

# «Харовсклеспром» наращивает мощности

Алексей Третьяков

**Пятнадцатый инвестиционный проект от Вологодчины – по реконструкции лесопильного производства в ООО «Харовсклеспром» – включен в перечень инвестиционных в области освоения лесов**



Сергей Окатов,  
Генеральный директор  
ООО «Харовсклеспром»

**В** случае его реализации предприятие планирует увеличить переработку пиловочника в 1,5 раза до 350 тыс. кубометров в год. С выходом производства на проектные мощности налоговые платежи «Харовсклеспрома» в бюджеты всех уровней составят 47 млн руб. в год.

#### Динамика положительная

Проект под названием «Реконструкция производства ООО «Харовсклеспром»» включен в число приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов приказом Министерства промышленности и торговли РФ № 184 от 28 февраля 2012 года. Его целью является реконструкция лесопильного производства предприятия, в результате чего производство пиломатериалов должно выйти на уровень 175 тыс. м<sup>3</sup>, технологической щепы – 85,7 тыс. Общий объем привлекаемых инвестиций составит порядка 355 млн руб. Срок окупаемости – немногим более пяти лет. Благодаря включению проекта по реконструкции производства в ООО «Харовсклеспром» в список приоритетных в области освоения лесов, предприятие получает в долгосрочную аренду 188 тыс. м<sup>3</sup> расчетной лесосеки. Приступить к реализации

проекта планируется уже в нынешнем году. «В 2011 году предприятие переработало 204 тыс. м<sup>3</sup> сырья, выпустило 92,5 тыс. м<sup>3</sup> пиломатериалов (рост по сравнению с 2010 годом составил 22%), отгрузка товарной продукции увеличилась на 26%, – приводит данные Генеральный директор ООО «Харовсклеспром» Сергей Окатов. – Цены на нашу продукцию также выросли, но докризисных показателей еще не достигли».

#### Сырье и рынки сбыта

Сегодня большая часть произведенной «Харовсклеспромом» продукции (85%) идет на экспорт, внутренний рынок занимает оставшиеся 15%.

«Мы отгружаем пиломатериалы практически во все европейские страны – Германию, Францию, Бельгию, Голландию, Эстонию, Латвию и другие. В Финляндию идет технологическая щепка. Бывают разовые поставки в Польшу и Венгрию. Активно работаем с Египтом и Арабскими Эмиратами, – рассказывает Сергей Окатов.

Как минимум раз в месяц на предприятие приезжают иностранные делегации: интересуются ассортиментом продукции, условиями поставок и так далее».

«В то время как российские потребители или европейцы проявляют больший интерес к ели, как более долговечному и практичному материалу, арабы отдают предпочтение сосне. Заказов от них поступает много, по несколько десятков контейнеров в месяц», – делится особенностями работы с зарубежными партнерами начальник производственного отдела предприятия Эдуард Яковлев.

Специально для работы с зарубежными партнерами в 2009 году ООО «Харовсклеспром» одним из первых лесоперерабатывающих предприятий Вологодской области получил международный сертификат FSC, подтверждающий, что оно перерабатывает только легально заготовленный лес. Получение сертификата – обязательное условие для работы на европейском рынке.

Поскольку «Харовсклеспром» – предприятие экспортно ориентированное, его благополучие во многом зависит от ситуации на зарубежных рынках, существенное влияние на которые ока-



«Харовсклеспром»  
адресный план

зывают политические события в той или иной стране.

– Влияет ли на работу предприятия нынешний кризис еврозоны, которым сегодня всех пугают? – интересуемся у генерального директора предприятия.

– Во время событий так называемой Арабской весны мы были вынуждены приостановить поставки продукции в Египет на 3–4 месяца. В конце прошлого года цены на продукцию деревопереработки в Европе несколько снизились. Но весной происходит оживление на строительных рынках. Никаких резких изменений мы не ждем, – ответил Сергей Окатов.

На внутреннем рынке продукция «Харовсклеспрома» востребована теми потребителями, которым, как выразился Сергей Окатов, «нужна качественная доска». В их числе – компании «МДФ-Рус» (Ростов), «Карелия-упафлор» (Петрозаводск), «Тамак» (Тамбов).

«Наша продукция используется при изготовлении евроокон, дверей, клееного бруса, – поясняет Генеральный директор «Харовсклеспрома». – Плюсы заводского производства заключаются в правильной геометрии пиломатериалов, которые требуют меньше затрат и времени на их последующую обработку», – считает Сергей Окатов.

### Инвестиции и социальные проекты

«Харовсклеспром» – это крупнейшее предприятие и основной работодатель города и Харовского района. Сегодня на предприятии задействовано более 420 человек.

«Наше предприятие платит исключительно «белые» зарплаты, налоги, реализует для своих работников дополнительные социальные программы, например, по страхованию здоровья на производстве. Средняя зарплата выросла с 10 тыс. руб. в 2010 году до 14,5 тыс. в прошлом. При этом

работники основных производств, такие, как операторы линии сортировки или окорки древесины получают и по 30 тысяч рублей в месяц», – отмечает Сергей Окатов.

За последние годы произошло и серьезное омоложение коллектива. Сейчас средний возраст рабочих составляет 39 лет, инженерно-технического персонала – 35 лет.

Увеличение производства и реализации продукции отразилось и на налоговых отчислениях предприятия. В прошлом году «Харовсклеспром» перечислил в бюджеты всех уровней 42,4 млн руб. Для сравнения, годом ранее этот показатель составлял 33 млн.

Как и к любому успешному предприятию, так и к «Харовсклеспрому» зачастую обращаются за помощью. И комбинат не отказывает. Харовская средняя школа № 2, школа-интернат, дворец культуры «Чайка», две команды по хоккею с шайбой – вот лишь неполный

### ФАКТЫ

В Вологодской области реализуется 15 инвестиционных проектов в области освоения лесов с объемом инвестиций более 12 млрд руб. В 2011 году инвестиции в основной капитал по лесопромышленному комплексу области составили 2981,4 млн руб. (рост к 2010 году – 1,5 раза).

ООО «Харовсклеспром» (входит в группу компаний «Вологодские лесопромышленники») – одно из ведущих деревоперерабатывающих предприятий Вологодской области, специализируется на выпуске пиломатериалов из хвойных пород (сосна, ель), технологической щепы и мебельных заготовок.



Итальянские сушильные камеры

список тех, кого поддерживают деревообработчики. Поддерживает либо деньгами, либо, как в случае с хоккеистами, формой и спортивной амуницией, либо предоставляет пиломатериалы.

### 10 лет в составе холдинга

Сегодня трудно поверить, что в конце «лихих» 90-х «Харовский лесдок», так тогда называлось предприятие, был объявлен банкротом. Менялись собственники, продукция была не востребована на рынках. Новая страница в жизни предприятия началась ровно десять лет назад, когда в 2002 году ООО «Харовсклеспром» вошло в состав холдинга «Вологодские лесопромышленники».

«Тогда на предприятии были приняты антикризисные меры, производство заработало, появились перспективы и уверенность в завтрашнем дне, началась модернизация и увеличение объемов производства», – так емко характе-

В 2008 году на «Харовсклеспроме» были установлены восемь сушильных камер итальянской компании «Сичеа» общей производительностью 1200 м<sup>3</sup> пиломатериалов. Для сравнения, прежние сушилки вмещали 800 м<sup>3</sup>.

«Эти меры дали рост производительности труда, увеличение объемов производства и позволили выпускать более качественные пиломатериалы. Повысили нашу конкурентоспособность и снизили себестоимость продукции», – отмечает Сергей Окатов.

Только с 2005 по 2008 годы объемы инвестиций в ООО «Харовсклеспром» превысили 317 млн руб.

Сергей Окатов работает на «Харовсклеспроме» три года, два из которых он возглавляет предприятие. В 2009 году холдинговая компания направила его в Харовск в качестве исполнительного директора. Если использовать другую терминологию – антикризисного менеджера. В разгар глобального финансово-экономического кризиса объемы выпуска и отгрузки продукции снизились на 25–30%. В конце 2008 года «Харовсклеспром» был вынужден остановить производство на два месяца. Численность персонала была сокращена почти на треть. Приходилось серьезно экономить, серьезно пересмотреть издержки. И антикризисные меры принесли свои результаты – с 2009 года «Харовсклеспром» работает без простоев. Более того, неуклонно демонстрирует положительную динамику по основным видам деятельности.

Еще одно значимое преимущество работы в крупном холдинге – решение вопроса с обеспечением сырьем. Большую часть необходимой древесины – 60% – отгружают на предприятие его основные поставщики – ООО «Ломоватка-Лес», ЗАО «Вожега-Лес» и ООО «Верховажьелес», также входящие в группу «Вологодских лесопромышленников». Еще 40% необходимого сырья «Харовсклеспром» закупает у частных поставщиков. В том числе, лесозаготовителей Архангельской области.

В руководстве «Харовсклеспрома» прекрасно понимают – будущее предприятия за развитием производства и снижением издержек.

«Только за последние три года тарифы на электроэнергию выросли на 47%. Сегодня это одна из основных статей наших расходов, поскольку оборудование нашего предприятия работает на электричестве. Чтобы решить проблему, мы занимаемся собственной генерацией, и уже на треть обеспечиваем свои потребности в электроэнергии», – говорит Сергей Окатов.

В ближайших планах – реализация проекта, получившего высокую оценку Министерства промышленности и торговли, по техническому перевооружению, целью которого является выход на еще более углубленную переработку древесины.

«Рынок пиломатериалов требует продукции более высокого качества. С решением вопроса по модернизации производства мы планируем выйти на углубленную переработку древесины, вплоть до выпуска домов из клееного бруса, – такими видит перспективы «Харовсклеспрома» Сергей Окатов. 📌

” **В 2011 году инвестиции в основной капитал по лесопромышленному комплексу области составили 2981,4 млн руб. (рост к 2010 году – 1,5 раза)**

ризует эти годы Генеральный директор ООО «Харовсклеспром» Сергей Окатов.

С приходом на Харовский комбинат «Вологодских лесопромышленников» началась масштабная модернизация производства, внедрение современных европейских технологий. В 2006 году была установлена финская линия сортировки пиловочника и пиломатериалов «Хью Со».

«Хорошо, что эта линия появилась. Раньше пиломатериалы приходилось сортировать вручную, теперь весь процесс автоматический, – рассказывает, перекрывая шум работающего производства, оператор линии сортировки пиломатериалов Елена Разумова. – Теперь я жму на джойстик, и пиломатериалы падают карманам. В зависимости от длины и сорта. А там уже другой оператор их укладывает в пакеты.