

## Товарищи—Кооператоры!

Знакомьте Вашихъ членовъ съ дѣятельностью Союза. Читайте этотъ протоколъ и обсуждайте на собраніяхъ своихъ кооперативовъ.

### ПРАВЛЕНИЕ СОЮЗА.

Кооперація есть одна изъ формъ сопозиціи трудящихся отъ натиска капитала. Каждый особый видъ кооператива имѣетъ своей специальной задачей борьбу съ опредѣленнымъ родомъ капитала.

Цѣль коопераціи—создать новый хозяйственныи строй, въ которомъ интересы труда будутъ главенствовать надъ интересами капитала.

Во всѣхъ отрасляхъ коопераціи опредѣляется правило, что, благодаря союзамъ, происходитъ не „сложеніе“, а „умноженіе“ силъ входящихъ въ нихъ предпріятій.

# ОТЧЕТЬ

## (ПРОТОКОЛЪ)

о годовомъ собраніи уполномоченныхъ Вожегодскаго Союза Кооперативовъ, Кадниковскаго уѣзда, Вологодской губерніи

Состоявшагося 20--21 декабря 1917 г.  
при ст. Вожега, Сѣв. ж. д.

Учитесь у вашихъ эксплуататоровъ-капиталистовъ; они обединяются, обединяйтесь и вы.

Чтобы стать моиущественнымъ, п-ное об-во должно занимать наиболѣе выдающееся мѣсто въ обыденной жизни каждого члена, въ его занятіяхъ и дѣлахъ.

ВОЛОГДА.

Типографія Союза Кооперативовъ Сѣвернаго Края.

1918

# П Р О Т О К О Л Ъ

общаго собранія уполномоченныхъ кооперативовъ — пайщиковъ Вожегод-  
скаго Союза Кооперативовъ 20 — 21 декабря 1917 года.

Кооперація—это крѣпость, откуда мы бомбардируемъ буржуазное общество двухфунтовыми хлѣбами и дешовой картошкой.

На собраниі присутствуютъ:

Предсѣдатель Совѣта Союза Бариновъ.

## Членъ Совета Союза Серегинъ.

Предсѣдатель Правленія Союза Л. И. Лисицынъ.

Кандидаты въ члены Правленія Союза { П. Г. Чувакинъ.  
Корешковъ.

### Уполномоченные:

Задорожского о-ва потребит. А. Е. Быковъ.

Верховского о-ва потребител. В. Зязинъ.

Кремлевской маслод. артели Т. И. Тяписинъ.

Вотчинской маслодѣл. артели И. П. Крюковъ.

Вожегодско-Ивановской м. а. И. Н. Самаринъ.

Васильевского о-ва потр. А. А. Кузнецовъ.

Чуженского об. с.-х. Е. Х. Бѣляевъ.

Анциферовского об. с.-х. А. Карпушинъ

Сенькинской мас. артели А. М. Райковъ

Ембско-Набережного о-ва потр. И. Н. Кротковъ.

Песокского о-ва потр. И. Е. Волинъ.

Ембско-Николаевского о-ва потр. II. А. Федоровский.

Пожарского о-ва потр. В. И. Куженковъ.

Холуенского о-ва потр. И. А. Каменевъ.

Вожского о-ва потр. А. В. Сметанинъ.

Чеченийского о-ва подр. В. П. Соколовъ.

Сурковского о-ва подъ В. Г. Ванюшкинъ

Фоминского о-ва потр. Я. Г. Задетовъ

Троице-Енальской мас. арт. В. Г. Ромашевъ.

Троице-Енальской маc. арт. В. Г. Гомаш  
Надпорожской маc. арт. II А. Хоропаев

Паднорожской мас. арт. Н. А. Хор-  
Дашевского с.вз. с. х. В. Осокин

Степановского о-ва потр. К. Я. Теринъ.  
Осподаревского о-ва с. х. Е. Ф. Клюшановъ.  
Тишинского об. с. х. А. Е. Цивилевъ.  
Олевского об. с. х. Д. Давыдовъ.  
Тимопкинского о-ва потр. В. Барабановъ.  
Явеньгского о-ва потр. М. А. Левачевъ.  
Огibalовского о-ва потр. В. И. Правкинъ.  
Тодѣловского о-ва потр. В. А. Пиможевъ.  
Новинковского о-ва потр. Е. И. Трубецкой.  
Коровинского о-ва потр. Е. Марақасовъ.  
Климовского о-ва потр. К. И. Шутовъ.  
2-й Раменской мас. арт. А. Жаровкинъ.  
Хлыщевского об. с. х. Е. Замараевъ.  
Подчеварского о-ва с. х. Р. Сидоровъ.  
Тердокского о-ва потр. И. Зонтиковъ.  
Никитинского о-ва с. х. М. Кабановъ.  
2-го Ембско-Николаевского о-ва потр. А. Пыжевъ.  
Емельяновского о-ва потр. А. И. Климовъ.  
Матвѣевского о-ва потр. А. И. Шумѣловъ.  
Тушицынского о-ва потр. П. С. Зайцевъ.  
Ухтомской мас. арт. В. Коноплевъ.  
Гридинского о-ва с. х. Г. А. Хохловъ.  
Жаровского о-ва потр. А. А. Проницынъ.  
2 Давыдовского о-ва потр. В. И. Мауринъ.  
Максимовской мас. арт. Федотовъ.  
Павловской мас. арт. С. Давыдовъ.  
Костюнинского о-ва потр. В. А. Лебедевъ.  
Свидского о-ва потр. А. И. Никоновъ.  
Нефедовского о-ва с. х. В. А. Кузнецова.  
Каликинского о-ва потр. Егорушковъ.

Представители Союза Кооперативовъ Сѣверного Края: К. В. Скородумовъ и А. А. Петровъ.

Представители Вологодского Центрального Общества Сельского Хозяйства В. И. Румянцевъ и П. Н. Масленниковъ.

Инструкторъ по маслодѣлію Вожегодского Союза А. Г. Жилинъ.

*Кооператоры должны работать вдумчиво, осторожно, отдавая себѣ отчетъ въ каждомъ шагѣ.*

Въ 2 часа дня 20 декабря Предсѣдатель Правленія Союза Л. И. Лисицынъ объявляетъ собраніе открытымъ и предлагается избрать предсѣдателя, товарища и 2 секретарей.

Единогласно избираются: Предсѣдателемъ В. И. Румянцевъ, товарищемъ И. Н. Самаринъ, секретарями А. А. Петровъ и П. Г. Чувакинъ.

Предсѣдатель оглашаетъ поставленные на разрѣшеніе Собранія вопросы.

Порядокъ дня по повѣсткѣ принимается съ измѣненіями: вопросомъ 2-мъ, подлежащимъ обсужденію намѣчаются вопросы о событияхъ въ Народномъ Банкѣ въ Москвѣ; къ вопросу 10-му по повѣсткѣ присоединяется изъ вопроса 2-го — докладъ инструкторскаго персонала Союза о работахъ въ 1917 году.

*Легче привлекать новыхъ членовъ въ потребительное общество, чѣмъ сдѣлать изъ нихъ кооператоровъ.*

### 1. Пріемъ новыхъ пайщиковъ.

Л. И. Лисицынъ оглашаетъ списокъ кооперативовъ, подавшихъ заявленіе о желаніи вступить въ число пайщиковъ Союза:

- |  |   |   |   |   |
|--|---|---|---|---|
| 1) Лошинское о-во потребителей, Ембской волости, Кадниковскаго уѣзда,    | » | » | » | » |
| 2) Сѣверо-Заволжское о-во потр., Введенской вол., Кирилловскаго уѣзда,   | » | » | » | » |
| 3) Каменцовское о-во с. х.   | » | » | » | » |
| 4) Ануфьевское о-во с. х.  | » | » | » | » |
| 5) Долгозерское о-во с. х. Тигинской волости,                            | » | » | » | » |
| 6) Погорѣловская маслод. артел. Зубовской волости, Кадниковскаго уѣзда,  | » | » | » | » |
| 7) Коргозерское общество с. х. Казанской волости, Кирилловскаго уѣзда,   | » | » | » | » |
| 8) Дроводильское о-во с. х. Тигинской вол.,                              | » | » | » | » |
| 9) Климовское о-во потребит. Вожегодской волости, Кадниковскаго уѣзда,   | » | » | » | » |
| 10) Задорожское о-во потр.   | » | » | » | » |
| 11) Подошаровское о-во потр. Шевницкой                                   | » | » | » | » |
| 12) Новинковское о-во потр. Вожегодской                                  | » | » | » | » |
| 13) Матвѣевское о-во потр., Ембской                                      | » | » | » | » |
| 14) Ембско-Набережское о-во потр., Ембской                               | » | » | » | » |
| 15) Чеченинское о-во потр.   | » | » | » | » |
| 16) Емельяновское о-во потр., Вожегодской                                | » | » | » | » |
| 17) 2-е Ембско Николаевское о-во потр., Ембской вол.,                    | » | » | » | » |
| 18) Тупицынское о-во потр. Вожегодской                                   | » | » | » | » |
| 19) Грѣхневское о-во потр. Мелентьевской волости, Каргопольскаго уѣзда,  | » | » | » | » |
| 20) Намѣстинское о-во потреб. Давыдовской волости, Кадниковскаго уѣзда,  | » | » | » | » |
| 21) Глотихское о-во потр.  | » | » | » | » |
| 22) Некрасовское о-во потр. Ембской                                      | » | » | » | » |
| 23) Мокеевское о-во потребител. Введенской волости, Кирилловскаго уѣзда, | » | » | » | » |
| 24) Шольское о-во потр.  | » | » | » | » |

Отводовъ и возраженій къ пріему означенныхъ кооперативовъ въ число пайщиковъ со стороны уполномоченныхъ не встрѣчается. Всѣ подавшіе заявленія кооперативы Собраниемъ единогласно принимаются въ число пайщиковъ и прибывшіе отъ этихъ кооперативовъ уполномоченные присутствуютъ на Собраніи съ правомъ рѣшающаго голоса.

Предсѣдатель Правленія Л. И. Лисицынъ — просить собраніе предоставить также право рѣшающаго голоса представителямъ кооперативовъ — пайщиковъ прибывшимъ на Собраніе безъ довѣренностей и съ неправильно составленными довѣренностями.

Такихъ лицъ оказывается 8:

Уполномоченный 2-го Ембско-Николаевского о-ва потребителей.

- » Емельяновского общества потребителей.
- » Матвеевского общества потребителей.
- » Тугицынского общества потребителей.
- » Ухтомской маслодельной артели.
- » Гридинского общества с.-х.
- » Тимошкинского общества потребителей.
- » Осеевского общества с.-х.

Титинъ—во избѣжаніе повторенія въ будущемъ неправильностей въ полномочіяхъ предлагаетъ предоставить имъ лишь право совѣщательного голоса.

Соколовъ—полагаетъ, что представители этихъ кооперативовъ явились безъ довѣренностей и съ неправильными довѣренностями по недоразумѣніямъ на мѣстахъ, гдѣ или совсѣмъ не знали о необходимости снабжать письменными полномочіями, или не сумѣли ихъ составить, почему высказывается за предоставление рѣшающаго голоса.

Маракасовъ, Самаринъ и Давыдовъ—поддерживаютъ Соколова.

Румянцевъ—считаетъ незаконнымъ допускать съ правомъ рѣшающаго голоса лицъ, безъ официальныхъ уполномочій, но полагаетъ, что исключеніе можетъ быть сдѣлано нѣкоторымъ представителямъ, имѣющимъ довѣренности отъ кооперативовъ, хотя бы и неподписанные правленіемъ кооператива; что же касается тѣхъ лицъ, у которыхъ имѣются уполномочія отъ сельского или другихъ комитетовъ, то находить, что имъ право рѣшающаго голоса не можетъ быть ни въ какомъ случаѣ предоставлено, ибо комитеты—посторонніе кооперативамъ учрежденія и не могутъ уполномочивать представителей на собранія пайщиковъ союза.

Пыжевъ—въ виду ясности вопроса предлагаетъ прекратить пренія. Близотировкой пренія прекращаются.

Предсѣдатель—на разрѣшеніе собранія ставить три предложенія:—Титина, Соколова и Румянцева.

Большинствомъ голосовъ принимается предложеніе Соколова—и всѣмъ уполномоченнымъ, какъ съ законными, такъ и съ неправильными полномочіями а также и совсѣмъ не представившимъ полномочій предоставляется право рѣшающаго голоса.

«Изъ столкновенія мнѣній—рождается  
истина».

## 2. О событияхъ въ Московскомъ Народномъ Банкѣ.

Румянцевъ. Стоящимъ нынѣ во главѣ Россійской Республики правительствомъ на дняхъ издано распоряженіе о захватѣ частно-капиталистическихъ банковъ. Вооруженные отряды Правительства заняли всѣ помѣщенія банковъ и прекратили ихъ работу. Этой же участіи подвергся и нашъ Народный Кооперативный Банкъ въ Москвѣ, обслуживающей нужды кооперативнаго крестьянства, т. е. нужды огромнаго большинства населенія Россіи. Банкъ этотъ созданъ путемъ упорной борьбы со старой властью и капиталистами. И вотъ теперь дѣятельность этого финансового кооперативнаго центра прекращена, а съ прекращеніемъ ея разру-

шается и весь аппаратъ, которымъ приводилась въ движение вся торговая жизнь крестьянскихъ кооперативовъ въ Россіи. Нужно предупредить тотъ вредъ, который можетъ послѣдовать отъ простоянія дѣятельности вашего Банка для дѣла снабженія страны продовольствіемъ. Ибо безъ работы и кредитовъ со стороны кооперативнаго Банка неизбѣжно простояніе и работа кооперативовъ. Поэтому намъ необходимо немедленно же выразить протестъ противъ произведенія надъ Народнымъ Банкомъ насилия, такъ какъ это насилие проявлено надъ учрежденіемъ, созданнымъ самимъ народомъ для освобожденія отъ зависимости капиталистическихъ банковъ. Вмѣстѣ съ тѣмъ нужно потребовать немедленнаго освобожденія Банка отъ вооруженной силы и свободной дѣятельности для него, какъ народной организаціи.

Л. И. Лисицынъ. Указываетъ, что захватъ Народнаго Банка въ Москвѣ отразился уже и на дѣятельности Вологодскаго отдѣленія его, которое—по отношенію къ Вожегодскому Союзу, напримѣръ, отказалось, за неимѣніемъ средствъ, учесть вексель Ухтомской артели въ 5000 руб. Въ Союзѣ также нѣтъ свободныхъ средствъ и отсутствіе кредита грозить въ очень серьезной степени повлиять на закупку и заготовку товаровъ.

Скородумовъ. Также подчеркиваетъ, что отсутствіе кредита окажется большимъ тормозомъ—въ особенности по отношенію къ заготовкѣ предметовъ первой необходимости и, главнымъ образомъ, хлѣбныхъ продуктовъ и что это обстоятельство безусловно углубить разстройство продовольственного дѣла въ губерніи и неминуемо приведетъ къ голоду. Присоединяясь къ протесту, онъ сообщаетъ, что Вологодское Центральное Общество Сельскаго Хозяйства на общемъ собраніи своихъ членовъ уже высказало протестъ противъ насильственнаго прекращенія дѣятельности Народнаго Банка.

Маракасовъ и Снопиковъ—задаютъ Собранию вопросъ: „кто же такие большевики?“ и отвѣчаютъ, что это есть трудовой народъ, который все беретъ въ свои руки. Въ захватѣ банковъ видѣтъ стремленіе „трудового народа“ къ созданию общаго народнаго банка путемъ соединенія всѣхъ капиталовъ въ одно мѣсто. Дѣйствія большевиковъ признаютъ правильными и высказываются за необходимость убрать „буржуевъ“, ставшихъ во главѣ банковъ и въ томъ числѣ и Московскаго Народнаго Банка. Только полная смына правлениія обеспечить большевикамъ направление работы по намѣченному ими пути. Въ заключеніи Маракасовъ бросаетъ упрекъ представителямъ Вологодскаго Центральнаго Общества Сельскаго Хозяйства и Коммерческаго Огдѣла, что они стоять на защитѣ интересовъ буржуевъ и подосланы банками съ цѣлью агитации противъ большевиковъ.

*Хорошіе люди дѣлаютъ дурнага организаціи хорошими, плохіе люди дѣлаютъ хорошия организаціи плохими.*

В. И. Румянцевъ. Отвѣчая Маракасову говоритьъ, что представители высшихъ кооперативныхъ организацій въ губерніи явились на собраніе не за тѣмъ, чтобы вести агитацию за или противъ большевиковъ, не съ цѣлью политической борьбы. Мы приглашены Союзомъ на помочь по разрѣшенію стоящихъ передъ нимъ хозяйственныхъ вопросовъ. Прекращеніе дѣятельности банковъ и въ томъ числѣ Народнаго Банка бываетъ прежде всего самихъ и вашу организацію. Всѣмъ вамъ необходимо серьезно подумать надъ вопросомъ о томъ, какимъ обра-

зомъ Вожегодскій Союзъ съ капиталомъ въ 10 тысячъ рублей могъ сдѣлать обортъ въ  $1\frac{1}{2}$  миллиона рублей. Гдѣ онъ бралъ на это средства?— Въ Народномъ Банкѣ. А гдѣ же онъ будетъ черпать ихъ въ настоящее время, если Вашъ Банкъ не дѣйствуетъ? Если Вы считаете правильнымъ захватъ Банка и прекращеніе его работы, то позаботьтесь найти немедленно необходимыя для Вашего Союза деньги и дать ихъ ему. Соберите же  $1\frac{1}{2}$  миллиона рублей въ своихъ кооперативахъ, пока большевики будуть объединять банки.

Маракасовъ. Сомнѣвается въ достовѣрности факта захватовъ банка и просятъ представить соотвѣтствующія данныя.

Хорошевъ. Полагаетъ необходимымъ откомандировать человѣка въ Москву для освѣдомленія о происшедшіхъ событіяхъ.

Скородумовъ— и др. указываютъ, что сообщенія объ изданіи декрета о занятіи банковъ помѣщены въ газетахъ, въ Вологдѣ же получена телеграмма о занятіи Московскаго Народнаго Банка и о прекращеніи его дѣятельности.

Масленниковъ. Опровергаетъ заявленіе Маракасова о буржуазномъ составѣ правленія Московскаго Народнаго Банка, перечисляетъ поименно стоящихъ во главѣ его лицъ и указываетъ, что всѣ онѣ выдвинуты съ самихъ низовъ и являются представителями трудового народа, объединенного въ кооперативы. Иренія закрыты.

Предсѣдатель— предлагаетъ прежде всего выяснить желаетъ-ли Собрание въ той или иной формѣ отозваться на захватъ Народнаго Банка. Боллотировка устанавливаетъ, что Собрание единогласно желаетъ высказать свое мнѣніе о событіяхъ въ Московскомъ Народномъ Банкѣ.

Предсѣдатель. Оглашаетъ поступившую къ нему резолюцію: „Выслушавъ ообщеніе о захватѣ вооруженными отрядами и прекращеніи работы финансового центра русской крестьянской кооперации — народнаго банка въ Москвѣ и находя: 1) что прекращеніе работы банка отражается вредно на интересахъ и нормальной дѣятельности всей русской кооперации, 2) что Московскій народный банкъ является выборной народной организаціей, управляемой народомъ и народу служащей и 3) что поэтому захватъ его помѣщений и прекращеніе работы наряду съ частными капиталистическими банками не имѣть никакого смысла и идти противъ интересовъ крестьянства, собраніе уполномоченныхъ постановило: выразить глубокое возмущеніе вмѣшательствомъ вооруженной силы въ дѣятельность народнаго банка, довести о семъ постановленіи до свѣдѣнія печати и настаивать на освобожденіи помѣщений отъ вооруженной силы и открытии дѣятельности банка въ свободныхъ условіяхъ.“

Голосованіемъ резолюція эта принимается большинствомъ всѣхъ противъ 4-хъ уполномоченныхъ.

*Когда кооперативъ только коммерческое предпріятіе, онъ всегда плохое предпріятіе.*

### 3. Освѣдомительный докладъ правленія о дѣятельности союза за 1917 годъ.

Предсѣдатель Правленія Л. И. Лисицынъ докладываетъ: работа Союза въ 1917 году протекала въ исключительно тяжелыхъ условіяхъ, слагав-

шихся подъ вліяніемъ разрухи во всѣхъ областяхъ хозяйственной жизни страны. Отсутствіе товаровъ на рынкѣ, спекуляція и укрывательство не могли, конечно, не вліять на заготовку ихъ въ достаточной степени. Нормированіе сахара, введеніе хлѣбной монополіи—въ отношеніи этихъ товаровъ—совершенно исключили возможность вольной закупки ихъ. Окончательное разстройство транспорта задерживало часто на очень продолжительное время своевременное полученіе грузовъ. Недостатокъ оборотныхъ средствъ связывалъ руки и не позволялъ иногда развернуться торговой дѣятельности организаціи до размѣровъ, которые вызывались требованіемъ момента. Самі кооперативы въ этомъ отношеніи не шли на встѣчу Союзу: обращеніе къ пайщикамъ усиливать организацію денежными средствами путемъ накопленія паевыхъ взносовъ, обязательнымъ расчетомъ за забранный товаръ наличными деньгами—успѣха не имѣло; въ силу необходимости товаръ нерѣдко приходилось отпускать въ кредит и сейчасъ на 1-е декабря за разными кооперативами Союзъ имѣеть долга 38.000 рублей.

Въ теченіи года черезъ складъ Союза прошло товаровъ:

1) сахара, муки, крупъ и др. предметовъ первой необходимости . . . . .	120801	п. 29	ф.
2) Рыбы разной . . . . .	5776	п. 23	ф.
3) Масла, сѣмянокъ, мыла, монпансье, скобяного и желѣзного товара, валеной обуви, рукавицъ, хмелию и пр. мелочи . . . . .	43383	п. 08	ф.
4) Чай . . . . .	723	п. 05	ф.
5) Табаку—махорки и легкаго 342 ящ. . . . .	428	п. —	
6) Папироcъ 485000 шт . . . . .	200	п. —	
<hr/>			
Итого . . . . .	171302	п. 25	ф.

Всего товара поступило на сумму . . . . . 1742869 руб. 77 коп.  
" " продано " " . . . . . 1376625 " 34 "  
" " остается на 1 декабря . . . . . 426834 р. 02 "

Кромѣ того поступило товара для продажи его на комиссіонныхъ началахъ на сумму . . . . . 6430 руб. 25 коп.  
Продано его на сумму . . . . . 6623 " 12 "  
Выручено отъ продажи . . . . . 192 " 87 "

Въ заключеніе Предсѣдатель останавливается еще на одномъ очень важномъ обстоятельствѣ, тормозившемъ въ весьма значительной степени дѣятельность Союза—это недостатокъ работниковъ. Низкие оклады служащимъ, совершенно несоответствующіе дорожизнѣ жизни, ставили громадное препятствіе къ приглашенію людей свѣдущихъ и опытныхъ, мѣшали оборудованію Союза техническимъ персоналомъ, а безъ хорошо организованного аппарата служащихъ нельзя было наладить ни заготовку товаровъ, ни распределеніе ихъ, нельзя было поставить на должную высоту работу конторы.

Предсѣдатель Совѣта Бариновъ—даетъ заключеніе отъ имени совѣта, который находитъ дѣятельность правленія за истекшій 1917 годъ правильной.

Титинъ—интересуется, какіе именно изъ кооперативовъ должны Союзу сумму 38.000 рублей.

Бухгалтеръ Союза — Сусловъ — оглашаетъ списокъ кооперативовъ, имѣющихъ задолженность.

Самаринъ. Вожегодско-Ивановская маслодѣльная артель, представителемъ которой въ настоящемъ собраніи являюсь я, имѣеть въ свою очередь долгъ за Союзомъ въ видѣ сданнаго масла, за которое денегъ не получено и, такимъ образомъ, долги артели Союзу и Союза — артели почти взаимно покрываются.

Шумиловъ, Хорошевъ, Райковъ и Левичевъ дѣлаютъ аналогичныя заявленія.

Лисицынъ — заявляетъ, что Ухтомская артель въ погашеніи долга выдала вексель въ 5000 рублей, который, однако, не могъ быть учтенъ, вслѣдствіи пріостановки дѣятельности Народнаго Банка.

Румянцевъ. Задаетъ правленію вопросъ: отпускъ товара въ кредитъ есть ли явленіе случайное, или производится систематически?

Лисицынъ. Разъясняетъ, что обычно бываетъ это въ тѣхъ случаяхъ, когда представитель кооператива пріѣдетъ въ Союзъ за товаромъ на 10—15 лошадяхъ, сдѣлаетъ закупку на 500—600 руб., денегъ имѣеть при себѣ рублей 300—400, а на остальную сумму просить отпустить въ кредитъ, обѣщаю погасить эту сумму въ ближайшее время, но рѣдко сдерживая свое обѣщаніе. Кромѣ того за цѣлымъ рядомъ кооперативовъ есть старые долги, которые выплачиваются тоже очень медленно.

Цивилевъ. Отсутствіе средствъ въ кооперативахъ объясняетъ временнымъ сезоннымъ прекращеніемъ выработки масла.

Маракасовъ. Указываетъ на несоответствіе твердыхъ цѣнъ на масло съ цѣнами на хлѣбъ и др. продукты, что вынуждаетъ артели задерживать масло или сдавать его частнымъ лицамъ и заявляетъ, что артель, представителемъ которой онъ здѣсь является, не будетъ продавать за гроши продукты, доходъ отъ котораго въ хозяйствѣ мѣснаго крестьянина является основнымъ.

Скородумовъ. Твердая цѣны на хлѣбъ очень низкія 5—6 рублей, если этотъ хлѣбъ продаєтся здѣсь по 10—12 рублей, то происходитъ это потому, что главнымъ накладнымъ расходомъ, удорожающимъ стоимость хлѣба является желѣзно-дорожный тарифъ, повышенный противъ мирнаго времени въ три раза. Если крестьянство Вологодской губерніи не будетъ отдавать масло по твердымъ цѣнамъ, то въ свою очередь какое же право оно имѣеть требовать, чтобы сибирской крестьянинъ, откуда главнымъ образомъ мы до сихъ поръ хлѣбъ получали — отдавалъ его также по твердымъ цѣнамъ, которыя и онъ для себя считаетъ очень низкими? Хотя цѣны на масло дѣйствительно не соотвѣтствуютъ его себѣ стоимости, которая въ настоящій моментъ опредѣляется около 205 руб. за пудъ, но сдавать его на сторону, значитъ — поощрять спекуляцію. Необходимо ходатайствовать передъ Министерствомъ продовольствія о доведеніи цѣны на масло до размѣровъ, соотвѣтствующихъ, по крайней мѣрѣ, его себѣ стоимости. Коммерческий Отдѣль, которому поручена скупка масла, самъ заинтересованъ въ этомъ и уже предпринимаетъ шаги для повышенія цѣны на масло.

Румянцевъ. Не сбывать масло въ Союзъ, значитъ сознательно становиться на путь разрушенія Союза. Въ той же Сибири цѣна на масло значительно ниже вологодской — около 80 рублей, оно объявлено тамъ также собственностью го-

сударства и сибирское крестьянство не спекулируетъ, а поставляетъ его черезъ свои Союзы на арміи. Защитникъ интересовъ трудового народа Маракасовъ, про-  
повѣдующій все время здѣсь о необходимости объединенія крестьянъ и рабочихъ—  
играетъ лишь словами, на дѣлѣ же призываю Васъ къ продажѣ масла на сторону  
по вольнымъ цѣнамъ, поощряетъ спекуляцію, сѣть рознь между крестьянствомъ и  
и бѣднѣшій частью городского населенія, которое потребляетъ теперь масло.

Маракасовъ и Торицынъ. Бросаютъ по адресу союза упрекъ въ томъ,  
что, отбирая по твердой цѣнѣ у крестьянъ масло, онъ въ то же время обслу-  
живаетъ населеніе предметами первой необходимости—чаемъ, изюмомъ, монпансье  
въ очень незначительныхъ количествахъ и по весьма высокимъ цѣнамъ.

Маслениковъ. Признавая твердые цѣны на масло низкими, присоеди-  
няется къ мнѣнію о необходимости ихъ повышенія. Упреки по адресу Союза  
считаетъ упреками на себя. Продажей масла на сторону и повышеннымъ цѣнамъ  
крестьянство въ конечномъ счетѣ не выигрываетъ, такъ какъ рабочій, покупающей  
масло по дорогой цѣнѣ, будетъ требовать увеличенія заработной платы, увеличеніе  
это ляжетъ на продуктъ его труда и будетъ оплачено потребителемъ—въ боль-  
шинствѣ случаевъ тѣмъ же крестьянствомъ.

Пренія по докладу прекращаются.

Предсѣдатель предлагаетъ принять слѣдующую резолюцію:

1) выслушавъ освѣдомительный докладъ Правленія о дѣятельности и за  
1917 г. (11 мѣсяцевъ) и находя ее правильной и соотвѣтствующей интересамъ  
союза, Собраніе принимаетъ докладъ къ свѣдѣнію.

2) Въ связи съ докладомъ собраніе остановило вниманіе на задолженность  
нѣкоторыхъ кооперативовъ союзу и на сбытъ нѣкоторыми артелями масла на  
сторону и вынесло слѣдующія положенія: а) предложить кооперативамъ избѣгать  
задолженности союзу, а имѣющуюся задолженность погасить въ ближайшемъ  
будущемъ, б) осудить артели, спекулирующія съ масломъ и признать необходимымъ  
сбыть масла черезъ союзъ государству.

Лисицынъ. Предлагаетъ вторую часть резолюціи дополнить еще однимъ  
пунктомъ: „в) просить Коммерческій Отдѣлъ немедленно возбудить настойчивое  
ходатайство передъ Министерствомъ продовольствія о повышеніи твердыхъ цѣнъ  
на масло съ 1-го декабря 1917 года въ соотвѣтствіи съ повысившимися цѣнами  
на другіе предметы потребленія.

Баллотировкой вся резолюція съ дополненіемъ Лисицына единогласно при-  
нимается.

#### 4. Докладъ Правленія и Совѣта о планѣ дѣятельности Союза въ 1918 году.

*Ваши маленькия общества являются  
прообразами великой общества будущаго.*

##### А. О пополненіи состава Правленія и увеличеніи штата служащихъ.

Предсѣдатель Правленія Л. И. Лисицынъ—докладываетъ: отсут-  
ствіе достаточнаго количества товаровъ на рынкѣ, злостная спекуляція съ нимъ,

разстроенный транспортъ, задерживаюшій грузы въ пути—все это ставить передъ Союзомъ громаднѣйшія затрудненія въ пріисканіи и доставкѣ товара. Въ теченіи послѣдняго года правленіе вынуждено было отрывать одного изъ своихъ членовъ почти на безпрерывные разѣзды въ поиски за товаромъ и отправки его по желѣзнымъ дорогамъ—это съ одной стороны; съ другой стороны—нормированіе продуктовъ первой необходимости, организація правильнаго ихъ распредѣленія среди населенія и отчетность по распредѣленію требуютъ привлеченія новаго персонала служащихъ,—людей до нѣкоторой степени опытныхъ и свѣдующихъ. Въ этихъ видахъ Правленіе считаетъ необходимымъ поставить на разрѣшеніе собранія вопросъ.

1) О пополненіи состава правленія еще на одного члена и 2) объ увеличеніи до необходимыхъ размѣровъ штата служащихъ союза.

#### Б. О проведеніи желѣзнодорожной вѣтки отъ станціи Вожега къ складамъ Союза.

Предсѣдатель Правленія Лисицынъ, Переживаемый государствомъ исключительно тяжелый моментъ полнаго развала и разрухи все сильнѣе и сильнѣе бѣть и хозяйственная организація. Отсутствіе рабочихъ рукъ, вздорожаніе цѣнъ на нихъ въ связи съ общимъ ростомъ дороговизны жизни—особенно остро отзыается на Союзѣ. Подысканіе рабочихъ рукъ, необходимыхъ при выгрузкѣ и подвозкѣ товара съ желѣзной дороги на склады союза сопряжено съ громаднѣйшими затрудненіями. Пользовавшись съ этой цѣлью услугами крестьянъ сосѣдней деревни, Правленіе въ концѣ концовъ было поставлено въ безвыходное положеніе аппетитами крестьянъ, которые съ каждымъ разомъ увеличивали цѣны за выгрузку и подвозку все больше и больше: сначала Союзъ платилъ имъ 5 коп. съ пуда, потомъ 8, затѣмъ 10, 12, 15, 20 и даже 25 коп. Въ концѣ концовъ и за эту цѣну невозможно было найти ни людей, ни лошадей, и нерѣдко товаръ лежалъ на желѣзной дорогѣ 2—3 дня, за что, конечно, приходилось платить „полежалое“ и что, безусловно, удорожало стоимость товара. Въ виду этого правленіе союза въ засѣданіи своеемъ отъ 24 августа т/г. признало необходимымъ провести вѣтку отъ станціи къ складовымъ союза и возбудило передъ мѣстнымъ желѣзно-дорожнымъ Управленіемъ ходатайство объ исхлопотаніи разрѣшенія на постройку ея. По предварительнымъ подсчетамъ расходъ по постройкѣ вѣтки выразится въ суммѣ до 20000 рублей. Доводя эти предположенія до свѣдѣнія собранія, правленіе ставитъ передъ нимъ вопросъ: Признаетъ-ли оно необходимость проведения желѣзно-дорожной вѣтки къ складовымъ Союза и если признаетъ, то находить-ли возможнымъ ассигновать сумму въ 20000 рублей, каковая можетъ быть привлечена путемъ займа съ погашеніемъ расходовъ въ теченіи одного года специальной нацѣнкой на каждый пудъ товара и масла по дѣйствительной стоимости подвозки и погрузки или вывозки и выгрузки на лошадяхъ.

#### В. Устройство товарныхъ складовыхъ, склада для храненія масла и жилого дома и объ измѣненіи порядка приемки, храненія и отправки масла.

Во избѣжаніе дальнѣйшихъ непроизводительныхъ затратъ на аренду товарныхъ складовыхъ, во избѣжаніе тѣхъ неудобствъ, которыхъ вызываются храненіемъ товара, разбросанного по отдельнымъ помѣщеніямъ и влекутъ за собой нецѣлесообразные

расходы—на содержание лишнихъ рабочихъ рукъ, на охрану помѣщеній и, такимъ образомъ, удороожаютъ стоимость товара, правленіе рѣшило приступить къ постройкѣ собственныхъ кладовыхъ, для чего и приобрѣло нѣсколько готовыхъ строеній. Учитывая вмѣстѣ съ тѣмъ острую нужду въ жилыхъ помѣщеніяхъ для своихъ служащихъ и имѣя цѣлью ослабить для нихъ квартирный вопросъ, что дастъ и нѣкоторая гарантія къ скорѣйшему привлеченію необходимаго персонала работниковъ, правленіе одновременно считаетъ необходимымъ приступить и къ постройкѣ собственного жилого дома. Постройка собственного склада для храненія масла вызывается слѣдующими обстоятельствами и соображеніями: порядокъ приемки и отправки масла въ Вологду на складъ Союза Кооперативъ Сѣвернаго Края, практикуемый до настоящаго времени, вызывалъ цѣлый рядъ непроизводительныхъ расходовъ: ломка ж. дорожнаго тарифа, выгрузка и погрузка въ Вологдѣ, утечка масла въ лѣтнее время—все это служило накладнымъ расходомъ, понижая стоимость масла. Задавшись цѣлью устранить лишніе расходы, правленіе, по примѣру Союза Кооперативъ Сѣвернаго Края (Коммерческаго Отдѣла) рѣшило пригласить опытное лицо,—специалиста сортировщика масла, который бы производилъ не только приемку, но и окончательную его сортировку на мѣстѣ при собственномъ складѣ, гдѣ оно и будетъ сохраняться до указанія Коммерческимъ Отдѣломъ мѣста прямой его отправки. Исходя изъ данныхъ текущаго года, за 11 мѣсяцевъ кото-раго отправлено 9326 п. и считая расходъ на пудъ по 65 коп., вся сумма расхода опредѣляется въ 6711 руб. 90 коп.; исходя изъ этого расчета можно предполагать, что затрата на перестройку ледника и склада для масла оправдывается экономіей годового расхода по переотправкѣ масла.

Въ заключеніе правленіе просить разрѣшить возведеніе указанныхъ выше построекъ и для этой цѣли ассигновать 22400 рублей изъ прибылей 1917 и 1918 гг. съ отнесениемъ въ расходъ 17 года суммы, которая уже затрачена на приобрѣтеніе строеній—5500 рублей и остальныхъ 16900 рублей въ расходъ 1918 года.

Виѣстъ съ тѣмъ правленіе ставить на разрѣшеніи собранія вопросъ о приглашеніи эксперта—сортировщика масла.

#### Г. О расширеніи предѣльной нормы кредита.

Полагая, что обороты союза въ предстоящемъ 1918 году во всякомъ случаѣ не уменьшатся, а съ расширеніемъ торговыхъ операций—наоборотъ увеличатся, учитывая въ то же время недостатокъ разрѣшенного къ исполненію кредита, Правленіе предлагаетъ собранію увеличить норму кредитованія въ Банкахъ съ 300000 до 500000 рублей.

Бариновъ. Отъ имени Совѣта поддерживаетъ всѣ намѣченныя мѣропріятія Правленія.

Предсѣдатель—ставить вопросъ, желаетъ-ли собраніе говорить по всему докладу въ цѣломъ, или перейдеть къ обсужденію его по пунктамъ.

Баллотировкой принимается порядокъ обсужденія по пунктамъ.

Обсуждается вопросъ объ увеличеніи состава Правленія.

Соколовъ. Считаетъ 3-хъ членный составъ Правленія недостаточнымъ и предлагаетъ увеличить составъ его до 5 человѣкъ.

М а р а к а с о въ. Поддерживаетъ предложеніе о необходимости увеличенія состава правленія на одного члена, такъ какъ и само правленіе большого не просить, полагая, что увеличеніе это скажется на притокѣ товаровъ.

Т о р и ц ы нъ. Для руководства продовольственнымъ дѣломъ союза предлагается ввести въ составъ правленія лицо, состоящее при союзѣ въ качествѣ агента уѣздной продовольственной управы.

Предсѣдатель Разъясняетъ, что задачи агентовъ продовольственныхъ органовъ при союзахъ сводятся къ контролю за правильными дѣйствіями по распределенію нормированныхъ государствомъ продуктовъ, почему эти лица не могутъ совмѣщать должность агента съ должностю члена правленія при организаціи, которую онъ контролируетъ.

Пренія прекращены.

По вопросу о пополненіи состава Правленія Собраніе единогласно принимаетъ слѣдующее постановленіе:

Для усиленія дѣятельности Союза увеличить трехчленный составъ правленія еще на одно лицо, доведя общее число членовъ Правленія до четырехъ человѣкъ.

Предложеніе о 4-хъ членахъ Правленія принимается большинствомъ всѣхъ противъ 4-хъ голосовъ.

Обсуждается вопросъ объ увеличенія числа служащихъ.

С а м а р и нъ. Интересуется численнымъ составомъ служащихъ при Союзѣ.

Б у х г а л т е ръ Союза С у с л о въ. Оглашаетъ составъ служащихъ.

Р у м я н ц е въ. Задаетъ вопросъ представителю Коммерческаго Отдѣла, сколько служащихъ при Грязовецкой конторѣ Коммерческаго Отдѣла.

С к о р о д у м о въ. Приводитъ данные о численномъ составѣ служащихъ Грязовецкой конторы, которые оказываются почти въ три раза превышаютъ составъ служащихъ Вожегодскаго Союза. Причемъ выясняется, что оплата труда въ Грязовецкой конторѣ для однихъ тѣхъ же должностей значительно выше, чѣмъ въ Союзѣ.

П е т р о въ. Интересуется продолжительностью рабочаго дня служащихъ.

Л и с и ц ы нъ. Рабочій день начинается обычно съ 8 часовъ утра и продолжается почти ежедневно до 12 ночи съ небольшими перерывами на чай и обѣдь. Исключений нѣтъ даже для мальчиковъ—конторщиковъ.

Р у м я н ц е въ и П е т р о въ обращаютъ вниманіе собранія на недопустимую эксплоатацию труда служащихъ.

Т о р и ц ы нъ. Служащіе Союза въ большинствѣ изъ мѣстныхъ людей. Очень часто они уходятъ домой на отдыхъ. Кромѣ того обѣдъ ихъ продолжается обычно часа четыре и при томъ въ самое горячее время, когда сѣѣзжаются закупщики отъ кооперативовъ, которымъ непроизводительно приходится терять время. Предлагаетъ по этому численный составъ служащихъ оставить старый и лишить ихъ обѣденного перерыва.

К о н о п л е въ. Поддерживаетъ Торицьна въ части предложенія, касающейся лишенія служащихъ обѣда, но предлагаетъ распространить эту мѣру только на три осеннихъ мѣсяца—сентябрь, октябрь и ноябрь, когда дни особенно коротки и закупщикамъ товара необходимо попасть домой засвѣтло.

*Кооперативы самыи непосредственныи образомъ заинтересованы въ подъемъ духовнаю уровня ихъ членовъ: хорошими кооператорами могутъ быть только умные, развитые и общественно воспитанные люди.*

Къ предложению Торицьина присоединяется и Маракасовъ.

Члены Правления: Бовинъ, Волковъ и Лисицынъ решительно протестуютъ противъ незаслуженныхъ обвиненій по адресу служащихъ и заявляютъ, что домой никто изъ нихъ безъ разрѣшенія не уходилъ, а разрѣшеній этихъ въ теченіи года давалось очень немнога и обычно терялось время часовъ съ 3 дня субботы, такъ какъ уходъ домой разрѣщался только на воскресный день. Что же касается обѣда, то онъ продолжался только часъ, да и то въ теченіи его каждый служащий выскочить изъ-за стола 2—3 раза, то за какой-нибудь оправкой для закупщика отъ кооператива, то еще по какому-либо экстренному его требованію.

Румянцевъ. Взгляды на служащихъ, какъ на выручную скотину, недостойную даже обѣда, высказанные Торицьнымъ, Коноплевымъ и Маракасовымъ, оскорбительны для кооперативовъ. Ораторы въ этомъ отношеніи хотятъ побить рекордъ и идти дальше, чѣмъ шли прежніе „Титъ Титычи“. Такое отношеніе къ работникамъ, отдающимъ свой трудъ и силы кооперации, вызываетъ чувство возмущенія.

*Забота о служащихъ—показатель кооперативности общества.*

Пренія прекращаются.

При баллотировкѣ общаго предложениія правления объ увеличеніи штата служащихъ Собрание единогласно принимаетъ слѣдующее постановленіе:

Въ цѣляхъ болѣе правильной постановки работы на складахъ и въ конторѣ Союза увеличить штатъ служащихъ въ нихъ до необходимыхъ размѣровъ.

Предложеніе Торицьина, Коноплева и Маракасова о лишеніи служащихъ перерыва на обѣдъ—отклоняется.

Обсуждается вопросъ объ устройствѣ желѣзно-дорожной вѣтки.

Цивилевъ. Вслѣдствіе дороговизны рабочихъ рукъ полагалъ бы постройку желѣзодорожной вѣтки отложить на годъ.

Ромашевъ. Присоединяется къ Цивилеву.

Скородумовъ. Просить Правление разъяснить, какая часть изъ приведенныхъ докладчикомъ цифръ отъ 5 до 25 коп. падаетъ на выгрузку и какая на вывозку товара.

Лисицынъ. Разъясняетъ, что приводимые имъ цифры относились исключительно къ стоимости вывозки съ пуда.

Титинъ. Испыталъ на собственномъ примѣрѣ стоимость вывозки, когда ему однажды пришлось заплатить по 35 коп. съ пуда. Поддерживаетъ предложеніе Правления.

Маракасовъ. Присоединяясь къ Цивилеву, указываетъ на необходимость экономіи средствъ союза.

Румянцевъ. Экономія, конечно, необходима, но необходимо различать экономію разумную отъ экономіи неразумной. Въ предложеніи правленіе усматриваетъ именно разумную экономію и совершенно не раздѣляетъ опасеній Цивилева, Ромашева и Маракасова: вѣдь, если рабочія руки будутъ дороги въ 1918 г., то, очевидно, нельзя будетъ расчитывать и на дешовую вывозку товара на лошадяхъ. Вспоминая условія и обстановку, въ которой зарождался союзъ указываетъ, что организаторы его, вѣрившіе въ успѣхъ дѣла, не побоялись на первомъ же учредительномъ собраніи постановить пріобрѣсти домъ въ 10000 рублей. А вѣдь тогда они не имѣли еще ни копѣйки въ союзѣ. По мирному же времени такая затрата была громадной суммой. Можно ли говорить сейчасъ о такомъ, сравнительно, ничтожномъ расходѣ, какъ 20000 рублей, при оборотѣ Союза за 1917 годъ въ 1.500.000 рублей и чистой прибыли 59000 руб.?

Скородумовъ. Дѣлаетъ расчеты: черезъ складъ Союза въ 17 г., согласно данныхъ доклада прошло 171.000 пудовъ товара. Считая по 10 коп. съ пуда на вывозку, необходима сумма 17.000 рублей, т.е. расходъ по постройкѣ вѣтки можетъ оправдаться почти въ течевіи одного года.

Предложеніе Правленія о проведеніи вѣтки отъ станціи къ складамъ союза баллотируется и Собрание единогласно постановляетъ: въ интересахъ болѣе экономной разгрузки и нагрузки товаровъ признать необходимымъ: а) устройство желѣзнодорожной вѣтки непосредственно отъ станціи Вожеги къ товарнымъ и масляному складамъ союза, б) разрѣшить Правленію произвести расходъ на устройство этого пути въ суммѣ двадцати тысячъ рублей, в) погашеніе расходовъ произвести путемъ специальнаго начисленія на каждый пудъ товара или масла опредѣленной суммы, соотвѣтствующей средней стоимости подвозки и погрузки, или вывозки и выгрузки товаровъ обыкновеннымъ способомъ (на лошадяхъ), г.) начисленіе на предметъ погашенія производить съ момента открытия дѣятельности вѣтки, д) средства на устройство подѣздной вѣтки поручить Правленію привлечь путемъ займа въ кооперативахъ или въ банковскихъ кредитныхъ учрежденіяхъ.

По предложенію Правленія о возведеніи собственныхъ складовъ, жилого дома и ледника Собрание также единогласно постановляетъ:

Для упорядоченія отпуска, пріемки и храненія товара и масла и въ цѣляхъ облегченія квартирной нужды служащихъ Союза признать необходимымъ устройство собственныхъ товарныхъ и масляного складовъ, ледника и жилого дома, согласовавъ возведеніе складовыхъ съ планомъ по проведенію желѣзнодорожной вѣтки. На этотъ предметъ разрѣшить Правленію расходъ въ суммѣ 22400 рублей съ тѣмъ, чтобы 5500 рублей были покрыты за счетъ прибылей 1917 года, а остальная сумма въ слѣдующій годъ.

По предложенію Правленія объ измѣненіи порядка отправки масла и о приглашеніи эксперта — сортировщика масла Собрание безъ преній также единогласно постановляетъ:

Во избѣженіе въ дальнѣйшемъ излишнихъ накладныхъ расходовъ по переотправкѣ масла изъ Союза Коммерческому Отдѣлу въ Вологду организовать окончательную пріемку и сортировку масла при складѣ Союза въ соотвѣтствіи съ правилами, установленными Коммерческимъ Отдѣломъ, для чего и пригласить опытнаго сортировщика. Сбытъ масла производить на прежніихъ основаніяхъ че-

рѣзъ Союзъ Кооперативовъ Сѣвернаго края, храня его на собственныхъ складахъ до указанія Коммерческимъ Отдѣломъ мѣста прямой отправки.

Далъе также безъ преній Собрание постановляетъ:

Въ виду необходимости привлечения въ Союзъ постороннихъ оборотныхъ средствъ въ связи съ расширениемъ торговыхъ операций разрѣшить Правлению увеличить норму кредита въ банковскихъ учрежденіяхъ подъ векселя и товары - до пятисотъ тысячъ рублей.

## 5. Разсмотрѣніе и утвержденіе сметы на 1918 годъ.

Докладчикъ бухгалтеръ Союза Г. В. Сусловъ приводить смѣтныя предположенія Правленія.

## I. Смѣта Доходовъ.

## I. Отдѣль закупокъ.

Предполагается, что въ теченіи 12 мѣсяцевъ 1918 года 82 кооператива, пайщики, закупятъ со склада Союза въ среднемъ каждый на 15000, на общую сумму 1.500.000 рублей, считая нацѣнку 8% получится валовой нацѣнки (дохода) . . . . . 120000 руб.

## 2. Отдѣль сбыта.

Предполагается, что въ теченіи 12 мѣсяцевъ 1918 г. 48 мас-  
лодѣльныхъ артелей представятъ на складъ Союза въ среднемъ  
каждая по  $137\frac{1}{2}$  пуда масла, всего въ количествѣ 6600 пуд.,  
считая комиссию въ 2 руб. съ пуда доходъ выразится въ суммѣ . 13200 руб.

### 3) Подсобныя предпрыятія (хлѣбопекарня).

Всего дохода предполагается . . 135864 руб

## II. Смѣта расходовъ.

1) Содержаніе личнаго состава Правленія и служащихъ союза.

б) бухгалтерія и контора.

Одинъ бухгалтеръ 375 руб. въ мѣсяцъ, въ годъ ( $375 \times 12$ ) .	4500	руб.
Помощникъ бухгалтера 250 р. въ мѣсяцъ, въ годъ ( $250 \times 12$ ) .	3000	"
Два младшихъ конторщика по 250 руб. въ мѣсяцъ, въ годъ ( $2 \times 200 \times 12$ ) . . . . .	4800	"

Секретарь правлевія 300 руб. въ мѣсяцъ, въ годъ (300×12) 3600 »

Машинистка 200 руб. въ мѣсяцъ. въ годъ (200×12) 2400 "

Писецъ при кассѣ 150 руб. въ мѣсяцъ въ годъ (150×12) 1800 »

Писецъ при классъ 100 руб. въ мѣсяцъ въ годъ (150×12) . 1800 »

Итого по бухгалтерии и конторѣ . . . 20100 руб.

в) Бакалейный складъ товаровъ.

Завѣдующій складомъ 350 руб. въ мѣсяцъ, въ годъ ( $350 \times 12$ ) .	4200 руб.
Помощникъ завѣдующаго складомъ по 240 руб. въ мѣсяцъ, въ годъ ( $240 \times 12$ ) . . . . .	2880 »
Три приказчика по 200 руб. въ мѣсяцъ каждому, въ годъ ( $200 \times 3 \times 12$ ) . . . . .	7200 »
Рабочій на складѣ 200 руб. въ мѣсяцъ, въ годъ ( $200 \times 12$ ) .	2400 »

Итого по бакалейному складу . . 16680 руб.

г) Масляный складъ.

Завѣдующій складомъ 350 р. въ мѣсяцъ, въ годъ ( $350 \times 12$ ) .	4200 руб.
Рабочій на складѣ 200 руб. въ мѣсяцъ, въ годъ ( $200 \times 12$ ) .	2400 »

Итого по масляному складу . . 6600 руб.

д) Охрана помѣщенія.

Дневной сторожъ 100 руб. въ мѣсяцъ, въ годъ ( $100 \times 12$ ) .	1200 руб.
Ночной сторожъ 150 руб. въ мѣсяцъ, въ годъ ( $150 \times 12$ ) .	1800 »
Сторожъ при конторѣ 100 р. въ мѣсяцъ, въ годъ ( $100 \times 12$ ) .	1200 »

Итого по охранѣ помѣщенія . . 4200 руб.

2. Общіе расходы.

а) Переотправка сливочнаго масла по 1 руб. съ 6600 п. . .	6600 руб.
б) Отопленіе и освѣщеніе помѣщенія . . . . .	3000 »
в) Канцелярскіе расходы . . . . .	2000 »
г) Почтовые, телеграфные, герб. и векс. сбор. . . . .	2000 »
д) $\%$ по вкладамъ и учету векселей . . . . .	12000 »
е) Страхованіе товаровъ и имущества . . . . .	1500 »
ж) Аренда земли . . . . .	500 »
з) Развѣздныя и сutoчныя Совѣту Союза (считая по 3 дня на 3 человѣкъ въ мѣсяцъ, въ годъ 108 дн. по 10 руб. въ день сutoчныхъ—1080 руб. и развѣздныхъ 920 руб.) . . . . .	2000 »
и) Развѣздныя и сutoчныя Правленію и служащимъ (считая 10 руб. сutoчныхъ въ день на 250 дн.—2500 руб. и развѣздныхъ 1500 руб.) . . . . .	4000 »
к) Продовольствіе лицъ, прѣѣзжающихъ по дѣламъ Союза, чай служащимъ и созывѣ общихъ собраний пайщиковъ . . . . .	1500 »
л) Выписка газетъ и журналовъ и печатаніе отчетовъ . . . . .	1500 »
м) Амортизациія имущества . . . . .	2000 »
н) Непредвидѣнныя расходы . . . . .	1500 »
о) Расходъ по выпечкѣ хлѣба въ пекарнѣ для проѣзжающихъ черезъ ст. Вожега (по 10 руб. на мѣшокъ съ 222 мѣшковъ) . . .	2200 »

Итого общихъ расходовъ . . 59820 руб.

ВСЕГО РАСХОДОВЪ . . . . 122600 руб.

Чистая прибыль предполагается (135864 руб.—122600 руб.). 13264 руб.

Члены Совета Бариновъ и Серегинъ поддерживаютъ смету въ цѣломъ, за исключениемъ расхода по содержанію правленія, который они опредѣляютъ не 19200 руб., а въ 16800 руб., считая содержаніе 4-хъ членовъ 4200 рублей въ годъ, т. е. по 350 рублей въ мѣсяцъ каждому. Смета предложеній доходовъ принимается собраніемъ къ свѣдѣнію.

По сметѣ расходовъ каждая цифра разсматривается и голосуется особо.

Вся приведенная выше смета Собраніемъ принимается со слѣдующими измѣненіями: 1) по содержанію личнаго состава Правленія утверждается сумма на 4-хъ членовъ 16800 рублей по 4200 рублей на каждого, т. е. по 350 рублей въ мѣсяцъ; 2) должность секретаря Правленія принимается условно: пригласить такового, если Правленіе встрѣтить въ немъ надобность; 3) по охранѣ помѣщѣнія: дневной сторожъ замѣняется ночнымъ и такимъ образомъ принимаются обѣ должности ночныхъ сторожей.

Опредѣленіе размѣра вознагражденія членамъ правленія производится закрытой баллотировкой, причемъ предоставляется право рѣшающаго голоса члену Правленія Коммерческаго Отдѣла К. В. Скородумову; участіе въ голосованіи принимаютъ 45 человѣкъ.

Предварительно намѣчаются слѣдующія цифры мѣсячнаго вознагражденія: 400 руб. 350 руб., 300 руб., 250 руб. и 200 руб.

Баллотировка даетъ слѣдующіе результаты:

За 350 рублей мѣсячнаго вознагражденія	—29 голосовъ.
» 400	» » » 5 »
» 300	» » » 5 »
» 250	» » » 5 »
» 200	» » » 1 »

Такимъ образомъ вознагражденіе каждого члена Правленія принимается по 350 рублей въ мѣсяцъ

Въ 12 $\frac{1}{2}$  часовъ ночи засѣданіе объявляется прерваннымъ до 10 час. утра 21 декабря.

*Засѣданіе 21 декабря 1917 года.*

Открывается въ 10 $\frac{1}{2}$  часовъ утра.

*Въ кооперативномъ дѣлѣ нѣть хозяина, нѣть работника, а есть вполнѣ равноправные товарищи.*

Предсѣдательствуетъ В. И. Румянцевъ, секретарствуетъ А. А. Петровъ.

## 6. Избраніе должностныхъ лицъ.

### А. Выборы членовъ Правленія.

Предсѣдатель. Оглашаетъ пунктъ 6-й договора о порядке выборовъ въ члены Правленія, согласно котораго они могутъ избираться на срокъ отъ одного до трехъ лѣтъ и ставить на разрѣшеніе собранія вопросъ: желаетъ-ли оно продлить полномочія избранныхъ годъ тому назадъ трехъ старыхъ членовъ Прав-

денія, доизбравъ къ нимъ четвертаго, или желаетъ всѣхъ переизбрать заново и на: какой срокъ.

И. Н. Самаринъ. Предлагаетъ произвести новые выборы на 1 годъ.

Баллотировкой единогласно принимается предложеніе Самарина перенабрать всѣхъ членовъ Правленія заново.

Записками намѣчаются кандидаты, получающіе слѣдующее число голосовъ

1)	А. И. Волковъ . . . . .	44	голоса.
2)	Е. Х. Бѣляевъ . . . . .	40	"
3)	Л. И. Лисицынъ . . . . .	31	"
4)	В. И. Бовинъ . . . . .	31	"
5)	П. Г. Чувакинъ . . . . .	27	"
6)	П. Хорошевъ . . . . .	23	"
7)	И. Н. Кротковъ . . . . .	22	"
8)	В. Ромашевъ . . . . .	12	"
9)	И. Л. Серегинъ . . . . .	8	"

Въ подачѣ записокъ при предварительной помѣткѣ кандидатовъ участвуетъ 55 человѣкъ.

В. И. Бовинъ и И. А. Серегинъ свои кандидатуры снимаются.

Въ закрытой баллотировкѣ принимаютъ участіе 49 человѣкъ.

Въ Члены Правленія избираются:

1)	И. А. Волковъ получившій	47	голосовъ.
2)	Е. Х. Бѣляевъ	44	"
3)	Л. И. Лисицынъ	39	"
4)	П. Г. Чувакинъ	25	"

### Б) Выборы членовъ Совѣта.

Правленіе и Совѣтъ ставятъ передъ собраніемъ вопросъ о необходимости увеличенія числа членовъ Совѣта съ 3-хъ до 5 лицъ, такъ какъ организація разрастается, дѣятельность ея расширяется, при трехчленномъ же составѣ Совѣта отсутствіе по тѣмъ или инымъ причинамъ хотя бы одного члена, при разрѣшеніи очень важныхъ и требующихъ отвѣтственности вопросовъ, ставить и остальныхъ членовъ въ затруднительное положеніе.

Собраніе единогласно принимаетъ предложеніе Правленія и Совѣта объ увеличеніи членовъ Совѣта съ 3-хъ до 5-ти лицъ.

Кандидатами намѣчаются:

Бовинъ, Шаровъ, Хорошевъ, Пыжевъ, Проницынъ, Цивилевъ, Провкинъ и Сметанинъ. Въ закрытой баллотировкѣ принимаютъ участіе 49 человѣкъ.

Избранными въ члены Совѣта считаются:

1)	В. И. Бовинъ, получившій	46	голосовъ.
2)	Шаховъ	43	"
3)	Хорошевъ	36	"
4)	Пыжевъ	24	"
5)	Цивилевъ	24	"

Сметанинъ, получившій 22 голоса и Правкинъ, получившій 20 голосовъ, утверждаются собраніемъ въ качествѣ кандидатовъ въ члены Совѣта.

## 7. Измѣненіе и дополненіе устава.

Докладчикъ Румянцевъ. Предлагаетъ принятый до сихъ поръ порядокъ составленія паевого капитала союза—путемъ взноса опредѣленной суммы съ оборотовъ каждого кооператива—пайщика измѣнить слѣдующимъ образомъ: паевой капиталъ союза долженъ составляться путемъ взноса,—каждымъ кооперативомъ—пайщикомъ,—суммы въ зависимости отъ числа объединенныхъ имъ членовъ; причемъ сумму взноса за каждого члена предлагаетъ установить въ 5 рублей. Такой порядокъ составленія паевого капитала значительно лучше способствуетъ усиленію собственныхъ средствъ союза, укрѣпляетъ его финансовую сторону. Новые районные союзы: Южно-Кадниковскій при ст. Марженга и Харовскій пошли именно по этому пути и признали его болѣе цѣлесообразнымъ и обеспечивающимъ устойчивость организаціи.

Бухгалтеръ Союза Сусловъ. Обращаетъ вниманіе уполномоченныхъ на весьма неаккуратное пополненіе паевого капитала до установленныхъ размѣровъ по оборотамъ каждого кооператива. Обращенія Союза къ своимъ пайщикамъ отклика почти не находятъ: денегъ не поступаетъ. Привѣтствуя предложеніе предсѣдателя, онъ говоритъ, что исправное поступленіе взносовъ при новомъ порядкѣ увеличитъ сумму паевого капитала съ 10.000 до 50.000 рублей, что, конечно, не можетъ не отозваться самымъ благопріятнымъ образомъ на торговой дѣятельности Союза.

Лисицынъ. Указываетъ на необходимость перечисленія паевыхъ капиталовъ со счетовъ Коммерческаго Отдѣла на счета Вожегодскаго Союза тѣми кооперативами, которые состоятъ пайщиками Вожегодскаго Союза и просить уполномоченныхъ принять мѣры на мѣстахъ, чтобы цложеніе это было обязательно въ возможно ближайшемъ времени выполнено. Капиталы эти, конечно, будутъ зачислены въ счетъ слѣдующихъ пяти рублевыхъ поступленій съ каждого члена кооператива, какъ точно также будутъ зачтены и тѣ суммы паевыхъ взносовъ, которыхъ имѣются у каждого кооператива на счетѣ Вожегодскаго Союза.

Титинъ. Полагаетъ, что для неокрѣпшихъ молодыхъ кооперативовъ взносъ въ ближайшее время по 5 рублей за каждого своего члена будетъ затруднителенъ и считаетъ необходимымъ установить срокъ, къ которому должно быть выполнено пополненіе паевого капитала.

Румянцевъ. Разъ Вы находите необходимымъ пріобрѣтать всѣ товары черезъ свой союзъ, то, очевидно, столь же необходимо и увеличить его средства. Не нужно жалѣть денегъ, потерявшихъ почти всякую цѣнность. Въ деревнѣ теперь не мало этихъ бумажныхъ знаковъ и кооперативы на мѣстахъ должны принять всѣ мѣры къ тому, чтобы они не болтались безцѣльно, а были вычерпаны у населенія, пущены въ оборотъ и приносили пользу тому же населенію. Достаточное количество средствъ въ союзѣ обеспечить возможность пріобрѣтенія и достаточнаго количества товаровъ, а это уничтожить закупку товаровъ кооперативами на сторонѣ, изъ-подъ полы по спекулятивнымъ цѣнамъ.

Пренія прекращены.

„Чтъ.и въ сильнѣе материаъльное положеніе союза, тѣльз лучше удовлетворяются запросы кооперативовъ“.

Послѣ этого оглашается и единогласно принимается Собраниемъ слѣдующая резолюція:

„Принимая во вниманіе необходимость усиленія собственныхъ средствъ союза Собрание уполномоченныхъ признаетъ необходимымъ измѣнить существующій порядокъ составленія паевого капитала. Исходя изъ этого Собрание постановляетъ: Ввести въ вырабатываемый уставъ союза требование о внесеніи въ будущемъ кооперативами паевыхъ взносовъ въ зависимости отъ числа объединенныхъ ими членовъ, при чемъ сумму взноса за каждого члена установить въ 5 рублей. Во избѣженіе дальнѣйшей затяжки въ переходѣ союза съ договора на уставъ поручается Правлению произвести всѣ необходимыя дѣйствія въ самомъ ближайшемъ будущемъ съ тѣмъ, чтобы регистрація устава осуществлена была не позже янвarya мѣсяца 1918 года. Практическую работу по регистраціи устава поручить выполнить П. Г. Чувакину“.

Румянцевъ — въ связи съ вопросомъ, поднятymъ Титинымъ предлагаетъ установить разсрочку для взносовъ паевого капитала по третямъ на 4 мѣсяца.

Лисицынъ и Титинъ — предлагаютъ установить разсрочку для кооперативовъ, уже состоящихъ членами Союза, до 1-го февраля 1918 года, а новые кооперативы, которые будутъ вступать въ Союзъ послѣ 1-го февраля обязать вносить паевой капиталъ единовременно при вступлениі.

Баллотировкой принимается предложеніе Лисицына и Титина.

Въ 4 часа дня объявляется перерывъ на 2 часа.

Засѣданіе возобновляется въ 6 ч. 15 м. вечера.

Предсѣдатель напоминаетъ Собранию, что въ связи съ выборами Правлениія остался неразрѣшеннымъ вопросъ о срокѣ полномочій членовъ Правлениія.

Масленниковъ. Полагаетъ, что въ интересахъ организаціи было бы цѣлесообразнѣе установить порядокъ выбытія членовъ изъ состава правлениія не всѣхъ сразу, а первые два года по жребію, а въ дальнѣйшемъ по старшинству.

Коноплевъ. Предлагаетъ установить годичный срокъ полномочій, по истеченіи котораго всѣ члѣны должны выбираться заново.

Баллотировкой — большинствомъ голосовъ это предложеніе принимается и такимъ образомъ Правление считается избраннымъ на 1 годъ.

Предсѣдатель. Задаетъ собранію вопросъ — желаетъ-ли оно, чтобы только что принятое положеніе о срокѣ избранія правлениія было внесено измѣненіемъ соотвѣтствующихъ параграфовъ и въ новый уставъ Союза.

Голосованіемъ единогласно принимается — чтобы соотвѣтствующіе §§ нового устава о срокѣ избранія членовъ Правления были измѣнены согласно принятому постановленію.

8. Увеличеніе паевого напитала путемъ внесенія въ него всѣхъ суммъ бонуса, причитающіхся кооперативамъ по операциямъ 1917 г.

Докладчикъ — Бухгалтеръ Союза Сусловъ.

Отъ производимой Союзомъ нацѣнки на товаръ и масло за 11 мѣсяцевъ операционнаго года остается свободная, неизрасходованная сумма около 59,000 рублей, которая, возможно, къ концу года увеличится до 60000 рублей. Предполагая возвратить ее кооперативамъ — пайщикамъ, распредѣливъ пропорціонально забору товара (приблизительно около 4 к. на рубль) и сдачѣ масла (приблизительно около 35 к. на пудъ) Правленіе Союза, считаясь въ то же время съ необходимостью увеличенія оборотныхъ средствъ организаціи путемъ пополненія паевыхъ капиталовъ вносить на разрѣшеніе собранія предложеніе о томъ, чтобы причитающаяся каждому кооперативу возвратная сумма нацѣнка, списанная союзомъ на счета пайщиковъ, была бы возвращена въ Союзъ на пополненіе паевыхъ взносовъ каждого кооператива.

Скородумовъ. Въ связи съ указанными докладчикомъ цифрами предполагаемыхъ возвратныхъ начисленій, просить Правленіе разъяснить ему — какой учетъ принимался во вниманіе при опредѣленіи остатка товаровъ на 1-е декабря — по вѣдомостямъ конторы, или провѣрка всей наличности его производилась съ натуры? И если по вѣдомостямъ, то предлагаетъ пока воздержаться отъ точнаго определенія размѣровъ возвратныхъ начисленій, такъ какъ возможно расхожденіе конторскихъ данныхъ съ действительной наличностью и поэтому часть нацѣнки должна будетъ пойти на покрытие могущихъ быть убытковъ.

Лисицынъ. Данныя объ остаткѣ товара на 1-е декабря брались конторскіе, учета товара съ натуры не было, но все же полагаетъ, что большихъ расхожденій быть не должно и врядъ-ли это обстоятельство можетъ повлиять особенно сильно на измѣненіе предполагаемыхъ къ возврату начисленій.

Правкинъ и др. задаютъ рядъ вопросовъ, свидѣтельствующихъ о томъ, что часть собранія невполнѣ усвоила существо доклада.

Предсѣдатель. Болѣе подробно развиваетъ докладъ, оттѣняя его основные положенія: 1) обѣ образованіи излишней нацѣнки, 2) о распредѣленіи ее между кооперативами — пайщиками и 3) о необходимости сохраненія ее въ союзѣ съ цѣлью усиленія оборотныхъ средствъ.

Вопросъ считается выясненнымъ, послѣ чего предлагается слѣдующая резолюція:

„Въ виду выяснившагося превышенія размѣра установленного начисленія на заготовленную стоимость товаровъ и признавая необходимымъ возвращеніе его пайщикамъ — заборщикамъ товаровъ и сдатчикамъ масла, собраніе уполномоченныхъ постановляетъ: поручить правленію произвести окончательное исчисленіе суммы перебора въ нацѣнкѣ и комиссіи, распредѣлить ее пропорціонально забору и сбыту и возвратить обратно пайщикамъ союза, возвратное начисленіе произвести въ предѣлахъ до 4хъ коп. на рубль забраннаго товара и 35 коп. на пудъ сданнаго масла. Всѣ причитающіеся кооперативамъ возвратныя суммы, не выдавая ихъ на руки, списать на счета заборщиковъ, причемъ обязать всѣхъ пайщиковъ

союза не позднѣе 1-го января 1918 года пополнить свои пай суммами не ниже полученного возвратного начисленія.

Резолюція эта принимается всѣми противъ одного.

## 9. Авансированіе союза на закупки въ видѣ задатковъ и денежныхъ вкладовъ.

Скородумовъ. Остановивъ вниманіе собранія на будущемъ кооперациі, указавъ на тѣ трудности, которыя предстоятъ испытать ей—послѣ заключенія мира—въ борьбѣ съ частнымъ капиталомъ, переходить къ выясненію той роли, которую играетъ кооперациі въ нынѣшній моментъ хозяйственной разрухи. Самый большой, самый острый вопросъ въ странѣ сейчасъ—вопросъ продовольственный; нашей съверной области грозить голодъ и, вотъ, призванная самимъ ходомъ жизни къ выполненію задачъ общегосударственного характера, привлеченнная къ обслуживанію всего населенія продуктами и предметами первой необходимости, кооперациі напрягаетъ всѣ усилия къ предотвращенію этого катастрофического положенія. Но не хватаетъ не только хлѣба: и городъ, и деревня испытываютъ нужду и въ другихъ необходимыхъ товарахъ—нѣть чаю, монпансье, табаку, рису, масла, мыла, рыбы и пр. и пр. Кооперативнымъ организаціямъ, въ особенности союзамъ, приходится развертывать свою торговую дѣятельность до небывалыхъ размѣровъ. Нужно заготовлять всѣ товары въ громаднѣйшихъ количествахъ, только для того, чтобы удовлетворить самую острую нужду въ нихъ всего населенія. На заготовку товаровъ требуются большія деньги. Но гдѣ же ихъ взять? Своихъ оборотныхъ средствъ у Союзовъ очень мало, въ кредитъ нигдѣ и ничего купить нельзя, а сейчасъ прекратили свои операциі и банки—эти финансовые центры, изъ которыхъ только и можно было черпать необходимые ресурсы. Остается одинъ выходъ. Само населеніе должно пойти на помощь своимъ кооперативнымъ организаціямъ и дать средства на заготовку товаровъ. Въ деревнѣ много теперѣ денежныхъ знаковъ, которые сплошь да рядомъ лежать совершенно безцѣльно, не принося никакой пользы. Нужно извлечь ихъ оттуда. Пусть населеніе несетъ свои сбереженія въ кооперативы, за эти вклады кооперативы будутъ платить имъ проценты, пусть населеніе даетъ кооперативамъ задатки на покупку товаровъ. Центральная кооперативная организація въ губерніи,—Коммерческій Отдѣлъ—обратился ко всѣмъ кооперативамъ съ воззваніемъ вносить задатки, исходя изъ слѣдующихъ расчетовъ: на хлѣбъ по 10 руб. на пудъ за мѣсяцъ впередъ на все то количество муки, которое, согласно учету полагается получить кооперативу для раздачи населенію своего района; на заготовку другихъ товаровъ согласно общему количеству населенія въ районѣ кооператива—по 5 руб. съ человѣка.

Вожегодскій Союзъ испытываетъ тѣ же финансовые затрудненія, онъ также стоитъ передъ необходимостью привлечь средства самого населенія на удовлетвореніе его собственныхъ нуждъ и потому вносить на разрѣшеніе Собранія предложеніе объ авансированіи Союза кооперативами въ видѣ задатковъ на заготовку товаровъ и денежныхъ вкладовъ.

Бухгалтеръ Союза Сусловъ. Освѣдомляетъ Собраніе о необходимости покрытия въ 1918 г. кредита въ 259 тысячъ рублей.

Торицынъ. Сообщаетъ, что Новгородская Губернская Продовольственная Управа предложила населенію Кирилловского уѣзда дѣлать сборы по 12 рублей съ души и посыпать собственныхъ агентовъ въ хлѣбныя губерніи для закупокъ и что поэтому сборъ новыхъ авансовъ будетъ очень затруднителенъ.

Скородумовъ. Спрашиваетъ, кто снабжаетъ мукою населеніе Кирилловского уѣзда, обслуживаемое Вожегодскимъ Союзомъ.

Лисицынъ. Разъясняетъ, что населеніе Кирилловского уѣзда получаетъ муку отъ Кирилловской Уѣздной Продовольственной Управы, но что дѣло тамъ поставлено настолько плохо, что населеніе голодаетъ. Само населеніе, входящее въ районъ дѣятельности Вожегодского Союза и Правленіе Союза обращалось въ Вологодскую Губернскую Продовольственную Управу съ просьбой снабжать хлѣбомъ обслуживаемую Союзомъ часть Кирилловского уѣзда, но дѣло встало, такъ какъ ни Новгородская Губернская, ни Кирилловская Уѣздная Продовольственная Управы до сихъ поръ не выявили своего отношенія къ вопросу.

Масленниковъ. Сообщаетъ, что со специальной цѣлью выяснить отношеніе Новгородской и Кирилловской Продовольственныхъ Управъ къ ходатайству населенія о снабженіи его хлѣбомъ черезъ Вологодскую Продовольственную Управу онъ былъ откомандированъ Союзомъ въ Кирилловъ и Новгородъ, гдѣ и установилъ, что все дѣло тормозитъ Кирилловская Управа, такъ какъ 5 волостей Кирилловского уѣзда экономически тяготѣютъ къ Бѣлозерскому уѣзду, три волости къ Вологодскому уѣзду — то Кирилловские „квасные патріоты“ боятся такимъ образомъ распылить уѣздъ и очень озабочены тѣмъ, что въ ихъ рукахъ ничего не останется. Вмѣстѣ съ тѣмъ онъ подтверждаетъ, что съ трехъ волостей уѣзда, тяготѣющихъ къ Вожегодскому Союзу, дѣйствительно были собраны авансы до 100.000 рублей, но что хлѣба населеніе и до сихъ поръ не получило. Въ условіяхъ же данного момента, когда и продовольственное положеніе Вологодской губ. очень тяжелое, сомнѣвается, чтобы Вологодская Губернская Продовольственная Управа взяла на себя заботу о снабженіи хлѣбомъ Кирилловского уѣзда.

Желающихъ говорить по вопросу нѣтъ.

Предсѣдатель предлагаетъ слѣдующую резолюцію:

„Принимая во вниманіе: 1) что въ связи съ послѣдними распоряженіями и дѣйствіями существующей правительственной власти произошло разстройство денежнаго обращенія въ странѣ и полное прекращеніе банковскихъ операций по учету векселей, текущимъ счетамъ и переводамъ, 2) что благодаря этому дѣятельность союза стала крайне затруднительной и что онъ испытываетъ сильныя препятствія въ денежномъ отношеніи въ виду недостатка собственныхъ средствъ, 3) что въ то же время ростъ торговыхъ операций Союза въ связи съ расширяющейся дѣятельностью его въ дѣлѣ снабженія населенія продовольствиемъ вызываетъ необходимость въ значительныхъ оборотныхъ средствахъ, безъ которыхъ отвѣтственная работа Союза можетъ приостановиться или сократиться собраніе уполномоченныхъ находить необходимымъ, чтобы кооперативы, пайщики немедленно пришли на помощь своему Союзному центру и оказали денежную поддержку въ эту трудную минуту. Исходя изъ всего этого собраніе постановляетъ: обязать всѣхъ пайщиковъ Союза, забирающихъ товаръ, чтобы въ дальнѣйшемъ при заготовкѣ необходимыхъ членамъ кооперативовъ товаровъ и продуктовъ они вносили въ кассу Союза сумму стоимости ихъ впередъ въ видѣ авансовъ подъ товаръ или задатковъ. Кромѣ

того для усиленія оборотныхъ средствъ Союза рекомендовать кооперативамъ вносить свои свободныя денежныя средства въ Союзъ въ видѣ вкладовъ за определенный процентъ, устанавливаемый Правленіемъ Союза

Самаринъ. Вносить дополненіе, чтобы сданное артелями на складъ Союза масло считалось задаткомъ.

Кромѣ того поступаетъ предложеніе, чтобы сумма задатковъ опредѣлялась изъ расчета, указанного Скородумовымъ, т. е. на хлѣбъ — по 10 рублей за пудъ за все необходимое количество на мѣсяцъ впередъ и на остальные товары по 5 рублей съ каждого человѣка за исключеніемъ Кирилловскаго уѣзда, кооперативы которого хлѣбныхъ авансовъ не вносятъ, ограничиваясь лишь пятирублевыми взносами на прочіе товары.

Резолюція въ цѣломъ со всѣми дополненіями принимается единогласно.

Масленниковъ. Предлагаетъ въ связи съ выяснившимся тяжелымъ положеніемъ въ продовольственномъ отношеніи населенія Кирилловскаго Уѣзда — поручить Правленію Союза совмѣстно съ представителями 3-хъ волостей, экономически тяготѣющіхъ къ Кадниковскому уѣзду, ходатайствовать передъ Кирилловской уѣздной продовольственной управой о выдѣленіи этихъ волостей и снабженіи ихъ хлѣбомъ черезъ Вологодскую Губернскую Продовольственную Управу.

Предложеніе это также единогласно принимается.

#### 10. Докладъ инструкторскаго персонала о работахъ его при Союзѣ въ 1917 году и объ участіи Союза въ содержаніи инструкторскаго персонала и постановкѣ культурныхъ мѣропріятій въ 1918 году изъ прибылей 1917 года.

Докладчикъ А. Г. Жилинъ, инструкторъ по маслодѣлію при Союзѣ. Приступая къ работѣ въ Вожегодскомъ районѣ выяснилъ, что никакихъ запросовъ къ инструкторскому персоналу съ мѣстъ нѣть и заводы совершенно не пріучены къ инструкторской помощи. Первый же ознакомительный поѣздки ярко освѣтили положеніе вещей въ районѣ. Обнаружилось, что маслодѣліе поставлено очень плохо, сорта масло вырабатываются очень низкіе и причины этого опредѣлились довольно выпукло и отчетливо.

На лицо былъ недостатокъ опытныхъ работниковъ по техникѣ маслодѣлія — плохое оборудованіе заводовъ инвентаремъ и совершенно равнодушное отношеніе старостъ къ запросамъ мастеровъ и небрежное отношеніе ихъ къ маслодѣлію. Главное вниманіе старостъ было направлено не на постановку маслодѣлія, а на торговлю. Вотъ тѣ основные недостатки, которые необходимо было устранить или ослабить. Поѣздки дали положительные результаты: на инструкторскую помощь стали появляться требованія, поступать запросы отъ цѣлаго ряда артелей. Приступая къ проведенію практическіхъ мѣропріятій, улучшающихъ условія маслодѣлія, передъ Правленіемъ Союза прежде всего былъ поставленъ вопросъ объ обезпеченіи спроса на необходимый для заводовъ инвентарь (маслобойки, пресы, посуду и т. д.) и въ настоящее время уже имѣется достаточное количество маслодѣльного инвентаря. Другой вопросъ — о подготовкѣ опытныхъ мастеровъ — техниковъ по маслодѣлію разрѣшался только устройствомъ курсовъ. Собраниемъ пайщиковъ Союза 19-го іюня было вынесено постановленіе объ ассигнованіи 300 рублей на устройство однихъ такихъ курсовъ. Вологодское Общество Сельскаго Хозяйства оказалось содѣйствіе откомандированіемъ руководителей

курсовъ и снабдило научными пособіями. При ихъ участіі 15 октября куѣ были открыты при 21-мъ слушателѣ. Изъ нихъ окончило курсы 19 человѣ. Причемъ изъ 9 человѣкъ мѣстнаго Вожегодскаго района трое наиболѣе опытны курсистовъ-мастеровъ уже занимаютъ мѣста маслодѣловъ, остальные пока въ чествѣ практикантовъ работаютъ при разныхъ маслодѣльныхъ заводахъ. Кромѣ т для болѣе подробнаго ознакомленія старость артелей съ правильнымъ выполненіемъ ихъ обязанностей по маслодѣлію, съ ихъ отношеніемъ къ мастеру и заводу цѣ полагалось устроить осенью текущаго года двоѣ курсовъ, но, къ сожалѣнію, куѣ эти не состоялись за неприбытіемъ достаточнаго числа старость. Останавливаясь надъ вопросомъ приспособленности заводскихъ помѣщеній для болѣе пѣлесообразн выработки масла, я намѣревался объѣхать часть заводовъ и дать указанія: устройствѣ ледниковъ, ремонтѣ зданій и пр., но за недостаткомъ времени этача работы осталась невыполненной. Кромѣ обслуживанія уже существующихъ заводовъ мною предпринимались шаги къ организаціи новыхъ заводовъ; посыпалась таи общія собранія кооперативовъ, на которыхъ дѣлались тѣ или иные указанія постановкѣ маслодѣлія. Однако вся работа, которую я уже продѣлалъ, какъ и которую предстоитъ выполнить, требуетъ живѣйшаго сочувствія и содѣйствія оперативныхъ работниковъ на мѣстахъ. Положительные результаты общественности работы обезпечиваются только объединенными условіями старость, мастеровъ, бочихъ при заводахъ, самихъ артельщиковъ — поставщиковъ молока и инструкто. Только при этомъ условіи можно будетъ двинуть впередъ дѣло маслодѣлія нашемъ районѣ. А двинуть это дѣло необходимо, ибо если сейчасъ при существованіи твердыхъ цѣнъ на масло, при общемъ недостаткѣ продуктовъ, потребите не разбирается въ сортахъ масла, то послѣ войны, когда жизнь пойдетъ нормальныи путемъ, нужно будетъ считаться съ условіями и требованіями рынка, а рынокъ этого будетъ прихотливъ и разборчивъ.

Въ заключеніе докладчикъ доказалъ, что масло Вожегодскаго района весы высокаго качества. Изъ приведенныхъ имъ цифровыхъ данныхъ о сортахъ масла вырабатываемыхъ Вожегодскими артелями видно слѣдующее:

На каждые 100 пудовъ масла первого сорта „А“ мѣстныя артели не вырабатываютъ совершенно, первого сорта „Б“ вырабатываютъ 16,6 пудовъ, второго сорта „А“ — 21,5 пуда, второго сорта „Б“ — 40,6 пудовъ, третьяго сорта „А“ — 14,3 пуда и третьяго сорта „Б“ — 7 пуд. Вмѣстѣ съ тѣмъ изъ сравнительныхъ сопоставленія цѣнъ на Московскому и Петроградскому рынкахъ, существовавшихъ въ мирное время на вологодское, финляндское, прибалтійское и датск масло докладчикъ вывелъ заключеніе, что плохое качество вологодскаго масла отражается и на его болѣе низкихъ цѣнахъ, по сравненію съ другими районами.

Такъ, напримѣръ, въ 1910 году масло продавалось:

На Петроградскомъ рынке.

Финляндское. Прибалтійск. Вологодское.

Цѣнн. й. и. ѿ.

17 р. 71 к. 17 р. 47 к. 16 р. 39 к.

Дороже противъ Вологодскаго на 1 р. 32 к.

Дороже противъ Вологодскаго на 1 р. 08 к.

Въ 1913-мъ году.

**На Петроградскомъ рынке.**

*Финляндское. Лифляндское. Волоюодское.*

18 р. 73 к.	18 р. 15 к.	16 р. 90 к.
Дороже про- тивъ Вологод- скаго на 1 р. 83 к.	Дороже про- тивъ Вологод- скаго на 1 р. 25 к.	

**На Московскомъ рынке.**

*Финляндское. Прибалтийское. Волоюодское.*

23 р. 99 к.	20 р. 16 к.	17 р. 89 к.
Дороже про- тивъ Вологод- скаго на 6 р. 10 к.	Дороже про- тивъ Вологод- скаго на 2 р. 16 к.	

Исходя изъ этихъ данныхъ докладчикъ предлагаетъ принять всѣ мѣры къ  
члененію маслодѣлія и съ этой цѣлью усилить въ 1918 году какъ инструкторъ  
помощь, такъ и подготовку опытныхъ руководителей въ артеляхъ.

Второй докладчикъ Масленниковъ—(районный инструкторъ) знакомить  
раніе съ культурно-просвѣтительной работой Вологодскаго Центральнаго Об-  
гта Сельскаго Хозяйства, содѣйствовавшаго такому пышному расцвѣту сѣвер-  
кооперации. Указавъ, что Общество и въ настоящее время способствуетъ  
нѣйшему росту и укрѣпленію моши крестьянскихъ кооперативовъ, докладчикъ  
комиль собраніе съ очередными задачами Общества, его планами и намѣре-  
й въ предстоящемъ 1918 году въ связи съ расширеніемъ и углубленіемъ  
рукторской помощи кооперативамъ.

1) Для удовлетворенія нужды многочисленныхъ кооперативовъ въ постановкѣ  
оводства и приведенія въ порядокъ отчетности за прошлые годы, предпола-  
ся введеніе участкового инструктированія. Для дѣятельности инструктора уста-  
навливается небольшой участокъ съ 10—15 кооперативами и жительствомъ ин-  
ктора внутри своего участка при одномъ изъ кооперативовъ. Благодаря этому  
инструктора будетъ возможность посѣтить каждый кооперативъ своего участка  
одинъ разъ въ мѣсяцъ и, такимъ образомъ, ближе подойти къ нуждамъ и  
засамъ кооперативовъ и оказывать имъ постоянную помощь. Съ этой цѣлью  
годскій районъ разбивается на 6 инструкторскихъ участковъ, въ которыхъ и  
тъ жить инструктора Общества и обслуживать окружающіе кооперативы. Во  
3 участковыхъ инструкторовъ будетъ районный инструкторъ съ мѣстожитель-  
тъ при конторѣ Союза.

2) Въ цѣляхъ содѣйствія лучшей постановкѣ маслодѣлія и поднятія на долж-  
нѣсоту молочного хозяйства при самомъ Союзѣ предполагаются—одинъ рай-  
й инструкторъ по кооперации, одинъ инструкторъ по молочному хозяйству и  
1 техникъ по маслодѣлію.

3) Для подготовки опытныхъ работниковъ по кооперативному дѣлу на мѣ-  
—въ кооперативахъ, ознакомленія населенія съ задачами кооперации, а также

съ новѣйшими ярѣмами правильной постановки крестьянского хозяйства и поднѣтія культурнаго уровня деревни намѣчаются: 1) устройство въ районѣ Вожегодска Союза а) курсовъ по кооперации и кооперативному счетоводству и б) по скотоводству и кормлению молочнаго скота и 2) устройство въ кооперативахъ чтеній и лекцій съ кинематографомъ и

4) Для освѣщенія жизни и дѣятельности кооперативовъ и руководства ихъ работой предполагается по примѣру прошлыхъ лѣтъ изданіе журнала по вопросамъ сельскаго хозяйства и кооперации. На осуществление всѣхъ этихъ мѣропрѣтій требуются значительныя средства. Общество ихъ не имѣетъ. Почти половина всѣхъ средствъ предполагается получить отъ областнаго Союза кооперативовъ-Коммерческаго Отдѣла. Но этого на осуществление всего плана недостаточно. Нѣобходимо, чтобы въ расходахъ приняли участіе также районные союзы и сельскооперативы. Ибо весь планъ дѣятельности Общества построенъ въ интересахъ районныхъ союзовъ и кооперативовъ. Особенно въ части постановки участковой и районнаго инструктированія и организаціи курсовъ. Исходя изъ этого, докладчикъ предлагаетъ Собранию ассигновать изъ доходовъ Союза 1917 г. въ распоряженіе Вологодскаго Центральнаго Общества Сельскаго Хозяйства слѣдующіе суммы:

*Ни одно памѣщеніе капитала не даетъ такою высокую и вѣтрую процента, какъ памѣщеніе въ дѣло умственнаго развитія членовъ.*

1) 6-ть участковыхъ инструкторовъ по Вожегодскому району	4500	руб
$\frac{1}{4}$ ихъ годового содержанія въ 1918 году . . . . .	2000	"
2) На разѣзды ихъ . . . . .	2100	"
3) На одного районнаго инструктора по кооперации при Вожегодскомъ Союзѣ $\frac{1}{2}$ его годового содержанія . . . . .	425	"
4) На суточные ему . . . . .	275	"
5) На разѣзды ему . . . . .	2100	"
6) На одного инструктора по молочному хозяйству при Вожегодскомъ Союзѣ $\frac{1}{2}$ его годового содержанія . . . . .	1500	"
7) На одного техника по маслодѣлію при Союзѣ $\frac{1}{2}$ его годового содержанія . . . . .	600	"
8) На суточные имъ . . . . .	500	"
9) На разѣзды имъ . . . . .	500	"
10) На устройство курсовъ по кооперации и счетоводству въ Вожегодскомъ районѣ . . . . .	500	"
11) На устройство курсовъ по скотоводству и кормлению скота тамъ же . . . . .	1000	"
12) На устройство чтеній и лекцій съ кинематографомъ въ районѣ Вожегодскаго Союза . . . . .	700	"
13) На выписку для пайщиковъ Вожегодскаго Союза 100 экземпляровъ журнала „Сѣверный Хозяинъ“ . . . . .	800	"

Всего . . . . . 17000 руб.

Кромѣ того вторую четверть расхода на годовое содержаніе и разѣзды шести участковыхъ инструкторовъ Вожегодскаго района въ суммѣ 6500 рублей

предлагаетъ принять на счетъ кооперативовъ пайщиковъ Союза, съ тѣмъ, чтобы Правленіе, выплативъ эти деньги Обществу, записало ихъ на счета кооперативовъ.

Пренія сосредоточиваются главнымъ образомъ на вопросѣ объ участіи въ  $\frac{1}{4}$ -ти расходовъ по содержанію 6-ти участковыхъ инструкторовъ самихъ кооперативовъ

Хорошевъ. Предупреждаетъ отъ обилія расходовъ и предлагаетъ ограничиться 3-мя инструкторами

Соколовъ. Соглашается, что расходовъ много, но все же стоитъ за принятие 6-ти инструкторовъ, такъ какъ сейчасъ инструкторская помощь—особенно въ постановкѣ счетоводства, очень незначительна и кооперативы нерѣдко несутъ убытки отъ 300 до 500 рублей.

Лисицинъ. Разъясняетъ, что на каждый кооперативъ въ среднемъ придется около 45 рублей—сумма, о которой врядъ-ли стоитъ много говорить.

Румянцевъ. Придавая особенно важное значеніе проведенію намѣченныхъ Вологодскими Центральными Обществомъ Сельского Хозяйства культурно-просвѣтительныхъ мѣропріятій, указываетъ, что съ окончаніемъ войны, въ условіяхъ свободной торговли всѣми товарами, кооперациі придется вести страшную борьбу съ частнымъ капиталомъ. При этомъ инструкторская помощь на мѣстахъ будетъ необходима и расходъ на инструкторовъ окупится сторицею.

Болякинъ, Гитинъ и др. приводятъ данные, когда, вслѣдствіе плохой постановки счетоводства, обнаружились злоупотребленія приказчиковъ и старостъ и кооперативы терпѣли убытки больше чѣмъ по 500 рублей.

Предсѣдатель. Ставить на баллотировку вопросъ:—угодно-ли согласиться съ намѣченными Вологодскими Центральными Обществомъ Сельского Хозяйства мѣропріятіями и ассигновать на проведеніе ихъ въ 1918 году изъ доходовъ союза 1917 года сумму 17000 рублей.

Предложеніе единогласно принимается.

Предсѣдатель. Предлагаетъ разрѣшить вопросъ: угодно-ли Собранию  $\frac{1}{4}$  расходовъ по содержанію шести участковыхъ инструкторовъ отнести за счетъ кооперативовъ—пайщиковъ Союза.

Въ связи съ этимъ вносятся предложенія 1) лишить инструкторской помощи тѣ кооперативы, которые откажутся принять участіе въ  $\frac{1}{4}$  части расходовъ по содержанію инструкторовъ и 2) освободить отъ этихъ расходовъ тѣ кооперативы, которые сами откажутся отъ инструкторской помощи.

Самаринъ. Просить сейчасъ же спросить представителей кооперативовъ, желающихъ принять участіе въ  $\frac{1}{4}$  части расходовъ на содержаніе участковыхъ инструкторовъ.

Предсѣдатель приступаетъ къ вопросу, причемъ большинство 28 человѣкъ представителей высказываются за необходимость обсужденія вопроса на мѣстахъ.

Масленниковъ. Вносить предложеніе—вопросъ прекратить, передать обсужденіе вопроса на мѣстахъ и къ 1 февраля обязать всѣ кооперативы представить отвѣты, послѣ чего Правленіе Союза сообщить каждому кооперативу причитающуюся отъ него на содержаніе участковыхъ инструкторовъ сумму.

Предложение это собраніе большинствомъ голосовъ всѣхъ противъ одн принимаетъ.

## II. Тенущія дѣла.

### I. О выдачѣ наградныхъ служащимъ Союза.

Бухгалтеръ Союза Сусловъ. Указавъ на тяжелое положеніе слу щихъ при Союзѣ, на ихъ материальную необеспеченность, на слишкомъ пиз оклады жалованья, по сравненію съ другими союзами, просить Собрание возн радить за ихъ любовь и добросовѣстное отношеніе къ дѣлу выдать единовременное пособіе въ суммѣ 700 рублей, которые, согласно постановленію самихъ слу щихъ предположено распредѣлить между 8 лицами по соглашенію между собо

Послѣ обмѣна мнѣній собраніе постановляетъ выдать въ пособіе служащи 350 рублей, распредѣлѣніе которыхъ поручается правленію.

### II. Выборы представителя въ Совѣтъ Вологодскаго Центрального Общест Сельскаго Хозяйства.

Румянцевъ. Предлагаетъ поручить избраніе представителя Правленію Союза изъ своей среды.

Предложение единогласно принимается.

### III. Вознагражденіе суточными уполномоченныхъ кооперативовъ—пайщиковъ времія, проведеніе въ Собраніяхъ.

Предсѣдатель Правленія Лисицынъ. Предлагаетъ размѣръ суточаго вознагражденія установить въ 5 рублей, выдачу суточныхъ производить времія, проведенное въ Собраніи и въ дорогѣ, считая разстояніе между кооперативомъ и Союзомъ до 15 верстъ за  $\frac{1}{2}$  сутокъ, въ 35 верстъ за сутки, 50 верстъ за  $1\frac{1}{2}$  сутки и 70 верстъ за 2 сутки.

Предложение это единогласно принимается.

Правленію поручается произвести исчисленіе потребующейся суммы на суточные въ 1918 г. и внести ее дополнительно въ смету расходовъ.

### IV. О борьбѣ съ артелями, продающими масло на сторону по спекулятивнымъ цѣнамъ.

Лисицынъ. Сообщаетъ, что большинство артелей, въ связя съ установленными твердыми цѣнами на масло, прекратили подвозъ его Союзу и занялись продажей масла на сторону по повышеннымъ—спекулятивнымъ цѣнамъ, доходящимъ до 250 руб. за пудъ. Въ качествѣ мѣры борьбы съ этими артелями предлагается лишить ихъ права полученія со склада Союза ненормированныхъ продуктовъ.

Послѣ обмѣна мнѣній Собрание принимаетъ слѣдующее постановленіе:

Признавая существующія твердые цѣны на масло низкими и несоответству ющими цѣнамъ на другіе продукты, покупаемые деревней и принимая во вниманіе уже вынесенное рѣшеніе— немедлено ходатайствовать о повышеніи цѣны на масло

сь 1-го декабря 1917 г., собраніе уполномоченныхъ еще разъ подтверждаетъ свое постановление о необходимости сбыта масла государству и предлагаетъ артелимъ ни въ коемъ случаѣ не продавать его на сторону, а до повышенія твердыхъ цѣнъ или сдавать на храненіе союзу, или хранить на мѣстахъ.

#### V. О представительствѣ кооперативовъ на общихъ Собраніяхъ Союза.

Уполномоченный Ухтомской молочной артели Коноплевъ вносить предложение, чтобы на будущихъ собраніяхъ Союза представительство отъ кооперативовъ представлялось пропорціонально общему количеству объединяемыхъ каждымъ кооперативомъ членовъ.

Предложеніе это единогласно принимается и собраніе постановляетъ: въ § новаго устава союза, гдѣ предусматривается представительство кооперативовъ пайщиковъ на общихъ собраніяхъ союза, указать, что кооперативы съ числомъ членовъ менѣе 50 объединяются и делегируютъ одного представителя; кооперативы съ числомъ членовъ,

до 100 —	делегируютъ	одного	представителя,
до 200 —	"	двухъ	"
до 300 —	"	трехъ	"
			и т. д.

#### VI. О предоставлениі работъ по выгрузкѣ товара въ кладовыя Союза крестьянамъ д. Климовской.

Уполномоченный Шутовъ. Вносить предложеніе предоставить работу по выгрузкѣ товара съ желѣзной дороги въ кладовыя Союза крестьянамъ дер. Климовской.

Собраніе передаетъ вопросъ на разрѣшеніе Правленія.

#### VII. О вознагражденіи уполномоченныхъ суточными за время, проведенное на собраніи 20—21 декабря.

Къ Предсѣдателю поступаетъ записка поставить на обсужденіе собранія вопросъ о томъ, чтобы суточное вознагражденіе было выдано уполномоченнымъ за время, проведенное въ настоящемъ собраніи.

Собраніе единогласно высказывается за удовлетвореніе суточными уполномоченныхъ, начиная съ настоящаго собранія 20—21 декабря.

#### VIII. О лѣсной коопераціи.

Лисицынъ. Сообщаетъ, что коопераціи предстоитъ завоеваніе въ новой области народнаго хозяйства. Съ цѣлью эксплоатациіи лѣсныхъ богатствъ съвера населеніе начинаетъ объединяться въ трудовыя лѣсопромышленныя артели. На 8-е января въ г. Вологдѣ назначаеъ областной съездъ по вопросамъ лѣсной коопераціи изъ представителей: лѣсныхъ артелей, кооперативныхъ союзовъ и другихъ организаций.

Въ районѣ области входятъ губерніи: Архангельская, Вологодская, Олонецкая и частью Ярославская, Вятская и Костромская,

На этотъ съездъ онъ предлагаетъ послать представителя и отъ Вожегодского Союза.

Собрание принимаетъ сообщеніе Лисицына къ свѣдѣнію и представительство отъ Союза на съездѣ поручаетъ Правлѣнію.

Вопросы исчерпаны.

Собрание выражаетъ пожеланіе, чтобы протоколъ засѣданія былъ отпечатанъ и разосланъ по кооперативамъ.

Подписать протоколъ поручается предсѣдателю, товарищу его и секретарю правлѣнія, а также правлѣнію и совѣту союза.

Въ 12 $\frac{1}{2}$  часовъ ночи Предсѣдатель объявляетъ собраніе закрытымъ.

Предсѣдатель Собрания В. И. Румянцевъ.

Товарищъ Предсѣдателя И. Н. Самаринъ.

Секретари: А. А. Петровъ, П. Г. Чувакинъ.

Предсѣдатель Правлѣнія Союза Л. И. Лисицынъ.

Члены Правлѣнія Союза: Е. Х. Бѣляевъ и А. И. Волковъ.

Предсѣдатель Совѣта Союза В. И. Бовинъ.

Члены Совѣта: Хорошевъ, Пыжевъ, Цавилевъ.

Секретарь Совѣта Шаховъ.

*«Самый сильный враг кооперативовъ  
это невѣжество самихъ членовъ.»*

---