

Вологодское Центральное Общество Сельского Хозяйства.

334.5
Ш 35
Р 103743

А. Швецовъ.

— ДЕСЯТЬ ЛѢТЪ —
НА КООПЕРАТИВНОЙ РАБОТѢ.

Вологодское Общество Сельского
Хозяйства (1908—1918).

ВОЛОГДА.

Типографія Союза Сѣверныхъ Кооперативныхъ Союзовъ.

1918.

Вологодское Центральное Общество Сельского Хозяйства.

А. Швецовъ.

— ДЕСЯТЬ ЛѢТЪ —
НА КООПЕРАТИВНОЙ РАБОТѢ.

Вологодское Общество Сельского
Хозяйства (1908—1918).



ВОЛОГДА.

Типография Союза Съверныхъ Кооперативныхъ Союзствъ.

1918

Въ 1918 году исполнилось десять лѣтъ дѣятельности Вологодскаго Общества Сельскаго Хозяйства, положившаго начало объединенію кооперативовъ въ Сѣверномъ Краѣ. Во время организаци Общества—въ 1908 году—кооперация въ краѣ была слаба и съ великимъ трудомъ вела борьбу за свое существованіе. Объединяя свою работу около Общества, кооперация выросла въ мощную силу. Общество было тѣмъ центромъ, куда стекались кооперативныя силы, гдѣ кипѣла работа для кооперации, гдѣ взвѣшивались и ея нужды, и ея успѣхи. За десять лѣтъ обществомъ изжитъ огромный кооперативный опытъ, значеніе котораго не только въ прошломъ, но и въ будущемъ кооперации края. Поэтому, въ небольшой брошюрѣ мы попытаемся набросить кратко хотя бы общую картину дѣятельности Общества за истекшіе десять лѣтъ. Для серьезнаго изученія работъ Общества мы отсылаемъ къ другому изданію—къ „Сборнику за десять лѣтъ.“

А. Швецовъ.

Кооперативное движеніе въ Вологодскомъ краѣ.

Въ рядахъ огромнаго, переживающаго почти ска- зочный ростъ, кооперативнаго движенія въ нашей странѣ несомнѣнно одно изъ первыхъ мѣстъ принад- лежитъ коопераціи вологодскаго края.

Здѣсь трудовое крестьянство въ суровыхъ усло- віяхъ сѣвернаго хозяйства сумѣло создать стойкіе прочные кооперативы, сумѣло, благодаря этому, во многомъ отодвинуть отъ себя вопіющую нужду и сдѣ- лать многое для борьбы съ окружающей темнотой.

Эта стойкость и прочность вологодской коопе- рации, въ сравненіи съ другими районами, особо ясна нынѣ, когда длительная кровопролитная война и внутреннія неурядицы въ корнѣ подорвали народное хозяйство по всей странѣ. Тяжело живется въ этихъ условіяхъ и вологодскому крестьянину, много бѣдъ стучится и къ нему въ окно, но нужно сказать по правдѣ, что здѣсь есть еще къ чему прицѣпиться, чтобы стряхнуть съ хозяйствъ огромныя невзгоды, тогда какъ въ другихъ мѣстахъ, гдѣ, по всѣмъ дан- нымъ, должны бы быть несоизмѣримо лучшія условія, крестьянское хозяйство находится почти въ безвы- ходномъ положеніи. Даже въ борьбѣ со страшнымъ бѣдствіемъ—голодомъ—вологодскій край справляется лучше, чѣмъ другіе голодные районы, хотя эти послѣдніе ближе расположены къ хлѣбороднымъ мѣстностямъ. Сила вологодскаго края въ развитой, окрѣпшей ко- операціи, которая удерживаетъ отъ окончательнаго развала подорванную хозяйственную жизнь, ведетъ неравную борьбу и несклонна опустить голову передъ обурѣвающими ее невзгодами.

И еще одно обстоятельство, которое нельзя обойти молчаніемъ: и вологодская кооперація подвержена всѣмъ болѣзнямъ и своего стихійнаго роста, и времени. По прочнымъ артельнымъ началамъ хлестко ударяютъ волны всяческихъ разрухъ, много среди населенія кооператоровъ по неволѣ— „сахарныхъ“, „мучныхъ“ и т. д., есть цѣлые кооперативы, созданные по нуждѣ изъ-за безтоварья, и, конечно, съ членами, далеко еще не проникшимися сознаниемъ, что общее дѣло ведетъ ихъ къ возстановленію благополучія и облегчаетъ борьбу съ выпавшими невзгодами. Но все же, въ мощномъ размахѣ коопераціи въ краѣ, чувствуется сплоченность, способность къ напряженной борьбѣ, чувствуется сила, которую не легко устранить изъ жизни.

А размахъ кооперативнаго движенія въ краѣ достигъ чрезвычайныхъ, въ сравненіи съ другими мѣстами, размѣровъ. Цифры итоговъ количества кооперативовъ въ Вологодской губерніи, по даннымъ бюро кооперативной статистики при Вологодскомъ Центральномъ Обществѣ Сельскаго Хозяйства, на 1 января 1918 года даютъ намъ слѣдующую картину:

НАИМЕНОВАНИЕ КООПЕРАТИВОВЪ	Число.
Потребительскія общества	894
Маслодѣльные артели	372
Сельско-хозяйственные о-ва	99
Кредитные кооперативы	146
Лѣсныя артели	51
Смолокуренныя артели	8
Культурно - просвѣтительныя к-ы	11
Разныя (трудовые, кустарн. и др.)	15
Итого	1596

Къ этимъ даннымъ необходимо еще добавить, что большинство маслодѣльныхъ артелей и сельско-

хозяйственныхъ о-въ, помимо прямыхъ своихъ операцій, выполняютъ также и роль потребительскихъ кооперативовъ, имѣя при себѣ лавки. Такъ, по даннымъ учета того же Бюро Кооперативной статистики изъ 372 артелей—275 имѣютъ при себѣ потребительскія лавки, изъ 99 сельско-хозяйственныхъ обществъ съ потребительскими лавками насчитывается 29.

Отдѣльные кооперативы по губернии объединяются въ районные союзы, въ зависимости отъ тяготѣнія ихъ къ тому или другому товарному пункту. Въ 1918 году по губернии дѣйствовали районные союзы: Ведьскій, Вожегодскій, Харовскій, Южно-Кадниковскій, Грязовецкій, Чебсарскій, Вологодскій, Тотемскій, Шуйскій, Мольскій, Раменскій, Сѣверо-Двинскій, Сольвычегодскій и Яренскій—охватывая всю территорію губерніи. Черезъ районные союзы кооперація губерніи опирается какъ на общій союзъ для неторговой—культурно-кооперативной дѣятельности—Вологодское Центральное Общество Сельскаго Хозяйства. Для торговой дѣятельности, для цѣлей закупки и сбыта районные союзы объединены въ Союзъ Сѣверныхъ Кооперативныхъ Союзовъ въ Вологдѣ (быв. Коммерческій Отдѣлъ при Вологодскомъ Обществѣ Сельскаго Хозяйства). Для обслуживания специальныхъ нуждъ лѣсной и кредитной коопераціи въ 1918 году въ Вологдѣ возникли—союзъ лѣсопромышленныхъ трудовыхъ артелей и Вологодскій Союзъ Кредитныхъ Кооперативовъ. Замѣтимъ кстати, что районъ дѣятельности центральныхъ союзовъ вологодской коопераціи въ данное время уже не ограничивается рамками губерніи, такъ какъ къ нимъ опредѣленно тяготѣютъ и объединяются въ работѣ черезъ свои районные союзы части губерній—Архангельской, Олонецкой, Новгородской и Костромской.

Понятно, что число кооперативовъ еще не въ полной мѣрѣ свидѣтельствуетъ о степени захвата коопераціей хозяйственной жизни края. Слѣдуетъ, поэтому, замѣтить, что и въ смыслѣ глубины и особенно въ развитыхъ и наиболѣе старыхъ въ краѣ

въ видахъ коопераціи — потребительской и маслодѣльной — мы встрѣчаемъ цѣлый рядъ районовъ, гдѣ сплошь все населеніе обслуживается кооперативами. Такъ, еще въ 1916 г., при первыхъ нормировкахъ продуктовъ черезъ кооперативы полностью удовлетворялось все населеніе уѣздовъ Вологодскаго, Грязовецкаго и Кадниковскаго. Здѣсь же, по даннымъ Бюро Кооперативной статистики, къ 1 января 1918 года, была полная сѣть маслодѣльных артелей. Считаясь съ числомъ населенія въ губерніи и числомъ кооперативовъ въ среднемъ по губерніи получаютъ цифры: на одинъ кооперативъ приходится 180 хозяйствъ съ числомъ населенія въ 885 человекъ. Эта средняя значительна, вслѣдствіе сравнительно рѣдкой сѣти кооперативовъ въ сѣверо-восточной части губерніи (въ Никольскомъ и Сольвычегодскомъ уѣздахъ къ 1 янв. 1918 г. на одинъ кооперативъ приходилось свыше 2000 человекъ), но о юго-западной части можно теперь же опредѣленно сказать, что здѣсь все населеніе въ той или иной формѣ участвуетъ въ кооперативной работѣ.

Все разнообразіе хозяйственныхъ отраслей края, захваченныхъ коопераціей, легче всего прослѣдить по операціямъ Союза Союзовъ въ Вологдѣ. Сѣверо-союзъ ведетъ снабженіе районныхъ союзовъ хлѣбными, бакалейными, рыбными, сельско-хозяйственными (машины, орудія, сѣмена, хозяйственные предметы), мануфактурными, галантерейными, коженными и обувными товарами; имѣетъ складъ литературы и счетоводныхъ книгъ и бланковъ. По сбыту: сливочное и русское топленое масло, сыръ, ленъ, грибы, ягоды, дичь, пушнина. Для цѣлей сбыта и закупокъ Сѣверо-союзъ имѣетъ конторы въ Москвѣ и Петроградѣ и постоянныхъ агентовъ въ крупныхъ торговыхъ пунктахъ. Его оборотъ въ 1917 году выразился въ суммѣ превышающей 40 милліоновъ руб., въ 1918 году есть основаніе рассчитывать на оборотъ свыше 100 милліоновъ рублей.

Изъ этого блага перечисленія видовъ, количества кооперативовъ и разнообразія ихъ дѣятель-

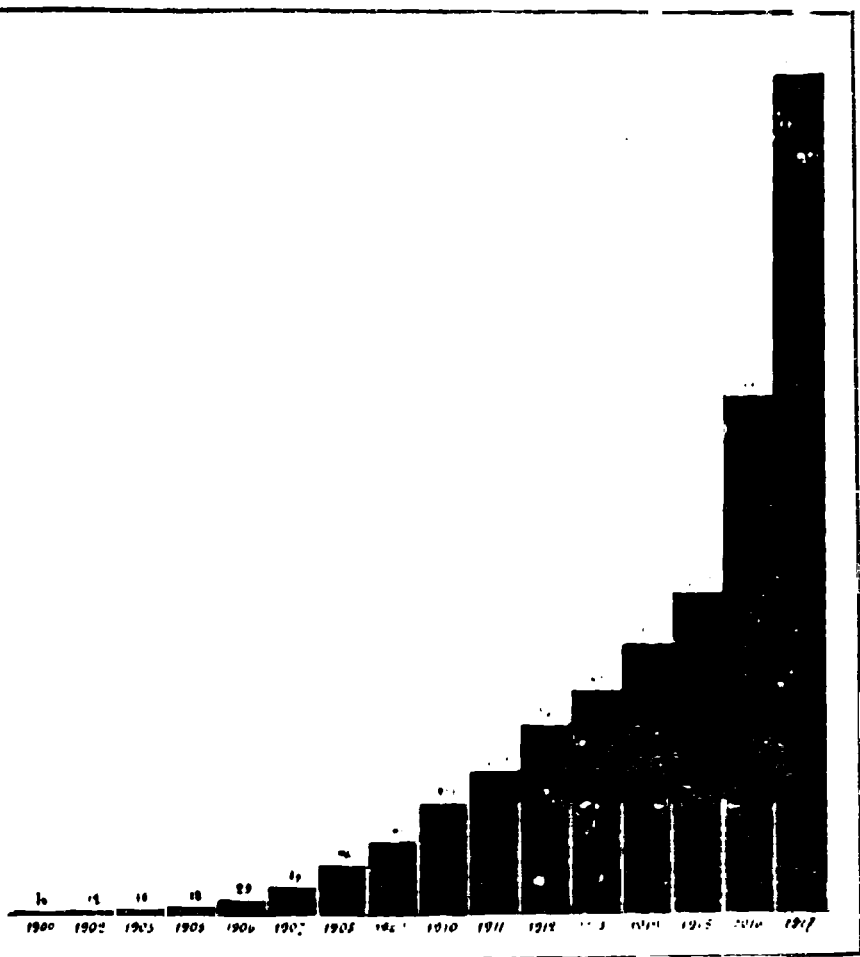
ности можно видѣть, какъ крѣпко вошло въ жизнь сѣвера кооперативное дѣло. Оно здѣсь, несмотря на стихийность роста, приводится въ стройную систему: отъ отдѣльныхъ хозяйствъ къ кооперативамъ, отъ кооперативовъ къ районнымъ союзамъ, отъ союзовъ къ союзу центральному для края и дальше черезъ него въ союзы всероссійскаго значенія, какъ Всероссійскій Центральный Союзъ Потребительскихъ Обществъ, Центральное Товарищество льноводовъ и Центральный Кооперативный Народный Банкъ.

И если въ условіяхъ полной разрухи, страшнаго безтоварья—все же кипитъ работа безостановочно, то въ этомъ нельзя не видѣть возможности въ будущемъ, въ нормальныхъ условіяхъ—болѣе широкой и углубленной работы вологодской коопераціи.

Не вдругъ, конечно, кооперація вологодскаго края достигла того, чѣмъ она есть въ данное время. Камень за камнемъ, съ большимъ напряженіемъ, строилось народное дѣло, шло, опираясь на могучія плечи трудящихся, и ихъ мозолистыми руками поддерживалось.

Собственно первые шаги кооперативнаго движенія въ краѣ должны быть отнесены къ концу еще прошлаго столѣтія. Но тогда кооперація была своеобразна: не крестьянство ее строило, а находились благодѣтели, которые пытались чуть ли не силою повести народъ къ лучшему. Такъ были попытки къ созданію сыроваренныхъ артелей еще въ 80 годахъ, но успѣха не имѣли. Прочная, мощная крестьянская кооперація началась въ краѣ лишь въ періодъ 1904—6 г.г. и, какъ можно видѣть изъ діаграммы роста числа кооперативовъ въ губерніи—успѣшный и устойчивый ростъ начинается съ 1908-9 г.г. и чѣмъ дальше, тѣмъ больше усиливается.

Діаграмма роста числа кооперативовъ Вологодской губ.



И это не случайность. Старые кооператоры вологодской деревни знаютъ причины, способствовавшія дальнѣйшему успѣшному росту. Въ эти годы вологодская кооперация нашла точку опоры для своей работы въ Вологодскомъ Обществѣ Сельскаго Хозяйства. Какъ ни настойчиво брались за дѣло отдѣльные кооперативы до организации Общества—ихъ дѣло не спорилось: на мѣстахъ, хотя и съ большимъ трудомъ, они боролись съ маслодѣлами и торговцами, но дальше—по условіямъ рынка—и сбытъ масла, и за-

купку товаровъ вынуждены были вести черезъ частный торговый аппаратъ. Общество— съ первыхъ своихъ шаговъ (1908 годъ) стало постепенно стягивать около себя кооперативныя силы края, и дальше всѣ судьбы вологодской коопераціи, всѣ ея горести и удачи тѣсно сплетаются съ именемъ Общества, которое собираетъ кооперативы въ одно цѣлое, строитъ и просвѣщаетъ. Отъ малаго дѣла въ прошломъ—къ большому сложному въ настоящемъ—пролегла трудная дорога. По этой дорогѣ вологодская кооперація, руководимая Обществомъ, подошла къ своему расцвѣту, къ тому времени, когда на вологодскую кооперацію съ гордостью смотримъ не только мы, мѣстные кооператоры, но и всѣ лучше работники русской коопераціи.

Нынѣ у Общества за плечами десятилѣтній путь, десять лѣтъ кооперативной работы! Не слѣдуетъ ли оглянуться на нее, подойти ближе, напомнить изжитое и узнать, чѣмъ было Общество для коопераціи вологодскаго края, какъ оно строилось, чѣмъ держалось и что переживала кооперація вмѣстѣ съ нимъ.

Организація Вологодскаго Общества Сельскаго Хозяйства и первые годы его дѣятельности.

Огромный сдвигъ прошелъ по нашей странѣ въ годы 1905-6. Въ вологодскомъ краѣ онъ не вспыхнулъ, какъ въ другихъ мѣстахъ, яркимъ революціоннымъ пламенемъ, но волны его докатились до самыхъ отдаленныхъ мѣстечекъ и поставили передъ трудящимися вопросъ объ устраненіи явной жизненной несправедливости: тяжелой кабалы торговца, промышленника, обрекавшей деревню на полуголодное существованіе. Въ эти годы кооперація—борьба съ кабалой общими силами—стала пускать корни въ толщи народныхъ, началось пробужденіе крестьянства и настойчивыя исканія путей къ устраненію горькой нужды.

Погасли революціонныя вспышки, но не погасла творческая работа сдвига въ народныхъ массахъ. Онъ

побуждалъ, толкалъ впередъ и звалъ всѣ живыя силы способствовать пробужденію трудящихся.

Въ 1907 году въ Вологдѣ въ группѣ общественныхъ дѣятелей, по преимуществу земцевъ и политическихъ ссыльныхъ, около которой—въ поискахъ путей къ лучшему устройству жизни трудящихся—ютились и лучшія силы ближайшаго къ городу крестьянскаго населенія—зародилась мысль создать такую организацию, которая бы соединенными силами своихъ членовъ могла содѣйствовать развитію и усовершенствованію сельскаго хозяйства и сельской промышленности. Какъ причины къ созданію такой организации этой группой выдвигались: „почти полное отсутствіе агрономической помощи населенію со стороны мѣстныхъ земскихъ учреждений“ и „увеличивающійся ростъ запросовъ со стороны крестьянскаго населенія на улучшение веденія своего хозяйства“.*) Но это, такъ сказать, причины—оффиціального порядка. Понимали же ихъ и стремились къ созданію Вологодскаго Общества Сельскаго Хозяйства разныя лица первоначальной группы нѣсколько по разному. Крестьянская группа въ періодъ подготовки къ организациі Общества проводила цѣлыя ночи въ горячихъ, оживленныхъ спорахъ, гдѣ сказывались затаенныя думки о землѣ и о волѣ, гдѣ слово кооперація и дружная объединенная работа—ставились на первую очередь. „Не мало мы передумали“ дѣлился послѣ одинъ изъ участниковъ крестьянской группы „пожелали мы, по нашему крестьянскому пониманію, Обществомъ такое кольцо вернуть въ нашу крестьянскую жизнь, чтобы можно было взяться за него да и перевернуть все“. Несомнѣнно, что участвовавшіе въ группѣ политическіе работники поддерживали эти затаенныя думки крестьянства, но несомнѣнно также, что были и стремились къ организациі Общества лица съ единой мыслью о подъемѣ сельскаго хозяйства, сельско хозяйственной промышленности, и только.

Какъ бы то ни было, но Общество, созданное по нормальному уставу для сельско-хозяйственныхъ

*) См. Отчетъ Общества за 1908 годъ.

обществъ, еще на учредительномъ собраніи 11 марта 1908 года получило явное направленіе въ сторону кооперативной работы. Правда, эта работа ставилась не какъ цѣль, а какъ средство, но важенъ былъ первый шагъ, ставящій задачи содѣйствія коопераціи.

Программу дѣятельности Общества члены-учредители намѣтили въ такомъ видѣ:

1. Общество въ основу своей дѣятельности должно положить содѣйствіе мелкому сельско-хозяйственному производителю.

2. Содѣйствіе должно выражаться въ развитіи сельско-хозяйственныхъ обществъ малаго района дѣйствій, маслодѣльныхъ артелей, кредитныхъ товариществъ, потребительныхъ обществъ и прочихъ кооперативныхъ учреждений, для подъема техники сельскаго хозяйства

3. Для осуществленія намѣченныхъ задачъ Общество организуетъ: а) справочное бюро для подачи совѣтовъ по всѣмъ нуждамъ сельскаго хозяйства, по сбыту сельско-хозяйственныхъ продуктовъ и по покупкѣ машинъ, орудій и прочихъ товаровъ, необходимыхъ для сельскаго хозяйства, б) коллегію лекторовъ и инструкторовъ по специальнымъ отраслямъ сельскаго хозяйства, в) книжный складъ, г) музей и опытно показательныя учрежденія и д) периодическій печатный органъ*).

И въ первый же годъ центромъ тяжести въ дѣятельности Общества стала работа Справочнаго Бюро съ веденіемъ при немъ комиссіонныхъ операціи. Слѣдовательно Общество сразу же встало на путь *содѣйствія коопераціи*. ибо нужды и запросы населенія, затронутого общественнымъ сдвигомъ 1905-6 г., сосредоточились, главнымъ образомъ, на устроении кооперативныхъ дѣлъ. Такъ, изъ 180 обращеній въ справочное бюро Общества. зарегистрированныхъ отчетомъ за 1908 годъ, только 33 касались непосредственно вопросовъ сельскаго хозяйства, а 147 вклк

*) См. „докладъ о направленіи дѣятельности Общества“ членовъ-учредителей.

чали въ себя запросы: по организациі всякаго рода кооперативовъ, по сбыту и закупкѣ на кооперативныхъ началахъ товаровъ, по постановкѣ кооперативнаго счетоводства и т. п.

Этимъ самымъ опредѣлялось, что если бы даже Общество встало строго на точку зрѣнія содѣйствія сельскому хозяйству, то жизнь, силою вещей, толкала на содѣйствіе черезъ кооперацію и на содѣйствіе кооперации. Задачи содѣйствія коопераціи ставила и основная группа членовъ Общества—крестьяне (въ 1908 году въ составѣ Общества изъ 133 членовъ крестьянъ-земледѣльцевъ было 62), что и опредѣлило дальнѣйшую политику.

Крестьянство пришло въ Общество съ кооперативными нуждами и на этой именно основѣ стало ввертываться „кольцо въ жизнь“. Здѣсь требовалась помощь не только совѣтомъ, не только словомъ, но сразу же потребовалась помощь дѣломъ: существовавшимъ маслодѣльнымъ артелямъ необходимо сбывать масло, потребительнымъ обществамъ закупать товары. Это были первоочередныя нужды, предъ которыми блекли всякаго рода другіе запросы. Въ виду необходимости постановки въ помощь населенію культурныхъ мѣропріятій, передъ Обществомъ встала задача изысканія средствъ, что и заставило его съ первыхъ же шаговъ приняться за комиссіонно—торговую дѣятельность.

Здѣсь нужно пояснить, что Общество возникло не располагая сколько-нибудь достаточными источниками средствъ для своей дѣятельности. Основной источникъ —рублевые членскіе взносы, конечно, не могли дать почвы для работы. Съ какими ничтожными средствами приходилось учредителямъ начинать дѣло можно видѣть хотя бы изъ того, что всю расходную смѣту на 1908 годъ учредительное собраніе свело къ суммѣ 466 руб.; въ дѣйствительности Общество на все свое дѣло въ этотъ годъ могло израсходовать только 746 руб. 51 коп. Характерными въ этомъ отношеніи являются хотя бы такія замѣчанія

въ отчетѣ Общества за 1908 годъ.—„Особенно тяжелыхъ денежныхъ затрудненій Общество не встрѣчало, такъ какъ однимъ изъ членовъ Совѣта на первыхъ порахъ было дано Обществу займы безъ процентовъ 115 руб.“ Такъ вотъ каковы были средства Общества. И не удивительно, поэтому, что полученныя въ этомъ году комиссіонныя отчисленія за посредничество по закупкѣ товаровъ потребительнымъ обществамъ въ суммѣ 155 руб. 39 коп. называются въ денежномъ отчетѣ однимъ „изъ главныхъ мѣстъ среди доходовъ Общества въ истекшемъ году“.

Ясно, что потребность въ средствахъ подталкивала О-во на углубленіе комиссіонно-торговыхъ операций. А такъ какъ съ низовъ подпирала потребность объединенной работы существующихъ кооперативовъ, то въ результатѣ Общество, ставящее лишь задачи содѣйствія коопераціи, вмѣстѣ съ рядомъ другихъ задачъ, фактически стало углубляться въ такую работу, которую нынѣ выполняютъ Союзы кооперативовъ.

Движеніе комиссіонно—посредническихъ операций Общества въ первые пять лѣтъ дѣятельности представляются въ слѣдующемъ видѣ.

Сбытъ масла артельныхъ заводовъ.

Годы.	Число объединенныхъ артелей.	Продано масла			
		Количество.		На сумму.	
1908	3	326	15	4901	19
1909	18	2309	27	37354	47
1910	57	21465	23	332378	71
1911	105	46161	06	675709	28
1912	146	66680	07	1095955	65

**Закупна товаровъ потребительскими обществами и артель-
ными лавнами.**

Г о д ы.	Число закупа- вшихъ кооперат.	Закуплено товаровъ	
		Руб.	Коп.
1908	25	29891	—
1909	57	126554	41
1910	102	217850	51
1911	105	248000	—
1912	--	235998	—

Снабжение товарами сельско хозяйственного склада.

Г о д ы.	Продано товаровъ.	
	Руб.	Коп.
1908	1019	—
1909	9425	32
1910	35146	44
1911	53521	76
1912	103322	—

Изъ этихъ данныхъ видно, какъ нарастала торговая дѣятельность Общества: изъ года въ годъ увеличивалось число объединяемыхъ кооперативовъ, увеличивались и обороты. Нужно замѣтить, что въ части сбыта артельного масла и снабженія населенія сельско-хозяйственными товарами торговое дѣло обществомъ сразу же было поставлено на прочныя основанія путемъ открытiя маслянаго и сельско-хозяйственного складовъ. Что же касается снабженія потребительскими товарами, то въ этой части Общество, не имѣя оборотныхъ средствъ, вынуждено было объединять закупки потребительныхъ обществъ и артельныхъ

лавокъ у одной или нѣсколькихъ крупныхъ торговыхъ фирмъ г. Вологды (въ зависимости отъ рода товаровъ). Благодаря массовой закупкѣ фирмы по договору дѣлали процентныя скидки (отъ $\frac{1}{2}$ до 1%) съ рыночныхъ цѣнъ въ пользу кооперативовъ; часть этихъ скидокъ (отъ $\frac{1}{4}$ до $\frac{1}{2}$ %) поступала Обществу въ видѣ комисси за посредничество. И только въ 1912 году Общество смогло прочнѣе встать на ноги и организовать собственный хлѣбо-бакалейный складъ и отказаться отъ закупокъ у мѣстныхъ фирмъ.

Сбытъ масла проходилъ въ тяжелыхъ условіяхъ борьбы съ крупными частными фирмами по сбыту масла, издавна существовавшими въ г. Вологдѣ, какъ К. К. Озоль, Бр. Бландовы, Чичкинъ и др. Естественно, что со стороны этихъ фирмъ принимались всѣ мѣры, чтобы получить масло непосредственно отъ артелей и вмѣстѣ съ тѣмъ поддержать частное маслодѣліе на мѣстахъ—какъ путь наиболѣе дешеваго получения масла изъ хозяйства. Обществу нужно было въ этихъ условіяхъ вести борьбу на нѣсколько фронтовъ: нужно было помогать артелямъ въ борьбѣ съ частнымъ маслодѣліемъ на мѣстахъ, улучшать качество масла, изыскивать рынки для наиболѣе выгоднаго сбыта масла. И все это въ условіяхъ отсутствія оборотныхъ средствъ, имѣя конкурентовъ въ лицѣ богатыхъ средствами фирмъ.

Въ части товаровъ сельско-хозяйственнаго склада Обществомъ, въ силу своихъ задачъ, ставились не предпринимательскія цѣли, а цѣли введенія въ обиходъ крестьянскаго хозяйства улучшенныхъ сельско-хозяйственныхъ машинъ и орудій, сѣмянъ, распространенія искусственныхъ удобреній, травосѣянія, снабженія маслодѣльныхъ артелей машинами и матеріалами для ихъ производства. |И нужно сказать, что съ легкой руки Общества пошли въ вологодскую деревню и получили распространение плуги, вѣялки, молотилки, сѣмена клевера и тимофѣвки. Въ части сѣмянъ травъ небезынтересны цифры: въ 1910 г. сѣмянъ клевера и тимофѣвки было продано на 1486 р. 82 к.,

въ 1911 г. на 2941 р. 48 к., а въ 1912 г. уже на 14665 р. 66 к. *)

Изъ положенія и существа всѣхъ торговыхъ операцій Общества ясно, что оно только какимъ то чудомъ могло вести торговое дѣло почти при полномъ отсутствіи оборотныхъ средствъ и въ условіяхъ, когда источниковъ для средствъ не было. Само торговое дѣло—построенное для содѣйствія коопераціи—оправдывало лишь расходы, а скромные остатки отъ расходовъ шли на культурныя мѣропріятія, нужда въ коихъ назрѣвала все больше и больше. Такъ, на примѣръ, по отчету за 1911 годъ расходы на пудъ сбытаго масла выразились въ суммѣ 23 коп., тогда какъ само Общество взимало съ артелей только 25 коп. Слѣдовательно Обществу на его мѣропріятія оставалось лишь 2 коп. съ пуда сбытаго масла.

Естественно, что культурно—кооперативная дѣятельность Общества, питаемая средствами отъ торговыхъ операцій, шла въ прямой зависимости отъ успѣховъ въ торговыхъ дѣлахъ. Такъ, на примѣръ, въ 1908 и 1909 г. Общество, не имѣя средствъ, не могло, несмотря на всю нужду, затратить ни одной копѣйки на инструктированіе кооперативовъ путемъ содержанія спеціального инструкторскаго персонала. Только въ 1910 г. средства позволили расходъ на этотъ предметъ въ суммѣ 125 руб., въ 1911 г. эта сумма повысилась до 837 руб. 33 коп., въ 1912 до 2660 руб

Въ первый годъ существованія Общество могло затратить на свою дѣятельность, какъ отмѣчалось раньше, до 700 руб., да и то изъ нихъ 115 руб были заемные. Къ концу пятилѣтія—въ 1912 году Общество располагало средствами до 10 000 руб. на культурно-кооперативную дѣятельность—изъ нихъ до 300 руб. пособій отъ Департамента Земледѣлія и около 700 руб. ассигнованій отъ торговой дѣятельности. Суммы сами по себѣ по тѣмъ временамъ большія, но, вѣдь, онѣ явились къ концу пятилѣтней работы

*) См. „Очеркъ за пять лѣтъ“

когда, вмѣстѣ съ развитіемъ торговой дѣятельности, росли и запросы на мѣропріятія Общества.

Что же дѣлало Общество для осуществленія своихъ неторговыхъ задачъ за эти пять лѣтъ? Перечислимъ, хотя бы кратко, мѣропріятія Общества съ указаніемъ ихъ существа.

Работы по организаціи новыхъ кооперативовъ. Эта дѣятельность Обществомъ начата въ 1908 году, путемъ личныхъ и письменныхъ совѣтовъ Справочнаго Бюро Общества, изданія уставовъ для открытія разныхъ видовъ кооперативовъ и договора для созданія маслодѣльныхъ артелей. Съ теченіемъ времени работа эта углубляется. Организации кооперативовъ содѣйствуютъ члены Общества на мѣстахъ, а равно и его работники, а въ послѣдующемъ и специально приглашенныя лица—инструктора—путемъ устройства бесѣдъ, чтеній и лекцій о пользѣ коопераціи и способахъ осуществленія кооперативнаго дѣла. Населеніе получаетъ отъ Общества подробно всѣ указанія по открытію кооперативовъ и руководитъ открытіемъ ихъ.

Инотруктированіе кооперативовъ. Первые шаги Общества, какъ уже мы отмѣчали, намѣтили задачу работы черезъ кооперативы. Естественно, поэтому, что со стороны Общества требовались мѣропріятія не только по открытію новыхъ кооперативовъ, но и по укрѣпленію существующихъ и постоянной поддержкѣ указаніями по веденію кооперативныхъ хозяйствъ. Здѣсь опредѣленно вставали работы по проведенію общихъ собраній въ кооперативахъ, постановка счетоводства и дѣлопроизводства, учетъ должностныхъ лицъ, указаніе рынковъ закупки или сбыта товаровъ. Въ части артельного маслодѣлія требовалось также инструктированіе самой техники производства: какъ и какіе сорта масла выработывать, какъ обращаться съ машинами и матеріалами. Для осуществленія этихъ работъ Общество въ первые годы не имѣло возможности пригласить specialнаго персонала, и все дѣло лежало на общихъ работникахъ Общества и добровольцахъ, которые безвозмездно несли трудъ по по-

дачѣ инструкторской помощи кооперативамъ. Съ 1910 г. Общество уже располагаетъ специальнымъ персоналомъ—инструкторами. Число ихъ съ ростомъ числа кооперативовъ увеличивается, при чемъ Общество имѣетъ не только инструкторовъ по коопераціи и счетоводству, но и инструкторовъ по маслодѣлю.

Подготовка работниковъ въ кооперативы. Ростъ коопераціи въ краѣ создалъ огромную потребность въ хорошо грамотныхъ людяхъ, которые бы могли руководить кооперативами на мѣстахъ, вести въ нихъ счетоводство и дѣлопроизводство, быть приказчиками, маслодѣлами и т. п. Съ 1911 года Общество имѣло возможность приступить къ планомѣрной организаціи курсовъ и чтеній для подготовки кооперативныхъ работниковъ, преимущественно счетоводовъ и мастеровъ маслодѣлія. Изъ дальнѣйшаго мы будемъ имѣть возможность заключить, что эти работы Общества вылились въ крупное мѣропріятіе и дали сотни работниковъ для мѣстной коопераціи.

Агрономическая помощь населенію. Общество организовалось въ пору почти полнаго отсутствія агрономической помощи со стороны земскихъ учреждений, тогда какъ крестьянство пылливо стремилось къ новымъ улучшеннымъ формамъ веденія хозяйства. Въ первые годы агрономическія мѣропріятія Общества сосредоточились на содѣйствіи правильной постановкѣ зернового хозяйства. Съ 1908 года начали дѣйствовать организованныя на средства Департамента Земледѣлія зерноочистительные и прокатные пункты, приняты мѣры къ распространенію травосѣянія. Въ 1910 году Общество организуетъ губернскую сельскохозяйственную выставку. Общество имѣетъ агронома, который даетъ въ Справочномъ Бюро совѣты по веденію хозяйства. Съ 1910 года агрономическая работа Общества углубилась въ сторону поднятія и улучшения главной хозяйственной отрасли въ вологодскомъ краѣ. Въ этихъ цѣляхъ Общество ставитъ курсы показательнаго кормленія скота, обращаетъ еще большее вниманіе на развитіе травосѣянія.

Культурно-просвѣтительная дѣятельность. Всѣ мѣропріятія Общества въ самой природѣ преслѣдовали, кромѣ прямыхъ своихъ цѣлей, цѣли распространенія знанія среди населенія и борьбы съ темнотой и невѣжествомъ. Дается ли совѣтъ въ Бюро Общества, выѣзжаетъ ли инструкторъ или агрономъ, устраиваются ли курсы—ко всему примѣшивается настойчивое желаніе внести въ деревню свѣтъ. Политическія условія того времени запрещали просвѣтительную работу въ деревнѣ и естественно, что она просачивалась туда вмѣстѣ съ другими мѣропріятіями Общества. Этими попытками Обществомъ была подготовлена въ цѣломъ рядъ мѣстъ почва къ созданію кооперативныхъ народныхъ домовъ, культурно-просвѣтительныхъ кружковъ, кооперативныхъ библиотекъ.

Для осуществленія этихъ основныхъ своихъ мѣропріятій Общество съ перваго же года начало снабжать население литературой по коопераціи и сельскому хозяйству черезъ свой *книжный складъ*, въ дальнѣйшемъ развернувшій работы по изданію счетоводныхъ книгъ и бланковъ для кооперативовъ. Крупнымъ также мѣропріятіемъ является *изданіе кооперативнаго и сельско-хозяйственнаго журнала „Сѣверный Хозяинъ“*, начатое въ 1910 году въ формѣ „Извѣстій Вологодскаго Общества Сельскаго Хозяйства“. Журналъ служилъ цѣлямъ распространенія кооперативныхъ и сельско-хозяйственныхъ знаній, впитывалъ въ себя опытъ кооперативной работы и дѣлился этимъ опытомъ съ заинтересованнымъ населеніемъ. Безъ преувеличенія можно сказать, журналъ Общества занялъ одно изъ первыхъ мѣстъ среди другихъ провинціальныхъ кооперативныхъ журналовъ. Кромѣ журнала, Общество издаетъ брошюры по сельскому хозяйству и коопераціи. Въ 1912 году Обществомъ изданъ, на основаніи обслѣдованія маслодѣльныхъ артелей, объемистый трудъ „Маслодѣльныя артели въ Вологодской губ.“ и альбомъ фотографическихъ снимковъ, характеризующихъ наше артельное хозяйство. Въ силу стѣсненности въ средствахъ издательство брошюръ, несмотря на всю ихъ необходимость, не

получило въ мѣропріятіяхъ Общества значительнаго развитія.

Остановливая вниманіе на торговой и культурно-кооперативной дѣятельности Общества, какъ организациі содѣйствія сельской коопераціи, мы должны принять во вниманіе всѣ тѣ общія условія, въ которыхъ Обществу приходилось вести свое дѣло.

Напомнимъ кратко, что то было время полнаго административнаго усмотрѣнія. Какъ на мѣстахъ нерѣдко свои приказанія отдавали кооперативамъ урядники, такъ тѣ же урядники—только чиномъ повыше—командовали и надъ Обществомъ. Дѣятельность Общества была подъ постояннымъ и неусыпнымъ наблюденіемъ со стороны всякаго рода чиновъ, и не разъ Обществу приходилось жертвовать цѣнными работниками, ибо ихъ плодотворная работа въ Обществѣ была неужодна власти. Не разъ Общество вынуждено было отказаться отъ необходимѣйшихъ мѣропріятій и, особенно, мѣропріятій по просвѣщенію народа—только потому, что власти предержавшія не давали своихъ разрѣшеній.

Общество, затѣявшее крупное хозяйственно-культурное дѣло, было одиноко и, мало того, окружено врагами. И не только торговый классъ, у котораго Общество отнимало богатую добычу, но при организациі сбыта артельного масла Общество натолкнулось на рѣзкое противодѣйствіе со стороны правительственной организациі специалистовъ по маслодѣлю, открыто агитировавшихъ противъ Общества. Общество выдержало и эту борьбу на протяженіи ряда лѣтъ, и справедливосгь требуетъ замѣтить, что и въ этой борьбѣ и вообще въ своей агрономической дѣятельности встрѣчало поддержку со стороны Департамента Земледѣлія. На верхахъ, очевидно, больше учитывалась роль Общества, чѣмъ здѣсь на мѣстѣ. Даже земство губерніи вначалѣ не прочь было прищемить Общество, отказывало ему въ содѣйствіи и долгіе годы какъ бы совершенно не замѣчало его существованія. И только потомъ, когда Общество въ

своей работѣ переросло пеленки содѣйствія, земство замѣтило существованіе Общества.

Слѣдовательно Общество встрѣчало жизненные удары одинъ на одинъ и, несомнѣнно, только крѣпкая вѣра въ дѣло, да дружная работа объединившагося около Общества крестьянскаго населенія давала возможность не склонять голову передъ властью капитала и приказами власти произвола.

Трудовые копѣйки въ рукахъ Общества превращались въ грозную силу, ибо за Обществомъ было довѣріе населенія. Съ первыхъ же дней маслодѣльные артели доставляли масло для сбыта Обществу, не получая платы за него впредь до продажи, и какъ не перебивались сами средствами—все же поддерживали въ лицѣ Общества и свое общее дѣло. И въ то время, когда частный капиталъ обладалъ огромными средствами и всякимъ попустительствомъ со стороны власти, средствами не только собственными, но и въ видѣ кредитовъ въ банкахъ, Обществу долгое время не удавалось использовать этихъ послѣднихъ источниковъ. И лишь организація Московскаго Народнаго Банка—банка кооперативнаго—открыла возможность расширения оборотныхъ средствъ.

За пять лѣтъ Общество, какъ мы видѣли изъ приведенныхъ данныхъ, успѣло разростись. Къ нему потянулись кооперативы не только Вологодской, но и смежныхъ губерній: Архангельской, Олонецкой, Новгородской, Костромской, Ярославской, Вятской и даже Пермской. Въ 1912 году Общество по настойчивой просьбѣ череповецкихъ кооперативовъ открыло свое отдѣленіе въ г. Череповцѣ, Новгородской губерніи.

И не только къ этому времени расцвѣта дѣятельности Общества, но еще съ 1910 года, когда кооперативное движеніе въ краѣ стало замѣтно нарастать, руководители Общества задумали «крѣпкую думку» какъ бы сдѣлать такъ, чтобы Общество стало дѣйствительнымъ Союзомъ Кооперативовъ, какъ бы изъ организаціи содѣйствія, съ которой населеніе связано только

довѣріемъ, построить здание кооперативнаго центра, куда бы стекались кооперативныя силы и средства и гдѣ бы кооперативы чувствовали, что это ихъ дѣло и руководили бы имъ и направляли бы его въ интересахъ коопераціи.

Осуществленіе этой мысли назрѣло послѣ 1910 г. и въ 1912 году вошло въ жизнь въ формѣ организаци Коммерческаго Отдѣла при Вологодскомъ Обществѣ Сельскаго Хозяйства.

О второмъ періодѣ дѣятельности Общества и, въ частности, о Коммерческомъ Отдѣлѣ мы будемъ говорить дальше.

Коммерческій Отдѣлъ при Вологодскомъ Обществѣ Сельскаго Хозяйства

Вологодское Общество Сельскаго Хозяйства, организованное въ цѣляхъ поднятія сельскаго хозяйства въ краѣ, съ первыхъ же шаговъ, какъ уже мы отмѣчали, въ своей работѣ пошло въ сторону содѣйствія сельской коопераціи. И вмѣстѣ съ ростомъ кооперативнаго движенія работы Общества все болѣе и болѣе усложняются и фактически превращаются въ работы союза кооперативовъ. Между тѣмъ формально Общество не союзъ; оно не имѣетъ возможности изыскать средства для веденія торговыхъ операцій, привлечь кооперативы въ составъ своихъ членовъ. Кромѣ того, принятыя на себя Обществомъ торговыя операціи—въ силу ихъ злободневности и остроты—отнимали всѣ силы работниковъ Общества и стѣсняли развитіе культурно-кооперативной дѣятельности, необходимость которой жизнь властно подсказывала.

Эти причины, а главное успѣхи кооперативнаго движенія въ краѣ—заставили руководителей Общества работать надъ мыслью созданія Союза кооперативовъ. Условія политической жизни того времени не благоприятствовали созданію чистыхъ кооператив-

ныхъ союзовъ, и попытки въ этой области не дали успѣховъ. Поэтому была принята форма организаци по самостоятельному уставу Коммерческаго Отдѣла при Обществѣ, куда бы кооперативы могли вступать членами, создавать обще капиталы и руководить дѣломъ.

Уставъ Коммерческаго Отдѣла при Вологодскомъ Обществѣ Сельскаго Хозяйства былъ утвержденъ 7-го апрѣля 1912 года. Съ юля мѣсяца Коммерческій Отдѣлъ принялъ торговыя дѣла Общества и приступилъ къ дѣятельности, имѣя въ своемъ составѣ 50 кооперативовъ, въ томъ числѣ 24 маслодѣльныхъ артели, 19 потребительскихъ обществъ, 5 сельскохозяйственныхъ и 2 кредитныхъ товарищества.

Цѣли Коммерческаго Отдѣла уставъ его определялъ такъ: «содѣйствовать членамъ сего Общества и мѣстнымъ сельско-хозяйственнымъ кооперативнымъ организациямъ и сельскимъ хозяевамъ въ пріобрѣтении необходимыхъ продуктовъ потребления и всѣхъ вообще требующихся въ сельско-хозяйственной промышленности предметовъ, какъ-то: посѣвныхъ сѣмянъ, искусственныхъ удобреній, машинъ, орудій, кормовъ и т. п., въ выгодномъ сбытѣ продуктовъ сельскаго хозяйства въ сыромъ или обработанномъ видѣ и произведеній кустарнаго промысла, а также въ правильной постановкѣ веденія дѣлъ поименованными кооперативными организациями».

Въ составъ членовъ могли вступать сельскохозяйственныя общества и товарищества, сельскія потребительныя общества, всякаго рода сельскохозяйственныя артели, кредитныя и ссудо-сберегательныя товарищества, а также члены Вологодскаго Общества Сельскаго Хозяйства. Послѣднее, т. е., пріемъ въ составъ членовъ отдѣльныхъ лицъ нарушало чистоту Коммерческаго Отдѣла, какъ союзной организаци кооперативовъ. Этотъ недочетъ устава былъ данью времени, когда созданіе чистыхъ кооперативныхъ союзовъ было затруднено. Впрочемъ данный недочетъ легко былъ обойденъ въ порядкѣ дѣ-

тельности организации: кромѣ 10 членовъ—учредителей, отдѣльныхъ лицъ, въ составъ его въ дальнѣйшемъ отдѣльныя лица не принимались, а принимались исключительно кооперативы.

Районъ дѣятельности Коммерческаго Отдѣла былъ опредѣленъ Вологодской и смежными съ ней губерніями и предусматривалась возможность объединенія сосѣднихъ съ Вологодской губерніей кооперативовъ, тяготящихся къ г. Вологдѣ.

Связь Коммерческаго Отдѣла съ самимъ Обществомъ уставомъ устанавливалась путемъ участія одного члена Совѣта Общества въ Правленіи Коммерческаго Отдѣла (§ 43 уст.) и отчисленіемъ изъ ежегодной чистой прибыли «не менѣе 25% въ пользу Вологодскаго О-ва Сельскаго Хозяйства» (§ 61 уст.) на постановку его мѣропріятій.

Во всѣхъ другихъ частяхъ уставъ былъ обыченъ и предоставлялъ полную возможность осуществлять работы Союза кооперативовъ.

Слѣдуетъ еще замѣтить, что Обществомъ въ дѣло объединенія кооперативовъ края заложены отличительныя черты, а именно: объединеніе въ одномъ дѣлѣ кооперативовъ всѣхъ видовъ. Принимая во вниманіе положеніе сѣвернаго хозяйства и отсутствіе здѣсь рѣзкаго противопоставленія интересовъ производителя и потребителя—такое объединеніе разнообразныхъ кооперативовъ было цѣлесообразно и давало хорошіе результаты, какъ это можно видѣть хотя бы изъ опыта первыхъ пяти лѣтъ торговой дѣятельности Общества. И Коммерческій Отдѣлъ въ дѣлѣ объединенія кооперативовъ пошелъ путями Общества, т. е., объединяя кооперативы всѣхъ видовъ.

Съ организацией Коммерческаго Отдѣла къ нему перешли всѣ торговыя дѣла Общества, а именно: сбытъ масла, снабженіе сельско-хозяйственными товарами, складъ счетоводныхъ книгъ и литературы, снабженіе потребительскими товарами. Послѣднее торговое дѣло по переходѣ его въ Коммерческій От-

дѣлъ было поставлено путемъ открытія собственнаго хлѣбо-бакалейнаго склада.

Само по себѣ торговое дѣло отъ Общества Коммерческимъ Отдѣломъ было принято въ небольшихъ сравнительно размѣрахъ, но, какъ мы увидимъ изъ ниже приводимыхъ данныхъ, съ каждымъ годомъ увеличивалось число членовъ-кооперативовъ, увеличивались капиталы, обороты и расширялись операціи.

Ростъ числа членовъ-кооперативовъ.

Г о д ы:	1912 г.	1913 г.	1914 г.	1915 г.	1916 г.	1917 г.
Число ко- оператив..	74	110	195	217	535	791

При открытіи Коммерческаго Отдѣла, какъ мы уже замѣтили, число членовъ-кооперативовъ было 50, къ концу 1912 года это число достигло уже 74, а въ 1917 году мы уже имѣемъ 791, при чемъ слѣдуетъ замѣтить, что, начиная съ 1914 года, въ составъ Коммерческаго Отдѣла вступаютъ не только отдѣльные кооперативы, но и ихъ районные союзы. Такихъ союзовъ въ 1917 году въ Коммерческомъ Отдѣлѣ было 11, изъ которыхъ каждый имѣлъ въ своемъ составѣ до 100 членовъ-кооперативовъ.

Кромѣ того, торговая дѣятельность Коммерческаго Отдѣла распространялась не только на однихъ членовъ, но много было кооперативовъ и, особенно въ первые годы, которые, не вступая въ члены, закупали или сбывали товары черезъ Отдѣлъ.

Вмѣстѣ съ ростомъ числа членовъ Коммерческаго Отдѣла—въ послѣдніе годы уже больше называвшагося — Союзомъ Кооперативовъ Сѣвернаго Края—любопытными представляются и данныя о количествѣ средствъ, собранныхъ кооперативами въ Отдѣлѣ для веденія торговыхъ дѣлъ.

Ростъ паевого и запаснаго капиталовъ.

Г о д ы:	1912 г.	1913 г.	1914 г.	1915 г.	1916 г.	1917 г.
Паевой.	8400 —	16311 79	29560 67	136876 85	213240 33	2091541 94
Запасный.	455 —	618 26	1389 70	2715 07	8343 17	34211 69

Размѣръ пая уставомъ Коммерческаго Отдѣла былъ опредѣленъ въ 50 руб. и только въ 1917 году намѣчено было измѣненіе до 100 руб., и, по принятому рѣшенію, меньше двухъ паевъ отъ кооператива при вступленіи не принималось. Кромѣ того, уставъ предусматривалъ внесеніе одного пая на каждые 10000 руб. годового оборота кооператива. Потребность въ созданіи своего капитала была подчеркнута уполномоченными отъ кооперативовъ еще въ 1913 г. на общемъ собраніи. Тогда было рѣшено въ дополненіе къ обязательнымъ паевымъ взносамъ вносить 20 коп. съ cadaго проданнаго черезъ Коммерческій Отдѣлъ пуда масла и $\frac{1}{2}\%$ съ забора товаровъ «впредь до созданія собственнаго капитала въ 40000 руб.», какъ гласило постановленіе собранія. Но въ дальнѣйшемъ—увеличеніе оборотовъ потребовало и большихъ капиталовъ и заставило еще больше усилить взносы кооперативовъ.

Кромѣ собственныхъ средствъ въ оборотахъ участвовали также средства заемныя, полученныя въ видѣ вкладовъ, а также кредита въ банкахъ. Заемный капиталъ колебался отъ суммы около 100000 р. въ 1912 году—до суммы свыше 10.000000 рублей въ 1917 году.

При помощи всѣхъ этихъ средствъ Коммерческимъ Отдѣломъ были сдѣланы торговые обороты:

Г О Д ы	1913 г.	1914 г.	1915 г.	1916 г.	1917 г.
По сбыту .	1303378 42	1239784 —	1870974 61	8042142 78	17924440 96
По закупк. .	737051 65	1064237 —	2017287 16	7629886 43	21475640 88
Общій обор.	2040430 07	2304021 —	3888261 77	15672029 21	39400081 84

Въ обзорѣ торговой дѣятельности Общества за первые пять лѣтъ мы видѣли значительный ежегодный приростъ оборотовъ; въ Коммерческомъ Отдѣлѣ этотъ ростъ идетъ съ поразительной быстротой. Такимъ образомъ, на протяжении 10 лѣтъ начатое Обществомъ торговое дѣло для кооперативовъ увеличилось по размѣрамъ своего оборота съ 25811 р. 19 к. въ 1908 до 39400081 руб. 84 к. въ 1917 г. И если даже принять во внимание паденіе цѣнности денегъ въ послѣдніе годы, то все же увеличение оборотовъ мы должны признать колоссальнымъ.

Въ чемъ же главнымъ образомъ заключались торговые обороты Коммерческаго Отдѣла и какъ они развивались съ теченіемъ времени? Остановимся на существеннѣйшихъ операціяхъ Коммерческаго Отдѣла и посмотримъ, что гласятъ цифры оборотовъ.

Хлѣбо-бакалейный отдѣлъ. Хлѣбо-бакалейное дѣло было передано Обществомъ Коммерческому Отдѣлу въ формѣ посредничества у вологодскихъ фирмъ по объединенію закупокъ товаровъ кооперативами. Коммерческимъ Отдѣломъ былъ организованъ собственный складъ для снабженія кооперативовъ товарами: мучными, хлѣбными, сахаромъ, чаемъ, табакомъ, спичками, кондитерскими товарами, солью, керсеиномъ. Съ 1916 года въ ассортиментъ хлѣбо-бакалейнаго склада были введены рыбные товары.

Итоги оборотовъ склада по годамъ представляются въ слѣдующемъ видѣ:

1913 г.		1914 г.		1915 г.		1916 г.		1917 г.	
453168	15	562288	09	1121380	96	5400918	41	12378192	48

Замѣтимъ къ этимъ даннымъ, что въ 1908 г. при посредничествѣ Общества было закуплено кооперативами хлѣбо-бакалейныхъ товаровъ на сумму 29891 р., въ 1912 г. обороты опредѣлились суммою въ 235998 р.

Сельско-Хозяйственный Отдѣлъ. Снабженіе населенія сельско-хозяйственными машинами и орудьями, мо-

лочными принадлежностями, сѣменами, искусственными удобрениями, сельско-хозяйственнымъ инвентаремъ, начатое Обществомъ Коммерческимъ Отдѣломъ развивалось усиленно.

Результаты операций Коммерческаго Отдѣла по сельско-хозяйственному складу представляются въ слѣдующемъ видѣ:

1913 г.		1914 г.		1915 г.		1916 г.		1917 г.	
105587	43	171668	25	547502	04	650991	57	3158928	74

Небезынтересны также данныя о количествѣ главныхъ сельско-хозяйственныхъ товаровъ, доставленныхъ складомъ населенію.

Продано со склада Коммерческаго Отдѣла.

НАИМЕНОВАНИЕ.	1913 г.	1914 г.	1915 г.	1916 г.	1917 г.
Сѣнокосилки	5	16	21	68	40
Сѣялки	1	6	12	4	24
Мологилки	22	28	70	21	96
Вѣялки	96	94	77	165	74
Соломорѣзки	85	305	176	37	183
Льномялки	14	32	4	44	40
Сепараторы	48	66	96	349	482
Маслобойки	44	55	81	81	257
Плуги	1148	2232	2720	2473	1152
Косы	4951	7312	2319	9686	4973
Серпы	2787	4214	4643	3280	19812
Топоры	1105	2528	3107	2558	31069

Въ годъ войны снабженіе населенія сельско-хозяйственными машинами и орудіями чрезвычайно осложнилось, и развитіе операций склада, несомнѣнно, задерживалось отсутствіемъ товаровъ на рынкахъ. Въ эти годы ассортиментъ товаровъ увеличивался, главнымъ образомъ, за счетъ желѣзо-скобяныхъ издѣлій и мелкихъ хозяйственныхъ предметовъ. Съ 1914 г. въ ассортиментъ склада введена валяная обувь (въ 1917 году ея было доставлено 26308 паръ).

Книжный складъ. Снабженіе литературой по кооперации и сельскому хозяйству, а въ послѣдніе годы и общей литературой было задачей скорѣй культурно-просвѣтительнаго порядка чѣмъ торговой. Торговая часть склада переносилась больше на операциі по снабженію кооперативовъ счетоводными книгами, бланками и канцелярскими принадлежностями.

Результаты работъ склада таковы:

ПРОДАНО.	1913 г.		1914 г.		1915 г.		1916 г.		1917 г.	
Литературы	852	63	1846	61	1396	54	2177	14	28749	14
Счетовод. кн. и блан.	3423	02	6154	24	7938	70	22045	52	29095	42
Канцелярскихъ прин.	1794	92	1572	68	3829	18	14361	42	54451	34
Разныхъ товаровъ .	1093	27	1194	78	1586	82	300	14	31331	29
Всего	7163	84	10768	31	14751	24	38884	22	143687	29

Мануфактурный отдѣлъ. Снабженіе населенія мануфактурными товарами долгое время стояло на очереди работъ Коммерческаго Отдѣла. Осуществленіе задерживалось отсутствіемъ достаточныхъ оборотныхъ средствъ. Складъ Отдѣлъ имѣлъ возможность открыть лишь въ концѣ 1917 года, а до этого времени выполнялъ лишь отдѣльныя порученія кооперативовъ по закупкѣ мануфактуры по преимуществу черезъ Московскіи Союзъ Потребительныхъ Обществъ. Открытый въ концѣ 1917 года складъ имѣлъ кромѣ мануфактуры—галантерею, кожевенные товары и обувь. Складъ рассчитанъ на веденіе крупно-оптоваго дѣла; обороты его за первое полугодіе превысили 14.000 000 р.

Отдѣлъ сбыта молочныхъ продуктовъ. Сбытъ молочныхъ продуктовъ былъ принятъ Коммерческимъ Отдѣломъ отъ Общества, какъ основная торговая операциа. Развитие этой операции шло вмѣстѣ съ ростомъ артельного маслодѣлія въ краѣ, и, нужно замѣтить, что въ короткое время артельное масло завоевало себѣ хороше рынки сбыта. Развитие самой операции по сбыту масла характеризуется слѣдующими цифрами:

Продано масла.

1913 г.		1914 г.		1915 г.		1916 г.		1917 г.	
Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.
76064	17	69743	23	80169	34	146162	01	161004	03

Средняя вырученная цѣна за пудъ.

1913 г.	1914 г.	1915 г.	1916 г.	1917 г.
15 р. 76 к.	16 р. 54 к.	22 р. 09 к.	53 р. 64 к.	88 р. 56 к.

Кромѣ масла, имѣлъ мѣсто сбытъ сыра, но въ незначительномъ количествѣ, въ силу малаго производства его въ сѣверномъ краѣ.

Операции по сбыту масла, какъ и было принято въ Обществѣ, велись на комиссионныхъ началахъ. Комиссионное начисление поступало Коммерческому Отдѣлу, а остальная сумма выдавалась артелямъ. Принципъ комиссионнаго начала соблюденъ и при твердыхъ цѣнахъ на масло, установленныхъ съ августа мѣсяца 1917 года.

Сбытъ льна. Операции по сбыту льна были начаты Коммерческимъ Отдѣломъ съ осени 1916 года. За сезонъ 1916—17 г. было собрано 48151 п. 08 ф. Ленъ принимался по среднимъ рыночнымъ цѣнамъ; по продажѣ его, за покрытiемъ расходовъ и отчисленii, была сдѣлана дополнительная выдача. Такихъ дополнительныхъ выдачъ въ 1917 г. было произведено въ среднемъ по 5 р. 39 к. на пудъ, что составило сумму въ 259054 руб. 75 коп. Въ сбытъ льна черезъ Коммерческiй Отдѣлъ участвовало 48 кооперативовъ Вологодскаго и Грязовецкаго уѣздовъ.

Имѣя въ виду, что льноводство является крупной хозяйственной отраслью въ краѣ—кооперированiе ея будетъ имѣть, несомнѣнно, крупный успѣхъ для хозяйствъ

Для веденія всѣхъ этихъ операций Коммерческому Отдѣлу, кромѣ средствъ, требовалось создание цѣлаго ряда подсобныхъ предприятий и оборудованіе помѣщений. До 1914 года конторы и склады Коммерческаго Отдѣла помѣщались исключительно въ заарендованныхъ помѣщеніяхъ. Съ 1914 г. было начато постепенное приобрѣтеніе собственныхъ помѣщений. Въ 1917 году Коммерческимъ Отдѣломъ приобрѣтены: а) каменное зданіе въ центрѣ города для помѣщенія Главной Конторы и склада, б) зданія ремонтной мастерской и кузницы, в) зданія для помѣщенія обоза и кладовыхъ сельско-хозяйственнаго склада, г) завозные склады близъ желѣзной дороги съ желѣзнодорожной вѣткой и д) участокъ земли также вблизи желѣзной дороги, предназначенный для постройки холодильника.

Изъ подсобныхъ предприятий слѣдуетъ отмѣтить: 1) оборудованіе мастерской по ремонту сельско-хозяйственныхъ машинъ и орудій и изготовленію принадлежностей молочнаго хозяйства (съ 1916 г.), 2) конный обозъ для перевозки грузовъ въ предѣлахъ города, 3) баржи для доставки грузовъ воднымъ путемъ и 4) типографія (съ 1917 г.) для обслуживанія книжнаго склада и кооперативовъ печатными работами.

Расширеніе торговаго дѣла потребовало значительнаго усложненія организаци. Внутри самого района дѣятельности, въ цѣляхъ приближенія товаровъ къ потребителю, въ тѣхъ мѣстахъ, гдѣ не было самостоятельныхъ районныхъ союзовъ и въ цѣляхъ созданія такихъ союзовъ—открывались конторы Коммерческаго Отдѣла. Такъ, кромѣ принятой отъ Общества и перешедшей въ 1915 г въ самостоятельный союзъ—Череповецкой Конторы, были открыты въ 1916 году Грязовецкая и Харовская конторы, а въ 1917 г.—Чебсарская контора.

Для цѣлей сбыта масла, а позже и для закупки товаровъ, въ 1916 г. была организована контора въ Москвѣ, въ 1917 г. въ цѣляхъ заготовки рыбы на Мурманѣ и въ Норвегии—совмѣстно съ Архангель-

скимъ и Важскимъ Союдами было создано объединеніе по заготовкѣ рыбы. Въ томъ же году, въ силу остраго недостатка въ сельско-хозяйственныхъ орудіяхъ, было приступлено, совмѣстно съ 9 кооперативными союзами Верхневолжья, къ оборудованію въ г. Ярославлѣ завода по постройкѣ сельско-хозяйственныхъ машинъ и орудій.

Вотъ общая картина торговыхъ дѣлъ созданнаго при Обществѣ Союза Кооперативовъ со скромнымъ наименованіемъ „Коммерческій Отдѣлъ“.

Вологодское Общество Сельскаго Хозяйства въ роли союза кооперативовъ для неторговой дѣятельности.

Съ выдѣленіемъ торговыхъ операци (1912 г.) въ Коммерческій Отдѣлъ у Общества осталась исключительно культурно-кооперативная дѣятельность: инструктированіе кооперативовъ, организація кооперативныхъ хозяйствъ, курсовая дѣятельность, постановка культурно-просвѣтительной работы, издательство.

При перестройкѣ торговыхъ операций и передачѣ ихъ черезъ Коммерческій Отдѣлъ непосредственно въ вѣдѣніе кооперативовъ—были соображенія и о дальнѣйшихъ судьбахъ Общества. Казалось, что Общество, освобожденное отъ горячей торговой работы, сможетъ полнѣе и всестороннѣе развить работу культурно-кооперативную. При этомъ мыслилась его неразрывная связь съ торговымъ союзомъ кооперативовъ, для успешнаго развитія котораго нужна была широкая постановка неторговой дѣятельности. Принималось во вниманіе также и то, что самостоятельность организаціи въ области культурно-кооперативной дѣятельности, ея независимое положеніе, дасть населенію возможность больше проявлять свою самостоятельность, и мѣропріятія по содѣйствію коопераціи будутъ ближе и роднѣе для кооперативной деревни. Но,

вмѣстѣ съ тѣмъ, у многихъ еще членовъ Общества была мысль о возможности возродить чистую агрономическую работу, превратить Общество, быть можетъ, въ ученое учрежденіе, гдѣ на первомъ бы планѣ стояли работы по поднятію и улучшенію сельскаго хозяйства въ краѣ.

Къ сожалѣнію—всѣ эти соображенія о дальнѣйшихъ судьбахъ Общества были только предположеніями—и несмотря на то, что жизнь края далеко шагнула впередъ—само Общество осталось для работы въ старыхъ организаціонныхъ формахъ. Оно жило и дышало нормальнымъ уставомъ для сельско-хозяйственныхъ обществъ, составъ его членовъ—отдѣльныя лица, капиталы—рублевые членскіе взносы, районъ дѣятельности—Вологодская губернія. И несомнѣнно—Общество могло бы оказаться на распутьи, оторваться отъ кооперативной работы, если бы жизнь не требовала повелительно культурно-кооперативной дѣятельности; если бы здравый хозяйственный смыслъ не подсказывалъ, что и всѣ улучшения въ сельскомъ хозяйствѣ пойдутъ успѣшнѣе, если и агрономическая работа будетъ опираться на кооперативы.

Въ силу этихъ требованій жизни—Общество, оставаясь Обществомъ отдѣльныхъ лицъ, фактически въ работѣ являлось Обществомъ работы для кооперативовъ, принимая на себя полностью работы, присущія неторговымъ отдѣламъ кооперативовъ. И такъ какъ Общество было самостоятельной организаціей, то эту роль—сосредоточеніе въ себѣ культурно-кооперативной работы—нельзя назвать иначе, какъ ролью Союза кооперативовъ для неторговой дѣятельности. Это положеніе, въ концѣ концовъ, было закрѣплено и соотвѣтствующимъ измѣненіемъ устава, принятымъ въ 1917 году. Кооперативы стали дѣйствительными членами Общества, и оно съ наименованіемъ „Вологодское Центральное Общество Сельскаго Хозяйства“ — получило организаціонныя формы союза для культурно-кооперативной дѣятельности.

Слѣдовательно, подходя къ работамъ Общества въ периодъ 1912—1918 г. г., мы должны имѣть въ виду, что вся дѣятельность направлялась и руководилась въ первую очередь кооперативными нуждами края, и агрономическія работы проводились постольку, поскольку того требовалъ ходъ хозяйственной жизни мѣстной кооперации.

Замѣтимъ также, что и основнымъ источникомъ для мѣропріятій Общества—были и остались отчисления торговаго Союза, проводимыя ежегодно въ смѣтныхъ отчисленіяхъ. Съ ростомъ торговаго Союза увеличиваются и отчисления, достигая на 1918 годъ суммы, превышающей 500.000 руб. Кромѣ того, въ эти пять лѣтъ расширение работъ Общества вызвало и увеличеніе ассигнованій Департамента Земледѣлія, колебавшееся ежегодно въ предѣлахъ 10—15 тыс рублей. Чувствуя важность работъ Общества, стали приходиться съ ассигнованіями, хотя и въ скромныхъ суммахъ, земства края. Характерно также, что и отдѣльные кооперативы, начиная съ 1914 года, проводятъ у себя отчисления на мѣропріятія Общества. Эти отчисления были ничтожны по суммамъ, но показательны въ смыслѣ отношенія населенія къ дѣятельности Общества.

Для своихъ мѣропріятій Общество располагало средствами:

	1913 г.	1914 г.	1915 г.	1916 г.	1917 г.
Всего поступило . .	9223	— 24935	— 27655	— 45717	— 425563
Въ томъ числѣ отъ Коммерч. Отдѣла . .	7262	— 7250	— 13479	— 23112	— 184893

Съ увеличеніемъ средствъ Общество имѣло возможность постепенно увеличивать число своихъ работниковъ, приглашая специальный персоналъ: агрономовъ, инструкторовъ по маслослѣдствію, инструкторовъ по кооперации и счетоводству, лекторовъ, инструкторовъ по кооперации и счетоводству, лекторовъ, инструк-

торовъ культурно-просвѣтительной дѣятельности, статистиковъ и др.

Какъ же шло развитіе мѣропріятій Общества за эти годы и въ чемъ они заключались?

Инструкторскій Отдѣлъ.

Быстрый ростъ коопераціи въ краѣ предъявлялъ серьезныя требованія на постановку инструкторской помощи кооперативамъ. Здѣсь необходимы были работы по содѣйствию къ открытію новыхъ кооперативовъ, изысканію формъ дия кооперированія новыхъ хозяйственныхъ отраслей, постановкѣ кооперативныхъ хозяйствъ, веденію отчетности, по ревизіи и т. п.

Обществомъ черезъ свой специальный персоналъ, а также и черезъ журналъ «Сѣверный Хозяинъ» велась постоянная пропаганда за расширение и укрѣпленіе кооперативнаго движенія. Организации новыхъ кооперативовъ Общество содѣйствовало путемъ выработки уставовъ, инструкцій, принимало на себя всѣ хлопоты по открытію путемъ проведенія уставовъ черезъ органы утвержденія, выѣзда инструкторовъ на мѣста и т. д. Принимая во вниманіе огромный ежегодный приростъ числа новыхъ кооперативовъ въ краѣ работа по ихъ открытію и постановкѣ въ нихъ хозяйствъ требовала значительныхъ силъ отъ Общества въ лицѣ инструкторскаго Отдѣла.

Углубленіе инструкторской работы шло также въ сторону упорядоченія формъ кооперативнаго строительства, содѣйствія въ организации районныхъ союзовъ кооперативовъ, а также въ сторону кооперированія новыхъ хозяйственныхъ отраслей. Изъ этихъ послѣднихъ надлежитъ отмѣтить организацию кооперативнаго сбыта льна и созданіе лѣсопромышленныхъ трудовыхъ артелей.

Работой, отнимавшей наибольшія силы инструкторскаго персонала была, несомнѣнно, ревизионно-инструкторская дѣятельность, включавшая въ себя:

наблюдение за веденіемъ кооперативныхъ хозяйствъ на мѣстахъ; постановку счетоводства; ревизию отчетности, дѣятельности должностныхъ лицъ въ кооперативахъ; участіе въ общихъ собраніяхъ. Вся эта работа выполнялась инструкторскимъ персоналомъ путемъ выѣздовъ на мѣста. Въ 1917 году, когда сѣть кооперативовъ до того стала громоздкой, что не было возможности посѣтить всѣ кооперативы путемъ выѣзда изъ Вологды - было приступлено къ организациі участковаго инструктированія, т. е. инструкторъ поселялся на мѣстѣ, въ районѣ 10—15 кооперативовъ и велъ тамъ работу.

Число инструкторскаго персонала по годамъ.

1913 г.	1914 г.	1915 г.	1916 г.	1917 г.
4	6	8	10	61

Культурно-просвѣтительный отдѣлъ Культурно-просвѣтительная дѣятельность, какъ уже отмѣчалось въ обзорѣ первыхъ годовъ работы Общества, проводилась, по условіямъ времени, совмѣстно съ другими мѣропріятіями. Острота запросовъ со стороны населенія на этого рода дѣятельность заставила Общество, въ обходъ устава, явочнымъ порядкомъ, учредить культурно-просвѣтительную комиссію при Обществѣ. Работы этой комиссіи начались организацией спектаклей на мѣстахъ, кинематографическихъ сеансовъ, со дѣйствіемъ организациі культурно-просвѣтительныхъ и театральныхъ кружковъ, подборомъ библиотечекъ для кооперативовъ. Съ развитіемъ дѣятельности комиссіи—былъ приглашенъ специальный персоналъ. Съ паденіемъ самодержавія, ограничивавшаго возможность плодотворной работы по просвѣщенію въ деревнѣ работы Общества по культурно-просвѣтительной дѣятельности быстро разрослись.

Агрономическій отдѣлъ Направление агрономической дѣятельности Общества опредѣлялось задачей работать черезъ кооперативы. И такъ какъ коопер-

ція вологодскаго края вплотную подошла къ работамъ въ области молочной промышленности, то, естественно, и агрономическія мѣропріятія Общества сосредоточивались по преимуществу на скотоводствѣ и связаннымъ съ этой отраслю луговодствѣ и травосѣяніи, на улучшеніи молочнаго скота, на организаціи кормленія и, въ части использования продуктовъ скотоводства, на инструктированіи техники маслодѣлія, использования продуктовъ маслодѣлія, улучшеніи качества масла и т. п. Само собой разумѣется, что посильная агрономическая помощь оказывалась и въ другихъ областяхъ сельскаго хозяйства и наиболѣе значительно въ части подбора улучшенныхъ сѣмянъ хлѣбовъ и травъ, искусственныхъ удобреній, распространенія сельско-хозяйственныхъ машинъ и орудій. Для выполненія этихъ работъ Общество содержало агрономовъ, инструкторовъ и техниковъ маслодѣлія. Основными мѣропріятіями въ агрономической дѣятельности были: постановка курсовъ по кормленію и уходу за скотомъ, курсовъ по маслодѣлію и работы инструкторскаго персонала при разъѣздахъ на мѣстахъ.

Курсовая дѣятельность. Наибольшаго развитія въ работахъ Общества за послѣднее пятилѣтіе достигла курсовая дѣятельность. Начиная съ 1912 г., Общество ежегодно ставитъ рядъ курсовъ съ задачами подготовки работниковъ для коопераціи. Курсовая работа особо усилилась съ началомъ войны, когда рядъ кооперативныхъ работниковъ былъ призванъ въ армію и явилась острая необходимость спѣшной ихъ замѣны. Типы организуемыхъ обществомъ курсовъ слѣдующіе: 1) трехмѣсячные курсы для подготовки участковыхъ инструкторовъ коопераціи, 2) трехмѣсячные курсы для подготовки инструкторовъ по внѣшкольному образованію, 3) мѣсячные курсы для подготовки счетоводовъ и др. работниковъ въ кооперативы, 4) мѣсячные курсы для подготовки мастеровъ маслодѣлія, контроль-ассистентовъ, 5) двухъ-трехъ недѣльные по кормленію и уходу за скотомъ съ постановкой показательнаго кормленія и 6) недѣльные—повторительные курсы

для мастеровъ маслодѣлія. Первые два типа были введены лишь въ 1917 году, въ силу необходимости подготовки инструкторскаго персонала. Что-же касается другихъ типовъ, то наибольшее вниманіе было обращено на курсы для подготовки счетоводовъ и мастеровъ маслодѣлія. Такіе курсы устраивались ежегодно отъ 2 до 3 разъ въ годъ. Въ курсовой дѣятельности въ концѣ 1916 года—Общество пришло къ мысли о необходимости ея углубленія, вплоть до организаціи высшей крестьянской школы, при которой, кромѣ пополненія общаго образованія, были бы спеціальныя отдѣлы для подготовки работниковъ въ разныхъ областяхъ кооперации, обучение ремесламъ и т. п. Въ 1917 году рѣшеніе организовать высшую крестьянскую школу было принято общимъ собраніемъ представителей кооперативовъ и отчислено въ фондъ на ея устройство свыше 100.000 руб. Въ данное время школа находится въ періодѣ организаціи. Въ 1917 г. для объединенія курсовой дѣятельности при Обществѣ создано Лекторское Бюро, задачи котораго включаютъ также постановку чтеній, лекцій и бесѣдъ.

Бюро Кооперативной Статистики. Для постановки кооперативныхъ хозяйствъ въ краѣ, для улучшенія ихъ и своевременнаго учета ихъ нуждъ при Обществѣ съ 1915 года было организовано Бюро Кооперативной Статистики. Работы Бюро начались учетомъ числа кооперативовъ въ краѣ, сборкою отчетныхъ данныхъ и, въ дальнѣйшемъ, развились до обслѣдованія и изученія кооперативныхъ районовъ въ краѣ. Эти работы сами по себѣ незамѣтныя, но имѣющія крупное значеніе въ томъ смыслѣ, что все время освѣщаютъ передъ работниками центра положеніе кооперации на мѣстахъ

Издательство. Издательская дѣятельность Общества продолжалась въ формѣ изданія кооперативнаго и сельско-хозяйственнаго журнала „Сѣверный Хозяинъ“. Это изданіе отражало жизнь и развитіе кооперации въ краѣ, работы торговаго союза кооперативовъ и Общества, а также стремилось къ распространенію кооперативныхъ и сельско-хозяйственныхъ

знаній. Изъ другихъ изданій за этотъ періодъ дѣятельности Общества слѣдуетъ отмѣтить: „Труды Областного Кооперативнаго Съѣзда въ г. Вологдѣ“, „Потребительскія Общества въ В.-Устюгскомъ уѣздѣ“ по даннымъ Бюро Кооперативной Статистики и работу того же Бюро „Кооперация въ Вологодской губ. къ началу 1918 г.“ Кромѣ того, издавались уставы для кооперативовъ и нѣсколько небольшихъ брошюръ по артельному маслодѣлю.

Областной Кооперативный Съѣздъ. Въ послѣднемъ пятилѣтїи Общества особо надлежитъ отмѣтить организацію имъ въ г. Вологдѣ Областного Кооперативнаго Съѣзда губерній: Вологодской, Архангельской, Олонецкой, Новгородской, Ярославской, Костромской, Вятской и Пермской. Съѣздъ состоялся въ августѣ мѣсяцѣ 1915 года, въ немъ приняли участие представители свыше 400 кооперативныхъ организаций. Съѣздъ подвелъ итоги кооперации въ области, взаимно подѣлился опытомъ, рѣшилъ рядъ важныхъ вопросовъ по кооперативному строительству и намѣтилъ пути для будущаго развитія кооперации.

Мы перечислили лишь главныя работы Общества. Для полноты освѣщенія слѣдуетъ замѣтить, что Общество, въ силу сосредоточенія въ себѣ культурныхъ запросовъ кооперации естественно стало руководителемъ кооперативной культуры въ краѣ, защитникомъ интересовъ мѣстной кооперации и ходатаемъ по всѣмъ ея дѣламъ. Въ качествѣ такового на Общество легла и работа по участію въ кооперативномъ строительствѣ страны, въ созданіи организаций всероссійскаго значенія и въ вырѣшеніи общихъ для кооперации вопросовъ. И нужно сказать, что и эту роль—роль представительства кооперации—Общество выполняло съ честью.

Къ итогамъ десятилѣтней дѣятельности.

На протяжении всего десятилѣтія мы наблюдали быстрое развитіе дѣятельности Общества. Около Общества постепенно создался центръ живой кипучей работы, направленной на перестройку хозяйственныхъ взаимоотношеній въ деревнѣ, на поднятіе и развитіе самосознанія въ крестьянской средѣ и на борьбу съ нуждой и другими жизненными тяготами.

Чрезвычайно трудно подвести итоги всей совокупности предпринятыхъ Обществомъ работъ, въ силу ихъ разнообразія, въ силу того, что мѣропріятія Общества сосредоточивались не столько на отдѣльныхъ хозяйственныхъ отрасляхъ, на какой-нибудь определенной нуждѣ, сколько на поднятіи благополучія всего крестьянскаго хозяйства въ цѣломъ. Было ли то торговое дѣло или дѣло чисто просвѣтительное—цѣлью было улучшение крестьянской жизни черезъ матеріальныя выгоды и распространение знаній. Поэтому самые цѣнные результаты дѣятельности Общества необходимо искать въ глубинахъ настоящаго положенія крестьянской жизни въ краѣ, въ развитіи и усовершенствованіи хозяйствъ деревни.

Эти результаты меньше всего поддаются учету. Они не бросаются въ глаза, а какъ-то просто впитываются жизнью, становятся обыденными явлениями. Мы уже теперь привыкли къ созданію въ деревнѣ всякаго рода кооперативныхъ хозяйствъ, будь то общество потребителей, маслодѣльная артель, товарищество, просвѣтительное общество или другой какой-либо кооперативъ. Они возникаютъ, живутъ, развиваются безъ большихъ затрудненій, и врядъ ли новые строители задумываются надъ тѣмъ, кѣмъ когда подготовлена почва для кооперативнаго строительства, кто былъ воспріемникомъ при рожденіи организацій трудового крестьянства, кто вынырнулъ и, какъ говорятъ, въ люди вывелъ кооперативное дѣло. Развѣ только старые кооператоры вологодска края вспоминаютъ еще изрѣдка, какъ въ лихое вре-

общей придавленности Общество собирало по крупицамъ въ одно цѣлое кооперативное дѣло, объединяло вмѣстѣ, строило, руководило, подбодряло малодушныхъ и всѣ свои силы бросало на борьбу за крестьянское благополучіе.

Будущіе историки и изслѣдователи нашей крестьянской культуры, пришедшей въ народъ черезъ кооперацію, несомнѣнно вскроютъ всю ту, малопримѣтную въ данное время— въ силу привычки къ ней—работу, которая толкала нашу деревню на путь прогресса. И несомнѣнно также, что при этихъ изученіяхъ вологодскаго края ярко встанетъ роль Общества, какъ организаци, воспитывавшей самодѣятельность населенія.

Многое изъ того, что сдѣлано Обществомъ, быть можетъ, замететъ жизнь. Уже теперь—годы кровопролитной войны и царство разрухи—тлетворно отразились на деревнѣ. Все, что создавалось годами, воспитывалось — гибло въ страшномъ пожарищѣ войны, грубѣло и дичало, купаясь въ кровавыхъ ужасахъ. Но и здѣсь — приглядываясь и сравнивая положеніе нашей деревни съ другими районами— мы должны признать, что крѣпко вросшая въ жизнь кооперація спасла многое отъ разрухи и, главное, воздѣлала почву для возрожденія, для творческой работы по залѣчиванію зіяющихъ ранъ. А съ Обществомъ, повторяемъ, въ вологодскомъ краѣ связывалась и судьба коопераціи—черезъ него она «пошла въ люди».

Все это необходимо имѣть въ виду при подведеніи итоговъ десятилѣтней дѣятельности Общества.

Но, вмѣстѣ съ тѣмъ, въ работахъ Общества было много и яркаго, подчеркнуть которое въ итогахъ необходимо.

Прежде всего культурно-кооперативная дѣятельность Общества. Въ ней мы видѣли нарастающую силу движенія, постепенный переходъ отъ простѣйшихъ къ сложнымъ мѣропріятіямъ, и въ результатѣ достаточно вспомнить, чѣмъ была наша деревня

въ дни организации Общества, чтобы уяснить, какъ она выросла вмѣстѣ съ Обществомъ. Тяжелое время переживала деревня: власть крѣпко давила сверху, чтобы погасить зажженные революціей огни въ сердцахъ, а нужда, созданная засильемъ капитала и его привилегированнымъ положеніемъ, пригнетала къ землѣ все бодрое, рвущееся къ жизни. Въ этихъ условіяхъ Общество взялось за строительство черезъ кооперацію новой жизни. Одна курсовая дѣятельность Общества, воспитавшая изъ среды крестьянства для работы въ ней не одну сотню человѣкъ — имѣетъ значеніе, передъ которымъ меркнуть длительныя работы всякаго рода учрежденій, опекавшихъ народъ и расходовавшихъ огромныя суммы изъ народнаго достоянія. И въ другихъ видахъ культурно-кооперативной дѣятельности Общества была школа, воспитывающая новое крестьянство, преподающая новые навыки къ жизни и несущая новую вѣру вѣру въ самихъ себя, въ сплоченіе силъ для побѣды трудящихся. Достаточно нынѣ заглянуть въ обиходъ крестьянской жизни, чтобы понять, что многое изъ темнаго прошлаго изжито. И не только просвѣтлялись головы, но, вмѣстѣ съ тѣмъ, что то новое вдохнулось въ хозяйственную жизнь, измѣняя родную старину, такъ неразрывно связанную съ нуждой.

Новая деревня, ея настроенія особо ярко сказались на общемъ собраніи уполномоченныхъ отъ кооперативовъ 3 февраля 1917 года, когда былъ поднятъ вопросъ о высшей крестьянской школѣ. Вотъ, что писалъ одинъ изъ участниковъ этого собранія крестьянинъ Шабановъ на страницахъ журнала «Сѣверный хозяинъ»: «Никогда мнѣ не приходилось переживать такія тревожно взволнованныя минуты, какъ въ незабвенный вечеръ 3 февраля 1917 года, когда былъ предложенъ Вологодскимъ Обществомъ Сельскаго Хозяйства докладъ о высшей крестьянской школѣ. Назрѣвшая жажда знаній ярко отразилась въ огневыхъ рѣчахъ ораторовъ: то были какъ будто не слова, а звучные удары молота, ксавшаго общее народное счастье». И, дѣйствительно, общее собраніе,

на которомъ присутствовало свыше 250 представителей отъ кооперативовъ, превратилсь въ ликующи праздникъ, остраившій всю силу огромной жажды къ знаніямъ и просвѣщенію, скопившейся на кооперативной работѣ. Мы должны безпристрастно сказать, что въ этой новой деревнѣ много прочнаго заложено именно работой Общества, его усиліями поставить крестьянскую жизнь въ лучшія условія.

Несомнѣнно особо понятна въ смыслѣ значенія для развитія крестьянскаго хозяйства—это торговая дѣятельность Общества, начатая имъ для кооперативовъ и потомъ силами кооперативовъ развитая до захвата цѣлаго ряда хозяйственныхъ отраслей и въ области сбыта и въ области потребления. Какія же задачи стояли въ торговой дѣятельности Общества? Первая и главная—устраненіе посредниковъ, использование выгодъ крупно оптовыхъ закупокъ и объединеніе сбыта, въ цѣляхъ полученія дѣйствительной рыночной стоимости за продуктъ. Здѣсь результаты дѣятельности Общества можно доказывать уже цифрами и цифрами очень ясными. Напомнимъ, что когда молочное хозяйство сѣвернаго крестьянина было въ рукахъ маслодѣла торговца—за пудъ молока крестьянинъ получалъ ничтожную сумму. За пудъ молока торговцы выплачивали отъ 35 до 45 коп., при чемъ выдачу производили въ большинствѣ не наличными деньгами, а товарами. Цѣна на товары въ этихъ случаяхъ была весьма произвольна—по справедливому замѣчанію одного крестьянина на страницахъ журнала «Сѣверный Хозяинъ» цѣну на товаръ маслодѣль торговецъ назначалъ такую—«сколько карандашъ въ книжку запишетъ». Затѣмъ, когда появилось уже артельное хозяйство—сами артели въ сбытѣ масла оказались въ зависимости отъ крупныхъ маслоторговцевъ, которые старались, въ цѣляхъ наживы, возможно дешевле заплатить за масло и такъ же частью заплатить не деньгами, а товарами. Сбытъ масла, организованный Обществомъ, далъ возможность рѣзко почувствовать аппетиты маслоторговцевъ, ибо какъ ни молодо было Общество, какъ ни скромно было его

дѣло, но артели, сбывающія черезъ него масло, выручали большую цѣну. Свѣрка данныхъ 1911 года о выручкѣ за масло артелями, сбывающими его черезъ Общество, съ артелями продававшими въ то время еще торговцамъ ясно показала, что «артели, не участвующія въ совмѣстномъ сбытѣ масла, не дополучаютъ въ среднемъ за пудъ масла около 1 руб. и не додаютъ артельщикамъ по 10 коп. за каждый доставленный пудъ молока». *) Лучшимъ подтвержденіемъ этого обстоятельства служить то, что съ каждымъ годомъ число артелей, сбывающихъ масло черезъ Общество, увеличивается, и, въ концѣ концовъ, всѣ артели переходятъ на объединенный сбытъ.

Говоря о сбытѣ любопытно отмѣтить также сбытъ льна. Въ первый же годъ этой операціи Коммерческій Отдѣлъ, принимая ленъ по рыночнымъ цѣнамъ, по продажѣ его доплатилъ, сверхъ рыночныхъ цѣнъ, крестьянскимъ хозяйствамъ 259,054 р. 75 к.—въ среднемъ на каждый пудъ 5 р. 39 к

Несомнѣнно, что и во всѣхъ операціяхъ снабженія можно замѣтить крупныя матеріальныя выгоды отъ объединенія. Въ нормальныхъ условіяхъ рынка эти выгоды были едва примѣтны: торговыя фирмы принимали всѣ мѣры, чтобы прибрать къ своимъ рукамъ кооперативы, для чего часто на наиболѣе ходовые товары назначали цѣны ниже, чѣмъ въ Коммерческомъ Отдѣлѣ, но когда, попавшій на эту удочку, кооперативъ начиналъ подводить итоги своимъ закупкамъ, то оказывалось, что всѣ эти скидки и пониженія фирма съ большой лихвой брала на товарахъ «темныхъ», цѣны на которые не бросаются въ глаза. Въ условіяхъ войны, когда частный торговый аппаратъ, что называется «распоясался» разница въ цѣнахъ уже была всегда значительна, а въ условіяхъ обнаженной спекуляціи эта разница стала огромной. Если бы, скажемъ, то количество потребительскихъ товаровъ, которое было доставлено населенію Ком-

*) «Сѣв. Хозяинъ» № 13 за 1912 г. „Выгоденъ ли совмѣстный сбытъ масла“.

мерческимъ Отдѣломъ въ 1917 г.—на сумму превышающую 22 милліона рублей, было бы доставлено черезъ торговцевъ, то, навѣрняка, можно сказать, что населеніе за него заплатило бы не 22 милліона, а самое меньшее вдвое—44 мил. рублей.

Эти, хотя и немногія, цифры говорятъ многое и, прежде всего, указываютъ, что Общество и Коммерческій Отдѣлъ дали возможность населенію сохранить въ своихъ хозяйствахъ десятки милліоновъ рублей

Памятка важнѣйшихъ событій въ жизни Общества.

1908 годъ

1. 15 февраля Вологодскимъ Губернскимъ Правленіемъ утвержденъ уставъ Вологодскаго Общества Сельскаго Хозяйства.
2. 11 марта состоялось первое собраніе членовъ-учредителей, намѣтившее программу дѣятельности Общества.
3. 20 марта первое Общее Собраніе членовъ для выбора должностныхъ лицъ. Рѣшено открыть при Обществѣ Комиссионно-Справочное Бюро.
4. 6 апрѣля общее собраніе. Принята смѣта расходовъ на 1908 г. въ суммѣ 466 руб.
5. 17 мая общее собраніе для заслушанія доклада о первомъ Всероссійскомъ Кооперативномъ Съѣздѣ. Рѣшено приступить къ организациі закупки товаровъ для потребительскихъ обществъ и къ сбыту артельнаго масла.
7. 14 сентября общее собраніе. Рѣшено организовать съ 27 декабря по 14 января 1909 г. курсы по счетоводству въ сельскихъ кооперативахъ. (Курсы не состоялись въ виду неполученія разрѣшенія отъ губернатора).
8. 30 ноября общее собраніе. Рѣшено приступить къ работамъ по организациі въ г. Вологдѣ гу-

бернской сельско-хозяйственной и кустарно-промышленной выставки.

1909 годъ

1. 2 января начали работу зерноочистительные обозы, организованные Обществомъ.
2. 1 марта общее собрание. Обсуждался вопросъ объ организациі сѣвернаго союза потребительныхъ обществъ Рѣшено—открыть товарный складъ при Обществѣ.
3. 15 марта рѣшено организовать собственный складъ для комиссионнаго сбыта масла
4. 27 сентября общее собрание. Рѣшено открыть при обществѣ складъ для ссыпки на комиссионныхъ началахъ крестьянскаго хлѣба. ²
5. 29 ноября общее собрание. Постановлено организовать совмѣстную закупку кооперативами косъ, серповъ, машинъ и пр

1910 годъ.

1. 30 января общее собраніе для заслушанія отчета за 1909 г. Рѣшено учредить должность инструктора-маслодѣля.
2. 7 марта общимъ собраніемъ признано желательнымъ „въ первую голову организовать союзъ для совмѣстной закупки товаровъ“.
3. 30 мая общее собрание. Избрана комиссія для выработки устава союза.
4. 12 іюня общимъ собраніемъ рѣшено избрать Кружевной Комитетъ съ задачами кооперированія кружевного промысла въ губернии.
5. 15 іюля вышелъ № 1 журнала „Извѣстія Вологодскаго Общества Сельскаго Хозяйства“.
6. 7 августа общимъ собраніемъ рѣшено подать на утвержденіе администраціи уставы союзовъ: потребительныхъ обществъ, маслодѣльныхъ артелей и сельско-хозяйственныхъ товариществъ.
7. 14—28 сентября сельско-хозяйственная и кустарно-промышленная выставка, организованная Обществомъ.

8. 10 октября общимъ собраніемъ внесены измѣненія §§ 39 и 41 устава Общества, касающіяся созыва вторичныхъ общихъ собраній, въ случаяхъ, если первое не состоится.

1911 годъ.

1. 15 января вышелъ № 1 журнала „Сѣверный Хозяинъ“, замѣнившего „Извѣстія Вологодскаго Общества Сельскаго Хозяйства“.
2. 19 февраля учрежденъ фондъ для выдачи стипендій учащимся дѣтямъ крестьянъ—въ память освобожденія крестьянъ отъ крѣпостной зависимости.
3. Февралъ — Мартъ агрономомъ Общества организуются въ районѣ артельного маслодѣлія бесѣды съ демонстраціей картинъ при помощи волшебнаго фонаря.
4. 21 мая общимъ собраніемъ обсуждается вопросъ объ организаци Коммерческаго Отдѣла при Обществѣ.
5. 3 сентября общимъ собраніемъ единогласно рѣшенъ вопросъ объ открытіи Коммерческаго Отдѣла. Приняты измѣненія въ уставѣ Общества, допускающія въ составъ его членовъ «учрежденія и общества, задачи коихъ не противорѣчатъ задачамъ и цѣлямъ Общества».
6. Октябрь. Крестьяне д. Реброво, Гаврильцевской вол., Грязовецкаго у. предложили Обществу бесплатно участокъ земли въ 10 десятинъ для постановки опытовъ по улучшенію луговъ.

1912 годъ

1. 29 января общимъ собраніемъ избрана комиссія изъ представителей кооперативовъ для усиленія работъ по закупкѣ товаровъ и сбыту масла.
2. 4 марта общимъ собраніемъ рѣшено открыть контору Общества въ г. Череповцѣ, Новгородской г.
3. 7 апрѣля утвержденъ уставъ Коммерческаго Отдѣла при Вологодскомъ Обществѣ Сельскаго Хозяйства.

4. 26 мая состоялось совѣщаніе артельныхъ старостъ и представителей кооперативовъ по вопросу объ открытіи дѣйствій Коммерческаго Отдѣла.
5. 27 мая общимъ собраніемъ единогласно постановлено открыть Коммерческій Отдѣлъ по уставу, утвержденному 7 апрѣля, и передать отдѣлу всѣ коммерческія операциі Общества.
6. 1 іюля состоялось учредительное собраніе представителей отъ кооперативовъ-пайщиковъ Коммерческаго Отдѣла.
7. 7 октября общее собраніе пайщиковъ постановило ввести въ кругъ операций продажу овса на коммисіонныхъ началахъ.
8. 15 октября фактическое открытіе собственнаго хлѣбо-бакалейнаго склада.
9. 4 декабря рѣшено Обществомъ устраивать трехнедѣльные курсы по кормленію скота.
10. 16 декабря собраніемъ пайщиковъ рѣшено вести операциі по посредничеству въ закупкѣ кооперативами мануфактуры.

1913 годъ.

1. 2 февраля общее собраніе членовъ Общества. Рѣшены вопросы: объ организациі мастерской по ремонту сельско-хозяйственныхъ машинъ и орудій и Бюро Кооперативной Статистики.
2. 4 февраля общимъ собраніемъ уполномоченныхъ отъ кооперативовъ рѣшено приступить къ работамъ по созыву въ г. Вологдѣ перваго областного кооперативнаго съѣзда.
3. 24 марта общее собраніе членовъ Общества, посвященное пятилѣтію его дѣятельности.
4. 5 апрѣля состоялось первое совѣщаніе по вопросу объ организациі областного кооперативнаго съѣзда.
5. Сентябрь — экскурсія крестьянъ - кооператоровъ, организованная Обществомъ на Кіевскую Всероссійскую выставку.

6. 2 сентября—1 октября курсы для мастеровъ-маслодѣля при Шухтовской артели.
7. 2 октября—1 ноября курсы по коопераціи и счетоводству при Христорождественской артели.
8. 6 октября—6 ноября курсы для мастеровъ-маслодѣля при Мироносицкой артели.
9. 4 ноября -1 декабря курсы по коопераціи и счетоводству въ с. Новленскомъ.
10. 25 ноября—23 декабря курсы по коопераціи и счетоводству въ с. Нестеровъ.
11. 14 декабря общимъ собраніемъ пайщиковъ Коммерческаго Отдѣла рѣшено преобразовать Коммерческій Отдѣлъ въ Союзъ Кооперативовъ Сѣвернаго Края. Дано задание: пересмотрѣть уставы Общества и Отдѣла.

1914 годъ.

1. 15 января—15 февраля курсы по коопераціи и счетоводству при Никольской артели.
2. 12 февраля получено разрѣшеніе на созывъ областного съѣзда въ срокъ 1 -6 марта. Въ виду поздняго полученія разрѣшенія—Съѣздъ отложенъ.
3. 4 февраля рѣшено организовать явочнымъ порядкомъ Культурно-просвѣтительную комиссію при Обществѣ.
4. 23 февраля общимъ собраніемъ Общества рѣшенъ вопросъ о пересмотрѣ его устава въ цѣляхъ реорганизации Общества
5. 23 марта общимъ собраніемъ пайщиковъ К. О. постановлено приобрести въ Вологдѣ въ собственность домъ съ кладовыми и приступить къ работамъ по постройкѣ холодильника для масла.
6. 12 апрѣля первое засѣданіе организаціоннаго комитета по созыву Областного Съѣзда.
7. 27 юня совѣщаніе представителей кооперативовъ по вопросу о борьбѣ съ недородомъ хлѣбовъ и травъ въ Сѣверномъ Краѣ.

- 8 2—26 октября курсы по кооперации и счетоводству въ г. Вологдѣ.
9. 1—25 ноября курсы по кооперации и счетоводству въ с. Троице-Енальскомъ.
10. 25 ноября—25 декабря курсы по кооперации и счетоводству въ с. Борисоглѣбскомъ.
11. 20—21 декабря общее собрание пайщиковъ К. О. Рѣшено отчислить 20 коп. съ пуда масла и $\frac{1}{2}\%$ съ забора товаровъ на постройку холодильника.

1915 годъ.

1. 10 января --общее собрание членовъ Общества рѣшило приобрести въ распоряжение Культурно-просвѣтительной комисіи кинематографическіи аппаратъ.
2. 29 января комиссія изъ представителей кооперативовъ Череповецкаго района рѣшила преобразовать Контору въ самостоятельный Союзъ.
3. 16 февраля—16 марта курсы по кооперации и счетоводству въ г. Вологдѣ.
4. 26 марта общее собрание членовъ Общества. Разсматривался вопросъ объ измѣненіи устава.
5. 28—29 марта общее собрание пайщиковъ К. О. Рѣшенъ вопросъ о постройкѣ холодильника для масла.
6. май. Конкурсъ артельного масла, организованный Обществомъ, съ выдачей премій за лучшую выработку масла
7. 10—11 мая общее собрание пайщиковъ К. О. Рѣшено приобрести въ г. Вологдѣ участокъ земли для постройки холодильника.
7. 10—11 мая общее собрание пайщиковъ К. О. Рѣшено приобрести въ г. Вологдѣ участокъ земли для постройки холодильника.
8. Іюль. Вышелъ въ изданіи Общества альбомъ „Артельное маслодѣліе Вологодской губерніи“
9. 18 августа состоялось совѣщаніе по организациі Вологодскаго Губернскаго Кооперативнаго Комитета.

10. 26—31 августа Областной Кооперативный Съездъ въ г. Вологдѣ. Участвовало 406 уполномоченныхъ.
11. 1 октября—учреждено при Обществѣ Бюро Кооперативной Статистики.
12. 15 октября—15 ноября курсы по кооперации и кооперативному счетоводству въ г. Вологдѣ.
13. 1 ноября—1 декабря курсы по маслодѣлю при Христорождественской артели.

1916 годъ.

1. 9—11 января общее собрание пайщиковъ К. О. Рѣшенъ вопросъ о передачѣ дѣлъ Череповецкой конторы самостоятельному союзу кооперативовъ.
2. 6 марта—3 апрѣля курсы по кооперации и кооперативному счетоводству въ г. Вологдѣ.
3. 7 мая общее собрание членовъ Общества. Рѣшено ходатайствовать объ отмѣнѣ реквизиціи молочнаго скота.
4. 4—6 июня общее собрание пайщиковъ К. О. Подтверждено рѣшеніе отъ 14 дек. 1913 г. о реорганизациі Ком. Отд. въ Союзъ Кооперативовъ Сѣвернаго Края. Избрана комиссія по пересмотру устава.
5. 14 юля рѣшено открыть контору Коммерческаго Отдѣла въ г. Грязовцѣ.
6. 14 августа при Ком. Отдѣлѣ состоялось совѣщаніе уполномоченныхъ отъ кооперативовъ. Рѣшено проводить распредѣленіе сахара среди населенія черезъ кооперативы
7. Августъ. Учреждено Экономическое Бюро при Коммерческомъ Отдѣлѣ.
8. 1—2 октября общее собрание пайщиковъ Коммерческаго Отдѣла. Обсуждался вопросъ „о необходимости установленія цѣнъ на молочные продукты“.
9. 2 октября—2 ноября курсы по кооперации и кооперативному счетоводству въ г. Вологдѣ.

10. Октябрь. Открыта контора Коммерческаго Отдѣла въ г. Москвѣ.
11. 1 ноября 1 декабря курсы для мастеровъ ма-слодѣля при Христо-Рождественской артели.

1917 годъ.

1. 2—5 февраля общее собраніе пайщиковъ Коммерческаго Отдѣла. Принято измѣненіе устава съ переходомъ въ Союзъ Кооперативовъ Сѣвернаго Края.
2. 1 февраля общее собраніе членовъ Общества. Поставленъ вопросъ объ измѣненіи устава въ цѣляхъ организациі союза кооперативовъ для не-торговой дѣятельности.
3. 4 февраля общимъ собраніемъ пайщиковъ Ком-мерческаго Отдѣла рѣшено организовать фондъ Высшей Крестьянской Школы.
4. 8 мая—16 июня курсы по коопераціи и коопера-тивному счетоводству въ г. Грязовцѣ.
5. 23—25 июня общее собраніе членовъ Союза Ко-оперативовъ Сѣвернаго Края. Рѣшенъ вопросъ о приобрѣтеніи въ г. Вологдѣ завожныхъ складовъ съ желѣзнодорожной вѣткой.
6. 1 августа совѣщаніе представителей артелей по вопросу о твердыхъ цѣнахъ на масло.
7. 20 августа рѣшено принять участіе въ постройкѣ въ г. Ярославлѣ завода сельско-хозяйственнаго машиностроенія „Кооператоръ“.
8. 1 октября—1 ноября курсы по коопераціи и ко-оперативному счетоводству.
9. Октябрь—декабрь трехмѣсячные курсы для под-готовки инструкторовъ по коопераціи и коопе-ративному счетоводству.
10. Октябрь—декабрь трехмѣсячные курсы по внѣ-школьному образованію.
11. Декабрь. Обществомъ рѣшено издавать областную крестьянскую газету (съ 1 янв. 1918 г.).

СОДЕРЖАНИЕ:

	Стран
1. Кооперативное движеніе въ Вологодскомъ краѣ	5
2. Организациа Вологодскаго Общества Сельскаго Хозяйства и первые годы его дѣятельности	11
3. Коммерческій Отдѣлъ при Вологодсксмъ Обществѣ Сель- скаго Хозяйства	24
4. Вологодское Общество въ роли Союза Кооперативовъ для не-торговой дѣятельности	34
5. Къ итогамъ десятилѣтней дѣятельности	42
6. Памятка важнѣйшихъ событій за десять лѣтъ	47

