

# Командир и адъютант

Знаменитый русский военный теоретик генерал Драгомиров, определяя роль адъютанта, писал:

«Желательный адъютант должен быть: не лицеприятен и не интриган; толков, грамотен, деятелен; должен уметь жить в ладу со штабом; должен все помнить, не надоедать с пустяками; должен знать, что доложить, а о чем и умолчать. Доброе товарищеское согласие в офицерской семье много зависит от адъютанта».

Адъютант это боевой помощник, друг и соратник командира — вот к чему сводятся замечания Драгомирова.

Наполеон говорил, что есть два рода адъютантов: одни — для боя, другие — для гостинных. Так как наш командир не ощущает особой потребности и необходимости шаркать по паркету гостинных, то, естественно, что ему нужен адъютант для боя.

Кто такой адъютант? Это первое доверенное лицо начальника. Командир верит каждому слову своего помощника, а адъютант, в свою очередь, организует работу так, чтобы завоевать это доверие.

На какой основе строится доверие командира к своему адъютанту? Прежде всего на отличном знании службы. Адъютант должен разбираться в любой сложной боевой обстановке, быстро схватывать мысли начальника и осуществлять их, ясно и четко составлять боевые документы и быть во всех отношениях правой рукой своего командира. Разумеется, только тот адъютант, который является образованным офицером, может выполнять подобные функции.

Французский генерал Тюриен де-Крисе говорил: «Необходимо, чтобы адъютант уже бывал в походах до вступления в это звание, был зрелых лет и сведущ: это важнейшая должность, на которую не обращается надлежащего внимания».

И у нас среди некоторых командиров существует представление о том, что адъютантская работа не заслуживает признания и уважения. Многие думают, что

адъютант это ординарец или вестовой с офицерскими знаками различия на погонах. Некоторые считают в глубине души, что деятельность адъютанта находится даже в противоречии с законным чувством командирского достоинства.

Все это, разумеется, вздор.

Офицер, знающий военную службу, могущий принести своему начальнику пользу опытом и пониманием дела, может быть уверен в том, что его используют именно как офицера. Если же какой-нибудь молодой человек думает преуспевать на адъютантской работе без должных знаний, то он легко может оказаться в положении порученца, выполняющего мелкие услуги. Ведь в конце концов для того, чтобы доложить «машина готова» или сбежать в военторг, или очинить карандаши, не нужно ни военных знаний, ни боевого опыта. Эти функции с большим успехом может нести обыкновенный ординарец или вестовой. Вот у нас нередко и получается, что офицер, занимающий пост адъютанта, но не имеющий военного опыта, сам себя низводит до положения ординарца или вестового. Конечно, нет на свете униженной работы, и чинить карандаши тоже полезное дело, но вряд ли такого рода обязанности могут удовлетворить человека, способного заниматься более серьезной и важной деятельностью.

Случается и так, что и сам начальник не стремится искать в своем адъютанте настоящего боевого помощника. Его вполне устраивает на посту адъютанта расторопный вестовой. Такой начальник обрадует самого себя.

Бывает и хуже, когда начальник ценит в своем адъютанте не знание дела и службы, а мелкое угодничество, лесть. Вот тогда и появляются в армейской среде такие, с позволения сказать, адъютанты, какие пользуются среди своих сослуживцев пренебрежением и презрением.

Адъютант это — офицер. Всякий уважающий себя начальник должен уважать

офицерское звание своего адъютанта. Ничего хорошего нет в том, когда начальник обращается к своему адъютанту примерно таким образом: «Петров, где мой бритвенный прибор?» или «Подай-ка. Петров, мои ночные туфли». Разумеется, адъютанту, находящемуся в подчиненном положении, неудобно отказываться выполнять подобные приказания, но, с другой стороны, неудобно и начальнику отдавать их человеку, хотя и зависимому от него по службе, но являющемуся боевым товарищем, принадлежащему к офицерской семье.

В романе Л. Толстого «Война и мир» показаны два типа адъютантов: князь Андрей Болконский и князь Борис Друбецкой. Первый был образованным, культурным офицером, знающим и любящим службу. Он был адъютантом Кутузова, и Кутузов советовался с ним, как со своим другом и помощником. Борис Друбецкой был человеком другого склада. Свою адъютантскую службу он рассматривал как теплое местечко, где можно отсидеться от грома пушечных выстрелов и под сенью своего покровителя совершать восхождения по служебной лестнице. Один из этих двух адъютантов — боевой офицер, пользующийся уважением своих товарищей, другой — честолюбивый карьерист, перел которым заискивали, но которого не уважали.

Не будет особой ошибки, если мы заметим, что эти два типа адъютантов существуют и до сих пор.

Крайне важно, чтобы адъютант был боевым офицером. Именно в этой случае он сумеет найти выход из любого сложного положения. За годы отечественной войны мы знаем немало случаев, когда адъютанты показали себя в схватках и сражениях настоящими героями. Не шаль своих сил, жизни, они бросались в самую гущу боя для того, чтобы выполнить приказание своего генерала. Они, если это нужно было, принимали на себя командование и вели роту или батальон в бой. Немало из них пали смертью храбрых на поле сражения, оставив о себе память, как

о людях, беззаветно и храбро выполняющих суровый воинский долг.

Адъютант — это глаза и уши командира. Если командир, сомневаясь в полученных сведениях, посыл адъютанта проверить эти данные, — он может быть спокоен: раз адъютант доложил, значит так оно и есть, словно командир сам побывал на месте, сам все увидел собственными глазами.

Был случай, когда генерал, руководивший операцией, не смог установить связь с дивизией, прорвавшей оборону неприятеля. Посланные офицеры связи не вернулись. Тогда генерал послал своего адъютанта капитана Рыбакова. Он отправился на танке в разведку, связался с командиром дивизии, узнал обстановку и вернулся к себе, доставив своему генералу необходимые сведения. Он вышел из машины, шатаясь от усталости, кровь струилась по его лицу, рана, полученная в бою, терзала и мучила его, но он понимал, что воинский долг исполнен. А для военного человека нет ничего более радостного, чем ощущение исполненного долга. Генерал умело воспользовался данными, предоставленными адъютантом. Немцы на этом участке фронта были разгромлены и отступили. Скромный капитан Рыбаков ощутил себя участником этого победного сражения.

Старший лейтенант Калачев служит адъютантом у начальника штаба. Штабная работа — дело сложное. Начальник штаба соединяет в своей работе холодный ум математика и творческое вдохновение, строгий расчет и боевой риск. Его землянка нередко напоминает кабинет ученого, где цетина постигается путем сложных анализов. Адъютант начальника штаба — это его память, его глаза. Адъютант старший лейтенант Калачев хорошо усвоил штабную службу, великолепно знает карту местности, где действует его армия. Он часто бывает на передовых позициях, знает все, что делается в полках и дивизиях, и всегда имеет под руками необходимые сведения для текущей работы своего начальника. Старший лейтенант Калачев пока что не совершил никаких подвигов, о которых писали бы в газетах и рассказывали на собраниях. Его работа

скромна и с виду неприметна, но он благодаря своей аккуратности, методичности является ценным помощником начальника штаба. И когда армия, в которой служит старший лейтенант Калачев, одерживает успех, он испытывает законное чувство творческого удовлетворения.

Такие командиры, как Рыбаков и Калачев, несущие свою адъютантскую службу с настоящим достоинством и пониманием дела, пойдут вперед. Сегодня они адъютанты, а завтра им могут вручить командование батальоном или полком, и они справятся со своим делом. Адъютантская служба для них этап дальнейшего роста. Ведь если генерал извлекает необходимую пользу из деятельности своего адъютанта, то в свою очередь и адъютант учится у генерала и приобретает тот необходимый опыт офицера, какой принесет ему немалую пользу в самостоятельной командирской работе.

Но случается и так, что боевой командир, ставший адъютантом, начинает тяготиться своими обязанностями. Это обычно происходит в том случае, когда живой и деятельный человек испытывает на себе неправильное отношение своего начальника к адъютантской службе.

Адъютант начальника политотдела N армии старший лейтенант Угаров — боевой командир, награжденный медалью «За отвагу», участник многих боев, имеющий серьезный боевой опыт. Адъютантская работа не удовлетворяет старшего лейтенанта Угарова. Да и как она может его удовлетворить, если вся его деятельность сведена к выполнению приказаний: принять, убрать, подать. Старший лейтенант Угаров не чувствует себя участником того дела, которое творится в кабинете начальника. И отсюда появляется неудовлетворенность службой и желание как можно скорее уйти с этой работы.

Так происходит с хорошими людьми, но надо сказать, что находится немало любителей подобной «деятельности». Нередко можно встретить у нас в армии этаких чистеньких молодых людей, сидящих в приземных кабинетах, ничего, в сущности, не делающих, крайне довольных собой, занимающихся разговорами и пересудами. Им

нравится делать вид, что они все знают и все понимают. Они снисходительно и свысока разговаривают с людьми, явившимися по вызову, они с готовностью выполнят всякие мелкие услуги, в которых нуждается начальник. Однако можно с полным правом сказать, что подобного рода деятельность не способствует росту человека. Уходит такой чистенький молодой человек с адъютантской работы и он — ничто, ибо привык все время ощущать себя безликим отражением начальника и жить под его крылом.

Рассуждая об обязанностях адъютанта, французский военный писатель капитан Блондель говорил: «Наслаждаясь удовольствием быть посредником добрых дел, мы не должны хвалиться нашими усилиями; ссылаясь на начальника, когда сообщаем строгие приказания, не будем приписывать себе благодетельный, оказываемых властью. Не смотря на свою независимость, адъютант сам по себе ничего не значит... Скромность есть первое достоинство в его звании. Никогда не напоминая о себе, он этим приобретает право на внимание».

Итак, адъютант весьма серьезное звено в армейской системе. Хотя роль адъютанта сейчас несколько иная, чем во времена Наполеона, ибо командир опирается в своей работе на штаб, являющийся мозговым центром операции, тем не менее адъютант несет очень важные функции: будучи помощником начальника, он обязан все предугадывать, всё видеть, везде присутствовать. Адъютант должен быть деятельным и вместе с тем скромным. Он служит начальнику, но служит в военном отношении, являясь его боевым помощником.

Начальник, отбিরующий для себя адъютанта, должен руководствоваться при этом единственным желанием — принести пользу службе. Военный опыт, военные знания, личный такт, умение вести себя скромно и достойно с начальниками и подчиненными — вот что ценно для адъютанта. Адъютант разделяет не власть, а труды своего начальника. Начальник — мысль, адъютант — действие, начальник — голова, адъютант — руки.

Полковник Н. КРУЖКОВ.