

С О Ю З Ъ

КООПЕРАТИВОВЪ СЪВЕРНАГО КРАЯ.

Вологодское Общество Сельскаго Хозяйства
и Коммерческій Отдѣлъ при немъ.

I.

126525.
Въ Россіи нерѣдко случается, что подъ вліяніемъ внѣшнихъ обстоятельствъ мы не можемъ называть вещи ихъ собственными именами, — тогда для этихъ вещей придумываются названія случайныя, искусственныя и потому мало выражающія дѣло. Подъ такимъ искусственнымъ названіемъ существуетъ въ настоящее время союзъ сѣверныхъ кооперативовъ: въ 1910 году, когда среди работниковъ Вологодскаго Общества Сельскаго Хозяйства появилась мысль объ организаціи Союза, его не разрѣшили назвать своимъ именемъ и потому теперь Союзъ носитъ длинное и мало говорящее названіе „Вологодскаго Общества Сельскаго Хозяйства и Коммерческаго Отдѣла при немъ“.

Если бы дѣло было только въ названіи, то бѣды большой тутъ бы не было, но съ названіемъ въ нашемъ умѣ соединяется представленіе о называемомъ предметѣ и невѣрное названіе ведетъ за собой невѣрное пониманіе дѣла. Называйся Союзъ Сѣверныхъ Кооперативовъ своимъ собственнымъ именемъ—всѣмъ было бы ясно о чемъ идетъ рѣчь, но онъ называется „Вологодскимъ Обществомъ Сельскаго Хозяйства и Коммерческимъ Отдѣломъ при немъ“ и это ведетъ за собой рядъ неправильныхъ пониманій и мнѣній. Такъ, одни думаютъ, что Коммерческій Отдѣлъ и Вологодское Общество Сельскаго Хозяйства—учрежденія совершенно разныя и потому находятъ возможнымъ хвалить Общество и ругать Отдѣлъ, другіе—наоборотъ—хвалятъ

Коммерческій Отдѣлъ и ругаютъ Общество, третьи—заявляютъ о своей готовности присоединиться къ Союзу кооперативовъ, но не хотятъ присоединиться къ Коммерческому Отдѣлу, ибо въ немъ ничего союзнаго нѣтъ, для четвертыхъ—и такихъ, вѣроятно, большинство—существующее названіе Союза ничего не говоритъ и они никакъ не подозреваютъ, что подъ именемъ „Вологодскаго Общества Сельскаго Хозяйства и Коммерческаго Отдѣла при немъ“ скрывается Союзъ кооперативовъ.

Между тѣмъ В. О. С. Х. и Коммерческій Отдѣлъ при немъ представляютъ по своей дѣятельности доподлинный областной союзъ сѣверныхъ кооперативовъ.—Здѣсь достигнута третья ступень кооперативнаго единенія людей, здѣсь выстроены третій этажъ коопераціи.

Но если и Вологодское Общество Сельскаго Хозяйства и Коммерческій Отдѣлъ—едино суть, если они оба и вмѣстѣ—составляютъ одно цѣлое, то какъ же подѣлены между ними задачи Союза кооперативовъ, что дѣлаетъ каждое изъ этихъ двухъ учреждений? Какъ они связаны между собою? Кѣмъ управляются? Откуда черпаютъ свои средства?

II.

Во многихъ кооперативныхъ Союзахъ выдѣлены два отдѣла: отдѣлъ *торговой* дѣятельности и отдѣлъ дѣятельности *неторговой*. Въ первомъ отдѣлѣ сосредоточиваются всѣ операціи по закупкѣ и продажѣ товаровъ, по ихъ производству и сбыту. Торговый отдѣлъ является понятнымъ, яснымъ и нужнымъ съ точки зрѣнія каждаго: съ помощью этого отдѣла, отдѣльные кооперативы, входящіе въ Союзъ, объединяютъ свои закупки и продажи и потому имѣютъ возможность при закупкѣ товара—купить его и лучше и дешевле, при продажѣ своихъ продуктовъ—продать ихъ по болѣе высокимъ цѣнамъ.

Но не менѣе необходимъ въ Союзѣ отдѣлъ неторговый. Дѣло въ томъ, что каждый Союзъ во первыхъ заинтересованъ въ силѣ и прочности каждаго союзнаго кооператива, во вторыхъ нуждается въ освѣдомленности относительно жизни и дѣятельности своихъ кооперативовъ, въ третьихъ—задачи кооперативнаго движенія не только въ удешевленіи однихъ товаровъ и въ удорожаніи другихъ, задачи

эти—и въ созданіи новой лучшей жизни, въ созданіи новыхъ и лучшихъ отношеній между людьми и Союзу поэтому необходимо развивать культурно-просвѣтительную дѣятельность.

Процвѣтаніе союзныхъ кооперативовъ Союзу нужно потому, что и самъ Союзъ можетъ быть силенъ, проченъ и крѣпокъ лишь тогда, когда сильны, прочны и крѣпки входящія въ него кооперативы; освѣдомленность о своихъ кооперативахъ Союзу нужна для того, чтобы правильно опредѣлить кредитоспособность кооператива, чтобы бороться со всѣми нездоровыми явленіями, которыя могутъ возникнуть въ кооперативахъ и привести къ подрыву ихъ значенія, ихъ силы или къ ихъ смерти. Эти нездоровыя явленія могутъ заключаться, на примѣръ, въ неправильномъ счетоводствѣ, въ хищеніи кооперативнаго достоянія, въ выработѣ дурныхъ продуктовъ, въ эксплуатаціи своихъ служащихъ и т. д. Всякій Союзъ поэтому для неторговой дѣятельности долженъ содержать кадръ работниковъ—инструкторовъ, которые помогаютъ кооперативамъ во всѣхъ сторонахъ ихъ дѣятельности и которыя освѣдомляютъ Союзъ о положеніи дѣлъ въ каждомъ изъ союзныхъ кооперативовъ. Эти же инструктора, развивая свою культурно-просвѣтительную дѣятельность, должны постоянно настойчиво напоминать, что „не единымъ хлѣбомъ будетъ живъ человѣкъ“, и что кооперативное движеніе, помимо заботы о хлѣбѣ своихъ членовъ, должно постоянно помнить и объ ихъ душѣ, должно просвѣщать ее, облагораживать, вносить въ нее новыя свѣтлыя мысли, зажигать въ ней яркія высокія чувства. Задача коопераціи огромная—она въ томъ, чтобы „человѣка воззвать изъ ничтожества, рабства и тьмы“ и инструктора коопераціи постоянно должны держать эту задачу передъ сознаниемъ кооперативовъ и направлять ихъ волю на ея рѣшеніе.

Чѣмъ моложе кооперативное движеніе страны, чѣмъ менѣе культурно ея населеніе, тѣмъ необходимо, важнѣе неторговая дѣятельность Союза. Въ странахъ съ малообразованнымъ населеніемъ—населеніе само, безъ помощи извнѣ часто не можетъ управиться съ новымъ ему кооперативнымъ дѣломъ и ему настоятельно нужна помощь инструктора, руководителя. Въ малообразованныхъ странахъ масса кооперативовъ погибаетъ и эта гибель прежде всего и больше всего обусловлена неумѣ-

ніемъ населенія справитися съ своимъ общимъ дѣломъ.

Неторговая дѣятельность кооперативныхъ союзовъ существуетъ въ каждой странѣ, гдѣ есть кооперативные Союзы, но нерѣдки случаи, когда неторговая дѣятельность ведется однимъ Союзомъ кооперативовъ, коммерческія же операціи—другимъ. Въ этихъ случаяхъ *отдѣлы* Союзовъ вырастаютъ въ *самостоятельные Союзы* и кооперативы входятъ членами въ каждый изъ такихъ союзовъ. Часто, однако, бываетъ такъ, что торговая и неторговая дѣятельность сосредоточивается въ одномъ Союзѣ и только дѣлится между двумя отдѣлами его.

Вологодское Общество Сельскаго Хозяйства и Коммерческій Отдѣлъ—въ настоящее время и представляютъ собой ни что иное, какъ два отдѣла единого союза: Коммерческій Отдѣлъ вѣдаетъ всю торговую сторону Союза, Вологодское Общество Сельскаго Хозяйства всю дѣятельность неторговую.

Достигаетъ своихъ цѣлей Коммерческій Отдѣлъ путемъ сбыта продуктовъ кооперативовъ и закупокъ для нихъ товаровъ. Главными предметами сбыта въ настоящее время являются: сливочное масло маслодѣльныхъ артелей, овесъ, клеверъ, тимофеевка, налаживается сбытъ рыбы архангельскихъ рыболововъ, въ будущемъ намѣчается сбытъ льна и его продуктовъ и сбытъ смолы. Снабженіе кооперативовъ товарами выражается въ снабженіи ихъ предметами личнаго потребленія (чай, сахаръ, мука, мыло и т. д.), предметами сельскаго хозяйства—машинами, орудіями, сѣменами, удобреніями и проч., и потомъ канцелярскими и счетоводными принадлежностями и книгами по операціи и сельскому хозяйству. Для своихъ коммерческихъ операцій Коммерческій Отдѣлъ имѣетъ четыре склада: масляный, бакалейный, сельско-хозяйственный и складъ канцелярскихъ принадлежностей и книгъ.

Неторговая дѣятельность Союза ведется при помощи инструкторскаго персонала Вологодскаго Общества Сельскаго Хозяйства. Персональ этотъ состоитъ изъ 3-хъ агрономовъ (агронома-кооператора, агронома-животновода и агронома-полевода), 4 инструкторовъ коопераціи и кооперативнаго счетоводства, 1 инструктора техника артельного маслодѣлія, 1 контроль-ассистента, 1 техника по льноводству.

Задачи этого персонала работников Общества определены такъ:

1) Общекооперативная пропаганда и агитація, организація кооперативовъ и содѣйствіе ихъ кооперативному объединенію, и инструктированіе кооперативнаго счетоводства;

2) Инструктированіе техники маслодѣлія;

3) Распространеніе сел.-хоз знаній и разумныхъ сел.-хоз. навыковъ въ средѣ населенія, объединеннаго въ кооперативы.

Среди указаннаго инструкторскаго персонала особенно большой группой является группа инструкторовъ коопераціи и кооперативнаго счетоводства, но ея значеніе еще болѣе увеличивается принятымъ рѣшеніемъ, что всѣ силы одного изъ агрономовъ общества должны уходить на чисто кооперативную работу. Группа инструкторовъ по коопераціи возрастаетъ, такимъ образомъ, до пяти. Силы этой группы инструкторовъ уходятъ:

1) На помощь при организаціи новыхъ кооперативовъ и при Союзномъ объединеніи всѣхъ кооперативовъ;

2) На организацію и веденіе курсовъ по коопераціи и кооперативному счетоводству;

3) На организацію чтеній и лекцій по коопераціи;

4) На организаціонно-ревизионную дѣятельность въ кооперативахъ, на производство учетовъ и составленіе отчетовъ въ нихъ;

5) На обслѣдованіе кооперативовъ;

6) На организацію при кооперативахъ библиотекъ и на распространеніе кооперативной литературы;

7) На литературную дѣятельность въ журналѣ „Сѣверный Хозяинъ“;

8) На подборъ матеріаловъ, характеризующихъ отдѣльные кооперативы Сѣверной области;

9) На участіе въ организаціи и проведеніи кооперативныхъ Съѣздовъ;

10) На организацію и веденіе при Обществѣ сельскаго хозяйства Отдѣла спроса и предложенія труда въ кооперативахъ.

Работа инструкторовъ по коопераціи при Обществѣ въ настоящее время ведется объединенно съ инструкторами Вологодскаго Губернскаго Земства.

Инструктора Земства и Общества составляют одну объединенную инструкторскую коллегію съ составомъ въ 10 человекъ *).

Направляется и регулируется работа всѣхъ инструкторовъ особымъ „совѣщаніемъ по инструктированію кооперативовъ“. Совѣщаніе это собирается не менѣе четырехъ разъ въ годъ и состоитъ изъ всѣхъ инструкторовъ по коопераціи при Обществѣ и Земствѣ, изъ представителя отъ Губернскаго Земства, отъ Коммерческаго Отдѣла, отъ Общества Сельскаго Хозяйства, и наконецъ изъ представителей отъ районныхъ кооперативныхъ совѣщаній.

Кромѣ перечисленныхъ лицъ при Обществѣ состоитъ еще юрисъ-консультъ для дачи кооперативамъ всякаго рода юридическихъ совѣтовъ по ихъ судебнымъ дѣламъ.

Но Коммерческій Отдѣлъ по уставу имѣетъ своихъ отдѣльныхъ отъ Общества членовъ, свои отдѣльныя общія собранія, свое собственное Правленіе. Кромѣ того, членами Коммерческаго Отдѣла являются кооперативы, а членами Общества — отдѣльныя лица.

У вдумчиваго читателя не можетъ не возникнуть вопроса—какъ же при такомъ различіи членовъ, общихъ собраній, правленій достигается единство дѣятельности Отдѣла и Общества? Или такого единства дѣятельности нѣтъ? Единство дѣятельности есть—отвѣтомъ мы и достигается оно *единствомъ дѣятельныхъ работниковъ Общества и Отдѣла*. Такъ, на общихъ собраніяхъ Общества большинство всегда состоитъ изъ участниковъ общаго собранія Коммерческаго Отдѣла, т. е. представители кооперативовъ—пайщики Коммерческаго Отдѣла состо-

*) Всѣ инструктора разбиваются на 2 основныя группы: *районныхъ и внѣрайонныхъ*. Первые имѣютъ свой опредѣленный районъ, въ которомъ они и обслуживаютъ всѣ кооперативы. Такихъ районовъ выдѣлено шесть: пять въ Вологодской губ. и одинъ—въ Новгородской.

Внѣрайонныхъ инструкторовъ четверо:

1—для кооперативной работы въ той части Вологодской губ., которая въ районы не включена;

1—для кооперативной работы внѣ Вологодской губерніи;

1—является инструкторомъ-ревизоромъ при Земской кассѣ мелкаго кредита;

1—постояннымъ инструкторомъ въ центрѣ (въ Вологдѣ) для разработки организаціонныхъ вопросовъ кооперативнаго инструктированія.

ять въ большинствѣ членами сельско-хозяйственнаго Общества. Единство лицъ для правящихъ органовъ Отдѣла и Общества—для Совѣта и Правленія—продвинуто еще далѣе, что даетъ возможность избѣжать ряда столкновений. Правленіе Коммерческаго Отдѣла состоитъ изъ 3-хъ членовъ, выбираемыхъ общимъ собраніемъ пайщиковъ Коммерческаго Отдѣла, и одного члена—представителя Совѣта Общества. Въ Совѣтъ, состоящій изъ 8 человекъ, входятъ всѣ четыре члена Правленія, три члена—пайщика Коммерческаго Отдѣла и только одинъ членъ Совѣта не является связаннымъ съ Коммерческимъ Отдѣломъ.

Въ Совѣтъ и Правленіи значительная часть инструкторскаго персонала Общества участія не принимаетъ, между тѣмъ ему надлежитъ проводить на мѣстахъ всю неторговую политику союза, ему приходится агитировать за союзное объединеніе кооперативовъ, оборонять на мѣстахъ союзъ отъ нападокъ, клеветъ. Инструкторскому же персоналу изъ его впечатлѣній и наблюденій на мѣстахъ видны дѣйствительные недостатки союзной дѣятельности, у него же въ процессѣ его работы должны вырабатываться новые пути и средства для усиленія союза, для роста кооперативнаго движенія въ области. Интересы дѣла требовали поэтому предоставленія инструкторскому персоналу права на участіе въ опредѣленіи вѣшной и внутренней политики союза. Это участіе нужно было и для выработки программы планомерной послѣдовательной неторговой дѣятельности союза и для повышенія энергіи работы инструкторовъ. Отвѣтственные работники Общества и Отдѣла чутко учли эту потребность союза и пошли на встрѣчу ея удовлетворенію, создавъ особый органъ—Секретаріатъ.

Вѣдѣнію Секретаріата подлежатъ всѣ вопросы неторговой дѣятельности В. О. С. Х. и Коммерческаго Отдѣла (§ 3 Устава Секретаріата). Секретаріатъ имѣетъ цѣлью всестороннимъ изученіемъ и разсмотрѣніемъ вопросовъ, стоящихъ предъ Совѣтомъ В. О. С. Х. и Правленіемъ Коммерческаго Отдѣла, содѣйствовать ихъ наиболѣе цѣлесообразному вырѣшенію (§ 4). Съ этою цѣлью В. О. С. Х. и Правленіе Коммерческаго Отдѣла всѣ вопросы, указанные въ § 3 и имѣющіе серьезное общественное значеніе—до принятія по нимъ опредѣленныхъ рѣшеній—сдастъ на обсужденіе Секретаріата. Съ

другой стороны Секретаріатъ имѣеть право по собственному почину возбуждать вопросы и ставить ихъ на разрѣшеніе Совѣта В. О. С. Х. и Правленія Коммерческаго Отдѣла (§ 5).

Въ Секретаріатъ входятъ всѣ члены Совѣта и Правленія и всѣ постоянныя работники въ неторговой дѣятельности союза. Численность Секретаріата въ настоящее время равна 20 человекамъ.

Средства Коммерческаго Отдѣла состояются изъ отчисленій въ 30 коп. *) съ cadaго пуда проданнаго масла и изъ прибылей по бакалейному, сельско-хозяйственному и книжному складамъ.

Изъ этихъ средствъ Коммерческій Отдѣлъ содержитъ весь свой штатъ служащихъ и отчисляетъ на неторговую дѣятельность союза, т. е. въ пользу Общества.

Средства Общества состояются изъ отчисленій Коммерческаго Отдѣла, пособій Департамента Земледѣлія на агрономическія мѣропріятія, изъ доходовъ по журналу, издательству и изъ членскихъ взносовъ.

Таковы задачи и средства Коммерческаго Отдѣла и Общества сельскаго хозяйства, таковы ихъ взаимоотношенія, таково ихъ управленіе. Наиболе характерной и дорогой чертой въ жизни Отдѣла и Общества является ихъ тѣсная близость, ихъ крѣпкая связь—связь въ дѣляхъ, денежныхъ средствахъ, управленіи, въ работахъ. И иначе не должно и быть—вѣдь Отдѣлъ и Общество это два органа единого тѣла, это двѣ стороны единого союза, это два способа борьбы „за дальнее сіяніе зари, блеснувшей въ тѣмѣ ночной“.

III.

Каковы же размѣры дѣятельности Общества и Коммерческаго Отдѣла, каковъ размахъ у нихъ? и потомъ—растутъ-ли эти размѣры, ширятся или объемъ дѣятельности Общества и Отдѣла достигли своего предѣла и дальше не двигаются, не растутъ, какъ не растутъ силы взрослого человека въ 30—40 лѣтъ или быть можетъ союзъ вступишь въ пору старости и силы его начинаютъ падать, исто-

*) Изъ нихъ 5 коп. идетъ на упаковку, погрузку, скидку и 25 коп. въ средства Коммерческаго Отдѣла.

щаться? Приводимыя ниже данныя дадутъ на это отвѣтъ.

Одинъ изъ первыхъ признаковъ силы и жизнениости отдѣльнаго кооператива и союза кооперативовъ является ростъ его членовъ. Продолжающееся развитіе Коммерческаго Отдѣла, накопленіе его силъ съ этой стороны безспорно. Слѣдующая табличка показываетъ это:

Название пайщиковъ.	Было при открытіи комм. отд. 1 іюля 1912 г.	Вступило новыхъ членовъ-пайщиновъ			Всего состоитъ на 1-е апрѣля 1914 г.
		Въ 1912 г.	Въ 1913 г.	За перв. четверть 1914 г.	
Маслодѣльн. артел.	21	10	18	18	70
Потребительн. Общ.	19	18	12	22	71
Сел.-хоз. Обществъ .	5	2	5	3	15
Кредитныхъ Товар.	2	—	—	6	8
Членовъ Вологодск. Общ. сельск.-хоз.	9	1	—	—	10
Всего	59	31	35	49	174

Такимъ образомъ, пайщиковъ въ Коммерческомъ Отдѣлѣ на 1-ое апрѣля 1914 г.—174, изъ которыхъ 164 кооператива и только 10 отдѣльныхъ лицъ. Девять этихъ лицъ, какъ видно изъ таблицы, входятъ въ составъ учредителей Коммерческ. Отдѣла. Послѣ открытія Отдѣла въ пайщики Отдѣла принято одно частное лицо. Въ моментъ, когда пишется эта статья въ Коммерческомъ Отдѣлѣ имѣется 6 новыхъ заявленій отъ кооперативовъ о желаніи вступить въ пайщики Отдѣла.

За 21 мѣсяць существованія Отдѣла число его пайщиковъ-кооперативовъ увеличилось, такимъ образомъ, почти въ три раза.

Но значеніе Коммерческаго Отдѣла, какъ кооперативно-торговаго Союза, обуславливается не только этой цифрой пайщиковъ-кооперативовъ: общее число кооперативовъ, находящихся въ торговыхъ сношеніяхъ съ Отдѣломъ, достигло къ концу 1913 года 288 (изъ нихъ 160 маслодѣльн. артелей, около 95 потребит. Обществъ и около 33 кредитныхъ товариществъ и с.-х. Обществъ).

По губерніямъ эти кооперативы распределяются такимъ образомъ:

Въ Вологодской . . .	171	Въ Новгородской . . .	65
„ Костромской . . .	13	„ Пермской . . .	11
„ Олонецкой . . .	14	„ Архангельской . . .	5
„ Ярославской . . .	7	„ Вятской	2

Изъ такого распределенія кооперативовъ по губерніямъ видно, что Коммерческій Отдѣлъ является Союзомъ кооперативовъ не только Вологодской губ.: къ нему тяготеютъ въ той или другой степени кооперативы 8 губерній. Коммерческій Отдѣлъ— это кооперативно-торговой Союзъ области...

Процессъ роста Союза, процессъ накопленія его мощи и вліянія особенно рѣзко сказывается изъ слѣдующей таблицы его торговыхъ оборотовъ:

Торговые обороты Общества, а потомъ Коммерческ. Отдѣла *).

Названіе операцій.	П Р О Д А Н О.					
	Въ 1908 г.	Въ 1909 г.	Въ 1910 г.	Въ 1911 г.	Въ 1912 г. Въ 1913 г.	
Масла въ пудахъ	326	2310	21457	45161	66578	76064
» на сумму .	4091 р.	37896 р.	337929 р.	668650 р.	1095956 р.	1303380 р.
Потребительскихъ товаровъ на сумму . . .	29891 р.	126554 р.	217850 р.	218000 р.	235998 р.	624300 р.
Товаровъ изъ сельско-хозяйственнаго склада на сумму .	1018 р.	9425 р.	36331 р.	82573 р.	103322 р.	112750 р.
Всего на сумму .	35810 р.	173875 р.	592114 р.	1019929 р.	1435209 р.	2040430 р.

*) Напоминаемъ читателю, что въ началѣ всѣ торговыя операціи велись самимъ Обществомъ; 1 июля 1912 г. открылся Коммерческій Отдѣлъ при Обществѣ и Отдѣлу были переданы всѣ торговыя операціи.

Таблица ясно показывает непрерывно быстрый рост торговых оборотов Союза кооперативовъ Сѣвернаго края...

Для характеристики торговых операций Союза слѣдуетъ прибавить, что Союзъ сбываетъ масло, вырабатываемое только на артельныхъ заводахъ, точно также потребительскій товаръ изъ своего склада онъ спускаетъ только кооперативамъ. Нѣсколько особнякомъ отъ склада потребительскихъ товаровъ и склада маслянаго стоитъ складъ сельско-хозяйственный: послѣдній продаетъ товаръ и отдѣльнымъ лицамъ, но и въ оборотахъ сел.-хоз. склада больше половины ихъ падаетъ на долю кооперативовъ.

Съ союзнаго склада потребительскихъ товаровъ въ настоящее время берутъ товаръ около 160 кооперативовъ (около 95 потребительныхъ обществъ и 66 артельныхъ лавокъ).

Неторговая дѣятельность Союза, осуществляемая Обществомъ Сельскаго Хозяйства, менѣе бросается въ глаза своими размѣрами, она менѣе эффектна, ярка, но и она не мала. Въ истекшемъ 1913 году инструкторами Общества посѣщено 156 кооперативовъ: 88 маслодѣльныхъ артелей, 56 обществъ потребителей, 6 сел.-хоз. обществъ и 6 кредитныхъ товариществъ. Рядъ кооперативовъ былъ посѣщенъ по два раза и потому общее число посѣщеній кооперативовъ за годъ поднимается до 214. Нужно замѣтить, что 24 требованія со стороны кооперативовъ, за отсутствіемъ силъ и времени, остались неудовлетворенными. Посѣщенія кооперативовъ производились съ цѣлью составленія и повѣрки годовыхъ отчетовъ по кооперативу, съ цѣлью учета старостъ и приказчиковъ для постановки счетоводства, для обследованія кооперативовъ, для участія на общихъ собраніяхъ, для агитаціи за посылку мастеръ въ маслодѣлія и конторщиковъ на курсы, и т. д. Приблизительное число общихъ собраній, въ кооперативахъ, проведенныхъ при участіи работниковъ Общества, равняется 70-ти. Примѣнительно къ замѣченнымъ недостаткамъ въ постановкѣ кооператива, на общихъ собраніяхъ пропагандировались основы кооперации, дѣлались практическія указанія по исправленію замѣченныхъ недостатковъ, велась агитація за союзное объединеніе и т. д. На 17-ти изъ общихъ собраній кооперативовъ было устроено

17 лекцій (13—по коопераціи и 4 по сельскому хозяйству), 12 изъ этихъ лекцій сопровождались туманными картинами.

Въ 1913 году въ Вологдѣ были устроены 3 совѣщанія по созыву въ 1914 г. въ Вологдѣ областного кооперативнаго съѣзда, принято участіе въ Кіевской Всероссійской выставкѣ, организованъ отдѣлъ по коопераціи на одной сельской выставкѣ, принято участіе въ Кіевскомъ Всероссійскомъ Съѣздѣ по коопераціи, въ кооперативномъ съѣздѣ въ Ярославлѣ и во Всероссійскомъ Съѣздѣ инструкторовъ въ Москвѣ, была организована экскурсія крестьянъ-кооператоровъ на Кіевскую выставку съ посѣщеніемъ по пути Московскаго Народнаго Банка, Союза Потребительскихъ Обществъ, Московскаго сел.-хоз. Института; было организовано районное совѣщаніе представителей кооперативовъ, лежащихъ по берегу Кубенскаго озера; былъ открытъ рядъ новыхъ кооперативовъ, создано до 10 библіотекъ при кооперативахъ, велась письменная и устная консультація по вопросамъ коопераціи и т. д. Главной же работой Общества въ его неторговой дѣятельности были курсы.—Курсы по коопераціи и счетоводству (ихъ было 4), курсы для мастеровъ маслодѣльныхъ артелей (2 курсовъ и курсы для взрослыхъ крестьянъ по кормленію скота удалось организовать только одни). Черезъ курсы было пропущено около 100 слушателей, при чемъ черезъ курсы по коопераціи и счетоводству 60 человекъ, изъ которыхъ 30 человекъ уже работаютъ въ кооперативахъ.

Въ 1913 г. было закончено обслѣдованіе маслодѣльныхъ артелей Вологодской губ., были обслѣдованы Потребит. Общества Вологодской губерніи и обслѣдованы кооперативы Череповецк. у., Новгородской губ.

Трудно въ этой короткой бѣглой статьѣ перечислить всѣ формы и всѣ проявленія неторговой дѣятельности Общества. Здѣсь мы назвали только главные вѣтви и формы этой дѣятельности.

Въ 1914 году дѣятельность Общества должна еще болѣе вырости: съ 1-го августа начинается работать сѣмянная контрольная станція, съ августа при Обществѣ начнетъ свою дѣятельность Комитетъ по животноводству, съ 15-го мая началъ работать Отдѣлъ наглядныхъ пособій и т. д.

Дѣятельность Союза растетъ, развивается. Союзной работой охватываются новыя области жизни, ширится степень охвата ихъ. Растутъ задачи, цѣли, растутъ и число работниковъ и денежные средства Союза. Въ настоящее время всѣхъ служащихъ въ Союзѣ 67 человекъ: 52 въ Коммерч. Отдѣлѣ и 15 въ Обществѣ сельскаго хозяйства. Приходная смѣта въ текущемъ году будетъ выполнена въ суммѣ около 80,000 рублей. Ростъ торговыхъ оборотовъ Союза, ростъ его культурной работы прекратятся еще не скоро, будетъ втянуто еще много силъ, будетъ захвачено еще много областей. Особенно должна усилиться культурная работа—работа чисто кооперативная и работа чисто агрономическая.

Кооперативное движеніе Сѣвера будетъ еще долго расти, еще долго будетъ расти и кооперативный Союзъ Сѣвера. И это хорошо.

Одинъ изъ русскихъ народныхъ поэтовъ — И. С. Никитинъ, болѣя душой за тяжелую долю крестьянскую, въ одномъ изъ своихъ стихотвореній, съ тоскою спрашиваетъ—

„Гдѣ же кладъ твой заколдованный?
Гдѣ талантъ твой, пахарь, спрятался?“

И не находя отвѣта, онъ прибавлялъ—

„На труды твои, да на горе
Вдоволь вчужѣ я наплакался“.

Мы знаемъ—гдѣ талантъ пахаря, гдѣ его заколдованный кладъ. Онъ—въ объединеніи пахаря съ другими, ему подобными, онъ—въ объединенной борьбѣ за лучшую долю, за счастье, за радости жизни... Сила—въ единеніи. Пусть же въ борьбѣ за свое счастье мужицкія рабочія руки строятъ по своимъ деревнямъ и селамъ свои артели, товарищества, общества, пусть же эти отдѣльныя кооперативы объединяются въ Союзы и пусть растутъ и крѣпнуть эти Союзы, ибо ихъ крѣпость нужна русской деревнѣ и всей русской жизни.