

K-1368138



Анатолий  
КУЖЛЕВ



# ГЕРОЯМИ НЕ РОЖДАЮТСЯ, ГЕРОЯМИ СТАНОВЯТСЯ

Очерки-воспоминания  
о Дмитрие Николаевиче Мамлееве,  
Анатолии Семеновиче Дрыгине



Центральної  
бібліотеки імені  
М.В.Богучана  
Хмельницького



23.05.06.

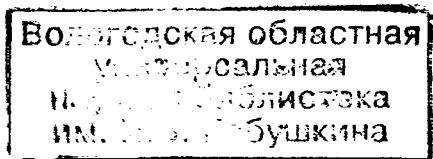
Анатолий Федорович КУЖЛЕВ

*Посвящается сыну и внуку  
Кужлевым Вячеславу Анатольевичу  
и Анатолию Вячеславовичу*

# ГЕРОЯМИ НЕ РОЖДАЮТСЯ, ГЕРОЯМИ СТАНОВЯТСЯ

(Очерки-воспоминания о  
Дмитрии Николаевиче Мамлееве,  
Анатолии Семеновиче Дрыгине)

Вологда  
2006



Автор воспоминаний **А. Ф. Кужлев**

Компьютерный набор *Л. А. Лебедева, В. А. Кужлев*

Автор выражает искреннюю и глубокую благодарность:  
— за содействие в издании книги Правительству Вологодской области, Губернатору Вологодской области Позгалеву Вячеславу Евгеньевичу, Первому заместителю Губернатора Рябишину Виктору Владимировичу, начальнику Департамента строительства, энергетики и ЖКХ Вологодской области Воробьеву Сергею Николаевичу и генеральному директору ОАО институт «Вологдагражданпроект» Белякову Сергею Алексеевичу;

— М. Ф. Сычёву, Е. Д. Надеждину, А. Г. Трепакову за ценные поддержку и положительные отзывы на предоставленную мной книгу о двух видных государственных деятелях своего времени;

— директору и работникам библиотеки им. Бабушкина гор. Вологды за оказанную помощь в поиске и передаче автору выступлений в печатных органах Д. Н. Мамлеева и бесед с ним корреспондентов газет и журналов за последние годы его трудовой деятельности.

*Уважаемый читатель!*

*Вашему вниманию представлена книга воспоминаний известного вологодского строителя, Почетного гражданина города Вологды Кужлева Анатолия Федоровича «Героями не рождаются, героями становятся».*

*Автор воспоминаний в течение длительного промежутка времени, в силу своих профессиональных обязанностей, был не только непосредственным очевидцем и участником становления и развития строительного комплекса Вологодчины, но и напрямую работал с выдающимися вологжанами, Героями Социалистического Труда — Дмитрием Николаевичем Мамлеевым, создателем и руководителем треста «Череповецметаллургстрой», и первым секретарем Вологодского обкома КПСС Анатолием Семеновичем Дрыгиным.*

*Уверен, что, не смотря на некоторые элементы субъективности, это честная попытка осмыслить и осветить важнейшую страницу в развитии народно-хозяйственного комплекса области. Знакомство с книгой воспоминаний, несомненно, будет полезным и нынешнему поколению строителей, прежде всего с точки зрения изучения опыта руководства крупными трудовыми коллективами не только в условиях централизованной экономики, но и в наше время.*

*Книга воспоминаний А. Ф. Кужлева призывает читателя к серьезному диалогу о верности и любви к своей Родине, раскрывает внутренний мир и судьбы наших предшественников и современников.*

**Губернатор  
Вологодской области**

**В. Е. ПОЗГАЛЕВ**

## Список использованной литературы

1. «Труд равный подвигу», авторский коллектив строителей треста «Череповецметаллургстрой», 1974 г.
2. «Лед и пламень», И. Д. Папанин, 1978 г.
3. «Восхождение». История Череповецкого ордена Ленина металлургического завода, авторский коллектив металлургов, 1980 г.
4. «Живая жизнь стройки», А. И. Дубовицкий, 1998 г.
5. «Так начиналась Северсталь», Б. В. Челноков, 1999 г.
6. «Так закалялась Северсталь», Б. В. Челноков, 2001 г.
7. «Тернистый путь строительного комплекса» (к 50-летию ОАО «Вологдастрой»), А. Ф. Кужлев, 2003 г.
8. «Город на память» (к 55-летию Череповецких строительно-монтажных организаций). Сборник, по заказу мэрии Череповца, 2004 г.
9. «Жилищный кодекс Российской Федерации», 2005 год.
10. «Главный строитель». Газета «Правда» от 29 сентября 1965 г. Автор В. Парфенов.
11. «Алгебра гармонии». «Экономическая газета» № 35—37 за август-сентябрь 1967 года. Автор В. Селюнин.
12. «Все в ответе за график». Газета «Правда» за 20 августа 1967 года. Автор Д. Н. Мамлеев.
13. «Высота». Газета «Красный Север» 21.10.67 г. Автор Д. Н. Мамлеев.
14. «Всю жизнь и еще два часа». «Экономическая газета», август 1969 г. Автор В. Селюнин.
15. «Строители на пути к реформе» 21.01. 1970 г. Автор Д. Н. Мамлеев.
16. «Руководитель стройки, становление, рост, перспектива». Журнал «Смена» № 5 за 1970 г. Автор А. Плешаков.
17. «Всё остается людям». «Красный Север» от 8.12.2005 г. С. Катканов.
18. «Вологодская неделя» № 12 от 7.04.2005 г.— «Северсталь покоряет Петербург».

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Уважаемый читатель! .....	3
Отзывы об очерках автора «Героями не рождаются, героями становятся» .....	5
Предисловие .....	19
Герой-строитель в клещах эпохи! .....	25
Герой своего времени .....	155
Заключение .....	210
Автор о себе .....	213
Список использованной литературы .....	230