

Мargarита Линдт

# Многое зависит от умения договариваться

О том, чем для России и российского бизнеса может быть полезен форум «Северное измерение», рассказал генеральный директор ОАО «Северсталь», сопредседатель Делового совета «Северного измерения» Алексей Мордашов

—3

## Зачем России «Северное измерение»?

— Это хорошая площадка для выстраивания партнерских отношений между Россией и ЕС, поиска совместных проектов, обсуждения на всех уровнях и решения проблемных вопросов. Деловой совет «Северного измерения» (ДССИ) с момента своего образования в 2009 году был нацелен на создание условий для инвестирования в ряд приоритетных секторов, таких как информационные технологии, микроэлектроника, биотехнологии, машиностроение, энергоэффективность, экология и другие. Еще одним направлением является развитие диалога по улучшению торговых взаимоотношений между странами, входящими в «Северное измерение».

Деятельность совета созвучна или дополняет участие России и российского бизнеса в других международных объединениях и форматах обсуждения — Всемирной торговой ассоциации, «большой» и «деловой» двадцаток. В данном случае речь идет о наших ближайших северных соседях, с которыми нас традиционно многое сближает: похожие климатические условия, накладывающие отпечаток на условия хозяйствования, общие границы и другое.

В конечном итоге все усилия «Северного измерения» должны способствовать развитию российской экономики, торгово-экономического сотрудничества с другими странами, улучшению инвестиционного климата в стране.

— *Есть ли конкретные результаты совместной деятельности сторон или это только договоренности и планы на будущее?*

— Вся работа ДССИ направлена на создание условий и формирование благоприятной инвестиционной среды, это требует времени. Но о некоторых результатах мы уже можем говорить. В 2010 году на втором форуме «Северного измерения» была представлена программа социально-экономического развития Северо-Запада России до 2020 года — было предложено более 350 инвестиционных проектов, ориентированных на решение социально-экономических проблем. Более 40 проектов уже реализуется совместно с нашими европейскими партнерами, остальные имеют хороший потенциал и могут быть интересны как российским, так и европейским инвесторам.

В то же время проекты ДССИ не всегда осуществляются так быстро, как хотелось бы. Часто российские представители, в первую очередь малого и среднего бизнеса, не готовы действовать по европейским правилам по причине их незнания или непонимания. Им трудно подготовить бизнес-план, пакет документов на получение финансирования и так далее. ДССИ помогает достичь договоренностей о совместных проектах и об обмене технологиями с помощью действенных механизмов, которые наш бизнес должен научиться использовать.

— *Есть ли какие-то проекты, осуществленные «Северсталью»?*

— Да, конечно. Практически все российские предприятия «Северстали» расположены на северо-западе, и мы очень тесно сотрудничаем со странами «Северного измерения» в самых разных областях. Мы поставляем продукцию в ряд европей-



Генеральный директор ОАО «Северсталь», сопредседатель Делового совета «Северного измерения» Алексей Мордашов

ских государств, в частности в Финляндию, наши специалисты обучаются в ЕС, есть совместные проекты по энергоэффективности, культурные проекты, например несколько музыкальных фестивалей в Карелии — фольклорный, рок-фестиваль и фестиваль камерной музыки. Есть совместный экологический проект, он реализуется на нашем предприятии «Карельский окатыш» в рамках европейской программы приграничного сотрудничества (ENPI). Ученые из России и Финляндии проводят эксперимент по очистке техногенных вод при помощи ивовых насаждений. Впервые эта технология была применена в Швеции, и теперь есть возможность использовать ее в России.

— *Чем форум привлекателен для европейцев?*

— Европейские страны заинтересованы в стабильном всестороннем развитии этого региона. В сфере их интересов экология, энергоэффективность, рациональное использование ресурсов, развитие торгово-экономического сотрудничества, возможности Северного морского пути и других транспортных проектов.

— *Насколько оправданы ожидания с нашей стороны, что европейцы поделятся своими технологиями?*

— Деловой совет «Северного измерения» предоставляет площадку и механизмы обмена технологиями, создания совместных проектов в высокотехнологичных областях, таких как медицина и фармацевтика, машиностроение, энергосбережение и так далее. Существуют возможности обмена между предприятиями разных стран информацией о перспективных технологиях. Несколько проектов уже реализовано, в частности проект очистки сточных вод в Санкт-Петербурге. Что касается коммерческого использования тех или иных технологий, то это всегда вопрос переговоров, и здесь многое зависит от желания и умения договариваться конкретных участников переговорного процесса.

Сергей Долмов

# Вклад в модернизацию России

О работе форума «Северное измерение» «Эксперту» рассказал президент компании Fortum Тапио Куула

—В

*чем важность «Северного измерения» для северо-европейских стран? Ими движут сугубо экологические мотивы?*

— Основная задача «Северного измерения» — привлечь внимание к северным регионам. Собственно, для этого и была задумана его концепция. Поначалу удалось привлечь внимание лишь Европы, но за последние десять лет к ней присоединились и страны из других частей света. Нужно помнить, что «Северное измерение» — это площадка для диалога и конкретного сотрудничества между всеми странами региона.

«Северное измерение» действительно уже давно занимается вопросами экологии. За пятнадцать лет Экологическое партнерство «Северного измерения» достигло многого, и результаты его основного проекта можно увидеть на берегах Балтийского моря — это система водоочистных станций Санкт-Петербурга. Сейчас там куда более чистая вода, чему рады все страны региона.

Кроме Экологического партнерства «Северного измерения» существуют партнерства в области логистики, культуры и здравоохранения. Деловой совет «Северного измерения» организует диалог между предпринимателями, а также между бизнес-сообществом и государственными институтами. Деловой совет отнюдь не конкурент другим проектам сотрудничества между Россией и Европой — он их дополняет.

*— Ваша компания участвовала в каком-нибудь проекте? У вас есть планы на этот счет?*

— Задача Fortum — создание энергии для улучшения жизни нынешних и будущих поколений. Мы производим 85 процентов энергии в Европе и 65 процентов в мире без выбросов углекислого газа в атмосферу. Таким образом, среди европейских стран мы занимаем одно из первых мест по сокращению объема углеводородных выбросов. Мы создаем эффективные теплоэлектростанции, которые одновременно вырабатывают электричество и генерируют тепло для окружающих зданий. В системе ТЭЦ можно использовать почти 90 процентов первичной электроэнергии, вырабатываемой из топлива.

Мы инвестировали в Литве в мусоросжигательную Клайпедскую ТЭЦ, в Латвии — в работающую на биомассе Еглавскую ТЭЦ. А в эстонском городе Пярну наша ТЭЦ на биотопливе работает с 2010 года. Все эти страны — члены «Северного измерения». Но при выборе партнеров, я считаю, мы не должны ограничиваться территориальными принципами. Для повышения конкурентоспособности «Северного измерения» мы должны искать партнеров по всему миру и находить подтверждения использованию в наших проектах наиболее совершенных технологий.

*— А какие проекты у вас есть в России?*

— В России компания «Фортум» работает в промышленно-развитых уральских регионах, а также нефтедобывающих районах Западной Сибири, где мы владеем бывшей территориальной энергетической компанией ТГК-10, которая ныне называется ОАО Фортум.



Президент компании Fortum Тапио Куула

Когда мы завершим масштабную инвестиционную программу, наши производственные мощности удвоятся и достигнут 5100 мегаватт.

В Северо-Западном федеральном округе нам принадлежит около 25 процентов ТГК-1 — одного из основных инвесторов региона. Проекты ТГК-1 направлены в основном на защиту экологии, улучшение энергоэффективности и безопасность ее электрогенерирующих объектов. Кроме того, Fortum намерена усовершенствовать и модернизировать свои российские электростанции и тепловые сети. Наша задача — увеличить эффективность, сократить потери тепла при его транспортировке, обеспечить городам свободный доступ к энергии и улучшить обслуживание клиентов. Все это вклад Fortum в модернизацию России.

*— Есть ли какие-либо препятствия на пути реализации проектов «Северного измерения»?*

— Если взглянуть на «Северное измерение» шире, то можно заметить, что основные барьеры — ограниченность нашего мышления. Мы не можем использовать весь его потенциал, а также выявить его слабые места. Возьмем, к примеру, финансирование. «Северное измерение» никогда не имело четкого бюджета, однако прекрасно комбинировало различные финансовые инструменты: гранты, кредиты и финансирование от отдельных государств. Мы хотим распространить этот опыт и на Деловой совет «Северного измерения». Тогда компании, международные финансовые институты, а также федеральные и местные власти смогут вместе искать решения для улучшения жизни нынешних и будущих поколений. ■