

P<sup>III</sup>-1357837

## Работа Северосоюза за первые 6 месяцев бюджетного 1924—1925 года.

Двухквартирный период с 1 октября по 1 апреля, анализируемый в настоящей неофициальной статье, протекал в резко менявшейся экономической обстановке.

Первым этапом ее была децентрализация кредита и открытие борьбы через посредство векселедательского кредита с теми, кто навязывал принудительный ассортимент. В действительности это привело к тому, что широко стали кредитовать низовую сеть торгующие учреждения, мало заинтересованные в судьбах кооперации и ее здоровом росте. Госторговля, рассматривая низовую кооперативную сеть только как розничный товаропроводящий канал, широко отпускала товар под векселя, что ослабило как торговые, так и организационные связи низовой сети с Союзом.

Особенности торговли госорганов с низами не замедлили выявиться, и первичный кооператив, бессистемно закредитованный, стал неаккуратным плательщиком.

Когда же торговля через низовую кооперацию перестала интересоваться госторговлю, последняя выключила ее из круга своего оборота.

Поэтому в первом квартале на долю Северосоюза выпали весьма нелегкие задачи вывести низовую сеть из напряженного закредитования без причинения материального ущерба госторговле, а также вернуть низовую сеть в сферу влияния своего Союза. Обе задачи Союз выполнил. Одновременно промышленность выдвинула новые условия кредитования торгующих организаций непосредственно, требуя от них больший процент наличными, а иногда и полную оплату купленного товара. Банковские кредиты сжимались.

Реформирование системы торгового и денежного кредита совпало с моментом сырьевых заготовок. Чтобы их не сорвать, Северосоюзу нужно было сократить занятые средства в кредитных учреждениях, на ходу изменяя торгово-финансовую политику.

В конце первого квартала из Северосоюза выделяется молочная и с.-х. кооперация в самостоятельный сельско-хозяйственный союз, что повлекло за собою передачу сельско-хозяйственного и молочного инвентаря и недвижимости, отозвавшуюся на балансе Северосоюза, ибо задолженность всей низовой сети всецело осталась на балансе последнего.

Таким образом, к началу второго квартала изменившиеся условия продажи товаров в отношении задатков и сроков кредитования, стремление банков влить задолженность в рамки предельного кредита, из которого Северосоюз вышел еще в мае 1924 года, и, наконец, перестройка Союза в чисто потребительский поставили перед ним следующие задачи: 1) не только сохранить оборот, но и возможно расширить его и 2) провести льно-заготовительные операции, не взирая на жесткое сокращение банковских кредитов.

Мерой против снижения оборота явился пересмотр ассортимента товаров; в стремлении к наиболее полному обслуживанию потребностей был введен обязательный взнос наличными при закупке товаров от 25% и выше, с кредитованием до 30 дней, с расчетом, чтобы общая сумма кредита низовой сети не превышала среднего полумесячного оборота Северосоюза по продаже товара, и чтобы кредитование производилось исключительно под векселя, которые благодаря краткосрочности служили бы средством оборота.

В условиях создавшейся обстановки пришлось столкнуться с перестройкой баланса, размещение средств по которому было явно ненормально. Твердо взявшись за очистку актива баланса от дебиторов, неходовых товаров, постепенной ликвидации подсобных промышленных предприятий, не связанных непосредственно с обслуживанием потребительских нужд, — в результате удалось несколько высвободить капиталы из неподвижных средств актива, оживить дебиторский счет с кооперативами и ликвидировать часть задолженности госорганам и разным кооперативным организациям, которая, благодаря принятию Северосоюзом мер, пошла на снижение, непрерывавшееся, начиная с первой половины первого квартала вплоть до конца бюджетного полугодия.

Обследование балансов дается ниже.

### Капиталы Северосоюза.

Собственные капиталы Северосоюза находят свое отражение в нижеследующей таблице:

С 1 октября 1924 г. по 1 апреля 1925 г.	КАПИТАЛЫ (в рублях)					Общая сумма капита- лов.
	Основ- ной.	Паевой.	Специ- альный.	Залас- ный.	Погаше- ние имуще- ства	
На 1 октября . . .	1085291	17329	19603	1325	49496	1173046
„ 1 ноября . . .	1085291	21357	18837	1360	49496	1176342
„ 1 декабря . . .	1086715	22112	18443	1365	49496	1178133
„ 1 января . . .	1017845	22727	17241	1380	43819	1103013
„ 1 февраля . . .	958296	24029	15858	1430	39223	1038837
„ 1 марта . . .	958266	24720	14758	1460	39223	1038429
„ 1 апреля . . .	958266	26758	14181	1510	40379	1041095

Данные этой таблицы показывают, что изменение в сторону уменьшения произошло главным образом в основном капитале, паевой же капитал увеличился.

Уменьшение основного капитала с 1085291 р. до 958266 руб. произошло вследствие передачи имущества вновь организованному Сельско-хозяйственному Союзу.

Паевой капитал дает некоторый рост, но далеко еще не отвечает тому масштабу работ, которые ведет Северосоюз.

Средняя сумма паевого капитала на одного члена Союза на 1 апреля составляла 89 р. 20 к.

Скорость роста членов низовой кооперации с 45115 чел. (на 1 окт.) до 59724 челов. (на 1 янв.) дает уверенность, что в дальнейшем Северосоюз при особом внимании к этому вопросу будет располагать достаточным капиталом, отвечающим по своим размерам задачам Союза.

### Задолженность Северосоюза.

Привлеченные средства Союза за обследуемый период росли быстрее, чем собственные, что вызывалось общим финансовым положением к моменту развертывания торгово-заготовительных операций.

Проведение в жизнь новой финансовой политики, выразившееся в сжатии кредитов, с одной стороны, а с другой — общая политика перехода на средства, привлеченные непосредственно с члена-пайщика, вызвали для Северосоюза необходимость урезки кредитов в строгих пределах плановой работы.

Поэтому изучение роли занятых средств представляет особый интерес.

Об общем движении задолженности банкам говорит следующая таблица.

Наименование банков.	ЗАДОЛЖЕННОСТЬ БАНКАМ.						
	На 1/x 1924 г.	На 1/xi 1924 г.	На 1/xii 1924 г.	На 1/i 1925 г.	На 1/ii 1925 г.	На 1/iii 1925 г.	На 1/iv 1925 г.
Госбанку . . . . .	597973	649432	661649	594475	568164	528367	528963
Всекобанку . . . . .	149320	91446	92670	72397	84633	55632	44424
Комбанку . . . . .	23779	14773	12400	13898	9994	24441	28929
Сельхозбанку . . . . .	21640	16754	11394	8242	7532	9980	4500
Комагентству . . . . .	9170	6812	3812	14384	486	486	—
<b>Общая задолжен- ность кредитным предприятиям .</b>	<b>802283</b>	<b>779219</b>	<b>781925</b>	<b>703397</b>	<b>670809</b>	<b>618906</b>	<b>606816</b>

Данные этой таблицы показывают нам, что задолженность банкам в первом квартале на убыль шла медленно; объяснений следует искать в условиях, в которых протекали льнозаготовительные операции. Последние приходилось проводить с тяжелыми жертвами, сильно страдая от высокой стоимости банковского кредита, порой вынуждаясь допускать даже нарушение кооперативных принципов, как, напр., продажа льна не по кооперативной линии, лишь бы оградить от срыва не только сбытовую, но и плановую работу по снабжению.

Далее приходится сожалеть, что в нашем распоряжении нет данных о том, сколько получено наличных денег от торговых операций и сколько от финансовых, чтобы выяснить, насколько было достаточно денег от хозяйственной деятельности Союза для оплаты срочных векселей. Но есть достаточные основания утверждать, что в течение всего заготовительного сезона погашение срочных обязательств происходило не за счет расширения торговых операций, а за счет финансовых, и только со второй половины второго квартала, с начавшимся освобождением собственных средств из неподвижного оборота, явилась возможность покрывать срочные обязательства из прихода хозяйственных операций, соответственно чему банковская задолженность за половину бюджетного года по сравнению с балансом на 1 октября уменьшилась на 195467 р.

Вторым источником оборотных средств было товарное кредитование. (См. стр. 5).

Абсолютные цифры этой таблицы говорят о неустойчивости группы кредиторов по открытым счетам. На всю группу этих кредиторов приходилось в балансе на 1 октября 437581 р., а на 1 октября 207022 р., но в общем эта группа носит характер расчетный и в большей части не вызывает расходов по уплате процентов за пользование капиталом. С уменьшением группы кредиторов весьма существенное место занял вексельный кредит, который порой доходил до половинной суммы банковского кредита, что также являлось в отношении платимых процентов более выгодным, чем банковский кредит.

Размер привлечения вексельного кредита по отдельным месяцам неравномерен. Так, векселедательство на 1 октября составляло 283592 р., а на 1 ноября поднялась до 415518 р. и упало на 1 марта до 225256 р., а в связи с заготовкой товаров на всеннюю распутицу поднялась до 404871 р. (баланс на 1 апреля).

Главную массу векселей составляют векселя за сахар, керосин, мануфактуру, соль, махорку, спички и рыбу, поэтому основными векселеполучателями были организации, отпускающие этот товар.

Кредиторы.	На 1/X	На 1/XI	На 1/XII	На 1/I	На 1/II	На 1/III	На 1/IV
	1924 г.	1924 г.	1924 г.	1925 г.	1925 г.	1925 г.	1925 г.
Разные кооперативные организации . . . . .	266160	327228	259522	225345	129995	132258	123189
Кооперативы-члены . . . . .	13600	3847	16914	15372	25618	33773	36655
Госорганы . . . . .	56753	50980	58937	23738	22114	38330	24909
Частные лица и организации . . . . .	56667	8036	12079	4949	2655	7629	3577
Учреждения и лица по расчетам . . . . .	41292	30659	43400	29446	23392	16872	10819
Подотчетные лица . . . . .	501	431	552	448	656	271	7351
Служащие и рабочие по вознаграждению	2608	2264	2171	846	271	377	519
ИТОГО кредиторов по откр. сч.	437581	423452	393549	300147	204705	229513	207022
Векселя к платежу . . . . .	283592	415518	407262	363447	258964	225256	404871
Прочие кредиторы . . . . .	39027	55996	53723	53651	46587	20638	18183
	760200	894966	854534	717245	510256	475407	630076
В % к БАЛАНСУ . . . . .	27,79	32,18	30,87	28,00	22,22	21,78	27,12

Общая задолженность денежного и товарного кредита по месяцам представляется в следующем виде.

В р е м я .	Общая сум- ма кредитов.	Сумма денежного кредита.	Сумма товарного кредита.
На 1 октября 1924 года . . . . .	1562303	802283	760020
„ 1 ноября „ „ . . . . .	1674186	779220	894966
„ 1 декабря „ „ . . . . .	1616462	761928	854534
„ 1 января 1925 года . . . . .	1406745	689500	717245
„ 1 февраля „ „ . . . . .	1181067	670811	510256
„ 1 марта „ „ . . . . .	1098571	618907	479664
„ 1 апреля „ „ . . . . .	1236892	606816	630076

Цифры объединенной таблицы товарных и денежных кредитов в банках характеризуют снижение задолженности Северосоюза.

### Задолженность Северосоюзу.

Большим местом в работе Северосоюза является большая ему задолженность за разными дебиторами, группу которых мы рассмотрим совместно с группой векселей к получению, наложенными платежами и протестованными векселями. (См. стр. 7).

Общее понижение открытых дебиторских счетов произошло всего на 88361 р., поэтому сбор задолженности или перевод с открытого счета на твердые векселя кооперативов-членов является основной текущей задачей Северосоюза.

Детальное рассмотрение сводной таблицы дебиторов обнаруживает, что открытый счет все время колебался; причина кроется в том, что в этом счете, долженствующем отражать задолженность Северосоюзу, в некоторой части проводились товары, хотя и вполне оплаченные, но находившиеся еще в пути.

Учитывая размер средств, все еще остающихся в форме открытых счетов, следует признать неотложным отлить задолженность в четкие формы кредита, чтобы иметь больше возможности выступать на финансовом рынке с твердыми покупательскими векселями.

Оказываемый Северосоюзом вексельный кредит низовой сети занимает в балансе на 1 октября небольшое место—всего 280603 р., возрастает в следующие два месяца вследствие льнозаготовок и на 1 де-

Д е б и т о р ы.	На 1/X	На 1/XI	На 1/XII	На 1/I	На 1/II	На 1/III	На 1/IV
	1924 г.	1924 г.	1924 г.	1925 г.	1925 г.	1925 г.	1925 г.
Разные кооперативные организации . . . . .	242869	199768	234359	279580	327872	219456	276061
Кооперативы-члены . . . . .	225018	253231	235093	220171	215174	200979	189569
Госорганы . . . . .	74768	248832	139309	114629	66483	64498	159100
Частные лица и организации . . . . .	28548	26810	19173	15848	16498	10919	25134
Учреждения и лица по разным расчетам . . . . .	16393	22622	29345	26691	26872	35441	26378
Подотчетные суммы . . . . .	6263	23367	9958	12260	30243	45270	7253
Служащие и рабочие . . . . .	9514	8543	8578	9678	7467	7261	8239
ИТОГО дебиторов . . . . .	603376	783174	680817	678860	690612	583827	691737
Векселя к получению . . . . .	280603	328394	351899	303105	251776	308228	310175
„ протестованные . . . . .	19204	17174	17935	13277	13318	13464	13752
Наложенные платежи . . . . .	12876	17397	30535	21550	19937	360	—
Ссуды . . . . .	7135	7135	7113	7094	7545	7515	6077
ВСЕГО . . . . .	923197	1153274	1088299	1023886	983188	913394	1021742
В % % К БАЛАНСУ . . . . .	33,75	41,47	38,94	39,97	42,81	41,83	43,98



кабря достигает 351899 р., но с окончанием этих операций векселя к получению, падая на 1 февраля, дают 251776 р., а после расчета с Сельсоюзом за проданный ему товар поднимаются, и на 1 апреля задолженность Северосоюзу по векселям достигает 310175 р.

Группа протестованных векселей почти полностью падает на частную клиентуру.

Прилагаемая ниже таблица сальдо задолженностей Северосоюза и Северосоюзу показывает за время с 1 октября по 1 марта тенденцию планомерного снижения обоих сальдо за исключением каждого последнего (апрельских), на которых отразились неизбежные условия товаро-проведения в весеннюю раслутицу.

Благоприятным является неуклонное сближение обоих сальдо: разность их, достигавшая на 1 октября 649106 р., снизилась к 1 марта до 185177 р.

Если принять во внимание отмеченную выше проводку части товаров в пути по задолженности Северосоюзу, то это сближение выявилось бы еще значительнее.

М е с я ц ы.	Сальдо за- долженности Северосоюзу.	Сальдо за- долженности Северосоюза.	% ‰ отношение.
На 1 октября . . . . .	923197	1562303	169,23
„ 1 ноября . . . . .	1153274	1674186	145,17
„ 1 декабря . . . . .	1088299	1616462	148,53
„ 1 января . . . . .	1023886	1406745	137,39
„ 1 февраля . . . . .	983188	1181067	120,13
„ 1 марта . . . . .	913394	1098571	120,28
„ 1 апреля . . . . .	1021742	1236892	121,06

### Деньги и товары.

Переходя к другим счетам актива, видим, что после дебиторов основными статьями являются касса, товары и материалы, которые представляются в таком виде:

	На 1 окт.	На 1 ноябр.	На 1 дек.	На 1 янв.	На 1 февр.	На 1 марта.	На 1 апр.
Денежные средства . . . . .	23802	23379	24759	21229	22668	17466	12221
Товары, материалы и заготовки	770311	682023	746413	660982	549724	493346	536994

Эти две основные статьи значительно понизились. Товарные остатки на 1 октября составили 28,3% актива, в дальнейшем же мы наблюдаем неуклонное понижение товарных активов с некоторыми задержками, вследствие чего их доля в балансе на 1 апреля составила всего 23,1% актива.

Такое сокращение товарных остатков вызвано двумя причинами.

Первая и основная из них, как нами было указано при рассмотрении открытых дебиторских счетов, заключается в том, что часть оплаченных товаров, но еще не сланных на склады Северосоюза, проводилась по дебиторскому счету, поэтому за ряд месяцев товары не нашли соответствующего отражения в активе балансов.

Вторая причина их сокращения кроется в том, что вся поступающая товарная масса в течение месяца поступала и расходилась без остатка, как, например, сахар, мука, крупа, махорка, соль и т. п.; поэтому, благодаря подвижному ассортименту товаров, происходило вполне естественное сокращение балансовой доли товарных остатков.

Кроме того, последние мероприятия в области внутренней торговли в стране заставляли кооперацию весьма сдержанно относиться к ряду товаров, оборот которых весьма чувствителен к изменению экономической конъюнктуры рынка.

### Паи, имущества и ценные бумаги.

Положение этих ценностей за оба квартала было следующее:

	На 1/X.	На 1/XI.	На 1/XII.	На 1/I.	На 1/II.	На 1/III.	На 1/IV.
Паи . . . . .	198930	198430	199857	199857	168403	168410	169870
Имущество . . . . .	646954	589136	591558	536652	467650	463665	467325
Ценные бумаги . . . . .	55635	55226	55561	55235	54762	54261	54020
<b>Итого . . . . .</b>	<b>901519</b>	<b>842792</b>	<b>847006</b>	<b>791744</b>	<b>690815</b>	<b>586336</b>	<b>691215</b>

Первый ряд этой таблицы характеризует суммы, находящиеся в паях в разных организациях. За указанный период произошло снижение паяв во Всекобанке за счет размещения паяв среди низовой системы.

Второй ряд—имущество движимое и недвижимое. Если сравнить первую графу таблицы с последней, то увидим снижение, объясняющееся исключительно передачей некоторой части имущества вновь организованному Союзу Сельско-Хозяйственной Кооперации.

Третий ряд—ценные бумаги, которые для работы Союза имели большое значение, вследствие их узкого применения, но теперь в связи с котировкой на бирже в портфеле Союза не задерживаются.

### Торговые обороты Северосоюза.

Поступление и отпуск товаров по месяцам в абсолютных цифрах и в процентном отношении к общей сумме итогов видно из следующих данных.

	Поступило.		Отпущено.	
	В рублях.	В процентах.	В рублях.	В процентах.
Октябрь . . .	294878	13,22	374983	13,91
Ноябрь . . .	542439	24,31	518727	19,21
Декабрь . . .	347423	15,57	525525	19,49
Январь . . .	313147	14,04	499529	18,53
Февраль . . .	334825	15,01	366249	13,58
Март . . . . .	398205	17,85	411367	15,25
<b>Итого за 6 мес</b>	<b>2230920</b>	<b>100</b>	<b>2696381</b>	<b>100</b>

Движение торговых оборотов по кварталам выражается так:

	По приходу.	В % %	По продаже.	В % %
I квартал . . . . .	1184742 руб.	53,11	1419235 руб.	52,63
II квартал . . . . .	1046178 „	46,89	1277145 „	47,37

Рассматривая эту таблицу, видим, что за 6 месяцев текущего бюджетного года приход товаров составлял 2 230.920 руб. Из этой суммы приходится на октябрь 13,22<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, на ноябрь—24,31<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, на декабрь—15,57<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, на январь—14,04<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, на февраль—15,01<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, и на март—17,85<sup>0</sup>/<sub>0</sub>.

Продажа товаров выразилась в сумме 2696381 руб., из которой приходится на октябрь—13,91<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, на ноябрь—19,24<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, на декабрь—19,49<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, на январь—18,53<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, на февраль—13,58<sup>0</sup>/<sub>0</sub> и на март—15,25<sup>0</sup>/<sub>0</sub>.

Сравнение оборотов за анализируемый период с оборотами за тот же период 1923 г. показывает возрастание по отпуску товаров. Оборот по продаже за текущий бюджетный год 2.696.381 руб., а за 1923 г.—2.609.386 р.

Рассматривая глубже торговые обороты, надо вспомнить, что работа Северосоюза за текущий бюджетный год проходила в условиях коренных перестроек Союза в целом.

Одна из этих перестроек привела Северосоюз к чисто потребительским функциям; заготовительные же—отошли к вновь организованному Сельсоюзу. В начале реформирования много было толков о том, что потребкооперация в условиях Севера не может существовать без заготовительных операций, но жизнь показала обратное явление: поступающие деньги в деревню через сбытовые организации, в том числе и через Сельсоюз,—возвращаются в город, а естественным проводным каналом для них осталась попрежнему потребкооперация.

Чтобы избежать перебоев в сбыте товаров массового потребления и первой необходимости, Северосоюз еще в октябре значительно сократил ассортимент товаров, даже выбросил совершенно из оборота столь важный товар в крестьянском обиходе, как кожевенный товар. В связи с последовавшей затем организацией Сельсоюза, ассортимент товаров которого составил главным образом из сельско-хозяйственных машин, орудий, молочного инвентаря, инвентаря крестьянского обихода. семян и проч., произошла еще большая разгрузка ассортимента Северосоюза от торговли товарами медленного вращения, создав ему базу для борьбы с частным рынком.

Следующая таблица показывает размер в абсолютных цифрах и процентах закупок по отдельным контрагентам, расположенных в порядке их удельного веса.

Группа контрагентов.	Закуплено на сумму	
	В рублях	В %
1. Госорганы . . . . .	956352	42,87
2. Кооперативы-члены . . . . .	336558	15,08
3. Частные лица . . . . .	292606	13,12
4. Кооперативные организации . . . . .	254706	11,42
5. Конторы Северосоюза . . . . .	234710	10,32
6. Промышленные предприятия . . . . .	79324	3,56
7. Прочие поступления . . . . .	76660	3,43
	<b>2230920</b>	<b>100%</b>

Эта таблица говорит сама за себя.

Сравнительно же высокий процент закупки у частных лиц как будто говорит, что политика Северосоюза в вопросах закупки товаров не следовала директивам, которые дают государство и партия. Однако, это нарушение кооперативного принципа было в данном случае вызвано тем обстоятельством, что был момент, когда государственные, кооперативные заготовители не могли удовлетворить спроса на белую

муку, которая сосредоточилась в частных руках, благодаря эксплуатируемым ими южным мельницам. С другой стороны, надо было, во что бы то ни стало, удержать в своих руках сельский хлебный рынок, чтобы не дать местным частным оптовикам овладеть этим рынком. Северо-союзу это и удалось сделать.

Переходя к техническим условиям закупок товаров у госторговли и других организаций, нельзя не отметить их жесткие требования. Хлебные товары, например, приходилось покупать почти за наличные деньги, и только в конце февраля условия несколько смягчились: продающие организации стали допускать кредит от 10 до 30 дней при задатке в 30—40% наличными.

Следующая таблица показывает размер в абсолютных цифрах и процентах продаж по отдельным покупателям, расположенных в порядке их удельного веса.

Группа покупателей.	Продажи на сумму.	
	В рублях	В %
1. Членам Союза . . . . .	977892	36,27
2. Кооперативным организациям . . . . .	710954	26,37
3. Конторам Северосоюза . . . . .	617533	22,90
4. Госорганам . . . . .	178248	6,61
5. Частным лицам . . . . .	142483	5,28
6. Промпредприятиям . . . . .	56236	2,09
7. Разные отпуска . . . . .	13032	0,48
	<b>2696381</b>	<b>100%</b>

Связь с низовой кооперацией с каждым месяцем крепнет; если за октябрь членам союза по одной главной конторе было продано на 120.961 р., то за март мы имеем 248.239 р., не считая отпусков по конторам, но отпуска последним по месяцам значительно пали: за октябрь было 130.630 р., за январь 69301 р. и за март 106.742 р. Снижение оборота с конторами объясняется исключительно предоставлением им права самостоятельной заготовки товаров.

Здесь вполне будет уместно осудить сепаратное выступление контор на рынке закупок, ибо этот способ может привести кооперацию к старым ошибкам недавнего прошлого. Надо централизовать заготовку, а вместе с тем и финансы в союзе, не допуская его контор на рынок, а снабжая их прямым транзитом без завоза на склады Союза. Тогда не будет надобности в самостоятельных заготовках, а конторы будут лишь проводниками товаров в общества потребителей.

Централизация предметов торговли крайне необходима еще потому, что она способствует более полному охвату по снабжению низовой кооперации.

Необходимость в этом еще диктуется тем, что частному аппарату в связи с новым течением предоставляется кредит со стороны банков и промышленности, ибо банки заинтересованы в пассивах, а промышленность—в товаропроводящих каналах.

А раз это так, то Северосоюзу необходимо пересмотреть свой ассортимент товаров, т. к. частный аппарат не будет строить свою работу на узком ассортименте, состоящем из предметов первой необходимости, нормированных Комвнторгом, и она естественно будет оперировать товарами, которые дадут больше прибыли.

Следовательно, не исключена возможность, что кооперация будет поставлена в условия конкуренции.

Северосоюз должен учесть создающееся течение и встретить его подготовленным, в смысле достижения быстроты и дешевизны товаропроводимости до деревни и гибкости ассортимента, чутко регулируемого по спросу низовой сети.

### Работа главной конторы и контор с низовой сетью.

Работу четырех контор и одного завозного склада, а также главной конторы с членами-кооперативами характеризует следующая таблица.

	По снабжению.	
	Продано главной конторой членами своего района (в рублях).	Продано конторами своим членам (в рублях)
I квартал . . . . .	402660	254667
II квартал . . . . .	575231	310607

Сравниваемые цифры главной конторы с филиалами по продаже товаров членам-кооперативам показывают относительное возрастание, которого причины кроются в том, что низовая сеть все еще находится под впечатлением выдвинутого лозунга «покупай товар из первых рук, мвнуя лишние звенья», и поэтому кооперативы предпочитают иметь непосредственную связь с главной конторой.

Другая причина заключается в том, что снижение цен в связи с регулировкой со стороны комвнторга вводится не одновременно с филиалами, а на день—два позже. Вследствие этого кооператив улавливает разницу цены приобретаемого товара, который обходится ему, дешевле, чем в филиале Северосоюза.

За отчетный период торговые обороты Северосоюза в целом только периферией выразились в сумме 1541500 р. 99 к. Средний оборот на один кооператив составил 5138 р.

Если взять среднее годовое потребление на одну душу в 9 руб. 50 коп., то общее потребление, при 548471 душ в районе Северосоюза, составит годовой оборот 5060474 р. 50 к.; следовательно, своими торговыми оборотами система Северосоюза за отчетный период обслужила свыше 60 процентов населения своего района.

**Средняя оборачиваемость средств Северосоюза по кварталам.**

Кварталы.	Оборот за квартал (в рублях).	Средний запас средств, обрашавшихся в течение квартала (в рублях).	Средняя быстрота оборота средств по кварталам.
Первый . . . . .	1419235	1575643	0,90
Второй . . . . .	1277145	1343833	0,95

**Скорость обращения товаров по каждому месяцу в отдельности выражается в следующей таблице.**

Месяцы.	Остаток к началу месяца по себестоимости.	Остаток к началу следующего месяца по себестоимости.	Средний арифметический остаток без копеек.	Отпуск товаров за месяц по себестоимости.	Скорость оборота в днях.
Октябрь . . . . .	491299	453492	472395	341301	41,52
Ноябрь . . . . .	453492	513167	483329	476640	30,44
Декабрь . . . . .	513167	457856	485511	405978	35,88
Январь . . . . .	457856	362375	410115	468043	26,29
Февраль . . . . .	362375	309281	335828	384088	26,23
Март . . . . .	309281	315326	312303	386806	24,22

Цифры эти говорят о том, что в общем итоге за 6 месяцев средняя скорость обращения товаров на складах равнялась 30, 45 дня. В декабре скорость товарооборота в связи с заготовкой сырья повышается до 35, 88 дня. С ликвидацией сырьевой кампании и продажей сельскохозяйственного инвентаря в январе месяце скорость обращения увеличилась, достигши быстроты до 26,29 дн.

Последние два месяца говорят о наступающем оздоровлении торговой работы Северосоюза.

### Доходы и расходы.

В заключение обзора торговых операций Северосоюза уместно поставить вопрос, насколько является Северосоюз дорогим стоящим аппаратом.

Поэтому рассмотрим % наложения на себестоимость товаров и % расходов к обороту по главной конторе.

Месяцы,	Себестоимость товара в рублях.	Сумма наложен. в рублях.	В % к себестоимости.	Продажная стоимость в рублях.
Октябрь . . . . .	341302	33681	9,87	374983
Ноябрь . . . . .	476641	42086	8,83	518727
Декабрь . . . . .	469095	56431	12,02	525526
Январь . . . . .	468043	31486	6,73	499529
Февраль . . . . .	320972	45277	14,11	366249
Март . . . . .	386806	24562	6,33	411368

Общая сумма наложения составляет 233522 р., а средний процент наложения к полезному обороту 9,48%.

Общая сумма расходов дает цифру 186062 р. 98 к. или 6,90% к тому же полезному обороту.

Расходы по отдельным статьям разместились следующим образом:

СТАТЬИ РАСХОДА.	СУММА.		Проценты к итогу.	Проценты к обороту
	Руб.	Коп.		
Содержание служащих, правления и ревкомиссии выразилось в сумме . . . . .	42318	05	22,74	1,37
Взносы на социальное страхование, содержание месткома, прозодежда, компенсация по разным видам оплат и другие расходы дают сумму . . . . .	12898	76	06,33	0,48
Торговые расходы:				
Проценты по займам . . . . .	47156	50	25,84	1,73
Гербовые и вексельные сборы . . . . .	6918	04	03,77	0,26
Патенты и налоги . . . . .	5382	39	02,89	0,20
Объявления и рекламы . . . . .	1027	60	00,53	0,04
Фонд наробразования . . . . .	7904	67	04,21	0,29
Уравнительный сбор . . . . .	8528	15	04,38	0,32
Разные торговые расходы . . . . .	3414	25	01,83	0,13
Расходы связи (почта, телеграф, телефоны)	2456	88	01,32	0,09
Хозяйственные расходы . . . . .	27096	07	14,56	1,00
Типографские расходы . . . . .	2964	92	01,59	0,10
Организационные расходы . . . . .	12661	76	06,80	0,47
Шефства и субсидии . . . . .	5334	94	02,86	0,20
	186062	98	100%	6,90



Размещение сумм по статьям расходов в процентном отношении к итогу расходов и к обороту более или менее нормально; правда, статья расходов по займам 1,75% к обороту, быть может, и велика, но снижение процентов по займам возможно только тогда, как Северосоюз будет располагать солидными живыми средствами, а пока что к снижению расходов надо идти путем расширения оборота.

Среди других статей второе место после % по займам занимают расходы по содержанию аппарата (1,57% к обороту), а вместе с другими расходами, связанными с его содержанием (0,48%), составят 2,05% к обороту, но следует заметить, что эта высокая ставка расходов относится главным образом к заготовительному сезону и к тому времени, когда еще Северосоюз был интегрален. Теперь же этот расход значительно сократился.

### Число сотрудников и их нагрузка.

Изменение численности аппарата Северосоюза, нагрузка на одного складского сотрудника и на одного сотрудника из общего количества служащих видны из следующей таблицы.

Месяца.	Товарный оборот по продаже (в рублях).	Число складских сотрудников.	На одного сотрудника приходится полезного оборота (в рублях)	Общее число сотрудников главной конторы.	Нагрузка в среднем на одного сотрудника (в рублях)
Октябрь . . . . .	374857	71	5279	202	1855
Ноябрь . . . . .	518689	75	6915	196	2646
Декабрь . . . . .	525525	57	9219	150	3503
Январь . . . . .	499529	58	8612	146	3421
Февраль . . . . .	366249	51	7181	140	2616
Март . . . . .	411367	37	11118	126	3264
В среднем за 1 мес.	449369	—	7747	—	2808

Таблица эта показывает, что общее количество служащих ежемесячно шло на уменьшение, в соответствии с чем росла нагрузка как на одного складского сотрудника, так и на одного сотрудника из всего аппарата.

Нагрузка на одного складского работника по месяцам дает колебание, которое объясняется ведением сырьевых заготовок, сокращением аппарата в связи с выделением сельско-хозяйственной кооперации в са-

мостоятельный союз и в конце февраля в связи с окончанием льняного сезона. Все это в общем подняло нагрузку на одного складского сотрудника 5279 до 11118 р. и на одного человека всех служащих главной конторы в том числе и складских служащих с 1855 р. до 3264 р., что надо признать большим достижением.

### Краткий анализ балансов.

Нам остается теперь в заключение выяснить степень ликвидности баланса Северосоюза из краткого анализа балансов, очищенных от внутренних расчетов с оставлением в балансе превышения над внутренними расчетами путем причисления к разным дебиторским счетам, а также с выводом результатных счетов в сторону плюса (прибыли) или минуса (убытка). (См. таблицу сводного баланса).

Остановимся прежде всего на итоговых суммах ежемесячных балансов, которые представляются в следующих величинах:

на 1 октября	2735631	руб. *)
„ 1 ноября	2780836	„
„ 1 декабря	2794594	„
„ 1 января	2561624	„
„ 1 февраля	2296507	„
„ 1 марта	2181319	„
„ 1 апреля	2323240	„

Скала балансов за ряд месяцев показывает нам изменение балансов в сторону уменьшения. В абсолютных цифрах уменьшение выразилось на 412391 рубль против итога баланса на 1 октября.

Это снижение балансов произошло вследствие выделения имущества Сельсоюзу и уменьшения некоторых кредиторских счетов.

Далее из таблицы баланса видно, что статьи актива разбиты на три группы: с указанием степени их ликвидности подвижные средства (касса и наложенные платежи в 100<sup>0</sup>/<sub>0</sub>; товары, материалы, заготовки и векселя к получению в 80<sup>0</sup>/<sub>0</sub> дебиторы разные в 60<sup>0</sup>/<sub>0</sub>), малоподвижные средства (товары, материалы и заготовки — в 20<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, дебиторы — в 30<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, векселя к получению — в 5<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, и протестованные векселя в 10<sup>0</sup>/<sub>0</sub>), неподвижные средства (векселя к получению гарантийного порядка — в 15<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, дебиторы сомнительные — в 10 проц., ценные бумаги, имущество, пай в разных организациях — в 100<sup>0</sup>/<sub>0</sub>).

Статьи пассива так же размещены в три группы: собственные средства, срочные и несрочные обязательства. Группировка счетов каждого баланса проделана одним и тем же методом с расположением по степени их ликвидности, за исключением двух балансов на 1 февраля и на 1 марта, где степень ликвидности векселей к получению

\*) Клейки отброшены.

в виду их длительного срока установлена в 80% для подвижных и в 20% для неподвижных.

Ежемесячный размер ценностей по активу подвергался колебаниям. По сравнению с балансом на 1 октября подвижные ценности увеличились на 1 ноября на 2,17%, на 1 января—на 3,78% и на 1 апреля—на 3,50%.

Соответственно этому произошли изменения в остальных группах: малоподвижные ценности увеличились в балансе на 1,64%, а неподвижные уменьшились на 5,14%.

Среднее соотношение между общими собственными средствами и занятыми, как 1:1,2.

Следующие данные относятся к сравнительному анализу сводных балансов.

Подвижные средства по уравнению со срочными обязательствами.				
Д А Т А.	Больше (в рублях).	Проц.	Меньше.	Проц.
На 1 октября . . .	140591	5,30	—	—
„ 1 ноября . . .	116991	4,21	—	—
„ 1 декабря . . .	190299	6,81	—	—
„ 1 января . . .	196735	7,88	—	—
„ 1 февраля . . .	175446	7,64	—	—
„ 1 марта . . .	190083	8,70	—	—
„ 1 апреля . . .	112701	4,96	—	—

Следовательно, срочные обязательства все время с избытком покрываются вращающимися подвижными средствами.

Сравнение малоподвижных средств с несрочными обязательствами по балансу на 1 апреля дает превышение первых над вторыми на 116292 р., но эта величина нехарактерна: она лишь показывает, что собственные средства застряли в малоподвижных ценностях.

Сравнение неподвижных ценностей с собственными средствами по балансу на 1 апреля показывает, что из числа собственных средств находилась 228994 руб. в хозяйственном обороте.

Это высвобождение собственных средств из неподвижного состояния и вливание их в оборот указывается следующими цифровыми данными:

Неподвижные ценности по сравнению с собственными средствами.				
Д А Т А.	Больше (в рублях).	Проц.	Меньше (в рублях).	Проц.
На 1 октября . . .	—	—	19652	0,82
„ 1 ноября . . .	—	—	35517	1,28
„ 1 декабря . . .	—	—	141438	5,06
„ 1 января . . .	—	—	208149	9,12
„ 1 февраля . . .	—	—	259130	11,28
„ 1 марта . . .	—	—	272558	10,65
„ 1 апреля . . .	—	—	228994	8,96

И наконец, сравнение подвижных ценностей с суммой всех привлеченных средств по балансу на 1 апреля показывает, что 112504 р. привлеченных средств находятся в малоподвижном обороте. На разные периоды неликвидность выражается в следующей таблице.

Подвижные средства по сравнению с привлеченными.				
Д А Т А.	Больше (в рублях).	Проц.	Меньше (в рублях).	Проц.
На 1 октября . . .	—	—	335815	12,12
„ 1 ноября . . .	—	—	362456	13,02
„ 1 декабря . . .	—	—	256972	9,19
„ 1 января . . .	—	—	157063	6,14
„ 1 февраля . . .	—	—	65845	15,42
„ 1 марта . . .	—	—	60067	2,76
„ 1 апреля . . .	—	—	112504	4,72

Нижеследующая табличка показывает нам размещение по степеням подвижности привлеченных и собственных средств по балансу на 1 апреля.

Собственные средства размещены так:

	Сумма.	Проц.
подвижные . . .	112701	4,96
малоподвижные . .	116292	5,00
неподвижные . . .	857351	36,81
<hr/>		
Всего	1086344	46,77

Привлеченные средства размещены так:

	Сумма.	Проц.
подвижные . . .	1011687	43,54
малоподвижные . .	225206	9,69
<hr/>		
Всего	1236893	53,23

В заключение мы должны констатировать, что отношение живых средств в обороте к занятым составляет 1 к 5,4.

Такое соотношение позволяет нам прийти к выводу, что финансовое положение напряженное, но с развивающимся приведением собственных и занятых средств к ликвидному состоянию Северосоюз выпрямляет свой баланс, направляя путь начатой плановой работы по основным вехам экономически целесообразной хозяйственной действительности.

Подводя итоги анализа работ Северосоюза, нужно признать, что таковая направлена на максимальное достижение поставленных перед Северосоюзом задач.

Обслуживание 60% населения района является хорошим выражением той симпатии, каковую приобретает Северосоюз у трудящегося крестьянства.

Наложение на товары, а в соответствии с этим и расходы, нормальны и являются показателем того, что вопросы калькуляции и расходов стоят в центре внимания Северосоюза.

Стабилизация числа рабочих и служащих указывает на твердость штатов. Их нагрузка увеличивается, а это свидетельствует, что работники совершенствуются.

Оборачиваемость товаров не сокращается, и со второго квартала стремительно идет на повышение и уже обогнала нормальную оборачиваемость, а быстрота вращения средств, вследствие неподвижности некоторых активов хотя медленно, но непрерывно растет.

Со второй половины бюджетного года работа Северосоюза стала давать благоприятные коммерческие результаты. После святия товарных остатков на 1 апреля балансовая доля дала прибыль, правда, при некоторых незаконченных операциях, но все же эта тенденция на восстановление капитала имеется налицо.

Задолженность быть может и велика, но она покрывается реальными ценностями.

Паевой капитал медленно, но ежемесячно растет.

*С. Назаров.*

П А С С И В.	Степень ликвидности (оценка баланса).	На 1 окт.	На 1 нояб.	На 1 дек.	На 1 янв.	На 1 февр.	На 1 марта	На 1 апр.
		1924 г.	1924 г.	1924 г.	1925 г.	1925 г.	1925 г.	1925 г.
		Абсол.	Абсол.	Абсол.	Абсол.	Абсол.	Абсол.	Абсол.
<b>Капиталы:</b>								
Собственный капитал . . . . .	100%	1155716	1085291	1156021	1080286	1014807	1013708	1014336
Паевой капитал . . . . .	100%	17329	21357	22112	22727	24029	24720	26758
Валовая прибыль . . . . .	100%	—	—	51863	76602	76603	45575	45251
Итого . . . . .	—	1173046 42,88%	1106648 39,80%	1178133 42,16%	1154876 45,08%	1115439 48,57%	1084004 49,67%	1086345 46,77%
<b>Срочные обязательства:</b>								
Займы в банках . . . . .	100%	802283	799221	761928	689501	670811	618907	606816
Векселя к платежу . . . . .	100%	283593	415518	407263	363447	258964	229256	404871
Итого . . . . .	—	1085876 39,70%	1194739 42,96%	1169191 41,84%	1052948 41,10%	929775 40,18%	848163 38,87%	1011687 43,54%
<b>Несрочные обязательства:</b>								
Кредиторы по открытым счетам . . . . .	100%	450132	452729	422909	325867	219306	229513	207022
Переходящие суммы . . . . .	100%	26476	26719	24363	27931	31986	20638	18184
Итого . . . . .	—	476608 17,12%	479448 17,21%	447272 16,00%	353798 13,82%	251292 10,91%	250151 11,16%	225206 09,69%
<b>БА Л А Н С . . . . .</b>	—	2735501 100%	2780836 100%	2794594 100%	2561624 100%	2296507 100%	2182319 100%	2323240 100%

Таблицы активных и пассив

АКТИВ.	Степень лик-видности (оценка баланса).	На 1 октября 1924 года.		На 1 ноября 1924 года.	
		Абсол.	Проц.	Абсол.	Проц.
		<b>Подвижные ценности:</b>			
Касса и текущие счета . . . . .	100%	23802		23379	
Товары, материалы и заготовки . . . . .	80 „	616249		545618	
Векселя к получению . . . . .	80 „	198815		235057	
Наложенные платежи . . . . .	100 „	12879		17397	
Дебиторы разные . . . . .	60 „	374720		490277	
Итого . . . . .	—	1226467	45,00	1311730	47,17
<b>Малоподвижные ценности:</b>					
Товары, материалы и заготовки . . . . .	20%	154062		136404	
Дебиторы разные . . . . .	30 „	187360		245138	
Векселя к получению . . . . .	05 „	12425		14691	
Векселя протестованные . . . . .	10 „	1920		1739	
Итого . . . . .	—	355769	13,05	397974	14,31
<b>Неподвижные ценности:</b>					
Векселя к получению . . . . .	15%	37277		44073	
Дебиторы сомнительные . . . . .	10 „	62453		81712	
Протестованные векселя . . . . .	90 „	17384		15658	
Ценные бумаги . . . . .	100 „	55635		55226	
Имущество . . . . .	100 „	646954		589136	
Паи разные . . . . .	100 „	198930		198430	
Убытки . . . . .	100 „	95278		54542	
Переходящие суммы . . . . .	100 „	39380		32351	
Итого . . . . .	—	1153294	41,95	1071131	38,52
<b>БАЛАНС АКТИВА</b>	—	<b>2735531</b>	<b>100%</b>	<b>2780836</b>	<b>100%</b>

ных статей сводных балансов.

На 1 декабря 1924 года.		На 1 января 1925 года.		На 1 февраля 1925 года.		На 1 марта 1925 года.		На 1 апреля 1925 года.	
Абсол.	Проц.	Абсол.	Проц.	Абсол.	Проц.	Абсол.	Проц.	Абсол.	Проц.
24759		21229		22668		17466		12221	
597130		528786		439979		394677		429595	
242741		214621		174816		240523		248140	
30536		21550		19937		360		—	
264332		463395		447820		385220		434431	
1359490	48,65	1249683	48,78	1105221	48,13	1038246	47,57	1124389	48,50
149282		132196		109744		98669		107398	
232161		218274		223900		190610		217216	
15171		13413		—		—		15508	
1793		1327		1331		1346		1375	
398408	14,25	365212	14,26	334976	14,53	292626	13,41	341499	14,69
45541		40241		44434		53880		46526	
77357		75613		74613		64202		72405	
16142		11950		11986		12117		12377	
55561		55235		54762		54261		54020	
591588		536652		467650		463665		467325	
199857		199857		168403		168410		169870	
24491		—		—		—		—	
26154		27068		34457		34907		34826	
1036694	37,10	946727	36,96	856308	37,29	851446	39,02	857351	36,81
2794594	100%	2561624	100%	2296507	100%	2182319	100%	2323240	100%

Гублит № 737. (Вологда).

Тираж 250 экз.

---

Типо-литография Акц. О-ва „Северный Печатник“.