

ПРОЛЕТАРИИ ВСЕХ СТРАН, СОЕДИНЯЙТЕСЬ!

В ЕДИНЕНИИ — СИЛА!

КООПЕРАЦИЯ СЕВЕРА

ОРГАН ВОЛОГОДСКОГО ГУБЕРНСКОГО
КООПЕРАТИВНОГО СОВЕТА.

ГОД ИЗДАНИЯ 6-й.

№ 16.

АВГУСТ 1926 года.

ВОЛОГДА.

Типо-литография Акц. О-ва „Северный Печатник“.

Гублит № 1529. (Вологда).

Тираж 900.

Пролетарии всех стран, соединяйтесь!
6-й год издания. В единении—сила!



Адрес редакции: Вологда, Северосоюз.

№ 16.

31 августа 1926 года.



Нужно подготовиться.

Приближается конец хозяйственного года, когда кооперация будет подсчитывать результаты своей работы, кооперативные органы будут отчитываться перед своими избирателями. Оставшийся промежуток времени необходимо использовать для того, чтобы усилить положительные результаты, исправить недочеты, подготовить массу членов к обсуждению прошедшей работы и плана на будущий год.

В кооперировании крестьянства наша кооперация достигла значительных успехов, но работа еще не закончена и не сделано, пожалуй, основное—слабо кооперирована беднота. В оставшийся до окончания года месяц нужно проверить кооперированность, использовать полностью фонд по кооперированию бедноты, отчисленный прошлый год; если его недостаточно, выделить средства по согласованию с комитетами взаимопомощи по кооперированию бедняков, предоставив льготы, указанные в постановлении коопсовета. Вопросу кооперирования вообще у нас часто не придают значения, предоставляя место самотеку, т. е. не проводя никакой работы, а ожидая, когда крестьянин сам придет и вступит в члены кооператива. Такое безразличное отношение должно быть решительно изжито и к отчетной кампании и во время ее нужно поставить задачей кооперирование всех крестьянских хозяйств района кооператива.

Вместе с вопросом о кооперировании встает во всей широте вопрос о паевых. В среднем по губернии паевых в по-

требительской системе падает по 3 р. 60 коп. на члена, в сельско-хозяйственной значительно меньше, в кустарно-промышленной—с паевыми совсем неблагополучно.

Между тем, сейчас вопрос о накоплении собственных капиталов в кооперации стоит во всей широте. Необходимость обращения государственных средств на дело индустриализации страны, на развитие промышленности и уменьшение несоответствия между продукцией заводской и продукцией сельской вызывает сжатие кредитов на торговлю. Это сжатие сильно ударяет по кооперации, и удар может быть отведен только увеличением своих средств. Мы часто все зло объясняем тем, что нас не кредитуют банки, и забываем о том, что нас могут вывести из положения члены.

Собрать паевые до 5 рублей на каждого члена, что вольт в оборот кооперации до 200 тыс. рублей, конечно трудней, чем добиваться кредитов в банке, но эту трудность нужно преодолеть во что бы то ни стало.

Третий момент, по которому сейчас должно быть приступлено к работе,—это подготовка к составлению плана. Он тесно связан с первыми, так как в плане будут главную роль играть средства. Вопросу составления плана нужно придать большее значение, чем придавали до сих пор. Изучение потребностей населения, практика работы за проходящий год—все это, увязанное с финансовыми возможностями—основа плана. Изучение потребностей населения и установление на основе этого ассортимента товаров должно предшествовать составлению плана. Здесь должна быть проявлена сугубая осторожность и меньше всего нужно задаваться большими задачами обслужить все потребности, а взять насущные потребности и их удовлетворить. Наши газеты пестрят заметками, говорящими о том, что в кооперативе есть что угодно, но только нет муки, керосину, сахару. Такие случаи не единичны и не случайны. Не случайны они потому, что при работе без плана они неизбежны. Без твердо установленного ассортимента, покупая все, что по мнению закупщика не дорого, деньги убиваются в товары, спрос на которые незначительный, а товары массового потребления закупаются в недостаточных количествах, отчего и получают явления, указанные в заметках. Избежать этого можно строгой плановостью, строгим ассортиментом, рассчитанным на удовлетворение потребностей массового потребителя.

Вот три основные задачи, к выполнению которых нужно приступить немедленно.

О банковом кредите для кооперации.

Кооперация Вологодской губернии до настоящего времени только еще становится на свои собственные ноги. Ее основные и оборотные капиталы за последние годы значительно увеличились, но не настолько мощны, чтобы ими одними можно было удовлетворить даже насущнейший спрос потребителя и производителя.

Попрежнему в работе кооперации большую роль играют средства привлеченные извне и прежде всего из банков.

Вот почему мы и считаем необходимым время от времени останавливаться над вопросом о банковом кредите в целях освещения его перед читателями нашего журнала.

Необходимо отметить, что в условиях Вологодской губернии, при слабо развитой промышленности и почти полном отсутствии государственной торговли, кооперации принадлежит первое место в ряду других экономических организаций.

Это последнее обстоятельство в значительно яркой степени отражается в банковской работе и прежде всего в кредитных планах банков.

Для 1925/26 года плановые цифры в тысячах рублей таковы:

	1 квартал.		2 квартал.		3 квартал.		4 квартал.	
	Сумма.	%	Сумма.	%	Сумма.	%	Сумма.	%
Госорганы	1651,0	29,7	2867,5	39,3	2843,9	42,6	2574,0	42,5
Кооперация	3547,2	63,9	3917,5	53,8	3376,1	50,6	3052,0	50,6
Частные фирмы	135,0	2,4	141,0	1,9	103,4	1,5	115,0	1,9
Кред. учрежд.	225,0	4,0	365,0	5,0	350,0	5,3	300,0	5,0
	5558,3	100	7291,0	100	6673,4	100	6051,0	100

В приведенную таблицу включены данные по трем банкам краткосрочного коммерческого кредита (Госбанк, Всекобанк и Комбанк).

Мы видим, что на протяжении всех четырех кварталов банки в своих планах намечают для кооперации более половины всех своих средств, а если к этим данным прибавить суммы по сельскохозяйственному банку, ведущему свою строго специальную работу почти исключительно через низовую сеть кредитных кооперативов, то роль кооперации в планах банков поднимается еще значительно выше.

Те же цифры говорят о постепенном падении банковского кредита для кооперации.

Если не принимать во внимание плана на второй квартал, когда банки, в надежде на отпуск центральных средств, предполагали несколько развернуть свою работу, то увидим, что третий квартал даст снижение на 171,2 т. р. против первого, а четвертый это снижение доводит до 485,2 т. р. т. е. в четвертом квартале банки намечают для кооперации всего 86,3% суммы первого квартала.

На самом деле и эта уменьшенная для четвертого квартала сумма не будет выполнена т. к., в силу общих финансовых условий, приходится сжимать кредиты вообще и для кооперации в частности.

Расчитывать на увеличение банковских средств в кооперативном обороте в ближайшее время не приходится и работникам кооперации необходимо самым серьезным образом продумать этот вопрос.

Особенно острым вопрос о банковских средствах может стать для потребительской кооперации, т. к. общие условия хозяйственной жизни заставляют направлять средства прежде всего в производственную работу. Надо заранее учесть возможности наступающего года и особенно принять во внимание еще то обстоятельство, что в предстоящий ближайший период возможен отлив банковских средств из нашей потребляющей губернии в районы, где будет производиться государственная заготовка хлеба.

Потребительской кооперацией должен быть снова заострен вопрос о пополнении паевых капиталов и об организации особых фондов на заготовку хлеба и промтоваров путем взноса авансов потребительскими массами. Это тем более необходимо, что и центральные торговые организации уже не довольствуются одними договорами и гарантийными по ним векселями, а ребром ставят вопрос об авансах наличными деньгами.

В свою очередь сельско-хозяйственная и лесная кооперация нашей губернии, помимо увеличения паевых капиталов должны настойчиво добиваться большего, чем это было в истекающем году, процента наличных денежных авансовых сумм от своих контрагентов по договорам на предстоящие заготовки.

Кооперации необходимо серьезно продумать свои финансовые планы на 1926/27 год и построить их на более твердом фундаменте, чтобы в разгар операционной работы не оказаться в затруднительном положении.

Вообще пора уже отказаться от той точки зрения, которая видит в банковом кредите какой-то постоянно вращающийся в определенной сумме в обороте каждой экономорганизации дополнительный к ее собственным средствам капитал.

Банк краткосрочного коммерческого кредита, (а таковыми являются почти все банки нашего Союза,) не должен и не имеет возможности выделять из своих средств для каждой организации определенную сумму в долгосрочную ссуду, хотя бы и в виде учета краткосрочных векселей при замене их при наступлении срока другими векселями.

На банковый кредит необходимо смотреть, как на краткосрочное дополнение к своим оборотным средствам, памятуя, что при бедности наших банковых учреждений капиталами, он может обслуживать товарооборот лишь частично, направляясь из района в район и от одной отрасли народного хозяйства в другую в зависимости от сезонности и остроты хозяйственных моментов.

Государство, вставшее на путь построения своего хозяйства на плановом начале, требует и от банковской системы строго продуманных планов направления кредита в особо нуждающиеся в средствах отрасли экономработы.

Планы банков в их существе не зависят от воли лиц возглавляющих их, а есть выражение действительной целесообразности направления тех или иных средств в дело возрождения производительных сил страны.

Поэтому отношение к этим планам со стороны организаций, пользующихся кредитом, должно быть чрезвычайно осторожным и здесь нетерпима так называемая точка зрения „местных интересов“. Не предъявлять требования к банкам, порой совершенно неожиданные, должны организации, а позаботиться о том, чтобы своевременно дать им исчерпывающий материал о своих наиболее острых нуждах в предстоящий период. В увязке своих планов с банковскими планами кооперация получит положительный результат для своей работы, и тогда ей не будут опасны даже и самые острые крезисы товарооборота.

Торговый аппарат кооперации в 1926 году.

Исследование торгового аппарата губернии встречается с отсутствием достаточно полного и об'емлющего вопрос материала. По ряду причин надлежаще полных сведений не имеется ни в Губстатбюро, ни в Губфо, ни в Губвнуторге, полных настолько, чтобы по ним можно было совершенно ясно и точно представить себе, какую структуру имеет товаропроводящая цепь в губернии, какова дифференциация торговых предприятий по родам товаров и характеру торговли, а также выяснить вполне, по каким каналам идет встречный товарный поток—из деревни в город,—поток сельско-хозяйственного сырья. По данному вопросу имеется только вполне точная патентная статистика финорганов, которая при всей своей точности и достаточной полноте охвата регистрируемых ею об'ектов, все же не может дать исчерпывающих ответов по многим пунктам.

При всем том цифры патентной статистики представляют собою весьма ценный материал, который проливает свет на текущее состояние торгового аппарата.

Число всех торговых предприятий в губернии, как оно определилось к концу бюджетного года (на 1 августа), равняется 3411.

В первом полугодии т. г. число их было 3898, т. е. наличность торговых предприятий к концу года несколько сократилась (на 12,5%). Анализируя распределение предприятий на разряды патентов, мы видим, что во втором полугодии т. г. существенно сократилось число самых мелких предприятий, I и II разряда, и вместо бывших в первом полугодии 1716 к концу года их оказывается только 1183. В этом главным образом и состоит причина сокращения числа торговых предприятий. Так как у кооперации предприятий I и II, разряда очень не много, то это сокращение и не отразилось заметно на числе кооперативных предприятий. Против первого полугодия общее число кооперативных предприятий уменьшилось лишь на 1,1% (с 1543 до 1526), значение же их в общем торговом аппарате возросло. В то время, как в первом полугодии кооперативные торговые предприятия составляли 37,1% от общего числа всех предприятий, в конце года они составляют уже 44,8% этого числа. Рост числа торговых предприятий у кооперации в особенности заметен, если взять второе полугодие предшествующего, 1924/5 года, когда они составляли только 26,9% общего числа. Следует отметить, что процесс вытеснения кооперативной сетью частных предприятий сопровождается также и усилением мест госторговли. Участие ее и частной торговли в общем торговом аппарате по

полугодиям, начиная с второго 1924/5 года, выражается в следующих % соотношениях: госторговля: 3,6,5 и 6,8, частная: 70,1, 56,4 и 48,4. Из приводимой таблички видно, как число кооперативных предприятий по всем разрядам, кроме мелких, значительно превышает число частных

Разряды.	Госторговля.	Кооперация.	Частная торговля.	Всего предприятий.
I	—	—	249	249
II	17	102	815	934
III	56	1205	487	1748
IV	103	133	73	309
V	58	86	27	171
Итого	234	1526	1651	3411

Число кооперативных предприятий значительно меньше числа частных только по г. Вологде и Свердловскому району, каковые местности представляют из себя пункты сосредоточения частного капитала: Вологда более или менее крупного, Свердловский же район (фабрика Сокол и б. Печаткино) мелкого. Соотношение категорий владельцев предприятий в г. Вологде таково: госторговле принадлежит 13% всех предприятий (главным образом крупных, IV р. 33 и V р. 38), кооперации 11% (III р. 22, IV р. 33 и V 26), частной торговле 76%, причем более половины (356 из 592) относится к низшим двум разрядам. В Свердловском районе соотношения эти выражаются соответственно в %: 5,3, 26,2 и 68,5, причем частные имеют из своих 131 предприятий 101 I и II разряда. Начиная с Вологодского уезда, число кооперативных предприятий уже превышает число частных, хотя в каждом уездном городе, (а в Вологодском уезде в г. Грязовце) имеется более или менее заметное скопление частных предприятий, остающихся также и в некоторых сельских местностях, напр. село Устье Кадниковского уезда, ст. Нядома Каргопольского уезда. В Вологодском уезде кооперации принадлежит 426 предприятий или 56,9% общего числа уездных предприятий, подавляющее число из которых (393) III-разрядных, госторговле 3,8% и частной торговле 296 или 39,3%, главную массу которых составляют предприятия I и II разряда (191). В Кадниковском уезде процент кооперативных предприятий понижается до 50,2, они дают цифру 265, из которых 215 падает на III-разрядные предприятия. Частных предприятий 249, или 47,2%, больше половины их (144) предприятия мелкие—I и II разряда. Госторговля представлена только 2,6%, или 14 предприятиями. В Тотемском уезде процент кооперативных предприятий повышается до 58,2 — 253 из общего числа 435 по уезду, причем 224 из них III разряда, на долю частных предприятий приходится 160 или 36,7%; 105 частных предприятий относится к II разряду. Государственных предприятий имеется 22, или 5,%. Вельский уезд имеет относительно самое большое число кооперативных предприятий—76,8% или 244 из общего числа 318 по уезду. Из них III разряда 157 предприятий. Государственных предприятий 19, или 5,9% и частных 17,3%, или 55 предприятий, из которых более половины (34)—мелкие предприятия I и II разряда.

Наконец в Каргопольском уезде частный капитал несколько превышает свою долю участия в содержании торговых предприятий. Кооперации здесь принадлежит 203 предприятия или 49,7% из общего числа 408, в том числе 165 III-разрядных, частным 168 (41,2%). Но из 168 частных предприятий 133 принадлежит к низшим разрядам. Госорганизациям принадлежат 37 предприятий, или 9,1% уездного числа. Таким образом приходится отметить, что повсеместно в губернии самые мелкие предприятия (I и II разряд), как правило, принадлежат частному капиталу. Как видно из выше помещенной таблички 1064 предприятиям этого рода в частной торговле противопоставляется только 102 кооперативных предприятия. Эти мелкие кооперативные предприятия встречаются в уездах единицами (от 2 до 12) и только в северных уездах, Вельском и Каргопольском, дают более заметные цифры: в первом их 46 и в последнем 21.

Пользуясь распределением торговых предприятий по административно-территориальным делениям губернии, можно судить и о густоте кооперативной сети по отношению как к населению, так и к территории, которые она обслуживает. По данным Губстатбюро все население губернии на 1 января 1926 г. исчислялось в 1.069.773 человека, следовательно 1 кооперативное торговое предприятие в среднем приходится на 701 человек. Если исключить отсюда г. Вологду, где, казалось бы, кооперация находится в несколько иных отношениях к частной торговле, чем в прочих местностях губернии, то получим все-таки почти тот же результат: если не считать г. Вологду, то одно кооперативное предприятие придется на 704,4 человека. По отдельным делениям губернии эти средние числа таковы: по г. Вологде (население 54.593 человека) 1 кооп. предприятие приходится на 642,2 человека, Вологодскому уезду (307.988 чел.)—на 722,9 чел., Свердловскому району (до 40.000 чел.) на 800 чел., Кадниковскому уезду (239.201 чел.)—на 902,6 чел., Тотемскому (164.488 чел.)—на 650,1 чел., Вельскому (123.642 чел.)—на 506,7 человек и Каргопольскому (139.861 чел.)—на 688,9 чел. Как видно, резких отклонений от средней цифры эти числа не представляют и кооперативная сеть обслуживает жителей довольно равномерно. Иное получается при обслуживании кооперацией территории. Здесь заранее можно сказать, что неравномерность между южными, густонаселенными местностями и северными с их безлюдными обширными болотистыми пространствами—„мхами“ (Каргопольский уезд) должна быть велика. И действительно, подсчет показывает, что при площади губернии в 110.363,9 кв. километров одно кооперативное предприятие приходится в среднем на 72,3 кв. кил. Для большей точности вывода из подсчета следует выкинуть г. Вологду, где на незначительном пространстве 24 кв. килом. сосредоточено 85 коопер. предприятий, и уточненный таким образом вывод будет 1 кооп. предприятие на 76,5 килом. территории. Средние же цифры по административным делениям губернии дают правильное нарастание территории, приходящейся на одно кооперативное предприятие, с юга на север. Так в Вологодском уезде (13.013,1 кв. килом.) эта цифра равна 30,5 кв. килом., Свердловском районе (1175 к. кил.)—23,5—здесь видно уплотняющее действие фабричного района, Кадниковском уезде (20.118,4 кв. килом.—уже 75,9, Тотемском 20.666,7 кв. килом.)—81,6, Вельском (19.742,6 кв. килом.)—80,9 и Каргопольском (35.648,1 кв. килом.) даже 175,6. В последнем, следовательно

но, одно кооперативное предприятие обслуживает почти в шестеро большую площадь, чем в Вологодском уезде. В заключение нельзя не пожелать, чтобы в дальнейшем налоговая статистика, постановкою которой озабочен в последнее время НКФ, стала давать не „отвлеченные“ числа патентов, а так сказать „именованные“, т. е. оживленные признаками рода продаваемых предприятиями товаров и характера торга, что будет в особенности важно для установления тех частиц торгового аппарата, где еще держится, иногда и с успехом, частный капитал.

Г. Петровский.

Как обслуживать пригородное крестьянство системой потребкооперации.

Практика работы по кооперированию населения системой потребкооперации показывает, что наибольшие затруднения мы встречаем при кооперировании крестьянства пригородных волостей. И это вполне понятно. Все крестьянство, расположенное не далее 20—25 верст от города, привыкло производить покупки товаров и сбыт своих продуктов на городском рынке. Неудобства такого удовлетворения своих нужд, создаваемые расстоянием, пригородные крестьяне компенсируют преимуществами городского рынка. В силу этого в прошлом в пригородных волостях почти отсутствовала частная торговля, и в настоящее время затрудняется организация жизнеспособных ОП. Это обстоятельство толкает кооператоров на искание наиболее удачной формы кооперирования этой части крестьянства и в разных местах нашей губернии различные приемы нашли свое применение. Нам известны три из них, сравнение результатов применения которых позволяет сделать кое какие выводы. В Тотемском уезде кооперирование крестьянства пригородной волости, имеющей радиус до 20-верст, проводилось вначале через ГорПО, которое обслуживало их на городском рынке через сеть своих общих магазинов и в наиболее отдаленных углах волости открыло свои отделения. Но этот способ не дал положительных результатов. Кооперирование шло крайне медленно и далеко отставало от кооперирования других волостей уезда и городского населения, те-же, кого удавалось с большим трудом втянуть в члены ГорПО, оставались совершенно пассивны.

И это вполне понятно. Правление ГорПО не могло подойти достаточно близко к этим членам и было для них мало доступно. Крестьяне в городском о. п. не чувствовали себя хозяевами и совершенно не видели возможностей влиять не только на правление, но и на служащих своего отделения.

Это заставило тотьмичей внести изменения в работу и вместо отделений городского о. п. открыть самостоятельные ОП. Дело заметно улучшилось, процент кооперирования населения быстро поднялся, усилился приток паевых и оживилась самодеятельность членов. Но торговая работа этих ОП развивается значительно слабее таких-же ОП, расположенных вдали от города и только с большим трудом удается сделать ее бездефицитной.

Объясняется это тем, что преимущества городского рынка и отчасти даже старые привычки побуждают членов пригородных ОП основные покупки попрежнему производить в городе и ограничиваться удовлетворением только мелких повседневных нужд через свое ОП.

В силу этого, несмотря на большую покупательную способность пригородного населения, обороты пригородных ОП значительно меньше, нежели в таких-же районах вдали от города, тогда как расходы на аппарат, помещения и пр. значительно выше (близость к городу).

Вместе с этим члены ОП. при покупках в городе, не пользуясь преимуществами кооперированного населения, много теряют.

Таким образом и эту форму работы приходится признать не вполне пригодной.

Третий метод работы среди пригородного крестьянства и, по нашему мнению, наиболее неудачный, нашел свое применение в Каргополе, где в пригородной волости имеется несколько самостоятельных кооперативов, которые на ряду с торговлей в своих районах имеют магазины в городе, рядом с городским ОП. Вызвано это стремлением полностью обслужить своих членов.

При самом беглом знакомстве с такой постановкой дела бросается в глаза ряд отрицательных последствий. Между выступающими таким образом на городском рынке сельскими о. п. и городским о. п. появляется излишняя и нездоровая конкуренция. Аппарат прилавка разбухает больше, чем необходимо для полного обслуживания городского рынка, и чрезмерно увеличиваются расходы на лишние помещения и патенты, что заметно удорожает торговлю. У всех городских отделений сельских о. п. обслуживание членов-пайщиков отошло на второй план и появилось стремление приспособиться к работе с случайным покупателем широкого городского рынка, но несмотря на это большинство отделений работает с убытком. Обслуживание городских отделений создает большие неудобства для правлений, так как вызывает необходимость перенесения в город таких функций, как расценка товаров, распределение их по лавкам и др. Все это и ряд других более мелких недостатков заставляет совершенно отказаться от этой системы работы.

Таким образом ни одна из указанных выше форм обслуживания пригородного крестьянства системой потребкооперации не дает нужных результатов и это заставляет искать какой-то новый путь.

Нам кажется, что наиболее целесообразным было-бы создание самостоятельных о. п. в пригородных волостях и увязка их работы с работой городских о. п. на основе особого договора или соглашения. Этот договор должен предусматривать обязательство для ГорПО обслуживать членов пригородных о. п. когда они появляются на городском рынке и выдавать дивиденды на их забор сельскому о. п. В виде компенсации сельское о. п. отказывается от выступлений на городском рынке и, если этого мало, вносит известный % своего паевого капитала, как вклад в ГорПО, для усиления его оборотных средств.

Получив с ГорПО дивиденд по забору своих членов, сельское о. п. может часть его зачислить в прибыли и остальное выдать членам. Детали такого договора могут быть разработаны в каждом отдельном случае применительно к местным условиям.

Только таким путем мы можем устранить недостатки каргопольского метода и в то же время добиться того, к чему стремятся каргополы и стремиться к чему безусловно необходимо,—это полного обслуживания членов своим о. п. и с положительными результатами для о. п. и для члена. Это даст нам возможность добиться достаточного интереса к потребкооперации со стороны пригородного крестьянства и полностью его кооперировать.

И. Прибытков.

Кооперация в книготорговле.

Все наши уездные города и часть сел имеют книжную торговлю. У нас в губернии ею занимается главным образом потребительская кооперация в лице районных союзов или О.П. Это вполне естественно, так как книга, повышая общий культурный уровень населения, содействует в то же время и кооперативному просвещению.

Торговля книгой нигде не является торговлей самодовлеющей, рядом с ней разворачивается торговля канцелярскими и писчебумажными принадлежностями и счетоводными бланками. Оборот с книгой в таком магазине составляет в среднем 13—15% общего оборота, являясь таким образом привеском, правда, весьма ценным по своему качеству, к более ходовому товару.

Все уездные организации, за исключением Кадникова, имеют для указанных операций отдельные магазины с особым штатом служащих. Все помещения производят очень хорошее впечатление и вполне отвечают своему культурному значению.

Потребительская кооперация губернии в данное время избегает загружать сколь-нибудь значительно свои средства в книжное дело и ведет его, довольствуясь главным образом той разверсткой, какую дают снабжающие центры.

Особенностью работы на местах надо признать боязнь затоваривания. Эта мысль пронизывает все сознание работников книжного прилавка и руководителей и лишает их значительной доли активности. Это в свою очередь отражается и на создании книжной базы и подборе ассортимента. Некоторые магазины вступили в работу, имея уже готовый затоваренный склад от своих предшественников, магазинов УОНО, которые получили по распределению много неходовой литературы. Некоторое затоваривание произошло также от нашей неустойчивости в политике издания учебной литературы, когда при быстрой смене одних учебников на другие коренным образом менялось отношение к ранее вышедшим учебникам. К неходовой литературе в наших условиях относится также беллетристика и педагогическая литература.

Книжные магазины в уездных городах своею целью имеют обслуживание населения через деревенские кооперативы. Это большое русло, по которому книга должна дойти до кооперированного населения в народные массы. Работа с низовой кооперацией везде поставлена довольно слабо. Она только на пути развертывания своей деятельности. Лучше всего в смысле обхвата низовой кооперации стоит работа в Каргопольском уезде, где из 56 кооперативов все имеют книжные полки, кроме того, в распоряжении магазина до 5 книгонош. В Вель-

ском районе работа только начата в апреле мес. с. г. Район, прилегающий к Коноше, совсем не обслужен. В Тотьме из 40 кооперативов вовлечены в работу только 25. Но все это все же лучше, чем дело обстоит в Вологодском районе, где из 300 кооперативов торгуют книгой не более 20. Средние месячные обороты по книготорговле: у Карго-союза—642 руб.; у Вельского П. О.—492 руб.; у Тотемского потреб-союза—490 р.; у Кадниковского П. О.—от 25 до 30 рублей.

Слабо используется магазинами местный рынок, не налажена связь с местными партийными и профессиональными организациями, от которых заказы идут через голову книжного магазина, не используются базарные дни, когда стекается в город огромное количество окрестного населения и т. д.

Служащий персонал не книжник, а в большинстве случаев педагог. Руководители часто меняются: в Каргополе—третий, в Тотьме—четвертый. В работе все идет ощупью, чувствуют большую ответственность и тяжесть, нуждаются все в руководителе и ждут его от центра.

Общие выводы таковы:

1. Книжная торговля в уездных городах находится в процессе раз-
вертывания своей деятельности. Кооперативное русло должно занять в
работе по продвижению книг в деревню одно из первых мест. Суще-
ствующая сейчас сеть книжных пунктов далеко недостаточна и должна
быть расширена.

2. Местным кооперативным организациям, работающим с деревней,
советским органам, профессиональным союзам и руководящей партии
следует всеми мерами поддерживать эту мало знакомую потреб. коопе-
рации область работы, созывая при книжных магазинах особые советы,
куда входят представители всех заинтересованных учреждений.

3. Книжные полки в уездных городах должны быть расширены
как в смысле пополнения книжной базы, так и в смысле разнообразия
ассортимента.

4. Необходимо снизить цены на залежавшийся товар и ликви-
дировать его путем устройства дешевых распродаж.

5. Взаимная информация на предмет передвижки книг в другие места,
избавит от затоваривания и создаст более спокойную почву для работы.

6. Устройство витрин, выставок, открытие киосков на базарных
площадях хотя бы в торговые дни, рассылка циркулярных писем, лич-
ная беседа с кооператорами, периодическая отчетность—все это не-
обходимые средства для поднятия и оживления работы.

7. Подготовка персонала путем самообразования при помощи за-
очных курсов, с'ездов, переписки и т. п. ждет своего разрешения.

И. Л.

Такая помощь не нужна*.)

Статья об инвалидной кооперации и ее значении, помещенная на
страницах „Красного Севера“, нашла „живой“ отклик со стороны то-
темских кооперативов и самое „энергичное“ проведение директив Коо-
перативного совета и Губсобеса в смысле развития производственной
деятельности артелей и отказа от торговой.

*) Статья помещается в порядке обсуждения.

На общем собрании тотемской инв. артели пред. тотемского райсоюза, при обсуждении вопроса о дальнейшем существовании артели в связи с создавшимся в ней положением, высказал следующее: „в настоящее время, *когда Губсобес рекомендует артели обратить главное внимание на развитие производства, а не торговли,—нам с вами (артелью) не по пути* и кредитовать вас мы не можем“. В резолюции по данному вопросу им предложено: „*имея в виду, что в данный момент баланс артели ликвиден, признать необходимым немедленную ликвидацию артели*“.

Комментарии излишни: нам с вами не по пути; вы производственники,—мы „красные купцы“ и производство мы не поддерживаем; нам ли заниматься такими мелочами? вот торговля, это дело другое, да особенно тогда, когда артель в этом отношении на 100% является филиалом тотемского потребсоюза. А на счет ликвидации артели, ввиду ликвидности баланса, придется от пред. райсоюза запросить комментарии, и разъяснение вышестоящего органа, надеясь, что в данном случае можно обойтись без психиатра. В общем тут выход прост: трепещите организации с ликвидным балансом, делайте, что? понятно—баланс неликвидным.

Интересно, какой метод „лечения“ применяет пред. райсоюза к низовым кооперативам. потребкооперации, когда в последних имеется не меньшая „болезнь“—недочеты, а „организм“—ликвидный баланс—подает надежды на полное выздоровление? С подобной постановкой „диагноза“ и таким методом „лечения“ пришлось бы ликвидировать всю низовую сеть любой кооперации.

Впрочем, в отношении инвалидной кооперации это „пустяки“. ИКО может быть удовлетворено благосклонностью пред. райсоюза, т. к. в резолюции отмечена просьба к правлению потребсоюза об использовании инвалидов в его предприятиях.

Подобное понимание задач инв. кооперации и содействие ей, сводящееся к ее ликвидации, в момент тяжелого, но не безвыходного положения—приводит к эксплуатации инвалидов масс, убивает в них инициативу и самостоятельность, а организацию и дальнейшую работу инв. кооперации делает невозможной. К тому же подобное отношение может вызвать у инвалидов масс, работников ИКО и Собесов лишь только негодование и решительный протест.

Кооперативному Совету необходимо еще раз, с большим вниманием и учетом данного факта, пересмотреть постановление от 26/VI—с/г. о прикреплении артелей для организационного и хозяйственного обслуживания к отдельным союзам кооперации. К тому же центральными органами достаточно отмечено на страницах „Кооперативной Жизни“ о недопустимости вмешательства в деятельность артелей не только других видов кооперации, но и вышестоящих органов инв. кооперации, как губ. союзов ИКО и Губсобеса.

Н. Васенков.



В Кооперативном Совете.

В заседании 24 июля повестка дня включала в себе следующие вопросы: о слиянии Сухонсокза с Кубинлессоюзом, выборы представителей в члены налоговых комиссий по г. Вологде, масляная конъюнктура и конвенционные договоры.

По первому вопросу заслушан доклад т. Скотникова, предлагающий создание единого кооперативно-лесного фронта в губернии, при мотивах лучшей постановки кредитования, сокращения накладных расходов, налаживания организационной работы и привлечения наиболее квалифицированной силы. Докладчиком было отмечено, что в президиуме совета Сухонсоюза определенных решений по вопросу о слиянии не было вынесено. Производственный план союзов приблизительно выражается в 1642 т. р., а необходимость кредитования в 400 тыс. рублей, при чем расширения площади разрабатываемых лесных массивов пока не предполагается.

Из рассмотрения материалов по вопросу Совет констатировал тяжелое финансовое положение союзов, имея в виду факты использования лимита потребкооперации, а также, что экономика района еще недостаточно изучена, и для того, чтобы правильно разрешить данный вопрос с экономической и организационной стороны, необходимо иметь перспективный план и вместе с тем в дальнейшем определить основную линию в работе лесной кооперации: как организации хозяйственной, или же как организации рабочей силы.

Присутствовавший на заседании представитель Всеколеса указал, что точка зрения Всеколеса—использование и организация рабочей силы на кооперативных началах и что без хозяйственной работы лесная кооперация немыслима. После всестороннего обсуждения вопроса Совет постановил поручить организационно-инструкторской сессии проработать вопрос с экономической и организационной стороны, изучить экономику районов и наметить перспективы лесной кооперации; союзам же указать на необходимость взаимной увязки своей операционной работы, как в части заготовительной, так и сбытовой.

В члены налоговых комиссий постановлено избрать: в 1-й район т. Андреева (от ТПО „На Вахте“), от ТПО железнодорожников т. Гундорова, от Молочного Т-ва т. Комарова и от т-ва охотников т. Васильева. Во 2-й район за отсутствием представителей от организаций 2-го района выборов не производить. В 3-й район от ЦРК „Вологжанин“ т. Волкова, от Молочного Т-ва т. Комарова. Кандидатами т. т. Вишнякова (от ЦРК „Вологжанин“) и Закатаева (от коллектива безработных приказчиков). В члены комиссии по подоходному налогу—т. Волкова (от ЦРК „Вологжанин“) и т. Санникова (от Артельсоюза) и двух заместителей т. т. Шумовского и Гундорова.

В особую комиссию—т. т. Горчакова и Юхнева и кандидатами к ним т. т. Витмана и Шолохова.

По последнему вопросу совет постановил: признать необходимым продвижение из губернии масла на московский рынок и стабилизацию маслозаготовительных цен в Вологде, сообразуясь с рыночной конъюнктурой и заготовительными ценами, утвержденными НКВТ; признать целесообразным заключение конвенционного договора в республиканском масштабе с сохранением договора, заключенного в Вологде, до конца срока; признать необходимым заключение договора на заготовку масла между МСПО и Вологодским и Грязовецким союзами в размерах до 50000 пудов. В целях пресечения ажиотажа с маслом в связи с регулированием цен и усилением и ролью участника на Вологодском рынке, просить Наркомторг обратить внимание, для принятия соответствующих срочных мер.

В заседании 31 июля были рассмотрены вопросы: финансовое состояние кооперативных организаций Вельского уезда, ходатайство Грязовецсельсоюза об отпуске долгосрочной ссуды в сумме 25000 руб. на развитие снабженческих операций и пересмотр постановления Кооперативного Совета от 26 июня по вопросу о ликвидации ГИКО.

По первому докладу постановлено рекомендовать Вельсельсоюзу вступить в пайщики Всекобанка, указав правлению на необходимость сокращения дебиторской задолженности, а отделение Госбанка просить поставить в учетном комитете вопрос об учете на большую сумму векселей Вельсельсоюза. Далее, принимая во внимание территориальные особенности нашей губернии и плохие пути сообщения, обуславливающие медленное транспортирование грузов, ходатайствовать через ЦКС перед Наркомторгом об удлинении сроков расчета по товарным сделкам для далеко отстоящих кооперативных союзов.

Учитывая непрерывный рост оборотов Грязовецсельсоюза по об'ему сбыта с.-хоз. продукции района, высокой (83%) кооперированности хозяйств и необходимости увеличения операций по снабжению с.-хоз. орудиями и средствами производства, Совет признал ходатайство Грязовецсельсоюза об ассигновании ему долгосрочной ссуды в основной капитал необходимым и целесообразным в интересах сельского населения обслуживаемого им района и постановил поэтому настоятельно поддержать данное ходатайство перед Губисполкомом.

По вопросу о пересмотре постановления Совета относительно ликвидации ГИКО, устанавливая, что базы для построения инвалидной кооперации в губернии в массах нет, задачей же Совета является строительство кооперации в массах, и приняв во внимание опыт прежних попыток стройки инвалидной кооперации, Кооперативный Совет считает, что обслужить имеющиеся в губернии инвалидные организации легко могут местные органы социального обеспечения при поддержке кооперативных организаций и поэтому постановил подтвердить постановление президиума ГКС от 26 июня и препроводить имеющиеся при разрешении данного вопроса материалы Наркомсбесу.

В Тотемском Союзе П. Обществ.

В заседании 3 августа правление постановило установить на предстоящий учебный 26—27 год три полных стипендии для учащихся в Вологодском Кооперативно-Экономическом Техникуме, по 15 руб. в месяц каждая и сроком на 9 месяцев.

На губерньские курсы—с'езд инструкторов потребкооперации, назначенные на 21 августа с. г., постановлено командировать всех инструкторов Тотемского потребсоюза, приняв на счет Союза расходы по содержанию их на курсах и проезд. По заслушании протокола Собрания уполномоченных пайщиков „Севкормба“ от 18—19 июля с. г. постановлено в виду намеченной реорганизации „Севкормбы“ в Краевой союз рыбацких кооперативов—выйти из состава пайщиков „Севкормбы“.

В заседании 12 августа правлением было заслушано сообщение члена правления т. Корюкина о том, что намеченный план покупки на Нижегородской ярмарке товаров на сумму до 240.000 р. осуществить не представляется возможным в виду того, что кредиты банками предоставляются только кооперативам, выступающим в качестве продавцов, а не покупателей. Так как однако, необходимо принять участие в ярмарке для покупки шорных щепных товаров и валеной обуви, ибо помимо ярмарки этих товаров заготовить не удастся, то поэтому правление постановило для закупки товаров на Нижегородской ярмарке командировать к 20 августа одного из членов правления, а заведующему торговому отделом союза поручить до момента от'езда составить план закупок, согласовав его с Тотемскими ГорПО и Сельхозсоюзом.

В ЦРК «Вологжанин».

В заседании правления ЦРК „Вологжанин“ 26 августа был утвержден баланс на 1 июля и рассматривались итоги операций за июль.

План по поступлению товаров выполнен в отчетном месяце на 156%, наибольшее превышение закупок против плана падает на кожевенно-обувной отдел и объясняется заготовкой валяной обуви, произведенной в одном месяце, тогда как по плану эта заготовка была рассчитана на два месяца. Средняя наценка выразилась в размере 11,94%, вместо предполагаемой по плану 12,268%.

Постановлено поручить торговому отделу в срочном порядке пересмотреть наценки на посудно-хозяйственные и кондитерские товары, и по продуктам колбасного производства в сторону их уменьшения.

Вопрос о расширении состава пайщиков, принятием в состав членов ЦРК крестьян пригородного района, реализующих весь заработок в городе, разрешен в отрицательном смысле в целях сохранения в целостности кооперативной системы, однако против поднятия этого вопроса в местной печати в порядке обсуждения правление не возражает.

Заслушано сообщение т. Шадрнова о результатах совещания 25 августа при Губвнторге и Губстрахе по вопросу о переходе на гарантийное страхование, на котором было признано необходимым, в целях борьбы с растратами и недочетами, введение гарантийного страхования торговых служащих.

Правление постановило поручить торговому отделу проработать вопрос в отношении торговых ячеек ЦРК и свое заключение доложить правлению.

Работа Северосоюза.

Истекшие 9 месяцев текущего хозяйственного операционного года характеризуется значительным ростом торгового оборота. Об углублении кооперативного характера работы союза свидетельствуют 86,90% всего проданного товара, перешедшего в руки обществ потребителей.

Паевой капитал союза за 9 месяцев увеличился с 39951 р. 13 к. до 89171 р. 26 к. Значение паевого капитала на балансе союза по сравнению с балансом на 1/X увеличилось на 1,73%.

Собственный капитал вместе с результатным счетом и специальным неделимым капиталом (остаток от нераспределенных льяных операций) возрос с 880.528 р. 54 к. до 1.151.662 р. 16 к.

Движение капиталов по кварталам характеризуется следующими данными:

	Паевой.	Основной.	Всего.
На 1 октября 25 г. .	39.951 р.	880.528	920.479
На 1 января 26 г. .	46.082 р.	994.650	1.040.732
На 1 апреля 26 г. .	51.343 р.	1.084.686	1.136.029
На 1 июля 26 г. . .	89.171 р.	1.151.663	1.240.834

В чем находятся собственные средства союза?

	Всего средств.	— к балансу.	В торговом обороте.	— к балансу.	Вне торгового обор.	— к балансу.
На 1/X .	920.479	42,35%	351.496	15,53%	568.983	26,82%
На 1/I .	1.040.732	40,25%	482.878	18,48%	557.854	21,77%
На 1/IV .	1.136.029	43,32%	567.792	21,67%	568.237	21,65%
На 1/VII .	1.240.834	50,35%	661.164	26,85%	579.670	23 50%

Следует однако отметить, что рост неподвижной части произошел за счет паев в разные организации в связи с увеличением своего паевого капитала и расширением кредита в Центросоюзе.

Оборотный капитал союза по очищенным балансам и за исключением векселей в учете:

	Всех средств в обороте.	В том числе: собственных.	заемных.
На 1/X	1.327.255	351.496	975.758
На 1/I	1.734.956	482.878	1.252.078
На 1/II	1.766.110	567.792	1.199.317
На 1/VII	1.605.258	661.164	944.094

Отставание роста собственных оборотных средств в первом квартале от общего роста оборотного капитала и роста привлеченных в оборот заемных средств было неизбежно в связи с заготовкой товаров на время реализации урожая.

Оборачиваемость ценностей торгового оборота актива за 9 месяцев выразилась в 4,1 раза, а пассив срочный 5,5 раза.

Анализ квартальных очищенных балансов.

А К Т И В.

	На 1/X.	На 1/I.	На 1/IV.	На 1/VII.
Подвижные ценности (касса, тек. счета, векселя, товары, производ. и заготовки, задатки и оператив. авансы)	1.118.568	1.425.931	1.431.852	1.441.743
	52,66%	55,75%	54,57%	58,59%

Малоподвижные ценности (материалы, дебиторы, протестованные и просроченные векселя)	434.984 20,52%	576.424 22,48%	622.153 23,78%	441.923 17,92%
Неподвижные ценности (зекселя долгосрочные, пай, имущество и ценные бумаги) . .	568.983 26,82%	557.854 21,77%	568.237 21,65%	579.670 23,50%
Баланс нетто .	2.122.536 100%	2.560.210 100%	2.622.243 100%	2.463.336 100%

П А С С И В.

	На 1/X.	На 1/I.	На 1/IV.	На 1/VII.
Срочные обязательства	1.066.569 50,24%	1.351.945 52,79%	1.282.648 48,90%	1.029.532 47,79%
Несрочные обязательства	157.478 7,41%	178.224 6,96%	203.565 7,78%	192.970 7,86%
Капиталы	920.479 42,35%	1.040.732 40,25%	1.136.029 43,32%	1.240.834 50,35%
Баланс нетто .	2.122.536 100%	2.560.210 100%	2.622.243 100%	2.463.336 100%
Баланс брутто	2.849.174	3.657.834	3.721.378	3.793.338

Исключено из суммы

баланса брутто .	25,5%	30,00%	29,53%	35,06%
------------------	-------	--------	--------	--------

В отношении ликвидности баланс на 1/VII улучшился в сравнении с балансом на 1/X 25 г., ибо подвижные ценности покрывают не только срочные, но и несрочные обязательства с превышением в 8,94%, при чем необходимо отметить, что достижение с превышением ликвидности по промежуточным балансам за 9 месяцев наступило только по балансу на 1/V, т.-е. тогда, когда снизилась значительная часть дебиторов с 521 тыс. на 1/XI до 319 тыс. на 1/VII или на 10,29% к балансу.

Собственный оборотный капитал с 351.496 р. на 1/x 25 г. достиг, непрерывно возрастая, 661.164 руб. на 1/VII о. г.

Наличие денежных средств на 1/X составляло всего 7% к сумме срочных обязательств, а на 1/VII отношение наличных средств к сумме платежей дает цифру свыше общепризнанной нормы 10%.

Соотношение собственных оборотных средств к заемным на 1/X 1:3,4, а на 1/VII 1:1,8.

Соотношение собственных средств в подвижном обороте к привлеченным на 1/VII 1:5,5.

Рентабельность баланса по отношению к основному капиталу составляет 22,71%, а к сумме баланса пассива 8,57%.

Союз за третий квартал вышел из финансовых затруднений имущественного характера с собственными средствами в полезном товарном обороте 182 тыс. руб.

Торговая работа Союза.

Поквартальное поступление и продажа выразились в следующих цифрах:

	Поступление,	Продажа.
I квартал	1.840.674	1.820.770
II квартал	2.176.191	2.224.942
III квартал	2.412.219	2.556.979
Всего за три кварт.	6.429.075	6.602.692

Оборот по продаже текущего года по сравнению с этим же периодом прошлого года увеличился в цифрах на 35,35%, но фактически больше, ибо в прошлогоднюю величину оборота входили сбытовые операции. В общем рост оборота происходил в соответствии обеспечения генеральными договорами.

Основными поставщиками Союза являются Госорганы (38,24%) и Центросоюз (33,35%), третье место занимают кооперативные организации 8,37%, частные лица 7,20%, главным образом кустари одиночки.

Продавались товары в главной своей массе своим членам 86,90%.

Оборачиваемость товаров за 9 месяцев по всему союзу равна 7,18 раза, т.-е. товар оборачивался в 50 дней.

Наложение на себестоимость за 9 месяцев составляет 640.820 р. 53 к. или 9,70%.

Сумма торговых расходов за рассматриваемый период составляет 311.205 р. 74 к. или 4,71% к торговому обороту, а вместе с процентами по займам 385.735 р. 89 к. или 5,84% к полезному обороту.

Нагрузка по всему союзу выразилась в 3.987 руб.

Правлением достигнуты значительные хозяйственные результаты, но для полного и окончательного укрепления финансово-хозяйственного состояния Северосоюза предстоит еще завершение работы по снижению расходов и наложений и генеральная чистка (инвентаризация) всего баланса.

КООПЕРАТИВЫ

Мобилизация собственных средств — ударная задача в условиях текущего момента.

Ликвидируйте срочно паевую задолженность.

Создавайте закупочный фонд при своих союзах.



Культкомиссия при устьянской роговой артели.

При артели открыт ленинский уголок, выписываются газеты: местные и центральные, выписываются журналы. Систематически проводится громкое чтение газет и журналов. Кустари, посещающие артель, охотно читают литературу и издаваемую культкомиссией стенную газету „Новый быт“.

Члены культкомиссии, живущие в деревнях, проводят чтение газет и журналов, периодически делая доклады на интересующие кустарей и вообще крестьян темы. Несколько затормозилась культурная работа в связи с полевыми крестьянскими работами. Члены культкомиссии глубоко уверены в том, что после полевых работ их культурный очаг охватит не только полностью всех кустарей, но и все районное крестьянство.

Санников.

Ревизия Шамбовской кружевной артели.

Артельсоюз неоднократно получал сведения, что в Шамбовской кружевной артели не все благополучно, что артель занялась торговлей, что артель закредитовала местное ОП, тогда как у самой средств нет, что руководители артели не занимались своей основной работой—производством и т. д. На днях в эту артель специально выехал инструктор для полной ревизии.

Санников.

Диковская кружевная артель.

Артель находится в Кубено-Озерской вол. Вологодского уезда. Объединяет 345 кустарок-работниц. Работа в прошлом году была несколько подорвана растратой в 120 руб., совершенной подотчетным лицом—Шориным и задолженности артели Артельсоюзу, благодаря чрезмерному кредитованию кустарок.

Обновленный состав правления взял правильную линию в работе: задолженность сократилась до минимума; паевой капитал увеличился на 30%; годовое производство изделий увеличилось в $1\frac{1}{2}$ раза, достигнув 25.000 метров.

Средний заработок кустарки 15—20 коп. в день. Расчет производится деньгами и мануфактурой. Изделия сдаются исключительной в Артельсоюз. Наблюдается новый приток членов. Правление состоит из трех человек, из которых два платных и один неплатный. Ревизионная комиссия тоже из трех лиц. Как в правлении, так и в ревкомиссии преобладают женщины. Артель выписывает для чтения кустаркам газеты и журналы. Частные скупщики кустарных изделий свернулись и забрались в угол, благодаря работе артели.

А. Шестериков.

Кооперативная хроника.

В Центросоюзе.

— Согласован новый типовый договор Центросоюза с Солесиндикатом сроком на один год.

— Правление Центросоюза представило в СТО СССР проект реорганизации союзной сети. Намечено слияние 46 союзов, главным образом мелкорайонных и маломощных. Работа по реорганизации союзов должна закончиться к октябрю т.-е. к началу нового хозяйственного года.

— В соответствии с решением последнего собрания уполномоченных Всекобанка увеличить паевые капиталы до 30 млн. руб., правление Центросоюза призывает кооперативные организации потребкооперации принять со своей стороны все меры к скорейшему выполнению этой задачи, при чем одним из источников, откуда потребкооперации могут повысить свои паевые взносы в банк, является прежде всего изъятие паев из организаций, не имеющих отношения к потребительской кооперации, а также и главным образом перевод паев из Промбанка и других банков во Всекобанк.

— Между Центросоюзом и Продасиликатом урегулированы вопросы, связанные с выполнением действующего гендоговора. Не позже 1 ноября текущего года Продасиликат должен установить количество оконного стекла, подлежащего отпуску по 1 ноября будущего года.

— Между Центросоюзом и ВТС в отношении условий расчета за суконно-шерстяные товары, отпускаемые потребкооперации достигнуто соглашение, которым срок кредита по отношению ко всей товарной массе определен в 45 дней; по льняным тканям кредит установлен в 51 день.

— Сентябрьский хлебозаготовительный план Центросоюза определен в 12,5 млн. пуд. С начала кампании Центросоюзом заготовлено 4 869 тыс. пудов.

— В переговорах Центросоюза с Кожсиндикатом соглашение достигнуто лишь относительно условий расчета по кожтоварам: кооперация уплачивает ВКС 60% наличными против товара, остальные векселями со средним сроком в 60 дней, считая со дня отгрузки товара.

— Во второй половине октября созывается XVII сессия совета Центросоюза.

— Центросоюз разослал всем потребсоюзам инструкцию о порядке составления ориентировочного плана по кооперации на 1926—27 г. Так как форма плана согласована со всеми регулирующими и планирующими ведомствами, никакие требования о представлении годовых планов по другим формам не подлежат выполнению.

— Всекомпромсоюз заключил с Центросоюзом договор на поставку последнему 40 вагонов кустарной мануфактуры.

К вступлению ЦКС в Международный Кооперативный Альянс.

Для усиления представительства советской кооперации в международных кооперативных объединениях президиум ЦКС—в соответствии с решениями 1-го всесоюзного совещания коопсоветов,—признал необходимым возбудить ходатайство о вступлении ЦКС в Международный Кооперативный Альянс.

Обороты Всекобанка.

Учетно-ссудной конторой при Всекобанке на 26 августа принято от 77 кооперативных организаций просьб о кредите на 10.282 тыс. руб. Всем кооперативным организациям Всекобанк открыл кредит на 1702 тыс. руб.

Состав лесной кооперации.

Лесной кооперацией охвачено 164.500 крестьян, лесороботников, являющихся членами 101.852 крестьянских хозяйств, оформивших свое членство в первичных лесокооперативах. Из них на лесозаготовит. промысле из 425 тыс. человек кооперировано 100 тыс., в лесомеханическом из 300 тыс.—32.500 чел., в лесохимическом из 32 тыс.—23 тыс. человек.

О торговой деятельности ВИКО.

Торговая деятельность инвалидов объединений, выражающаяся в реализации за собственный счет продукции не своего производства, признана орг.-инструкторской секцией ЦКС не носящей кооперативного характера. Так как циркуляр ВИКО и НКССО в части, касающейся торговой деятельности, может вызвать на местах нездоровые уклоны, правлению ВИКО предложено разработать соответствующие инструкции для артелей инвалидов и розничников, работающих на комиссионных началах.

Во Всекохотсоюзе.

Всекохотсоюз и акц. о-во „Торгохота“ вырабатывают единый прейскурант на ружья, бое-огнеприпасы и охотпринадлежности, которыми будет снабжаться охотничья кооперация в текущем сезоне.

Социальный состав правлений первичных кооперативов.

Состав органов управления и контроля первичных кооперативов по социальному признаку подразделяется следующим образом: в правлениях рабочих к-вов 68 проц. рабочих, 25,3 проц. служащих и 6,7 проц. крестьян; в сельских о-вах п-лей: крестьян—72,2 проц., рабочих—13,9 проц. и служащих—13,9 проц.

В составе правлений рабочих к-вов женщин насчитывается 16 проц., в сельских—7 проц., а в ревизионных комиссиях последних—8 проц.

— Всекопромрыбасоюз возбудил ходатайство об организации при НКЗ РСФСР опытных станций и научно-промысловых учреждений, независимых от заинтересованных в эксплуатации рыбопромысловых районов мероприятий. Цель их—изыскание наилучших способов обработки рыбы для правильной постановки рыбного хозяйства и развития ловецкой кооперации.

— Для ознакомления с иностранной практикой по организации культурных охотничьих хозяйств Всекохотсоюз намеряет командировать за границу специалиста из ученых охотоведов, который должен будет об'ехать все мировые заповедники (национальные парки), питомники зверей и дичи и затем применить добытые опытом методы работы в СССР, путем привлечения к этому охотничьей кооперации.

— Акц. о-во „Покотранс“ вступило в переговоры с Сельскосоюзом о заключении генерального договора на ведение транспортно-экспедиционно-складочных операций системы сельско-хозяйственной кооперации по хлебозаготовкам в текущую реализацию урожая.

По ингородним потребсоюзам.

— *Славсоюз* ведет через свою низовую сеть значительную работу по кооперативному просвещению (иэбы-читальни, коопкружки, курсы). К 1 октября сессией совета намечено и утверждено вновь организовать 46 кооп. кружков, 56 кооп. уголков и открыть 55 книжных полок, сверх открытых в Международный день кооперации при 14 потреббществах.

— *Ирсоюз* поставил к концу года задачей снижение общих расходов до 4,5% на торговый оборот.

— *Алтсоюз* доводит снижение наценок по низовой сети до вновь установленной нормы в 12%.

— *Омский союз* наметил сокращение расходов по всем статьям годовой сметы с тем расчетом, чтобы средний процент наценки к обороту за год снизился до 4,5%.

Томско-Нарымский союз для нормализации своей сети производит разукрупнение многолапочных обществ, как давших слишком малый процент кооперирования, слишком малые по сравнению с однолапкой паевые взносы и незначительный процент обслуживания хозяйств.

— *Татсоюз* использовал летние месяцы затишья в книготорговле для опытных забросок литературы (сельско-хозяйственной, научно-популярной и кооперативной для широких масс).

— *Нижегородский райсоюз* довел в среднем наложение на себестоимость по всем видам товаров до размеров не более 6%.

— *Калужский потребсоюз* установил расходы по опту в 3,5% к обороту, по рознице—не выше 10,5%. Прибыль ограничена 1 процентом. Наложение на товар по опту—4,75% к себестоимости, в рознице—не выше 13%.

— *Арзамасский райсоюз* произвел снижение розничных цен мануфактуры на 2%.

— *Ветлужский райсоюз* снижает в 4-м квартале наложение на себестоимость товаров с 8,9 до 6%.

— *Мариупольский райпотребсоюз* укрепил в первой половине тек. операционного года свою хозяйственную деятельность. На 1 окт. 25 г. в торговом обороте находилось лишь 19,54% собств. средств, а на 1 апреля 26 г.—46,50%. За то же время собственные средства возросли с 175 т. до 229 т. рублей. Оборачиваемость торговых средств за полгода в среднем достигла 45 дней или 4 раза.

— *Ленсоюз* уже выполнил задачу, к которой стремится потребкооперация в общесибирском масштабе—кооперировать 100% домохозяев, и перед ним стоит задача кооперировать 100% всего взрослого населения. В части потребобществ эта задача уже выполнена, в городском же ОП и ОП, обслуживающих инородцев, кооперирование еще слабо. На 1 апреля т. г. число пайщиков составляет к числу взрослого населения 59,8%. Из общего числа пайщиков 30% женщины. Пай на 1 апреля достиг 4 р. 91 к.

— *Каменский потребсоюз* с целью усиления темпа кооперирования населения применил метод индивидуального заинтересования в этой работе всех работников ОП и даже наиболее активных пайщиков. Работа эта проводится следующим порядком: правление ОП на каждый месяц намечает план кооперирования и ставит перед собой задачу вовлечь намеченное количество пайщиков, поручая персонально каждому члену правления и служащему о-ва вовлечь в кооператив определенное количество; в конце месяца проверяются и фиксируются результаты выполнения заданий и присылаются в союз отчеты. Применение этого метода придало работе по кооперированию систематический характер, тогда как раньше зачастую работники ОП, увлекаясь торговлей, забывали о кооперировании населения, ведя эту работу от случая к случаю.

— *МСПО* утвердило на 1926—27 г. нормы расходов для первичных кооперативов Москвы в 10%, и ЦРК и городских кооперативов губернии в 9 процентов.

— *Обьсоюз* снизил процент за учет векселей, взимаемых при отпуске товаров в кредит потреббществам с 12 до 10% годовых.

— *Тарский союз* постановил организовать розничную продажу трудно реализуемых товаров союза и комиссионную—товаров потреббществ.

— *Барабинский союз* снизил накладные расходы с 4,7 до 3,2% и наценки в сельпо с 11,7 до 11,44%.

— *Иркутский союз* выдал на создание фонда кооперирования бедноты 15 обществам потребителей 1950 руб.

— *Ачинский потребсоюз* практикует, как один из методов выдвижения и поощрения лучших работников в первичной сети,—вознаграждение ряда работников потреббществ за счет союза.

— *Ойротский союз* организует особый фонд на содержание стипендиатов. Фонд образуется из 0,1 проц. отчислений с оборота первичных кооперативов и 0,05 проц.—с оборота союза, начиная с 1 октября 25 года.

КООПЕРАТИВЫ!

Отчетный год близится к концу, наступает срок под'итожить вашу годовичную работу.

**ЧТО ВЫ СДЕЛАЛИ ПО ВОВЛЕЧЕНИЮ
БЕДНЯКА В КООПЕРАЦИЮ?**

Закончен-ли у вас учет бедноты?

Создан-ли у вас фонд на кооперирование бедноты?

Установлены-ли льготы вступающим членам—беднякам?



Используйте тяжелый урок минувшего года.

Затяжная холодная весна текущего года должна послужить для нас большим уроком для будущего. Бескормица, голодовка молочного скота были явлениями почти повсеместными в хозяйствах нашего района. Дороговизна сена, доходившая до 1 р. 50 к. за пуд (гнилой осоки), причем его в некоторых районах ни за какие деньги нельзя было приобрести, все это послужило к тому, что молочный скот вышел на пастбище положительно шатающимся от ветра, что называется скелет и кожа. Нередко можно и теперь еще встретить отдельные экземпляры молочного скота, которым летний пастбищный период не помог сбросить зимних шуб.

Весенняя бескормица причинила большие убытки крестьянским хозяйствам нашего района; истощенный скот на хороших пастбищах до половины лета пополнял свои запасы тела и только после начал полным ходом производить молоко. По точно выявленным данным, благодаря весенней бескормице мы недобираем в районе с лишним 20 тысяч пудов масла. Если сосчитать в среднем по 25 р. за пуд, то получится громадная сумма в 500 тыс. рублей.

Сведения, которые мы получаем с мест, говорят за недород сена, по сравнению с прошлым годом, выражающийся в 30—40%, и что наступающая зима будет в смысле кормов очень трудная. Поэтому вытекает необходимость крестьянам района учесть урок прошедшей весны и постараться не очутиться в будущую весну в таком положении. А для этого нужно прежде всего учесть все запасы кормов в хозяйствах, распределив их с таким расчетом, чтобы с самой осени был проявлен в расходовании кормов строжайший режим экономии. Дальше необходимо теперь же с осени начинать приобретать потребное количество сильных кормов через кооперативы.

Вологодсельсоюз, учитывая недород трав в районе, а также необходимость поднятия продуктивности молочного скота, поставил перед собой задачу массового внедрения сильных кормов среди кооперативных хозяйств района. План завоза сильных кормов определен в 500 тыс. пудов; цифра по сравнению

с прошлым годом увеличена в три раза; закупку сильных кормов союз начал производить еще в июле месяце; в данный момент уже закуплено слишком сто тысяч пудов льняных жмыхов и отрубей. Ряд кооперативов уже закупил в союзе по вагону, по два и по три, делая зимний запас. Необходимо работникам первичек, не сделавших заявок, теперь же приступить к выявлению потребности в сильных кормах и своевременно делать заявки. Нужно использовать момент, пока цены доступны и условия кредита вполне приемлемы на сильные корма.

Работники кооперации—инструктора, контроль-ассистенты, участковые агрономы и общественные работники должны при всяком удобном случае разъяснить широким кооперативным массам о необходимости кормления молочного скота сильными кормами, начиная с осени. Мы поставили перед собой задачу на каждую голову распространить 5 пудов сильных кормов в наступающую зиму: задача трудная, но общими усилиями кооперативных работников Союза, первичной сети и культурных общественных сил деревни эту задачу выполнить сможем и тогда мы предотвратим распродажу молочного скота в районе вследствие недорода кормов, а также увеличим продуктивность его и тем поднимем благополучие крестьянина нашего района.

А. Демченко.

Сельско-хозяйственная хроника.

В Сельскосоюзе.

— По данным Сельскосоюза 80% сел.-хоз. снабжения проводится через низовую сеть с.-х. кредитной кооперации, при чем ее накладные расходы ниже, чем у конкурирующих организаций. Это заставляет признать систему с.-хоз. кооперации наиболее приспособленной для правильного выполнения планов машиноснабжения и добиваться, чтобы в местах, где с.-хоз. кооперация достаточно крепка, Сельмашсиндикат и Госсельтрест передали ей свои отделения.

— ЦСХБанк разрешил Россельбанку открыть Сельскосоюзу кредит на трактороснабжение в 40 тыс. руб. на срок до 1928 г.

— Сельскосоюз в текущем году широко развивает операции по заготовке шерсти, принимая в то же время меры к подавлению вредной конкуренции скупщиков.

Мукомольное хозяйство Хлебоцентра.

С.-хоз. кооперация в лице Хлебоцентра получает от Наркомторга в арендное пользование на 10 лет две крупные мукомольные мельницы в Тамбове и Балашове. Значение этих мельниц для кооперации неоспоримо. Суточная их производительность более 200.000 пудов.

Тракторы и молотилки в Севзапобласти.

В этом году впервые в Сев.-Зап. области будут применены тракторы и молотилки. Тракторы будут перетягиваться из одного района в другой, по мере надобности. Всего будет работать 22 трактора.

Роль кооперации в посевах хлопка.

По предварительным данным посевная площадь текущего года под хлопок составляет 638 тыс. десятин. Из этого количества при участии кооперации было засеяно 464 тыс. десятин. Для успешной работы с.-хоз. кооперации по хлопководству необходимо разрешить два важных вопроса—организацию центра хлопковой кооперации и заключения гендоговора с Главхлопком.

Участие бедноты в льняной кооперации.

Обследование Лыноцентром четырех основных льноводных районов показало, что на долю беднейших слоев деревни приходится около 36% всей товарной массы, а участие их в кооперативно-льняном обороте составляет 26,5 процента.

Новые маслодельные заводы.

В Сибири в Курганском округе в с. Житниковском Маслогосторг выстроил первый в Союзе паровой механизированный маслодельный завод с годовой выработкой в 10.000 пуд. экспортного масла. Постройка завода обошлась в 52 тыс. руб. В Бийском и Омском округах строятся три таких завода.

Развитие бэконного производства.

С усилением роста свиноводства, бэконное производство в РСФСР начинает значительно развиваться. В предстоящем сезоне впервые будут пущены в ход вновь построенные кооперативные бэконные фабрики в Воронежской и Покровской.

Стандартизация производства в с.-хоз. кооперации.

Сельскосовет обратился ко всем союзам с.-хоз. кооперации с циркулярным письмом, в котором указывает, что при СТО организован специальный комитет по стандартизации продукции. В задачу комитета входит установление общесоюзных стандартов. Кроме того при Сельскосовете организована постоянная комиссия по стандартизации.

Самый высокий урожай—у кресткомов.

В нынешнем году в Саратовской губ. самый высокий урожай получился на полях комитетов крестьянской взаимопомощи. Произошло это вследствие прикрепления комитетами к своим участкам агрономов. Урожай убирается общественными силами, чего раньше не было.



ОФФИЦИАЛЬНЫЙ ОТДЕЛ.

ВОЛОГОДСКИЙ
РАЙОННЫЙ СОЮЗ

Потребит. 0-в
Организационный Отдел.

Циркулярно.

Всем кооперативам — членам союза.

10 сентября 1926 г.

№ 19251.

Г. Вологда.

УВАЖАЕМЫЕ ТОВАРИЩИ!

Президиум Губернского Кооперативного Совета еще 10 апреля с. г. своим письмом за № 689 предложил всем первичным кооперативам и комитетам крестьянской взаимопомощи взять на учет деревенскую бедноту, принять меры к кооперированию и оказанию ей помощи.

Считая, что кооперирование бедноты затрудняется отсутствием у кооперативов списков на бедняцкие хозяйства, Орготдел „Северосоюза“ предлагает:

1. Немедленно, совместно со своим ККОВ выявить все бедняцкие хозяйства в районе деятельности кооператива, составить на них список и представить его на утверждение Вол. ККОВ.

2. Утвержденный список бедняцких хозяйств правление кооператива просматривает, выявляет, кто еще из бедняков не кооперирован, и принимает самые решительные меры к кооперированию бедноты на все 100% к началу нового операционного года, представляя ей все льготы по вступлению в члены.

3. На 1-е октября кооператив составляет отчет об оказании помощи бедняцким трудовым хозяйствам за время с 1 октября 1925 г. по 30 сентября 1926 г. и представляет его в Орготдел „Северосоюза“ в срок, указанный в бланке отчета.

Считая работу по выявлению и кооперированию бедноты чрезвычайно серьезной, требующей внимательного и добросовестного к себе отношения, Орготдел ставит правления кооперативов в известность, что на отчетных общих собраниях они должны будут сказать, что ими в этом отношении сделано.

При сем прилагается бланк „списка бедняцких трудовых хозяйств“ и отчета об оказании помощи.

Член Правления Г. Иванов.

Инструктор-секретарь С. Шолохов.

Наказ по составлению плана деятельности с.-х. кредитных т-в на 1926—1927 операционный год.

А. ОБЩИЕ ЗАМЕЧАНИЯ.

1. Составление плана имеет целью:
 - а) ввести плановое начало в деятельность низовой сети;
 - б) дать необходимый материал обществам с.-х. кредита и союзам с.-х. кооперации для составления своих планов.
2. План должен охватить не только всю деятельность (кредитную, посредническую, производственную и проч.) Т-ва в настоящее время, но и те мероприятия, которые предполагается начать в операционном 1926—1927 году.

3. При включении в план тех или иных операций и мероприятий необходимо исходить из:

- а) безубыточного их ведения;
- б) целесообразности и необходимости этих начинаний для членов;
- в) соответствия их экономике района;
- г) наличия необходимых для каждой операции или мероприятия собственных и заемных средств.

4. Составленный Правлением Т-ва план надлежит обсудить на совместном заседании Правления, Совета (если имеется таковой), Ревизионной Комиссии, с привлечением местного агронома и представителей местных общественных организаций и учреждений.

План деятельности Т-ва также докладывается ближайшему Общему собранию членов.

Примечание. Составленный план деятельности Т-ва представляется в О-во с.-х. кредита и Союзу с.-х. кооперации немедленно после его составления.

5. План составляется по выработанной Россельбанком и согласованной с центрами системы с.-х. кооперации форме, препровождаемой Т-ву Обществом с.-х. кредита, причем Т-во может прилагать дополнительные ведомости, необходимые для пояснения плана и не предусмотренные его формой.

6. План должен быть составлен на весь операционный год, с 1 октября 1926 года по 30 сентября 1927 года.

7. Для практической проработки плана и своевременной (в срок по указанию О-ва) отсылки в О-во, надлежит из состава Правления и сотрудников Т-ва выделить определенных лиц, на которых и возложить персональную ответственность за составление плана.

Б. ПОРЯДОК СОСТАВЛЕНИЯ ПЛАНА.

Общие указания.

8. Форма плана предусматривает деятельность Т-ва по отдельным отраслям таковой (кредитная деятельность, посреднические операции по снабжению и сбыту и т. д.), причем каждая часть распадается на 2 части:

- а) поступление средств и
- б) операционный план.

9. При составлении плана, по каждой его части сначала заполняется таблица „поступления средств“, а затем, исходя из полученных сумм, строится „операционный план“.

10. В качестве подсобного материала надлежит пользоваться также данными о деятельности Т-ва в прошлом и об экономике района.

1. Кредитная деятельность.

11. Прежде чем приступить к составлению „кредитного плана“, надлежит выяснить размер имеющихся и ожидаемых к поступлению средств для этих операций, что достигается заполнением подразделов: „А“—„Вкладные операции“ и „Б“—„Ссудные операции“ (в части „1—Поступления средств“).

А. ВКЛАДНЫЕ ОПЕРАЦИИ.

12. „Предполагаемый остаток на 1/X—1926 г.“ (п. 1) указывается приблизительно, для чего берется имеющийся остаток вкладов на время составления плана с присоединением к нему суммы возможного увеличения вкладов до конца текущего года (1/X—1926 г.), как по бессрочным (и на тек. счет), так и по срочным вкладам.

Для выявления же поступлений вкладов (п. 2) необходимо:

а) опросить все местные организации (ВИК, Райсоветы, Сельсоветы, ККОВ, колхозы, прочие кооперативы, школьные советы и т. д.) о размере возможных вкладов с их стороны;

б) выявить отдельных лиц среди членов (начиная с членов Правления, Совета, Ревизионной Комиссии и наиболее сознательных членов), которые могли бы стать вкладчиками; полученная сумма, с учетом опыта прошлого, вносится в план.

Возврат вкладов (п. 3) определяется приблизительно в зависимости от истребования вкладов.

Сложив остаток вкладов на 1/X—1926 г. (п. 1) с итогом поступлений (п. 2) и вычтя из полученной суммы сумму возврата вкладов (п. 3), получим сумму остатка вкладов к 1/X—1927 г. (п. 4.).

Б. ССУДНЫЕ ОПЕРАЦИИ.

1. Поступления средств.

13. В данном подразделе показываются те средства, которые могут поступить в Т-во сверх уже имеющихся в обороте по ссудным операциям.

Для исчисления „собственных средств“ (п. 1) необходимо учесть:

а) в каком размере можно ожидать поступлений в паевой капитал от новых членов, в течение 1926—1927 г.;

б) ожидаемый размер погашений паевой задолженности старых пайщиков;

в) возможность увеличения паевого капитала от повышения размера пая и

г) ту часть уже оплаченного паевого капитала, которая может быть в настоящем операционном году вложена в ссудные операции.

Так же находится сумма для ссудных операций из „основного“ (собственного) капитала Т-ва, могущего быть увеличенным за счет отчислений из прибылей, и сумма требуемая лит. в („прочие“), куда могут входить собственные капиталы и средства Т-ва, не вошедшие в лит. а (и б).

Сумма вкладов (п. 2) получается из подраздела „А“—„вкладные операции“ следующим образом: целиком берется сумма остатка на 1/X—1926 г. (кроме уже размещенных средств в ссудных операциях) и „всего поступлений“ (п. 2) по графе „срочных“, к каковой сумме прибавляются, в зависимости от подвижности вкладов, соответственные суммы по графе „бессрочные и на тек. счета“.

Полученная сумма и будет определять требуемую, т. е. те средства из вкладов, которые могут быть обращены в ссуды.

Данные для п. 3. получаются из О-ва с.-х. кредита, а „займы из других источников“ (п. 4) и „прочие поступления“ (п. 5) выясняются Правлением Т-ва в соответствии с возможными поступлениями в 1926—1927 г. по этим источникам, при чем берутся не постоянно обращающиеся средства—(лимиты), а вся сумма оборота по приходу средств из данных источников (займы в Союзе, Госбанке, Всекобанке, специальные ассигнования местного ККОВ, Сельсовета и т. д.).

Сумма возврата ссуд, выданных до 1/X—1926 г. (п. 6) определяется по книге „лицевых счетов“ заемщиков или „срочной“, если таковая ведется (берется сумма всех платежей в 1926—1927 г. со скидкой некоторого % на длительные просрочки, сроки платежей по которым перейдут на будущий операционный 1927—1928 г.); к этим данным необходимо прибавить платежи и по тем ссудам, которые будут выданы в текущем году до конца года (до 1/X—1926 г., в течение августа—сентября) с сроками платежей в будущем (1926—1927) году.

Из выявленной таким образом суммы возврата ссуд, выданных до 1/X—1926 г., берется лишь та часть, которая может быть вновь выдана в ссуды, а средства, подлежащие возврату по займам самого Т-ва, в расчет не принимаются.

Сумма по возврату ссуд, выдаваемых в течение 1926—1927 г. (лит. б), устанавливается после предварительной наметки кредитного плана, когда определяются средства, подлежащие выдаче в 1926—1927 г.; и по срокам последних будет выявлено, какие из них в этом-же году поступят в возврат (краткосрочные и сезонные ссуды), причем в суммах, возможных к использованию для новых выдач ссуд, т. е. те средства, которые не поступят в погашение займов самого Т-ва О-ву с.-х. кредита или др. учреждениям (напр., ссуды за счет основного капитала, за счет собственных средств и долгосрочных займов, по которым условия займа допускают использование их в краткосрочные ссуды).

Итоговая сумма (всего поступлений) определит сумму оборота по выдаче ссуд, в пределах которых далее и составляется „кредитный план“ (подразд. 2).

По графам „долгосрочные“ и „краткосрочные“ суммы по каждому пункту делятся в зависимости от срочности средств, предположенных к получению, причем срочные свыше 12 месяцев попадают в графу „долгосрочные“, а сроком до 12 месяцев и меньше—в графу „краткосрочные“.

2. Кредитный план.

14. Исчисленные суммы по подразделу „1. Поступления средств“ в кредитном плане (подраздел 2) необходимо разбить на две части:

- а) для кредитования своих членов—единоличников, и
- б) для кредитования своих членов—юридических лиц.

Для кредитования „юридических лиц“ должны быть выделены:

а) все полученные для этого от О-ва с.-х. кредита и из других источников (п. 3 и 4) займы;

б) соответствующая часть прочих средств (п. 1, 2, 5 и 6), размер которой устанавливается в зависимости от местных условий.

Определив общую сумму средств для кредитования юридических лиц, путем вычитания таковой суммы из итога „всего поступлений“ получим сумму, падающую на кредитование единоличников.

Исходя из найденных сумм, надлежит приступить к составлению кредитного плана.

А. КРЕДИТОВАНИЕ ЕДИНОЛИЧНИКОВ.

15. При составлении плана в этой части необходимо установить:

а) какие нужды членов являются неотложными (на покупку рабскота, с.-х. машин, удобрений, семян и проч.).

б) средние размеры ссуд по каждому назначению.

При определении неотложных нужд необходимо исходить не из потребительских (на одежду, пищу и проч.), а из производственных нужд членов, т. е. таких, которые повышают доходность их хозяйств и тем обеспечивают не только возврат ссуд Т-ву, но и действительно улучшают положение члена (напр.: на травосеяние, на мелиорацию, на удобрения, на усовершенствованные машины и т. д.).

Для более правильного определения неотложных нужд и потребных для их кредитования средств желательно привлечь местного агронома.

Средний размер ссуды должен составлять не более 75% действительной стоимости затрат; остальные 25% должен изыскивать сам заемщик, при чем желательно, чтобы накапливаемые для этой цели заемщиками средства находились бы до их использования в виде вкладов в Т-ве (этих вкладчиков нужно учесть при составлении плана по вкладным операциям — подраздел А).

Предельный размер ссуды на одного члена, как общее правило, не должен превышать 150 рублей.

Руководствуясь указанными соображениями, выявленную для кредитования единоличников сумму надлежит распределить по отдельным назначениям.

При этом необходимо иметь в виду, что незначительность имеющихся средств не дает возможности выдавать единоличникам долгосрочные ссуды (свыше 1 года) сверх имеющихся для этого средств, однако полученные для долгосрочного кредитования займы должны быть выданы на те же сроки, на которые получены, кроме займов в основные капиталы Т-ва, каковые рекомендуется выдавать на короткие сроки, так как они являются маневренным фондом Т-ва.

Некоторые ссуды будут носить очень краткосрочный характер, — 2—3 месяца (наприм.: на отхожие промыслы); в таком случае оборот ссудного капитала увеличится (в 2—3 раза); это надлежит учесть и соответствующим образом увеличить сумму „возврата ссуд, выданных в течение 1926—1927 года“ (п. 6 лит. б.) в подразделе „1. Поступления средств“, что повысит и оборот по кредитному плану.

Персонально заемщики не намечаются.

Б. КРЕДИТОВАНИЕ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ.

16. Если план по кредитованию „единоличников“ обычно составляется приблизительно, то план кредитования „юридических лиц“ должен быть составлен на основании точных предварительных заявок этих юридических лиц.

Для этого необходимо устроить совещание из представителей юридических лиц своего района (колхозов и других кооперативов, ККОВ и пр.) и выявить их потребности (заявки должны быть в письменной форме с указанием назначения требуемого кредита, суммы, срока и пр. условий).

Полученные заявки включаются в план в систематизированном виде, т. е. заявки по определенному назначению помещаются в плане отдельно (указав, однако, особо каждую организацию), а не суммарно по всем (например: сначала указывается—каким организациям нужны кредиты на „рабскот“, затем—каким на с-х. машины и т. д.).

Кредитованию подлежат только организации, входящие членами в т-во, кредитоспособные и организационно крепкие.

Заявки юридических лиц по каждому мероприятию должны быть проверены при участии местного агронома с точки зрения целесообразности этих мероприятий и их выгоды.

Сроки ссуд надлежит устанавливать соответственно времени возврата капитала в намеченном мероприятии, однако, они не должны быть очень большими (свыше 5 лет), причем должны совпадать со сроками возврата займов в этой части самого т-ва.

Общая сумма для кредитования юридических лиц не должна превышать выделенной для этого суммы, почему, возможно, придется урезать требования юридических лиц, даже после проверки таковых или вовсе исключить из плана на этот год менее нуждающихся, чтобы избежать выдачи ссуд в определенной затрате суммы.

Итоговая сумма „всего ссуд“ (по кредитованию „единоличников“ и юридических лиц „вместе должна совпадать с итогом поступления средств“ („Б—ссудные операции“, подразд.).

При распределении средств по назначениям, как по кредитованию единоличников, так и юридических лиц, необходимо выделять в плане % до 10-ти от общей суммы без всякого назначения, в виде резерва с тем, однако, чтобы эти суммы не выходили за пределы итоговой суммы средств, исчисленной по кредитному плану.

II. Посреднические операции по снабжению.

17. В этом разделе так же как и в последующих („посреднические операции по сбыту“, „производственная деятельность“ и „разные мероприятия“), предусматривается только деятельность т-ва; кредиты же на эти операции для других кооперативов района (колхозов, др. кооперативов и пр.) включаются в кредитный план (разд. „6“ кредитование юридических лиц“).

Чтобы точнее составить план по части „снабженческих операций“, необходимо выявить потребности населения в предметах производственного значения и учесть опыт прошлых лет.

В подразделе „А“—„поступления средств“ необходимо обратить внимание на исчисление „авансов и задатков на закупку“ (п. 1). Здесь, помимо учета практики прошлого года, надлежит ориентироваться также на степень ожидаемого урожая (повышающего или понижающего покупательскую способность членов), на степень доверия населения к т-ву, на достаточную подготовку почвы среди крестьян и т. д. Юридических лиц следует спросить, чтобы установить более точно суммы, которыми они могут авансировать т-во.

Собственные средства т-ва (специальные капиталы) безусловно должны быть выделены и показаны в соответствующем месте (п. 4), так как это обстоятельство будет характеризовать правильность постановки дела в т-ве, отчего будут зависеть возможности по получению займов.

В подразделе „Б—операционный план“ предполагаемые к закупке

предметы показываются по группам их (например: почвообрабатывающие, уборочные, части к машинам и т. д.).

Данные для графы „количество оборотов“ определяются в зависимости от необходимого времени для реализации каждой группы товаров (сколько раз на известную сумму можно закупить и продать).

Полученная итоговая сумма подраздела „А“—поступления средств“ распределяется соответственно размеров предполагаемых закупок по каждой группе товаров по графе „потребные средства для оборота“, при чем итоговая сумма должна совпадать (балансироваться) с общей суммой, исчисленной по подразделу „А“—поступления средств“.

Путем умножения исчисленных сумм для каждой группы товаров на „количество оборотов“ (по соответственной графе) получается сумма, на которую можно закупить товаров данной группы (оборот), что проставляется в графе „на сумму по покупной цене“. Разделив найденную сумму на цену предметов известной группы, получим количество этих предметов, которые возможно закупить при полученном обороте, что проставляется в графе „количество“. Суммы по графе „по продажной цене“ находятся путем причисления к себестоимости $\frac{1}{100}$ —накидок.

Итоговая сумма по графе „по себестоимости“, а также и по графе „продажной цене“ будет показывать предполагаемый годовой оборот по закупке и по продаже, а со включением стоимости остатка товаров на 1/X—26 г. и вычетом предположительного остатка на 1/X—27 г. определится весь оборот.

III. Посреднические операции по сбыту.

18. План по этой части деятельности т-ва составляется, примерно, также, как и план по „снабженческим операциям“ (раздел II) с той только разницей, что вместо предположений по закупке предметов с.-х. производственного значения, здесь определяются возможности заготовок той или иной с.-х. продукции (п. 1—ржи, овса и т. д.; п. 2—табаку, льняного волокна и пр., 3—кож, яиц и т. д. и т. п.).

В данном разделе, а равно и по разделу „посреднические операции по снабжению“ суммы по подразделу „поступления средств“ показываются в размере постоянно обращающихся сумм.

IV. Производственная деятельность.

19. При составлении плана в этой части надлежит быть особо осторожным, тщательно взвешивая собственные ресурсы, рентабельность и полезность эксплуатируемых предприятий.

Суммы для каждого предприятия, как по приходу („А“—поступления средств“), так и по расходу („В“—операционный план“) определяются отдельно.

Общая итоговая сумма по графе „потребные средства для оборота“ (подраздел „б“—операционные расходы“) должны балансироваться с итоговой суммой „поступления средств“ (подраздел А.).

Итоговая сумма по графе „всего“ („б“—операционные расходы“) будет показывать оборот по затратам; по графе „всего на сумму“ („а“—выработка продукции“) будет устанавливаться оборот по эксплуатации предприятий, при чем сравнение этих двух сумм покажет прибыльность или убыточность производственной деятельности т-ва вообще и по каждому предприятию в отдельности.

Способ определения возможных по каждому предприятию сумм оборотов („Б“—операционные расходы) тот же, что и по разделу II и III-му, т. е. сначала по графе „потребность средств для оборота“ проставляются суммы „поступления средств“ по каждому предприятию (подраздел А), затем находится „скорость оборота“ (проставляется в соответствующую графу) и первая сумма (потребность средств) помножается на эту скорость, в результате чего получается сумма, которая проставляется в графе „всего“ а отсюда уже она соответственно делится по остальным графам (заработная плата, ремонт, накладные расходы и закупки) сообразно тому, что можно сделать при наличии полученных средств.

V. Разные мероприятия.

20. Под этими мероприятиями разумеются: случайный пункт, прокатный, семенное хозяйство и т. п.

План по этим операциям составляется так же, как и план по „производственной деятельности“ с опущением некоторых деталей, не играющих здесь особой роли.

В графе „что предполагается сделать в течение года или сезона“ („Б“—операционный план) надлежит указать: купить жеребца или бугая, столько-то покрыть маток или коров и получить при этом столько-то рублей дохода по „случному пункту“; купить такие-то машины, столько-то обработать земли членами и получить при этом доходу по—„прокатному пункту“; купить семян, засеять такой-то участок земли и получить при этом—по „семенному х-ву“, и т. д.

Итоговая сумма „А“—поступления средств“ должна совпадать с итоговой суммой по графе „потребность средств для оборота“ (Б—операционный план), а итоговая сумма по графе „сумма затрат“ (Б—операционный план), должна показывать сумму оборота по затратам. Разница между суммами затрат и суммами доходов по графе, „что предполагается сделать в течение года или сезона“ будет показывать прибыль или убыток от мероприятий, что проставляется по графе „ожидаемый результат“.

VI. Приходо-расходная смета.

21. Исходные суммы для приходо-расходной сметы“ берутся из ведомости „фактических произведенных расходов и полученных доходов“ за истекший год (на 1/X—26 г.), которую необходимо составить, придерживаясь указанной формы в плане, путем соответствующей выписки расходов и доходов—из бухгалтерских книг за истекшее время с добавлением приблизительных сумм за остающийся до конца года срок.

При исчислении статей—„расходов“ и „доходов“ необходимо ориентироваться на объем и характер работ по каждой отдельной части деятельности т-ва и исчислением для каждой из них дохода и расхода, в частности, при определении сумм доходов и расходов от получаемых % по „кредитной деятельности“, необходимо строить расчеты в зависимости от размера % по каждого рода ссуде или займу, суммируя затем частности в одни общие суммы.

В случае затруднительности исчисления % по каждой целевой ссуде или займу, следует прибегнуть к исчислению среднего %, учитывая при этом и опыт прошлого года.

Смета должна быть составлена с таким расчетом, чтобы расходы покрывались доходами, больше того, чтобы предусматривался некоторый

излишек доходов, с одной стороны—на покрытие непредвиденных убытков, с другой—для накопления резервов собственных средств.

VII. Пояснения к плану.

22. Здесь необходимо описать все те условия, в которых работает т-во и изложить все те соображения экономического и фактического порядка, которые принимались во внимание при составлении плана: анализ баланса т-ва, аппарат т-ва, особенности сельского хозяйства, степень обеспеченности населения средствами с.-х. производства, какое направление должна принять деятельность т-ва, почему и в каком объеме, на чем построены расчеты по изысканию оборотных средств, из каких источников, кто принимал участие в составлении плана, как прорабатывался план и т. д.

Изложение должно быть кратким и касаться самого существенного, давая пояснения и по некоторым отдельным статьям плана.

V. ЗАКЛЮЧЕНИЕ.

23. Для приближения деятельности т-ва к наиболее вероятным цифрам, требуется особенно вдумчивое отношение к плану, но он является, конечно, ориентировочным.

Большая точность в намечении работ достигается путем составления по тем же формам плана и тем же порядком поквартальных планов (на каждые 3 месяца), в которых легче предусмотреть предстоящую работу и построить на нее плановые расчеты.

Поэтому весьма желательно к годовым планам составлять и поквартальные планы, представляя таковые в свое общество с.-х. кредита или филиал последнего, через который т-во кредитуются, перед началом каждого квартала и в союз с.-х. кооперации, в котором т-во состоит членом.

24. Целесообразность составления плана оправдывается лишь тогда, когда в практической работе т-во точно следует указаниям плана, придерживается характера и объема намеченных работ.

Само собой разумеется, что живая действительность часто заставляет изменять намеченное, но здесь допустимы в процессе работ сравнительно не большие отклонения, не большие перегруппировки, иначе это будет свидетельствовать о непродуманности составленного плана.

Во всяком случае, при всех переменах в предусмотренной планом деятельности т-ва, следует всегда устанавливать причины, вызывающие эти перемены, предусматривать их при составлении в будущем планов, чтобы таким образом научиться с наибольшей точностью составлять планы деятельности т-ва, без которых не мыслима нормальная работа.

ВСЕ ДЛЯ ШКОЛ.

Вологодское Отделение Госиздата
г. Вологда, ул. Свободы, № 6. Телефон № 65.

БОЛЬШОЙ ВЫБОР

канцелярских писчебумажных школьных принадлежностей.

КООПЕРАТИВНЫМ ОРГАНИЗАЦИЯМ

СКИДКА—КРЕДИТ.

БЫСТРОЕ, АККУРАТНОЕ ВЫПОЛНЕНИЕ ЗАКАЗОВ.

ТРЕБУЙТЕ ПРЕЙС-КУРАНТ. ВЫСЫЛАЮТСЯ БЕСПЛАТНО.

ВСЕ ДЛЯ ШКОЛ.

ВСЕ ДЛЯ КАНЦЕЛЯРИИ.

ВСЕ ДЛЯ КАНЦЕЛЯРИИ.

Раз'яснения по кредитной сети на ее запросы.

Вопрос. Возможно ли применять при выдаче ссуд земельным обществам принцип круговой поруки?

Ответ. § 24 Нормального Устава земельных обществ не устанавливает круговой поруки (солидарной ответственности) членов земельного общества по обязательствам последнего. Он должен быть толкуем в том смысле, что каждый из членов земельного общества по обязательствам последнего отвечает своим имуществом в той его доле, которая падает на него конкретно.

В случае невозможности взыскать в срок по обязательству данного члена земельного общества—взыскание на других членов его обращению не подлежит.

Вопрос. Возможно ли по одной и той же части долга по ссуде брать несколько обеспечений (залог, поручительство)?

Ответ. Полученные из Товарищества ссуды выдаются по личному доверию, под поручительство и под залог, при чем одновременное применение поручительства и залога по одной части долга по ссуде является нежелательным, как носящее в себе элементы кабальности.

Одновременное обеспечение допустимо лишь в том случае, когда ими гарантируются разные части одной ссуды, т.-е. тогда, когда одним видом обеспечения (например, залогом) по его ценности—ссуда в полной мере не обеспечивается; тогда необеспеченную в силу указанной причины часть ее же можно гарантировать другим видом обеспечения (например, поручительством), но не допускать того, чтобы один и тот же рубль ссуды, полностью уже обеспеченный ценностью представленного в залог имущества, еще сверх того обеспечивался и поручительством.

Книжная полка.

Что читать крестьянину?

Книги, поступившие редакцию журнала „Кооперация Севера“.

Как производится разверстание земель на широкие полосы. Проф. Н. И. Козлов. Москва. 1926. Госиздат. Ст. 67. Цена 20 коп.

Книжка объясняет, что такое разверстание земель на широкие полосы и при каких условиях его следует производить. Выясняется необходимость перед разверстанием произвести устройство земель общества в целом и при переходе к широкополосному землепользованию хорошо продумать организацию хозяйства на земле общества.

Затем объясняется, на чем основывается выбор севооборота, почему в обществах с широкополосным землепользованием должен быть общий для всех севооборот, как начинать дело по разверстанию земель и как распределяется земля между дворами, как производится оценка земли и разбивка ее на севооборотные поля.

В заключение дается расчет земли, причитающейся на разверсточную единицу и на двор и указывается, как намечаются места для нарезки полос дворам, как производится нарезка полос в полях и как происходит переход к новому севообороту. В пояснение приложены чертежи.

Что дает крестьянскому хозяйству правильный посев чистым сортированным зерном. И. Г. Дырда. Москва. 1926. Госиздат. Стр. 77. Цена 20 коп.

Земледельцу нельзя упускать ни одной из мер, ведущих к повышению урожайности. Хорошая обработка и достаточное удобрение еще не все, что требуется для высоких урожаев: необходимы еще крупные и тяжеловесные семена.

Книжка описывает, как подготовить хороший посевной материал, определить качества семян и правильно произвести посев.

Книжка снабжена 15 пояснительными рисунками.

Устройство кооперативного зерноочистительного пункта в деревне. Агроном А. А. Крылов (с 5 таблицами, 15 рисунками и приложением устава машинного товарищества). Москва. 1926. Госиздат. Стр. 72. Цена 20 коп.

Опыты многочисленных сельско-хозяйственных опытных станций СССР выяснили, как велика польза от очистки посевных семян. Настоящая книжка указывает, как организовать кооперативный зерноочистительный пункт, и сообщает литературу, полезную для крестьянина по вопросам о сортах и возделывании сельско-хозяйственных растений.

Одноукосный или двухукосный клевер. В. С. Правиковский. Москва. 1926, Госиздат. Стр. 15. Цена 5 коп.

Брошюра подробно рассматривает, относительные достоинства того и другого клевера и останавливается на одноукосном красном русском клевере, выясняя, почему последнему суждено сыграть большую роль в развитии и устойчивости травосеяния в нашем крестьянском хозяйстве.

Как защитить кормовые растения от неблагоприятных влияний. В. Котельников. Москва. 1926. Госиздат. Стр. 47. Цена 15 коп.

Выяснив значение озимых растений и осеннего посева яровых растений, книжка сообщает общие меры защиты озимых растений от разного рода повреждений, как-то: вымокание, выпревание, полегание и вымерзание озимей.

Кормовые корнеплоды. Агроном Вл. И. Иванов. Издат. „Московский Рабочий“. Москва. 1926. Стр. 33 (с 5 рисунками). Цена 13 коп.

Разводи корнеплоды. В. Алексеев. Издат. „Московский Рабочий“. Москва. 1926. Стр. 23 (с 9 рисунками). Цена 10 коп.

Что такое зеленое удобрение? Агроном Г. И. Панкевич. Москва. 1926. Госиздат. Стр. 53. Цена 15 коп.

Бобовые растения, благодаря бактериям, накапливающие в своих тканях громадные запасы азота, после перегнивания передают эти запасы земле, чем и производят «зеленое удобрение», обогащая при недостатке навоза, наши поля азотом, и тем самым открывают громадный запас неиспользованных сил земли.

Книжка объясняет, в чем польза «зеленого» удобрения, какие растения для него более пригодны, какова техника такого удобрения, какие растения всего лучше удаются по «зеленому» удобрению и какая продолжительность его действия.

Книжка снабжена 10 рисунками.

Выбор кормовых растений для крестьянских хозяйств средне-черноземной полосы. Проф. И. В. Якушкин. Москва. 1926. Госиздат. Стр. 31. Цена 8 коп.

Какие бывают почвы и как их улучшать. Н. И. Щетинин. Москва. 1926. Госиздат. Стр. 63. Цена 15 коп.

Книжка содержит необходимые для земледельца познания о почве: перегной, минеральные вещества, почва как источник пищи для растений, ее главнейшие свойства и жизнь, подзолистые почвы и их улучшение, болотные почвы и их разработка. В заключение указано, как определить состав почвы, а также узнать, насколько она плодородна.

От многополья до электричества один шаг. Агроном А. Зубрилин. Москва. 1926. Издательство «Московский Рабочий». Страница 32. Цена 15 к.

Страхование коров и лошадей. С. М. Розеноер. Москва. 1926. Издание Правления Государственного Страхования СССР. (2-е издание).

Следует особенно рекомендовать эту книжку, в виду важности затронутых ею вопросов. Она содержит разъяснения об обязательном и добровольном страховании скота, о размерах выдаваемой страховки, коллективном страховании скота, мерах при заболевании скота, составлении акта о смерти животного и другие важные сведения.

Тушение деревенских пожаров. Е. Тымовский. Москва. 1926. Издание Правления Государственного Страхования. Стр. 31. Цена 5 коп. (2-е издание).

Брошюра рассматривает устранение причин и меры против распространения пожаров, тушение пожаров, лесные и торфяные пожары.

Страховка от огня—охрана крестьянского хозяйства. В. А. Морозов. Издание Правления Государственного Страхования. Москва. 1926. (2-е издание). Стр. 31. Цена 7 коп.

Каждый предусмотрительный хозяин-крестьянин должен прочитать эту книжку, помня, что пожары злейший враг крестьянского хозяйства.

Все указанные книги имеются в Вологодском Отделении Госиздата.

СОДЕРЖАНИЕ.

	Стр.
Нужно подготовляться	1— 2
О банковом кредите для кооперации	3— 5
Торговый аппарат кооперации в 1926 г. <i>Г. Петровский</i>	5— 8
Как обслуживать пригородное крестьянство системой потребкооперации. <i>И. Прибытков</i>	8—10
Кооперация в книготорговле. <i>И. Л.</i>	10—11
Такая помощь не нужна. <i>Н. Васенков</i>	11—12

По кооперативным объединениям.

В кооперативном совете. В Тотемском Союзе П. Обществ. В ЦРК „Вологжанин“. Работа Северосоюза	13—18
--	-------

Жизнь низовой сети.

Культокомиссия при Устьянской роговой артели. Ревизия Шомбовской кружевной артели. Диковская кружевная артель	19—
Кооперативная хроника	20—21
По иногородним потребсоюзам	21—23

Сельское хозяйство.

Используйте тяжелый урок минувшего года. <i>А. Демченко</i>	24—25
Сельско-хозяйственная хроника	25—26
Официальный отдел	—
Книжная полка. Что читать крестьянину?	—

Ответственный редактор. **П. Ф. Цыпнятов.**

ПРИНИМАЕТСЯ ПОДПИСКА

— на 1926 год —

НА ДВУХНЕДЕЛЬНЫЙ ЖУРНАЛ „Кооперация Севера“,

ОРГАН ВОЛОГОДСКОГО ГУБЕРНСКОГО
КООПЕРАТИВНОГО СОВЕТА.

—— Журнал освещает вопросы: ——

общественно-политические, кооперативные и сельско-хозяйственные. Имеет отделы официальный, справочный и библиографии.

—— ПОДПИСКА ПРИНИМАЕТСЯ: ——

- 1) в редакции журнала (г. Вологда, Торговая площадь, дом „Северосоюза“);
- 2) в конторах „Северосоюза“;
- 3) в Волог. Отд. Всенкобанка;
- 4) почтовыми переводами.

ПОДПИСНАЯ ПЛАТА (с доставкой):

на 1 месяц	— р. 60 к.
на 3 месяца	1 р. 80 к.
с 1 мая до конца года	4 р. 80 к.

59585

83533

Цена 30 коп. 1948 г.