



С. А. СУХАРЕВ,
председатель совета
директоров
холдинговой компании
«Череповецлес»

Наша задача - быть эффективным собственником

Лесопромышленный холдинг «Череповецлес» учрежден в 1994 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации. Создание холдинговой компании преследовало цель становления интегрированной структуры для внедрения рыночных отношений на предприятиях и восстановления управляемости лесным комплексом. В течение ряда лет «Череповецлесу» удалось быть лучшим экспортером России.

Холдинг осуществляет активную деятельность в семи районах Вологодской области, включает в себя такие крупные леспромхозы, как акционерные общества: Белоозерский, Вашкинский, Бабаевский ЛПХ, общества с ограниченной ответственностью «Белоозерсклес», «Белоусоволес», акционерное общество «Чагодакомлес» и ряд других предприятий. За прошедшие с момента создания холдинга годы ярко проявилась такая особенность рыночных отношений, как цикличность развития экономики.

В числе первых шагов холдинга - глубокий анализ экономического состояния, формирования возможности активно вмешиваться в экономическую деятельность предприятий. Аналитические исследования показали, что предприятия в результате непродуманных реформ периода начала перестройки и недостаточной экономической подготовленности руководителей попали в долговую яму зависимости от коммерческих банков.

Решение финансовых проблем вписалось в Программу оздоровления лесозаготовительного предприятия, разработанную и проводимую нашей компанией. Нам удалось сохранить и умножить производственный и кадровый потенциал предприятий, входящих в холдинг, приобрести необходимую гибкость в варьировании деятельности. Предприятия обеспечили стабильность экономических параметров как в кризисном 1996 году, так и в относительно благополучном 1999 году.

Сущность рыночной стратегии холдинга состоит в фор-



мировании и воссоздании на каждом предприятии эффективного собственника с учетом интересов как всех групп акционеров, так и работающего коллектива. На основе существующего законодательства, регламентирующего работу акционерного общества, создан управляющий и координирующий орган, активно влияющий на работу предприятия.

Показатели работы входящих в систему холдинга предприятий подтверждают, что там, где внедрены программы оздоровления экономики, ситуация имеет тенденцию к улучшению, несмотря на колебания общей экономической обстановки в стране.

На протяжении последних пяти лет за счет собственных источников накоплены в программу технического переоснащения предприятий вложено более 10 миллионов долларов США, что составляет ежегодно 10 - 12 процентов от объема выпуска товарной продукции. Ежегодно приобретается более 30 трелевочных тракторов, 3-4 валочные машины, более 50 автомашин различных марок. Прекращено старение основных фондов, уменьшение износа составляет 10 процентов в год. На лесных участках работает более 35 валочных машин, на трелевке нет тракторов в возрасте старше трех лет, обеспечен постоянный рост производительности труда в размере 5 процентов в год. Рост зарплаты у нас компенсировал инфляцию.

«Череповецлес» разработал и активно эксплуатирует действенную систему маркетинговых отношений, позволяющую обеспечить предприятиям устойчивый рынок лесопродукции. Это ярко иллюстрируют как рост экспортных поставок (с 220 тысяч кубометров в 1995 году до 800 тысяч в 2000 году), так и улучшение качественных параметров выпускаемой продукции и обслуживания клиентов. Клиенты, можно быть вполне уверенным, довольны сотрудничеством с нашей холдинговой компанией.

Главной причиной такого положения дел в ЛХК «Череповецлес» является создание на предприятиях так называемой системы «эффективного собственника». Эта система проявляется в том, что вместо безудержного грабежа предприятий собственник, в первую очередь, заботится об укреплении предприятия. Фактически 200 миллионов рублей вложений в развитие явились невостребованными дивидендами собственника.



Именно наличие вертикально интегрированной структуры, в качестве которой выступает холдинг, делает реальным привлечение заемных средств. Мы не играем «в темную» с потенциальными инвесторами. Обязательным условием для привлечения инвестиционных средств является наличие ясно осознанных планов работы предприятия на текущий год и на перспективу.

Лесопромышленный комплекс в компании построен на принципах неистощительного лесопользования, внедряющий одобренный наукой и негосударственной организацией «Greenpeace» новые методы разработки лесосек. Лесное хозяйство предприятия холдинга ведут в арендованных лесах, что предусматривает высокую степень ответственности за состояние лесных территорий и обеспечение повышенных экологических требований к лесопользователю. Экологические параметры лесопользования прозрачны для контроля экологических служб потребителей - импортеров лесопроизводства. Мы постоянно задаемся вопросом: «Как мы придем на эту лесосеку через 70 лет?» Придите на лесосеку и посмотрите, какой она остается после проведения лесозаготовок.

В настоящее время предприятия ЛХК приступили к реализации стратегической программы развития деревообработки (плана перспективного развития на период с 2000 по 2004 годы). Это позволит увеличить выпуск товарной продукции и оборот денежных средств более чем в 1,5 раза, расширит рынок лесопроизводства, укрепит конкурентные позиции холдинга. Существует стратегический план развития холдинга на семь лет.

ОАО ЛХК «Череповецлес» реализует все сортаменты круглого леса: пиловочник хвойный и лиственный, фанкряж, спичосину, балансы хвойные и лиственные, техсырье. В 2001 году отгружено на экспорт более 850 тысяч кубометров.

Современные экономические реалии ясно показывают, что рентабельной в лесопромышленной отрасли является не заготовка, а глубокая переработка древесины. Мы кровно заинтересованы в развитии глубокой переработки и принимаем действенные шаги в этом направлении.

Развитие деревообработки - это приоритетное направление в работе холдинга на обозримую перспективу. На базе Белозерского леспромхоза сдан в эксплуатацию первый модуль лесопильного завода, который демонстрируется участникам и гостям нынешней выставки-ярмарки «Российский лес». Событие для лесного комплекса всей Вологодской области неординарное. Такую вот изюминку мы привносим в работу выставки-ярмарки. Первоначально планируемый объем выпускаемой продукции - от 60 000 до 90 000 кубометров пиломатериалов в год. Оборудование не имеет аналогов на Северо-Западе России. Производство расположено на берегу Белого озера, в системе Волго-Балтийского водного пути, рядом с портом Нижняя Мондома, следовательно, имеет удобный водный транспортный выход к потребителю. Лесозавод использует только высококачественную древесину хвойных пород.

Здесь обязательно нужно помнить, что строительство в белозерской глубинке крупного современного высокотехнологического производства, решает к тому же и вопросы социального характера. У людей есть гарантированная занятость - значит, есть хлеб и крыша над головой, значит, не замрет жизнь в лесной стороне на берегах Белого озера.



А.А. ШОРОХОВ,
генеральный
директор
Бабаевского ЛПХ

В новых условиях

Бабаевский леспромхоз располагается на «крайнем западе» Вологодчины, на границе с Ленинградской областью, это одно из старейших лесозаготовительных предприятий Вологодской области.

За десятилетия существования леспромхоза здесь создана мощная инфраструктура, предназначенная для ведения лесозаготовок по традиционной технологии. В 80-х годах в леспромхозе хозяйственным и подрядным способами строили ежегодно более 15 километров гравийных дорог, около 20 километров лежневых, 35 километров магистралей, веток и усов УЖД. Около 90 километров дорог всех видов строил ежегодно леспромхоз, и к 1985 году имел полностью сформированную дорожную сеть для эффективно-го освоения закрепленной сырьевой базы.

Во второй половине восьмидесятых годов сменилось руководство страны. Стали настойчиво искать пути перехода экономики с экстенсивных на интенсивные рельсы. Никакого конкретного направления развития предприятия выбрано не было, все сводилось к общим фразам и лозунгам под названием «перестройка». Леспромхоз в то время был планово убыточным, как и большинство лесозаготовительных предприятий в СССР. Основная масса древесины отправлялась молевым сплавом, либо поставлялась под сплав. Естественно, в этом случае вырубалась хвойная древесина, вплоть до проведения условно-сплошных рубок, узаконенных тогда на северо-западе области. С полным отказом от молевого сплава объемы лесозаготовок сократились. Доставка древесины переработчикам возможна теперь только по железной и автомобильной дороге. Железнодорожные перевозки стали для Бабаевского леспромхоза головной болью. Станция Бабаево долгое время реконструировалась... Отгружать продукцию в желаемых объемах леспромхоз не мог, находился на грани остановки. Снабжение полувагонами со стороны Октябрьской железной дороги и сейчас оставляет желать лучшего. К решению транспортной проблемы активно подключались администрация области, холдинговая компания «Череповецлес», в чью структуру входит сегодня леспромхоз.

Во многом благодаря именно работе с холдинговой компанией финансовая и производственная обстановка Бабаевского леспромхоза стабилизировались. В завтрашний день мы теперь смотрим уверенно.

Сейчас в леспромхозе работают 880 человек. Есть рабочие всех специальностей. Ежегодно леспромхоз готовит около 60 специалистов ведущих профессий у себя на предприятии и в училищах Череповца, Вологды и Белозерска. В 2000 году леспромхоз получил лицензию на подготовку машинистов трелевочных, сучкорезных, валочных машин непосредственно на предприятии и в дальнейшем будет широко использовать эту практику. Сейчас за счет предприятия в высших учебных заведениях учится 11 человек, в средних специальных - 16 человек.

Для выполнения заданий леспромхоз имеет 38 трелевочных тракторов, 8 валочных, 11 сучкорезных машин, 29 лесовозных автомобилей, 24 тепловоза. На нижних складах работают 7 поточных линий ПЛХ ЗАС, 7 кранов ККС-10.

Для вывозки леса леспромхоз имеет разветвленную дорожную сеть - автомобильные и узкоколейные железные дороги.

В аренде у леспромхоза лесосырьевая база в объеме 20,8 млн. кубометров. Это позволит подбирать лесосечный фонд для рубки с учетом конъюнктуры рынка. Крепкие деловые связи поддерживает Бабаевский леспромхоз с потребителями продукции. Это Шекснинский КДП, ИТУ области, Кондопожский ЦБК, Сокольский ЦБК, Череповецкий ФМК и многие другие переработчики.

На ставшей уже традиционной выставке-ярмарке «Российский лес» мы надеемся найти новых перспективных партнеров, укрепить связи со старыми, испытанными смежниками.

