

В единении — сила.

Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

ВОЛОГОДСКИЙ СОЮЗ КООПЕРАТИВОВ

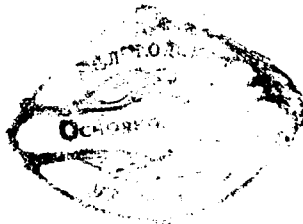
„Северосоюз“

За 9 месяцев 1924 года

(с 1 января по 1 октября).

(Материалы к Собранию Уполномоченных)

Издание Северосоюза.



ВОЛОГДА.

Типо-литография Акц. О-ва «Северный Печатник».

1925.

368541

„ВОЛОГОДСКИЙ СОЮЗ КООПЕРАТИВОВ СЕВЕРОСОЮЗ“.

Общие условия работы.

Истекшие 9 месяцев 1924 г. были месяцами значительных изменений в кооперативном строительстве, в связи с которыми кооперации приходилось пересматривать все направление и объем своей работы.

Основным содержанием деятельности Северосоюза за отчетный период было объединение низовых потребительных обществ, уточнение методов кооперативной работы, отыскание путей к наиболее полному и действительному обслуживанию кооперацией потребительских, производственных и сбытовых нужд крестьянского хозяйства, и эти задания, выдвинутые политическим моментом и самой жизнью, пришлось выполнять в довольно трудных условиях только что налаживавшейся хозяйственной жизни Республики.

Отличительными чертами хозяйственной обстановки отчетного периода являлись:

Стабилизация денежных знаков в начале 1924 года, которая продолжалась вплоть до полной их отмены, т. е. до марта месяца 1924 года.

Катастрофическое падение бумажного рубля, которое вносило лихорадочное настроение в рынок и создавало совершенно невозможные условия для калькуляции.

Целый ряд затруднений оперативного характера, неизбежных при проведении денежной реформы: резкое колебание цен на товары, сокращение сбыта продуктов сельского хозяйства, (июньские заторы с масляными операциями) стабилизация банковского кредита и затем жесткое его сокращение.

XIII партконференция поставила перед партией задачу сосредоточить торговлю в руках госорганов и кооперации, а XIII съезд партии признал, что „в области хозяйственного строительства важнейшей первоочередной нашей задачей становится овладение рынком и его организация, т. е. в основном — задача развития и укрепления кооперации“.

Однако, вместе с восстановлением народного хозяйства, ростом оборотов и увеличением мощи кооперации и государственной торговли, значительно возрастал и частный торговый капитал, что объяснялось:

а) конкуренцией между отдельными видами госторговли друг с другом и с кооперацией;

б) дороговизной государственного и кооперативного аппарата и большим числом его промежуточных звеньев;

в) отсутствием четкой калькуляции;

г) сосредоточением банковского кредита главным образом в центрах, кредитованием частного оптовика и слабым продвижением кредита до первичных кооперативов.

Для устранения этого зла был взят кооперацией, по указанию власти и по директивам партии, новый курс на изменение структуры кооперативного торгового капитала путем проведения в жизнь нижеследующих мер:

- 1) переход потребкооперации на добровольное членство;
- 2) перестройка сети союзов в республиканском масштабе путем перехода от губсоюзов к райсоюзам в целях укрепления и полного удовлетворения запросов низовой кооперации;
- 3) создание гибкого торгового аппарата, уточнение калькуляции, уменьшение накладных и сокращение организационных расходов.

Вместе с тем оптовая торговля стала сосредоточиваться в руках госпромышленности, поставившей своей задачей непосредственное снабжение первичной кооперации, минуя центральные и губернские союзы, за счет сокращения кредита последним.

В целях осуществления активного контроля за деятельностью частного капитала и государственного регулирования оптовых и розничных цен товаров, продуктов сельского хозяйства и сырья, был учрежден Комиссариат по Внутренней Торговле.

Отмеченные выше изменения условий хозяйственной обстановки вызвали необходимость новых организационных и торгово-финансовых перестроек в союзе и потребовали от работников Вологодской кооперации чрезвычайного напряжения и усилий.

На протяжении почти всего отчетного периода, значительная часть низовой сети союза не была проникнута сознанием важности вексельной дисциплины, и потому срочные обязательства сети составляли для кассы союза весьма обременительный материал.

Размещение собственных средств в малоподвижные и неподвижные части актива сокращало полезный товарооборот. Общее финансовое положение было таково, что не только расширение оборота, но даже удержание его на той же высоте требовало или максимального увеличения оборачиваемости средств, или привлечения новых кредитов.

Строить планы на привлечение новых средств было нецелесообразно и единственным выходом из этого положения было исправление актива баланса. Однако, такая работа не могла быть проделана в срочном порядке, ибо при тяжелом финансовом положении всей кооперации собирание долгов, образовавшихся еще с времен товарообменных операций в начале НЭПа, и реализация неходовых товаров и недвижимого имущества потребовали больших усилий и длительного срока.

Заканчивая краткий обзор общих условий работы Северосоюза, нельзя не отметить, что осуществление вышеуказанных мероприятий проходило при благожелательном отношении и содействии местных губернских организаций.

Весьма ценны были содействие и поддержка Губкома РКП (б), Губпрофсовета и административных органов в лице Губисполкома.

Отчетные 9 месяцев истекшего 1924 года для Северосоюза и его периферии были месяцами большого значения. Через ряд разрешенных важных вопросов Северосоюз выявил свои задачи, роль и место в кооперативном губернском строительстве.

1923—1924 хозяйственный год—начало укрепления нашей низовой сети.

За конец 1923 г. и начало 1924 г. кооперативная сеть резко отмежевалась от ряда нежизненных кооперативов, включила в себя новые общества со здоровой экономической базой и значительно сократила площадь „кооперативных пустынь“. Широкие слои населения, ранее безучастно смотревшие на потребкооперацию, стали изменять свой взгляд в сторону доверия, и население с общим ростом хозяйства начало проявлять активность в деле кооперативного строительства.

Плодотворное влияние на оздоровление низовой сети оказала твердая денежная валюта и разделение губсоюза на 4 районных союза. Эти два обстоятельства, одно—финансового и другое—экономического характера, послужили опорными моментами для сдвига кооперативного строительства деревни с мертвой точки, и соответствующие отчетные данные позволяют говорить об укреплении потребительской кооперации.

Но цифровому освещению достижений в работе Союза необходимо предпослать данные, характеризующие район деятельности, который остался после раздела за Северосоюзом.

Весь район Вологодского союза кооперативов Северосоюза обнимал площадь в 28,299 кв. верст с 116,280 хозяйствами (на 1 окт. 24 г.). Народно-населения (по переписи 1924 г.) насчитывалось 548,471 душ обоего пола.

В связи с происшедшим в отчетном периоде разделением районов деятельности райсоюзов, дать полную картину изменений, происходивших в первичной сети, не представляется возможным. Следующая табл. показывает состояние низовой сети союза, состоявшей из 286 кооперативов (из них 259 с торговлей и 246 с маслодельным производством).

Число дворов (хозяйств) в районе деятельности союза . . .	117.000
Количество пайщиков	45.115
В том числе женщин	3.184
‰ кооперированных сельских домохозяев (дворов)	38,56

Деятельность потребобществ была направлена не только в сторону торговли, но и обслуживания сельско-хозяйственных нужд населения. Количество торговых, сельско-хозяйственных и промышленных предприятий в сельской низовой сети по состоянию на 1 октября (286 кооперативов) представляется следующей таблицей.

Лавок	357
Маслодельных заводов	402
Молоко-пропускных пунктов	252
Разных промышленных предприятий	50
Сельско-хозяйств. учреждений	58
Кустарных отделов	11
Кредитных отделов	14
Культурно-просветительных учреждений	2

Состав выборного персонала.

Правления обществ в большинстве случаев состояли из трех лиц (реже—пяти), а ревкомиссии из трех. Всего по 286 кооперативам выборного состава на 1 октября—было 1753 человека, из них 137 коммунистов и 1616 беспартийных. В выборных должностях состояли только две женщины.

По кооперативному стажу выборные работники распределяются так:

		В %.
до 1 года	793 чел.	45,24
от 1 до 3 лет	566 "	32,29
" 3 до 5 "	394 "	22,47
" 5 до 10 "	— "	—

По социальному положению:	Число выборных.	В %.
бедняков	459	26,21
средняков	1 277	72,82
зажиточных	17	0,97

По образованию:		
с нисшим	1.636	93,33
" средним	112	6,39
" высшим	5	0,28

Состояние рабочего аппарата.

Наемным трудом сельским кооперативам приходилось пользоваться в довольно больших размерах. Многочисленность состава рабочего аппарата объясняется включением в него служащих и рабочих, занятых в молочном производстве и других промышленных предприятиях, а также наличием в сети до десятка очень крупных кооперативов, насчитывающих до 40 служащих и рабочих на 1 кооператив. В общем средний размер рабочей силы на 1 кооператив нормален.

Женщины среди наемного аппарата составляют более значительный процент чем, по выбору (25,75%).

Средства.

А К Т И В. Сводный баланс всех 286 сельских к-вов (брутто). П А С С И В.

НАИМЕНОВАНИЕ СЧЕТОВ.	Сумма баланса.	НАИМЕНОВАНИЕ СЧЕТОВ.	Сумма баланса.
Касса и ценные бумаги	72584	Капиталы:	
Товары и материалы	618875	Паевой	101198
Продукты и сырье	3360	Основной	617063
Имущество	676976	Прочие капиталы	25071
Предприятия	54469	Кредиторы:	
Дебиторы	323272	Своему союзу	308179
Паевые взносы	36923	Кредитным учреждениям	125454
Убытки	12701	Госбанку	2254
Прочие активы	85431	Госорганам	121756
		Членам	105725
		Прочим лицам	87019
		Прибыль	224953
		Прочие пассивы	165914
БАЛАНС	1884591	БАЛАНС	1884591

Средний баланс на одно общество потребителей (брутто).

А К Т И В.

П А С С И В.

	Сумма		В % к сумме ба- ланса.		Сумма		В % к сумме ба- ланса.
	баланса.				баланса.		
Касса и ценные бумаги . . .	253	79	3,85	Капиталы:			
Товары и материалы	2163	90	32,84	Паевой	353	84	5,37
Продукты и сырье	11	75	0,18	Основной	2157	58	32,74
Имущество	2367	05	35,92	Прочие капиталы	87	66	1,33
Предприятия	190	45	2,89	Кредиторы:			
Дебиторы	1130	32	17,15	Своему союзу	1077	55	16,35
Паевые взносы	129	10	1,96	Кредитным учреждениям	438	65	6,65
Убытки	44	41	0,67	Госбанку	7	88	0,12
Прочие активы	298	71	4,54	Госорганам	425	72	6,46
				Членам	359	66	5,61
				Прочим лицам	304	27	4,62
				Прибыль	786	55	11,94
				Прочие пассивы	580	12	8,81
БАЛАНС	6589	48	100%	БАЛАНС	6589	48	100%

Подходя к рассмотрению сводного баланса по 286 обществам на сумму 1.884 591 руб., и освобождая эту сумму от разных статей внутреннего порядка, с оставлением чистой прибыли, получаем сумму баланса нетто в 1.662.684 р.

Из этой суммы на собственные капиталы падает 912.297 р., при чем из последней цифры только одна девятая часть приходится на паевой капитал (101.198 р.), разный капитал равен около $\frac{1}{3}$ всего капитала, а полученная прибыль за 9 месяцев (168.960 р) по отношению к своим капиталам составляет несколько больше одной пятой части всего капитала.

Все собственные средства вместе с чистой прибылью и паевым капиталом (912.297 р.) по отношению к заемным капиталам (750.387 р.), составляют 121,57%.

За дебиторами числится 323.272 р.—сумма, составляющая свыше $\frac{2}{5}$ части задолженности самой низовой сети и немногим недостигающая $\frac{1}{3}$ суммы собственных средств.

В имущество и паи вложено 713.899 р. (мертвый капитал).

В товарах, материалах, продуктах, сырье, кассе и дебиторах 948.785 р. оборотных средств низовой сети; из них 198.398 собственных средств в обороте. Собственные оборотные средства к занятым относятся как 1 к 3,8.

Чтобы иметь наглядное представление о финансовом положении 286 сельских обществ, интересно сравнить их состояние с состоянием среднего сельского общества, взятого в масштабе СССР по данным статистическо-экономического отдела Центросоюза.

	В среднем на 1 кооператив по нашей сети.	В среднем на 1 кооперат. по всему СССР.
А к т и в.		
Неподвижные средства	2.839	1.412
Оборотные средства	3.750	5 429
Баланс .	<u>6.589</u>	<u>6.841</u>
П а с с и в.		
Собственный капитал	3.332	2.794
Заемные средства	3.236	4.048
Баланс .	<u>6.589</u>	<u>6 841</u>
Собственные средства.		
В обороте	494	1.382
Заемный капитал в обороте	<u>3.236</u>	<u>4.048</u>
Всего капитала, находя-		
щегося в обороте	3 730	5.430

Отсюда видно, что среднее сельское потребобщество нашего района по сумме баланса вполне может выдержать сравнение со средним кооперативом в масштабе СССР, но сравнение в отношении размещения средств не в его пользу. Собственных средств хотя и больше, чем для среднего кооператива в масштабе СССР, но вовлечены они в оборот только на 15,4%, тогда как средняя по СССР дает 49,4%. Заемные средства по отношению к собственным средствам в обороте составляют у нас 1:6 при средней СССР в 1:2,9. Таким образом, чтобы приблизиться к финансовому состоянию среднего сельпо СССР настоятельно необходимо высвободить средства из недвижимого актива.

Торговая работа.

За 9 месячный период торговля в сельских обществах не носила характера чистой купли-продажи и в операциях крупную роль играли товарообменные операции с маслом, льном, пушниной и другими бытовыми продуктами.

Товарообмен вызывался в начале года падением бумажных денег, а к концу отчетного года недостаточной напитанностью деревни деньгами.

Продажа. Общий оборот по продаже по 286 кооперативам равнялся 4.899.225 р. из них на 2.871.707 р. продано снабженческих товаров и на 2.027.518 р. сельско-хозяйственного сырья и продуктов.

Средний полезный товарный оборот на	
1 кооператив за 9 месяцев	18.176 р. 89 к.
Включает в себя: средний снабженческий	10.040 " — "
" сбытовой	8.136 " — "
Средний оборот по продаже на 1 коопе-	
ратив в месяц	2.019 " 65 "

Активность работы первичной сети как со своими членами, так и Северосоюзом видна из нижеследующей таблички.

Из общей суммы в 2.027,518 р. сдано сырья и сельско-хозяйственных продуктов:

Северосоюзу на	1.121.324 р.	55,31 ⁰ / ₀
Другим кооперативным организац. на	207.859 "	10,25 ⁰ / ₀
Госорганам на	391.250 "	19,30 ⁰ / ₀
Частным лицам на	307.085 "	15,14 ⁰ / ₀
Продано товаров снабженческих своим членам на	1617039 "	56,31 ⁰ / ₀

Закупка. Общества потребителей покупают товар в своем союзе, госорганах, разных кооперативных организациях и у частных фирм. Закупка товаров в союзе производилась в кредит и погашалась главным образом продуктами сбыта; размер кредита или вернее задолженности Союзу в среднем превышал паевые взносы о-ва в 17 раз. Размер закупа товаров по продавцам в течение отчетного периода выражается в следующем виде:

У Северосоюза на	1.223.844 р.	46,27 ⁰ / ₀
" других кооперативных организаций на	274.083 "	10,36 ⁰ / ₀
" госорганов на	683.394 "	25,84 ⁰ / ₀
" частных лиц и фирм на	463.674 "	17,53 ⁰ / ₀
Итого	2.644.995 р.	100 ⁰ / ₀

Ассортимент. Основными товарами, которыми оперируют сельские общества являются:

Мануфактура	280.278 р.	16,35 ⁰ / ₀
Кожевенный товар	27.955 "	1,63 ⁰ / ₀
Галантерея	66.542 "	3,88 ⁰ / ₀
Хозяйственные товары	414.800 "	24,20 ⁰ / ₀
Керосин	73.162 "	4,27 ⁰ / ₀
Мыло	57.242 "	3,34 ⁰ / ₀
Табак и спички	281.978 "	16,45 ⁰ / ₀
Сахар	374.769 "	21,86 ⁰ / ₀
Соль	137.467 "	8,02 ⁰ / ₀

Всего продано главных товаров 1.714 193 р. 100⁰/₀

% к полезному обороту 59,69⁰/₀ —

Из этой таблички видно, что у обществ торговля мануфактурой и обувными товарами была незначительна, но причина этого явления кроется в недостатке некоторых основных товаров, в том числе и мануфактуры.

Торговые расходы. Условия тогдашней работы не позволяют нам выявить наложение на отдельные виды товара за все отчетные 9 месяцев, так-как за первые 3 месяца по отдельным видам товаров, в связи

с падением совзнаков, калькуляция накладных расходов осложнялась колебаниями товарных цен. Сведения имеются лишь только о торговых расходах, которые составляли к обороту 15,15%.

Если принять во внимание, что $\frac{1}{3}$ отчетного периода протекала в условиях падающей валюты с быстрым ее обесценением, то указанный процент нельзя признать слишком высоким, хотя он и отклоняется от нормального.

Общая сумма расходов распадается на следующие статьи:

		% к итогу.
Содержание выборного персонала	78.647	9,99
Содержание наемного "	122.757	15,59
Расходы по промышленным и с/х. пред- приятиям	146.077	18,55
Налоги и сборы	23.220	2,95
Транспортные расходы	200.495	25,46
Неторговые и прочие расходы	216.185	27,46
	787.381	100%

Развитие сети.

По числу пайщиков, по размеру паевого капитала и по величине оборотов данные по низовой сети представляются в следующем виде:

По числу пайщиков.

До	От	50 челов.	Количе- ство К-в.	В про- центах.
—			11	3,69
51	до	100 "	115	40,00
"	101	" 200 "	96	33,68
"	201	" 500 "	53	18,42
"	501	" 1000 "	9	3,16
"	1001	" 5000 "	2	1,05

По размеру паевого капитала.

До	От	50 руб.	Количе- ство К-в.	В про- центах.
—			5	1,58
51	до	100 "	29	10,00
"	101	" 200 "	93	32,63
"	201	" 500 "	113	39,47
"	501	" 1000 "	27	9,48
"	1001	" 2000 "	15	5,26
"	2001	" 5000 "	4	1,58

По величине оборотов.

До	От	3600 руб.	Количе- ство К-в.	В про- центах.
—			33	11,58
"	6000	"	29	10,00
"	12000	"	83	28,95
"	36000	"	119	41,58
"	60000	"	12	4,21
"	120000	"	8	2,63
"	300000	"	2	1,05

Освещение этих основных моментов в развитии сети говорит нам о необходимости продолжать укрупнение отдельных ячеек, стремиться к увеличению числа пайщиков, и вести неослабную работу по усилению средств паевым капиталом и укрупнению оборотов.

Северосоюз, вступая в работу 1924—1925 года, поставил задачей повысить процент кооперированности населения, усилить сбор паевого капитала и увеличить обороты; конечно, эта работа не одного года, а ряда лет, ибо действительное кооперирование масс — процесс длительный.

Рабоче-городская кооперация.

Сеть рабоче-городской кооперации немногочисленна — всего 8 потребобществ. К 1 октября существовали следующие кооперативы:

1. Центральный Рабочий Кооператив—„Вологжанин“—с районом деятельности гор. Вологда.
2. Транспортное Потребительное Общество Северных Железных Дорог, обслуживающее железно-дорожное население.
3. Потребительское общество водного транспорта, обслуживающее население занятое на транспорте.
4. Свердловский Рабочий Кооператив „Смычка“—обслуживающий рабочих фабрики Сокол.
5. Харовский Рабкооп—обслуживающий рабочих стекольного завода.
6. Военное Потребительное Общество, обслуживавшее войсковые части.
7. Кадниковское Общество Потребителей с районом деятельности город Кадников.
8. Грязовецкое Общество Потребителей действия свои распространяет на городской поселок.

Сеть. Торговый аппарат на 1 октября характеризуется в отношении обслуживания потребителя следующими данными:

	Количе- ство.
Лавок	43
Складов	6
Чайных-столовых	4
Пекарен	8
Мельниц	1
Прочих промышленных предприятий	2
Сельско-хозяйственных учреждений	3
Культурно-просветительных учреждений	2
Транспорт (лошадей)	28

В приведенной таблице необходимо отметить значительный рост числа лавок: в среднем на одно О. П. 5,3 лавок, тогда как на 1 января 1924 г. по 13 городским рабочим кооперативам приходилось на одно О. П. 3,4 лавки.

Эти цифры дают достаточное основание отметить значительные успехи рабоче-городских обществ в деле развития и приближения сво-

его аппарата к условиям более полного обслуживания потребителей. Торговые пункты размещены с таким расчетом, чтобы обслужить рабочие районы, как в Вологде, так и в уездных городах, в соответствии с густотой населенности районов потребителя.

Члены пайщики.

Достижения в размере кооперированности представляются следующими цифрами:

Число хозяйственных единиц (семей и одиночек в районе кооперативов)	23.674
Количество едоков	65.321
Число пайщиков	15.987
(в том числе женщин)	3.427)
Процент кооперированности к числу хозяйственных единиц	67,53

На 1 января 1924 г. по этим 8 потреббществам было членов 10.908, число это увеличилось на 1 октября 1925 г. до 15.987. В этом увеличении определенно сказалось влияние перехода на добровольное членство и рост покупательной способности потребителя.

Торговый аппарат.

Число рабочих и служащих на 1 октября 1924 г. составляло 569 человек и распределялось так:

		В том числе женщин.
В управлении	100	22
На складах и магазинах	260	21
В промышленных и с/х. предприятиях	209	49
Всего		92

На 1 января 1924 г. торговый аппарат без промышленных предприятий выразился в цифре 379 чел.; по тем же обществам на 1 октября, несмотря на развернувшийся масштаб работы, аппарат дал снижение на 19 человек.

Выборный состав.

По всем 8 обществам было 28 членов правления: из них платных 23 (82,14%), а остальные 5 (17,86%) приходящие и участвовали только на заседаниях правления. Женщин в выборном составе не было.

В партийном отношении состав правлений распределялся так:

Коммунистов	20	71,43%
Беспартийных	8	28,57%

Кооперативный стаж виден из следующих цифровых данных:

	Число членов.	Процентное отношение.
До 1 года	12	42,86
От 1— 3 лет	7	25,00
„ 3— 5 „	5	17,86
„ 5—10 „	1	3,56
Свыше 10 „	3	10,72

Распределение членов правлений по возрастам представляется в таком виде:

	Количество членов.	Процентное отношение.
До 20 лет	—	—
От 20—24 „	—	—
„ 25—29 „	2	7,14
„ 30—39 „	23	82,14
Свыше 40 „	3	10,72

Образовательный ценз таков:

С низшим образованием	23	82,14%
Со средним „	5	17,86%

По профессиональному признаку члены правления распределяются так:

Рабочих	11	39,29%
Крестьян	6	21,42%
Служащих	11	39,29%

Материальные условия службы членов правления характеризуется следующими окладами.

До 50 р. получают	2 челов.	(8,70%)
Свыше 50 р. „	21 „	(91,30%)

Ревизионные комиссии.

Общее число членов ревизионных комиссий 27 человек, что составляет в среднем по 3,03 чл. на кооператив, из них мужчин 25 (92,59%) женщин—2 (7,41%). По партийности они распределяются так:

Коммунистов	21	(77,78%)
Беспартийных	6	(22,22%)

В противоположность составу правления ревизионные комиссии дают более высокий процент коммунистов (на 6,35%).

Образовательный ценз членов ревкомиссий несколько выше, чем ценз правлений; он характеризуется следующими цифрами:

с нисшим образованием 20 человек	(74,07%)
с средним „ 5 „	(18,52%)
с высшим „ 2 „	(7,41%)

По кооперативному стажу члены ревкомиссий значительно уступают членам правлений. В их состав входят со стажем до 1 года 13 членов (48,15%) а со стажем до 3 л.—14 членов (51,85%).

Социальная группировка такова:

Рабочих	11	(40,74%)
Земледельцев	4	(14,82%)
Служащих	12	(44,44%)

По возрасту состав комиссий группируется так:

До 24 лет— 3 члена	(11,11%)
От 25 „ 29 „ — 6 „	(22,22%)
30 „ 39 „ — 15 „	(56,56%)
свыше „ 40 „ — 3 „	(11,11%)

Балансы и капиталы.

Состояние рабоче-городских обществ по балансам представляется в таком виде:

Составные части баланса.

По сводному балансу. На 1 кооператив. В % к балансу.

А К Т И В.

Наличные деньги и ценные бумаги	49977	6247,1	3,43
Паевые взносы	18022	2252,8	1,24
Товары по продажной цене	812159	101519,9	55,71
Материалы и сырье в произв. по своей цене	22844	2855,5	1,57
Продукты и сырье по себестоимости	2736	342,0	0,19
Движимое и недвижим. имущество	151548	18943,5	10,40
Разные лица и учреждения	268729	33591,1	18,43
За сдатчиками и за заборщ.	10362	1295,2	0,71
Кредитный отдел	22009	2751,1	1,51
Прочие активы	96979	12122,4	6,55
Убыток текущ. года	2444	305,5	0,16
Баланс	1457809	182226,1	100%

П А С С И В.

Паевой капитал	45781	5722,6	3,14
Основной капитал	114083	14260,4	7,83
Прочие капиталы	193614	24201,8	13,28
Наложение на себестоимость	34008	4251,0	2,33
Долг своему союзу	44510	5563,7	3,05
Разным лицам и учреждениям	194866	24358,3	13,37
Долги по векселям	659484	82435,5	45,24
Займы	40873	5109,1	2,80
Вклады	15292	1911,5	1,05
Прочие пассивы	17322	2165,2	1,19
Нераспределенная прибыль	7616	952,0	0,52
Чистая прибыль	90360	11295,0	6,20
Баланс	1457809	182226,1	100%

Средний баланс на 1 общество за 9 месяцев составляет 182226,1 р.
Строение балансов имеет следующий вид:

а) по активу:

Касса и ценные бумаги	49977	3,43
Товары, материалы и прод.	837739	57,47
Имущество и паи	169570	11,64
Дебиторы	301100	20,65
Нереализованные активы	99423	6,71
1457809	100%	

в) по пассиву:

Строение балансов по пассиву слагается так:

Капиталы и прибыль . . .	451454	30,97 ⁰ / ₀
Заемные средства . . .	1006355	69,03 ⁰ / ₀

Из приведенных цифр можно сделать следующее заключение:

1) Сумма всех капиталов вместе с прибылью, т. е. средства, составляют 30,97⁰/₀ баланса, но если этот процент баланса сопоставить с процентом капитала сельских обществ (50,38⁰/₀), то получим, что рабоче-городские имеют меньший процент капиталов, чем сельские; объясняется это тем, что рабоче-городской кооперации, по примеру сельской не пришлось получить от дореволюционной эпохи наследства в виде недвижимых имуществ.

2) Сопоставление статей актива и пассива указывает на неликвидность баланса. Подвижные средства по активу (исключая дебиторов) составляют 60,90⁰/₀, в то время, как обязательств по пассиву имеется 69,03⁰/₀. Отсюда вывод: привлеченные средства в солидной их части около $\frac{1}{3}$ всех заемных средств шли не по прямому назначению, а направлялись в долги за дебиторами.

Если подойти к анализу балансов с точки зрения коммерческой, допуская полную возможность срочной ликвидации долгов обществам процентов на 50⁰/₀, то тогда оборотная часть баланса (касса, товары, материалы, продукты и подвижные дебиторы на 50⁰/₀) будет достаточно солидна, равняясь 71,22⁰/₀, т. е. с превышением на 2,19⁰/₀ заемного капитала, получая таким образом ликвидность, устойчивость баланса за счет подвижных сумм числящихся за дебиторами.

Торговая деятельность.

Оборот по продаже.

Общий 9-месячный итог оборотов всех 8 кооперативов по продаже равняется 4264801 р, а в среднем на 1 общество—533100 р.

По кварталам полезный оборот разбивается так:

	По всем 8-ми о-вам.	В среднем на 1 о-во.
I квартал . . .	958399	119800
II „ . . .	1383604	172951
III „ . . .	1922798	240350

По отношению к первому кварталу обороты за второй квартал увеличились в полтора раза, а за третий квартал удвоились.

Такой значительный рост оборотов по кварталам объясняется переходом на твердую валюту и выяснившимися в июне месяце удовлетворительными видами на урожай.

Кому продавали.

Полезный оборот по покупателям и по кварталам представлен в следующей таблице.

	I квартал.		II квартал.		III квартал.		ВСЕГО.	
	Сумма.	%	Сумма.	%	Сумма.	%	Сумма.	%
Своим членам пайщикам	289276	30,10	396122	28,63	544026	28,29	1229422	28,83
Посторонним покупателям	613236	63,99	860551	62,20	1211536	63,01	2685375	62,97
Кооперат. организациям	48444	5,06	110164	7,96	135968	7,07	294575	6,90
Профессион. и общественным организациям	898	0,09	4220	0,31	8902	0,46	14020	0,33
Государ. учрежд. и предпри- ятиям	6495	0,68	12547	0,90	22366	1,17	41409	0,97

Судя по этим данным, большая (62,97%) часть оборота рабоче-городской кооперации падает на неорганизованного потребителя. За первую четверть года обороты с пайщиками выразились в 30,18%, а во II и III квартале процент реализации товаров своим членам дает незначительное снижение. При этом нельзя не отметить роста продажи товаров кооперативным организациям: с 48444 р. (5,06%) в первом квартале до 110164 р. (7,26%) и 135968 р. (7,07%) во II и III кварталах. Эта несвойственная работа отдельных потреббществ при наличии союзного объединения может вредно отозваться на основной работе обществ.

У кого покупали.

Следующая таблица дает поквартальные сведения о размере закупки и об источниках поступления товаров в нашу рабоче-городскую сеть.

	I квартал.		II квартал.		III квартал.		Всего за три квартала.	
	Сумма.	%	Сумма.	%	Сумма.	%	Сумма.	%
У своего союза	45864	5,38	52598	4,03	113861	6,18	212320	5,31
У Центросоюза	72655	8,52	67768	5,20	168274	9,16	308697	7,72
Других кооперат. организ.	25791	3,02	15170	1,16	56826	3,09	97788	2,45
У государственных учрежд. и предприятий	453454	53,19	749467	57,46	1038214	56,38	2241135	56,05
У частных лиц и фирм	254796	29,89	419433	32,15	464194	25,21	1138424	28,47
ВСЕГО	852560	100%	1304435	100%	1841369	100%	3998364	100%
В среднем на 1 кооператив	106570	—	163054	—	230171	—	499796	—

Из приведенных данных видно, что за 9-месячный период основная масса товаров приобреталась у госорганов—56,05%, затем у частных лиц (28,47%), у Центросоюза (7,72%), в своем союзе (5,31%) и у разных кооперативных организаций (2,45%).

Особенно заметна крепкая связь с частным капиталом, которую можно объяснить только в некоторой части объективными условиями, а главным образом кооперативной недисциплинированностью.

Ассортимент.

По ассортименту главнейшие закупленные товары распределяются так:

№	Наименование товара.	На сумму (в рублях.)	%
1	Мануфактуры	557910	14,92
2	Кожевенно-обувного товара	183978	4,92
3	Галантереи	114898	3,07
4	Керосин, мыло, табак, спички, соль, сахар и разные хозяйственные-товары	1637851	43,79
5	Рыбы	36350	0,97
6	Мяса и изделий из мяса	187801	5,02
7	Масла постного	29371	0,79
8	Печеного хлеба	246163	6,58
9	Зерна	165235	4,42
10	Зернопродуктов	485254	12,98
11	Картсфеля	7652	0,20

Первое место среди важнейших товаров занимает группа № 4 (керосин, мыло и т. д. 43,79%), второе место продуктовые товары (группы № 5, 6, 7, 8, 9, 10 и 11), которые все вместе взятые составляют 30,96%, и только третье место мануфактура (14,92%).

Расходы.

Расходы рабоче-городских обществ за 9 месяцев выражаются так:

	(В рублях.)	(Процентное отношение).
Содержание помещений	47980	10,48%
Содержание служащих	135070	29,50%
Социальное страхование	22039	4,82%
Поездки и разъезды	10788	2,36%
Права, налоги, герб. и вексельные сборы	63744	13,92%
Расходы связанные с хранением товаров и материалов	33101	7,23%
Содержание собственного местного тран- спорта	14540	3,18%
% по займам	40946	8,94%
Расходы на обще-культурные цели	17932	3,92%
Расходы по культурно-кооперативной де- ятельности	3538	0,77%
Прочие расходы	68123	14,88%
	<hr/> 457801	100%

Общая сумма всех расходов за 9-ти месячный период по всем обществам выразилась в размере 10,73% по отношению к полезному товарному обороту.

«Работа «Северосоюза».

Торговая работа.

Торговая работа за отчетный период протекала в сложной и тяжелой обстановке. После осенней товарной и банковской депрессии год был начат при бумажной валюте, а весьма изменчивый бумажный рубль все время держал торговую работу в напряженном состоянии. Последовавший в марте переход к твердой валюте правда вызвал сокращение накладных расходов, удешевление продаваемых товаров в связи с установлением предельных нормировочных цен, возможность удачнее использовать занятые средства, что составило благоприятные моменты для постепенного снижения кредита и позволило наладить снабжение кооперативов товарами массового потребления.

Но медленно восстанавливавшаяся покупательная способность населения, задолженность низовой сети и недостаток у Союза оборотных средств при значительной закредитованности, весьма сильно тормозили все плановые начинания, предпринятые к укреплению и оздоровлению работы Союза в течение всего отчетного периода.

Переход на добровольное членство и связанная с ним экономическая неизбежность дробления Губсоюза, в результате которой Союз стал районным, составили благоприятные моменты в его жизни, но положительные экономические результаты их не могли еще сказаться в отчетном периоде.

О том в какой мере Северосоюзу удалось к концу отчетного периода выпрямить линию торговой политики в условиях отчетного периода, говорят нижеследующие цифры.

Заготовка товаров.

Закупки товаров за отчетный период производились в Москве, Ленинграде, на Нижегородской ярмарке и в довольно значительном количестве в Вологде, как например; стекло, мука, рожь, подсолнух и др. Планомерная закупка на иногороднем рынке затруднялась недостатком средств. Правда, Северосоюз располагал как будто и достаточными занятыми средствами, но этих средств было далеко недостаточно для полного удовлетворения предъявляемых к нему со стороны низовой сети требований на товары, ибо часть занятых средств порой находилась в малоподвижном обороте. Закупаемые товары в большей своей части отпускались за наличные. Кредит оказывался Союзу со стороны торгующих организаций до 30 и весьма редко до 90 дней с неременной уплатой при покупке наличными до 50%. В уплату за товары кооперативы привозили не деньги, а масло, или лен и другое сырье, для реализации и превращения которых в деньги, требовалось довольно продолжительное время от 1—2 месяцев.

В связи с переходом на твердую валюту, цены на товары стремительно снижались, поэтому, чтобы не потерпеть убытка, закупка товаров производилась небольшими партиями. Из за этого возникали перебои в заготовке товаров. Так, например, махорка покупалась вагоном, вместо двух. трех. Через день, два махорка расходилась, новую же партию не всегда удавалось купить во время: то не было денег, то на рынке не оказывалось махорки.

Освещая все стороны работы Союза, настоящий отчет не замалчивает и того обстоятельства, что Губсоюз к началу года имел большую затоваренность, на сумму 200 тысяч рублей, и заключающуюся, казалось бы в ходких товарах, как например, сахар, мануфактура, валенки, папиросы и др.

В виду слишком ограниченной покупательной способности со стороны первичной сети, запасы товара у Союза медленно текли в нее; Союзу надо было иметь средства на заготовку товаров, на выкуп срочных платежей, а выручка не покрывала потребностей в средствах. Поэтому, чтобы не допустить своих обязательств до протеста, приходилось покрывать их финансовыми операциями, т. е. получать ссуды в банках под залог товаров для выкупа векселей и на закупку товаров первой необходимости. Вскоре после перехода на твердую валюту Союзу удалось при содействии Госбанка частями освободить ссуду против учета товарных векселей. Операция с затовариванием послужила большим уроком для будущего.

Покупка товаров за отчетный период выразилась в следующих цифрах; по снабжению на 2721718 руб. 61 коп. или 63,53% и по сбыту 1561992 р. 78 к. или 36,47%, а всего на 4283711 р. 39 к.

Данные по закупкам Союзом товаров снабжения по кварталам представляет нижеследующая таблица:

Товары снабжения.

Контрагенты.	Январь—март 1924 г.		Апрель—июнь 1924 г.		Июль—сентябрь 1924 г.		Всего за 9 ме- сяцев.	
	Врублях.	В %/о.	Врублях.	В %/о.	Врублях.	В %/о.	Врублях.	В %/о.
Госорганы	412715,94	37,20	416553,29	47,87	389159,08	52,43	1218428,31	44,77
Кооперативы члены	36411,10	3,28	21953,20	2,52	23285,67	3,14	81649,97	3,00
Кооперативные организации	319782,99	28,83	148132,78	17,02	69007,05	9,35	536922,82	19,73
Центросоюз	147953,22	13,34	110063,61	12,65	80168,90	10,80	388185,73	12,42
Частные лица	126361,74	11,39	127362,88	14,64	138750,05	18,69	392474,67	14,42
Промышлен. предприятия	23750,19	2,14	11809,26	1,36	27546,93	3,71	63106,38	2,32
Отделения и конторы	42318,87	3,82	34267,39	3,94	14364,47	1,93	90950,73	3,34
ИТОГО	1109294,05	100%	870142,41	100%	742282,15	100%	2721718,61	100%

Из этой таблицы видно, что внутри кооперативной системы Союзом приобретено товаров снабжения на 956758 р. 52 к. В закупку от частных лиц 392474 р. 67 к. входит заготовка муки, зерно вых продуктов

и кустарных изделий. Обращение к таким контрагентам диктовалось исключительно крайностью, когда не было возможности приобрести товара в Центросоюзе, кооперативных организациях или госорганах, а также в тех случаях, когда цены на продукты на иногороднем рынке были выше наших биржевых цен.

Эта же таблица указывает нам на значительный процент покупки у госорганов (44,77%), что объясняется получением от них соли, махорки, спичек и других необходимых фабрикатов. Невысокий процент закупки у Центросоюза (12,42%) объясняется тем, что на его складах не было иногда надлежащего ассортимента, а условия покупки бывали менее выгодны, чем у других держателей товара.

Заготовка сырья и продуктов сельского хозяйства.

Вся заготовительная работа Северосоюза велась главным образом по двум направлениям: заготовка через общества потребителей, как в районе главной конторы, так равно и ее филиалов на местах, и непосредственно от производителя через свой аппарат. Заготовки, проводимые через общества потребителей, в большей их части необходимо отнести к товарообменным операциям, когда население, за отсутствием у него денег, вынуждено было нести в лавку о-ва п-лей кожу, лен, пушнину, овес и т. д., а о-ва п-лей в свою очередь на эти заготовки закупали товар в Союзе.

Общая стоимость заготовок того времени выразилась в 1.561 992 р 78 копеек.

Заготовка важнейших товаров сбыта за отчетный период выражается по количеству и сумме в следующих цифрах:

Род заготовок.	Количество.	Сумма.		% к общей сумме.
		Руб.	К.	
Масло	59684 пуд.	1307535	15	83,86
Сыр	2236 „	4400207		2 82
Творог и сметана	903 „	1144638		0,73
Лен и куделя	11956 „	10922735		7,00
Шерсть овечья	73 „	126532		0 08
Пушнина	44977 шт.	2025360		1,30
Шерсть коровья	71 пуд.	21253		0,01
Щетина	78 „	351874		0,23
Овчин сырых	4665 шт.	276377		0,18
Кожь сырых	1838 пуд.	1353340		0,87
„ сухих	166 „	313280		0,20
Опоек	958 „	3549116		2 28
Корье ивовое	9975 „	678550		0,44
Итого	—	1.559.167	77	100%

Поступление сбытовых товаров в общих итогах за 9 месяцев по группам поставщиков по себестоимости показано в следующей таблице:

	Руб.	К.	В процентах.
Центросоюз	2.813	20	0,18
Кооперативы—члены	805 192	47	51,55
Кооперат. организации	54.838	85	3,51
Госорганы	21.327	94	1,37
Частные лица и фирмы	81.809	61	5,24
Промышл. предприятия	1.424	17	0,09
Отделения и конторы	594.586	54	38,06
Итого	1.561.992	78	100%

Отсюда видно, что линия взятая Северосоюзом в вопросах закупки сырья и продуктов была правильна и соответствовала директивам партии. Только 5,24% с/х. продукции района падает на неорганизованного производителя, а все остальное на организации.

Кому продавал Союз товары.

По покупателям продажа видна из нижеследующей поквартальной таблицы:

КОНТРАГЕНТЫ.	Январь—Март.			Апрель—Июнь.			Июль—Сентябрь.			Итого за 9 месяцев.		
	Т о в а р ы с н а б ж е н и я .											
	Абсол.		% ⁰ / ₀ .	Абсол.		% ⁰ / ₀ .	Абсол.		% ⁰ / ₀ .	Абсол.		% ⁰ / ₀ .
	Руб.	К.		Руб.	К.		Руб.	К.		Руб.	К.	
Центросоюз	951	26	0,07	2074	51	0,20	3225	58	0,37	6251	53	0,19
Кооперативы-члены	344393	99	25,91	412470	36	38,76	352330	93	39,91	1109195	28	33,85
Кооперативы-орган.	51413	39	3,86	111435	21	10,47	40994	69	4,64	203843	29	6,22
Госорганы	207201	72	15,59	132454	61	12,45	81720	74	9,26	421377	07	12,86
Частн. лица и фирмы	256098	22	19,27	142069	09	13,35	68217	44	7,73	456384	75	14,24
Промышлен. предпр.	21678	46	1,63	7146	98	0,67	18130	37	2,05	46955	81	1,43
Отделения и конторы	438626	15	32,99	243354	26	22,86	181290	10	20,54	863270	51	26,35
На хозяйств. нужды	9063	23	0,86	6996	19	0,66	3403	21	0,39	19462	63	0,59
Налож. на товары в розничн. магазин.	—	—	—	4361	80	0,41	41	61	—	4403	41	0,14
Снижение цен, недо- стача, утеч., усушк. утр.	—	—	—	1878	54	0,17	133400	46	15,11	135279	—	4,13
Итого	1329426	42	100%	1064241	55	100%	882755	13	100%	3276423	10	100%
% отношение к общ. обороту	25,61	—	—	20,50	—	—	17,01	—	—	63,12	—	—

Из общей массы товаров снабженческих Северосоюзом продано:

Контрагенты.	В про- центах.
Своим членам	33,85
„ конторам	26,35
Частным лицам и фирмам (розница)	14,24
Госорганам	12,86
Кооперативным организациям	6,22

Таким образом продажа товаров по прямому назначению, т.-е. своим членам, составляет по главной конторе 21,58%, а по конторам 18,54%. В абсолютных цифрах продажа членам по всему союзу выразилась в сумме 1.534.328 р. 69 к., что составляет в среднем на 1 кооператив 5.364 руб.

Отпуск товаров в кредит производился в 5-тикратном размере против внесенного пая в форме открытого счета, но со второго квартала был взят твердый курс—кредит под срочные векселя.

Отпуск товаров главной конторой своим членам по кварталам распределяется так:

I кв.	344 393 руб. 99 коп.
II кв.	412.470 „ 36 „
III кв.	352.330 „ 93 „

Снижение третьего квартала по сравнению со вторым объясняется децентрализацией кредита, вследствие которого низовая сеть выступила самостоятельно на рынке закупок.

Продажа в розницу до введения твердой валюты соответствовала природе Северосоюза, ибо эта продажа шла по линии потребителя, а не перепродавца, но при твердой валюте розничная работа союза уже мешала нормальной деятельности первичных кооперативов не только городских, но и пригородных; в силу этого розница в начале мая была ликвидирована.

Оценивая работу с частным, следует иметь в виду, что по этой статье прошел отпуск товаров служащим в счет жалованья и сбыт неходовых товаров. В общем розничная торговля в момент сокращения кредита оказала большую услугу в деле выкупа срочных обязательств и сумма, вырученная от розничной торговли в Вологде, дала 466 т. руб., что значительно ослабило натянутое финансовое положение главной конторы.

Имея в виду основную задачу потребкооперации—снабжение населения наиболее необходимыми ему товарами, Северосоюз, руководствуясь директивами собрания уполномоченных и партии, настойчиво стремился к расширению выпуска наиболее нужных населению товаров—в первую очередь хлебных и бакалейных и затем мануфактурных.

Снабжение важнейшими товарами за обозреваемый период определяется следующими поквартальными цифрами:

НАЗВАНИЕ ТОВАРОВ.	I квартал.		II квартал.		III квартал.		Всего за III квартала.	
	Сумма.	% к итогу.	Сумма.	% к итогу.	Сумма.	% к итогу.	Сумма.	% к итогу.
Мануфактура	50907	5,75	49448	7,31	30461	5,91	130816	6,30
Галантерея	16536	1,87	15445	2,28	16390	3,18	48372	2,33
Керосин	25509	2,88	224	0,03	13489	2,52	39222	1,89
Мыло	14998	1,70	9209	1,36	8689	1,65	32896	1,58
Махорка	71386	8,06	59116	8,74	61637	11,96	192139	9,25
Спички	35476	4,01	21338	3,16	11813	2,29	68677	3,31
Соль	31346	3,54	27054	4,00	49126	9,53	107526	5,18
Сахар рафинад	46662	5,27	71854	10,62	45380	8,74	163596	7,88
Сахарный песок	30986	3,50	23392	3,46	35428	7,65	93806	4,51
Рыба	92767	10,48	56914	8,41	42476	7,85	190157	9,15
Масло растительное	3212	0,36	4721	0,70	6049	1,17	13982	0,67
Рожь	313058	35,38	197002	29,12	51478	9,99	561538	27,04
Мука и крупа	129687	14,66	111657	16,59	140756	27,30	382100	18,40
Кожевенно-обувной товар	12857	1,45	28137	4,16	531	0,10	41525	2,00
Табак легкий	3757	0,43	247	0,04	92	0,02	4096	0,20
Мясо	5763	0,66	791	0,11	—	—	6554	0,31
Всего	884907	—	676600	—	515495	—	2077002	100,00
Общий оборот по продаже товаров снабжения	1329426	—	1064242	—	882755	—	3276423	—
% продажи важнейших товаров к общему обороту	—	65,56	—	63,58	—	58,40	—	63,39

Группы важнейших товаров по своей роли в продаже за 9 месяцев располагаются в следующем нисходящем порядке:

	В процентах.
Рожь	27,04
Мука и крупа	18,40
Махорка	9,25
Рыба	9,15
Сахар рафинад	7,88
Мануфактура	6,30
Соль	5,18
Сахарный песок	4,51
Спички	3,31
Галантерея	2,33
Кожев.-обувн.	2,00
Керосин	1,89
Мыло	1,58
Масло растительное	0,67
Мясо	0,31
Табак легкий	0,20

Из этих цифр видно что хлебодукты занимают в ассортименте главное место (45,44%), акцизные товары (32,22%) мануфактура, галантерея и коженно-обувные товары (10,63%).

Наряду с торгово-снабженческой работой, заготовительно-сбытовая работа является второй основной задачей Союза, неразрывно связанной с первой в условиях Вологодской губернии.

Общий размер заготовительно - сбытовой работы по поступлению уже освещен цифрами.

Сбыт продуктов сельского хозяйства по контрагентам разбивается по кварталам следующим образом:

КОНТРАГЕНТЫ.	Январь—Март 1924 г.			Апрель—Июнь 1924 г.			Июль—Сентябрь 1924 г.			Итого за 9 месяцев 1924 г.		
	Т о в а р ы с б ы т а .											
	Абсол.		%о/о.	Абсол.		%о/о.	Абсол.		%о/о.	Абсол.		%о/о.
	Руб.	К.		Руб.	К.		Руб.	К.		Руб.	К.	
Центросоюз . . .	150588	46	22,72	36671	57	5,33	14904	21	2,65	202164	24	10,56
Кооперативы-члены	8976	34	1,35	747	03	0,11	1380	02	0,24	11103	39	0,58
Кооперат. организ. .	204861	31	30,90	232221	61	33,72	207254	56	36,83	644337	48	33,66
Госорганы . . .	192438	43	29,03	170405	55	24,74	49831	20	8,85	412675	18	21,56
Частные лица . . .	101639	71	15,33	109685	76	15,93	13731	53	2,44	225057	—	11,76
Промышл. предпр. .	395	18	0,06	6	88	—	—	—	—	402	06	0,02
Отдел. и конторы . .	2883	98	0,44	138101	32	20,05	262177	97	46,59	403163	27	21,06
На хозяйств. нужды	1110	31	0,17	797	91	0,12	1186	32	0,21	3094	54	0,16
Наложение на товары в рознич. маг. .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Снижение цен . . .	—	—	—	—	—	—	12313	36	2,19	12313	36	0,64
Итого . . .	662893	72	100%	688637	63	100%	562779	17	100%	1914310	52	100%
%о отношение к общ. обороту.	12,77	—	—	13,27	—	—	10,84	—	—	36,88	—	—

В отношении продажи товаров кооперативная линия выдержана почти строго: только 11,7% падает на частных лиц, при чем наибольший процент приходится на I и II квартал. Частным маслом продавалось только низших сортов и притом в моменты ослабления притока средств в кассу. С получением временного кредита под масло от Госбанка в третьем квартале масляные операции с частным естественно упали до 2,4%.

Заканчивая обзор торговой работы по приходу и расходу, необходимо отметить, что общая сумма полезного оборота за два последних квартала по сравнению с первым шла на снижение, что подтверждается нижеследующей таблицей:

К В А Р Т А Л Ы	Приход товара. (Сбыт--снабжение).		Расход товара. (Сбыт--снабжение).	
	Руб.	Коп.	Руб.	Коп.
	I квартал	1641623	04	1992320
II квартал	1434947	16	1752879	18
III квартал	1207141	19	1445534	30
Итого	4283711	39	5190733	62

Снижение оборота объясняется целым рядом внешних причин: значительной задолженностью за членами и организациями, накоплением за ряд лет неходовых товаров, сокращением кредита в связи с разделом, стремлением кооперативов к непосредственной связи с торгующими организациями, принудительностью ассортимента со стороны госорганов и такими причинами как характерная и длительная в работе Северосоюза ограниченность оборотных средств.

Снижение цен.

Снижение цен, коснулось главным образом товаров широкого потребления как то соли, сахара, мануфактуры, гвоздей, спичек, железа, масла сливочного и др., и по всем этим товарам понизило ожидаемые поступления на 147.592 руб. 36 коп.

Расходы Северосоюза.

Расходы главной конторы со всеми складами, магазинами, но без производственных предприятий, за 9 месяцев выражаются в сумме 513.815 р. 24 к., что составляет 9,898% к сумме отпуска товаров за то же время по главной конторе.

По отдельным статьям расходы главной конторы распределяются так:

НАИМЕНОВАНИЕ РАСХОДОВ.	Сумма расходов.		% отноше- ние расхо- дов к то- варному обороту.
	Руб.	Коп.	
Содержание служащих	152064	78	2,929
Общие торговые расходы	236828	30	4,562
Расходы связи	5627	70	0,108
Хозяйственные расходы	62157	80	1,197
Типографские и канцелярские расходы	11145	96	0,215
Организационные расходы	29446	90	0,568
Иногороднее представительство	16543	80	0,319
Всего	513815	24	9,898

Как изменялись текущие расходы по кварталам, показывает следующая табличка:

КВАРТАЛЫ.	Сумма расходов.		% отно- шение расходов к обороту.
	Руб.	Коп.	
I квартал (январь—март)	205468	92	10,31
II квартал (апрель—июнь)	183077	20	10,44
III квартал (июнь—сентябрь)	125269	09	8,66
Итого	513815	24	9,89

Из этой таблицы, видно, что проценты текущих расходов за третий квартал по сравнению со вторым понизились на 1,78%. Это понижение произошло за счет сокращения штата и ликвидация Ленинградского представительства.

Наложение на товары.

Вопросы наложения все время занимали внимание Северосоюза. Желание дать потребителю наиболее дешевый товар, заставляло его все время искать пути к снижению, в результате чего Северосоюз достиг уменьшения среднего процента наложения на себестоимость до 11,85%; поквартальные изменения в наложении показывает, ниже-следующая таблица:

КВАРТАЛЫ.	Себестоимость отпущенного товара.		Сумма наложения.		% наложе- ния к себе- стоимости.	Продажная стоимость от- пущенного товара.	
	Руб.	К.	Руб.	К.		Руб.	К.
I квартал	1686020	18	306299	96	18,17	1992320	14
II квартал	1576663	37	176215	81	11,18	1752879	18
III квартал	1426078	09	72892	75	5,11	1445534	30
Итого	4688761	64	555408	52	11,85	5190733	62

Наибольшее снижение дал третий квартал в результате сжатия аппарата, ликвидации части контор и сокращения расходов по займам в связи с уменьшением размеров займов.

Нагрузка на одного служащего.

Нагрузка сотрудников Северосоюза по кварталам колебалась в зависимости от величины оборота и числа сотрудников, что характеризуется нижеследующей таблицей:

К В А Р Т А Л Ы.	Продано на сумму.		Среднее число служащих за квартал.	Оборот на одного служащего в среднем за месяц. В рублях.
	Руб.	К.		
I квартал	1992320	14	228	2913
II квартал	1752879	18	209	2796
III квартал	1445534	30	167	2885
Итого	—	—	—	2869

Скорость обращения товаров по каждому месяцу видна из нижеследующей таблицы:

Месяцы.	Остаток товара к началу месяца по себестоимости.	Остаток товара к началу следующего месяца по себестоимости.	Средний арифметический остаток по себестоимости.	Отпущено товара за месяц по себестоимости.	Скорость оборота в днях.	Скорость оборота в месяц (число раз).
Январь . . .	909039	913023	911031	381128	71,70	0,41
Февраль . . .	913023	952713	932868	520080	53,70	0,55
Март	952713	864641	908677	784811	34,50	0,86
Апрель . . .	864641	948535	906588	584558	46,50	0,65
Май	948535	778111	863323	588325	44,10	0,68
Июнь	778111	722925	750518	403779	55,50	0,54
Июль	722925	645203	684064	415764	49,20	0,61
Август	645203	618072	631637	371052	51,00	0,58
Сентябрь . .	618072	493988	556030	639261	26,10	1,15
				Ср. за 9 м.	45,60	—

Средний оборот за 9 месяцев (5,94 раза) следует признать достаточным достижением торговой работы, если принять во внимание, что эти месяцы в сущности были периодом обновленного организационного строительства кооперации в целом и молодого Вологодского райсоюза „Северосоюза“ в частности.

Работа объединенных промышленных предприятий „Северосоюза“.

В нашу объединенную промышленность входили следующие производства; изготовление маслоек, ремонт молочного инвентаря, и производства: бондарное и кондитерское (переработка сахара и патоки в постный сахар и конфеты). Всего выработано продукции за отчетный период на 90.756 р. 50 к. К концу отчетного периода операции по этим предприятиям были сведены без убытка.

Почти все отделы производства нуждались в надлежащем дооборудовании, требовавшем значительных средств, которые Северосоюз не мог вырвать из оборота, так как изъятие их ослабило бы основную работу по торговле. По этой причине Северосоюз воздержался в отчетном периоде от дооборудования завода.

Торговая работа контор Северосоюза.

Работа контор по снабжению и сбыту товаров за истекший период видна из нижеследующих данных:

	Товаров снабжения.		Товаров сбыта.		Всего.	
	Рубли.	Коп.	Рубли.	Коп.	Рубли.	Коп.
Поступило	776045	39	1287553	40	2063598	79
В %/о к итогу	37,61		62,39		100%	
Продано	840634	89	1393118	21	2233753	10
В %/о к итогу	37,63		62,36		100%	

Товары сбыто-снабженческие в конторы поступали не только от главной конторы, но от госорганов (4,67%) и от одиночных хозяйств, включая сюда и частных лиц (10,29%). Закупка товаров помимо главконторы производилась с разрешения правления только в тех случаях, когда ассортимент главной конторы не совпадал со случайным спросом данного района, как, например: фуражки, шапки, галоши и др.

Продажа товаров по контрагентам распределяется следующим образом:

	По сбыту и снабжению.		В %/о.
	Рубли.	Коп.	
Главная контора	453670	41	20,31
Кооперативы-члены	414030	02	18,54
Разные кооперативные организации	688584	33	30,83
Госорганы	133928	74	5,99
Частные лица и организации	423307	98	18,95
Розница	92568	45	4,14
Производственные предприятия и хозяйственные нужды	27663	17	1,24
Всего	2233753	10	100%

Сравнение полезного оборота по конторам дается следующей таблицей.

	Рубли.	Коп.
Московская Контора	895634	35
Грязовецкая "	373302	63
Вожегодская "	303940	37
Чибсарская "	278949	84
Харовская "	278242	84
Шуйская "	103683	07

Наибольший процент оборота (40,07 %) приходится на Московскую Контору по реализации масла, а в отношении остальных пяти контор сумма оборотов зависела от района обслуживаемого конторой, места нахождения, пропускной способности, отдаленности и от многих других причин.

Расходы по 7 конторам составили 204674 р. 65 к. или 9,16% к полезному обороту, и по отдельным конторам разлагаются следующим образом:

К О Н Т О Р Ы.	Сумма расходов за 9 месяцев.		Средний процент организационных расходов к полезному обороту.
	Рубли.	Коп.	
Московская	42327	93	4,73
Грязовецкая	49521	42	13,27
Вожегодская	50166	79	16,50
Чибсарская	27278	53	9,78
Харовская	26837	27	9,64
Шуйская	8542	71	8,24
	204674	65	9,16

Финансовое состояние и баланс Союза.

К началу года, т.-е. к 1 января 1924 года баланс Союза, в то время еще Вологодского Губернского Союза кооперативов, выражался в сумме 4.388.830 р. 17 к. К концу отчетного периода на 1 октября 1924 г. баланс его, уже ставшего Райсоюзом, составил 3.476.768 р. 34 к., понизившись на 912.061 р. 83 к.

Движение баланса. О движении сводного баланса Северосоюза дает представление следующая сравнительная таблица балансовых сведений на 1 января, на 1 апреля, на 1 июля и на 1 октября.

При помещении балансов в эту общую табличку проделана очистка балансов следующего порядка:

А К Т И В.		На 1-е января 1924 г.		На 1-е апреля 1924 г.		На 1-е июля 1924 г.		На 1-е октября 1924 г.	
		Сумма.	‰/‰	Сумма.	‰/‰	Сумма.	‰/‰	Сумма.	‰/‰
1	Денежные средства	22583	75,072	11753	08,037	12456	47,041	32849	26,122
2	Товары и материалы	1540172	52,49,38	1180375	95,37,54	927764	64,30,12	751502	53,28,00
3	Векселя к получению	75561	86,2,42	129696	13,4,12	160325	56,5,21	248519	09,9,26
4	» протестованные	—	—	—	—	—	—	19204	46,0,72
	Наложен. платежи и докум. н/инк.	—	—	8085	95,0,26	3417	08,0,11	12879	97,0,48
5	Производство и заготовка	7300	36,0,24	9162	23,0,29	15767	70,0,51	24748	10,0,92
6	Дебиторы	612821	96,19,65	747673	52,23,78	941616	49,30,57	649892	89,24,21
7	Ценные бумаги	37480	62,1,20	66332	07,2,11	69294	87,2,25	55635	06,2,07
8	Паи (внесенные нами)	177775	23,5,70	227517	—,7,24	204391	71,6,63	198930	23,7,41
9	Имущество	645136	53,20,69	517079	90,16,44	564606	36,18,33	597458	01,22,26
	Всего	3118832	84, —	2897675	83, —	2899640	87, —	2591619	60, —
10	Междуконторные расчеты	—	—	246942	65,7,85	180621	79,5,86	—	—
11	Прибыли и убытки	—	—	—	—	—	—	92602	52,3,45
	БАЛАНС	3118832	84, 100‰	3144618	48, 100‰	3080262	66, 100‰	2684222	12, 100‰
П А С С И В.									
1	Векселя к платежу	373499	91,11,98	528498	20,16,81	339983	42,11,04	283592	90,10,57
2	Кредиторы (откр. счет)	592023	12,18,98	610225	85,19,41	562792	88,18,27	473832	54,17,65
3	Займы	828298	28,26,56	744540	38,23,68	862011	79,27,99	802283	75,29,89
4	Капиталы: а) паевой	26207	21,0,84	25811	75,0,82	6918	86,0,22	17329	54,0,65
	б) собственный	1230191	94,39,44	1108900	27,35,26	1142252	48,37,08	1106220	47,41,21
	Всего	3050225	46, —	3017976	45, —	2913959	43, —	2683259	20, —
5	Междуконторные расчеты	9873	14,0,32	—	—	—	—	962	92,0,03
6	Прибыли и убытки	58734	24,1,88	126642	03,4,02	166303	23,5,40	—	—
	БАЛАНС	3118832	84, 100‰	3144618	48, 100‰	3080262	66, 100‰	2684222	12, 100‰

Из пассива исключены остатки по счету погашения имущества, (амортизация), как контраktiv счета имущества: на 1 января—39.894 р. 73 к., на 1 апреля—31.214 р. 18 к., на 1 июля—28.661 р. и на 1 октября—49.496 р. 24 к.

Из пассива исключено сальдо по счету наложения на товары в розничном магазине, как контраktiv счета товаров в розничном магазине: на 1 января—6.043 р. 99 к., на 1 апреля—15.287 р. 34 к. и на 1 июля—7.113 52 к.

Задолженность контор и задолженность Правления конторам показаны превышением над внутренними расчетами.

П А С С И В.

а) Рост банковской задолженности. Рост задолженности Союза банкам по всем видам кредита (кроме векселедательства) виден из нижеследующей таблицы:

Б А Н К И.	Задолжен-		Задолжен-		Задолжен-		Задолжен-	
	ность на	1 января.	ность на	1 апреля.	ность на	1 июля.	ность на	1 октября.
Госбанк	700110	—	617763	30	596413	35	597973	75
Всеобанк	76158	24	70631	82	195538	46	129563	52
Комбанк	28510	14	33215	47	51209	98	23779	19
Сельхозбанк	23072	36	22342	25	8850	—	21640	—
Комагентство	—	—	—	—	10000	—	—	—
	828298	28	744540	38	862011	79	802283	75

Отмечаемый этими данными размер роста наших банковских кредитов не столько характеризует особенности хозяйства Северосоюза за отчетный период, как говорит о темпе внедрения денежного обращения в товароборот.

Значительный рост наших банковских кредитов, с точки зрения государственного денежного хозяйства, был вполне необходим для внедрения твердого рубля в деревню, но влияние его на наше кооперативное хозяйство, выразившееся в непрерывном финансовом напряжении в течение отчетного периода имело стихийный характер.

Поэтому рост банковских кредитов является прямым показателем роста денежного товароборота, а самый переход от натурального к

денежному хозяйству послужил основной причиной непрерывного финансового напряжения за отчетный период. Самым опасным для Союза моментом было то, что он имел в пассиве срочные обязательства, а в активе открытые счета и слабую платежеспособность по векселям полученным, иначе сказать,—Союз имел срочные платежи и бессрочные получения. При этой неблагоприятной финансовой обстановке задолженность Госбанку в связи с разделением кредита Губсоюза между выделенными Райсоюзами, шла на снижение.

Чтобы не сорвать масляные операции, сезонные заготовки и не очутиться в тисках финансового кризиса, Союзу частично приходилось покрывать финансовую дефицитность за счет банковских кредитов и это обстоятельство еще более усугублялось тем, что к молодому райсоюзу перешел весь актив и пассив со всеми обязательствами перед банками и прочими кредитовавшими Губсоюз учреждениями и организациями. Все же, несмотря на громадные трудности финансовой работы, Союз выполнил все числящиеся перед кредиторами обязательства, не допуская их до протеста. Благожелательная позиция, занятая местным отделением государственного Банка, в значительной степени помогла Союзу выйти из финансовых затруднений.

Кроме банковских кредитов Союз имел вексельный товарный кредит и кредиторов открытым счетом, которые также имели целью создание оборотных средств, но для временных сезонных закупок. По существу этот вид кредита носил случайный характер, и поставщики оказывали нам кредит в зависимости от спроса данного товара на рынке с одной стороны и линии общей кредитной политики — с другой.

Выше мы уже отмечали финансовую напряженность Северосоюза, которая резко выявилась в середине лета 1924 года. Эта напряженность создавалась недостаточностью средств для платежей по долгам и ставила Союз в тяжелую и вредную для его хозяйства зависимость от кредиторов. В целях устранения излишней зависимости от последних, единственным выходом из положения было снижение размеров привлеченных средств.

Ненормальность в размере собственных средств по сравнению с привлеченными, будет рассмотрена особо после оценки целесообразности размещения средств; сначала же следует рассмотреть капиталы Союза.

Собственные средства Союза были:

	Всего капиталов.
на 1 января	1.315.133 р. 39 к.
„ 1 апреля	1.261.354 „ 05 „
„ 1 июля	1.149.171 „ 34 „
„ 1 октября	1.030.947 „ 49 „

Изменение между начинательным и заключительным балансом в абсолютных цифрах видно из следующей таблицы:

Обороты по счету капиталов.

	Основной.		Паевой.		Специаль- ный.		Аморти- зацион- ный.		ВСЕГО.	
Оставалось на 1 января 1924 г.	1203791	70	26207	21	26400	24	39894	73	1296293	88
Поступило за 1924 г.	206614	10	14696	56	—	—	9601	51	—	—
Списано » 1924 »	115232	73	1606	62	6796	29	—	—	—	—
Передано Райсоюзам:										
Каргопольскому	72815	40	296	57	—	—	—	—	—	—
Вельскому	52985	95	614	36	—	—	—	—	—	—
Тотемскому	84080	20	242	39	—	—	—	—	—	—
Исправительные обороты	—	—	20814	39	—	—	—	—	—	—
Остается на 1 октября 1924 г.	1085291	52	17329	54	19603	95	49496	24	1171721	25

Как видно из этой таблицы, относительное значение собственных средств в балансе пало. Это явление свидетельствует об отсутствии мер по вовлечению паевых капиталов периферии, (каковые в заключительном балансе не достигали даже одного процента) и недостаточности собственных капиталов вследствие ряда операционных списаний и передачи паев и имущества выделившимся райсоюзам.

А К Т И В.

Денежные средства. Невысокой процент поквартальных остатков денежных средств говорит о том, что денежный оборот не обслуживал полностью нужд союза при наличии срочных обязательств, достигая $\frac{2}{3}$ всех чужих средств. С другой стороны играло весьма важную роль то обстоятельство, что работа велась по преимуществу с деревней, которая взамен денег давала продукты хозяйства.

Однако, несмотря на все эти трудности, удалось повысить денежный остаток с $0,72\%$ на 1 апреля до $1,22\%$ к итогу заключительного баланса на 1 октября или 2% к сумме занятых средств.

Ценные бумаги. Для работы Союза ценные бумаги имеют отрицательное значение. Ценные бумаги главным образом состояли из облигаций выигрышного займа и являлись результатом кредитных операций Союза. На 1 января они занимали в балансе $1,12\%$ или 37.480 р. 62 к., а в заключительном балансе составили по стоимости $2,07\%$ или 55.635 р. 06 к. Увеличение это свидетельствует о большой работе по кредитованию Союза, так как при учете векселей или при получении товарных ссуд, 5% с этих операций давались выигрышным займом. Что же касается облигаций хлебного займа, то таковые в портфеле Союза не задерживались и расходились без остатка.

Паи и акции. Паи и акции в других организациях занимали в активе баланса довольно значительное место. с колебанием в течение отчетного периода от $5,70\%$ баланса до $7,41\%$. Возрастание доли этой группы счетов актива в период с января по март объясняется тем, что за это время Северосоюз принимал не только активное участие в организации Сельхозбанка, агентства Всекобанка, Акционерного О-ва

„Северный Печатник“, но и участвовал в составлении паевых капиталов. В последующие месяцы доля этих активов упала, вследствие выделения паев Всекобанка и Сельхозбанка Райсоюзам и втягивания низовой системы во Всекобанковский кредит.

К концу года паи по разным организациям распределялись так:

во Всекобанке	94.500	руб. — к.
в Северном Печатнике	48 870	„ 29 „
„ Сельхозбанке	23.735	„ — „
„ Севкорыбе	17.549	„ 94 „
„ Центросоюзе	2.600	„ — „
„ Комбанке	2.200	„ — „
„ Акц. О-ве „Добролет“	1.100	„ — „
„ Страх. секции Ц-за	875	„ — „
„ Крестьянские паи	7.500	„ — „
ВСЕГО	198.930	руб. 23 к.

Имущество. Стоимость имущества в течении отчетного периода уменьшилась благодаря выделению Райсоюзов, ликвидации типографии в связи со вступлением в пайшики Акционерного Общества „Северный Печатник, дооборудованию торговых предприятий и переоценке после генерального учета.

Движение наличия инвентаря Северосоюза видно из следующей таблицы:

	Состояло на 1 января 1924 г.		Оставалось на 1 октября 1924 г.	
	Руб.	Коп.	Руб.	Коп.
I. Недвижимое имущество.				
В Вологде	176 928	—	208.040	—
„ Грибцове	33.362	—	33.905	46
„ Кипелове	—	—	6.360	—
„ Верховажской конторе	85	—	—	—
„ Грязовецкой „	112 655	—	112.705	—
„ Каргопольско „	9.980	—	—	—
„ Тотемской „	16.334	70	—	—
„ Шуйской „	7 315	—	7 415	—
„ Харовской „	7 720	76	11.499	—
„ Морженгской „	19.300	—	15.000	—
„ Коношской „	158	24	—	—
„ Няндомской „	725	—	—	—
„ Святогорской „	387	—	—	—
„ Чебсарской „	20.357	—	21.700	—
„ Вожегодской „	18.650	—	22.720	—
„ Устьянской „	83	—	2 053	68
„ Мольской „	4.505	17	4 485	17
„ Шангальской „	617	—	—	—
„ Уфтюгской „	2.421	50	2 403	50
„ Раменской „	2.629	11	2.629	11
Итого	434.213	48	450 915	92

II. Машины и оборудование.

Стоимость зданий, машин и оборудования:

В Вологде: а) объединенные мастерск.	55.590 50	54.091 —
б) типографское оборуд.	31.989 56	— —
в Грязовце	1.097 68	— —
„ Тотьме	10.225 30	— —
„ Харовской	4.707 50	— —
„ Морженге	— —	30.831 05
Итого	103.610 54	84.922 05

III. Движимое имущество.

а) Живой инвентарь.

В Вологде	3.120 —	4.970 —
в Грибцове	5.034 35	8.039 50
В Грязовецкой конторе	1000 —	80 —
„ Каргопольской „	90 —	— —
„ Тотемской „	260 —	— —
„ Харовской „	440 —	350 —
„ Святогорской „	660 —	— —
„ Вожегодской „	220 —	— —
„ Чебсарской „	— —	300 —
Итого	10.824 35	13.739 50

б) Мертвый инвентарь.

Оборудование контор, торг. помещений и проч.

Главная контора	21.139 24	44.125 71
Объединенные мастерские	— —	6.056 90
Имение Грибцово	7 069 31	8.855 87
Петроградская к-ра	682 —	722 —
Московская „	1.552 86	3.508 69
Библиот. Высш. Кресть. Школы	11.676 40	— —
Исадский завозн. склад	— —	3 775 81
Мольская контора	4 723 45	432 72
Верховажская „	1 449 05	— —
Грязовецкая „	7.617 61	7.001 09
Каргопольск. „	2.092 88	— —
Тотемская „	17.200 10	— —
Шуйская „	1.275 —	1.068 53
Харовская „	3.614 73	3.627 42
Морженская „	32.465 —	5.658 35
Коношская „	853 22	— —
Няндомская „	1 355 90	— —

Святогорская „	6.326	—	—	—
Чибсарская „	2.510	65	2.554	85
Вожегодская „	8.136	03	9.988	84
Устьянская „	3.806	21	—	—
Шангальская „	837	27	—	—
Итого	136.382	90	97.376	78
Всего имущества Руб.	685.031	27	646.954	25
Списано на амортизацию	39.894	73	49.496	24
Состоит	645.136	54	597.458	01

Дебиторы. Дебиторы в балансе Союза после товаров занимают второе место. На 1 января состояло 612 821 р. 96 к., а на 1 июля задолженность по открытому счету достигла 941 616 р. 48 к., т. е. около одной трети баланса или почти половина занятых средств находилась в дебиторах, но к концу года снизилась до 649.892 р. 89 к.

Для оздоровления этой статьи баланса проводились нижеследующие мероприятия: часть задолженности, образовавшаяся за годы совзначной валюты и распределенческого периода, переведена на срочные векселя; явно безнадежная задолженность в сумме 16.840 р. 51 к. списана на убыток, сомнительные долги выделены в особый счет.

Несмотря на произведенные операции ликвидационного порядка, в заключительном балансе еще осталось до 15% мертвой задолженности.

Рост дебиторов по кварталам представляется в следующем виде:

	На 1 января.		На 1 апреля.		На 1 июля.		На 1 октября.	
Кооперативы члены	352560	93	256374	16	425647	16	225018	08
Кооперативные организации	104701	26	247470	53	231889	24	242869	62
Госорганы	29662	19	133727	74	112514	58	74767	24
Частные лица и организации	40225	78	36263	43	38113	30	28548	17
Учрежд. и лица по разн. расч.	34932	23	48498	46	70061	71	16393	99
Подотчетные лица	8465	51	10513	53	11775	63	6263	98
Служащие и рабочие по вознаграж.	7904	61	6179	97	8850	50	9514	97
Переходящие суммы	25389	20	2407	94	35620	68	39380	96
Выданные ссуды	8981	25	6237	76	7143	68	7135	88
Итого	612821	96	747673	52	941616	48	649892	87

Обращаясь прежде всего к нашей периферии видим, что низовая сеть по сравнению со II кварталом отчетного года понизила оборот по кредитованию открытым счетом с 425.647 р. 16 к. до 225.018 р. 08 к. на 1 октября. Причины снижения задолженности заключались в переводе периферии на банковский кредит, с одной стороны и сокращении кредита Союзу—с другой.

Расчеты с кооперативными организациями на 1 октября вылились в такую форму: Центросоюзу—40.195 р. 16 к.; а остальные 202.674 р. 45 к. за разными местными и иногородними кооперативными организациями.

Векселя к получению. Низовая кооперация, вступая в отчетный период, начала отливаться в четкие организационно - хозяйственные формы, что естественно позволило Союзу уточнить формы кредитования. На 1 января вексельный портфель занимал в балансе всего 2,42% или 75.561 р. 62 к., а в заключительном балансе остаток векселей достиг 248.519 р. 06 к. или 9,26%. Эта цифра характеризует взятый переход на жесткий вексельный кредит.

Протестованные векселя: Нарушители кредитной дисциплины появились в самом конце отчетного периода в сумме 19.204 р. 46 к. Протесты падают главным образом на некооперативные организации. Свою сеть союз, не смотря на некоторую неаккуратность платежа со стороны кооперативов, не протестовал, а стремился только научить кооператив правильно написать вексель и внедрить в низы чувство ответственности перед выданными обязательствами.

Наложенные платежи и инкассированные документы. Через этот вид операций при посредстве банков производились расчеты с нашими иногородними покупателями масла против ж. д. дубликатов и платежных свидетельств.

Товары и материалы. К началу отчетного периода, т. е. на 1 января, товары занимали 49,38%, затем эти остатки по кварталам в связи с сокращением сельско - хозяйственных заготовок и сужением района деятельности, вследствие раздела Губсоюза на четыре районных союза, снизились по сравнению с балансом начинательным на 50%, т. е. до 751.502 р. 53 к. или 28% к сумме баланса на 1 октября.

Так как наш средний оборот за 9 месяцев составил около 600 т. рублей, то конечный запас товаров, (751.502 р. 53 к. на 1 октября) немного превысил месячный оборот, что естественно вызывало перебойность в товарообороте, но эта перебойность обуславливалась главным образом недостатком собственных оборотных средств.

Производство и заготовки. Движение этих цифр по кварталам показывают суммы заготовленной продукции, как то: маслобоек, маслообработников и кондитерских изделий. Во вступительном балансе остаток заготовленной продукции выражался в сумме 7.300 р. 36 к., а на 1 октября достиг 24.748 р. 10 к. или 0,92% баланса.

Результаты. Результаты оперативной деятельности за 9 месяцев видны из следующей таблицы:

НАЗВАНИЕ.	Полезный оборот.	Валовая прибыль.	В % к товарному итогу.	Общая сумма расходов.	В % к товарному итогу.	Результаты.			
						Чистая прибыль.		Чистый убыток.	
						Сумма.	% к обороту.	Чистый убыток.	% к обороту.
Главная к-ра	5190733 62	590994 97	11,39	711276 94	13,70	— —	— —	120281 97	2,31
Московская к-ра . . .	895634 35	93251 64	10,41	42327 93	4,73	50923 71	5,68	— —	— —
Грязовецкая » . . .	373302 63	36075 62	9,66	56223 07	15,06	— —	— —	20147 45	5,40
Вожегодская » . . .	303940 37	54661 28	17,98	50166 79	16,51	4494 49	1,47	— —	— —
Чибсарская » . . .	278949 84	23301 52	8,35	27278 53	9,78	— —	— —	3977 01	1,43
Харовская » . . .	278242 84	27207 94	9,78	27376 07	9,84	— —	— —	168 13	0,06
Шуйская » . . .	103683 07	6715 97	6,48	8542 71	8,24	— —	— —	1826 74	1,76
Исадский склад . . .	28820 66	1702 24	5,91	3049 27	10,58	— —	— —	1347 03	4,67
	— —	— —	— —	— —	— —	55418 20	— —	147747 33	— —

Убыток . . . 92330 р. 13 к.

Эта таблица характеризует отношение доходов и расходов к обороту, и свидетельствует, что расходы, за исключением Московской и Вожегодской контор, превысили надбавку на 147.747 р. 33 к., т. е. дали убыток, но если принять во внимание две конторы, давшие прибыль 55.418 р. 20 к., то убыток понизится до 92.330 р. 13 к.

Отрицательный результат коммерческой работы по всему Союзу в целом получился вследствие списания курсовой разницы 4.662 р. 30 к., безнадежных долгов 23.999 р. 18 к., эксплуатации обоза и экипажной мастерской 24.568 р. 10 к. и разных 62 740 р. 43 к., торговых расходов 694 162 р. 31 к., а всего 810.132 р. 32 к., кроме того 112.711 р. 12 к. общей уценки, скидки и понижения цен на товар, которые по существу не являются расходом в точном смысле слова, т. к. эти расходы правильнее рассматривать, как излишне начисленные наценки.

Состояние ликвидности поквартальных балансов. После соединения для удобства обозрения составных частей актива и пассива в более обобщенные группы, поквартальные балансы принимают такой вид:

А К Т И В.	На 1 января		На 1 апреля		На 1 июля		На 1 октября	
	1924 г.		1924 г.		1924 г.		1924 г.	
Легко-реализуемые вещественные ценности:								
Деменные средства, товары, материалы, векселя к получению, наложенные платежи, производства и заготовки	1645618	49 52,76	1339073	34 42,58	1119731	47 36,36	1070498	95 39,88
Расчеты (дебиторы)	612821	96 19,65	747673	52 23,78	941616	46 30,57	649892	89 24,21
Неподвижные ценности	860392	39 27,59	1057871	62 33,64	1018914	73 33,07	963830	28 35,91
	3118832	84 100%	3144618	48 100%	3080262	66 100%	2684222	12 100%
П А С С И В.								
Привлеченные средства	1793826	31 57,52	1883264	43 59,90	1824788	09 57,30	1559709	19 58,11
Паевые взносы	26207	21 0,84	25811	75 0,82	6918	86 0,22	17329	54 0,65
Собственные средства (капиталы)	1230191	94 39,44	1108900	27 35,26	1142252	48 37,08	1106220	47 41,21
Разные	68607	14 2,20	126642	03 4,02	166303	23 5,40	96292	0,03
	3118832	84 100%	3144618	48 100%	3080262	66 100%	2684222	12 100%

Из анализа этого баланса с точки зрения ликвидности, путем сравнения легкореализуемых средств актива с привлеченными пассивами, видно, что последние первыми не покрываются, и что, следовательно балансы неликвидны.

Это превышение или недостаток покрытия против задолженности по кварталам представляется в таком виде:

	на I/I.	на I/IV.	на I VII.	на I/X.
плюс +	—	—	—	—
минус —	4,76%	17,32%	20,94%	18,23%

Правда, результатные данные как будто не отрадны, но если скинуть с дебиторов 15 процентов на мертвую и неподвижную задолженность, то получим превышение активных ценностей над учитываемыми для покрытия обязательствами.

В заключение остановимся на степени нормальности соотношения собственных и привлеченных средств Северосокза по квартальным балансам:

	Всего собственных средств с причислением прибыли на 1/1 и исключением убытка на 1/Х.		Мертвые средства, (паи, имущество, ценные бумаги, 15% недвижимость дебиторов.		Живые оборотные средства.		Чужие средства.		Отношение живых средств к занятым.
На 1 января	1315133	39	952315	58	362817	81	1793826	31	1:4,9
» 1 апреля	1261354	05	944229	47	317124	58	1883264	43	1:5,9
» 1 июля	1149171	34	979534	44	169636	90	1824788	09	1:10,7
» 1 октября	1030947	49	949506	80	81440	69	1559709	19	1:19,1

Заканчивая анализ хозяйства Северосоюза по его балансам следует отметить, что в дальнейшей его работе неизбежно стал вопрос о перестройке состояния средств путем перемещения их из малоподвижных и неподвижных групп в легко-реализуемые.

Основной задачей Союза продолжала оставаться работа по увеличению собственных капиталов, в целях уменьшения роли банковских средств в его хозяйстве.



ВОЛОГОДСКИЙ СОЮЗ КООПЕРАТИВОВ „СЕВЕРСОЮЗ“.

Состояние счетов Главной Конторы на 1-е октября 1924 года.

№ №	НАИМЕНОВАНИЕ СЧЕТОВ.	Баланс на 1 янва- ря 1924 г.		Обороты за 9 ме- сяцев.		Баланс на 1 октя- бря 1924 г.	
		Актив.	Пассив.	Дебет.	Кредит.	Актив.	Пассив.
1	Касса	9526 85	—	4860167 52	4867747 95	1946 42	—
2	Текущие счета	6764 12	—	323285 01	316569 53	13479 60	—
3	Ценные бумаги	35795 83	—	44056 46	26771 08	53081 21	—
4	Векселя к получению	26692 36	—	681726 83	526452 42	181966 77	—
5	Товары на складах	879324 23	—	5288254 07	5708675 96	458902 34	—
6	» в розничн. магазин.	1922 07	—	77507 66	74970 29	4459 44	—
7	Налож. плат. и док. на инк.	—	—	202494 23	198457 75	4036 48	—
8	Векселей к платежу	—	373499 91	1806381 51	1695085 26	—	262203 66
9	Материалов	26279 09	—	14346 22	25813 71	14811 60	—
10	Товаров и матер. в пути	—	—	61046 20	61046 20	—	—
11	» передан. на комисс.	—	—	13126 44	—	13126 44	—
12	Накладных расходов	—	—	285917 18	285917 18	—	—
13	Заготовок и переработок	1513 70	—	91660 52	90485 20	2689 02	—
14	Паев	177625 23	—	101947 77	81142 77	198430 23	—
15	Недвижимое имущество	255340 61	—	32218 85	588 —	286971 46	—
16	Движимое	50274 16	—	57144 39	24978 72	82439 83	—
17	Разные коопер. организации	80675 52	97876 63	2673265 96	2745446 60	170147 38	259529 13
18	Кооперативы члены союза	128736 46	1361 89	1809000 29	1771625 23	171764 70	7015 07
19	Госорганов	22432 96	148856 86	2436251 05	2288394 81	68125 42	46693 08
20	Частные лица и организации	11939 77	23429 73	1099202 98	1085222 95	11534 37	8944 30
21	Учрежд. и лица по разным расчет.	25169 43	162564 96	590834 21	466521 98	15169 62	28252 92
22	Подотчетных лиц	4878 77	426 73	1175153 63	1178260 74	1649 59	304 66
23	Служащих и рабочих по возн.	2622 01	1585 04	125183 10	120691 82	6711 33	1183 08
24	Переходящих сумм	3071 77	7172 01	1172195 42	1161868 95	29763 36	23537 13
25	Учета векселей	—	646952 36	2439807 48	2551776 53	—	758921 41
26	Ссуд и спец. текущ. счетов	—	176480 06	388114 08	240961 31	—	29327 29
27	Корреспондентов «Лоро»	—	445 14	1027 76	582 62	—	—
28	» «Ностро»	—	2 40	2 61	21 —	—	—
29	Отделений	1114649 18	—	2038163 17	2578135 08	574677 27	—
30	Промышл. и с/хоз. предпр.	88070 28	—	165637 21	157234 83	96472 66	—
31	Капитала специального	—	26400 24	31330 38	24534 09	—	19603 95
32	» паевого	—	26207 21	23574 23	1496 56	—	17329 54
33	» запасного	—	—	23 25	1348 25	—	1325 —
34	» основного	—	1203791 70	325114 28	206614 10	—	1085291 52
35	Текущих расходов	—	—	614683 11	614683 11	—	—
36	Продажи и отпуска товаров	—	—	6153503 81	6153503 81	—	—
37	Эксплоатация хоз. подсобн. предприятий	—	—	91006 14	90733 75	272 39	—
38	Доходов	—	—	84787 07	84787 07	—	—
39	Курсовых разниц	—	—	22848 05	22848 05	—	—
40	Погашения имущества	—	17697 70	—	31798 54	—	49496 24
41	Налож. на тов. в розничн. магазин.	—	3503 76	20645 52	17141 76	—	—
42	Ценностей принят. на комисс. Комитентов	—	—	114878 72	112268 56	2610 16	—
43	Векселей протестованных	—	—	128728 74	131321 88	—	2593 14
44	Расходов будущего года	—	—	15698 58	2291 72	13406 86	—
45	Прибыли прошлого года	—	—	2623 20	—	2623 20	—
46	Прибыли и убытка	—	35050 07	49151 22	14101 15	—	—
47		—	—	711276 94	590994 97	120281 97	—
		2953304 40	2953304 40	38444993 05	38444993 05	2601551 12	2601551 12

ВОЛОГОДСКИЙ СОЮЗ КООПЕ
Сводный баланс на

№№ по порядку.	А К Т И В.	Главная контора.		Отделения.		Промышлен. и сел.-хоз. предприят.		ВСЕГО.	
I. Денежные средства.									
1	Касса	1946	42	6380	24	720	32	9046	98
								0,260	
2	Текущие счета:								
	а) в Госбанке	2370	67	2180	64	—	—	4551	31
	б) в Всекобанке	10750	25	100	—	50	—	10900	25
	в) в Комбанке	358	68	7992	04	—	—	8350	72
		13479	60	10272	68	50	—	23802	28
								0,684	
II. Ценности и векселя.									
3	Ценные бумаги:								
	а) 6% Гос. выигр. заем 1-й	48980	—	2553	85	—	—	51533	85
	б) » » » 2-й	1676	56	—	—	—	—	1676	56
	в) Обязат. Центрокассы	560	—	—	—	—	—	560	—
	г) Крестьянский заем	1864	65	—	—	—	—	1864	65
4	Векселя к получению	181966	77	66552	32	—	—	248519	09
5	» протестованные	13406	86	5797	60	—	—	19204	46
6	Нал. плат. и док. на инк.	4036	48	8843	49	—	—	12879	97
		252491	32	83747	26	—	—	336238	58
								9,671	
III. Товары и материалы.									
7	Товары на складах:								
	а) по снабжению	432892	04	142291	21	—	—	575183	25
	б) по сбыту	26010	30	27617	59	—	—	53627	89
8	Товары в розн. магазин.	4459	44	9526	11	—	—	13985	55
9	» передан. на ком.	13126	44	9319	92	—	—	22446	36
10	» в пути	—	—	21203	97	—	—	21203	97
11	Материалы	14811	60	2077	45	42227	59	59116	64
		491299	82	212036	85	42227	59	745563	66
								21,445	
IV. Произв. и заготовки.									
12	Заготовки и перераб.	2689	02	1188	63	—	—	3877	65
13	Производ. и огороднич.	—	—	40	20	3899	16	3939	36
14	Издержки производств.	—	—	—	—	7070	45	7070	45
15	Готовые изделия	—	—	—	—	9860	64	9860	64
		2689	02	1228	83	20830	25	24748	10
								0,712	
V. Па и.									
16	Паи в разных организац.:								
	а) во Всекобанке	94000	—	500	—	—	—	94500	—
	б) в Центросоюзе	2600	—	—	—	—	—	2600	—
	в) в Севкормбле	17549	94	—	—	—	—	17549	94
	г) в Сельхозбанке	23735	—	—	—	—	—	23735	—
	д) в » крест.	7500	—	—	—	—	—	7500	—
	е) в Сев. Печатнике	48870	29	—	—	—	—	48870	29
	ж) в Страж. Секции Ц-за.	875	—	—	—	—	—	875	—
	з) в Комбанке	2200	—	—	—	—	—	2200	—
	и) в Акц. О-ве «Добролет»	1100	—	—	—	—	—	1100	—
		198430	23	500	—	—	—	198930	23
								5,722	

РАТИВОВ „СЕВЕРОСОЮЗ“.
1-е октября 1924 года.

№№ по порядку.	П А С С И В.	Главная контора.		Отделения.		Промышлен. и сел.-хоз. предприят.		ВСЕГО.	
I. Капиталы.									
1	Основной	1085291	52	—	—	—	—	1085291	52
2	Паевой	17329	54	—	—	—	—	17329	54
3	Специальный	19603	95	—	—	—	—	19603	95
4	Запасный	1325	—	—	—	—	—	1325	—
5	Погашения имущества	49496	24	—	—	—	—	49496	24
		1174046	25	—	—	—	—	1173046	25
								33,740	
II. Займы.									
6	Учет векселей:								
	а) в Госбанке	587723	70	10250	05	—	—	597973	75
	б) » Всекобанке	125778	52	3785	—	—	—	129563	52
	в) » Комбанке	23779	19	—	—	—	—	23779	19
	г) » Сельхозбанке	21640	—	—	—	—	—	21640	—
		758921	41	14035	05	—	—	772956	46
								22,233	
7	Ссуды и специал. текущ. счета:								
	а) во Всекобанке	19757	29	—	—	—	—	19757	29
	б) в Коммерч. агентстве	9570	—	—	—	—	—	9570	—
		29327	29	—	—	—	—	29327	29
								0,844	
III. Кредитные операции.									
8	Векселя к платежу	262203	66	21389	24	—	—	283592	90
								8,156	
IV. Кредиторы.									
9	Разные кооперат. орган.								
	а) Центросоюз	77442	65	—	—	—	—	77442	65
	б) др. коопер. орган.	182086	48	6630	96	—	—	188717	44
10	Кооперативы - члены	7015	07	6585	44	—	—	13600	51
11	Госсорганы	46693	08	10059	97	—	—	56753	05
12	Частные лица и орган.	8944	30	9345	13	38377	65	56667	08
13	Учрежд. и лица по разн. расчетам	28252	92	13039	49	—	—	41292	41
14	Подотчетные лица	304	66	116	52	80	54	501	72
15	Служащие и рабоч. по вознагражд.	1183	08	719	66	705	46	2608	20
16	Переходящие суммы	23537	13	1113	28	1824	71	26475	12
		375459	37	47610	45	40988	36	464058	18
								13,348	
V. Внутренние расчеты.									
17	Главная контора	—	—	574677	27	96472	66	671149	93
18	Отделения	—	—	14669	14	—	—	14669	14
		—	—	589346	41	96472	66	685819	07
								19,725	
VI. Комитенты.									
19	Счет Комитентов	2593	14	9956	85	—	—	12549	99
								0,360	

№№ по порядку.	А К Т И В.	Главная контора.		Отделения.		Промышлен. и сел.-хоз. предприят.		ВСЕГО.	
VI. Имущество.									
17	Недвижимое имущество	286971	46	176039	—	33905	46	496915	92
18	Движимое	77469	83	32255	23	14912	77	124637	83
	а) живой инвентарь	4970	—	—	—	8039	50	13009	50
	б) машины и оборудов.	—	—	—	—	12391	—	12391	—
		369411	29	208294	23	69248	73	646954	25
VII. Дебиторы.									
19	Разные кооперат. организац.:								
	а) Центросоюз	40195	16	—	—	—	—	40195	16
	б) другие кооперат. организац.	129952	22	72722	24	—	—	202674	46
20	Кооперат. члены союза	171764	70	53253	38	—	—	225018	08
21	Госорганы	68125	42	6641	82	—	—	74767	24
22	Частные лица и организации	11534	37	13985	16	3028	64	28548	17
23	Учрежд. и лица по разным расчетам	15169	62	1224	37	—	—	16393	99
24	Подотчетные лица	1649	59	4494	07	120	32	6263	98
25	Служ. и раб. по вознаграгр.	6711	33	2681	73	121	91	9514	97
26	Переходящие суммы	29763	36	8504	34	1113	26	39380	96
		474865	77	163507	11	4384	13	642757	01
VIII. Кредитные операции.									
27	Выданные ссуды	—	—	7135	88	—	—	7135	88
								0,205	
IX. Внутренние расчеты.									
Отделения:									
28	а) по переч. капитал.	314014	68	—	—	—	—	314014	68
	б) по тов. задолжен.	260662	59	12420	81	—	—	273083	40
29	Промышленные и с.-х. предприятия	—	—	1285	41	—	—	1285	41
А. Объединенные мастерские:									
	а) по общим расчетам	70152	18	—	—	—	—	70152	18
	б) по переч. капитал.	1475	83	—	—	—	—	1475	83
Б. Имени Грибцово:									
	а) по общим расчетам	13840	64	—	—	—	—	13840	64
	б) по переч. капитал.	11004	01	—	—	—	—	11004	01
		671149	93	13706	22	—	—	684856	15
X. Комиссионные операции.									
30	Ценности прин. на комиссию	2610	16	3328	71	—	—	5938	87
								0,170	
XI. Результатные счета.									
31	Эксплоат. хоз. подсобн. предпр.	272	39	—	—	—	—	272	39
32	Расходы будущего года	2623	20	152	43	—	—	2775	63
33	Прибыли и убытки:								
	а) снижение цен на товары	91667	33	—	—	—	—	91667	33
	б) убыток за 1924 год	28614	64	27466	36	—	—	56081	—
		123177	56	27618	79	—	—	150796	35
		2601551	12	737756	20	137461	02	3476768	34
								4,338	
								100%	

Внебалансовые счета:

- 1) Векселя выданные в обеспечение. 148290
- 2) » полученные » 22250

№№ по порядку.	П А С С И В.	Главная контора.		Отделения.		Промышлен. и сел.-хоз. предприят.		ВСЕГО.	
VII. Результаты.									
20	Прибыли и убытки	—	—	55418	20	—	—	55418	20
								1,594	
		2601551	12	737756	20	137461	02	3476768	34
								100%	

Председатель Правления *Н. И. Ксюнин.*

Члены Правления { *К. А. Красов.*
И. А. Блинов.

Главный Бухгалтер *Н. Б. Андреев.*

Счет прибылей и убытков за 1924 год

К О Н Т О Р

Вологодского Союза Кооперативов „СЕВЕРСОЮЗА“.

Д е б е т.

К р е д и т.

1	Скидки и понижения цен на товары	21789	68			1	От продажи товаров . . .	210580	29		
2	Курсовой разницы	2189	32			2	„ произв. промыш. и подсобных предпр	3769	10		
3	Амортизация имущества . .	3397	85			3	„ комиссионных операций.	7603	83		
4	Отexploат. мастерской . . .	82	08			4	„ разных операций. . . .	20962	99	242916	21
5	Расходов текущих	180347	07								
6	За убыт. от Ивачинск. м/з.	538	80				Убыток на 1 окт. 1924 г. .			27466	36
	„ „ „ Никольск. отд.	6619	57	214964	37						
	Прибыль на 1 окт. 1924 г. .			55418	20						
	БАЛАНС РУБ.			270382	57		БАЛАНС РУБ.			270382	57