

На правах рукописи

ИГНАТЬЕВСКИЙ Валерий Анатольевич

ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ  
ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ  
ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ

08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами: промышленности)

АВТОРЕФЕРАТ  
диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Санкт-Петербург – 2002

Работа выполнена в Вологодском научно-координационном центре Центрального экономико-математического института Российской Академии наук

- Научный руководитель – доктор экономических наук  
В.В. ГРАЧЕВ
- Официальные оппоненты – доктор экономических наук, профессор  
В.Е. ЛЕВАНОВ  
– кандидат экономических наук, ст. н. с.  
Е.Т. ТЮРИН
- Ведущая организация – СПбНИИЛХ

Защита диссертации состоится "14" февраля 2002 года в 11 часов на заседании диссертационного Совета Д 212.220.04 в Санкт-Петербургской государственной лесотехнической академии им. С.М. Кирова (Институтский пер., 5, Главное здание, зал заседаний).

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Санкт-Петербургской государственной лесотехнической академии.

Автореферат разослан "13" января 2002г.

## ОБЩИХ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

~~Актуальность~~ темы исследования. В настоящее время в России на долю лесопромышленного комплекса приходится 5,2% выпуска промышленной продукции, 1,8% производства непродовольственных товаров, 5,2% валовой экспортной выручки. Комплекс имеет большие потенциальные возможности для развития, резкого повышения своей доли в общем экономическом и социальном подъеме страны. Только леса государственного значения в Российской Федерации занимают 775 млн. га (45% территории), а это соответствует 20% мировой площади лесов. В России сосредоточено 80,7 млрд. куб. м древесины, что составляет 24,7% общемировых запасов.

Однако эти богатейшие лесные ресурсы длительное время используются у нас малоэффективно. Последняя четверть прошлого столетия характеризуется нарастанием отставания отечественной лесной отрасли от мировых достижений по уровню механизации работ, развитию технологии глубокой переработки древесины, качеству выпускаемой продукции.

С началом экономических преобразований, направленных на развитие рыночных отношений в стране, на первом этапе их осуществления был допущен ряд ошибок, просчетов, промахов, касающихся выбора экономической модели реформирования экономики России при переходе к рынку. Были осложнены и искажены многие экономические процессы по развитию форм собственности и социальных отношений, разгосударвлению, приватизации, созданию рынков денег, товаров, рабочей силы, ценных бумаг, других экономических институтов. Нарушены законы денежного обращения, налоговой политики, концентрации, интеграции, диверсификации и других процессов, преобразующих экономику предприятий, организаций и фирм.

Помимо общих просчетов и недоработок, допущенных при реформировании российской экономики на всех уровнях управления системой, нынешнему экономическому положению предприятий лесного комплекса способствовали и внутриотраслевые проблемы. К ним, в частности, следует отнести малоэффективную организацию всех видов взаимодействия лесопромышленных предприятий между собой, с органами лесного хозяйства, существующими транзитными, транспортными системами, рынками сбыта и потребителями лесопродукции, что привело к росту объемов перевозок необработанных лесоматериалов, к замедлению всего процесса воспроизводства, к увеличению производственных, транзакционных и трансформационных издержек, к снижению эффективности и огромным финансовым потерям.

Указанные недостатки с наибольшей яркостью проявились в регионах, в которых лесной комплекс является одной из основных структурообразующих отраслей экономики. К таким регионам относится и Вологодская область.

Лесной фонд области размещен на площади 11,4 млн. га, что составляет 72% ее территории. По доле покрытой лесом площади область занимает 19 место из 89 субъектов РФ. Общий запас древесины здесь – 1,5 млрд. куб. м, причем 849 млн. куб. м (56,6%) представлено хвойными породами. Расчетная лесо-

сека позволяет ежегодно заготавливать 21 млн. куб. м. Между тем, в период 1991–2000 гг. учтенные объемы рубок в области снизились до 8,3 млн. куб. м, или на 44%. В целом предприятия ЛПК области сократили за этот период производство продукции на 25%. Имеющиеся ныне в отрасли производственные мощности используются по заготовкам целовой древесины на 85%, пиломатериалов – 44%, бумаги – 58%.

Однако это не означает, что на современном этапе в качестве первоственной стоит задача восстановления прежних объемов и структуры производства. В рыночных условиях хозяйствования главным являются удовлетворение спроса на внутреннем и внешнем рынках лесопроductии, снижение издержек производства, увеличение прибыльности и рентабельности, то есть выход на уровень показателей рыночной эффективности лесопромышленного производства, их непрерывное улучшение в целях ускорения экономического и социального развития страны и регионов.

Эффективность функционирования предприятий лесного сектора экономики определяется многими факторами, среди которых особого внимания заслуживают сегодня вопросы координации экономической деятельности и управления, являющихся в нынешних условиях основной движущей силой роста экономики. Именно сейчас в России все, что связано с лесными ресурсами и их использованием, должно быть отнесено к государственной политике, к национальной стратегии развития эволюционной экономики лесного сектора.

В исследованиях Н.А. Бурдина, И.В. Воеводы, В.В. Глотова, П.Н. Коробова, В.Е. Леванова, А.П. Петрова, Н.П. Мошонкина, А.И. Рыженкова, В.М. Шлыкова, Т.С. Лобовикова и других отечественных ученых оценке современного экономического состояния ЛПК России и выбору направлений повышения его эффективности уделено немало внимания. Работы, выполненные на базе общероссийских материалов, дают методический и методологический инструментарий для обоснования решения региональных проблем повышения эффективности ЛПК. Конкретно региональные аспекты проблемы эффективного развития предприятий лесного сектора рассматриваются в трудах многих авторов (А.В. Пластинина, Е.С. Романова, А.Ф. Козлова, М.Д. Некрасова, Г.А. Князевой, П.И. Калистратова, И.П. Кудинова, С.В. Рабкина, В.В. Грачева, А.С. Шулева и др.).

Однако вопросы, связанные с выбором критерия и показателей экономической эффективности, проведением экономических измерений, определением стратегии эффективного развития с учетом специфики предприятий и нынешней экономической ситуации, несомненно остаются актуальными и сегодня.

Все вышесказанное указывает на научную и практическую значимость выбранной темы диссертационного исследования.

**Цели и задачи исследования.** Целью исследования является решение теоретических, прикладных и практических задач обоснования стратегии развития и повышения экономической эффективности функционирования регионального лесопромышленного производства предприятий и организаций Вологодской области.

Достижение поставленной цели реализовывалось путем:

- анализа состояния и изменений, происшедших в лесопромышленном комплексе России и области в результате проведения экономических реформ;
- обзора теоретических исследований и практического опыта измерения экономической эффективности производства;
- изучения концептуальных основ и методик разработки стратегии повышения эффективности производства;
- определения места и роли ЛПК в экономике области;
- исследования динамики показателей производственно-хозяйственной деятельности предприятий ЛПК области;
- анализа влияния различных факторов на повышение эффективности лесопромышленного производства региона;
- анализа сложившихся тенденций развития форм организации производства в ЛПК;
- исследования показателей экономической эффективности предприятий ЛПК с целью определения перспектив их дальнейшего развития.

**Методология и методика исследования.** Методологическую базу и методическую основу исследования составили положения общей экономической теории, теорий региональной и отраслевой экономик, методы системного и статистического анализа, монографии, диссертации, научные отчеты и другие работы по вопросам исследуемой проблемы.

**Объект и предмет исследования.** Объектом исследования явились лесопромышленные предприятия Вологодской области, предметом исследования – социально-экономические и другие отношения, связанные с повышением эффективности лесопромышленного производства в регионе в условиях рыночного хозяйствования.

**Информационная база работы** охватывала статистические материалы комитета государственной статистики по Вологодской области, департаментов и управлений администрации области, технико-экономические показатели, полученные от обследуемых предприятий.

**Научная новизна исследования.** Основными научными результатами диссертационного исследования являются:

- предложенная система показателей оценки эффективности производства на предприятиях ЛПК, базирующаяся на принципах формирования социально-ориентированной рыночной экономики;
- обоснование организационно-экономической целесообразности программно-целевого подхода к перспективному развитию ЛПК региона;
- доказательства необходимости переориентации деятельности предприятий ЛПК на более глубокую переработку круглого леса, упорядочения экспорта круглого леса;
- выявление и оценка факторов, объективно обуславливающих повышение эффективности ЛПК региона на основе совершенствования структуры производства;

– установленные приоритеты направлений повышения эффективности лесопромышленного производства с учетом специфики лесозаготовительных районов области.

**Практическая значимость исследования.** Практическая значимость работы заключается в полученных результатах, которые дополняют и расширяют имеющиеся в экономической теории представления об эффективности лесопромышленного производства. Положения и выводы исследования раскрывают новые возможности совершенствования производства в ЛПК, а также позволят принимать обоснованные решения по оптимальному использованию производственных ресурсов в конкретных производственно-экономических условиях, обеспечивать достижение наибольшей эффективности производственной деятельности.

**Апробация результатов исследования.** Основные положения и результаты исследования докладывались на научно-практической региональной конференции "Проблемы развития лесопромышленного комплекса в условиях рыночных отношений" (июнь 1998 г. АГТУ г. Архангельск), на научной конференции молодых ученых и специалистов в области экономики "Проблемы повышения научно-технического потенциала региона" (октябрь 2000 г. ВГТУ г. Вологда).

Ряд материалов использованы при разработке целевых программ развития лесопромышленных предприятий региона.

**Публикации.** Основные положения диссертационной работы опубликованы в 4-х научных статьях общим объемом 0,85 п.л.

Структура диссертации вытекает из логики исследования и включает введение, три главы, заключение, список используемой литературы и приложения. Содержание работы изложено на 139 страницах (без приложений), в них 7 рисунков и 32 таблицы. Список литературы – 168 источников.

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ**

### **1. Теоретические и методические основы экономической эффективности производства**

На основе теоретико-методологических исследований отечественных и зарубежных ученых в диссертации утверждается, что в рыночных условиях народнохозяйственная эффективность лесопромышленного производства связана, прежде всего, с определением оптимальной структуры потребления древесного сырья. Эффективна в современных условиях та структура потребления, которая обеспечена наличием производственных мощностей по химической и химико-механической переработке древесного сырья.

Этот подход должен найти должное отражение и при измерении и оценке эффективности производства предприятий ЛПК. Однако поскольку каждое предприятие располагает различными лесосырьевыми ресурсами, отличается

уровнем специализации и комбинирования, структурой производственных фондов и трудовых ресурсов, а также невозможностью для целей хозяйственной практики все ресурсы свести к одной реально существующей потребности, то взвешенная оценка эффективности деятельности конкретных предприятий возможна только с помощью системы показателей. Именно через систему показателей, отражающих единство количественных и качественных элементов производства, следует рассматривать производство и процесс его развития.

Многогранность процесса производства является основой построения системы показателей его эффективности. Суть такой системы заключается в измерении результатов производства и их соотношения с приведенными затратами, синтезирующими как объем применяемых ресурсов, так и объем текущих затрат. Данные показатели, как представлено на схеме (рис.1), подразделяются на два блока: 1) показатели, характеризующие эффективность использования производственных ресурсов; 2) показатели, характеризующие эффективность осуществляемых затрат. Именно "ресурсно-затратный" подход к определению эффективности способствует выработке подлинно объективных экономических измерений.

Общепринятым подходом к построению системы показателей эффективности является сопоставление затрат и результатов по схеме:

$$I = \frac{P}{Z} \quad (1)$$

или

$$I = \frac{Z}{P}, \quad (2)$$

где:  $I$  – показатель эффективности;

$P$  – результат производства;

$Z$  – ресурсы или затраты в производстве.

В первом случае показатель измеряет ресурсоотдачу, во втором – ресурсоемкость. При этом предполагается, что ресурсоотдача и ресурсоемкость обратно пропорциональны в их математической связи.

В диссертации первым шагом в формировании системы показателей эффективности ЛПК предлагается объединение всех исходных показателей в три группы: производственные ресурсы, затраты производственных ресурсов и результаты производства. Далее исчислялись показатели эффективности, характеризующие отдачу того или иного отдельного вида ресурсов и затрат.

Система показателей эффективности лесопромышленного производства должна быть построена с позиций разных хозяйственных уровней, причем в ней необходимо обеспечивать наилучшее сочетание интересов государства и предприятий. Интересы предприятия выражаются через максимальное получение прибыли, а интересы государства – величиной налоговых отчислений и сборов в бюджеты и внебюджетные фонды всех уровней.



Рис. 1. Система показателей оценки эффективности производства на предприятиях лесопромышленного комплекса

Иначе говоря, в системе учитывается не только степень достижения цели деятельности предприятия, но и в какой мере полученные результаты способствуют достижению целей народного хозяйства в целом, и прежде всего экономического роста и повышения благосостояния населения. При определении экономической эффективности необходимо учитывать и экологические факторы.

В заключительной части первой главы диссертации подчеркивается, что формирование рыночных отношений актуализирует проблему экономической эффективности ЛПК. Вопросы оценки эффективности, путей ее повышения должны адекватно отражать реалии и тенденции развития, концентрируемые в приоритетах и целях экономических реформ.



## 2. Современное состояние лесопромышленного комплекса Вологодской области и его эффективность

Анализ современного состояния предприятий ЛПК области в диссертации проведен в сравнении с состоянием предприятий до начала экономических преобразований, направленных на продвижение рыночных механизмов хозяйственного развития. Установлено, что за период реформирования использование потенциала ЛПК области имело тенденцию "падения" (рис.2).



Рис. 2 Динамика производства основных видов продукции лесопромышленного комплекса в 1990–2000 гг. (в процентах к 1990 г.)

Как видно из рисунка, спад объемов производства лесопродукции коснулся почти всех отраслей ЛПК, кроме производства фанеры. В 2000 году вывозка древесины составила 6,5 млн. куб. м (53,3% к уровню 1990 г.), производство пиломатериалов – 686 тыс. куб. м (34,7%), фанеры – 116 тыс. куб. м (141,4%), древесноволокнистых плит – 28,6 млн. кв. м (67,3%), древесностружечных плит – 299,8 тыс. куб. м (65,9%), целлюлозы – 52,3 тыс. т (47,1%), бумаги – 57,1 тыс. т (45,7%), картона – 2,8 тыс. т (27,7%).

Изменилась и структура лесопромышленного производства Вологодской области. В настоящее время структура производства в ЛПК определяется структурой имеющихся производственных мощностей и уровнем их использования. Доля переработанного сырья за период проведения реформ снизилась и составляет 34,4%. Потребность в лесоматериалах в регионе удовлетворяется на 3/4 за счет непереработанных лесоматериалов и продукции их механической

переработки (в основном пиломатериалов). Крайне низка доля продукции глубокой переработки древесины – плит, картона, фанеры и т.д. Невысоки показатели химической и химико-механической переработки, уровень которой определяет прогрессивность структуры потребления древесного сырья (в 2000 г. – доля 20,4%).

Техническое состояние основных производственных фондов ЛПК области значительно ухудшилось. В 2000 году износ основных фондов достиг 42,7%, доля полностью изношенных ОПФ – 25%. Коэффициент выбытия основных фондов в последние годы в два раза превышает коэффициент их обновления.

Финансовое положение предприятий остается неустойчивым. В 2000 году сальдированный финансовый результат ЛПК региона хотя и был положительным, составив 245 млн. руб., но 40% предприятий оказались убыточными (сумма убытка – 215 млн. руб.), кредиторская задолженность достигла 1573 млн. руб. (162,4% к дебиторской задолженности).

Однако необходимо отметить и другое: по итогам рейтинговой оценки рыночных параметров (по методике разработанной Вологодским научно-координационным центром ЦЭМИ РАН) лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность в регионе находится на третьем месте среди других отраслей промышленности, уступая только черной металлургии и пищевой промышленности. Во многом это обусловлено высокой обеспеченностью отрасли собственной сырьевой базой и рассредоточенностью по всей территории региона ранее созданной производственно-технической базы. Высокое значение рангового показателя ЛПК показывает, его большие возможности для развития и повышения эффективности всей экономики области.

В ходе исследования эффективности использования лесного потенциала установлено, что лесопользование в регионе ведется с неодинаковой интенсивностью, так как предприятия находятся в разных природно-экономических зонах. Их особенности влияния на результаты хозяйствования предопределили выделение в регионе трех лесозономических зон – Западной, Центральной и Восточной. Особенно ярко они различаются по плотности размещения лесоперерабатывающих предприятий и степенью удаленности предприятий от основных рынков сбыта продукции. В Центральной лесозономической зоне лесоперерабатывающих предприятий больше. В Западной лесозономической зоне позитивно сказывается наличие водной системы сбыта продукции на зарубежные рынки. В Восточной лесозономической зоне серьезные ограничения создает большая протяженность автотранспортных путей к рынкам потребления.

Конкретные показатели использования лесосырьевых ресурсов по лесозономическим зонам представлены в таблице 1.

Следовательно, важнейшая задача состоит в том, чтобы полнее использовать преимущества той или иной зоны, расширять наиболее узкие места, сдерживающие рост производства и реализации продукции, искать способы преодоления имеющихся рыночных ограничений за счет повышения эффективности деятельности каждого предприятия.

**Уровень использования лесных ресурсов по лесозаготовительным районам  
Вологодской области в 2000 году**

Лесозаготовительные районы	Лесопокрытая площадь, тыс. га	Общий запас древесины, тыс. куб. м	Расчетная лесосека, тыс. куб. м	Фактически вырублено, тыс. куб. м	Использование расчетной лесосеки, %
Центральный	4362,0	706791,8	9573,9	3517,6	36,7
Западный	2663,3	397793,2	5404,4	3062,9	56,7
Восточный	2946,5	456269,6	6145,6	1785,0	29,0
<b>Итого</b>	<b>9971,8</b>	<b>1560854,6</b>	<b>21123,9</b>	<b>8365,5</b>	<b>39,6</b>

Актуальной проблемой в сфере лесопользования является установление экономически обоснованного размера платы за пользование лесосырьевыми ресурсами. В диссертации представлены предложения по рационализации ценообразования на древесину, отпускаемую на корню. Подчеркнуто, что при этом должны быть учтены экономические интересы всех сторон в сфере использования и воспроизводства лесных ресурсов.

Повышение эффективности функционирования предприятий неразрывно связано с развитием отношений форм собственности. К основным факторам, обуславливающим изменение форм собственности на предприятиях ЛПК можно отнести потребность в улучшении финансового состояния предприятий, активизации деятельности по развитию инвестиционно-инновационных процессов и техническому перевооружению производства. В условиях нынешней неспособности российских банков и инвестиционных фондов играть роль активного инвестора эффективность производства может быть увеличена путем преобразования устойчивых и наиболее выгодных друг для друга экономических отношений между партнерами в случае перекрестного владения собственностью.

В настоящее время основная тенденция в прогрессивном движении форм собственности заключается в создании крупных интегрированных структур, построенных по вертикальному принципу. Опыт работы таких структур в области как Ассоциация "Вологодские лесопромышленники", лесопромышленный концерн "Кипелово", ОАО "Лесдок", ЗАО "Череповецкий ФМК" показал их высокую эффективность.

### **3. Основные направления повышения эффективности производства лесопромышленного комплекса региона**

Одним из основных путей повышения эффективности производства лесопроизводства является технико-технологическое совершенствование лесозаготовительного производства. Именно на этой начальной стадии технологической цепочки закладывается себестоимость всей лесопромышленной продукции конечного потребления.

Приведенные в диссертации данные показывают, что техническая политика лесозаготовительной отрасли в настоящее время должна быть направлена, прежде всего, на сбалансированное развитие сортиментной и совершенствованные хлыстовой технологии. Это отражено в "Концепции стабилизации работы и развития лесопромышленного комплекса Вологодской области на период 1998 – 2005 г.", разработанной научными учреждениями и утвержденной администрацией области. Указанные в Концепции показатели на это счет приводятся в таблице 2.

Таблица 2

Объемы лесозаготовок в Вологодской области на базе прогрессивной техники и технологии

Наименование технологий и оборудования	Ед. изм.	Объемы внедрения	
		1999 (факт)	2005 (проект)
Внедрение сортиментной технологии на рубках главного и промежуточного пользования с использованием форвардеров и автопоездов сортиментовозов	млн. куб. м	0,3	1,5
Развитие традиционной технологии заготовки хлыстов с применением новой прогрессивной техники (валочно-пакетирующие машины легкого типа, колесные трактора и сучкорезные машины)	млн. куб. м	0,1	1,5
Внедрение комплексов подвижных машин для первичной обработки леса на нижних складах (сучкорезно-раскряжевочные и сортировочно-пакетирующие линии)	млн. куб. м	–	1,0

В диссертации на основе обширного анализа показана важность использования внутренних резервов и возможностей предприятий ЛПК области по повышению эффективности производства. На большинстве предприятий еще низок уровень использования имеющихся производственных мощностей и трудовых ресурсов. В целом по ЛПК области не достигнут уровень производительности труда, имевшийся в 1990 году. Недостаточно стимулирует трудовую активность уровень заработной платы работников. В себестоимости продукции ЛПК в результате инфляции издержек возрастает доля материальных затрат (с 51,2% в 1990 г. до 59,2% в 2000 г.). Удельный вес амортизации в себестоимости продукции снизился почти вдвое и составил 3,3%.

Для оценки эффективности затрат в диссертации используется понятие уровня технологического потенциала, понимаемого как определенное соотношение технической оснащенности, постоянных и переменных затрат на изготовление и реализацию продукции с учетом реальных цен. В работе представлены соответствующие расчеты по определению рыночного эффекта, выполненных под руководством д.э.н. В.В. Грачева отдельно по лесозаготовительным и лесоперерабатывающим предприятиям. Данные расчеты показывают, что су-

ественный прирост рыночного эффекта в 1999 году был получен, к сожалению, преимущественно в результате дефолта рубля по отношению к американскому доллару в августе 1998 года.

Одной из важных причин невысокого уровня использования древесного сырья наряду со спадом производства, является отсутствие надежной и высокоорганизованной маркетинговой системы в лесопромышленном комплексе.

В основе системы маркетинга должен быть лесной кадастр, регистр промышленной и коммерческой информации и система мониторингов. На их базе следует составлять прогноз спроса на важнейшие виды лесной продукции и ее потребления с учетом определения межотраслевых и внутриотраслевых пропорций. Система маркетинга лесопромышленного комплекса на областном уровне, по моему мнению, может эффективно функционировать только при неременном участии государственных структур, контролирующих выполнение крупных межотраслевых и региональных программ.

В развитии системы регионального маркетинга самой сложной проблемой является продвижение продукции и услуг от производителя до потребителя. Сегодня для хозяйственной деятельности предприятий ЛПК характерны не прямые связи "производитель – потребитель", а хаотичные, с бесчисленным нагромождением посредников. В результате имеют место неуправляемые потоки лесной продукции на всех уровнях обмена, распределения и доставки. Для решения данных проблем необходимы новые организационные схемы предприятий, способствующие развитию экономических организаций.

Анализ процессов в лесном секторе области и страны, тенденций лесного комплекса в зарубежных странах показывает, что одной из важнейших предпосылок, определяющих поступательное развитие ЛПК на перспективу, является совершенствование структуры производства и потребления лесобумажной продукции.

На основе расчетов, проведенных для Вологодской области в ОАО "НИПИЭИлеспром", установлены параметры спроса на лесоматериалы и возможности его удовлетворения в породно-сортиментном составе. На этой основе определен необходимый объем заготовки древесины в области на перспективу до 2005 года. При этом более ускоренными темпами в сравнении с лесозаготовками намечается развитие деревообрабатывающих и целлюлозно-бумажных производств. Основные показатели на этот счет приводятся в таблице 3.

В 2005 году доля переработанного сырья в ходе осуществления мероприятий по структурной перестройке производства ЛПК области достигнет уровня 46% (в 1999 – 36,3%), доля химико-механической и химической переработки древесины вырастет до 23,2% (в 1999 г. – 17,7%).

Объемы производства основных видов продукции в ЛПК Вологодской области на перспективу до 2005 года

Наименование продукции	Ед. изм.	ЛПК		в т. ч. по лесозоноэкономическим зонам в 2005 г.			Уровень 2005 г. к уровню 1999 г. в размах
		1999 (факт)	2005 (проект)	Западной	Центральной	Восточной	
Вывозка древесины	тыс. м <sup>3</sup>	5910	10000	4000	3360	2640	1,7
Пиломатериалы	тыс. м <sup>3</sup>	570,6	1300	398	727	175	2,3
ДВП	млн. м <sup>2</sup>	18,7	32,0	32	—	—	1,7
ДСП	тыс. м <sup>3</sup>	235,6	470,0	300	170	100	2,0
Плиты МДФ	тыс. м <sup>3</sup>	23,6	40,0	—	40	—	1,7
Фанера	тыс. м <sup>3</sup>	102,1	185,0	75	35	75	1,8
Целлюлоза	тыс. т.	41,1	130,0	—	130	—	3,7
Бумага и картон	тыс. т.	56,8	118,0	—	118	—	2,1

Особое положение в экономике ЛПК области занимает продажа лесопродукции на внешних рынках. Экспорт лесобумажной продукции продолжает оставаться важнейшей и наиболее прибыльной сферой деятельности. В 2000 году доля экспорта лесопродукции в общем объеме экспорта области составила 6,7%. Валютная выручка от экспорта лесопродукции выразилась в 102,9 тыс. долларов США. Именно увеличение экспортных поставок лесобумажной продукции позволило многим лесопромышленным предприятиям выйти на рентабельную работу, пополнить оборотные средства, увеличить платежи в бюджет всех уровней, приступить к обновлению парка машин и оборудования.

Однако характер экспорта лесопродукции из области имеет ярко выраженную сырьевую направленность. Основной конкурентоспособной продукцией является необработанный круглый лес (хвойный пиловочник, березовые балансы), доля которого в валютной выручке составляла в 1999 году более 70%. Необходимо производить более качественную и конкурентоспособную лесопродукцию, то есть улучшать структуру экспортируемой продукции.

В диссертации изучены перспективы сложившихся связей с традиционными зарубежными покупателями, а также приняты во внимание прогнозные разработки по производству, потреблению и торговле лесоматериалами международных организаций. На этой основе сделаны следующие прогнозы на 2005 год: экспорт круглого леса увеличится в 1,3 раза, пиломатериалов – в 4,8 раза, фанеры – в 2,8 раза, древесноволокнистых плит – в 3,6 раза, бумаги и картона – в 5,2 раза, древесностружечных плит – в десятки раз. Это позволит снизить удельный вес круглого леса в экспорте с 70% до 60%. При этом размер валютной выручки в 2005 году увеличится почти в 2 раза и составит около 200 млн. долларов США.

В диссертации обосновано, что в нынешней ситуации важнейшим условием повышения эффективности ЛПК является разработка и реализация целевых программ развития – региональных, зональных, локальных.

При целевом подходе к прогнозированию развития лесного сектора необходимо учитывать: 1) состояние местных лесных ресурсов; 2) уровень развития производительных сил в районе; 3) наличие энергетических и водных ресурсов; 4) плотность размещения населения по территории; 5) наличие мощностей в лесозаготовительной и перерабатывающих отраслях; 6) транспортную доступность лесных ресурсов и уровень развития транспортной сети; 7) степень ориентации производства на экспорт лесопродукции; 8) характер и состояние внутреннего рынка потребления лесопродукции. Что касается принципиальной содержательности программных мероприятий, то они должны способствовать, прежде всего, формированию социально-ориентированной рыночной экономики.

Разработка целевых программ должна базироваться на соответствующей системе научных принципов: целенаправленность, комплексность, согласованность (сбалансированность) различных интересов (тактических и стратегических, производственно-экономических и социальных), целей и задач и др.

На схеме (рис.3) приведен алгоритм формирования указанной системы целей и задач.



Рис. 3 Схема формирования целей и задач развития предприятия

Реализация программных мероприятий должна осуществляться за счет максимального использования производственных мощностей, осуществления их модернизации; энергосбережения, снижения на этой основе издержек производства; роста выпуска конкурентоспособной продукции; коренного улучшения результатов финансово-экономической деятельности и экологической обстановки на лесопромышленных предприятиях.

В диссертации подробно характеризуются разработанные в области целевые программы развития лесопромышленных предприятий Сокольского промышленного узла и г. Вологды. Показано, что для достижения планируемых показателей эффективности производства для каждого предприятия необходимо проведение целого комплекса производственно-технических, структурных и экономических преобразований с учетом специализации производства, особенностей их функционирования, финансово-экономического состояния.

Здесь каждый из рассматриваемых видов эффективности выступает в качестве цели и факторов роста другого. Так, социальная эффективность, отраженная в мероприятиях по улучшению социального положения работников отрасли и населения района, с одной стороны, определяется эффективностью технико-экономического потенциала лесопромышленных предприятий, а с другой – она сама является важным фактором технико-экономической эффективности.

### Заключение

В завершающей части диссертационного исследования сформулированы следующие выводы и предложения:

1. Лесопромышленный комплекс, являясь важной составляющей частью экономики Вологодской области, в настоящее время находится в неустойчивом экономическом положении, характерными особенностями которого являются, с одной стороны, рост объемов производства, с другой – ухудшение финансовых показателей.

2. Анализ деятельности предприятий в условиях рыночных отношений ярко выявляет большое влияние региональных особенностей и специфики размещения производительных сил на результаты хозяйствования и экономическую эффективность производства. Учитывая данные факторы, нами научно обосновано выделение в регионе трех лесоэкономических районов: Западного, Центрального, Восточного.

3. Анализ становления рыночных отношений в ЛПК показывает, что развитие в нем крупных интегрированных структур может обеспечить успешную реализацию долгосрочных производственных программ и способствовать развитию лесного сектора, укрепляя его престиж как на внутреннем, так и на международном уровне. Опыт работы таких структур в регионе показал их эффективность.



4. Анализ причин и факторов, сдерживающих эффективное развитие производств в ЛПК говорит о том, что работники предприятий недооценивают важность маркетинговой деятельности. Для повышения качества и эффективности хозяйствования ЛПК необходимо ускорить процесс создания и налаживания информационно-маркетинговой системы.

5. В результате реализации мероприятий, направленных на совершенствование структуры производств с опережающим развитием в ЛПК области лесопереработки и химикомеханических производств, в 2005 году по сравнению с уровнем производства 1998 года может быть обеспечен рост: целлюлозы – в 5,8 раза; древесных плит средней плотности (МДФ) – в 3,5 раза; древесностружечных плит – в 2,7 раза; фанеры – в 2,2 раза; мебели – в 3,5 раза.

6. Характер экспорта лесопродукции имеет в настоящее время выраженную сырьевую направленность. Намеченные мероприятия в сфере лесоэкспорта позволяют в ближайшей перспективе снизить удельный вес экспортируемого круглого леса с 70% до 60%, соответственно увеличив долю лесобумажной продукции глубокой переработки.

7. В современных условиях важным направлением формирования эффективного ядра конкурентоспособных предприятий области является программно-целевой подход к развитию ЛПК региона.

8. Выявленные позитивные и негативные факторы влияния на эффективность производства ЛПК и отобранные направления совершенствования стратегического планирования по ее повышению позволят лесному комплексу быстрее адаптироваться к специфическим условиям построения эволюционной рыночной экономики в нашей стране, что наглядно подтверждают разработанные целевые программы развития предприятий ЛПК региона.

Предлагаемые в диссертационном исследовании направления повышения эффективности производства лесобумажной продукции позволяют уже в ближайшей перспективе предприятиям лесного сектора региона перейти на траекторию эволюционного экономического роста.

#### **Основные положения диссертации отражены в следующих работах:**

1. Игнатъевский В.А., Шулев А.С. Функционирование лесопромышленного комплекса Вологодской области в условиях переходного периода // Проблемы экономического реформирования в регионе: Сб. науч. тр. – Вологда, ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 1998. С. 30-33.

2. Игнатъевский В.А. Актуальные проблемы стабилизации и развития лесопромышленного комплекса Вологодской области // Состояние, проблемы и перспективы развития лесопромышленного комплекса Архангельской области: Тез. докл. науч.-практ. регион. конф., 9-10 июня 1998 г. – Архангельск, АГТУ, 1998. С. 22-24.

3. Игнатьевский В.А. Некоторые вопросы структурных преобразований промышленного комплекса УИС Вологодской области в период перехода к рыночной экономике // Сб. м-лов межвуз. конф., 18-19 февраля 2000 г. – Вологда: ВИПЭ Минюста России, 2000. С. 16-18.

4. Игнатьевский В.А. Техническое перевооружение – основа структурной перестройки лесозаготовительных предприятий // Экономические исследования молодых ученых. – Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2000. С. 42-45.

Отзывы на автореферат в двух экземплярах с заверенными подписями просим направлять по адресу: 194018, г. Санкт-Петербург, Институтский пер., 5, Государственная лесотехническая академия, Ученый Совет.

Лицензия ЛП № 020578 от 04.07.97

---

Подписано в печать с оригинал-макета 27.12.01. Формат 60×84 1/16.  
Бумага офсетная. Печать трафаретная. Уч-изд. л. 1,0. Печ. л. 1,25.  
Тираж 100 экз. Заказ № 396 С 34А

---

Санкт-Петербургская лесотехническая академия  
Издательско-полиграфический отдел СПбЛТА  
194021, Санкт-Петербург, Институтский пер., 3