

Департамент культуры и туризма Вологодской области  
Вологодская областная универсальная научная библиотека  
им. И. В. Бабушкина

## **В ПОМОЩЬ БИБЛИОТЕКАМ**

**Информационно-методический бюллетень**

**№ 71**

Вологда  
ВОУНБ  
2021

УДК 027.53(470.12)  
ББК 78.34(2Рос- 4 Вол)  
В11

Составители:

М. С. Волкова, Н. Г. Шуванова, И. Е. Ермакова, Л. Л. Никитинская,  
Н. В. Корнилова, И. Н. Сальникова, Ю. А. Симонова, Н. П. Бобарыкина

Под редакцией Корниловой Н. В.,  
главного библиотекаря отдела методической работы ВОУНБ

В11 В помощь библиотекам : информационно-методический бюллетень. № 71 / Департамент культуры и туризма Вологодской области, Вологодская областная универсальная научная библиотека им. И. В. Бабушкина ; [под редакцией Корниловой Н. В.]. – Вологда : ВОУНБ, 2021. – 237 с.: табл. – Текст: электронный.

Выпуск содержит аналитические материалы, раскрывающие итоги деятельности областной универсальной научной библиотеки и муниципальных библиотек Вологодской области в 2020 году на основе данных государственной статистической отчетности, информационных отчетов библиотек. Освещены вопросы модернизации сети, динамика основных статистических показателей, вопросы формирования, использования и сохранности ресурсов, содержательные аспекты деятельности библиотек, внедрение информационных технологий, организационно-методическая работа, состояние материально-технической базы.

Издание адресовано руководителям органов муниципальной власти и органов управления культурой, руководителям и специалистам библиотек.

УДК 027.53(470.12)  
ББК 78.3(2Рос- 4 Вол)

© БУК ВО «Областная универсальная научная библиотека», 2021

## Содержание

<b>Волкова М. С. Вологодская областная универсальная научная библиотека в период пандемии коронавируса. Год 2020-й.....</b>	<b>4</b>
<b>ИТОГИ РАБОТЫ МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ В 2020 году.....</b>	<b>60</b>
<b>Шуванова Н. Г., Ермакова И. Е., Никитинская Л. Л., Корнилова Н. В., Сальникова И. Н., Симонова Ю. А., Бобарыкина Н. П. Мониторингдеятельности муниципальных библиотек Вологодской области в 2019 году.....</b>	<b>61</b>
1. События года .....	61
2. Библиотечная сеть.....	67
3. Основные статистические показатели.....	76
4. Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность) .....	87
5. Электронные и сетевые ресурсы .....	96
6. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей .....	107
7. Справочно-библиографическое, информационное и социально-правовое обслуживание пользователей .....	133
8. Краеведческая деятельность библиотек.....	142
9. Автоматизация библиотечных процессов .....	159
10. Организационно-методическая деятельность.....	167
11. Библиотечные кадры.....	179
12. Материально-технические ресурсы библиотек .....	186
13. Основные итоги года.....	194
Приложения .....	196

**Вологодская областная универсальная  
научная библиотека  
в период пандемии коронавируса.  
Год 2020-й**

*Волкова Маргарита Самуиловна,  
заместитель директора по библиотечной работе  
БУК ВО «Областная универсальная научная библиотека»*

**1. Анализ развития учреждения в 2020 году.**

В 2020 году пандемия коронавирусной инфекции COVID-19 серьезно повлияла на все сферы деятельности, негативно сказалась на экономике, образовании, культуре, науке. 25 марта 2020 года был издан указ Президента РФ № 206, которым дни с 30 марта по 3 апреля 2020 г. установлены как нерабочие с сохранением за работниками заработной платы. В дальнейшем указом Президента от 02.04.2020 № 239 режим нерабочих дней был распространен на период с 4 по 30 апреля, а указом от 28.04.2020 № 294 – на период с 6 по 8 мая.

В ситуации распространения коронавирусной инфекции ограничительные меры вводились, прежде всего, в учреждениях, работа которых связана с массовым посещением граждан. ВОУНБ не стала исключением. Областная библиотека, как и все библиотеки области, была закрыта для пользователей с 18 марта до 18 июня, работала в режиме ограниченного доступа до 01 сентября. Стремительность развития событий стала проверкой на готовность перестроиться. В кратчайшие сроки необходимо было переосмыслить подходы к работе, выстроить алгоритм действий во внешней среде.

Время социальной изоляции стало для нас удобным моментом для сосредоточения сил на задачах, решение которых растянулось на годы. В результате – завершена ретроконверсия карточных каталогов, поисковые возможности электронного каталога ВОУНБ значительно увеличились, что, несомненно, относится к достижениям года. Закончена работа с фондом присоединенной к ВОУНБ в 2016 году Юношеской библиотеки. Методическая деятельность не прекращалась. Выросла профессиональная онлайн-активность.

Переход на обслуживание пользователей в удалённом доступе в ВОУНБ был совершен в экстренном режиме, но в целом прошёл относительно спокойно. Это связано с тем, что вся основная инфраструктура для организации этой работы нами была уже создана. В период пандемии стало очевидным, что оцифрованный фонд и имеющиеся в нашем распоряжении электронные ресурсы – главное условие для обслуживания пользователей в период самоизоляции.

Успешно была решена и, пожалуй, самая сложная задача: продолжить активную просветительскую деятельность, адаптировать онлайн-проекты к новой реальности, сохранить баланс между досуговыми предложениями и работой с книгой. Выбор был сделан в сторону познавательного и полезного контента. С первых дней карантина ВОУНБ стала активным участником регионального проекта «Онлайн-культура Вологодской области», вошла в число организаторов региональной акции «Культурный диктант», приняла деятельное участие в реализации проекта «Вологодские культурные каникулы». Библиотека обнаружила свои скрытые возможности при проведении многочисленных виртуальных мероприятий, многократно увеличила онлайн-активность в социальных сетях, организуя масштабные акции, ежедневные просветительские мероприятия, добилась высокой вовлеченности виртуальной аудитории.

**Трудовые ресурсы. Персонал.** Средняя численность сотрудников ВОУНБ за 2020 год составила 92 человека. Основную долю персонала составляют специалисты с высшим профессиональным образованием – 73 человека – 78,5% от общей численности (на конец года). Ученую степень «кандидат филологических наук» имеют 2 сотрудника.

В настоящее время штат библиотеки насчитывает 80 библиотечных работников. Большая их часть имеет профильное образование: 27 – высшее библиотечное (33,7 %), еще 28 – филологическое (35 %). Среднее библиотечное образование имеют 10 сотрудников (12,5 %).

Для библиотеки характерна стабильность персонала. Так, на 01.01.2021 г. 67 человек (72 %) проработали в нашей библиотеке свыше 10 лет, из них: от 20 до 30 лет – 23 человека (34,3 %), от 30 до 40 лет – 13 человек (19,4 %), 4 человека – более сорока лет (6 %). Один сотрудник трудится в библиотеке уже 50 лет.

В 2020 году в библиотеке, несмотря на сокращение годового бюджета, не проводилось сокращение штата. Недостаток средств для обеспечения требуемого показателя уровня средней заработной платы по учреждению был компенсирован переводом 18 сотрудников пенсионного возраста на 0,5 ставки на летний период. Ни один сотрудник пенсионного возраста не был уволен ни по собственному желанию, ни по инициативе работодателя. Все они продолжают трудиться, передавая знания и опыт молодым коллегам.

В связи со сложной эпидемической обстановкой, ряд сотрудников был переведен на дистанционную работу. В период с 6 апреля по 6 июля удаленно работали от 67 до 52 человек, в период с 7 июля по 2 августа – 18 человек. С 03.08.2020 г. до конца года дистанционно работали 7 сотрудников библиотеки, среди них – 2 человека в возрасте старше 65 лет.

## Структура численности работников в 2020 году

Наименование позиции	Доля, %
Административно-управленческий персонал	10,6
Основной персонал	83,6
Вспомогательный персонал	5,8

Среднемесячная заработная плата списочного состава (без внешних совместителей) за 2020 год составила 36 799,28 руб., что выше соответствующего показателя прошлого года на 4,3 %. Среднемесячная заработная плата основного персонала (без внешних совместителей) за 2020 год оставила 34 635,84 руб., что выше соответствующего показателя прошлого года на 3,1 %.

### Размер среднемесячной заработной платы за 2016 – 2020 годы (руб.)

Среднемесячная заработная плата	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	Отношение 2020 к 2019 году, %
В целом по учреждению (без внешних совместителей)	19 638	24 645	32 210	35 291	36 799	4,3
Основной персонал	17 658	22 751	30 729	33 605	34 636	3,1

В течение года планомерно проводилась работа по повышению квалификации сотрудников. 15 работников прошли обучение по различным программам, получили сертификаты. При отсутствии возможности выезда в другие регионы сотрудники библиотеки активно использовали возможности онлайн обучения, предоставляемого учреждениями других городов России: РГБ (в рамках федерального проекта «Творческие люди»), РГБМ, ГПНТБ СО РАН, РГПУ им. Герцена.

Специалисты библиотеки приняли участие в профессиональных мероприятиях разного уровня: в 6 международных (в т. ч. в 4-х – онлайн), 8 всероссийских (онлайн), 11 межрегиональных (онлайн). Было представлено 38 выступлений, освещавших опыт работы библиотеки по различным направлениям, содержащих результаты исследовательской работы сотрудников. В профессиональных СМИ федерального, регионального уровня, в сборниках, интернет-изданиях опубликовано 9 статей, авторами которых являются сотрудники ВОУНБ.

## **Победы ВОУНБ в профессиональных конкурсах:**

Ресурс «Этнография и фольклор Русского Севера», созданный сотрудниками ВОУНБ, стал победителем **VII Всероссийского смотра-конкурса на лучшее электронное издание по культуре и искусству**, нацеленного на содействие развитию информационной работы и росту инновационной активности библиотек. В качестве награды библиотека получила денежный приз в размере 100 тыс. рублей.

Книга «Наши первые сто лет», изданная к 100-летию Вологодской ОУНБ, названа лучшим просветительским изданием по итогам **Всероссийского конкурса краеведческих изданий библиотек «Авторский знак»**. Председатель жюри Надежда Балацкая, старший научный сотрудник отдела библиографии и краеведения Российской национальной библиотеки, отметила: «Первое место с большим отрывом от остальных (по баллам) занимает работа «Наши первые сто лет». Это издание Вологодской областной универсальной научной библиотеки, отличающееся не только глубокой проработкой материала (там и архивные данные прекрасно поданы, и фотографии, и превосходные тексты), но и отличным полиграфическим исполнением и оформлением».

Ежегодно библиотека принимает участие в **Конкурсе на соискание государственных грантов Вологодской области в сфере культуры**. В 2020 году произошло беспрецедентное событие – проекты, представленные ВОУНБ, получили 3 гранта! («Издание сборника стихотворений Н. Рубцова для детей». Бюджет проекта – 500 000 руб.; «Издание сборника стихотворений Н. Рубцова для незрячих и слабовидящих людей». Бюджет проекта – 500 000 руб.; «Молодежный ЗР-фестиваль «Россия. Родина. Рубцов». Бюджет проекта – 150 000 руб.). Была отмечена их актуальность и социальная значимость, высокий уровень подготовки поданных на конкурс заявок, уже накопленный успешный опыт реализации проектов.

Организаторами VII ежегодного Всероссийского конкурса центральных библиотек субъектов Российской Федерации «Библиотечная аналитика – 2020» ВОУНБ была названа одним из трех лучших центров библиотечной аналитики Северо-Западного регионального округа [http://www.rba.ru/netcat\\_files/55/993/rba91.pdf](http://www.rba.ru/netcat_files/55/993/rba91.pdf)

## **Материально-техническая база.**

Завершены ремонтные работы в основном здании библиотеки (ул. М. Ульяновой, 1). 29 декабря 2020 года обновленное библиотечное пространство торжественно открыто для пользователей.

Дизайнерским бюро Марии Васильевой был разработан дизайн-проект с учетом современных стандартов комфорту пребывания

посетителей. Разработчиком были предложены цветовые и интерьерные решения, макеты мебели, система освещения вестибюля, лестничного марша, универсального пространства третьего этажа. На всем протяжении реализации дизайн-проект непрерывно дорабатывался и изменялся.

Стояла задача – совместить в интерьере нашу историю с современными технологиями, что в результате и было достигнуто. В концепции ребрендинга отражена открытость, торжественность и масштабность крупнейшей библиотеки региона. Особенность обновленного фойе 1-ого этажа – голограммический экран, транслирующий изображения с помощью проектора.

Зал каталогов претерпел разительные изменения. Пространство зонировано. Много места отдано книжным выставкам, выделены места для индивидуальной и коллективной работы, установлено 10 новых компьютеров для пользователей. Сохранен систематический карточный каталог, отреставрированы каталожные ящики как узнаваемый атрибут библиотеки, создающий неповторимую ауру.

**Компьютерный парк.** Парк оргтехники на 01.01.2021 включает 159 единиц, в том числе 44 компьютеризированных рабочих места для читателей и 7 серверов, которые обеспечивают работу библиотечной компьютерной сети; 45 принтеров и 24 сканера (в т. ч. 2 формата А0).

Все рабочие места сотрудников и пользователей имеют выход в сеть интернет. Для выхода в интернет используется оптический канал связи, скорость подключения составляет до 30 Мбит/с, предоставляется возможность беспроводного доступа к электронным ресурсам библиотеки и интернету. Для ограничения доступа к интернет-ресурсам, содержащим экстремистские материалы, и к информации, причиняющей вред здоровью и развитию детей, используется облачный контент-фильтр SkyDNS. В библиотеке используется современное программное обеспечение (OPAC-Global) и радиочастотные технологии.

В 2020 году было настроено и установлено необходимое оборудование для реализации модернизированной сети WI-FI в здании библиотеки по ул. М. Ульяновой, 1 (3 этаж, зал каталогов), что позволило увеличить зоны покрытия и повысить качество связи беспроводной сети.

К сильным сторонам ресурсной базы библиотеки, безусловно, относятся наши **уникальные книжные фонды**. Библиотека – областной депозитарий краеведческой литературы, где представлено самое полное собрание документов о Вологодской области и изданий, вышедших на территории региона. Библиотека хранит редкие издания (более 98,3 тыс. экз.), представляющие историческую

и научную ценность. В 2020 году фонд редких и ценных книг пополнился на 457 экз., 160 из них – книги с автографами, 106 – миниатюрные издания. К 75-летию Победы в Великой Отечественной войне создан электронный полнотекстовый ресурс «**Издания периода Великой Отечественной войны**», который содержит электронные копии изданий из редкого фонда.

Ресурсный потенциал библиотеки увеличивается за счет перевода фондов в цифровой формат, создания краеведческого контента и использования его в информационном обслуживании пользователей. В 2020 году объем полнотекстовой библиотеки вырос на 1 483 издания (книги, газеты, журналы), всего в ней представлено на 1 января 2021 года – 18 263 документа.

**Расширение межрегионального сотрудничества.** В преддверии Дня народного единства Вологодская областная универсальная научная библиотека и Республиканская юношеская библиотека Республики Татарстан подписали Соглашение о сотрудничестве в сфере информационно-библиотечного обслуживания молодежи. Исполнителем со стороны вологодской библиотеки выступил Юношеский центр им. В. Ф. Тендрякова. Первым совместным мероприятием стал межрегиональный методический онлайн-семинар «Успешные библиотечные практики: находки, доступные всем» (18.11.2020, на платформе <https://pruffme.com/landing/u1943206/book>).

Подписано Соглашение о сотрудничестве с Крымской республиканской библиотекой для молодежи. Составлен план совместной работы на 2021 год.

**Попечительский совет**, созданный при библиотеке в 2016 году, продолжил свою работу. Членами Совета была оказана существенная помощь в организации Областного конкурса «Вологодская книга года», в работе Экспертного совета при Региональном центре по работе с книжными памятниками Вологодской области.

**Платные услуги.** Обеспечить удовлетворение всех нужд и потребностей библиотеки невозможно только за счет бюджетного финансирования, поэтому серьезное внимание уделяется развитию предпринимательской деятельности. ВОУНБ предлагает пользователям более 20 платных услуг. Успешно развивается платная издательская деятельность, работа интернет-магазина на сайте библиотеки.

**Интернет-магазин** в 2019 году был зарегистрирован на Яндекс.Маркет. В 2020 году была проведена работа по модернизации Интернет-магазина, предприняты действия, направленные на увеличение продаж и привлечение пользователей (созданы турбо-страницы для быстрого доступа к интернет-магазину, используются SEO-URL для ранжирования товаров и др.). Посещаемость магазина выросла на 63%, продажи выросли вдвое (99%) и продолжают расти.

Год	2018	2019	2020	Прирост к 2019 году, %
Объем продаж, тыс. руб.	120,0	175,0	349,7	99

В 2020 году в период действия запретительных мер, вызванных коронавирусной инфекцией, объем доходов от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности (без учета целевых средств, грантов) составил 1 455,7 тыс. рублей, что на 476,5 тыс. руб. или на 24,7 % ниже соответствующего показателя, достигнутого в прошлом году.

#### **Анализ актуальных проблем деятельности учреждения.**

Большая часть проблем прошедшего года, если не считать пандемию коронавируса, была связана с финансовыми трудностями:

- сокращение объема государственной субсидии, блокировка расходов учреждения явились причиной «урезания» и без того скучного репертуара подписки на периодику, замедлили процесс обновления фонда. Во втором полугодии библиотека была вынуждена отказаться от подписки на удаленные БД;

- несмотря на значительный прорыв в обновлении материально-технической базы учреждения в 2020 году, оптимистичную ситуацию омрачают несколько существенных факторов: неудовлетворительное техническое состояние компьютерного парка и оргтехники по причине морального устаревания, физического износа. За прошедший год был зафиксирован серьезный сбой в работе внешнего сервера, который находится в эксплуатации 8 лет. Сервер требует замены не только по своим техническим характеристикам: в связи с выходом новых операционных систем прекращена поддержка программного обеспечения, установленного на нем. Насущной необходимостью является приобретение коммутатора ядра сети серверной. Старый коммутатор не справляется с нагрузкой, изношен и выработал свой ресурс на 100%, что создает угрозу остановки работы в любой момент.

Аналогичная ситуация складывается с компьютерной (50 % компьютеров требуют замены) и множительной техникой, лицензионным программным обеспечением. Для обеспечения качественной работы по оцифровке краеведческих изданий большого формата необходимо приобретение нового сканера формата А0. Существует острая потребность в модернизации программного обеспечения;

- неосуществленными остались планы по введению читательских билетов нового образца, не удалось приобрести необходимое количество RFID-меток для фонда абонемента.

Ряд проблем обнаружили пандемия и самоизоляция:

- отсутствие опыта организации дистанционной работы сотрудников учреждения, и, как следствие, трудности в осуществлении контроля отработанного времени, анализа продуктивности работы, прогноза сроков выполнения поставленных задач. Кроме того, не все сотрудники могли быть задействованы в выполнении работ в удаленном формате;
- серьезное увеличение нагрузки на компьютерный парк, телекоммуникации выявило нехватку программных платформ, расширение форм взаимодействия с удаленными пользователями – отсутствие высокотехнологичного оборудования, например, для создания видео профессионального качества;
- недостаточно высокий уровень медиакомпетенций сотрудников, рождающий сложности в использовании технологических платформ для проведения мероприятий онлайн;
- нерешенность вопросов мониторинга библиотечной активности в онлайн-среде. Активная работа библиотеки в соцсетях не конвертируется в статистические показатели, учитываемые при выполнении госзадания, отсутствует система оценки эффективности работы в режиме онлайн;
- проведение мероприятий в режиме онлайн требует бюджет не меньший, чем в офлайн;
- отсутствие возможности удаленной записи в библиотеку, не разработан на федеральном уровне алгоритм удаленной записи в библиотеку через портал госуслуг.

Проблемы, переходящие из года в год:

- все более значимыми становятся вопросы статистического учета. Логические нестыковки показателей формы № 6-НК, ежегодная корректировка формы и указаний по ее заполнению, невозможность отражения всех аспектов работы в рамках ГОСТа по библиотечной статистике – все это вносит немалые трудности при подготовке достоверной статистической информации;
- старение и нехватка квалифицированных кадров – одна из насущных проблем, стоящих перед библиотекой. Имеет место острый дефицит специалистов в сфере методической деятельности, маркетинга, ИТ-технологий. В отделе автоматизации хронической является проблема «текучести» кадров. Инженеры техподдержки меняются каждые 2 года, уходят из библиотеки на более высокооплачиваемую и престижную работу.

## **2. Обслуживание пользователей.**

### **2.1. Контрольные показатели деятельности в сравнении с 2019 годом.**

Показатель	2020 г.	2019 г.	+/-
Число читателей, чел.	14 885	17 024	- 2 139
Количество виртуальных пользователей сайта библиотеки, чел.	736 448	570 969	+165 449
Число посещений, чел. (стационар+внестац.)	180 825	329 018	- 148 193
Число массовых мероприятий, ед.	563	1 212	- 649
Число мероприятий, проведенных в онлайн-формате, ед.	94 <i>(без соуссетей)</i>	x	
Число участников мероприятий, проведенных в онлайн-формате, чел.	10 104	x	
Книговыдача, экз.	1 170 916	1 074 578	+96 338
Электронная книговыдача (при наличии)	832 415	424 970	+ 407 445
Количество библиографических записей в электронном каталоге библиотеки, ед.	1 549 013	1 489 190	+59 823

Из-за введенных ограничительных мер библиотека не могла принимать посетителей в том же количестве, что и до карантина. Только с 1 сентября 2020 года учреждение смогло обслуживать пользователей в обычном режиме с учетом всех санитарных требований. Часть читателей пока «не вернулась» в библиотеку, количество посещений ранее активной возрастной группы 60+ также заметно снизилось.

**Число пользователей.** На 1 января 2021 года в единой базе данных пользователей ВОУНБ зарегистрировано 14 885 читателей, в том числе – 3 242 в филиале.

Перерегистрация показала уменьшение количества читателей, зарегистрированных в единой БД, на 2 139 человек, при этом сохраняется тенденция роста числа удалённых пользователей, предпочтитающих обращаться к ресурсам библиотеки через ее представительства в интернете.

**По возрастным группам** пользователи на 01.01.2021 распределяются так:

от 0 до 14 лет – 7,4 %, от 15 до 30 лет – 48,8 %; от 31 до 55 лет – 29,1 %; от 56 до 80 лет – 13,9 %; от 81 до 100 лет – 0,6 %. Юридические лица, в т. ч. библиотеки-пользователи МБА – 0,2 %.

**По видам деятельности:** студенты и учащиеся очных форм обучения, в том числе общеобразовательных форм, составляют 46,8 % от общего числа пользователей; специалисты и научные работники – 28,8 %, другие категории пользователей (рабочие, пенсионеры, безработные, др.) – 24,2 %. Юридические лица – 0,2 %.

Таким образом, среди наших читателей преобладают люди молодые (до 30 лет – 56,2 %); наибольшее число пользователей составляют представители социально незащищенных слоев населения – студенты, учащиеся, пенсионеры, безработные.

**Число виртуальных пользователей** сайта увеличилось на 29 % в сравнении с 2019 годом. Положительная динамика по данному показателю обусловлена многообразием форм и методов, используемых для продвижения сайта библиотеки, его адаптацией для мобильных устройств.

**Число посещений** библиотеки (в стационаре и вне его) уменьшилось в 2020 году на 148 193 и составило 54,9 % от уровня 2019. Вдвое уменьшилось количество культурно-просветительских мероприятий, а, следовательно, и число их участников.

При этом рост обращений к сайту шел бурными темпами, а виртуальная книговыдача выросла почти в два раза. В удаленном режиме, **через сеть Интернет** зафиксировано 2 018 322 визита, в том числе на официальный веб-сайт – 1 905 322, к порталу «Открытая библиотека.35» – 113 000 (см. п.8.2, 10.2).

**Число массовых мероприятий** значительно меньше, чем в 2019 году, что объясняется действием ограничительных мер. Во втором квартале все мероприятия шли в режиме онлайн, большая часть – с использованием социальных сетей, по этой причине они остаются неучтенными при подведении итогов работы учреждения по выполнению показателей госзадания. В третьем квартале (до сентября) были разрешены только спортивно-культурные мероприятия на открытом воздухе, эта возможность была максимально использована. В сентябре-декабре мероприятия проводились с соблюдением санитарно-гигиенических требований: посещения – по предварительной записи, при заполняемости залов не более 50 %, а затем не более 25 %, с использованием шахматного порядка рассадки.

**Книговыдача.** Пользователям ВОУНБ было выдано 1 170 916 экз. Высокий показатель книговыдачи был достигнут за счет значительного роста числа обращений к полнотекстовым ресурсам: в 2020 году виртуальная книговыдача составила 832 415 документов (71,1 % от общего объема), тогда как выдача печатных источников всего лишь – 338 501 экз. Для сравнения: в 2019 году соотношение было таким виртуальная книговыдача – 39,5 % (424 970), печатные – 649 608 (60,5 %), всего – 1 074 578 экз. При отсутствии возможности взять книги на дом, читатели активно использовали оцифрованную часть фонда ВОУНБ, представленную на сайте.

**2.2. Мероприятия по улучшению и модернизации обслуживания пользователей, удовлетворению читательского спроса, привлечению пользователей в библиотеку, продвижению малоиспользуемой литературы, новых видов изданий. Новые формы обслуживания.**

**Развитие веб-сайта библиотеки и портала «Открытая библиотека.35». Обслуживание удаленных пользователей.**

Число обращений к сайту библиотеки и порталу Юношеского центра превысило 2 млн. По итогам года число посещений официального сайта ВОУНБ увеличилось с 1 097 934 в 2019-м до 1 905 322 в 2020-м (+807 388), виртуальная книговыдача выросла на 86 892. Посещения портала Юношеского центра составили 113 тыс. (в 2019 – 101 853).

Пандемия изменила тип потребительского поведения: во время карантина сайт стал главным, а иногда единственным источником информации о режиме работы учреждения, наличии книги и прочее. Поисковой системой Яндекс в 2019 году было введено такое понятие как ИКС (индекс качества сайта), показывающий полезность сайта с точки зрения пользователей. При расчете индекса качества учитываются размер аудитории сайта, степень удовлетворенности пользователей, уровень доверия к сайту со стороны пользователей и Яндекса, а также другие критерии. ИКС сайта библиотеки вырос с начала года с 1680 пунктов до 2060. Это один из лучших показателей среди областных библиотек.

Современный дизайн сайта ВОУНБ позволяет комфортно просматривать информацию с разных устройств, в том числе планшетов и смартфонов: анализ посещаемости сайта с использованием инструментов Яндекс.Метрики показал, что 47,1 % (в 2019 – 52,1 %) пользователей заходят на сайт с ПК, 50,4 % используют смартфоны (в 2019 – 42,6 %), 2,5 % – планшеты (в 2019 – 5,3 %).

Любопытны результаты изучения источников трафика (переходов на сайт): переходы из поисковых систем – 87,3 %, прямые заходы –

4,68 %, переходы из рекомендательных систем (Яндекс.Дзен) – 4,51 %, переходы из социальных сетей – 1,39 %.

Проанализировав источник трафика по сравнению с прошлым годом, видим, что сейчас имеем большой процент «видимости» по ключевым запросам при переходе из поисковых систем, т. е. это говорит о том, что при запросе пользователей наши ресурсы выходят в первой десятке результатов выдачи. Грамотное использование современных методов продвижения сайта дало блестящие результаты.

За отчетный период разработан дизайн и опубликовано 23 баннера на главную страницу сайта в целях продвижения услуг и мероприятий библиотеки, размещено 348 новостных публикаций.

В помощь пользователям в 2020 году разработана поисковая строка на центральной странице сайта, предусматривающая два варианта поиска: по сайту и по каталогу. Данная функция доступна также и для пользователей мобильной версии.

Для сайта библиотеки и интернет-магазина были созданы турбо-страницы (лёгкие версии страниц сайта), скорость загрузки которых в 4 раза выше скорости загрузки обычной страницы.

Пролонгирован срок установки на сайте SSL-сертификата, обеспечивающего подтверждение подлинности сервера сайта и достоверности данных о его владельце, а также защищенности установленного канала для обмена данными с пользователями. SSL сертификат нужен не только для обеспечения защиты передачи данных, но и для повышения уровня доверия со стороны посетителей сайта. Как следствие, это работает на поднятие позиций сайта в рейтингах выдачи поисковых систем по запросам пользователей.

В течение всего года сотрудники отдела автоматизации вели активную работу по продвижению и актуализации сведений о библиотеке в Яндекс.Справочнике (интернет-каталоге организаций).

На увеличение посещаемости сайта работают и электронные ресурсы, работа по формированию которых активно ведется в библиотеке. Объем электронного каталога увеличился на 59,8 тыс. записей и составил более 1 549 тыс. записей. Число поисковых запросов увеличилось за прошедший год на 91 066 (2020 – 457 233 / 2019 – 366 167).

На рост посещаемости сайта повлияло размещение в электронной библиотеке новых ресурсов, а также электронного варианта Большой советской энциклопедии в 30 томах (БСЭ) и Энциклопедического словаря Брокгауза и Ефона.

Онлайн-сервис проверки скорости чтения на сайте ВОУНБ также способствует продвижению сайта библиотеки. Во время карантинных мероприятий ресурс был обновлен новыми заданиями.

Статистика показывает – популярность программы «Проверка скорости чтения» в этом году выросла в 17 раз по сравнению с 2019 годом (2019 год – 2 400, а 2020 год – 41 695 визитов).

Библиотека предлагает пользователям широкий спектр электронных услуг, цифровые показатели дают возможность отслеживать их востребованность.

**Динамика основных показателей оказания электронных услуг в 2020 году:**

Показатель	Ед.	2020	2019	+/-
Обращения в Личный кабинет	ед.	2 270	1 700	+570
On-line продление	ед.	6 198	7 708	-1 510
Удаленный заказ книг	ед.	192	31	+161
Удаленный заказ книг по МБА (через электронный каталог)	ед.	805	1 331	-526
Обращения к on-line-помощнику на сайте	ед.	2 344	1 477	+867
Подключения к Wi-Fi	ед.	4 600	7 385	- 2 785
Заказы, осуществляемые посредством электронных платежей	ед.	122	106	+16

В 2020 году значительно выросло количество онлайн-консультаций – в 1,7 раза по сравнению с 2019 годом. Это объясняется в первую очередь тем, что в связи с распространением коронавирусной инфекции библиотека перешла на онлайн-обслуживание – обслуживание в режиме диалога.

Снижение ряда показателей – результат временного закрытия ВОУНБ и других библиотек области для читателей.

Активную творческую работу вели сотрудники Юношеского центра им. В. Ф. Тендрякова по заполнению и продвижению портала **«Открытая библиотека»**. Портал стал площадкой для проведения 21 интернет-конкурса в 2020 году. В их числе: творческий конкурс «Золотые имена России», посвященный писателям-юбилярам (860 участников), межрегиональный правовой квиз «Главный закон России» ко Дню Конституции РФ (115 участников), интернет-викторина «Что такое Антарктида?» (159 участников), интернет-викторина «Сыграй в кино» (421 участник) и другие.

На портале было создано 45 страниц, опубликовано 164 новости.

**Обслуживание удаленных пользователей через систему межбиблиотечного абонемента и электронную доставку документов (МБА и ЭДД)**

К услугам МБА и ЭДД ВОУНБ в 2020 году обратился 81 абонент, в том числе 64 муниципальные библиотеки, библиотеки

культурных и образовательных учреждений города Вологды, прочие библиотеки Вологодской области и 17 – это библиотеки регионов России. Состав абонентов стабилен на протяжении последних лет. К услугам электронной доставки документов (ЭДД) обратились 52 библиотеки.

В 2020 году общее число поступивших заказов по МБА и ЭДД составило 9 535 (в 2019 – 9 714). Через систему удаленного заказа из ЭК ОРАС были сделаны 805 заказов (в 2019 г. – 1 322). Обновлены условия заказа в данной системе: абонентам МБА присвоены идентификаторы, соответственно, разослана информация и инструкции с правилами заказа. Всего через кафедру МБА и электронной доставки документов выдано 9 330 экз. документов (в 2019 г. – 9 193 экз.), в том числе 448 электронных документов (в 2019 г. – 461 документ). Количество отказов по заявкам в отчетном году составило 2,9 %.

В целях обеспечения доступа пользователей к фондам крупнейших библиотек России и своевременного выполнения заказов через систему МБА и ЭДД кафедра сотрудничает с федеральными библиотеками и работает на договорной основе с Российской национальной библиотекой (РНБ), является участником Ассоциации региональных библиотечных консорциумов (АРБИКОН). Так, в отчетном 2020 году, пользователями было получено 132 документа, отсутствующих в фонде областной библиотеки, из них – 74 электронных копии (2019 г. – 257 и 81 документ соответственно).

Для индивидуальных пользователей в рамках проекта АРБИКОН в 2020 г. были направлены в библиотеки других регионов 36 заказов (выполнено – 32 заказа/128 страниц). Получили 14 заказов от библиотек – участниц проекта (выполнено – 12 заказов/119 страниц). Среднее время от отправки заказа до его исполнения занимало 5,5 час. Заказы выполняются в соответствии с договором полноценно и своевременно.

В 2020 году наиболее активными абонентами МБА из ЦБС были библиотеки Вологодского, Грязовецкого, Нюксенского, Сямженского, Тарногского и Харовского районов.

**Реализация проектов и просветительских программ, рассчитанных на удовлетворение массовых и групповых образовательных интересов. Проведение социально-культурных акций.**

Социокультурная и просветительская работа учреждения разнообразна, направлена на раскрытие фондов и продвижение библиотеки, привлечение нечитающей части населения. Такие крупные мероприятия, как «Библионочь», празднование Общероссийского дня библиотек впервые прошли в онлайн режиме и имели широкий общественный отклик. Проведенные уличные акции

«Прочитай Рубцова», «Батюшков – помним, читаем!» и другие – это шаг навстречу потенциальным пользователям.

В 2020 году библиотека стала участницей проведения мероприятий в рамках 14 всероссийских социально-культурных и образовательных акций (в их числе «Библионочь-2020», «Тотальный диктант» и «Этнографический диктант», «Бегущая книга» и «Культурный марафон», «Всероссийский тест на знание Конституции РФ» и другие). Участвовала во Всероссийском фестивале энергосбережения «Вместе ярче».

Проведено более 500 культурно-просветительских мероприятий, почти треть из них – вне стен библиотеки, пятая часть – в онлайн-формате. Число посещений массовых мероприятий превысило 30 тыс. человек.

#### **Деятельность творческих объединений, клубов и кружков.**

Библиотека организует сама или предоставляет свои площадки различным клубам, кружкам, языковым сообществам. В 2020 году 3,3 тыс. посещений связаны с деятельностью 22 таких читательских объединений.

Среди них есть клубы, рассчитанные на читателей определенной возрастной группы: клуб для детей «Читающая лошадка», молодежный литературный хобби-класс «Сонет», литературная студия «Свеча» Вологодского регионального отделения «Союз пенсионеров России». Многочисленны клубы по интересам: для киноманов – киноклубы «Против течения» и православный киноклуб «Покров», для любителей художественной фотографии – творческое объединение «Объектив». Для составляющих родословную своей семьи в библиотеке работает генеалогическая консультация. Люди, изучающие иностранные языки, встречаются на заседаниях клуба любителей английского языка, на бесплатных курсах немецкого языка для пенсионеров.

На организацию интеллектуального досуга направлена работа Общества борьбы со скучкой, клуба «Кресло критика».

#### **2.3. Информационное обслуживание пользователей. Использование ресурсов Интернет, справочно-правовых систем, полнотекстовых баз данных и других источников информации.**

**Справочно-библиографическое обслуживание.** В 2020 году специалистами библиотеки было выполнено 24 245 справок, дано 25 225 консультаций по различным аспектам пользования библиотекой, ее справочно-поисковым аппаратом, внешними информационными ресурсами.

В 2019 году соответственно – 40 496 и 36 456. Закономерно, что на результатах отразились условия работы в режиме ограниченного доступа.

С запросом пользователь мог обратиться при посещении библиотеки, по телефону, прислать запрос обычной или электронной почтой, направить в Виртуальную справочную службу, использовать в качестве точки доступа услугу «Онлайн-консультант» или страницу библиотеки в сети «ВКонтакте». По результатам 2020 года: уменьшилась доля обратившихся с запросом лично в библиотеку – 61,9 % (14,9 тыс.), в 2019 такие обращения составляли 76,5 %. Увеличивается число запросов, поступивших виртуально (по электронной почте, через сайт библиотеки, группу в сети «ВКонтакте») – 24,7 % (5,9 тыс.), в 2018 – 13,5 %; доля запросов, поступивших иным способом, в основном по телефону составила 13,4 % (3,3 тыс.), в 2019 году было 9,8 %.

К услугам виртуальной справочной службы обратились 172 человека (в 2019 – 292), консультации в режиме online получили 2 344 человека (+867, в 2019 – 1477).

Круг источников выполнения запросов: в лидерах – электронный каталог (58,6 %), интернет – 24,6 %, базы данных (правовые, диссертации РГБ, Президентская библиотека, НЭБ) – 1,7 %, карточные каталоги – 7,7 % (в 2019 – 11,5 %), доля справок, выполненных с использованием справочно-информационного фонда, – на уровне прошлого года 7,4 %.

Большая часть запросов (48,7 %) связана с выяснением наличия или местонахождения книги в библиотеке; необходимость подбора информации по определенной теме вызвала 24,1 % обращений; запросы, уточняющие элементы библиографического описания, которые отсутствуют или искажены, составили 13,2 % от общего числа; справки фактографического характера (установление точной даты, цитаты, изложение концепции, определение термина и т. п.) – 14 %. Такое распределение прослеживается из года в год с незначительными отклонениями.

По виду предоставленные консультации делятся на библиографические, их доля составила 3,7 %, вспомогательно-технические – 17,8 %, ориентирующие – 78,5%.

**Использование ресурсов полнотекстовых баз данных удаленного доступа.** Библиотека на бесплатной основе предоставляет пользователям возможность удаленного доступа к полнотекстовым ресурсам НЭБ, Президентской библиотеки им. Б. Н. Ельцина, ЭБ диссертаций РГБ, ЭБ «ЛитРес»; к справочно-правовым БД «Консультант Плюс» и «Гарант». Статистика показывает отрицательную динамику числа обращений и книговыдачи по всем БД. Причины объективны: доступ к базам (кроме ЛитРеса) предоставляется в стенах библиотеки, а она значительный период была закрыта для пользователей. Работа с порталом «ЛитРес» не отличалась

стабильностью, поскольку она во многом зависит от наличия средств на виртуальном счёте библиотеки.

Наименование БД	Число обращений		Книговыдача	
	2020	2019	2020	2019
НЭБ	60	172	198	288
Полнотекстовые ресурсы Президентской библиотеки	46	154	92	261
Библиотека диссертаций РГБ	50	285	352	1 552
ЭБ «ЛитРес»	371	500	371	500
Справочно-правовые БД	196	707	1 242	4 381

**Анализ числа обращений к полнотекстовым ресурсам собственной генерации** показывает, что интерес к контенту, сосредоточенному в Электронной библиотеке (ЭБ), остается стабильно высоким. Всего с помощью сервиса Яндекс-метрика зарегистрировано **624 854** посещений, что на 36% (+166 568) больше, чем в предыдущем 2019 году (458 286). В это число входят **536 600** посещений цифровых коллекций краеведческой медиатеки «Память Вологды» (+150 403) и **88 254** посещения других коллекций электронной библиотеки (+16 165). Лидером по посещаемости в электронной библиотеке стала книга: Большая советская энциклопедия (больше 500 тыс. визитов).

Самый посещаемый ресурс: Древняя Вологда (54 565 визитов).

Самая посещаемая электронная газета: Красный Север (7 347 визитов).

Самый посещаемый электронный журнал: Охота и охотничье хозяйство (5 915 визитов).

Информируя читателей **о новых поступлениях** в фонд библиотеки, структурные подразделения организуют выставки новинок (52 в 2020 году). Всего на них было представлено 2 056 экз. На официальном сайте ВОУНБ была размещена виртуальная выставка, которая знакомила вологжан с изданиями, участвующими в конкурсе «Вологодская книга – 2019». С 2016 года ВОУНБ стала распространять информацию о новых поступлениях через социальные сети, где регулярно размещаются виртуальные выставки книг из фондов ВОУНБ.

К числу мероприятий, предназначенных для информационной поддержки специалистов различных отраслей, относится распространение списков новых поступлений, тематических списков. Всего

было отправлено по электронной почте 46 списков и информационных писем, количество заказов по ним составило 1 200, что подтверждает результативность проделанной работы.

#### **2.4. Работа, проведенная в отчетном периоде в рамках создания Сводного электронного каталога библиотек Вологодской области.**

Сводный электронный каталог библиотек Вологодской области (СКБВО) существует уже 9 лет. Он был создан в 2012 году на базе АБИС «OPAC-Global». В создании и ведении СКБВО принимают участие 29 библиотек Вологодской области (ВОУНБ и 28 ЦБС области).

**Объем СКБВО** на 1 января 2021 года составляет 682 009 записей. За отчетный год Сводный каталог увеличился на 32 621 запись, или на 4,7 % по сравнению с 2019 годом (в 2019 – 649 388 записей). Увеличение объема сводного каталога происходит за счет создания библиографических записей на новые поступления и введения ретроспективных записей (в основном это записи ВОУНБ). В 2020 году муниципальные библиотеки дали в Сводный каталог 14 262 записи, заимствовали – 17 443, что составляет 48% от всех новых записей, созданных муниципальными библиотеками для своих ЭК. Исключено из СКБВО – 3 444 записи.

В 2020 году было зафиксировано 103 691 обращение пользователей с поисковыми запросами к ресурсам СКБВО, на 13 386 больше, чем в предыдущем (в 2019 – 90 305).

Ресурсы муниципальных библиотек представлены также в базе данных «Статьи» электронного каталога ВОУНБ. Объем аналитических записей на статьи из районных газет, созданных сотрудниками ЦБС в БД «Статьи», составил на 1 января 2021 года – 52 575 записей, БД пополнилась за 2020 год на 6 124 записи, сделанных библиографами районных библиотек.

С момента создания СКБВО Вологодская областная библиотека является опорной библиотекой для 25 муниципальных библиотек. Каждая муниципальная библиотека имеет куратора из числа специалистов сектора обработки и отдела библиографии и краеведения ОБ. В 2020 году кураторами было дано 153 письменных и устных консультаций, проверена 2 991 библиографическая запись, отредактированы 586. В ноябре для каталогизаторов муниципальных библиотек был проведен онлайн-семинар на тему «Новый ГОСТ по библиографическому описанию: трудности внедрения». Задача семинара была ответить на вопросы каталогизаторов муниципальных библиотек, возникающие в процессе работы с новым ГОСТом

7.0.100-2018 «Библиографическая запись. Библиографическое описание». В работе семинара приняли участие 36 каталогизаторов из 24 библиотек.

На 01.01.2021 12 районным библиотекам открыт доступ для самостоятельного редактирования записей в СКБВО.

## **2.5. Нестационарное обслуживание пользователей (проект «Мобильная библиотека», работа библиобуса, прочие выезды).**

ВОУНБ организует обслуживание читателей за пределами библиотеки с использованием передвижной библиотеки (КИБО), библиотечных пунктов, коллективного абонемента, надомного обслуживания маломобильных граждан. Цель его – формирование единого информационного пространства на территории Вологодской области, способствующего выравниванию условий доступа к библиотечной услуге для каждого жителя в соответствии с его потребностями и интересами, независимо от состояния здоровья и места проживания.

**Выезды КИБО** осуществлялись в муниципальные библиотеки Вологодского района. Мобильная библиотека побывала в 9 населенных пунктах. Каждый выезд КИБО включал замену комплекта книг, в Старосельском библиотечном филиале проведен медиаурок «Детство, опаленное войной». Зарегистрировано 40 посещений.

**Внестационарное обслуживание пользователей в организациях Вологды** мы рассматриваем как один из путей приобщения к чтению работающего населения. В 2020 году действовало 6 пунктов выдачи, которые были организованы в БУК ВО «Вологодская станция скорой медицинской помощи», ГП ВО ГПТП «Фармация», БУЗ ВО «Вологодская городская больница №1», ГУ Управлении Пенсионного фонда РФ по Вологодской области, и 2 коллективных абонемента (Радиостанция «Эхо Вологды», УФПС Вологодской области филиал ФГКП «Почта России»). В связи с ограничительными мерами количество выездов в организации вдвое меньше, чем в 2019 году (в 2020 – 20, в 2019 – 40), книговыдача составила 6 804 (в 2019 – 11 535 экз.).

Категорией, пользующейся особым вниманием в обслуживании, являются читатели с ограниченными возможностями здоровья. В течение года осуществлялось **надомное обслуживание** 7 инвалидов: сделано 26 выходов, 136 книг из фонда ВОУНБ были доставлены читателям на дом.

Вид обслуживания	Количество выездов/выходов	Количество муниципальных образований, в которые были организованы выезды	Фонд	Число посещений	Книговыдача	Финансовые затраты на работу библиобуса, тыс. руб.
Выезды КИБО (выдача литературы, проведение мероприятий)	9	9	950	40	723	3,4
Внестационарное обслуживание в организациях г. Вологды	Выезды 20	6 организаций	-	1 230	6 804	1,2
Надомное обслуживание маломобильных граждан	26 выходов	7 пользователей	-	26	136	-

## 2.6. Реализация проекта «Цифровой гражданин Вологодской области».

Вологодская ОУНБ участвует в реализации проекта «Электронный гражданин Вологодской области» с 2014 года (с 1 октября 2019 года проект называется «Цифровой гражданин Вологодской области»). В 2020 году работа была продолжена. Библиотека задействована в качестве центра общественного доступа к информационным ресурсам и интернету и обучающего центра по предоставлению государственных услуг в электронном виде.

Проект «Цифровой гражданин Вологодской области» направлен на повышение качества жизни населения благодаря грамотному использованию информационных технологий в повседневной жизни. Программа имеет ярко выраженную практическую направленность: слушателей учат применять ИКТ для решения повседневных задач (общения, приобретения товаров, получения разнообразных услуг, поиска работы и т.п.).

Работа ЦОДов ежегодно ориентирована на выполнение плановых показателей, но в 2020 году в связи с ситуацией, вызванной COVID-19, планы на период март-октябрь 2020 года были аннулированы. Комиссией о реализации проекта (БУК ВО «Электронный регион») было принято решение приостановить обучение слушателей от 60 лет и старше (закреплено протоколом). Учитывая возраст целевой аудитории проекта (от 60 лет и старше) и принимая во внимание рекомендации Роспотребнадзора о необходимости обязательной самоизоляции для лиц с высоким риском тяжелого

заболевания, выполнение первоначальных планов не представлялось возможным. Было принято решение плановыми считать достигнутые результаты:

Прошли ИТ подготовку (чел.)			Зарегистрированы в ЕСИА, чел.		
План	Факт	Доля выполнения плана	План	Факт	Доля выполнения плана
142	142	100	186	186	100

**ИТ-подготовка.** Обучение проводится по единой методике на бесплатной основе и проходит в Центре общественного доступа (ЦОДе) на базе ВОУНБ (ул. М. Ульяновой, 7).

В числе слушателей курса: пенсионеры (53 чел.), люди с ограниченными возможностями здоровья (40 чел.), безработные (18 чел.), представители малообеспеченных (10 чел.) и многодетных семей (12 чел.), в том числе мужчин – 47, женщин – 95. Все они получили базовые навыки работы с компьютером, мобильными приложениями, научились приемам поиска и обработке информации в интернете, зарегистрировались на портале gosuslugi.ru, приобрели знания, необходимые для использования государственных и муниципальных услуг в электронном виде, научились делать покупки и совершать платежи, не выходя из дома и общаться с родственниками и знакомыми онлайн.

Помимо основной программы для слушателей ИТ-курсов в ЦОДе на ул. М. Ульяновой, 7 проводились дополнительные занятия: состоялось 75 семинаров по теме «Компьютерная безопасность» (433 посещения); 43 семинара по теме: «Знакомство и обучение навыкам пользования «Штрих- и QR-code» (563 посещения); 22 экспресс-семинара по теме «Документоведение, или Как правильно писать официальные письма, заявления, жалобы, обращения» (308 посещений); 50 семинаров по теме: «Применение и использование гаджетов (дополнительных устройств)» (568 посещений). Дано 1 549 индивидуальных консультаций по вопросам применения цифровых технологий и сервисов.

**Регистрация в ЕСИА** (Единая система идентификации и аутентификации на официальный интернет-портал государственных услуг в Российской Федерации).

Посетителям Вологодской областной библиотеки в ЦОДах по адресу ул. М. Ульяновой, 7 и в филиале библиотеки по адресу ул. Конева, 6 оказывались услуги по регистрации, активации и восстановлении учётных записей граждан на портале gosuslugi.ru. В 2020 году было зарегистрировано 186 учетных записей, активировано 189, 61 аккаунт был восстановлен. Востребована услуга «Найди себя на Региональном портале ГУ» (161 человек).

Особенность этого года – подача заявлений для поступления в вузы в дистанционном формате (на Едином портале государственных услуг, через сайты образовательных учреждений и с помощью Почты России/курьерской доставкой). В ЦОДе ВОУНБ в рамках проекта партии «Единая Россия» «Новая школа» 10 абитуриентов поучили такую услугу.

### **3. Анализ состояния библиотечного фонда в сравнении с 2019 годом. Комплектование библиотеки.**

Показатель	2020 г.	2019 г.	+/-
Состоит на конец отчетного года, экз.	1 325 482	1 325 424	-58
из них книг	673 504	674 807	-1 303
журналов	283 703	281 893	+1 810
комплектов газет	7 584	7 484	+100
Поступило в течение отчетного года, экз.	11 601	15 190	-3 589
из них книг	8 672	11 607	-2 935
журналов	2 789	3 221	-432
комплектов газет	100	124	-24
Выбыло в течение отчетного года, экз.	11 543	25 135	-13 592
в т.ч. исключено по ветхости	7 069	13 485	-6 416
исключено устаревшей по содержанию	3 184	8 521	-5 337
не возвращены читателями	290	1 491	-1 201
другие причины	1 000	1 638	-638
Обновляемость книжного фонда, %	0,9	1,1	-0,2
Количество документов книжного библиотечного фонда, по отношению к которым применялись методы защиты (реставрация, консервация, стабилизация)	1 309	1 243	+66
Число документов библиотечного фонда, переведенных в электронную форму (нарастающим итогом), ед.	18 263	16 780	+1 483
в том числе:			
число документов редкого фонда, переведенных в электронную форму (нарастающим итогом), ед.	14 018	13 565	+453
Количество документов библиотечного фонда в специальных форматах, предназначенных для использования слепыми и слабовидящими	0	0	0
Объем электронного каталога	1 549 013	1 489 190	+59 823

Запланированный объем денежных средств на обновление книжного фонда в размере 1 млн. руб. был сокращен в 5 раз и в итоге составил 200 тыс. рублей.

В прошедшем году израсходовано на комплектование библиотечного фонда 1 272,8 тыс. рублей, что на 528,8 тыс. рублей меньше, чем в 2019, из них на книги – 180,4 тыс. рублей (в 2019 – 498,6), на периодические издания – 1 042,3 тыс. рублей (в 2019 – 1 153,3), электронные БД – 50,0 тыс. рублей. Внебюджетных средств израсходовано – 35 412,00 руб. (в 2019 – 18 020,00).

По состоянию на 01.01.2021 года **объем библиотечного фонда** составляет **1 325 482** экз. всех видов документов (показатель государственного задания – 1 325 369). Основная часть библиотечного фонда представлена печатными изданиями – 1 303 359 тыс. экз. (98,3 %). Фонд электронных и аудиовизуальных изданий насчитывает 22 123 тыс. экз. (1,7 %).

Плановое задание выполнили благодаря активной работе по поиску и привлечению безвозмездных поступлений и пожертвований, закупке новых книг на выделенные средства и поступлению местного обязательного экземпляра.

**Поступления по видам и типам изданий, отраслям знаний.** В 2020 году в библиотеку поступило – **11 601** экз. различных видов документов, в 2019 – 15 190. Основным видом поступающих в библиотеку документов являются печатные издания, которые составляют 99,8 % от всех видов поступлений. Электронные документы составляют 0,2 % от всех поступивших изданий, в 2019 – 0,4 %. Из общего количества поступлений: книги составляют **8 672** экз. (в 2019 – 11 607 экз.), периодические издания – **2 889** экз., другие виды документов – **40**.

**Источники комплектования.** Соотношение новых поступлений по основным каналам приобретения изданий от фонда, кроме периодики, выглядит следующим образом: пожертвования – 67 %, обязательный экземпляр – 23 %, покупка – 6 %, взамен утерянных – 4 %.

**Книжные дары.** На протяжении ряда последних лет пожертвования продолжают оставаться основным источником комплектования. При дефиците финансовых средств библиотека вынуждена проводить работу по инициации даров. Значительное количество книг поступает по итогам массовых мероприятий, презентаций, при организации различных благотворительных акций, проводимых сотрудниками библиотеки. К примеру: акции «Дарите книги с любовью!», приуроченная к Международному дню книгодарения и «Книжный круговорот». Поступления даров в некоторой степени позволяют ликвидировать лакуны в фонде, возникшие из-за проблем

текущего комплектования. В 2020 году объем поступлений на безвозмездной основе составил **5 836** экземпляров документов (в 2019-м, в год столетия библиотеки – 7 421).

Нашиими дарителями в прошедшем году были издательства, издающие организации, органы государственной власти, общественные организации, фонды: Губернатор Вологодской области О. А. Кувшинников, Правительство и Законодательное Собрание Вологодской области; Государственная публичная историческая библиотека; Российская национальная библиотека; Усадьба «Хвалевское»; Российский фонд фундаментальных исследований, Французский институт в России; издательство «Эксмо»; Вологодский областной центр «Содружество»; Фонд социально-экономических и интеллектуальных программ; Миссионерский отдел Вологодской Епархии и др.

Пользователи социальной сети «LiveLib» на протяжении 2-х лет жертвуют библиотеке разнообразные по тематической направленности издания. В текущем году передано 95 экземпляров современных литературно-художественных изданий, в том числе для детской и юношеской аудитории.

Сотрудники Вологодской ОУНБ передали в фонд библиотеки 17 экз. литературно-художественных и краеведческих изданий. Дарителями выступили: Н. Н. Фарутина, И. Ю. Исаковская, И. Е. Колесова, И. А Некрасова, Н. Н. Фокина, Н. П. Бобарыкина, Т. А. Брулетова.

Большая коллекция книг поступила из личной библиотеки семьи Беловых. Книги передала дочь Н. Н. Беловой и С. П. Белова – Екатерина Баринова. Коллекция составила 243 экземпляра книг, среди которых издания по истории, искусству, архитектуре, древнерусской живописи, иконописи, краеведческие издания.

Библиотека получила пожертвования от частных лиц, читателей и друзей библиотеки: писателя, журналиста Валерия Есипова, преподавателя кафедры иностранных языков ВоГУ Поля Лауретта, поэта и переводчика Антона Черного; М. В. Тендряковой, дочери писателя Владимира Тендрякова; Л. Г. Яцкевич, доктора филологических наук, профессора ВоГУ; А. В. Коноплева; А. Л. Кузьминых, доктора исторических наук, доцента Вологодского института права и экономики ФСИН России; Н. В. Лукиной; Г. Т. Банщикова; Н. С. Балашовой; Л. М. Наклейщиковой; Л. В. Перепеченко; Т. М. Самариной; Г. К. Парфенова; И. М. Халуевой и многих других.

**Работа с местным обязательным экземпляром.** Одной из важнейших задач Вологодской ОУНБ как депозитария краеведческих изданий является формирование и сохранение максимально полного фонда документов местной печати. Гарантом полноты отражения в фонде библиотеки всех видов печатной продукции, издаваемой на

территории региона, является обязательный экземпляр. В состав обязательного бесплатного местного экземпляра входят документы различных видов, изготовленных на территории города и районов Вологодской области.

В соответствии с Законом «Об обязательном экземпляре документов в Вологодской области» библиотека в 2020 году пополнила фонд краеведческих изданий в количестве 2 430 экз. / 945 названий (в 2019 – 2 401 экз. / 956 названий). Краеведческих периодических изданий поступило 103 названия (2019 – 124). Значительное уменьшение названий периодических изданий произошло за счет закрытия 6 вологодских журналов и 15 газет. Регистрационный учет помогает своевременно ликвидировать пропуски, работа по устраниению лакун ведется в течение всего года.

**Приобретение книг.** В отчетном году библиотека закупила 442 экз. книг на сумму 180,4 тыс. рублей (в 2019 – 1 253 экз.). Закупка документов в фонд библиотеки осуществлялась в соответствии с Федеральным Законом РФ № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд». Провели 1 процедуру закупки книг в рамках системы «Электронный магазин» на сайте Государственного заказа Вологодской области. Заключили контракт с ООО «Мастерпром».

На протяжении 2020 года отслеживалась информация о вышедших изданиях по всем каналам: издательские прайсы, профессиональная пресса, информационные технологии и ресурсы сети интернет, отказы отделов. Работа в этом направлении остается неизменной и основной.

Более 70 % всех поступлений составили издания современной художественной литературы российских и зарубежных авторов, в том числе лауреатов престижных литературных премий, 30 % – отраслевые издания. Для филиала библиотеки закупили новинки художественной литературы, программные классические произведения, книги из школьной программы.

На внебюджетные средства, вырученные от продажи книг через интернет-магазин, закупили 80 экз. книг (в 2019 – 45) на сумму 35 412,00 рублей. Книги приобретены в интернет-магазинах «Лабиринт», «Буквоед». Закуплены самые актуальные и востребованные литературно-художественные издания, издания повышенного спроса.

В библиотеке не первый год остро ощущается недостаток **новой** литературы, изданий для детей и молодежи, новых изданий по естественным, техническим и гуманитарным наукам.

Анализ ситуации в области текущего комплектования показал, что последним относительно благополучным годом был 2013-й,

когда было закуплено 2 650 экз., последующие пять лет ВОУНБ приобретала в год от 200 до 400 экз. В 2019-м, юбилейном для библиотеки году, было приобретено – 1 298 экз., а в отчетном 2020-м – снова обвал, всего – 522 экз. **Обновляемость** библиотечного фонда составила 0,9 % (при международном нормативе 5 %), в 2019 – 1,1 %.

Ситуация не дает повода для оптимизма. Для реализации своих общественных функций и оптимального соответствия запросам пользователей необходимо качественное обновление фонда, существенное увеличение бюджетного финансирования.

#### **Подписка на периодические и электронные издания.**

Финансирование на подписку периодических изданий на протяжении нескольких лет остается примерно на одном, весьма низком, уровне. В 2020 году общая сумма подписки на российские периодические издания составила – 1 042 365,26 (в 2019 – 1 153,2 тыс. рублей), меньше, чем в прошлом году на 110,9 тыс. рублей. Расширить репертуар периодических изданий не представляется возможным, т. к. подорожание изданий происходит в каждом подписном полугодии, а сумма подписки не увеличивается. В отчетном году провели 2 процедуры закупки российских периодических изданий в рамках системы «Электронный магазин» на сайте Государственного заказа Вологодской области. Заключили 2 контракта с ООО «Урал-Пресс-Запад» на 2 кв. и 2 полугодие 2020 г. Уменьшение средств на подписку привело к тому, что вместо 213 наименований периодики к 2 полугодию 2020 года получаем – 113!

На оформление подписки на иностранные периодические издания в отчетном году средств изыскать не удалось. В 2019 году выписывали 2 журнала (Economist и Der Spiegel), в 2018 – 4.

Библиотека выписывает для своих читателей 213 (со 2-го полугодия 2020 года – 113) наименований периодики, в т. ч. 27 названий периодики для детей и юношества. Ещё 103 наименования вологодских газет и журналов библиотека получает по системе обязательного экземпляра. 28 названий безвозмездно рассылают издающие организации.

#### **Поступление периодических изданий (названий) за последние 3 года:**

Год	Всего	Виды изданий		Источники					
		журналы	газеты	Подписка	МОЭ		Безвозмездно		
2020	344	247	97	198	15	24	79	25	3
2019	372	257	115	205	15	27	97	25	3
2018	391	268	123	208	16	25	102	35	5

Приобретение ЭБС и доступ к удаленным подписным ресурсам становится все более насущной потребностью в комплектовании фонда библиотеки. При катастрофическом сокращении количества печатных изданий хотелось бы увеличить подписку на удаленный доступ к полнотекстовым базам данных, но и здесь репертуар незначителен. В 2020 году библиотека смогла оформить доступ только к БД ЛитРес, которая является лидером на рынке лицензионных электронных книг на русском и иностранных языках. К БД Диссертаций доступ обеспечивался до августа 2020 года. Для продления доступа не нашлось средств. Этот ресурс на протяжении многих лет пользуется устойчивым интересом у пользователей. В тестовом режиме на 1 месяц библиотека имела доступ к двум полнотекстовым базам данных периодики «ИВИС» и ИД «Гребенников». Через виртуальный читальный зал ВОУНБ имела доступ к 2 полнотекстовым электронным коллекциям национальных библиотек (Национальной электронной библиотеке, коллекции Президентской библиотеки им. Б. Н. Ельцина).

Многие агрегаторы предоставили на время эпидемии бесплатный удаленный доступ к своим ресурсам, читатели могли обратиться к обширным базам электронных библиотек «Нон-фикшн», «Университетской библиотеки online», АРТ-портала «Мировая художественная культура», образовательного ресурса «Библиошкола» и др.

### **Рекомплектование.**

В 2020 году общий объем исключений по библиотеке составил 11 543 экз. различных видов документов (в 2019 – 25 135), из них книг – 9 975, нот – 331, журналов и газет – 979, брошюр – 136, в/ф – 3, CD-R – 111, DVD – 8. Основные причины списания – ветхость, устарелость содержания, утрата, непрофильность, дефектность.

По ветхости списано 7 069 экз. (61,2 %), по устарелости содержания – 3 184 экз. (27,6 %), утраты читателями – 290 экз. (2,5 %), непрофильности, в том числе многоэкземплярности – 881 экз. (7,6 %), дефектности – 119 экз. (1,1 %).

Отраслевые отделы библиотеки списали из своих фондов – 5 974 экз. книг, нот, брошюр, периодических и электронных изданий. Из филиала библиотеки списано 2 978 экз., из фонда юношеской библиотеки – 2 591 экз. Выбытие документов из библиотечного фонда оформлялось Актами о списании. Составлено 62 акта. Все документы исключены из инвентарных книг, списаны из книги суммарного учета. Проведена переоценка исключенных по актам изданий. Своевременно подготовлены пакеты документов по списанию для бухгалтерии и передачи их для разрешения списания с баланса библиотеки в Департамент культуры и туризма и Департамент имущественных отношений.

## **Обеспечение сохранности библиотечного фонда**

В течение 2020 года коллектив ВОУНБ целенаправленно работал с фондом, решая организационные и технологические задачи оптимального размещения фонда основного хранения, подсобных фондов структурных подразделений и фонда открытого доступа.

В соответствии с перспективным планом проведена проверка фонда основного книгохранения (с № 1134100 до № 1255000, общий объем 363 313 экз.), проверка журнального фонда сектора редких книг (39 875 экз.). Во время вынужденного закрытия библиотеки проводилась санитарно-гигиеническая обработка документов, обеспыливание. Состояние воздушной среды (температурно-влажностный режим хранения) в помещении фондохранения находится под постоянным наблюдением специалистов.

### **Консервация, реставрация, стабилизация библиотечного фонда.**

В 2020 году было переплетено силами переплётчицы ОБ 221 ед. хранения, в т. ч. 13 документов из редкого фонда. Получено из переплетной мастерской – 274 п. е.

Отремонтировано 142 ед. хранения (периодика).

Прошли консервацию 685 ед. хранения фонда редких книг:

Фазовое хранение – изготовлено 325 микроконтейнеров;

Реставрация документов – 32 ед.;

Дезинфекционная обработка – 20 ед.;

Переплет документов редкого фонда (силами сотрудников сектора) – 36 ед., пружинный переплет – 21, переплет, выполненный переплётчицей – 13;

мелкий ремонт – 238.

Оформлены электронные паспорта сохранности на книжные памятники – 210 экз.

## **4. Создание и пополнение собственных баз данных и интернет-ресурсов.**

**4.1 Электронный каталог (ЭК)** ВОУНБ ведется с 1993 года. С 2012 года на платформе АБИС «OPAC-Global». В 2020 году была проведена доработка вывода библиографического описания в соответствии с ГОСТ Р 7.0.100-2018. К библиографическим записям в БД «Книги» и «Статьи» было подключено 720 полнотекстовых версий из Электронной библиотеки. Число поисковых запросов увеличилось за прошедший год на 91 066 (2020 – 457 233 / 2019 – 366 167).

**Объем ЭК** в 2020 году увеличился на 59 823 записи и составил на 01.01.2021 1 549 013 записей. Динамика пополнения каталога отражена в таблице:

База данных	Объем ЭК		
	2020	2019	+/-
Книги	559 680	540 223	+19 457
Статьи	940 791	902 560	+38 231
Ноты	23 998	22 704	+1 294
cd/dvd	9 270	9 291	-21
Изотека	5 846	5 846	0
Периодика	9 428	8 566	+862
<b>Итого</b>	<b>1 549 013</b> (+52 575 записей ЦБС)	<b>1 489 190</b> (+46 451 записей ЦБС)	<b>+59 823</b>

Из ЭК ВОУНБ было исключено 4 981 запись, в том числе из БД «Книги» – 3 832 записей. Введено во все базы данных 64 804 новых записи. Создано сотрудниками – 37 664 записей, остальные (27 140) импортированы из БД проекта «МАРС», участником которой является ВОУНБ (см. п.11).

Название ресурса	Объем на 01.01.2020	Движение записей в 2020 году			Объем на 01.01.2021
		создано	импорти- ровано	исклю- чено	
ЭК, всего библиогра- фических записей	1 489 190	37 664	27 140	4 981	1 549 013

**Завершены работы по ретроконверсии карточных каталогов ВОУНБ.** В машиночитаемую форму было переведено 17 123 печатных карточки (в том числе, сектором обработки литературы – 6 277; отделом библиографии и краеведения – 4 892; кафедрой литературы по искусству – 2 088; сектором редких книг – 1 262, в т. ч. на книжные памятники (издания до 1830 года) – 194 и др.).

В процессе ретроввода проводилось редактирование электронного каталога: уточнение, изменение индексов, библиографического описания, рубрик (ключевых слов), восстановление пропавших записей или их отдельных элементов. **Общий объем отредактированных записей в ЭК за прошедший год составил 29 428 записей.**

В 2020 году для БД «Статьи» помимо текущей периодики аналитически расписаны источники исторического краеведения: «Вологодские губернские ведомости» за 1849-1859 гг., журнал «Молочное хозяйство» за 1909, 1913, 1916, 1917 гг.; газета «Крестьянская жизнь» за 1924-1928, газета «Известия Вологодского общества сельского хозяйства» за 1910 год, журнал «Северный хозяин» за 1911-1913.

**ЭК периодики** в отчетном году пополнился на 601 новую запись, 2 345 записей изменены в результате редакции, текущей регистрации.

В 2020 году начат просмотр годовых подшивок вологодских районных газет в отделе хранения основного фонда на предмет выявления недостающих номеров. Потребность в данном виде деятельности возникла после обнаружения сотрудниками краеведческого отдела несоответствия между наличием отдельных номеров газет и отражением их в каталогах библиотеки. Утраченные или недостающие №№ не были зафиксированы в ЭК периодики и читательской картотеке, что вводило в заблуждение пользователей библиотеки. Просмотрели 50 названий газет, с г. «Авангард» до г. «Защита», 978 подшивок. Выявленные изменения отразили в ЭК периодики и картотеке периодики для читателей.

Составлен **электронный сводный каталог периодических изданий**, выписываемых крупными библиотеками г. Вологды в 2020 году (ВоГУ, ВГМХА, ЦГБ, ВИПЭ) – 152 записи (в 2019 – 171).

**4.2 Электронная библиотека** увеличилась в 2020 году на 1 483 оцифрованных издания (книги, газеты, журналы). Всего в полнотекстовой библиотеке представлено **на 1 января 2021 года – 18 263 документа** (книги, газеты, журналы, ноты, изображения, аудио и видеозаписи).

В БД «Книги» и «Статьи» к библиографическим записям было подключено 720 полнотекстовых версий.

За отчетный период отсканировано 5 годовых комплектов областной газеты «*Красный Север*» (1983 – 1987 гг.) В октябре на сайте был размещен архив газеты «*Тотемские вести*» с 1929 по 2012 годы. Сканы газет были предоставлены Тотемским музеем объединением, прошли обработку в соответствии с требованиями Электронной библиотеки ВОУНБ и загружены на сервер.

Оцифрованы имеющиеся в фондах ВОУНБ комплекты журналов «*Охота и охотничье хозяйство*» – журнал о природе и охоте для широкого круга специалистов и любителей. Статистика показывает большое число обращений к данному ресурсу, за год – 5 915 просмотров.

Один из основных краеведческих ресурсов ВОУНБ – электронная медиатека **«Память Вологды»**, отображающая, прежде всего, историю нашего региона в хронологическом, событийном и личностном аспектах. Доступ к полным текстам документов осуществляется через единый интерфейс в свободном режиме.

В 2020 году «Память Вологды» пополнилась новыми материалами, размещены цифровые копии 479 книг, 488 статей, 167 изображений.

В 2020 году созданы и размещены на сайте **3 новых полнотекстовых коллекции:**

**«Издания периода Великой Отечественной войны».**

К 75-летию Победы советского народа над фашизмом на сайте библиотеки размещен полнотекстовый каталог литературы из фондов ВОУНБ. За основу ресурса взят одноименный указатель, составленный сотрудниками сектора редких книг Н. Н. Фарутиной и Е. Л. Демидовой.

Данная коллекция воссоздает репертуар книг военного времени, бережно хранящийся в фондах нашей библиотеки. Материал систематизирован по разделам, включающим издания, выпущенные центральными и вологодскими издательствами с 1941 по 1945 гг. Учтены не только книги, но и периодические издания. В каталоге представлены 137 журналов, 30 центральных и 55 местных газет. Работа по оцифровке изданий военного времени продолжается. Всего каталог содержит 1 792 записи. На сегодняшний день оцифровано 492 источника.

URL: <https://www.booksite.ru/editions1941-1945/index.html>

**«Мариинка – Волго-Балт»: (из истории Мариинской водной системы).** Тематическая коллекция подготовлена к 210-летию (2 августа (21 июля) 1810 года) с момента открытия судоходства по Мариинской водной системе, содержит 132 записи, оцифровано 12 книг, 36 статей, размещено 52 онлайн-ссылки, 34 фотографии. В рамках работы над ресурсом оцифрована газета «Строитель Волго-Балта» – 236 номеров за 1962-64 гг. (всего 472 стр.).

URL: <https://www.booksite.ru/mariinka/index.html>

**«Новгородская губерния. «Памятные книжки». Персоналии».**

Новый электронный ресурс дает информацию о большом количестве персон, занимавших государственные посты в городских администрациях; бургомистры, городские головы, предводители дворянства, врачи, учителя, священники, настоятели монастырей, волостные старшины, гласные городских дум, члены различных обществ, провизоры, агрономы, воинские начальники, лесничие, исправники, акцизные чиновники, прокуроры, присяжные поверенные, податные инспекторы и лица других специальностей. В ресурсе представлены все сословия дореволюционного общества: дворяне, купцы, священники, крестьяне. Составители дополнили текстовую информацию фотографиями.

Представлены сведения о более 8 тысячах вологжан, среди которых лица, занимавшие государственные посты в городских администрациях; бургомистры, городские головы, предводители дворянства, врачи, учителя, священники, настоятели монастырей, волостные старшины, гласные городских дум, члены различных обществ, провизоры, агрономы, воинские начальники, лесничие, исправники, акцизные чиновники, прокуроры, присяжные поверенные, податные инспекторы и лица других специальностей. В ресурсе представлены все сословия дореволюционного общества: дворяне, купцы, священники, крестьяне. Составители дополнили текстовую информацию фотографиями.

Сведения включают фамилию, имя и отчество (если есть) персоны, его должность, чин, занимаемая общественная работа, награды. Проект дает новые возможности поиска, для тех, кто занимается генеалогией, историей своей семьи, сбором сведений о персоналиях.

URL: <https://www.booksite.ru/novgorod-pk/index.html>

**«Выдающиеся люди Вологодского края».** Электронная энциклопедия дополнена 9 персональными страницами, посвященными поэтам С. В. Викулову, А. А. Романову, С. В. Чухину; художникам Е. П. Шильниковскому и Г. А. Асафову; ученым: филологу В. В. Гуре и лингвисту Г. В. Судакову; основателю и художественному руководителю Государственного академического Северного русского народного хора А. Я. Колотиловой; игуменье Таисии (Марии Васильевне Солоповой).

Обновлена персональная страница Н. М. Рубцова к 85-летию со дня рождения, а также страница поэта, автора и исполнителя А. Н. Башлачева.

*Анализ числа обращений к полнотекстовым ресурсам* собственной генерации показывает, значительный рост обращений к этим ресурсам ВОУНБ. Одна из причин – введение ограничительных мер в связи с пандемией коронавируса, когда пользователи «ушли в онлайн».

Всего с помощью сервиса Яндекс-метрика зарегистрировано **624 854 посещения ЭБ**, что на 166 568 больше, чем в предыдущем 2019 году.

**В это число входят 536 600 посещений** цифровых коллекций краеведческой медиатеки «Память Вологды» (+150 403) и 88 254 посещения других коллекций электронной библиотеки (+16 165).

2020 год	2019 год	2018 год	2017
536 600	386 197 обращений	308 511 обращения	299 320 обращений

Среди ресурсов выделим «пятерку» лидеров (названия расположены по мере убывания показателей посещаемости):

«Древняя Вологда» – 54 565;

«Великая Отечественная война в памяти вологжан» – 50 291;

«Фольклор и этнография Русского Севера» – 40 717;

«Мир дворянской усадьбы» – 36 592;

«Весь Рубцов» – 30 448.

Число обращений к этим ресурсам стабильно высокое, что объясняется универсальностью, большим объемом коллекций, широтой целевой аудитории и регулярной актуализацией.

Неизменным интересом среди посетителей Электронной библиотеки пользуется ресурс **«Выдающиеся люди Вологодского края»**. Посещение той или иной персональной страницы зависит, конечно, от степени известности личности и от календаря. В юбилейные годы, безусловно, количество обращений к данному контенту возрастает. Вместе с тем есть ряд персональных страниц, оформленных как самостоятельные веб-ресурсы, интерес к которым у пользователей остается стабильно высоким. Из года в год самые большие показатели по посещаемости дают следующие коллекции (в скобках приведены цифры за отчетный год): **«Николай Рубцов»** (30 448), **«Весь Белов»** (20583), **«Александр Башлачев»** (14 803), **«Николай Клюев»** (14 421), **«Валерий Гаврилин»** (10 238).

Среди малопосещаемых ресурсов два созданных в 2020 году: **«Издания периода Великой Отечественной войны»** – 507; персональная страница А. Мордашова – 422; **«Вологда уходящая»** – 174; **«Мариинка – Волго-Балт»** – 85. Следует обратить внимание на более активное продвижение данных коллекций и их пополнение.

### **5. Реализация значимых проектов.**

2020 год стал особенным и для культурно-просветительской деятельности библиотеки. Весеннее закрытие из-за пандемии коронавируса, дальнейшие ограничения, введение норм заполняемости залов на 50 %, затем 25 % от количества посадочных мест не могли не отразиться на организации этого направления работы, необходимо было адаптировать онлайн-проекты к новой реальности.

Во время карантинных мероприятий библиотека продолжила просветительскую деятельность в онлайн-режиме на сайте, аккаунтах в социальных сетях: проводила прямые эфиры, обзоры книг, лекции, виртуальные выставки, мастер-классы, презентации книг, широко применялась система видеотрансляций. При проведении мероприятий для удаленной аудитории активно использовалась интернет-площадка Zoom, участники предварительно проходили регистрацию через Google Forms.

В течение года более 500 мероприятий, организованных и проведенных библиотекой, посетили около 30 тыс. человек (без учета мероприятий, проведенных в соцсетях).

Все культурно-просветительские проекты 2020 года были ориентированы на разнообразие форм, оперативное реагирование на важнейшие события в жизни страны и региона. Культурно-просветительская деятельность библиотеки была связана с 75-летием Победы в Великой Отечественной войне, велась с учетом объявленного в России Года народного творчества и Года Антарктиды (к 200-летию открытия континента российскими мореплавателями), особо значимых знаменательных и памятных дат.

## **Ключевые мероприятия, посвященные Году памяти и славы**

75-летию Победы в Великой Отечественной войне, вкладу вологжан в общее дело Победы было посвящено 117 мероприятий, в которых приняло участие 4,8 тыс. человек.

### ***Областная социально-культурная акция «Великая Победа: 75 женских судеб»***

была инициирована Вологодской областной универсальной научной библиотекой совместно с Вологодским областным советом женщин в преддверии юбилейной годовщины Победы в Великой Отечественной войне, продолжалась с января по апрель 2020 года. В ней приняли участие жители всех районов и городских округов Вологодчины, люди разных возрастов и профессий, ветераны войны и труда, педагоги, библиотекари, студенты и школьники.

Для проведения акции в каждом районе области был создан районный Оргкомитет, который информировал жителей о проведении акции, организовал сбор эссе о женщинах-участницах войны или труженицах тыла. Пять самых интересных историй были направлены в областной Оргкомитет. Итогом акции стало создание одноименной книги, посвященной памяти героев-вологжанок. В сборник вошли 2-3 эссе от каждого района области. Книга издана в печатном и электронном варианте, размещена на сайте ВОУНБ. Презентация сборника состоялась на мероприятии, посвящённом 30-летию Союза женщин России.

### ***Областная конференция «Увековечить память героя: 75-летию Великой Победы посвящается»***

Организована совместно с Вологодским региональным отделением ООД «Поисковое движение России». В ней приняли участие представители поисковых формирований Вологодчины, были представлены доклады поисковиков из Великого Устюга, Череповца, Усть-Кубинского, Устюженского и Важкинского районов.

Участники конференции обсудили вопросы проведения акций по установлению воинского пути участников сражений, специфику поисковой и архивной работы по розыску без вести пропавших и погибших защитников Отечества. Выступающие представили формы и приемы просветительской деятельности по патриотическому воспитанию молодежи в учреждениях культуры, образовательных организациях, школьных музеях. Число участников – 75 человек.

### ***XI Областная молодежная квест-игра «Моя Вологодчина»***

в 2020 году проходила в онлайн формате. 43 команды из Вологды, Череповца и 11 муниципальных районов (432 человека) области приняли участие в этом игровом марафоне по сценарию, предложенному Юношеским центром. Темой интеллектуального состязания стала «Повседневная жизнь вологжан в годы Великой Отечественной войны 1941-1945 годов».

**Межрегиональный медиапроект «Читаем о войне»** стал одним из самых масштабных по числу участников мероприятий памятного года, в нем участвовали 540 человек. Цель проекта – привлечение внимания молодежи к произведениям, посвящённым Великой Отечественной войне. Участники в течение года присыпали организаторам самостоятельно записанные видеоролики с выразительным чтением **прозаического** отрывка из выбранной художественной книги о войне.

436 коллективных и индивидуальных видеозаписей выразительного чтения произведений опубликовано на специальном ютуб-канале проекта –<https://www.youtube.com/c/МедиапроектЧитаемоВойне>

**Межрегиональный конкурс книжных выставок «В книжной памяти мгновения войны»,** посвященный 75-летию Великой Победы. На конкурс поступило 92 работы от 143 библиотекарей. Участниками стали библиотекари из Вологды и 13 муниципальных районов области, Санкт-Петербурга и 27 регионов Российской Федерации, один участник был из Луганской Народной Республики. Для представления своей работы участник должен был зарегистрироваться на сайте <https://letopis75.ru/>, самостоятельно заполнить заявку и загрузить конкурсные материалы. Из-за сложившейся ситуации многие коллеги представили выставки в онлайн-формате, которые демонстрировались для пользователей в социальных сетях и на сайтах учреждений. Конкурс показал, что библиотечные выставки занимают важное место в системе информационных коммуникаций, выходя при этом за рамки чисто библиотечной специфики. Время меняет отношение к ней, диктует новые форматы.

**Краеведческая патриотическая городская игра для школьников «Знай своих героев!», посвященная 75-летию Победы в Великой Отечественной войне.** В информационно-игровом формате учащиеся средних классов общеобразовательных школ г. Вологды № 18, 21, 29, 35, 37 познакомились с жизнью и подвигами героев-вологжан, чьими именами названы перечисленные школы. В школьных музеях провели экскурсии для участников игры. В заключительный день школьные команды представили домашнее задание на суд жюри и приняли участие в викторине. Оценивали знания команд представители ветеранских организаций, в т. ч. ВРО «Российский союз ветеранов». Победители были награждены дипломами и призами, призовой фонд предоставлен депутатом Вологодской городской Думы К. В. Шепелем. В игре приняло участие 170 человек.

## **Наиболее значимые мероприятия 2020 года:**

### ***VII Всероссийские Беловские чтения «Белов. Вологда. Россия».***

ВОУНБ входит в число организаторов этого масштабного мероприятия с 2014 года, в 2020 году она, наряду с Вологодским государственным университетом, взяла на себя основную часть работы и ответственности.

В областной библиотеке состоялось торжественное открытие чтений, которое транслировалось на YouTube канале ВОУНБ. Также в онлайн-формате прошли пленарное заседание и заседания секций научной конференции «Творчество В. Белова и его современников в социально-историческом и социокультурном контекстах». Всего было представлено 74 доклада, нацеленных на обобщение результатов научного изучения различных аспектов творчества В. И. Белова, творчества представителей «деревенской прозы», тенденций развития российской литературы, проблем сохранения и использования творчества писателей-деревенщиков в музейной и библиотечной работе.

В рамках Беловских чтений в 2020 году в онлайн-формате состоялся Всероссийский научный литературный семинар «Глобальное и локальное в современном мире: условие мира или конфликта?». Участники обсудили современную трансформацию философских проблем, поднимавшихся в творчестве В. Белова, перспективы их развития в творчестве молодых писателей.

В мероприятиях на площадках ВОУНБ участвовало 106 человек. Зарегистрировано более 40 тысяч просмотров мероприятий форума, прошедших в онлайн-формате.

***Всероссийский конкурс современной прозы имени В. И. Белова «Всё впереди»*** Соорганизатором конкурса выступило Вологодское региональное отделение Общероссийской общественной организации «Союз писателей России».

Цель конкурса – выявление и отбор лучших прозаических произведений современных авторов, отражающих глубокое понимание основ народной жизни. В 2020 году членам жюри были представлены 274 произведения (романы, повести, рассказы и циклы рассказов) 251 автора.

По итогам конкурса 1-е место не присуждалось, 2-е место заняли цикл рассказов «На Пайдугине» Б. И. Фарышева, рассказ «На краю России» А. Н. Можаева и роман «Переселенцы» Н. М. Олькова; на 3-ем месте цикл рассказов «Ночная песня» Р. А. Балакшина. Издан сборник лучших произведений Всероссийского конкурса современной прозы им. В. И. Белова «Все впереди» (см. п.19).

**VIII Областной конкурс «Вологодская книга-2019» и «Неделя вологодской книги».** Конкурс проводится ежегодно среди изда-тельств и издательских центров, полиграфических предприятий, издающих учреждений, организаций Вологодской области, а также вологодских авторов.

Для участия в конкурсе принимались книги, выпущенные в Вологодской области в 2019 году и поступившие в ВОУНБ в качестве обязательного экземпляра. Было отобрано – 366 изданий (в прошлом году – 407, в 2018 – 392), просмотрено 675 названий. В конкурсе участвовало 128 издающих организаций и 432 автора.

Жюри в составе 24 человек определяло книги-победители в 8 номинациях. Победитель в 9-й номинации («Выбор читателя») определяется суммой виртуальных голосов, отданных за понравившуюся книгу на сайте, и заполненных бюллетеней в библиотеке. Далее голоса суммируются, и книга, набравшая наибольшее количество голосов, становится победителем. Из года в год растет общее число проголосовавших, динамика показательна: в 2020-м проголосовало 9 617 человек, в 2019 году – 6 565, в 2018 – 3 503. Причем, виртуально приняли участие в голосовании 2020 года 9 534 человека. Связываем это, прежде всего, помимо особенности этого года, с использованием разработанной специалистами ВОУНБ программы, позволяющей провести точное, корректное и прозрачное голосование.

Виртуальная выставка, размещенная на сайте, знакомила вологжан с книгами, участвующими в конкурсе. На ней было представлено 569 названий. Это издания самых разных жанров и читательского назначения, вышедшие на Вологодчине или изданные вологодскими авторами вне пределов области.

Церемонии награждения победителей предшествовала **Неделя вологодской книги**, которая была весьма насыщенной: знакомство с новинками местных издательств, встречи читателей с авторами и, главное, акцентирование всеобщего внимания на книгах, созданных нашими земляками, изданных на Вологодчине.

В мероприятиях **Недели вологодской книги** приняли участие 279 вологжан. Программа включала: открытие Дней вологодской книги и выставки-просмотра «Вологодские издания-2019. Обязательный экземпляр» с обзором изданных на Вологодчине книг; встречу с прозаиком А. Цыгановым, творческий вечер Г. Сазонова, презентацию книги «Вологодская область. Душа Русского Севера». Ярким праздником стала торжественная церемония награждения победителей конкурса.

За период проведения выставки конкурсных книг и Недели вологодской книги было отмечено – 1 012 посещений, книговыдача с выставок составила 1 542 ед.

*Региональный этап IX Всероссийского конкурса юных чтецов «Живая классика».* «Живая классика» проходит на Вологодчине уже девятый год и неизменно вызывает огромный интерес. Более тысячи юных жителей Вологодской области стали его участниками в 2020 году. В этом году региональный этап конкурса состоялся в конце марта и стал самым первым масштабным мероприятием на «удаленке». За рекордно короткий срок были собраны видеозаписи выступлений победителей муниципальных этапов 26 районов области и городов Вологды и Череповца, произведена оценка работ 69 участников.

В рамках этого проекта ежегодно в библиотеках проходит Всероссийская неделя «Живой классики». Юношеский центр им. В. Ф. Тендрякова не только проводит мероприятия в стенах своей библиотеки, но и является куратором этой акции в области. В 2020 году в рамках Недели состоялось 7 мероприятий в онлайн формате, в том числе три мастер-класса от педагога Театрального института им. Бориса Щукина В. В. Стасюка.

*Международный сетевой проект «Страницы большой жизни»* реализуется с 2018 года. Он объединил усилия сотрудников Библиотечно-информационного юношеского центра им. В. Ф. Тендрякова ВОУНБ, Липецкой областной юношеской библиотеки и Луганской молодежной библиотеки.

Проект направлен на повышение культурной и читательской компетентности подростков, посвящен жизни и творчеству знаменитых русских писателей-классиков – юбиляров текущего года. Основная идея заключается в проведении тематических литературных онлайн-встреч в игровой состязательной форме. Онлайн-встречи представляют собой интеллектуальные командные игры, участники которых отвечают на вопросы литературной викторины и участвуют в театрализованных громких чтениях. Проводились мероприятия, посвященные писателям-юбилярам 2020 года – А. П. Чехову, А. И. Куприну, И. А. Бунину (6 мероприятий, 1 393 участника).

Первая встреча, посвященная жизни и творчеству А. П. Чехова, состоялась в традиционном формате, команды собирались на площадках библиотек-партнеров. В связи с ограничительными мерами следующие встречи прошли в режиме реального времени на платформе <https://myquiz.ru/> Все участники команд прошли регистрацию, одновременно зашли на ресурс, созданный на сайте кураторами проекта, выполнили задания. Также в рамках проекта состоялось два творческих конкурса, самым масштабным по числу участников (860) стал Международный творческий конкурс «Золотые имена России».

*Межрегиональный интернет-конкурс чтецов «#МОЙБУНИН»* проходил с 26 марта по 22 октября 2020 года и был посвящён

творческому наследию Ивана Алексеевича Бунина. Цель Конкурса: привлечение широкой разновозрастной читательской аудитории к чтению произведений И. А. Бунина, популяризация и сохранение его творческого наследия, повышение интереса граждан к творчеству писателя.

Конкурсная работа должна была содержать видеозапись чтения произведения И. А. Бунина. К участию в конкурсе допущено 63 работы, 100 участников.

Запись проведения финала Конкурса в Zoom – на канале YouTube ВОУНБ: <https://www.youtube.com/watch?v=Ndi9W1XexVo&feature=youtu.be>

Второй этап конкурса #МОЙБУНИН «*Звездами вышит парус мой...*» прошёл в формате онлайн-конференции в Zoom 17 октября. В нескольких номинациях в нём приняли участие 13 финалистов. Определены победители в 4 возрастных категориях.

#### *Месяц молодого патриота*

Ежегодно Юношеский центр им. В.Ф. Тендрякова проводит цикл мероприятий, объединенных названием «Месяц молодого патриота», приуроченный ко Дню защитника Отечества. 2020 году было проведено 25 мероприятий, их посетило 1 124 человека.

Программа всегда бывает яркой, неформальной и запоминающейся. Состоялась онлайн-встреча с молодёжью МУК «ЦБС» г. Пскова «Путь в бессмертие», посвященная 20-летию подвига 6 роты 76-й Псковской гвардейской дивизии ВДВ, военно-патриотический турнир «Держава армией сильна», встреча с руководителем Вологодского областного отделения Всероссийской общественной организации ветеранов «Боевое братство», полковником запаса С. В. Смирновым и многие другие. Сквозными мероприятиями недели стали экскурсии по предметной выставке «Советской Армии – слава!». Экспонаты были предоставлены частным музеем вологодских сталкеров. После торжественного открытия выставки состоялось 9 групповых экскурсий, которые посетило 240 человек.

*Культурно-просветительская акция «Областной географический диктант «Там, где живут пингвины», посвящённая 200-летию открытия Антарктиды русскими мореплавателями, привлекла 2 106 участников. 49 образовательных и культурных учреждений Вологды, Череповца и 20 районов области провели на своих площадках диктант по истории, географии, природе, экономике Антарктиды, разработанный сотрудниками ВОУНБ. По итогам сертификат отличника получили 63 человека.*

## *Просветительские проекты Вологодской ОУНБ*

«Жизнь замечательных городов» – проект ВОУНБ, в рамках которого организуются встречи с людьми, посетившими различные города России и зарубежных стран, осуществляется второй год. Рассказы туристов о впечатлениях от поездки сопровождаются информацией об истории города, выставками литературы, подготовленными сотрудниками библиотеки. В 2020 году состоялось 4 встречи. Участвовало 97 человек.

«Классно о классиках». Проект стартовал в октябре 2020 года. Сотрудники Юношеского центра еженедельно выходят в прямой эфир на платформе Zoom. Героями сюжетов уже стали Василий Белов, Владимир Гиляровский, Владимир Маяковский, Валерий Воскобойников, Владимир Тендряков и многие другие. Формат позволяет подключаться к мероприятию из любого региона России, особенную активность проявляют не только школьники, но и библиотекари. Было проведено 10 медиауроков, их посетило 660 человек.

«Краеведческие среды». Осуществляется с 2016 года. Цель его – популяризация краеведческих знаний и продвижение краеведческих ресурсов библиотеки. Проект включает в себя организацию и проведение встреч с вологодскими краеведами, писателями, историками, журналистами; организацию презентаций краеведческих изданий; экспонирование изданий краеведческой тематики. Заседания 2020 года были посвящены памяти журналиста и писателя Т. О. Спивак и истории Вологды периода Великой Отечественной войны (62 участника).

«Литературная гостиная» – просветительский проект, осуществляемый с 2010 года, направлен на продвижение лучших образцов отечественной и мировой литературы. В 2020 году состоялась 3 встречи в литературной гостиной, посвященные творчеству А. П. Чехова, М. И. Цветаевой, Б. Л. Пастернака. Посетили мероприятия 158 чел.

«Литературная минералогия. Минералы в природе и литературе».

Просветительский проект, начавшийся в 2015 году, уже успешно 6-й год продолжает осуществляться ВОУНБ совместно с членом регионального отделения РГО, преподавателем кафедры географии ВоГУ В. И. Чернышовым. Сюжеты многих известнейших литературных произведений связаны с драгоценными камнями и металлами, поэтому каждая встреча в рамках проекта посвящена одновременно и литературе, и геологии. Такой необычный синтез определил тематику встреч: «Лед и ледники в природе и литературе», «Подземные воды в природе и литературе», «Забайкалье. Геология и литература», «Озеро Байкал. Геология и литература». В 2020 году состоялось четыре встречи, на них присутствовали 95 человек.

**Университет культуры** занимается популяризацией литературного и музыкального наследия отечественной и мировой культуры, исполнительского мастерства вологодских музыкантов. Проект можно рассматривать как ответ библиотеки на существующую потребность совместного эмоционального, интеллектуального переживания, приобщения к непреходящим ценностям – музыке и литературе. В 2020 году в рамках проекта состоялось 5 концертных программ: «Все движется любовью» (к 210-летию со дня рождения Ф. Шопена и Р. Шумана), «Чайковский. Времена года», «Чудный гений» (к 180-летию П. И. Чайковского и другие. Число посещений – 626.

### ***Встречи, презентации 2020 года***

В 2020 году в библиотеке состоялось 11 презентаций новых книг: В. В. Есипова «О Шаламове и не только», Т. А. Ермаковой «Рассказы о том, как маленький мальчик Сережа стал большим поэтом и храбрым воином» совместно с БУК ВО «Белозерский областной краеведческий музей», Д. А. Гутовой «Открывая Вологду», книги «Вологодская область. Душа Русского Севера» издательства «Арника», сборника «Детство, опаленное войной», книг о Тотьме и Тотемском районе «Тотемский район: прошлое, настоящее, будущее», «Ремёсла и промыслы тотемской земли: от прошлого – к настоящему», «Путешествие по следам сухонопуса» и других.

Прошли творческие встречи вологжан с литератором Игорем Шайтановым, писателями Анатолием Ехаловым, Дмитрием Ермаковым, Александром Цыгановым, автором книг о природе Олегом Трушиным (Москва), поэтом Натой Сучковой и другие.

Встречи с писателями и презентации книг в библиотеке посетили более 500 человек.

### **Мероприятия в социальных сетях, на канале YouTube**

Во время карантина ВОУНБ многократно увеличила онлайн-активность в социальных сетях, организуя масштабные акции, ежедневные просветительские мероприятия, добилась высокой вовлеченности виртуальной аудитории.

В региональный проект **«Онлайн-культура Вологодской области»** ВОУНБ вошла с первых дней карантина. Библиотека является одним из организаторов региональной акции **«Культурный диктант»**, главной миссией которого стала популяризация культуры и искусства Вологодской области. На основе богатой краеведческой информационной базы сотрудниками библиотеки были разработаны вопросы теста.

ВОУНБ стала инициатором и организатором **просветительских онлайн-проектов**, реализуемых в социальной сети «ВКонтакте»: #оКультуреДоступно, #сИзюминкой\_о\_Вологде, #К\_слову, «Книжная

прививка», «Читая Вологду», «Поэтический десант», «Улицы Вологды», «Книжный раритет», «Что читают мужчины?» и др. Состоялось более 100 прямых трансляций.

Всероссийская социально-культурная акция **«Библионочь-2020. Память нашей Победы»** впервые прошла в онлайн формате, работало 11 площадок. ВОУНБ транслировала мероприятие на своём канале YouTube: [https://www.youtube.com/channel/UCu\\_7miWRNJzr2mcS1CZbs8Q](https://www.youtube.com/channel/UCu_7miWRNJzr2mcS1CZbs8Q). В день проведения акции зафиксировано 7 246 просмотров.

Для пользователей социальных сетей был подготовлен цикл разнообразных программ: презентация «Символы Великой Победы», рассказы об истории поискового движения «Твой последний бой», музыкальные встречи с песней «Помнит сердце, не забудет никогда», видеоуроки, посвященные землякам-участникам Великой Отечественной войны, виртуальные выставки. Кульминацией праздничных мероприятий стала Эстафета памяти «Вечный огонь», в которой приняли участие читатели и библиотеки г. Вологды, Кичменгско-Городецкого, Харовского, Череповецкого, Никольского, Вожегодского, Вологодского, Усть-Кубинского и других районов области.

**Общероссийский день библиотек** ВОУНБ также отмечала в режиме онлайн. Праздничные мероприятия транслировались на YouTube канале. Программа Дня открытых дверей включала онлайн-экскурсии, лекции и мастер-классы, спектакль и презентации (работало 19 площадок, 7 341 просмотр на день проведения).

Сотрудники библиотеки стали участниками XI Открытого фестиваля православной культуры **«Покровские встречи»**. Была подготовлена и проведена видеоконференция «Святитель Игнатий глазами наших современников» (трансляция на YouTube-канале ВОУНБ), на сайте размещена виртуальная выставка «Учитель покаяния: святитель Игнатий Брянчанинов»; состоялись медиауроки и видеобеседы, посвященные Дню славянской письменности и культуры.

В рамках областного проекта **«Вологодские культурные каникулы»** реализуется информационно-познавательный онлайн-проект для детей «Лето в городе», проводятся онлайн-заседания детского клуба «Читающая лошадка» и клуба семейного чтения «Почитайка», цикл онлайн-экскурсий о Доме-музее Петра Первого, мастер-классы для детей, состоялась праздничная онлайн-программа «Краски детства», посвящённая Международному дню защиты детей, познавательные мероприятия к Пушкинскому дню России и многие другие.

Проект «Почитайка» был отмечен как один из лучших добровольческих проектов Вологодской области в номинации «Дети – детям» в рамках IX Всероссийской акции «Добровольцы – детям».

Всего в 2020 году сотрудниками библиотеки было подготовлено 258 мероприятий, площадкой для которых стали соцсети и YouTube канал.

В то же время показатели деятельности библиотеки в социальных сетях не находят отражения в статистических формах. Обслуживание через социальную сеть как вид дистанционного обслуживания (ГОСТ Р 7.0.103-2018) остается за пределами официальной статистики. Интенсивная творческая деятельность сотрудников, требующая значительных трудозатрат, направленная на реализацию предложений, выдвинутых Губернатором Вологодской области, остается неучтенной при подведении итогов работы учреждения по выполнению показателей госзадания.

## **6. Выставочная деятельность.**

Планы выставочной деятельности библиотеки претерпели существенные изменения по причине ограничительных мер, принятых в связи с пандемией коронавируса, а также в связи с ремонтами помещений 3-ого этажа ВОУНБ. В 2020 году читателям было представлено 542 выставочных экспозиций (в 2019 – 848). Это книжно-иллюстративные выставки (тематические, персональные, посвященные знаменательным датам, юбилеям, значимым событиям отечественной и зарубежной истории и культуры), художественные выставки изобразительного искусства, прикладного мастерства, детского рисунка, фотовыставки.

Мероприятие	Количество	Представлено документов
Выставки-просмотры книжно-иллюстративные	12	1 994
Тематические выставки литературы	220	6 485
Выставки новых поступлений	52	1 695
Виртуальные выставки	130	2 056
Выездные выставки	109	4 257
Фото- и художественные выставки, прочие	19	-
	<b>542</b>	<b>16 487</b>

Состоялась выставка-просмотр «*Народное искусство – душа народа*», посвященная Году народного творчества. Цель ее – не только раскрыть фонды библиотеки, но и содействовать привлечению внимания общества к сохранению традиций народного

творчества, некоторые из которых находятся на грани исчезновения. Выставка включала в себя разделы: «Искусство народа творит народный дух», «Традиционные ремесла Вологодского края».

Году Антарктиды в России была посвящена выставка «Загадки шестого континента», представившая документы об истории открытия Антарктиды и роли в нем русских землепроходцев, о природных условиях и ресурсах континента, особенностях выживания человека в суровых условиях, экологии, перспективах изучения Антарктиды.

Выставки-просмотры были связаны с важными юбилейными датами: «Созвучен разным поколеньям...» (к 160-летию со дня рождения А. П. Чехова), «След мой в мире есть...» (к 150-летию со дня рождения И. А. Бунина), «Федор Абрамов и земля Вологодская» (к 100-летию со дня рождения писателя), «Истоки. Память и мудрость» (к 70-летию со дня рождения историка А. В. Камкина), «Жизнь, отданная библиотеке...» к 75-летию заслуженного работника культуры РФ Н. Н. Беловой, а также «Время первых» (к 55-летию космического полета П. И. Беляева и А.А. Леонова на корабле «Восход-2»).

Книжным памятникам была посвящена выставка-просмотр «Книга от А до Я, или Что надо знать о редкой книге». Традиционно самой масштабной стала выставка «Вологодские издания-2019», полученные ВОУНБ в качестве обязательного экземпляра. Представлено 436 книг.

Часто библиотечные экспозиции – это синтез библиотечной и музейной выставок. Предметы и аксессуары, представленные на них, способствуют более глубокому проникновению в тему, которой посвящены выставки, более глубокому пониманию и восприятию представленных на них изданий. Такими были экспозиция «Здесь шли бои» и выставка находок вологодского поискового отряда «Путь воина», которые сопровождала выставка книг, посвященных 75-летию Победы в Великой Отечественной войне. Экспозиция «Здесь шли бои» знакомила с фотографиями, сделанными членами поисковых отрядов Вологодской области в тех местах, где когда-то шли бои, а потом велись поиски останков пропавших без вести солдат, на местах воинских захоронений Новгородской (Мясной Бор и Ясная Поляна) и Тверской области (Ржев). Были представлены различные находки: солдатские звездочки, памятные медальоны, заржавевшие каски и кружки, саперные лопатки и противогазы, уцелевшие красноармейские книжки, комсомольские билеты.

**Виртуальные выставки**, дающие возможность адаптации выставочной деятельности к удаленному формату, представляют собой синтез традиционного (книжного) и новейшего (электронного) способов представления информации, в том числе и в социальных сетях. С этой целью библиотека использует возможности группы в сети «ВКонтакте», где было представлено 94 виртуальных выставки, 15 – на сайте библиотеки (всего 4 257 документов). Активно продвигают свои фонды сотрудники кафедры литературы на иностранных языках, ими подготовлено 31 виртуальная мини-экспозиция (182 назв.), отдела библиографии и краеведения (73 выставки, 830 назв.). На сайте библиотеки в рамках конкурса «Вологодская книга – 2019» демонстрировалась выставка, знакомящая вологжан с книгами-номинантами (569 назв.).

Виртуальная тематическая выставка *«Учитель покаяния: святитель Игнатий Брянчанинов»* была подготовлена к XI Открытым фестивалю православной культуры «Покровские встречи», включила в себя биографический очерк, книги с владельческими и дарственными записями, труды святителя Игнатия, его письма, книги о жизни и творчестве. На выставке представлены 57 книг из фондов библиотеки.

Новый формат виртуальных выставок предложили сотрудники кафедры литературы по искусству. Ими подготовлено и выставлено на сайте и в группе библиотеки «ВКонтакте» пять виртуальных художественных выставок, о трех из них подробнее: «Книга: не первом, но кистью» (книга и чтение в мировой живописи). Каждая страница этой выставки являла собой своеобразный диптих: произведение мировой живописи и текст – информация о художнике и произведении; «Час мужества пробил на наших часах...» (к 75-летию Победы). Эта выставка также представляла собой диптих – картина и поэтическое произведение, подходящее по смыслу и тематике изображения; «Прогулки по старому городу» (художница Яна Тарасова, г. Санкт-Петербург), где демонстрировались виды Санкт-Петербурга и пригородов, не известные широкому зрителю и не являющиеся туристическими объектами.

**Выездные выставки.** Широко практикуется организация выездных выставок литературы из фондов библиотеки по заявкам организаций и учреждений города и области: районных и сельских библиотек, музеев, досуговых учреждений. В 2020 году было проведено 109 выездных выставок, представивших читателям области свыше 4 тыс. изданий из фондов библиотеки.

**Некнижные выставки.** Выставочная деятельность библиотеки в самом широком ее понимании направлена на поощрение всех форм творчества. В 2020 году в залах областной библиотеки состоялось

7отовыставок, 7выставок произведений изобразительного искусства, 5выставок коллекций открыток, постеров и т.д. Примером популярной у пользователей некнижной выставки может служить экспозиция «Советской Армии – слава!» к 75-летию Победы, подготовленная Юношеским центром. На ней было представлено более 300 экспонатов из частного музея вологодских сталкеров. Экспозиция открылась 5 февраля 2020 года в рамках Месяца молодого патриота. В течение года ее посетили 637 человек.

**Арт-галерея «Афанасьевский променад»** с момента своего открытия (март 2013 года) стала площадкой для организации более 50 персональных и тематических выставок. В 2020 году там было представлено 4 экспозиции, которые посетило более 2,5 тыс. человек. Это были выставки работ самодеятельного вологодского художника Н. А. Коробова, члена Союза художников России А. Полякова, экспозиция миниатюр-изображений новогодних елочек, выполненных в технике вышивки лентами и бисером Е. Дзюба, а также 13-я ежегодная выставка декоративно-прикладного творчества «Красота своими руками», приуроченная к Международному женскому дню и привлекающая большое внимание вологжан: зафиксировано более 800 посещений.

## **7. Методическая деятельность.**

В соответствии с государственным заданием в 2020 году ВОУНБ были организованы и проведены 44 профессиональных мероприятия (в 2019 году – 44) с участием 2 070 специалистов (в 2019 – 1 561), в том числе более 1 000 сотрудников муниципальных библиотек Вологодской области (охвачены все муниципальные образования). Обучающие программы характеризовались актуальностью содержания, использованием современных форматов и приемов овладения профессиональными компетенциями.

Подавляющее большинство мероприятий прошло в онлайн-режиме. Вебинары способствовали овладению специалистами новыми знаниями и навыками, которые необходимы, чтобы максимально эффективно справляться с вызовами нового времени и поддерживать популярность библиотек как многофункциональных центров культурного развития.

### **Наиболее значимые мероприятия 2020 года:**

**Х межрегиональная Зимняя школа сельских библиотекарей «Вологда-2020: кружево библиотечных инноваций»** (25-28.02.2020) организована ВОУНБ при поддержке Департамента культуры и туризма Вологодской области, секции сельских библиотек Российской библиотечной ассоциации, информационной поддержке сетевого издания «Культура в Вологодской области». На мероприятии присутствовало более 70 специалистов из Москвы

и Челябинска, Архангельской, Кировской, Ярославской, Тверской, Московской, Сахалинской областей, более 20 представителей муниципальных образований Вологодской области.

Стратегическое развитие современной общедоступной библиотеки стало основной темой школы. Кандидат педагогических наук, доцент, заведующий кафедрой библиотечно-информационной деятельности Челябинского государственного института культуры И. Ю. Матвеева прочитала лекции проблемной тематики, такие как «Современная общедоступная библиотека в контексте политических и культурных вызовов», «Коммуникативная среда библиотеки: ориентиры клиентинга». На практикумах и тренингах слушатели учились представлять модель своей библиотеки, проектировать библиотечные инновации, выполняли упражнения по развитию творческих способностей и навыков делового общения.

На круглых столах по внедрению инновационных практик, поисковой и исследовательской деятельности участники Зимней школы получили возможность презентовать собственный успешный опыт работы, обменяться наработанными приемами, методами.

Во второй день работы слушатели посетили первую модельную библиотеку нового поколения в Вологодской области – Городскую библиотеку № 6 «Книжный экспресс» ЦБС г. Вологды.

Освоению новых информационных технологий для применения в ежедневной работе было посвящено практическое занятие «Каждый может быть дизайнером». Рекомендации по оформлению афиш, групп в социальных сетях «ВКонтакте» и Инстаграм сопровождались практическим освоением полученных навыков. Все участники получили методическое пособие по онлайн-конструкторам Canva и Crello (<https://www.booksite.ru/forum/virtual.htm>).

По завершении обучения слушатели получили сертификаты о повышении квалификации Российской библиотечной ассоциации. В последний день школы были подведены итоги Межрегионального конкурса сценариев «Без срока давности», посвященного 75-летию Победы в Великой Отечественной войне.

**VII Университет молодого библиотекаря «Современная библиотека: курс на читателя»** состоялся в онлайн-формате с 15 по 18 июня 2020 года. Его участниками стали более 700 библиотечных специалистов.

Организатором мероприятия выступила Вологодская областная универсальная научная библиотека при поддержке Департамента культуры и туризма Вологодской области, Российской государственной библиотеки для молодежи, Молодежной секции РБА, при информационной поддержке журнала «Молодые в библиотечном деле».

Основная тема VII Университета – современные формы и методы взаимодействия библиотеки с молодежной аудиторией в режиме онлайн. В течение 4-х дней состоялось 8 вебинаров. Доклады, лекции, мастер-классы были посвящены развитию актуальных форматов работы с юными читателями, работе волонтерских, театральных, творческих объединений для юношества на базе библиотек. Программу вели свыше двадцати спикеров из Вологды, Москвы, Санкт-Петербурга, Салехарда, Тольятти, Иваново, Каменска-Уральского и других городов Российской Федерации, а также из Луганской и Донецкой Народных Республик.

**XVI межрегиональная творческая лаборатория «Экология. Культура. Образование»** (23-24.11.2020) организована совместно с Центром народной культуры при поддержке Департамента природных ресурсов и охраны окружающей среды Вологодской области.

Впервые мероприятие данного плана проходило в онлайн-формате. На виртуальной площадке собрались более 60 библиотечных специалистов Вологодской, Ярославской, Ростовской, Самарской, Ленинградской, Томской областей.

Программа двух дней творческой лаборатории включала обсуждение широкого спектра вопросов: основные экологические проблемы региона, предпринимаемые для их решения шаги, исследование памятников природы Вологодской области с целью создания охранных зон, использование образовательных и музейных технологий в формировании экологической культуры населения, деятельность библиотек по экологическому просвещению и информированию, современная художественная литература экологической и природоохранной тематики.

Спикеры мероприятия – Г. А. Харичева, главный консультант отдела организационно-правовой, кадровой работы и мониторинга Департамента природных ресурсов и охраны окружающей среды Вологодской области; Е. А. Иванищева, кандидат биологических наук, доцент кафедры географии и рационального природопользования Вологодского государственного университета; А. А. Огарков, кандидат педагогических наук, профессор, председатель ВРО ОДОО «Малая академия наук «Интеллект будущего», академик Российской академии творческой педагогики, руководитель Вологодской областной школы практической экологии; Е. В. Дробышева, заведующий отделом природы Вологодского государственного музея-заповедника.

На круглом столе специалисты библиотек Вологодской области и г. Ярославля поделились собственными наработками в продвижении экологических знаний, применении интерактивных методов

при проведении экологических просветительских мероприятий, развитии партнерского взаимодействия с государственными и общественными организациями.

В ходе мероприятия была презентована виртуальная выставка «Экология: тревоги и надежды», основанная на книгах, участвовавших в межрегиональном конкурсе рецензий «Человек и природа в современной художественной литературе». По завершении творческой лаборатории Н. Г. Шуванова, заведующий отделом методической работы ВОУНБ, дала интервью корреспонденту газеты «АИФ Вологда» (Двигатель экопросвещения / Н. Г. Шуванова // Аргументы и факты. Вологда. – 2020. – № 50. – С. 3).

В дистанционном формате состоялось совещание директоров государственных и муниципальных библиотек Вологодской области **«Школа современного руководителя»** (22-23.12.2020). В работе Школы приняли участие Д. А. Климанов, исполняющий обязанности начальника Департамента культуры и туризма Вологодской области; Л. В. Кокарева, заместитель начальника управления государственной политики в сфере культуры, искусства и организации архивного дела области; И. В. Фокина, кандидат психологических наук, доцент кафедры психологии и педагогики Вологодского государственного университета; Н. Ю. Горбунова, преподаватель Вологодского областного колледжа культуры и туризма; С. М. Иванова, начальник отдела анализа и мониторинга КУ ВО «Информационно-аналитический центр».

Участники Школы познакомились с приоритетными региональными проектами комплексного развития и модернизации материально-технической базы библиотек и учреждений культуры области, программами повышения квалификации на базе Центров непрерывного образования, традиционными и современными формами подготовки специалистов библиотечной сферы БПОУ ВО «Вологодский областной колледж культуры и туризма», дополнили свои знания по сбору статистической информации в программе АИС Мониторинг за 2020 год.

На круглом столе по теме «Деятельность библиотек в 2020 году: проблемы, перспективы развития» обсудили деятельность библиотек в условиях пандемии: выполнение плановых показателей в условиях работы в ограничительном режиме, проблемы учета и отчетности, успешные форматы онлайн-мероприятий. Мастер-класс «Тонус-менеджмент: управление собственной энергией и ресурсами» помог оценить уровень своего творческого потенциала.

**Профессиональные конкурсы** – еще одна форма повышения квалификации, возможность публичного предъявления опыта, вовлечение библиотекарей в процесс творческого состязания. В 2020 году

сотрудниками ВОУНБ было инициировано проведение 5 конкурсов для работников библиотек, в которых приняли участие 511 человек.

№	Сроки проведения	Название мероприятия	Форма мероприятия	Кол-во участников	Организатор
1.	25.12.19-28.02.20	«Без срока давности» к 75-летию Победы в Великой Отечественной войне	Межрегиональный конкурс сценариев	160	ОМР
2.	19.01.-18.06	«Профессия библиотекарь»	Конкурс видеообзоров	79	ЮЦ
3.	17.06. – 04.09.	«Человек и природа в современной художественной литературе»	Межрегиональный конкурс рецензий	121	ОМР
4.	16.03.-20.12	«В книжной памяти мгновения войны», посвященный 75-летию Великой Победы	Межрегиональный конкурс книжных выставок	143	ЮЦ
5.	16.12.2020	«НЕзависимость: библиотечные практики по профилактике алкоголизма, наркомании и формированию здорового образа жизни»	Конкурс сценариев просветительских мероприятий муниципальных библиотек	8	Сектор отраслевой литературы

### **Мониторинг деятельности государственных и муниципальных библиотек, аналитическая работа**

С каждым годом усиливается аналитический функционал областной библиотеки как регионального методического центра: растет число мониторингов состояния и деятельности библиотек области в различных аспектах, создаваемых на их основе статистических, информационных и аналитических документов. В 2020 году проведено 25 мониторингов с анализом данных по 478 библиотекам, среди них 21 по инициативе и запросам Министерства культуры,

Российской национальной библиотеки и 5 по запросам Департамента культуры и туризма Вологодской области.

Подготовлен «Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Вологодской области за 2019 год», представленный в корпоративной полнотекстовой базе данных «Центральные библиотеки субъектов Российской Федерации» РНБ и в информационно-методическом бюллетене «В помощь библиотекам. Выпуск 67». Доклад включает в себя 13 тематических аналитических статей и 27 таблиц, характеризующих деятельность библиотек более чем по 100 параметрам.

### **Информационно-консультационное обеспечение приоритетных направлений библиотечно-информационной деятельности муниципальных библиотек области**

В отчетный период специалистами структурных подразделений ВОУНБ было дано 540 консультаций сотрудникам муниципальных библиотек, в том числе в отчетный период специалистами отдела методической работы даны 135 методических консультаций сотрудникам муниципальных библиотек по вопросам учета показателей различных аспектов деятельности (учет конкурсов, тематических экспозиций на сайте, обращений к электронным базам данных, посещения в стационаре/вне стационара, внедрение информационных технологий и др.), работы в дистанционном режиме и в условиях ограниченного доступа; сведения о выездных формах обслуживания населенных пунктов Вологодской области и т. д. Дано 119 консультаций по ведению Сводного каталога библиотек Вологодской области, 130 – по методике организации и проведения культурно-просветительских мероприятий для юношества, 66 консультаций предоставили специалисты отдела автоматизации.

Проведен ряд мероприятий по разъяснению вопросов учета основных показателей деятельности библиотеки в режиме дистанционного обслуживания: подготовлено письмо в Отдел библиотек Департамента информационного и цифрового развития Минкульта РФ с рекомендацией дать разъяснения по учету числа пользователей, документовыдач, посещений, в т. ч. при проведении библиотечных мероприятий на площадках социальных сетей; изучена нормативно-правовая база, практики библиотек других регионов; разработаны письменные рекомендации для муниципальных библиотек.

В 2020 году число обращений к разделу «Коллегам» официального сайта библиотеки составило 9 231, что практически в 3 раза больше предыдущего года (на 34 %). Причинами высоких показателей посещаемости сайта является своевременная актуализация информационных и методических материалов; размещение новостных сообщений, пресс- и пост-релизов о мероприятиях и конкурсах,

рекомендаций по проведению профилактических мер по предупреждению распространения коронавирусной инфекции в библиотеках; поддержание в рабочем режиме адресной базы муниципальных библиотек. Также разработан и постоянно пополняется новый подраздел «Национальный проект «Культура», который включает в себя новостную ленту, методические рекомендации и инструкции по проектной деятельности.

## **8. Анализ рекламно-информационной и маркетинговой деятельности библиотеки.**

### **Размещение информации об учреждении на [www.bus.gov.ru](http://www.bus.gov.ru)**

Информация на сайте [www.bus.gov.ru](http://www.bus.gov.ru) размещалась своевременно и в полном объеме, в 2020 году размещено 28 документов о деятельности учреждения (государственное задание и отчет о его исполнении, план финансово-хозяйственной деятельности и т. д.) и изменений к ним.

### **Размещение информации об учреждении в АИС «Единое информационное пространство в сфере культуры» (ЕИПСК).**

В течение 2020 года библиотека продолжала активное взаимодействие с АИС ЕИПСК, сохранила за собой статус «лидера» на платформе, который присваивается организации за регулярную и качественную работу по размещению событий. Также было подтверждено право библиотеки на автомодерацию, что говорит о высоком уровне доверия и дает большие преимущества при работе с данной системой.

За истекший год библиотекой на ЕИПСК было представлено 115 информационных материалов, что на 15 больше, чем в предыдущий году, в среднем 28 в квартал (при рекомендации 21), что указывает на высокую активность учреждения. В основном разделе «События» размещались анонсы мероприятий: выставок, литературных вечеров, творческих встреч, презентаций, совместных партнерских проектов, акций, в том числе всероссийских, в которых принимала участие библиотека.

### **Информационная составляющая (пресс-релизы, афиши, листовки и т. д.)**

Библиотека ведет рекламную деятельность таргетированной направленности. Информация четко распределяется по различным целевым аудиториям пользователей библиотечных услуг с учетом возраста, рода деятельности и пр.

В 2020 году пресс-службой библиотеки было написано и разослано 150 пресс-релизов и информационных писем, рассылка по адресам в среднем составила около 30 000 писем.

Библиотека продолжила распространять электронные и печатные рекламно-информационные материалы: афиши, брошюры, буклеты, приглашения, объявления, рекламные листовки. Размещаются они в трех зданиях библиотеки (в холлах, отделах обслуживания, на новостной панели в фойе, на сайте и в официальных группах) и за ее пределами: на улицах города, в группах, на сайтах и информационных стенах организаций – партнеров и спонсоров библиотечных проектов.

В течение 2020 года изготовлено 509 образцов рекламно-информационной и оформительской продукции, распечатано свыше 25 тыс. листов.

QR-код, который позволяет перейти на сайт библиотеки, ставится на рекламных изданиях, выпускаемых библиотекой, и на афишах.

В новостном разделе веб-сайта в течение года было размещено 303 публикации. Это объявления, анонсы и пресс-релизы о событиях и мероприятиях, проводимых в библиотеке в 2020 году. На портале «Открытая библиотека. 35» в течение года размещено 164 сообщения новостного характера.

Ведется работа по продвижению библиотеки на платформе Яндекс. Дзен. В течение года опубликована 191 статья исторического и культурологического направления.

### **Взаимодействие со СМИ**

Мероприятия библиотеки освещаются вологодскими СМИ и средствами массовой информации, работающими на всероссийском уровне. За многие годы работы с прессой сложились крепкие дружественные отношения, и это позволяет широко и разнообразно информировать население о библиотечной жизни.

Результаты мониторинга информации: за прошедший год в СМИ было размещено более 1 000 материалов о библиотеке, самые яркие и актуальные (111) представлены на сайте в разделе «Библиотека в СМИ». Наибольший информационный резонанс получили следующие масштабные мероприятия: открытие обновленного библиотечного пространства, первый в Вологде site-specific спектакль «Процесс» (Оккервиль Театр), «День влюблённых в Тотьму», Интернет-конкурс чтецов «#МОЙБУНИН», подготовка и издание книги «Великая Победа: 75 женских судеб», областной конкурс «Вологодская книга года», Всероссийский конкурс современной прозы «Всё впереди», VII Всероссийские Беловские чтения «Белов. Вологда. Россия», онлайн-проекты, подготовленные в связи с переходом библиотеки на дистанционное обслуживание: Всероссийская акция «Библионочь 2020», VII Университет молодого библиотекаря «Современная библиотека: курс на читателя» и др.

По итогам 2020 года сотрудниками библиотеки для телевизионных каналов было дано 14 интервью. Активное взаимодействие осуществлялось с ТВ порталами и информационными компаниями (ГТРК «Вологда», «Русский Север», «Вологда Регион», «Вести35РФ», «Вологда – портал», «КультИнфо» и т.д.).

120 интервью, в том числе в прямом эфире, было дано радиокомпаниям (ГТРК «Вологда», «Эхо Вологды», «Маяк», «Премьер»). Популярностью продолжают пользоваться прямые эфиры с радиослушателями, позволяющие горожанам не только узнать о проектах библиотеки, но и задать интересующие вопросы. Данная форма популяризации своей деятельности наряду с остальными помогает повышать уровень лояльности пользователей к учреждению.

В течение года совместно с ВГТРК «Вологда» библиотекой осуществлялись два радиопроекта: **«Вологодский календарь: даты, события, люди»**, и **«Поэтический десант: 75 шагов к Победе»**, посвященный 75-летию Победы в Великой Отечественной войне.

Продолжено взаимодействие и с печатными изданиями («Вологда-регион», «Комсомольская правда», «Премьер», «Вологда РФ», «МК. Вологда», «Красный Север», «Аргументы и факты. Вологодская область»), им дано 20 интервью.

В федеральных профессиональных изданиях опубликовано 3 статьи сотрудников библиотеки.

### **Брендинг**

В 2020 году был проведен редизайн визуальных составляющих бренда библиотеки: разработан логотип, фирменный стиль. Были подготовлены и реализованы имиджевые проекты: состоялось торжественное открытие обновленного библиотечного пространства, онлайн трансляция мероприятий «Библионочь-2020» и празднования Общероссийского дня библиотек.

### **Социальные медиа (ВКонтакте, Facebook)**

Современная тенденция ухода в виртуальное пространство не только не стала фатальной для библиотеки, а позволила открыть новый широкий спектр возможностей для ее дальнейшего развития. Благодаря широкому представительству в социальной сети «ВКонтакте» увеличилась информированность населения о мероприятиях и проектах библиотеки, и, как следствие, возросла их посещаемость в первом квартале этого года. Начиная со второго квартала социальные сети стали одной из основных площадок работы в связи с тяжелой эпидемиологической обстановкой в стране. Охват аудитории возможно оценить по количествам просмотров онлайн-мероприятий и обратной связи с читателями-зрителями. А они соответствуют очень высокому уровню.

Общее количество участников в библиотечных группах (в т. ч. группы Юношеского центра и филиала) составляет почти 15 000 человек. Адреса самых крупных групп: ВОУНБ –

<https://vk.com/vounb.vologda>, ЮЦ «Библиогурман» –

<https://vk.com/bibliogurman>, Филиал на Конева –

<https://vk.com/konevab>

Количество подписчиков центральной библиотечной группы стабильно растет более чем на 1 000 в год без привлечения денежного трафика, что говорит о правильности выбора стратегии работы, подготовленной на основании анализа ключевой аудитории группы. Значительно расширяет круг потенциальных подписчиков выбор правильного хэштега. За библиотекой официально закреплены: #воунб, #БиблиотекаИмениБабушкина, а также хештеги, разработанные для ключевых онлайн-проектов, например: #библиотека\_онлайн #Книжный\_раритет #Улицы\_Вологды #КСлову.

В 2020 году ВОУНБ стала инициатором и организатором ряда новых просветительских онлайн-проектов, реализуемых в социальной сети «ВКонтакте»: #оКультуреДоступно, #сИзюминкой\_о\_Вологде, «Книжная прививка», «Читая Вологду». Активно использовались прямые трансляции, в т. ч. на YouTube-канале: это позволило библиотеке охватить большую пользовательскую аудиторию, людей, которые в условиях самоизоляции не могли посещать мероприятия и пользоваться книжными фондами. Также виртуальные трансляции помогли прорекламировать брендовые мероприятия (Всероссийская акция «Библионочь», празднование Общероссийского дня библиотек), позиционировать библиотеку как современное учреждение.

Ставка на прямые трансляции в этом году стала верным решением. Это помогло библиотеке быть вместе с читателями.

В данный момент идет работа по совершенствованию и модернизации визуальной и внутренней структуры группы для комфортной работы в ней со смартфонов и андроидов.

## **9. Издательская деятельность.**

За 2020 г. ВОУНБ были подготовлены и доведены до пользователей 23 издания, в том числе 12 наименований методических материалов, 3 библиографических пособия, 2 календаря знаменательных и памятных дат, 2 программы профессиональных мероприятий. Их них 8 вышли в печатном варианте тиражом от 50 до 500 экз., 15 – в виде электронных версий (в т. ч. 6 – в печатном и электронном виде).

Тематика подготовленных в 2020 году методических и практических рекомендаций связана с актуальными вопросами деятельности библиотек, направлена на развитие творческой инициативы библиотекарей: «Каждый может быть дизайнером: рекомендации

для библиотекаря по оформлению афиш, групп в социальных сетях», Методические рекомендации по применению ГОСТ Р 7.0.100-2018 «Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления»: (составление библиографических списков), «Читаем о войне»: [материалы для проведения бесед, книжных выставок, уроков внеклассного чтения по произведениям художественной литературы о Великой Отечественной войне] и другие.

Информационно-методические издания размещаются в свободном доступе на сайте библиотеки <https://www.booksite.ru/forum/virtual.htm> во вкладке «Наши издания» раздела «Коллегам», информационные списки рассылаются по электронной почте, печатные издания передаются в фонды муниципальных библиотек.

---

Сейчас повсеместно принято говорить, что наступила новая реальность, что мир изменился и никогда не будет прежним. Прогнозировать не берусь, но хочется думать, что пришедшая пандемия – не навсегда, что вернутся вновь под своды библиотек все наши читатели. Потому что у библиотеки верно определены цели и задачи, потому что она не боится перемен, потому что сотрудники мобильны и оперативны, актуальны и адекватны, работают **для читателя**, а не для отчета.

ИТОГИ РАБОТЫ  
МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК  
ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ  
В 2020 году



# **Мониторинг деятельности муниципальных библиотек Вологодской области в 2020 году**

**Шуванова Наталья Геннадьевна**, заведующий отделом  
методической работы ВОУНБ

**Ермакова Ирина Евгеньевна**, главный библиотекарь  
отдела методической работы ВОУНБ

**Никитинская Любовь Лукинична**, главный библиотекарь  
отдела методической работы ВОУНБ

**Корнилова Наталья Владимировна**, главный библиотекарь  
отдела методической работы ВОУНБ

**Сальникова Ирина Николаевна**, заведующий отделом  
библиографии и краеведения ВОУНБ

**Бобарыкина Нина Павловна**, главный библиограф  
отдела библиографии и краеведения ВОУНБ

**Симонова Юлия Александровна**, заведующий  
инновационно-методическим отделом ОДБ

## **1. События года**

В 2020 году пандемия коронавирусной инфекции COVID-19 серьезно повлияла на все сферы деятельности, в том числе работу учреждений культуры. Главным достижением муниципальных библиотек Вологодской области стала оперативная перестройка системы обслуживания пользователей и основных технологических процессов, связанных с обеспечением функционирования учреждений в условиях противоэпидемиологических ограничений. В кратчайшие сроки необходимо было переосмыслить подходы к работе, выстроить алгоритм действий во внешней среде.

Прошедший год побудил специалистов библиотечной отрасли изменить способы общения с пользователями, проявить активность в интернет-среде, овладеть новыми сервисами и инструментами, организовывать онлайн-мероприятия.

Библиотеки обнаружили свои скрытые возможности при проведении многочисленных виртуальных мероприятий, много-кратно увеличили онлайн-активность в социальных сетях, организуя масштабные акции, просветительские мероприятия, добились высокой вовлеченности виртуальной аудитории. Социальные медиа широко использовались библиотеками для организации читательской деятельности, налаживания с пользователями взаимодействия, которое имело бы продолжение в реальном библиотечном пространстве.

## **1.1. Главные события библиотечной жизни региона**

### ***Год памяти и славы***

В рамках реализации Указа Президента РФ от 08.07.2019 № 327 «О проведении в Российской Федерации Года памяти и славы» по сохранению исторической памяти и в ознаменование 75-летия Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 годов муниципальными библиотеками области были проведены мероприятия различные по тематике, формату и жанровому наполнению.

Онлайн-программы библиотек включали в себя презентации электронных книжных выставок об основных событиях и переломных моментах военной истории, о военной судьбе выдающихся полководцев и простых солдат, на чьи плечи легли основные тяготы военных будней; видеоролики с поздравлениями, аудиозаписи песен военных лет; видеопрезентации и экскурсии, онлайн-викторины, буктрейлеры.

Библиотеки активно поддержали Всероссийские патриотические акции, проводимые в виртуальной среде: «Бессмертный полк», «Дорога Памяти», «Георгиевская ленточка», «Судьба солдата», «Окна Победы», «Сохраняя память», «Лица Победы», «Без срока давности», «История в лицах», «Блокадный хлеб», «Свеча памяти», «Памяти героев», «Сад памяти».

Всероссийская социально-культурная акция «Библионочь-2020. Память нашей Победы» включала в себя такие события: презентацию «Символы Великой Победы», рассказы об истории поискового движения «Твой последний бой», музыкальные встречи с песней «Помнит сердце, не забудет никогда», видеоуроки, посвященные землякам-участникам Великой Отечественной войны, виртуальные выставки. Кульминацией праздничных мероприятий стала Эстафета памяти «Вечный огонь», в которой приняли участие читатели и библиотеки г. Вологды, Кичменгско-Городецкого, Харовского, Череповецкого, Никольского, Вожегодского, Вологодского, Усть-Кубинского и других районов области.

Областная социально-культурная акция «Великая Победа: 75 женских судеб» была инициирована Вологодской областной универсальной научной библиотекой совместно с Вологодским областным советом женщин. Районы приняли активное участие в сборе материалов для книги о жизни женщин военного времени, которые воспитывали детей, ждали мужей и братьев с фронта, верили в Победу и приближали ее ценой невероятных усилий.

Библиотекари 13 муниципальных районов и г. Вологды приняли участие в Межрегиональном конкурсе книжных выставок «В книжной памяти мгновения войны». Конкурс показал, что библиотечные выставки занимают важное место в системе информационных коммуникаций, выходя при этом за рамки чисто библиотечной специфики.

## ***VII Всероссийские Беловские чтения «Белов. Вологда. Россия»***

С 2020 года организация Всероссийских Беловских чтений «Белов. Вологда. Россия» перешла на областной уровень. Учредителями Чтений являются Правительство Вологодской области, Администрация г. Вологды, Вологодский государственный университет. ВОУНБ входит в число организаторов этого масштабного мероприятия с 2014 года, в 2020 году она, наряду с Вологодским государственным университетом, взяла на себя основную часть работы и ответственности.

Чтения, как и большинство мероприятий 2020 года, прошли в дистанционном формате. Программа включала в себя ряд масштабных событий – комплекс научных, образовательных, просветительских и социокультурных мероприятий для всех категорий населения. Среди них: научная конференция, Всероссийский литературный научный семинар, литературный семинар молодых авторов, круглый стол по вопросам развития сельских территорий, второй региональный конкурс молодежных социально-экономических проектов по развитию сельских территорий, вторая исследовательская конференция школьников, литературный марафон, межмузейный видеомост, Беловский диктант и т. д.

Проект развивается по нескольким глобальным направлениям: это и фундаментальное углубленное научное изучение литературного наследия В. И. Белова, и духовно-нравственное воспитание школьников и молодежи посредством включения в изучение произведений В. И. Белова, и вовлечение широких масс населения в чтение произведений писателя. Постоянно обновляются формы проведения мероприятий.

## ***Шукшинские дни в Белозерье***

В Белозерске прошел X фестиваль социального кино «Человек в кадре» памяти В. М. Шукшина, цель которого – пропаганда милосердия, ориентация молодежи на положительные жизненные ориентиры. Организаторы фестиваля, администрация Белозерского района и Межпоселенческая библиотека вовлекли в проведение мероприятий всю социальную сферу района. В течение двух дней эти учреждения были площадками фестиваля, на них прошли спектакли самодеятельных коллективов, встречи со сценаристами и документалистами, дискуссия по вопросам профилактики негативных явлений в молодежной среде с просмотром документального фильма «10 причин, по которым не стоит принимать наркотики»; творческая встреча «По следам съемок «Калины красной»; кинопрактикум «Свой взгляд» по проведению видеосъемок и монтажа видео с просмотром документальных лент самодеятельных авторов; ретровстреча «Из творческой копилки фестиваля», презентация,

посвященная поэме С. Орлова «Командир танка». Мероприятия фестиваля посетили свыше 200 человек.

### ***95-летие со дня рождения П. И. Беляева***

Павел Иванович Беляев – Герой Советского Союза, летчик-космонавт, Почетный гражданин города Вологды. Районная библиотека Бабушкинского муниципального образования организовала акцию-посткроссинг «Я – Алмаз-один», в ходе которой мероприятие приобрело масштаб всероссийского значения. Библиотекари подготовили для рассылки красочные почтовые открытки с изображением достопримечательностей Бабушкинского района, которые связаны с именем П. И. Беляева. Почтовые открытки, в количестве более 100 экземпляров, были отправлены по российским городам и районам Вологодской области. Получив открытку почтой, адресаты размещали ее в соцсети Вконтакте с оригинальным постом, участвовали в конкурсе с хэштегом #космонавтПавелБеляев#Я\_Алмаз\_один.

Рослятинским сельским филиалом Бабушкинского района была проведена межрегиональная сетевая акция-челлендж «Звездный человек». Участие в акции приняли представители всех уголков России.

### ***Федеральные, региональные и муниципальные нормативно-правовые акты, оказавшие влияние на деятельность муниципальных библиотек в анализируемом году***

В соответствии с Федеральным законом от 21.12.1994 № 68-ФЗ «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера», Федеральным законом от 30.03.1999 № 52-ФЗ «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения», постановлением Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 02.03.2020 № 5 «О дополнительных мерах по снижению риска завоза и распространения новой коронавирусной инфекции 2019-nCoV», письмом Роспотребнадзора от 10.03.20120 № 02/3853-2020-27 «О мерах по профилактике новой коронавирусной инфекции (COVID-19)», постановлением Правительства Вологодской области от 16.03.2020 № 229 «О мерах по предотвращению распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19) на территории Вологодской области», Указом Президента Российской Федерации от 11.05.2020 № 316 «Об определении порядка продления действия мер по обеспечению санитарно-эпидемиологического благополучия населения в субъектах Российской Федерации в связи с распространением новой коронавирусной инфекции (COVID-19)» в регионе действовали ограничительные меры на посещения учреждений культуры, в т. ч. библиотечно-информационное обслуживание пользователей и проведение культурно-массовых мероприятий.

В соответствии с Федеральным законом от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» продолжено комплектование книжных фондов муниципальных общедоступных библиотек.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» продолжены финансовые мероприятия по повышению средней заработной платы работникам учреждений культуры.

На основании Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» по инициативе Губернатора разработан и в 2020 году стартовал проект «Сельская библиотека». Данный проект комплексно решает задачу развития библиотечного обслуживания населения и выведения муниципальных общедоступных библиотек на уровень, соответствующий современным стандартам, в том числе в рамках достижения цели национального проекта «Культура» по повышению качества жизни граждан путем модернизации инфраструктуры культуры и оснащения современным оборудованием.

На основании распоряжения Министерства культуры Российской Федерации от 16.10.2020 № Р-1358 «О методологии расчета показателя «Число посещений культурных мероприятий», письма Минкультуры России от 02.11.2020 № 448-01.1-39-МК «Об организации мониторинга показателей национальных целей» ежемесячно с октября проводился мониторинг достижения показателей национальных целей в сфере культуры: контроль над качеством и сроками заполнения общедоступными библиотеками формы отчетности «№ 431, Мониторинг № 1 Культура. Библиотеки» в АИС «Статистическая отчетность отрасли» МК РФ, утверждение форм мониторинга и формирование краевого свода.

Постановление Правительства Вологодской области от 27.10.2014 № 961 «Об утверждении государственной программы Вологодской области «Сохранение и развитие культурного потенциала, развитие туристского кластера и архивного дела Вологодской области на 2015-2020 годы» направлена на развитие и модернизацию информационно-библиотечной системы области.

## **Национальные, федеральные и региональные проекты, программы и иные мероприятия, определявшие работу библиотек всего региона в анализируемом году**

### ***Федеральные программы и проекты***

В рамках реализации государственной программы Российской Федерации «Развитие культуры и туризма на 2013-2020 годы» в отчетном году были привлечены финансовые средства на: выплату денежного поощрения лучшим муниципальным учреждениям культуры, расположенным в сельской местности, и их работникам – 1,7 млн. рублей; подключение общедоступных библиотек к сети интернет – 0,1 млн. рублей; комплектование книжных фондов муниципальных библиотек – 10 млн. рублей (в среднем 340 тыс. руб. на район).

В рамках реализации федерального проекта «Творческие люди» нацпроекта «Культура» в течении года 63 библиотекаря прошли обучение по различным программам повышения квалификации на базе Центров непрерывного образования.

В рамках реализации федеральной программы «Комплексное развитие сельских территорий» капитально отремонтирована Дуниловская библиотека-филиал МКУК «Никольская ЦБС».

### ***Региональные программы и проекты***

Для достижения целей национального проекта «Культура» на Вологодчине реализуется целый комплекс дополнительных региональных программных мероприятий: «Культурная среда», «Цифровая культура», «Сельская библиотека» (отремонтировано 26 библиотек), «Виртуальный концертный зал» (виртуальный концертный зал открыт в МБУК «Харовская ЦБС» им. В. И. Белова).

В рамках областного проекта «Культурная среда» реализуется региональная программа «Сельский дом культуры», которая направлена на развитие и комплексную модернизацию материально-технической базы учреждений. Так, по этой программе в Сямженском районе проведен капитальный ремонт помещения Житьевского сельского библиотечного филиала.

Просветительские онлайн-проекты «Онлайн-культура Вологодской области», «Вологодские культурные каникулы», стали альтернативой онлайн-мероприятиям, невозможным для проведения в условиях карантина. Цель проектов – предоставление населению онлайн-услуг в сфере культуры, библиотечной деятельности и в образовании.

В рамках реализации проекта «Цифровой гражданин Вологодской области» специалисты библиотек муниципальных образований прошли обучение по программе тьюторской подго-

товки; проводили обучение по программе повышения ИТ-компетенций для жителей области. Цель проекта – повышение компьютерной и цифровой грамотности населения Вологодской области, развитие навыков применения электронных и цифровых услуг и сервисов, работы с современными источниками информации.

### *Муниципальные программы и проекты*

Инициативы местного сообщества, творческие идеи работников и партнеров библиотек нашли отражение в реализации социально значимых проектов и программ, направленных на развитие местных территорий, создание в библиотеках коммуникационных площадок для продвижения чтения, реального и виртуального общения на темы культуры, духовности, нравственности, патриотизма. Поддержаные проекты привлекли финансовые средства в сумме более 3,0 млн. рублей. МАУК «Объединение библиотек» г. Череповца стала победителем в трех конкурсах федерального уровня с привлечением денежных средств в сумме более 1,5 млн. руб., на региональном уровне успеха добились библиотекари г. Вологды – на реализацию своих проектов получили денежное вознаграждение более 1,0 млн. руб.

Мэрией города Череповца совместно с управлением по делам культуры и МАУК «Объединение библиотек» был организован конкурс «Библиотека: перезагрузка», в котором приняли участие 10 муниципальных библиотек, победителем стала библиотека № 4 с проектом «Интеллект-библиотека».

МБУК «Устюженская межпоселенческая централизованная библиотека» им. Батюшковых приняла участие в XII областном конкурсе проектов в сфере культуры «Звездное кружево Севера» в номинации «Культура и туризм». За реализацию проекта **«Создание туристического продукта «В городе №»** в рамках территориального бренда «Устюжна – город гоголевского Ревизора» награждена дипломом лауреата I степени. На средства денежного поощрения (100 тыс. руб.) приобретено компьютерное оборудование.

В каждом районе действуют программы поддержки и развития культуры, в которых предусмотрены финансовые средства на содержание и развитие библиотек.

## **2. Библиотечная сеть.**

### **2.1. Характеристика библиотечной сети**

Библиотечно-информационное обслуживание населения Вологодской области осуществляют 478 библиотек системы Министерства культуры Российской Федерации.

3 государственные областные: бюджетное учреждение культуры Вологодской области «Вологодская областная универсальная науч-

ная библиотека им. И. В. Бабушкина» с филиалом, бюджетное учреждение культуры Вологодской области «Вологодская областная детская библиотека», бюджетное учреждение культуры Вологодской области «Вологодская областная специальная библиотека для слепых» с филиалом.

473 муниципальных библиотеки, из них 8 – структурные подразделения учреждений культурно-досугового типа, осуществляющих библиотечную деятельность.

В сельской местности расположено 392 библиотеки (83 %), 8 из них являются структурными подразделениями учреждений культурно-досугового типа, осуществляющих библиотечную деятельность.

Таблица 1

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.
Общее число библиотек из них	477	478	478
государственных	5	5	5
муниципальных	472	473	473
Сельских библиотек	391	392	392
Детских библиотек	18	18	18
Библиотек – структурных подразделений культурно-досугового типа, из общего количества библиотек	9	9	8
Пункты внестационарного обслуживания муниципальных библиотек	1 001	974	929
Число муниципальных библиотек, имеющих транспортные средства	15	13	13
Транспортные средства муниципальных библиотек, всего из них	15	13	13
специализированные транспортные средства (КИБО)	3	3	3

В сравнении с 2019 годом в 2020 году сеть библиотек региона, обслуживающих детей, не изменилась: обслуживание детского населения осуществляли 18 детских библиотек (3,8 %), 4 из них расположены в сельской местности. Специализированные детские филиалы/отделы отсутствуют в 1 муниципальном образовании области – Усть-Кубинском районе.

По итогам года закрытия библиотек не было. Количество библиотек – структурных подразделений КДУ сократилось на единицу за счет присоединения данной структуры к БУК Шекснинского района «ЦБС». Уже несколько лет не работает, но официально не закрыт Плосковский филиал Бабаевской МЦБС.

Число библиотечных пунктов сократилось на 45. Причиной тому стали: перевод сотрудников на неполный рабочий день, нехватка помещений и людей, ответственных за материальную часть пунктов выдачи. Желающие воспользоваться услугами библиотек принимаются на надомное обслуживание.

Число транспортных средств составляет 13 единиц, из них только 3 – КИБО. Библиомобили действуют в 3 муниципальных районах Вологодской области: Бабаевском, Грязовецком и Кирилловском.

## **2.2. Создание модельных библиотек в рамках реализации национальных, федеральных и региональных проектов и программ**

На 01.01.2021 г. в Вологодской области 8 библиотек считаются модельными (1,7 % от общего количества), из них 6 сельских, 1 городская, 1 детская городская. Все они являются филиалами ЦБС. Соответствуют требованиям Модельного стандарта 4, библиотеками нового поколения являются 2.

Первые модельные библиотеки на Вологодчине были открыты в рамках федерального проекта «Создание компьютерных публичных библиотек в сельской местности» (кураторы – региональная общественная организация «Открытая Россия», Минкультуры РФ, Роскультуры РФ), в число которых вошли: Фроловский отдел Перцевского филиала Грязовецкой МБ, Нифантовский филиал Шекснинской ЦБС).

Затем благодаря успешной реализации проекта «Модельные сельские библиотеки» Федеральной целевой программы «Культура России (2006-2011 годы; 2012-2018 годы)» в 2010-2011 гг. были открыты еще 2 модельные библиотеки: Усть-Алексеевский филиал Великоустюгской ЦБС и Семигородний филиал Харовской ЦБС. В 2016-2017 гг. модернизированы Нижнемондомская библиотека Белозерской МБ и Сиземская библиотека Шекснинской ЦБС. В учреждениях проведен ремонт, приобретена новая мебель, фонд пополнен печатными и электронными изданиями, установлена новая компьютерная техника и высокоскоростной Интернет.

За годы эксплуатации оборудование устарело и требует замены, помещения также не отвечают требованиям Модельного стандарта. Осталась проблема приспособления помещения для лиц с ограниченными возможностями здоровья, подключения к ресурсам НЭБ, обновления компьютерного оборудования, автоматизации библиотечных процессов и пр. На данный момент статус этих библиотек ничем не закреплен и не поддерживается. Модернизация большинства библиотек с того времени не проводилась.

В 2018 году Семигородний филиал на средства гранта по государственной поддержке лучших сельских учреждений культуры модернизировал библиотечное помещение с зонированием пространства, частичной заменой мебели.

В 2019 году 2 библиотеки Вологодской области вошли в число победителей конкурсного отбора субъектов Российской Федерации на предоставление иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на создание модельных муниципальных библиотек в рамках национального проекта «Культура» и получили статус модельных библиотек нового поколения: детская библиотека Сокольской районной ЦБС и городская библиотека № 6 ЦБС г. Вологды.

В 2020 году модернизация библиотечной сети в рамках нацпроекта «Культура» не проводилась. Однако при поддержке главы региона, начиная с 2020 года, в Вологодской области реализуется проект «Сельская библиотека». Программа Губернатора служит продолжением национального проекта «Культура» на региональном уровне и реализуется в дополнение к стартовавшему в 2019 году проекту «Сельский дом культуры». В 2020 году на модернизацию 26 сельских библиотек выделено 41,9 млн. рублей. На объектах проводился комплекс работ, начиная от ремонта кровли, заканчивая работами по капитальному ремонту систем электроснабжения и отопления. Программой предусмотрено оформление интерьера в обновленных сельских библиотеках, оснащение их мебелью и мультимедийным оборудованием.

Задачи на 2021 год в части создания модельных библиотек:

- участие в конкурсном отборе субъектов Российской Федерации на предоставление иных межбюджетных трансфертов на создание модельных муниципальных библиотек в рамках национального проекта «Культура»;
- реализация проекта «Сельская библиотека», направленного на модернизацию муниципальных библиотек, расположенных в сельской местности, на повышение качества и доступности библиотечных услуг, предоставление жителям села доступа к информации, совершенствование обслуживания читателей с привлечением новейших компьютерных технологий.

**2.3. Доля муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки (утвержден Министром культуры РФ от 31.10.2014 г.)**

Материально-техническая база большинства муниципальных библиотек области не соответствует современным требованиям. Согласно требованиям Плана мероприятий («дорожной карты»)

по перспективному развитию общедоступных библиотек РФ на 2017-2021 гг. к 2020 году доля муниципальных общедоступных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи модельного стандарта, от общего числа библиотек, должна составлять 19 %.

По итогам самообследования библиотек за 2020 год (анализ производился в соответствии с критериями, размещенными в Методических рекомендациях по выполнению показателей Плана мероприятий («дорожной карты»), доля таких муниципальных библиотек составила 15,8 % (75 сетевых единиц). В большинстве своем – это центральные библиотеки муниципальных образований (15) и библиотеки городских округов и крупных городских поселений (гг. Вологда, Череповец, Великий Устюг, Сокол, Грязовец). Сельские библиотеки в этом списке только из Великоустюгского, Кирилловского, Устюженского, Тотемского, Харовского, Череповецкого районов.

Библиотеки по мере своих возможностей создают удобное пространство для своих пользователей, предоставляют доступ к информационным ресурсам в сети интернет, оборудуют зоны для обслуживания всех категорий пользователей. Модернизация библиотек не носит системного характера и, ввиду экономии бюджетных средств, дизайнерские решения осуществляются не профессионалами в этой области, а силами самих библиотекарей. Достижение показателей материально-технического обеспечения требует дополнительного финансирования.

Если оценивать муниципальные библиотеки по предлагаемым научно-методическим отделом РНБ обязательным критериям соответствия Модельному стандарту, то только 3 библиотеки области на данный момент могут им соответствовать полностью, из них 2 модельные библиотеки нового поколения и 1 межпоселенческая ЦБ (Кичменгско-Городецкая). Самым трудновыполнимым и проблемным является критерий организации доступной среды для инвалидов: наличие пандусов, санитарных комнат, кнопки вызова персонала. Актуальные фонды имеют 55 библиотек, не менее 2 компьютеризированных мест для пользователей с подключением к сети интернет – 72 библиотеки, высокоскоростной стабильный интернет – 200. Наиболее благополучная ситуация с установлением удобного для пользователей режима работы имеет место в 321 библиотеке.

#### **2.4. Организационно-правовые аспекты структуры библиотечной сети**

В муниципальных библиотеках Вологодской области существует 27 ЦБС и иных библиотечных объединений, обладающих статусом юридического лица: 21 ЦБС, 1 Объединение библиотек,

1 Межпоселенческая центральная районная библиотека, 4 Межпоселенческих библиотеки. Они разделяются на 3 типа учреждений: бюджетные, казенные, автономные. Преобладающим типом на протяжении всего времени является тип бюджетного учреждения.

В настоящее время к типу казенных муниципальных учреждений отнесены 8 библиотечных систем: Бабаевская, Бабушкинская, Великоустюгская, Никольская, Нюксенская МЦБС, Вытегорская, Кадуйская ЦБС Череповецкого района.

К типу автономных учреждений относятся библиотеки Кирилловского, Усть-Кубинского районов и «Объединение библиотек» города Череповца.

К типу бюджетных учреждений – остальные 17 библиотечных объединений (297 библиотек).

В состав КДУ входят 8 библиотек в двух муниципальных районах: 6 сельских библиотек являются структурными подразделениями КУК сельского поселения Оштинское «Центр досуга «Мегра» Вытегорского муниципального района и 2 сельские библиотеки входят в состав МБУК «Нелазское СКО» Череповецкого муниципального района.

Библиотеки Усть-Кубинского района (районная библиотека им. К. И. Коничева и 7 ее филиалов) являются структурным подразделением АУК «Центр культуры, библиотечного обслуживания и спорта Усть-Кубинского района». В целях упорядочивания статистики данные библиотеки решено не считать входящими в состав КДУ по следующим причинам: полномочия по организации библиотечного обслуживания сохранены на уровне муниципального района; библиотеки не выпали из профессиональной сети; на должном уровне продолжаются процессы комплектования, каталогизации фондов всех библиотек, повышения квалификации сотрудников на муниципальном, региональном уровнях; районная библиотека выполняет функции методического центра, является межпоселенческой.

1 библиотека – ЦБ Кирилловской ЦБС размещена с 2017 г. в здании Центра культурного развития, это не повлекло изменений библиотечной сети.

## **2.5. Решения, принятые органами местного самоуправления**

В Шекснинском районе произошла реорганизация МБУК «Чебсарский центр библиотечного и культурного обслуживания»: в 2020 году Чебсарская поселковая библиотека переименована в Чебсарскую сельскую библиотеку и вошла в состав бюджетного учреждения культуры Шекснинского муниципального района «Централизованная библиотечная система».

В соответствии с постановлением мэрии г. Череповца

от 27.07.2020 г. «О создании муниципального автономного учреждения культуры «Объединение библиотек» был изменен тип учреждения МАУК «Объединение библиотек»: из бюджетного в автономное. Тревожным фактом можно считать приказ управления по делам культуры мэрии города Череповца № 199/05-01-06 от 26.10.2020 г. «О создании детского отдела на базе Центральной городской библиотеки», в котором предусматривается в 2021 году закрытие взрослого отдела библиотеки-филиала № 10, перевод детского отдела в Центральную городскую библиотеку и передача здания в комитет по управлению имуществом города Череповца.

В 2020 году вновь подписано соглашение между МО «Город Вытегра» и администрацией Вытегорского района на передачу полномочий по организации библиотечного обслуживания населения города. Сумма соглашения составила 1,1 тыс. руб. Выплаты произведены полностью.

Не один год решался вопрос перевода центральной библиотеки Великоустюгской ЦБС в другое помещение: с 1970 г. библиотека находилась в храме Благовещенья Успенского собора (памятник архитектуры федерального значения, 1658 г., 1734 г.), в 2020 г. состоялся переезд Центральной библиотеки и городского филиала № 6 в другие здания, в связи с чем, появилась возможность для дальнейшей модернизации библиотечного пространства.

Несмотря на довольно благополучную обстановку по итогам 2020 года, в перспективе планируется в некоторых районах закрытие или перевод небольших сельских библиотек в пункты выдачи в связи с малым количеством жителей, нерентабельностью содержания помещений. В 16 библиотеках области сотрудники работают на ставки от 0,1 до 0,2 штатных единиц, в 14 – на 0,25 ставки.

Так, например, в Великоустюгской ЦБС по сокращенному графику работают 16 филиалов (53 % от общего количества библиотек), из них 4 филиала – на 0,75 ст. (в т. ч. один городской филиал); 7 сельских филиалов – на 0,5 ст.; 2 сельских филиала – на 0,3 ст.; 3 сельских филиала – на 0,25 ст. Причина – снижение количества проживающих на территориях, преклонный возраст жителей и, соответственно, малое количество читателей. Отдаленные небольшие сельские филиалы в последние годы не имеют возможности предоставлять качественные услуги, многие помещения холодные, отапливаются печами. На уровне района решается вопрос о приобретении библиобуса для обслуживания данных территорий.

## **2.6. Соблюдение норм действующего законодательства**

Решений о реорганизации или ликвидации муниципальных библиотек в отчетном году не принималось.

## 2.7. Доступность библиотечных услуг

Региональных нормативов обеспеченности населения библиотеками, утвержденных исполнительным органом власти, в области нет. В 2011 году был принят Модельный стандарт деятельности общедоступных библиотек муниципальных образований Вологодской области (одобрен Межведомственным советом по вопросам развития библиотечного дела в Вологодской области 13.12.2011 г. и решением коллегии Департамента культуры и охраны объектов культурного наследия Вологодской области от 18.10.2012 г.).

Одним из важнейших условий реализации конституционного права граждан на доступ к информации является шаговая доступность муниципальной библиотеки. Нормативы размещения в стандарте устанавливались в соответствии с распоряжением Правительства РФ № 1767-р от 23.11.2009 г. «О внесении изменений в методику определения нормативной потребности субъектов Российской Федерации в объектах социальной инфраструктуры». В настоящее время остается актуальной задача по разработке собственных нормативов размещения библиотек с учетом региональной специфики, которые способствовали бы **«сохранению сложившейся сети организаций культуры, созданию условий для их развития, освоения ими новых технологий культурной деятельности»<sup>1</sup>.**

По статистике, среднее число жителей на 1 общедоступную библиотеку незначительно колеблется на протяжении трех лет, такая же ситуация по муниципальным библиотекам. Это связано с общим снижением численности населения региона, особенно по сельским территориям (Приложение, табл. 3.1), изменениями в библиотечной сети. Среднее число жителей на 1 библиотеку:

Таблица 2

Показатель	2018 г.	2019 г.	2020 г.
Среднее число жителей на 1 библиотеку в целом по области	2 466	2 435	2 417
Среднее число жителей на 1 муниципальную библиотеку в т. ч.	2 493	2 461	2 443
по городским округам и поселениям	9 782	10 436	10 371
по сельским поселениям	827	813	805

Менее 1 000 жителей на 1 библиотеку в 13 МО, самый низкий показатель в Междуреченском районе – 478 чел. Из оставшихся 13 районов, только в Сокольском число жителей на библиотеку

<sup>1</sup> Указ Президента РФ № 808 от 24.12.2014 г. «Об утверждении Основ государственной культурной политики»

составляет 2514, в остальных колеблется от 1039 до 1878 чел. В городе Вологде на 1 библиотеку приходится почти 16 тыс. жителей, в Череповце – свыше 26 тыс.

Доступность зданий библиотек (из общего количества – 473) для лиц с ограниченными возможностями жизнедеятельности остается низкой: 14 имеют помещения, доступные для лиц с нарушениями зрения (3 %), 1 – с нарушениями слуха (0,2 %), 26 – в нарушениями опорно-двигательного аппарата (5 %). В библиотеках области состоялось более 11 тыс. культурно-просветительных мероприятий с возможностью участия инвалидов и лиц с ограниченными возможностями жизнедеятельности. Не имея материально-технических возможностей для обслуживания пользователей той или иной категории инвалидности, библиотеки организуют его внестационарно, привлекают волонтеров, приспособливают помещения частично.

Остается высоким число библиотек, работающих по сокращенному графику – 279 (59 %), практически все они расположены в сельской местности (Приложение, табл. 2.2). В восьми МО сельские филиалы работают неполный день: Вашкинском, Верховажском, Междуреченском, Никольском, Тарногском, Тотемском, Устюженском, Чагодощенском. Только в городах Вологде и Череповце нет библиотек, работающих в условиях неполного дня. Работа в сокращенном режиме негативно сказывается на деятельности библиотеки: это снижение основных показателей, минимальная просветительская деятельность, отсутствие работы с фондом, каталогами, картотеками и пр.

2 307 населенных пунктов с численностью населения 14 647 чел. были не охвачены библиотечным обслуживанием (1,3 %).

### **Краткие выводы по разделу**

В 2020 году практически в полном объеме сохранена целостность библиотечной сети, в Вологодской области не было закрыто ни одной библиотеки. В 1 библиотеке (Чебсарской сельской библиотеке Шекснинского района) прошли реорганизационные мероприятия, она вновь влилась в ЦБС.

В 2020 году стартовал региональный проект «Сельская библиотека», в рамках которого было модернизировано 26 библиотек. К положительной тенденции следует отнести увеличение доли муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи «Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки».

При этом наблюдаются и деструктивные процессы: более половины библиотек работают по сокращенному графику; вне-

стационарное обслуживание затрудняется отсутствием специализированного транспорта; обеспеченность доступности зданий для лиц с инвалидностью остается на низком уровне.

### **3. Основные статистические показатели.**

#### **3.1 Система сбора статистических показателей в регионе**

В Вологодской области центром сбора и анализа государственных статистических данных о деятельности общедоступных библиотек является Вологодская областная универсальная научная библиотека. Ежегодно осуществляется прием форм государственной статистической отчетности № 6-НК от государственных и муниципальных библиотечных учреждений, в том числе библиотек – структурных подразделений КДУ, подготовка сводной информации и предоставление ее в Министерство культуры РФ, Департамент культуры и туризма Вологодской области. Предварительный первичный сбор и контроль за заполнением форм федерального статистического наблюдения № 6-НК «Сведения об общедоступной (публичной) библиотеке» и «Свод годовых сведений об общедоступных (публичных) библиотеках» осуществляется отделом методической работы ВОУНБ посредством автоматизированной информационной системы (АИС) «Мониторинг», разработку и обновление программного обеспечения, техническое сопровождение осуществляет КУ ВО «Информационно-аналитический центр». По итогам года библиотеки заносят все данные в АИС «Статистическая отчетность отрасли» Минкультуры России РФ. Контроль правильности ввода показателей также производит отдел методической работы ВОУНБ.

Также библиотеки обеспечивают ежеквартальное предоставление информации по числу посещений учреждений и посещений КИБО в рамках мониторинга Национального проекта «Культура» (письмо Минкультуры РФ от 04.03.2019 № 87-01.1-39-ОЯ).

В целях организации мониторинга показателей национальных целей в сфере культуры с 01.11.2020 муниципальные библиотеки предоставляют ежемесячную информацию о посещаемости учреждений через АИС «Статистическая отчетность отрасли» (письмо Минкультуры РФ от 02.11.2020 г. № 448-01.1-39-МК).

В последнее время приобретают все более значимый характер вопросы статистического учета. Логические нестыковки, несоответствие показателей формы № 6-НК и государственного (муниципального) задания, ежегодная корректировка формы и указаний по ее заполнению, невозможность отражения всех аспектов работы в рамках ГОСТа по библиотечной статистике – все это вносит немалые трудности при подготовке достоверной статистической информации.

### **3.2. Охват населения региона библиотечным обслуживанием**

Население Вологодской области на 01.01.2021 составило 1 151 042 человек (на 01.01.2020 – 1 160 445 чел.), из них сельского населения – 313 тыс. человек. За 2020 год число жителей сократилось более чем на 9 тыс. человек.

В среднем 32,0 % населения Вологодской области охвачено библиотечным обслуживанием, что составило – 3,7 % к 2018 году и – 3,6 % к 2019 году. Средний охват населения библиотечным обслуживанием по муниципальным районам области – 52,5 % (минус 4,2 % к 2018 году и – 4,7 % к 2019 году). Охват библиотечным обслуживанием детей Вологодской области – 62 % (в 2018 г. и 2019 г. – 70 %).

В Вожегодском и Чагодощенском районах охват населения превышает 80 %. В Барабинском и Великоустюгском районах отмечается снижение показателей за три года на 11 % (по отношению к 2018 году).

В Кадуйском, Никольском, Тарногском, Тотемском и Чагодощенском районах за три года произошло увеличение показателей в среднем от 1 до 2 % (по отношению к 2018 году).

### **3.3. Динамика основных показателей деятельности муниципальных библиотек**

#### *Абсолютные показатели*

Таблица 3

Наименование показателя	2018 г.	2019 г.	2020 г.	+ / – к 2018 г.
Число зарегистрированных пользователей, всего	420,0	415,6	371,8	–48,2
в т. ч. удаленных	38,3	38,4	37,3	– 1,0
Число посещений библиотек, всего	4 547,3	4 638,9	3381,8	– 1165,5
из них посещений культурно-просветительских мероприятий	1 181,3	1 251,4	814,8	– 366,5
Число обращений к библиотекам удаленных пользователей, всего	739,7	817,2	673,8	– 65,9
из них обращений к веб-сайтам библиотек	532,1	528,3	673,8	+ 141,7
Количество выездов и стоянок КИБО	1 383/99	944/100	1238/100	–145/+1
Выдано (просмотрено) документов, всего	10 516,3	10 404,3	8606,1	–1910,2

Выполнено справок и консультаций, всего	246,8	249,0	219,3	– 27,5
Количество культурно-просветительских мероприятий	52,5	54,1	40,3	– 12,2

**• число зарегистрированных пользователей, в т. ч. удаленных – 371,8/37,3 тыс. чел.**

Количество пользователей в 2020 году уменьшилось на 48,2 тыс. человек (– 11,4 % по отношению к 2018 году). Число зарегистрированных читателей в стенах библиотеки – 334,5 тыс., удаленных пользователей – 37,3 тыс., произошло снижение показателя на 2,6 % по сравнению с 2018 годом. Это обусловлено изменениями в структуре учета формы № 6-НК, с 2020 года внестационарные показатели учитываются в отдельной графе.

Характеристика динамики пользователей муниципальных образований: положительная только в Тотемском районе, в остальных – отрицательная.

Статистическая информация о деятельности библиотек – структурных подразделений КДУ за 2020 год: произошло уменьшение на 1 единицу – в Шекснинском районе библиотека влилась в ЦБС. Число пользователей библиотек-КДУ насчитывает 1,7 тыс. чел. (меньше на 1,4 тыс. в сравнении с 2019 г.).

**• число посещений библиотек, в т. ч. посещений культурно-просветительских мероприятий – 3 381,8/814,8 тыс.**

В отчетном году количество посещений библиотек снизилось на 25,6%, доля посещений культурно-просветительских мероприятий – на 31 %. В связи с введенными ограничениями, работа с пользователями была переведена в дистанционный формат. Фиксирование стационарных посещений и книговыдачи в области продолжилось с 18 июня. Начиная с августа посещаемость и книговыдача начали расти и приближаться к типичным для этого периода, в значительной степени благодаря частичному снятию ограничений на проведение массовых мероприятий. В декабре 2020 года зафиксировано еще одно значительно снижение посещений и книговыдачи в стационарных условиях, что согласуется с общей эпидемиологической обстановкой в области.

Количество посещений библиотек КДУ составило 17,7 тыс. чел. (в 2018 г. – 35,9), уменьшение произошло на 50,5 %.

**• число обращений к библиотекам удаленных пользователей, в т. ч. обращений к веб-сайтам библиотек – 673,8 тыс.**, что на 141,7 больше, чем в 2018 году. Собственный сайт или интернет-страницу имеют 31 муниципальная библиотека. Ограничение доступа к физическим носителям информации, в связи

с введением режима самоизоляции, способствовало росту востребованности электронных ресурсов. В данной связи в 2020 году отмечается рост числа виртуальных пользователей сайтов библиотек. В ЦБС г. Вологды (+102,293), в Сокольской районной ЦБС (+83,008), «Объединение библиотек» г. Череповца (+46,691), Тарногской (+28,373), Варзинской (+14,528) МЦБС в сравнении с 2018 г.

Библиотеки активно осуществляют свою деятельность в интернет-пространстве: создают цифровые ресурсы, переводят в полно-текстовый формат краеведческие материалы, в постоянном режиме актуализируют информацию на сайтах, размещают различные исторические или литературные справки, предоставляют возможность продления книг, дают ссылки на ресурсы ВОУНБ. Все это способствовало увеличению показателя обращений к веб-сайтам на 26 % к 2018 году.

В то же время в 11 районах количество обращений удаленных пользователей упало, наиболее сильно это заметно в Белозерском (−17886), Сямженском (−15172), Великоустюгском (−5655), Шекснинском (−5372), Усть-Кубинском (−5073). Причины нестабильности показателей объясняются отсутствием квалифицированных сотрудников в ИТ-сфере, необходимостью смены платформы, на которой расположен библиотечный сайт, ограниченностью его функционала.

- количество выездов и стоянок КИБО – 1238/100**

Комплекс информационно-библиотечного обслуживания (КИБО) работает в 3-х районах: Бабаевском, Грязовецком, Кирилловском. Количество стоянок с 2019 года осталось на прежнем уровне, в 2018 г. их было на 1 меньше. Количество выездов КИБО по сравнению с прошлым годом увеличилось на 294 (на 145 уменьшилось по сравнению с 2018 г.), но в целом за три года показатели снизились на 10 %, что связано с устареванием парка автотранспорта, плохими погодными условиями.

- выдано (просмотрено) документов – 10 404,3 ед.**

Количество книговыдач сократилось на 18% по отношению к 2018 году и на 17 % по отношению к 2019 году. Самые низкие показатели у «Объединение библиотек» г. Череповца (книговыдача уменьшилась на 367,121 тыс.), Сокольской районной ЦБС (− 218,074 тыс.), ЦБС г. Вологды (−193,245 тыс.), Великоустюгской МЦБС (−192,124 тыс.) соответственно по отношению к 2018 году.

Снижение показателя обусловлено закрытием библиотек на период неблагоприятной эпидемиологической ситуации, работой в ограниченном режиме с обслуживанием пользователей только по предварительной записи и при предварительном заказе изданий, низким уровнем финансирования комплектования библиотечного фонда и, как следствие, оттоком читателей.

Доля книговыдачи в библиотеках – структурных подразделениях КДУ составляет 0,4 % (37,55 тыс. ед.), показатель снизился на 7 % по отношению к 2019 году (35,03 тыс. ед.).

- **выполнено справок и консультаций – 219,3 тыс.**

В течение года для пользователей библиотек было выполнено справок и консультаций на 27,5тыс. (11 %) меньше, чем в 2018 году и на 29,7 тыс. (11,9 %) меньше, чем в 2019-м.

- **количество культурно-просветительских мероприятий – 40,3 тыс.** За год количество культурно-просветительских мероприятий уменьшилось на 25 % (–13,8 тыс. к 2019 г.) и на 33 % (– 12,2 тыс.) по отношению к 2018 году.

### Количество культурно просветительских мероприятий, тыс. ед.



Доля мероприятий, организованных и проведенных библиотеками – структурными подразделениями КДУ, составляет 0,8 % (312). Отмечается снижение количества мероприятий на 50 % по отношению к 2019 году (621).

По трем основным показателям (пользователи, посещения, книговыдача) положительной динамики по отношению к 2018 году не наблюдается. По числу зарегистрированных пользователей вышли в плюс только библиотеки Тотемского района (+ 0,273), по посещениям смогли прийти к положительным результатам в трех районах: Вожегодском (+3,913), Харовском (+2,696) и Грязовецком (+0,267), по книговыдаче показано общее снижение – 1910,223.

### Относительные показатели

Таблица 4

Наименование показателя	2018 г.	2019 г.	2020 г.	+ / – к 2018 г.
Читаемость	25	25	23,1	– 1,9
Посещаемость(посещения взяты без учета обращений к сайту)	10,8	11,2	10,0	– 0,8
Обращаемость	1,9	1,9	1,6	– 0,3
Документообеспеченность на 1 жителя	4,8	4,8	4,7	– 0,1

Читаемость снизилась на 1,9, относительные показатели деятельности муниципальных библиотек области снизились незначительно.

Коэффициент посещаемости характеризует активность посещений пользователями библиотек. Данный показатель выше среднего (11) по области в Междуреченском (14,2), Усть-Кубинском (16,8), Белозерском (14,1), Кичменгско-Городецком (14,4) районах. Низкий показатель зафиксирован в Вологодском (7,3) и Великоустюгском (7,5) районах.

Высокий коэффициент книгообеспеченности на 1 жителя зафиксирован в 7 районах: Междуреченском (15,1), Вожегодском (12,8), Важкинском (11,4), Кирилловском (10,4), Вытегорском (10,6), Нюксенском (10,3), Кичменгско-Городецком (10,1). Существует необходимость в проведении работ по очистке фондов от устаревшей, ветхой, дублетной литературы.

#### **3.4. Характеристика выполнения показателей, включенных в национальные, федеральные и региональные «дорожные карты»**

В соответствии с Указом Президента РФ от 24.12.2014 № 808 «Об утверждении Основ государственной культурной политики», распоряжением Правительства РФ от 29.02.2016 № 326-р «Стратегия государственной культурной политики на период до 2030 г.», документами, утвержденными Министерством культуры РФ от 31.10.2014 «Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки» и от 27.04.2017 «План мероприятий («дорожная карта») по перспективному развитию общедоступных библиотек РФ на 2017-2021 годы», реализуются мероприятия, направленные на перспективное развитие общедоступных библиотек.

Постановлением правительства Вологодской области от 27.10.2014 № 961 утверждена государственная программа «Сохранение и развитие культурного потенциала, развитие туристского кластера и архивного дела Вологодской области на 2015-2020 годы» («дорожная карта»), направленная на повышение эффективности сферы культуры, искусства, туризма, сохранность историко-культурного и документального наследия, в т. ч. развитие и модернизацию информационно-библиотечной системы области.

В рамках выполнения «дорожной карты» реализуются следующие мероприятия:

- библиотечное, библиографическое и информационное обслуживание пользователей (в стационарных условиях, вне стационара, удаленно через сеть Интернет);
- предоставление библиографической информации из государственных библиотечных фондов в части, не касающейся авторских прав (удаленно через сеть Интернет);

- формирование, учет, изучение, обеспечение физического сохранения и безопасности фондов библиотек, включая оцифровку фондов;
- библиографическая обработка и создание каталогов;
- организация и проведение культурно-массовых мероприятий (методических, творческих, культурно-массовых);
- укрепление материально-технической базы;
- обеспечение условий доступности для инвалидов.

Выполнение целевых показателей (индикаторов) «дорожной карты» в 2020 году:

Таблица 5

№ п/п	Наименование показателя	Едини- ца изме- рения	Значение показателя	
			плано- вое	отчет- ное
1.	Доля библиотечных фондов, занесенных в электронные каталоги, в общем объеме фондов общедоступных библиотек области	%	36,0	39,7
2.	Доля модельных библиотек в структуре сельской библиотечной сети	%	2,0	1,5
3.	Количество мобильных библиотечных комплексов	ед.	6	4
4.	Количество общедоступных муниципальных библиотек, осуществивших мероприятия по подключению к сети «Интернет» и развитию системы библиотечного дела с учетом задачи расширения информационных технологий и оцифровки	ед.	6	9

Показатели 2 и 3 остались на прежнем уровне в связи с отсутствием финансирования проектов.

С целью оценки хода реализации основных мероприятий, степени решения поставленных задач и достижения целей «дорожной карты» применяются следующие целевые показатели (индикаторы):

- обеспеченность новыми поступлениями в библиотечный фонд общедоступных муниципальных библиотек области в расчете на 1 000 жителей области;
- охват населения библиотечным обслуживанием;
- количество посещений общедоступных библиотек на 1 жителя в год;
- количество книговыдач в расчете на 1 000 человек населения.

Основные сводные показатели деятельности государственных и муниципальных библиотек Вологодской области в динамике за 5 лет представлены в Приложении, таблица 1.

Из областного бюджета 28 муниципальным образованиям области выделено 10 млн руб. на приобретение научно-популярной, учебной, справочной, художественной и другой литературы, на подписку российских периодических изданий. Однако положительные тенденции 2019 и 2020 гг. в комплектовании не решили всех проблем: в библиотеках по-прежнему ощущается недостаток современной художественной литературы, новых изданий по естественным, техническим и гуманитарным наукам, а также изданий для детей и юношества. Законом области «Об областном бюджете на 2020 год и плановый период 2021 и 2022 годов» предусмотрено ежегодное финансирование в размере 10 млн руб. на комплектование книжных фондов муниципальных общедоступных библиотек. На подключение общедоступных библиотек к интернету в 2020 году выделено 0,1 млн руб.

### 3.5. Оказание платных услуг

По данным формы № 6-НК в 2020 году муниципальными библиотеками Вологодской области заработано 5 141,0 тыс. руб. от оказания услуг (выполнение работ) на платной основе и иной приносящей доход деятельности; в 2019 году – 7 154,6 тыс. руб. (уменьшение на 28 %), в 2018 году – 6 848,5 тыс. руб. (уменьшение на 25 %).

Динамика поступлений финансовых средств от оказания платных услуг:

Таблица 6

Наименование показателя	2018 г.	2019 г.	2020 г.	+ / – к 2018 г.
Всего поступлений от приносящей доход деятельности, тыс. руб. из них:	6 848,5	7 154,6	5 141,0	– 1 707,5
от основных видов уставной деятельности	5 310,7	5 600,8	3 594,5	–1 716,2
благотворительные и спонсорские вклады	395,3	557,9	410,3	+ 15,0
от иной, приносящей доход деятельности	1 142,5	995,9	1 136,2	– 6,3
в т. ч. от сдачи имущества в аренду	829,9	851,7	951,6	+ 121,7

Наиболее востребованными платными услугами у населения остаются ксерокопирование, сканирование, ламинация, распечатка материалов с носителя информации, тематическая подборка литературы, консультирование по использованию порталов и работе с электронными ресурсами, предоставление компьютерного оборудования в аренду.

Наблюдается спрос и на такой вид услуг, как подготовка и проведение тематических и праздничных мероприятий. Например, в Устюженском муниципальном районе организуют заказные интерактивные, театрализованные, конкурсно-игровые программы, дни рождения, выпускные. В 2020 году проведено 17 мероприятий (в 2019 г. – 9): «День рождения в сказочном лесу», «Шерлок Холмс-шоу», «Золушка и все-все-все», «Путешествие по сказочной поляне», «День рождения Маши и Медведя», «В гостях у Гарри Поттера», «Лето в подводном царстве», «День рождения Джека Воробья», «Индейцы в городе». В течение года осуществлялось взаимодействие с туристическими агентствами Вологды, Череповца, Санкт-Петербурга. Для туристов организовано 16 интерактивных программ и экскурсий.

Увеличение доходов от оказания платных услуг в 2020 году произошло только в библиотеках Кичменгско-Городецкой ЦМБ и Междуреченской МЦБС. Не предоставляли платные услуги населению библиотеки 7-ми муниципальных районов (т. е. 25 %): Бабаевского, Бабушкинского, Вытегорского, Кадуйского, Никольского, Нюксенского, Череповецкого. В остальных ЦБС наблюдался ожидаемый спад востребованности коммерческих услуг.

Дополнительные внебюджетные средства муниципальные библиотеки расходовали на покрытие текущих расходов на коммунальные услуги; приобретение и ремонт технического оборудования; закупку канцелярских и расходных материалов; приобретение литературы, подписку на периодические издания и пр.

### **3.6. Финансовые затраты на содержание и деятельность библиотек**

В 2020 году наблюдается увеличение поступлений финансовых средств на содержание муниципальных библиотек на 22 % (по отношению к 2018 г.):

**Финансовые затраты на содержание , тыс. руб.**



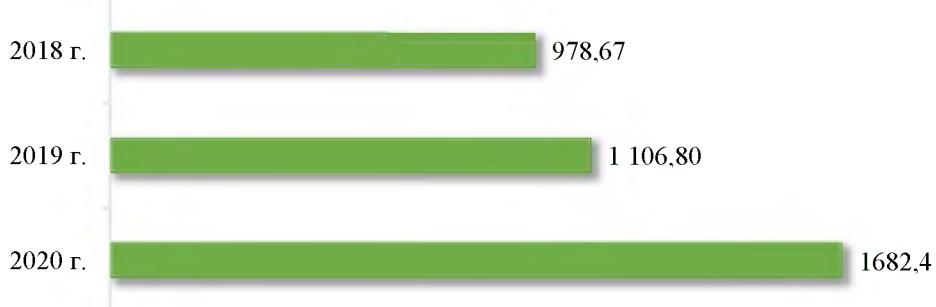
Динамика расходов на содержание муниципальных библиотек:  
Таблица 7

Наименование показателя	2018 г.	2019 г.	2020	+ / – к 2018 г.
Израсходовано всего, тыс. руб. из них на:	492 924,1	570 099,2	625565,9	+132641,8
оплату труда	397 971,1	437 919,7	463880,7	+65909,6
комплектование фонда	8 997,3	18 685,3	18220,5	+9223,2
капитальный ремонт и реконструкцию	224,1	4 830,1	20854,1	+20630,0
приобретение/замена оборудования	2 043,1	6 533,4	25912,2	+23869,1
организацию и проведение мероприятий	1 606,6	2 504,5	1162,6	– 440,0
информатизацию библиотечной деятельности	2 451,0	891,9	1835,2	– 615,8

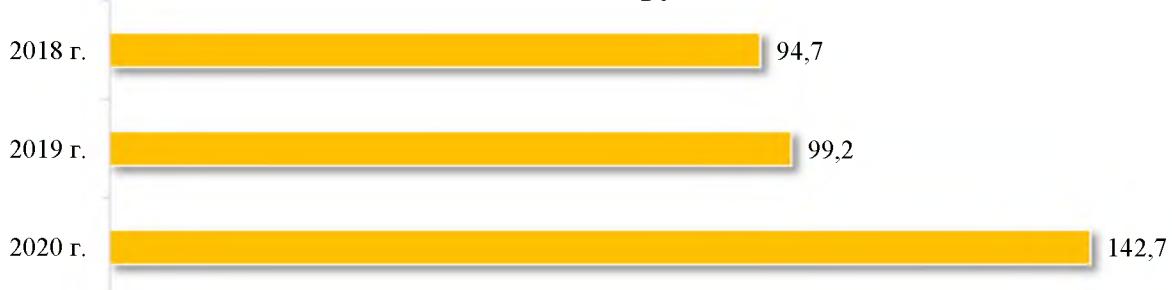
Следует отметить, что финансовые вложения в развитие библиотечной деятельности напрямую связаны с региональной программой Вологодской области «Сельская библиотека»; практически по всем статьям произошло увеличение финансирования: на оплату труда на 14,2 %; комплектование фондов – на 50,6 %; ремонт и реконструкцию зданий в 10 раз; приобретение и замену оборудования – в 12 раз. Снизилось поступление денежных средств на организацию и проведение массовых мероприятий на 27 %, информатизацию библиотечных процессов – на 25 % в сравнении с 2018 годом, но выросло в 2 раза в сравнении с 2019 годом.

### ***Экономические показатели***

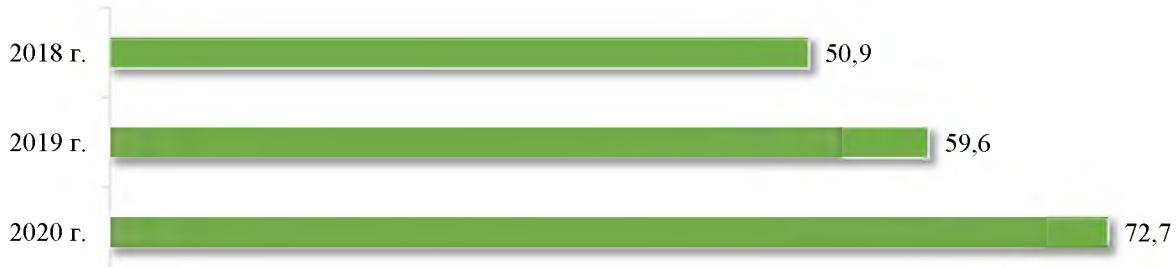
#### **Расходы на обслуживание 1 пользователя, руб.**



### Расходы на 1 посещение, руб.



### Расходы на 1 документовыдачу, руб.



Вследствие роста расходов на содержание библиотек, снижения показателей по количеству читателей и книговыдачи происходит увеличение экономических показателей. Расходы на одного пользователя по сравнению с 2018 годом выросли на 41,8 %, на одно посещение – увеличились на 33,6 %, на одну книговыдачу – выросли на 30 %.

### Краткие выводы по разделу.

На динамику основных показателей деятельности муниципальных библиотек региона значительно повлияла эпидемиологическая обстановка в стране. Библиотеки работали в дистанционном режиме более трех месяцев. Затем вынуждены были вводить ограничительные меры. На уменьшение показателей также повлиял запрет на проведение мероприятий с детьми и пожилыми гражданами – самыми активными группами пользователей.

Удаленная работа обострила проблемы с отсутствием необходимого оборудования для создания видеороликов и прочих визуальных материалов, нехваткой специфических знаний в области ИТ-технологий у сотрудников.

В 2020 году сократилось к уровню 2018 года число читателей на 11 %, посещений на 26 %, книговыдач на 18 %, количество библиотечных мероприятий на 31 %, но возросло количество обращений удаленных пользователей к библиотекам, их ресурсам, сайтам, что говорит об актуальности и востребованности библиотечных услуг в виртуальной среде. Многие муниципальные библиотеки планируют расширить сеть внестационарного обслуживания.

## 4. Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность)

### 4.1. Анализ статистических показателей

В 2020 году совокупный объем библиотечного фонда муниципальных библиотек составил 5 460,6 тыс. экз. (Приложение, таблицы 6, 6.1). С 2018 года объем фонда сократился на 3 % (167,5 тыс. экз.), в 2020 году уменьшение составило 2,2 % (123,43 тыс. экз.) по сравнению с 2019 г. Резкое увеличение количества выбывших документов обусловлено перераспределением рабочих процессов с обслуживания населения на формирование фонда – просмотр и отбор литературы на списание. Книговыдача ежегодно уменьшается на 1 %

Таблица 8

Год	Новые поступления, тыс. экз.	Выбытие, тыс. экз.	Состоит на отчетный год, тыс. экз.	Выдано пользователям, тыс. экз.
2018	132,11	222,57	5 628,04	10 516,33
2019	145,98	189,91	5 584,03	10 404,27
2020	128,97	252,4	5 460,6	8606,1

### 4.2. Общая характеристика совокупного фонда муниципальных библиотек региона

Основной видовой состав фонда муниципальных библиотек представлен печатными документами (книги, периодические издания) – 5 436,645 тыс. экз., незначительно (на 0,71 тыс. экз.) возросло количество электронных документов на съемных носителях, наименьшую часть фонда составляют документы на других видах носителей – 8,83 тыс. экз. Структура библиотечного фонда по видам документов практически не меняется на протяжении трех лет – 99,6 % составляют печатные документы.

Таблица 9

Год	Всего	Печатные издания и неопубликованные документы / книги, тыс. экз.	Электронные документы на съемных носителях, тыс. экз.	На других видах носителей, тыс. экз.
2018	5 628,04	5 603,33 / 4 938,49	14,36	10,35
2019	5 584,03	5 559,63 / 4 909,35	14,41	9,99
2020	5 460,6	5 436,645	15,127	8,83

## Совокупный состав фондов по отраслям, %



### 4.3. Движение совокупного фонда муниципальных библиотек

#### 4.3.1. Поступления в фонды муниципальных библиотек

Объём поступлений в фонды муниципальных библиотек составил 128,975 тыс. экз., что на 17,0 тыс. экз. меньше показателя прошлого года (2,36 % от общего фонда муниципальных библиотек Вологодской области).

Таблица 10

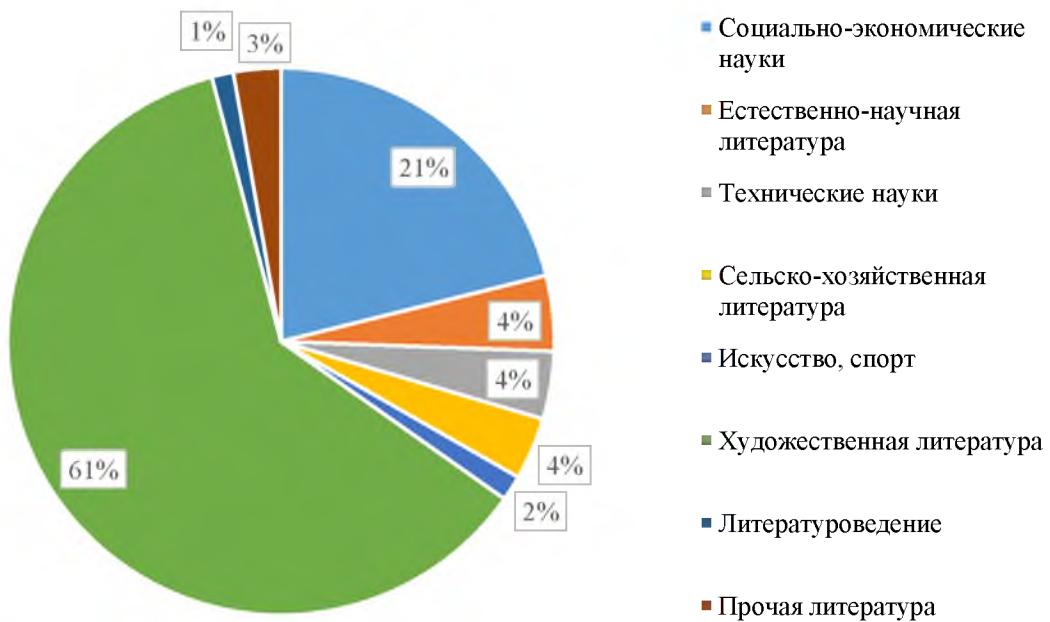
Год	Поступило всего, тыс. экз.	в том числе, тыс. экз.		
		печатных изданий /книг	электронных документов	на других видах носителей
2018	132,111	131,94	0,17	0
2019	145,978	145,91	0,068	0,001
2020	128,975	128,749	0,221	0,005

По видовому составу по-прежнему преобладают печатные документы (99,82 %), количество их сократилось на 17 тыс. экз. в сравнении с 2019 г. и на 3 тыс. экз. – с 2018-м г. Поступление новой литературы на 1 000 жителей в 2020 г. составило 111 экз. или 44,4 % (в 2019 г. – 50 %) от норматива ЮНЕСКО (250 документов в год на 1 000 жителей); по сравнению с прошлым годом показатель снизился на 5,6%. Только в трех районах (Вожегодском, Кичменгско-

Городецком, Чагодощенском) норматив выдержан, в 7 – превышен. Недостаточное комплектование сельских библиотек области остается по-прежнему основной проблемой на протяжении последних лет. В качестве местного обязательного экземпляра в муниципальные библиотеки поступают, в основном, лишь районные и городские газеты, издания, выпуск которых осуществлялся на бюджетные средства.

В 16 районах количество новых поступлений не достигло уровня прошлого года, в 5 – остались на прежнем уровне (Вожегодский, Вологодский, Вытегорский, Кадуйский, Кичменгско-Городецкий) и только в 7 ЦБС новых поступлений было больше (Бабаевский, Вашкинский, Великоустюгский, Грязовецкий, Череповецкий, Устюженский, г. Череповец). Свыше 500 экземпляров новых изданий получили 44 библиотеки, до 500 экз. – 229 библиотек, до 200 – 11, до 100 – 118, до 50 – 55, до 10 – 14 библиотек; 2 библиотеки в Череповецком и Чагодощенском районах не получили ни одного издания.

### Новые поступления в фонды по отраслевому составу, %



### Источники комплектования

Из общего количества новых поступлений 71,6 % составляет покупка новых книг и периодических изданий, 19 % – дары читателей и организаций, восполнение фондов взамен утерянных – 3,7 %. Значительно снизилось количество перераспределенной литературы – 4 %. Доля поступлений из областной библиотеки – 1,7 %, представлена литературой по истории Вологодской области, земляках-вологжанах, произведениями вологодских авторов (более 40 названий).

## *Подписка на печатные периодические издания*

Таблица 11

Год	Количество библиотек, ед.	Количество экземпляров, тыс.	Сумма, руб.	Количество экземпляров на 1 библиотеку
2018	472	41,325	4 689,1	88
2019	473	40,172	5 239,5	85
2020	473	40,416	5 853,1	85

Полноценное и качественное обслуживание населения предполагает наличие в фондах общедоступных библиотек достаточного количества периодических изданий, но на протяжении ряда лет ситуация с подпиской остается напряженной. Цена на периодику стабильно растет, в связи с чем количество выписываемых названий сокращается или происходит замена на более дешевые и некачественные издания. В ЦБС Никольского и Устюженского районов денежные средства в 2020 г. не выделялись. Количество периодических изданий по области в среднем на одну библиотеку составило 85 экземпляров, как и в прошлом году (в 2018 г. – 88 экз.). Льготной подписки не было. Областные и районные газеты получают все библиотеки.

В течение года дарителями группы ВКонтакте «Помощь библиотекам Русского Севера» были оформлены подписки на журналы для сельских филиалов и детских отделов Вашкинской, Вожегодской ЦБС и др.

### *Подписка на удаленные ресурсы*

Доступ к электронным ресурсам на сумму 140 тыс. руб. был оформлен в центральных библиотеках Усть-Кубинского района, городов Вологды и Череповца.

### **4.3.2. Выбытие из фондов муниципальных библиотек**

Количество выбывших документов, как и в 2019 году, превысило количество поступивших практически в 2 раза, разница между этими показателями в 2020 году составила 123,437 тыс. экз. Из фондов муниципальных библиотек выбыло 252,412 тыс. экз. (в основном – печатные издания). Увеличилось выбытие документов в 16 муниципальных образованиях: Великоустюгском (20,074), Вожегодском (10,146), Сокольском (36,570) районах, г. Череповце (20,719) и пр.

Таблица 12

Год	Выбыло всего, тыс. экз.	в том числе, тыс. экз.		
		печатных изданий /книг	электронных документов	на других видах носителей
2018	222,572	222,36	0,12	0,1
2019	189,910	189,53	0,31	0,07
2020	252,412	251,666	0,005	0,741

Списывались ветхие и неподлежащие ремонту документы, устаревшие по содержанию и малоспрашиваемые, многоэкземплярные. Фонд художественной литературы пользуется повышенным спросом, изнашивается быстро, его списание производится в больших объемах.

### Выбытие из фондов по отраслевому составу, %



За счет сокращения библиотечных фондов увеличивается обращаемость документов, что приводит к изнашиваемости единиц хранения.

#### 4.4. Анализ и оценка состояния и использования фондов муниципальных библиотек

Относительные показатели:

Таблица 13

Год	Обновляемость	Обращаемость	Книгообеспеченность на 1 жителя	Книгообеспеченность на 1 пользователя
2018	2,3	1,9	4,8	13,4
2019	2,6	1,9	4,8	13,4
2020	2,4	1,6	4,7	14,7

Отношение новых поступлений к общему объему фонда составило 2,4 % вместо 10 %, рекомендуемых ИФЛА для общедоступных библиотек.

**Обновляемость** библиотечных фондов в сравнении с 2018 годом увеличилась всего на 0,1%, но ниже по сравнению с 2019 г. (– 0,2 %). Медленными темпами идет обновление фондов всех библиотек, особенно сельских и детских (Приложение, таблица 6.2).

Снизился показатель, характеризующий степень интенсивности использования фонда – **обращаемость** – среднее число выдач, приходящихся на единицу фонда составил 1,6. Причина не только в том, что содержание, информационная ценность и актуальность фондов остаются на недостаточно высоком уровне, но и в условиях ограничительных мер, с учетом которых библиотеки обслуживали пользователей в 2020 году.

Среднее количество документов библиотечного фонда, приходящихся на одного жителя составило 4,7, что соответствует рекомендациям ИФЛА (от 4 до 9 томов на 1 жителя). Книгообеспеченность на 1 пользователя выросла до 14,7, в то время как читаемость снизилась – с 25,0 до 23,1. Условия локдауна напрямую повлияли на снижение количества пользователей, посещений и книговыдач, на формирование относительных показателей.

**Выдача документов** библиотечного фонда уменьшилась на 1 798,17 тыс. экз. и составила 82,7 % от показателя 2019 года (Приложение, таблица 4.2). В условиях самоизоляции активно использовались фонды электронных библиотек (+38 %), сетевых удаленных ресурсов (+13,3 %); выдача инсталлированных документов значительно сократилась.

Таблица 14

Год	Выдано всего, тыс. экз.	в том числе, тыс. экз.			
		на физи- ческих носителях	из электронных библиотек	инсталли- рованных	сетевых удаленных
2018	10 516,33	10 355,30	125,33	14,39	21,30
2019	10 404,27	10 242,09	124,17	16,02	21,99
2020	8 606,103	8 373,637	199,349	7,758	25,359

## Книговыдача по отраслевому составу, %



В 2020 г. наблюдалось *снижение количества отказов* по всем отраслям знаний, что связано с увеличением финансирования на комплектование фондов в 2019 году. Появилась возможность удовлетворить читательский спрос на художественную литературу, издания для подростков и молодежи, произведения современных авторов. Все отказы анализируются и учитываются в комплектовании, что позволяет эффективнее удовлетворять запросы читателей. Проблему с отказами библиотеки сельских поселений также решают, используя внутрисистемный обмен, межбиблиотечный абонемент, электронные полнотекстовые ресурсы и справочно-информационные системы.

### Краткие выводы по подразделу.

В отчётом году сохранилась тенденция к уменьшению объёма совокупных фондов за счёт списания. Качественный состав фонда по отраслям знаний не соответствует современным запросам пользователей. По-прежнему остаётся большое количество ветхих и устаревших по содержанию изданий. Например, отделы художественной и детской литературы испытывают необходимость в списании больших объемов ветхих книг или замены на вновь изданные. Расширить репертуар периодики не представляется возможным, т. к. постоянно происходит подорожание изданий, а финансирование остается на весьма низком уровне.

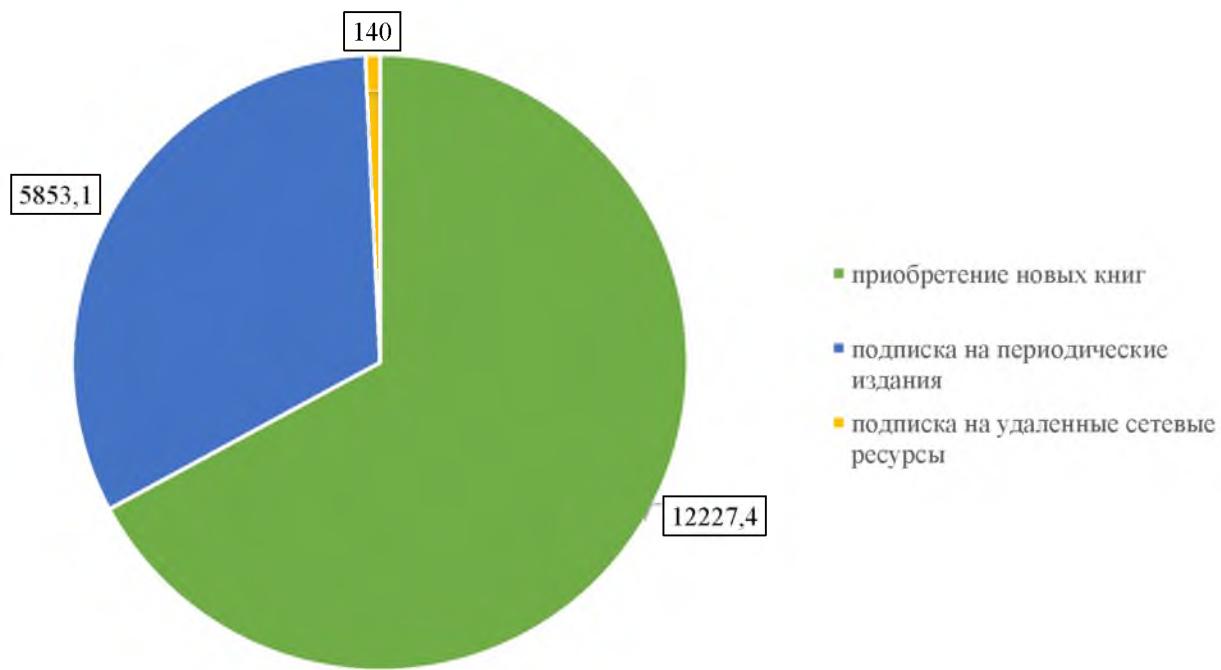
#### 4.5. Финансирование комплектования (объемы, основные источники)

Затраты на комплектование библиотечных фондов в 2020 году составили 18 220,5 тыс. руб., что меньше на 2,5 % в сравнении с 2019 г. и, практически, в 2 раза больше по сравнению с 2018 годом. (Приложение, таблицы 9, 9.1). Объем бюджетных средств, израсходованных на комплектование, составил 18 104,1 тыс. руб., внебюджетных – 116,4 тыс. руб.

Таблица 15

Год	Финансиование всего, тыс. руб.	в том числе ассигнования по уровню бюджетов, тыс. руб.			
		муниципальный	областной	федеральный	внебюджетные
2018	8 997,3	8 070,4	59,8	470,7	396,4
2019	18 685,3	7 316,7	10 613,1	615,5	140,0
2020	18 220,5	8 907,7	9 196,4	0	116,4

Финансирование комплектования, тыс. руб.



Все средства из областного бюджета, полученные на основании закона «Об областном бюджете на 2020 год и плановый период 2021-2022 годов» были израсходованы на приобретение книг. Большая часть муниципальных средств (65,7 %) была направлена на подписку периодических изданий. На оставшуюся сумму, а также на внебюджетные средства, закуплены книги. В ряде районов – это стабильные и значительные суммы, например, Великоустюгском,

Сокольском, в городах Вологда, Череповец. В некоторых муниципальных образованиях финансирование минимальное или наблюдается полное его отсутствие, например, в Никольском и Устюженском районах средства на комплектование учредителем не выделялись. Фонды таких библиотек пополняются только за счет литературы, переданной в качестве пожертвований.

### **Краткие выводы по подразделу. Основные тенденции в формировании и использовании фондов**

Фонды муниципальных библиотек Вологодской области формируются в соответствии с законами РФ, другими нормативными актами. Второй год работает областной закон, в котором предусмотрено ежегодное финансирование комплектования книжных фондов муниципальных библиотек. Возрастает количество электронных изданий, библиотеки чаще используют подписные ресурсы.

Сохраняется тенденция снижения объема совокупного фонда библиотек (на 123,43 тыс. экз.). Основные причины: недостаточное поступление новых изданий, превышение объемов списания над количеством новых поступлений, недостаточный уровень финансирования комплектования при росте цен на издательскую продукцию. Как следствие: несоответствие качества предоставляемых населению библиотечных услуг с точки зрения современных требований, предъявляемых к состоянию библиотечного фонда, технической оснащенности, мобильности, ослабляет позиции библиотеки на фоне стремительно растущей конкуренции со стороны теле-, видео- и интернет-продуктов.

### **4.6. Обеспечение сохранности фондов**

В организации сохранности библиотечных фондов одними из важнейших мероприятий являются поддержание стабильного режима хранения, проведение проверки фондов, мониторинг состояния изданий, соблюдение правил использования документов. Деятельность по осуществлению сохранности документных фондов муниципальных библиотек в 2020 году осуществлялась в соответствии с действующим «Порядком учёта документов, входящих в состав библиотечного фонда», утверждённого Приказом Минкультуры РФ № 1077 от 08.10.2012 г.

В каждой ЦБС составлен «Перспективный план проверки библиотечного фонда». При библиотеках функционируют комиссии по сохранности фондов, на которых решаются все вопросы фондоохранной деятельности. Кроме плановых, осуществлялись внеплановые проверки фондов при смене материально-ответственных лиц. В 2020 г. в муниципальных библиотеках проведено 59 проверок.

Актуальной проблемой сохранности библиотечного фонда является читательская задолженность. В данном направлении

использовались различные формы работы по возврату книг: звонки, СМС-оповещение, веб-сообщения в социальных сетях, информирование на страницах библиотек; проводились акции «Неделя возвращенной книги», «Забывчивый читатель»; передавались списки должников (школьников и студентов) в учебные заведения.

На постоянной основе велась работа по наблюдению за температурно-влажностным режимом основных и подсобных фондов. Особенно это актуально в филиалах с печным отоплением в Вологодском, Белозерском, Никольском, Вытегорском и др. районах. Осуществлялась санитарно-гигиеническая обработка в санитарные дни.

Переплётные и реставрационные работы в муниципальных библиотеках не проводились из-за отсутствия средств, а также оборудования. Деятельность в этом направлении ограничилась мелким ремонтом – отремонтировано более 61 тыс. экз.

### **Краткие выводы по подразделу. Основные проблемы обеспечения сохранности библиотечных фондов.**

Залогом надёжной сохранности библиотечного фонда является своевременный учёт поступлений и контроль за их местонахождением в соответствии с действующими нормативно-правовыми документами. Контрольная функция учёта фонда реализуется через его проверки в соответствии с утверждённым «Графиком проверки фонда библиотеки». Для обеспечения физической сохранности регулярно проводятся санитарные дни. При соблюдении режимов сохранности фондов основными проблемами являются: отсутствие отопления, небольшие размеры помещений в некоторых библиотеках, отсутствие средств, необходимых для установления охранных систем.

## **5. Электронные и сетевые ресурсы**

### **5.1. Формирование электронных каталогов и других баз данных муниципальными библиотеками**

Электронные каталоги (ЭК) создаются в государственных библиотеках области и во всех 28 муниципальных библиотечных системах на базе центральных межпоселенческих библиотек в качестве единого ЭК на всю систему (Приложение, табл. 7.1).

В качестве АБИС библиотеки области используют две системы «ИРБИС» и «OPAC-Global». Муниципальные библиотечные системы 25 районов создают электронные каталоги в АБИС «OPAC-Global». С использованием системы «ИРБИС» продолжают работать три библиотечные системы: МАУК «Объединение библиотек» г. Череповца, МБУК «ЦБС г. Вологды», МУК Череповецкого муниципального района «Централизованная библиотечная система».

В рамках корпоративного взаимодействия реализуется проект «Сводный каталог библиотек Вологодской области» (СКБВО). Одна из основных целей этого проекта – формирование СКБВО как региональной части Сводного каталога библиотек России (СКБР).

Сводный каталог был создан на основе базы «Книги» ВОУНБ и записей электронных каталогов муниципальных библиотек. За время сотрудничества в рамках СКБВО объем каталога увеличился на одну треть, и на конец 2020 года составил 682 009 библиографических записей. За год в СКБВО была создана 36 621 новая запись (практически на 10 тыс. больше по сравнению с прошлым годом).

Таблица 16

Год	Новые записи	Объем СКБВО	% увеличения
2018	23 559	623 290	3,9
2019	26 098	649 388	4,1
2020	36 621	682 009	5,3

За 2020 г. муниципальными библиотеками в базу СКБВО занесено порядка 14,3 тыс. библиографических записей (39 %).

Ресурсы муниципальных библиотек представлены также в базе данных «Статьи» ЭК ВОУНБ: за 2020 г. создано 5 997 записей, отредактировано – 1 733.

На протяжении 9 лет областная библиотека является опорной библиотекой для всех МО, оказывает методическую и консультативную помощь по работе с ЭК, проводит групповые и индивидуальные занятия по вопросам машиночитаемой и традиционной каталогизации. В 2020 году выдано 153 письменных и устных консультаций каталогизаторам муниципальных библиотек, проверена 2 991 библиографическая запись. С целью успешного внедрения нового ГОСТа 7.0.100-2018 «Библиографическая запись. Библиографическое описание» был проведен вебинар, в котором приняли участие 36 каталогизаторов из 24 муниципальных библиотек.

Совокупный объем электронного каталога муниципальных библиотек составил 1 030 829 библиографических записей, 93 % записей представлены в открытом доступе.

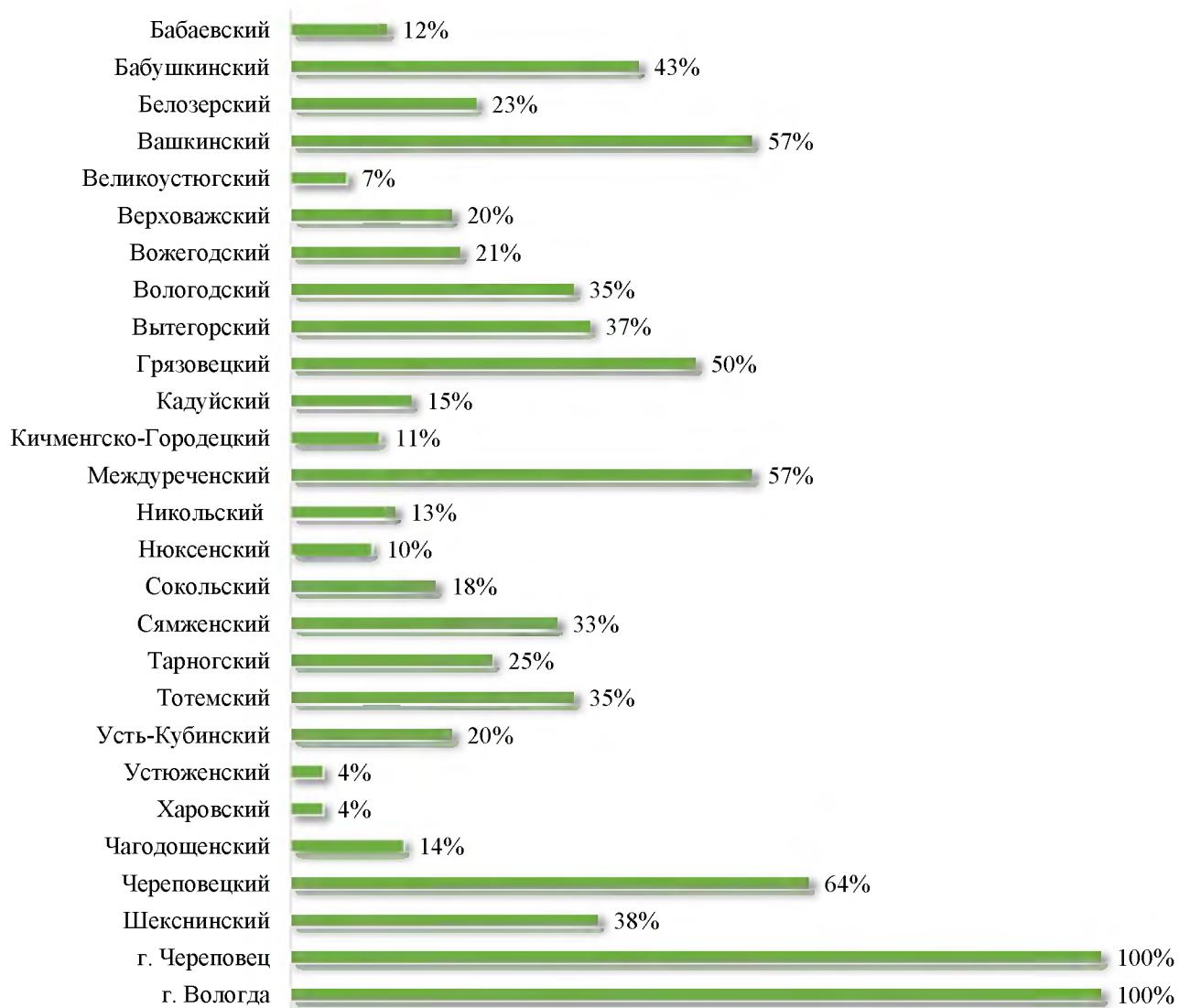
Таблица 17

Год	Число муниципальных библиотек, создающих ЭК	Совокупный объем ЭК муниципальных библиотек, тыс. записей	
		всего	в т. ч. доступно через Интернет
2018	28	922,4	896,8
2019	28	968,9	943,5
2020	28	1 030,8	957,4

Объем ЭК районных библиотек вырос по сравнению с 2019 годом на 62 тыс. Из них 43 494 (70 %) сделаны каталогизаторами муниципальными библиотек, 17 443 (30 %) – заимствованы из СКБВО. По созданию новых записей лидерами являются МБУК «ЦБС» г. Вологды (12 880), МАУК «Объединение библиотек» г. Череповца (3 847), Вытегорская межпоселенческая библиотека – 2 629, Сокольская районная ЦБС – 2 570, МЦБ Грязовецкого муниципального района – 2 495, Тотемская ЦБС – 2 325, Кадуйская ЦБС – 2 324, МЦБС Тарногского муниципального района – 2 090.

23 библиотеки, входящие в систему корпоративной каталогизации СКБВО и работающие на АБИС «OPAC-Global», используют технологии заимствования записей (всего – 17 443).

Для поддержания электронных каталогов в рабочем состоянии ведется работа по редактированию и исключению записей (в связи со списанием). В 2020 году было отредактировано 169 717 записей (2,5 раза превышает предыдущий год).



Пополнение электронных каталогов проходит так же за счет проведения ретроспективной конверсии карточных каталогов. В отчетном году в процессе ретроввода было создано 2 287 записей. ЦБС г. Вологды и Объединение библиотек г. Череповца закончили ретроконверсию и имеют 100 % отражение фондов в ЭК. Более 50% отраженного фонда в ЭК имеют библиотечные системы Варнавинского, Череповецкого, Грязовецкого, Междуреченского районов. Наименьшие показатели у Устюженской межпоселенческой централизованной библиотеки (4 %) и Харовской ЦБС (4 %).

В целом в отчетном году успешно развивалась система корпоративной каталогизации, позволяющая наиболее полно и широко отражать информацию о фондах муниципальных библиотек. Увеличился процент отражения фонда в электронных каталогах.

## **5.2. Оцифровка документов библиотечного фонда муниципальных библиотек**

Работа по оцифровке документов собственных библиотечных фондов проводится практически во всех муниципальных библиотеках. Исключение составляет Межпоселенческая библиотечная система Кадуйского муниципального района, которая не представила данных по этому направлению деятельности.

*Объем электронной (цифровой) библиотеки*, сформированной муниципальными библиотеками, на 01.01.2021 г. составил 4 774 сетевых локальных документов, в т. ч. в открытом доступе – 2 020. Всего в совокупности выдано 202 415 электронных документов.

Процесс формирования фонда электронных документов в районах идет не равными темпами: часть библиотек уже несколько лет ведут работу по оцифровке своих фондов, часть – только приступили. Следует отметить, что в 5 ЦБС (Бабаевского, Вытегорского, Кичменгско-Городецкого, Тотемского, Устюженского районов) выполнение показателей по оцифровке включено в годовой план работы учреждений в соответствии с муниципальными заданиями. В остальных библиотеках работа по формированию фонда электронными документами проводится крайне неравномерно. Так, например, самой большой по объему является электронная библиотека МКУК «МЦБС Никольского района», она включает в себя 3 684 документа, в числе которых тексты, изображения, видеофайлы, презентации. Самая маленькая по объему – в Устюженской районной библиотеке им. Батюшковых (11 документов собственной генерации).

На сайтах нескольких библиотек электронные документы объединены в рамках цифровых тематических коллекций краеведческого характера. В качестве примера приведем электронный ресурс «Космонавт П. И. Беляев», размещённый на сайте МУК «Бабушкинская МЦБС» и содержащий цифровые копии фотографий, книг,

статей о жизни и полете в космос командира корабля «Восход-2». Ресурс доступен по ссылке: <http://babush-biblio.vlg.muzkult.ru/kosmos/>.

Всего в отчетном периоде электронную библиотеку сформировали 28 ЦБ. Из нее предоставляют документы в открытом доступе – 20. Кроме центральных библиотек оцифровкой занимаются Бекетовский сельский филиал Вожегодской ЦБС, Сазоновский поселковый филиал Чагодощенской ЦБС.

В полном объеме цифровые библиотеки для удаленного пользователя предоставляют Бабушкинская, Великоустюгская, Вытегорская, Кичменгско-Городецкая, Междуреченская, Никольская, Устюженская, Харовская библиотеки, а также ЦБС Череповецкого района, МЦБС Вологодского района и г. Вологды. Полнотекстовые ресурсы, которые доступны только в стенах библиотеки, расположены на сайтах ЦБ Бабаевского, Верховажского, Вожегодского, Тарногского, Шекснинского районов.

Проблемы, тормозящие процесс создания фонда электронных документов: отсутствие в ряде библиотек качественного сканирующего оборудования, высокая загруженность сотрудников, недостаточный уровень их технической подготовки, пробелы в знании основ авторского права.

### **5.3. Обеспечение пользователям доступа к полнотекстовым документам электронных библиотечных систем (ЭБС)**

Доступ к ресурсам *Национальной электронной библиотеки* обеспечивается в 36 библиотеках (2019 г. – 29, 2018 г. – 15) 23 муниципальных образований (Приложение, таблица 7.2). В 5 районах (Белозерском, Верховажском, Кадуйском, Кирилловском, Междуреченском) подключения к НЭБ нет. Электронные читальные залы НЭБ имеются в 30 населенных пунктах, из них 21 – в административных центрах муниципальных районов, 2 – в городских округах, 7 – в сельских поселениях.

Практически все библиотеки отмечают низкую востребованность ресурсов НЭБ у посетителей библиотек, объясняя это недостаточной универсальностью содержания НЭБ, необходимостью пользоваться изданиями только в стенах библиотеки, наличием конкурентоспособных интернет-источников информации. Статистика выданных/просмотренных документов из НЭБ – 609 ед. (2019 г. – 1 344, 2018 г. – 969) показывает отрицательную динамику книгоиздачи, что объяснимо: лишь небольшая доля современных публикаций находится в свободном доступе, большая часть доступна только для чтения, материалы защищены от копирования. Пользователей же привлекает оперативность поступления электронных версий изданий последних лет и возможность аналитической работы с текстом.

Подписка на иные сетевые удаленные лицензионные базы данных есть только у 4 муниципальных библиотек. Работа с порталом «ЛитРес» не отличается стабильностью – она во многом зависит от наличия средств на виртуальном счёте библиотеки. По договору, заключенному с компанией «ЛитРес» на сумму 76 000 руб., читателям ЦБС г. Вологды предоставлен удаленный доступ к ресурсам, приобретенным в рамках специального предложения **«ЛитРес. Библиотека»**, а также – к ресурсам, перешедшим в статус общественного достояния. Посетителям открыт доступ к базе данных электронных и аудиокниг «ЛитРес: Мобильная библиотека» – бесплатно для пользователей ЦБС. В отчетном году было зафиксировано 748 обращений к ресурсу, книговыдача составила 2 497 единиц.

ЦБС г. Тотьмы также заключила договор с «ЛитРес». За отчетный период приобретено 227 изданий, зафиксировано 1 339 посещений, выдано 332 электронных документа. Расходы составили – 49 971,05 руб.

Усть-Кубинской районной библиотекой им. К. И. Коничева был заключен договор на доступ всех библиотек района к базе данных «ЛитРес: Мобильная Библиотека». Сельские библиотеки этой услугой не пользовались. За отчетный год было зафиксировано 224 обращения, книговыдача составляет 83 экземпляра. Средства на покупку изданий были выделены только в конце IV квартала.

Больше всех подключений к сетевым удаленным лицензионным базам отмечено в городе Череповец. МАУК «Объединение библиотек» заключил договор с «Библиотекой ЛитРес» на сумму 60 000 руб. Закуплено книг – 9 195; зафиксировано обращений – 34 595 (2019 г. – 27 364, 2018 г. – 22 658); книговыдача составила – 8 778 (2019 г. – 7 072 экз., 2018 г. – 6 743 экз.); читателей – 1 216 (в т. ч. зарегистрировалось в 2020 г. – 193).

Кроме того, Объединением библиотек г. Череповца заключены соглашения на предоставление доступа к базам:

- **диссертационных исследований** Российской государственной библиотеки. Статистика обращений: посещения – 29 (2019 г. – 126, 2018 г. – 152); книговыдача – 70 (2019 г. – 256 экз., 2018 г. – 295 экз.);
- **«Polpred.com. Новости. Обзор СМИ».** Книговыдача в 2020 г. составила – 4 523 экз. (2019 г. – 5 915 экз., 2018 г. – 6 358 экз.);
- онлайн-библиотеки для инвалидов по зрению **«Логос»**. Статистика: обращения – 1 056 (2019 г. – 861, 2018 г. – 819); книговыдача – 8 475 (2019 г. – 5 525 экз., 2018 г. – 5 356 экз.)

- ЭБС «*Университетская библиотека онлайн*», «*БиблиоРоссика*»; школьного портала «*Библиошкола*», «*Нон-фикшин*», «*Арт-портал*» (тестовый доступ).

47 муниципальных библиотек предоставляют доступ к инсталлированным базам данных, из них 2 – детских и 11 – сельских. В подавляющем большинстве это справочно-правовые системы «*КонсультантПлюс*» и «*Гарант*». Число просмотренных документов из инсталлированных баз данных уменьшилось – 9 872 (2019 г. – 16 000).

Устюженская ЦРБ им. Батюшковых предлагает своим пользователям ознакомиться с медиатекой «*Русский музей: виртуальный филиал*», представляющей из себя крупнейшее собрание произведений русского искусства, хранящееся в Русском музее.

Доля выданных документов из цифровой библиотеки (202 415), из инсталлированных баз данных (9 872), сетевых удаленных лицензионных документов (24 598) по отношению к объему общей документов выдачи по муниципальным библиотекам (8 606 103) составляет 3% (в 2019 – 1%). Такое положение объясняется тем, что не на всех сайтах муниципальных библиотек подключены счетчики посещений и учет не ведется должным образом.

Кроме того, в большинстве библиотек недостаточно рекламируются услуги по предоставлению доступа к сетевым удаленным лицензионным и инсталлированным базам документов. В итоговых докладах за 2020 год отмечена необходимость более широкомасштабных действий по продвижению этой услуги.

#### **5.4. Сравнительный анализ состояния и использования электронных (сетевых) ресурсов библиотеками, находящимися в составе профессиональной библиотечной сети, с библиотеками – структурными подразделениями КДУ**

Библиотеки региона, входящие в состав КДУ (8 сетевых единиц Вытегорского, Череповецкого районов), не формируют полнотекстовые электронные библиотеки, не обладают базами инсталлированных и сетевых удаленных документов. Осуществляется только каталогизация новых поступлений силами специалистов межпоселенческих библиотек.

#### **5.5. Представительство муниципальных библиотек в интернете**

На 01.01.2021 г. все библиотечные системы имеют собственные сайты, которые приведены в соответствие с приказом МК РФ от 20.02.2015 № 277, практически на всех установлена версия для слабовидящих. Информация, представленная на сайтах: сведения о работе библиотек, их структуре, правилах пользования, предоставляемых услугах; документы о противодействии коррупции

и материалы о проведении независимой оценки качества учреждений; информация о проводимых мероприятиях, реализуемых проектах; доступ к электронным каталогам и различным базам данных; блоки краеведческой информации (история и экология края, краеведческие издания, биографии и издания писателей-земляков и самодеятельных авторов). В г. Череповце помимо основных сайтов действуют сайты Детско-юношеской библиотеки и краеведческого отдела Центральной городской библиотеки им. В. В. Верещагина; в г. Вологде – сайт Центра писателя В. И. Белова и «Школа волонтёра культуры»; в Кичменгском Городке – сайт «Михаил Жаравин», посвященный творчеству писателя-земляка.

В 2020 году учреждения вносили изменения в структуру сайтов, проводили аудит документов, заменяли устаревшие редакции, размещали недостающие документы, создавали новые разделы и вкладки (в Бабаевском районе – «Электронный каталог», «Электронная книга бабаевских авторов», «Независимая оценка качества предоставления услуг»; Великоустюгском – «Библиотека онлайн», «Ганзейский союз», «История Великоустюгского района», «Наши издания»; Вытегорском – «История библиотек Вытегорского района», «Год памяти и славы», «Война. На всех одна», «Вытегорский фольклор»; Грязовецком – «75-летию Победы в Великой Отечественной войны посвящается», интернет-проект «75 лет Победы. 75 книг о войне»; Кадуйском – «Почитаем?»; Тарногском – «Почетные граждане», «С. М. Мишнёв – писатель земли Тарногской», «Тарножане – Герои Советского Союза»; Череповецком – «Не померкнет летопись Победы» к 75-летию Победы, «Виртуальные выставки»; г. Вологде – #Послушай\_книгу, «Открываем Бунина вместе», «Николаю Рубцову посвящается»). На сайтах ЦБС добавлена ссылка на официальный портал, посвященный Году памяти и славы, «Победа! 75 лет». В связи с тем, что используемая платформа для создания сайтов оказалась не приспособленной для корректного размещения контента, Чагодощенская ЦБС вынуждена была перейти на более простую в обслуживании (ЕИС «МУЗЫКА и КУЛЬТУРА»).

Значительно увеличилось присутствие учреждений в соцсетях. В группах оперативно размещалась информация о работе в период пандемии, проводимых библиотеками мероприятиях, о новинках литературы.

## Страницы библиотек в соцсетях, ед.



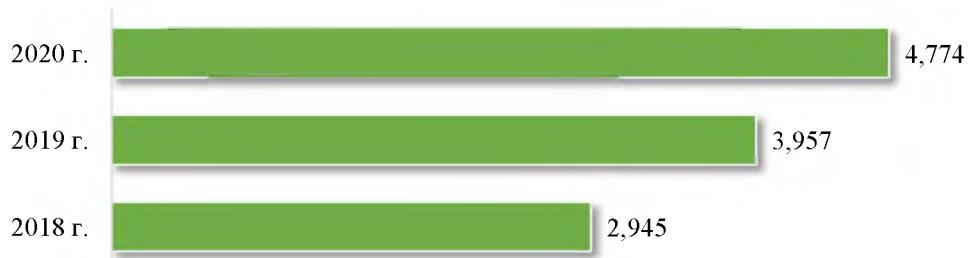
Важно, что социальные сети обеспечивают присутствие в интернете именно сельских филиалов, не имеющих возможности создать и обслуживать собственный сайт. Следует отметить, эта деятельность не отражена в форме государственной статистической отчетности № 6-НК, что создает ошибочное представление о пассивности и даже отсутствии библиотек в виртуальном пространстве.

С целью популяризации событий, мероприятий, проводимых в т. ч. и в виртуальной среде, большинство библиотек зарегистрированы на платформе «Единое информационное пространство в сфере культуры» (Устюженская МЦБ имеет статус «лидера» – 29 событий за год).

### 5.6. Предоставление виртуальных услуг и сервисов

Практически все муниципальные библиотеки предоставляют доступ к сводному каталогу библиотек Вологодской области, электронному каталогу ВОУНБ, каталогам центральных районных библиотек (для удобства пользователей сотрудники городской библиотеки № 6 «Книжный экспресс» г. Вологды записали видеоИнструкцию по поиску в каталоге, которая размещена на сайте ЦБС Вологды; в Грязовецком районе подготовили и провели практическое занятие «Электронный каталог – ваш помощник в поисках информации», консультации «Что такое электронный каталог?», «Поиск в системе OPAC-Global»).

## Объем ЭБ муниципальных библиотек, тыс. ед.



На большинстве сайтов ЦБС имеется доступ к оцифрованным полнотекстовым изданиям (в основном краеведческой направленности).

Наиболее обширно виртуальные услуги представлены в библиотеках Вологды и Череповца. Посетители сайта ЦБС могут воспользоваться следующими сервисами: стать читателями электронных библиотек, виртуальных залов НЭБ и НЭДБ, провести поиск необходимых книг в электронным каталоге, продлить книгу онлайн, задать вопрос сотрудникам, воспользоваться вкладкой «Виртуальная справка», познакомиться с материалами электронных библиотек (презентациями и сценариями, изданиями ЦБС, рекомендательными списками, оцифрованными изданиями из сектора редких книг, методическими материалами). Постепенно эти услуги внедряются во всех библиотеках области.

Посетители сайтов централизованных систем могут задать вопросы библиографам посредством формы обратной связи. Наиболее часто встречаются следующие темы: услуги, предоставляемые библиотеками; наличие книг конкретных авторов; содержание книг и периодических изданий в фондах. Стоит отметить, что особой востребованностью эта функция не пользуется, многие пользователи предпочитают задавать вопросы в личные сообщения групп библиотек в соцсетях. В период карантина сотрудники предоставляли консультации пользователям о книгах в фондах, семейном чтении, правовом просвещении, краеведении по телефону, электронной почте, через социальные сети.

На сайте ЦБС г. Вологды есть возможность оставить заявку на продление изданий, в 2020 году возросло число обращений за продлением пользования изданиями через социальные сети. В остальных библиотеках продление ведется по телефону, а также посредством сообщений в группах ВКонтакте. С каждым годом набирает популярность сервис по электронной доставке документов, который дает возможность удаленным пользователям заказать и получить электронные копии статей из журналов, газет, сборников, фрагментов книг, хранящихся в фонде ВОУНБ через МБА.

Библиотеки Вологды и Череповца предоставляют доступ к «Библиотеке ЛитРес», справочно-правовой базе данных «КонсультантПлюс». Череповецкая ЦБС – к онлайн-библиотеке для инвалидов по зрению «Логос», электронной базе данных «Polpred.com. Новости. Обзор СМИ». МАУК «Объединению библиотек» г. Череповца был предоставлен тестовый доступ к ЭБС «Университетская библиотека онлайн», «БиблиоРоссика», школьному порталу «Библиошкола», библиотеке «Нон-фикшн», порталу «Арт-портал».

В период дистанционной работы библиотеками региона было организовано множество сетевых мероприятий. Вот лишь некоторые из них: виртуальные книжные выставки (Бабаевский район – «Флаг России – наша гордость», «По страницам книг Василия Белова»; Великоустюгский – «Семейные реликвии»), онлайн-викторины (Вологодский – «О войне мы узнали из книг», Грязовецкий – «Самый внимательный»), конкурсы (Бабушкинский – «Страницы книг расскажут о войне», Кадуйский – «Венец сказок», Харовский – «Книга. Время. Мы»), презентации (Вашкинский – «Открывая книгу о войне»), видео-обзоры (Великоустюгский – «Книжный совет», «В сердцах и книгах память о войне»; Верховажский – «Мы выписываем для вас»; Вожегодский – «На страже морских рубежей Отчизны»; Нюксенский – «К мечте на алых парусах»), экскурсии (Великоустюгский – «Орловская корабельная роща», Сокольский – «Иван Бунин: жизнь, судьба и творчество»), акции (Вологодский – «Песни нашей Победы», Кадуйский – «Лето, солнце, сто фантазий!»), игровые программы (Кичменгско-Городецкий – «Эрудит-круиз») и другие.

В 2020 году среди библиотечных специалистов стал популярным видеохостинг YouTube, появилась возможность дополнительного пиара деятельности учреждений: в течении года на своих аккаунтах библиотеки загружали видео-контент, а пользователи просматривали, оценивали, комментировали, скачивали. ЦБС г. Вологды, Тарногского, Никольского, Кичменгско-Городецкого, Вожегодского, Вологодского, Нюксенского районов работали над наполнением уже созданных каналов.

### **Краткие выводы по разделу**

В период пандемии библиотеки вынуждены были в кратчайшие сроки переосмыслить подходы к работе, выстроить алгоритм действий во внешней среде. При этом активно были использованы дистанционные формы взаимодействия с пользователями через интернет-каналы; стало очевидным, что оцифрованный фонд и имеющиеся электронные ресурсы – главное условие для обслуживания пользователей в период самоизоляции.

В тоже время четко обозначились проблемы:

- в библиотеках недостаточно или отсутствуют средства на подписку на электронные издания и базы данных.
- необходимо эффективнее информировать пользователей о полнотекстовых базах данных, размещенных в открытом доступе,
- требуется расширять перечень услуг, предоставляемых в онлайн-формате;
- недостаточный уровень медиа компетенций сотрудников;

- деятельность библиотеки в социальных сетях и на YouTube каналах не находит отражения в статистических формах, при том, что в условиях пандемии социальные медиа широкомасштабно используются библиотеками для организации читательской деятельности, наполнения страниц и групп социально ценным содержанием, налаживания с пользователями взаимодействия, которое имело бы продолжение в реальном библиотечном пространстве.

## **6. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей**

### **6.1. Общая характеристика основных направлений библиотечного обслуживания населения региона**

В 2020 году муниципальные библиотеки Вологодской области осуществляли обслуживание населения преимущественно в удаленном режиме. Как и всем учреждениям культуры, библиотекам пришлось оперативно перестроить свою работу, перейдя в новый формат и продолжая деятельность по основным направлениям библиотечного обслуживания населения: продвижение книги и чтения в реальной и виртуальной среде; воспитание патриотизма и формирование гражданской активности; правовое информирование населения; популяризация краеведческих знаний, сохранение культурного наследия края; формирование здорового образа жизни; экологическое просвещение и воспитание; информационно-библиотечное обслуживание детей и деятельность библиотек в поддержку семьи; работа с людьми с ограниченными возможностями здоровья; взаимодействие с учреждениями (библиотеками, учебными заведениями, учреждениями культуры), общественными объединениями и организациями по осуществлению культурно-образовательных и социально значимых программ. В Год памяти и славы большинство мероприятий были посвящены 75-летию Победы в Великой Отечественной войне. Значительную часть запланированных мероприятий пришлось провести в дистанционном режиме; реализованы онлайн-проекты, получившие высокую оценку пользователей, проведены районные конкурсы и акции.

Практически все муниципальные библиотеки приняли участие во Всероссийских акциях: «Библионочь-2020», «Библиосумерки», «Тотальный диктант», «Классики в российской провинции», «ПроЧитай», «Символы России», «Литературные юбилеи», «Читай-страна!» и пр. Продолжена работа по поиску новых, эффективных форм деятельности, ориентированных не только на познавательную составляющую мероприятий, но и на зрелищность, занимательность, эмоциональность.

## **6.2. Программно-проектная деятельность библиотек**

Муниципальные библиотеки Вологодской области имеют положительный опыт проектной деятельности, выступая как гранто-заявители не только в районных и региональных конкурсах, но и участвуя в конкурсных отборах федерального и международного уровня, выдвигая свои идеи на рассмотрение благотворительных фондов Елены и Геннадия Тимченко, Владимира Потанина, фонда «Русский мир» и др. Основные темы проектов 2020 года:

- продвижение книги и чтения;
- сохранение историко-культурного наследия и воспитание патриотизма;
- создание коммуникативных пространств на базе библиотек;
- продвижение идей добровольчества.

### ***Проекты, получившие поддержку на федеральном уровне***

«Объединение библиотек» г. Череповца подготовило три проекта, поддержанных Фондом президентских грантов, которые успешно реализованы совместно с некоммерческими организациями.

1. Проект **«Бессмертный класс»** (совместно с АНО «Энергия города») ориентирован, прежде всего, на школьников. Цель проекта – сохранение памяти о Великой Отечественной войне, воспитание патриотизма и гражданственности у подрастающего поколения через расширение знаний о подвиге детей и молодежи в тылу и на фронте. В ходе реализации проекта в центральной городской библиотеке имени В. В. Верещагина был воссоздан класс военной поры, организована выставка об истории школьного образования г. Череповца в годы войны. Экспозиция состоит из старых школьных парт и прочих учебных предметов того времени. Бессмертный класс посетило более 200 школьников. Сумма выделенных средств – 470,0 тыс. руб.

2. Проект **«Центр настольных игр «Мастерская солнца»** направлен на социальную реабилитацию и интеграцию пожилых людей и людей с инвалидностью посредством настольных и настольно-спортивных игр. Центр был открыт в ЦГБ г. Череповца. Приобретены игры, направленные на развитие мелкой моторики рук, тактического мышления: «Новус», «Джакколо», «Кульбутто», «Эластик», «Корнхолл». Постоянными участниками мероприятий стали члены клуба «Территория солнца» центральной городской библиотеки. Встречи проходят еженедельно. Наряду с настольными играми проводятся творческие мастер-классы для инвалидов. В ходе проекта преподавателями Череповецкого государственного университета проведен методический семинар «Основы социальной адаптации и реабилитации лиц с ОВЗ». Слушатели из числа

специалистов учреждений культуры (в том числе сотрудники муниципальных библиотек) получили медицинские, психолого-педагогические и нормативно-правовые основы знаний в области социальной адаптации и реабилитации лиц с ОВЗ. В рамках проекта был оборудован поручнями санузел центральной городской библиотеки, в помещениях установлены две тактильные пиктограммы со встроенным звуковым указателем. Выполненные работы направлены на создание доступной среды для лиц с инвалидностью. Сумма выделенных средств – 500,0 тыс. руб.

3. Проект **«Клуб активных и творческих 50+»** направлен на создание необходимых условий для творческой самореализации пожилых людей в рамках клубных объединений пенсионеров. Проект реализовался на базе библиотеки № 3 и центральной библиотеки города Череповца. Библиотеке № 3 для постановки спектаклей в кукольном театре закуплено звуковое оборудование и специальная ширма. Спектакли проходят с участием пожилых людей – участников творческих коллективов библиотеки. В центральной библиотеке закуплены венские стулья, термопот и чашки для участников клуба художественного чтения «Открытие». Сумма выделенных средств – 500,0 тыс. руб.

Учреждения тесно контактируют с центрами национальных культур. В результате рождаются интересные мероприятия, участники которых знакомятся с обычаями, историей, литературой разных народов. Так, Пяжозерский филиал МКУК «Бабаевская ЦБС» совместно с НКО БРОО «Общество вепсской культуры» подготовил проект **«Вепсские узоры»** и выиграл Президентский грант на сумму 307,0 тыс. руб. Программа посвящена сохранению культуры вепсов и других финно-угорских народов, включает в себя краеведческие мероприятия, в том числе чтения, посвященные творчеству вепсских поэтов и писателей.

Харовская центральная библиотека – победитель конкурса на предоставление иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на создание виртуальных концертных залов в городах Российской Федерации в 2021 году. Сумма трансфера 300,00 тыс. руб.

Для развития туристического направления в районе Харовская ЦБ приняла участие во всероссийских конкурсах «Топ-1000 культурных и туристических брендов России», «Маршруты России» с проектом по созданию литературно-туристского маршрута **«Дорога к дому»** (на родине писателя-земляка В. И. Белова). Заявка на конкурс «Топ-1000 культурных и туристических брендов России» размещена на портале «Живое наследие» (Национальная карта локальных

культурных брендов России). Собран материал для большой энциклопедической статьи «Музеи писателя В. И. Белова» в Энциклопедию литературных музеев России, которую планирует издать Государственный музей истории российской литературы им. В. И. Даля.

В Вологодской районной библиотеке совместно с Обществом инвалидов разработан ряд мероприятий в рамках проекта **«Марафон ИТ-талантов: невозможное возможно! 55+»** по привлечению инвалидов и пожилых людей в библиотеку, обучению их компьютерной грамотности, а также вовлечению данной категории населения в организацию и проведение культурно-досуговых мероприятий с применением ИТ-технологий. Заявка не была поддержана, тем не менее в библиотеке данное направление продолжает развиваться.

МБУК «ЦБС г. Вологды» стала победителем конкурса по формированию фонда модельных муниципальных библиотек нового поколения **«Золотая полка»**, организованного Российской национальной библиотекой, Российской государственной библиотекой, Российской государственной детской библиотекой при поддержке Секции по формированию библиотечных фондов и Секции детских библиотек Российской библиотечной ассоциации, в номинации «Лучший видеоролик». Приз – 50 книг издательства «Эксмо».

Проект **«Пушкинские сказки в Пушкинском саду»** Кадниковской детской библиотеки Сокольской ЦБС в 2020 году принял участие и отмечен Дипломом за участие в конкурсе международных проектов **«Экологическая культура. Мир и согласие»**, который проводится Неправительственным экологическим фондом имени В. И. Вернадского с 2012 г.

Несколько библиотек Верховажского и Грязовецкого районов подали свои работы на конкурс социальных и культурных проектов ПАО «ЛУКОЙЛ»: «Сбор информации для написания книги «Женщины Верховажского района – участницы Великой Отечественной войны 1941-1945 гг.» (районная библиотека), «Сохраним парк Дудорова» (Осташевская библиотека-филиал), «Читаем всей семьей» (Чушевицкая библиотека-филиал), «О прошлом для будущего»: сохранение памяти о ветеранах Великой Отечественной войны – жителях Юрьевского поселения Грязовецкого района» (Чернецкий отдел Юрьевского филиала). Проекты не получили финансирование, реализуются своими силами.

### ***Проекты, получившие поддержку на региональном уровне***

На региональном уровне широкие возможности для реализации проектов в сфере культуры предоставляет Правительство Вологодской области. В 2020 году библиотеки участвовали в конкурсе проектов в рамках реализации государственной программы «Наследие Вологодчины (2018-2025 годы)».

При поддержке Департамента внутренней политики Правительства Вологодской области МБУК «ЦБС г. Вологды» совместно с АУ ВО ОЦМиГИ «Содружество» выиграли гранты в сумме 80,0 тыс. руб. на реализацию научно-просветительского проекта «**БиблиоСeиенеe**» (на базе городской библиотеки № 6), в сумме 58,5 тыс. руб. на реализацию краеведческого проекта «**Поговорим по-вологодски?!**» (на базе Центра писателя В. И. Белова); совместно с АНО «Культурно-выставочный центр «Вологодский музей детства» получена субсидия в сумме 300,0 тыс. руб. на реализацию проекта «**Дом, в котором мы живем: школа волонтера культуры**».

В рамках программы поддержки КРОО «Общество вепсской культуры» Пяжозерский филиал Бабаевского района стал победителем конкурса с проектом «**Читательская конференция "Лугемей!" («Читаем!»)**», приз 63,0 тыс. руб.

Кадниковская городская библиотека им. Н. А. Иваницкого представила проект «**Ботаник из Кадникова: кабинет-музей И. А. Перфильева**» на соискание государственного гранта Вологодской области в сфере культуры, направленного на создание, сохранение, распространение и освоение культурных ценностей в сфере музеиного и библиотечного дела. Цель проекта: создание новой локации для интеллектуального досуга и семейного отдыха – современного интерактивного кабинета-музея с большим количеством экспозиционных материалов, учебной и методической литературы на тему исследования растений Вологодской области и окрестностей города Кадникова. Проект стал победителем, на его реализацию получены средства в размере 300,0 тыс. руб.

#### ***Проекты, получившие поддержку на муниципальном уровне***

В Вологодской области сложилась практика социального взаимодействия библиотек и органов власти. Администрации районов, разрабатывая стратегические планы, как правило, рассматривают библиотеки в качестве интеллектуального ресурса развития территории.

Так, результатом долговременного и плодотворного сотрудничества МБУК «Верховажская межпоселенческая ЦБС» и отдела природопользования и охраны окружающей среды администрации Верховажского района стало выделение финансирования в сумме 33,5 тыс. руб. на реализацию проекта «**Живой уголок в детской библиотеке**».

Одна из главных составляющих работы библиотек – поисково-исследовательская, подразумевающая сбор материалов о малой родине и ее жителях, систематизацию и распространение этой информации. Многие библиотеки, используя накопленный материал, реализуют различные проекты и программы.

Результатом сохранения материалов исследовательской деятельности участников историко-краеведческого клуба «Истоки» Вашкинской районной библиотеки стало создание программы «**Я эту землю Родиной зову**». Итогом проделанной работы стали изданные сборники, посвященные Героям Советского Союза А. Я. Верняеву («Рождает Родина героев») и В. Н. Иванову («Герой Днепра»).

Проект Вытегорской районной библиотеки «**Пусть поколения знают**» объединил основные мероприятия, посвященные Великой Отечественной войне, реализованные за три года: работу по наполнению электронного ресурса «Оборона села Ошта на страницах районной газеты «Красное знамя», сбор материалов для вновь созданного полнотекстового ресурса «Вытегра и Вытегорский район в годы Великой отечественной войны». Партнерами проекта выступают образовательные учреждения и учреждения культуры г. Вытегра и Вытегорского района, жители района и земляки, проживающие за его пределами.

Проект «**Отечества славные сыны**» реализуется Теребаевской библиотекой-филиалом МБУК «Никольской ЦБС»: оформлена выставка-портрет «Герой жил среди нас», проведен час мужества и презентация об уроженце Теребаевского поселения, летчике А. Д. Гомзикове, ветеране Великой Отечественной войны, герое повести М. Мартынова и А. Эвентова «Подпольный госпиталь». Его подвигам посвящены онлайн-мероприятия: урок мужества «Герой жил среди нас», час памяти «Люди! Покуда сердца стучатся – помните!».

Проект «**Мы вместе!**» разработан Грязовецкой районной библиотекой с целью формирования и закрепления навыков, необходимых для социализации личности и интеграции ее в общество посредством развивающих и обучающих занятий для инвалидов, организаций досуга людей с ОВЗ. Создан клуб общения «Лев», прошли развлекательно-игровая программа «Пусть в жизни будет только радость», час общения «Широкая масленица», выставка творчества инвалидов «Забавные петельки», мероприятия по вопросам безопасности в сети Интернет, профилактике случаев мошенничества. Работа по проекту велась тесном сотрудничестве с БУ СО Грязовецкого района «Комплексный центр социального обслуживания населения».

Арт-проект «**Моя коллекция**» подготовлен Устюженской районной библиотекой им. Батюшковых. В основе проектного замысла было желание расширить рамки библиотечной деятельности путем проведения ряда творческих выставок с целью популяризации частных коллекций жителей Устюженского района. Была поставлена

задача использовать выставки как открытое пространство для общения и встреч с интересными людьми. В 2020 году состоялось 4 мероприятия (3 из них представлено в сети): выставка кукол ручной работы «Все мы родом из детства», выставка часов «Зеркало времени», выставка семейных реликвий «Есть в памяти и боль и благодарность», выставка новогодних игрушек «Дед Мороз и все, все, все...».

Программа «**С книгой станет интересней**» Шапшинского филиала МБУК «Харовская ЦБС» им. В. Белова способствует формированию интереса к чтению у детей дошкольного и школьного возраста, воспитанию патриотических чувств и гражданской позиции через знакомство с книгами, организацию и проведение различных массовых мероприятий с использованием инновационных форм и методов библиотечного обслуживания.

«**Литературный скверик**» – проект Вашкинской районной библиотеки. Цель – создание библиотечного пространства в летнее время для интеллектуального отдыха жителей и гостей района, с привлечением их к книге и чтению. Задача – стать постоянной площадкой для проведения районных мероприятий, встреч с писателями, поэтами, выступлений артистов, мастер-классов, акций и др. Так, на протяжении двух лет в рамках празднования Дня рождения Вашкинского муниципального района проходил праздник поэзии «Родного края голоса».

Таким образом, программно-проектная деятельность библиотек открывает ряд преимуществ и новых возможностей для проведения мероприятий и акций с привлечением дополнительного финансирования.

### **6.3. Культурно-просветительская деятельность**

За отчетный год общее количество мероприятий, проведенных муниципальными библиотеками области составило 35 362 тыс., из них в библиотеках проведено – 30 376 тыс., выездных – 2 959 тыс. (в образовательных, социальных учреждениях, организациях культуры, на открытых площадках и т. п.), онлайн-мероприятий – 2 027. Уменьшение общего числа мероприятий к 2019 году составляет 35 %. Для детей до 14 лет проведено 19 338 тыс. мероприятий или 55 % от общего их количества, для подростков и молодежи – 4 686 тыс. или 13 %. Каждая муниципальная библиотека в среднем провела 73 культурно-просветительских мероприятия в год (на 41 мероприятие меньше к 2019 году). Общее число посещений мероприятий – 814 885, уменьшение к 2019 году на 35 % (2019 – 1 251,4 тыс.).

Такое снижение обусловлено введением карантинных мероприятий и переходом работы библиотек в удаленный режим. Стоит учесть тот факт, что работа велась в основном на страницах социальной сети

ВКонтакте, ставших площадками по продвижению библиотечных услуг, на протяжении последних трёх лет набирающих популярность. Число подписчиков библиотечных сообществ в сети, а также проведенных онлайн-мероприятий и их просмотров по сравнению с 2019 годом возросло в несколько раз. Однако государственная отчетность по форме № 6-НК не предусматривает оценку активности библиотек на социальных площадках, в результате – интенсивная творческая деятельность сотрудников, требующая значительных трудозатрат, остается неучтённой.

Большинство мероприятий 2020 года были посвящены *гражданско-патриотическому воспитанию личности*, формированию патриотического сознания у молодого поколения, уважения к старшему поколению.

В течение всего года в режиме живого общения и в онлайн-формате проходили беседы, часы памяти, уроки, лекции, презентации, во время которых библиотекари рассказывали о памятных датах, страницах истории Великой Отечественной войны, героях-земляках. Самой массовой стала акция по сбору информации для новой электронной книги «Великая Победа: 75 женских судеб». В ней приняли участие жители всех районов и городских округов Вологодчины. Книга размещена на сайте ВОУНБ (<https://www.booksite.ru/fulltext/2020/j/zhenskaya-letopis-vojny.pdf>). Под одной обложкой собраны рассказы о вологжанках, совершивших боевые или трудовые подвиги в суровые военные годы.

В библиотеках ЦБС города Вологды состоялись презентации новых изданий: Б. Лукин рассказал о работе над 10-томной антологией русской поэзии о Великой Отечественной войне «Война и Мир», Г. Сазонов представил книгу «На огневой черте», куда вошли повести, рассказы, публицистика, Л. Юдников презентовал сборник стихов «Победители».

Усть-Кубинская районная библиотека им. К. И. Коничева в рамках проекта «Долг памяти» издала сборник «Дети о дедах», в создании которого принимали участие более 100 юных читателей, их родители, педагоги. Каждая работа – это отдельная история военных событий, история семьи.

Значимым мероприятием стала Всероссийская культурная акция Библионочь «Память нашей Победы», которая впервые за все годы прошла в онлайн-режиме. Библиотекари области читали письма фронтовиков, делились семейными историями, рассказывали о вологжанах-героях, знакомились с презентацией «Война не закончена, пока не похоронен последний солдат...» к 10-летию поисково-просветительской деятельности отряда «Путь воина». Читатели активно участвовали в онлайн-викторинах, отгадывали филворд

на тему военной прозы и, что важно – были на обратной связи – писали комментарии, делились впечатлениями, общались.

В рамках Года памяти и славы Великоустюгская центральная библиотека предложила своим читателям создать интерактивную Карту Памяти Великоустюгского района. Любой желающий мог отметить на Карте именной георгиевской ленточкой место рождения своего родственника, принимавшего участие в Великой Отечественной войне. Для поиска точных данных участников войны помогала выставка книг из серий «Книга Памяти Вологодской области» и «Ветераны Великой Отечественной войны». На сайте библиотеки размещены ссылки на сайты «Мемориал» и «Поиск Вологда».

В период с апреля по июнь на странице Белокрестской библиотеки Чагодощенской ЦБС прошла патриотическая акция «По дорогам войны шли мои земляки» (<https://vk.com/club187726092>). На страницу выложено 46 историй о ратном подвиге земляков. Истории были невероятно популярны и востребованы удаленными пользователями (28 429 просмотров). После публикации материалов многие жители передавали фото, почтовые открытки, солдатские треугольники в небольшую сельскую библиотеку. В дальнейшем этот материал послужит основой для создания сборника о земляках – участниках Великой Отечественной войны.

Ряд мероприятий прошли в онлайн-режиме. Участниками IX межрайонных литературных Коничевских чтений «Порохом про- пахшие страницы...: вологодские писатели-фронтовики», организованные Усть-Кубинской районной библиотекой им. К. И. Коничева, стали представители библиотек Усть-Кубинского и Харовского районов, ученики и педагоги образовательных учреждений. Выступления были посвящены теме военного творчества С. В. Викулова, И. Д. Полуянова, В. В. Гуры, К. И. Коничева, В. И. Белова. Представлен библиографический указатель «Вологодские писатели на войне и о войне». В Усть-Алексеевском филиале Великоустюгского района состоялись II военно-патриотические юношеские чтения «Русская воинская доблесть». Обучающиеся 8-11 классов, учителя, дети войны выступали по теме «Моя семья в годы Великой Отечественной войны». При подготовке к патриотическим чтениям была проведена многоаспектная исследовательская работа. Вторые Георгиевские краеведческие чтения «Шарденгские зори» прошли в Верхнешарденгском филиале Великоустюгской МЦБС по теме «Военная история моей малой родины».

Библиотеки области проводят большую работу, направленную на *духовно-нравственное воспитание личности, формирование межличностных, межнациональных ценностей*, приобщение

к ценностям мировой и отечественной культуры, являются открытым пространством, где встречаются представители различных этнических, религиозных, социальных групп. Организуются выставки, мероприятия по воспитанию бережного отношения к окружающим, терпимости, гуманности, культуры поведения, сострадания и милосердия.

Отдел художественной литературы и искусства Центральной городской библиотеки им. В. В. Верещагина г. Череповца не первый год работает с мигрантами и диаспорами города по проекту «Мой новый дом – Россия: адрес Череповец». Цель – помочь в адаптации представителям национальных диаспор и мигрантов в условиях нового места жительства. Проводятся мероприятия, направленные на гармонизацию межнациональных отношений, литературные часы «Классные классики» о творчестве русских, узбекских и таджикских писателей. Библиотека № 10 «Объединения библиотек» г. Череповца осуществляет активное сотрудничество с благотворительным фондом «Дорога к дому», который работает с семьями беженцев и вынужденных переселенцев, оказавшихся в трудной жизненной ситуации.

Во многих библиотеках области традиционно к Международному дню толерантности проходят уроки («Ты и я – мы оба разные, ты и я – мы оба классные» Вохтожский поселковый филиал Грязовецкой МЦБ), часы доброты («Будем делать хорошо и не будем плохо» Нигинская библиотека-филиал Никольской МЦБС). Библиотека № 6 «Книжный экспресс» ЦБС г. Вологды в рамках сотрудничества с Европейской Ганзейской библиотекой (г. Тихвин Псковской обл.) стала популяризатором Ганзейского союза Нового времени, рассказывая читателям о городах Ганзейского союза прошлого и настоящего: проведены онлайн встречи с библиотеками Псковской области, Тотьмы и Белозерска Вологодской области.

**Пропаганда семейного чтения** всегда считалась важной частью библиотечной работы. Библиотеки становятся площадками, где обсуждаются вопросы ответственного родительства, улучшения здоровья женщин и детей, демографическая ситуация. Именно библиотеки поддерживают традиционные семейные ценности, проводя мероприятия ко Дню матери, Дню отца, Международным дням семьи и женскому дню, Дню семьи, любви и верности, Всемирному дню ребенка, Дню пожилого человека и пр.

В 2020 году библиотеки Чагодощенской ЦБС создавали виртуальные выставки в помощь семье: «Адвокат советует», «Семья и закон», «Детство под защитой», большие книжно-иллюстративные выставки прошли в библиотеке и онлайн ко Дню семьи, любви и

верности. Например, подписчикам Избоицкой сельской библиотекой на странице ВКонтакте была предложена онлайн – выставка: «Семья в художественной литературе», на которой были представлены семейные саги.

В Центральной городской библиотеке им. В. В. Верещагина на протяжении многих лет работает общественная организация «Мамы Череповца рекомендуют». Востребованы у пользователей акция «Семейное чтение сближает поколения», онлайн-проекты «Читаем всей семьей», «Послушай книгу», которые проходили в библиотеках ЦБС г. Вологды.

Продолжили работу клубы выходного дня. Например, в библиотеке № 1 ЦБС г. Вологды для организации совместной творческой деятельности детей и родителей создан клуб «БиблиоШекенд». Интересен опыт Кадниковской детской библиотеки Сокольской ЦБС, где организовали единственный в области клуб «Бабушки and внуки», направленный на возрождение традиций семейного чтения. Специалисты филиала № 3 г. Сокола предлагали своим читателям еженедельный цикл онлайн-мероприятий под названием «Сказки белого дивана»: традиционная форма громких чтений обрела новое содержание – добавлены элементы театрализации. Цель мероприятий: приобщение к чтению, знакомство с русскими народными, зарубежными и современными авторскими сказками. За 2020 год представлено 25 онлайн-чтений, просмотров – 3 699.

*На правовое просвещение и воспитание правовой культуры граждан* была направлена, в первую очередь, деятельность центров правовой информации, которые работают во всех центральных библиотеках области. На базе центров можно получить официальную правовую информацию при помощи полнотекстовой справочной правовой системы «КонсультантПлюс», познакомиться с документами органов местного самоуправления, встретиться со специалистами государственных и муниципальных учреждений, избирательных комиссий, социальных и правоохранительных служб и др.

Традиционно библиотеки участвуют в областной акции «Неделя безопасного интернета», цель проведения которой – привлечение внимания к проблеме безопасности детей и подростков в сети Интернет. В библиотеках прошли различные по форме мероприятия, ориентированные на разные возрастные категории пользователей: информчасы, интернет-уроки и интернет-продленки, игры-презентации и информационно-просветительские акции («Безопасность школьников в сети», «Чем опасен Интернет?», «Спасение Internet Towna»).

В Международный день защиты прав ребенка библиотекари проводят обзоры, викторины «Путешествие в страну прав и обязанностей», «Ты имеешь право!», «Путешествие по стране права». В Тарногской центральной библиотеке ведет работу детский информационно-правовой центр, на базе которого создан правовой клуб «Ориентир»; в Тотемской центральной библиотеке учащиеся посещают клуб «Правовой ГИД».

Значимым событием года стало Общероссийское голосование по вопросу одобрения изменений в Конституцию РФ. В течение многих лет сотрудники библиотек принимают непосредственное участие в избирательных кампаниях в качестве председателей, заместителей, членов участковых избирательных комиссий, вникают в тонкости избирательного процесса. В 2020 году мероприятия проходили в онлайн-режиме: викторины «Знаток Конституции РФ» (Старосельский филиал Междуреченской МЦБС) и «10 каверзных вопросов на знание Конституции РФ и интересных фактов о ней» (Харовская ЦБ), командные интеллект-игры «Я – знаток Конституции!» и «Главный закон нашей страны» (городская библиотека №14 ЦБС г. Вологды) и др.

Основная цель деятельности библиотек по **экологическому просвещению** – обеспечение доступности экологической информации, привлечение внимания местного сообщества к экологическим проблемам районов, воспитание экологической культуры.

В библиотеках Вологодской области накоплен значительный опыт работы с материалами природоохранной тематики, продвижения экологической литературы среди читательской аудитории. При этом библиотеки, применяя системный подход, используют разнообразные формы работы, активно подключаются к практическим экологическим действиям.

В рамках Всероссийской акции «Дни защиты от экологической опасности» библиотекари подготовили циклы онлайн мероприятий: виртуальные путешествия «Красная книга Вологодской области», «Заповедные места Вологодчины» (Сокольская районная библиотека), акции «Чтение в стиле ZOO» (библиотека № 14 ЦБС г. Вологды), «Экологические сказки наших читателей» в рамках онлайн-проекта «Встреча с книгой» (библиотека № 10 ЦБС г. Вологды), викторины «Красота водопадов», «Необычные деревья нашей планеты» (Шекснинская детская библиотека) и т. д.

Одной из форм работы, стимулирующей инициативу, творческую активность, стремление узнавать новое, является проведение конкурсов, в том числе экологических. Кирилловская ЦБС, активно сотрудничая с национальным парком «Русский Север», подготовила совместные районные конкурсы буклетов «Журавль – птица 2020

года», гирлянд «Рукотворные чудеса: лесные жители». Вожегодская библиотека при поддержке отдела по охране и защите окружающей среды администрации района организовала конкурс плаката и листовок «Экология глазами детей» (129 работ).

К 200-летию со дня открытия Антарктиды более 70 библиотек из 20 районов Вологодской области, обслуживающих детей до 14 лет, приняли участие в областной акции «Открываем Антарктику вместе», организованную областной детской библиотекой, и провели заповедные уроки «Вот она какая, Антарктида», «О чем поют киты» и др.

Разрабатываемые библиотеками экологические проекты и программы способствуют более целостно и системно подходить к формированию экологической культуры населения. Преимущественно они направлены на детскую и подростковую аудиторию. Так, библиотека № 10 ЦБС г. Вологды – центр экологического просвещения – продолжила работу по программам: «Эко-Я! Эко-Мы! Эко-Мир!», «Знаем. Любим. Бережем», «Экология души». В библиотеке также работает молодежный клуб Русского географического общества «Свежий ветер».

Библиотеки области активно подключаются к практическим экологическим действиям, становятся организаторами экологических десантов, акций «Чистая улица», «Чистый берег», «Чистое село», экологических патрулей по очистке от мусора парков, родников, высадке зеленых насаждений и цветов, акций «Покормите птиц зимой» и т. д.

Библиотеки области продолжают наполнять свои сайты контентом экологической тематики. Информация о памятниках природы регионального и местного значения, особо охраняемых природных территориях области, района, методические разработки по экологии, экологические проекты присутствуют на сайтах библиотек г. Вологды, Великоустюгского, Кичменгско-Городецкого, Никольского, Устюженского районов. На сайте Центральной детско-юношеской библиотеки г. Череповца активна страничка Детского экологического театра (<http://deti.cherlib.ru/>). Краеведческий сайт ЦГБ им. В. В. Верещагина содержит информацию о городе Череповце, его истории и современном экологическом состоянии (<https://cherkray.ru/>).

Популярны и востребованы среди населения области экологические полнотекстовые ресурсы собственной генерации ВОУНБ – «Природные ресурсы Вологодского края», «Русский лес» (23 426 пос.), «Вологодский лес» (23 878 пос.).

**Здоровый образ жизни**, правильное питание, отказ от вредных привычек – тренды современного человека. Библиотеки в этом направлении могут стать помощниками в выборе информационных

ресурсов, площадками обсуждения и встреч со специалистами, лидерами мнения. В течение года проводилась массовая, информационно-разъяснительная работа среди населения – онлайн-тренировки, интеллектуальные игры, онлайн викторины, видеообзоры, онлайн-информирование; распространялись буклеты по ЗОЖ, памятки для населения. Более 20-ти мероприятий проведено библиотеками Никольской ЦБС в рамках областной кампании «Вологодская область – за трезвый образ жизни»: акции, конкурсы, устные журналы и др. Центральная районная библиотека Череповецкого района организовала районный онлайн-флэшмоб «Жизнь прекрасна», участники которого в группе Вконтакте делали фотопортажи о здоровом образе жизни. В мероприятии приняли участие более 70 семей.

На площадках библиотек ЦБС г. Вологды продолжили работу клубные объединения по ЗОЖ: клуб здорового долголетия «Здравушка» (библиотека № 20), курс занятий по дыхательной гимнастике «Полезный понедельник» (библиотека № 18), «Школа здоровья» (библиотека № 13). Наиболее востребованными у вологжан стали занятия скандинавской ходьбой, 406 участников (библиотека № 20).

Системно проводится не только информационно-разъяснительная работа, но и сами библиотекари принимают активное участие в различных акциях. Например, многие сотрудники Верховажской МЦБС являются участниками Всероссийского массового забега «Лыжня России». В нескольких сельских библиотеках Кичменгско-Городецкого района выделены помещения под спортивные тренажёры и организованы группы здоровья. Занятия проводят силами библиотекарей, совмещающих тренировки с проведением бесед и обзоров по ЗОЖ.

#### **6.4. Продвижение книги и чтения**

В 2020 году муниципальные библиотеки активно использовали традиционные и инновационные форматы знакомства читателя с книгой. Задачи таких мероприятий: укрепление традиций семейного чтения, продвижение лучших образцов мировой и отечественной литературы, творчества местных авторов, формирование читательской активности. Библиотеки региона принимают участие в российских и международных акциях, в т. ч. сетевых, виртуальных интернет-проектах, направленных на популяризацию чтения.

Ежегодно библиотеки становятся площадками муниципальных этапов Всероссийского конкурса чтецов «Живая классика», самого масштабного литературного образовательного проекта в России. Библиотекари Харовской ЦБС отметили, что участие во всероссийской акции «Исторический кроссворд» повысило интерес читателей к литературе исторической тематики. Самой активной среди библиотек Вытегорского района, принял участие в акциях

и конкурсах по продвижению чтения и книги, стала Октябрьская сельская библиотека, где проведено 39 сетевых акций, в числе которых «Прямо смотрю я из времени в вечность» (к 200-летию со дня рождения А. А. Фета), «Читаем Есенина», «Книга. Время. Мы» и других.

Одним из самых крупных и значимых *проектов* по продвижению книги и чтения является литературный семинар молодых авторов в Центре писателя В. И. Белова (ЦБС г. Вологды). 76 начинающих авторов из 27 регионов России представили в 2020 году свои тексты на обсуждение молодых литераторов при участии известных писателей и журналистов. На семинаре участники делятся своими творческими идеями, учатся анализировать тексты друг друга. По итогам семинара издается сборник, куда входят работы финалистов.

Центральная детско-юношеская библиотека (ЦДЮБ) г. Череповца реализовала интернет-проект «Библиотечные блоги как новая форма продвижения книги». Это блоги «Записки между строк» для младших детей и «Заметки на полях» для старших подростков. В течение года в виде рецензий было представлено 74 книги. Особое внимание было уделено книгам патриотического содержания в рамках проекта «Бессмертный полк литературных героев»: Б. Васильев «В списках не значился», В. Некрасов «В окопах Сталинграда», И. Ефимов «Таврический сад», Н. Надеждина «Партизанка Лара», А. Ананьев «Танки идут ромбом», П. Заводчиков и Ф. Самойлов «Девичья команда» и др. Зафиксировано более 7 000 посещений блогов.

2020 год стал стартом программы «Читаю, чтобы знать, понимать, чувствовать», цель которой – использование чтения с элементами библиотерапии для решения возрастных задач читателей-подростков через стимулирование интереса к современной подростковой литературе. Еще одна программа ЦДЮБ «Новые писатели – новые книги» разработана с целью помочь найти свою книгу в потоке современного книгоиздания. Произведения, включенные в программу, позволили показать мир современной литературы во всем разнообразии жанров: рассказы, сказки, лирические и сюжетные стихотворения, маленькие поэмы, пьесы-сказки и т. д. 22 мероприятия собрали 527 участников. Наибольшее количество отзывов получили: литературное знакомство «Суп с котом и другие недоразумения» по творчеству К. Драгунской; слайд-беседа «Собственный мир Эдуарда Веркина»; литературный круиз «Заграничные широты. Кейт ДиКамилло»; литературное знакомство «Верхом на портфеле с В. Постниковым».

Во время пандемии в целях организации досуга детей до 14 лет в каникулярный период многие библиотеки участвовали в областной сетевой акции «Вологодские культурные каникулы». Виртуальные выставки, презентации, викторины, опросы знакомили ребят с детскими писателями и их произведениями. Инновацией года филиал № 5 г. Сокола считает цикл онлайн мероприятий видео-библиотеатра «Сказка на дом» (мероприятия построены на видеороликах, заданиях, загадках, викторинах по сказкам русских и зарубежных писателей). Культурно-просветительская акция «Лето в сети библиотек» прошла в библиотеках г. Вологды.

**Онлайн-активности** позволили не только разнообразить досуг школьников, но и получить новые знания. Преимущества таких акций заключаются в их массовости. Вовлекая молодых читателей в необычные мероприятия, библиотека становится для них интересной, а потому цель – приобщение молодого поколения к интерактивному диалогу о прочитанных книгах, стимуляции творчества – достигается гораздо легче.

В рамках ежегодного областного фестиваля поэзии и музыки «Рубцовская осень» библиотеки г. Вологды совместно с Юношеским центром имени В. Ф. Тендрякова ВОУНБ организовали велоакцию «Рубцовская почта», во время которой библиотеки стали станциями, на которых велосипедистам нужно было выполнить небольшие литературные задания, связанные с жизнью и творчеством Николая Рубцова.

В период пандемии вологодская городская библиотека в своей работе по продвижению книги и чтения использовала новый успешный формат – библиокаст. Библиотекари подбирали книгу и фильм, объединённые общей проблемой или темой и выносили на суд приглашённых экспертов – филологов, художников, кинокритиков. На сайте ЦБС г. Вологды ведётся рубрика «Блог читателя», где пользователь может делиться мнением о прочитанных произведениях в режиме онлайн. Здесь размещены рецензии на классические произведения и литературные новинки.

Библиотеки активно работают по продвижению творчества вологодских и местных авторов. В рамках проекта «Онлайн-культура Вологодской области» библиотеки Бабаевской ЦБС в онлайн режиме реализовали проект «На литературном небосклоне Бабаевского района». На сайте размещено 27 публикаций, посвященных творчеству местных авторов, оформленные в виде аудиозаписи, музыкального файла, видео-презентации, биографической заметки, сценария.

Библиотекари по-прежнему продолжают высоко оценивать возможности библиотечных **выставок**, используя нестандартные выставочные формы, привлекая инсталляциями, интересными обзорами.

В течение года в Байдаровской библиотеке-филиале Никольской ЦБС функционировала книжная выставка-акция «Читательское жюри». Юным читателям было предложено оценить содержание книг, представленных на выставке и приклеить наклейку соответствующего цвета (красная – «книга просто супер!», желтая – «интересно, но не очень!», зеленая – «даже и читать не стоило!»). В конце года были подведены итоги и оформлен стенд «Эти книги лучше всех».

Отдел комплектования Великоустюгской центральной библиотеки разработал выставку-консультацию «Книжное испытание» с использованием атрибутов (чемодан, стулья, книжные скульптуры и т. д.). Выставка прошла во всех филиалах ЦБС; библиотекари изготовили оригинальные закладки для книг и разместили их на книжных полках, читателям предлагалось придумать смайлики, которыми можно оценивать прочитанные издания. Литература выставлялась в соответствии с тематикой и жанрами, например, «Книга, по которой снят фильм», «Книга-биография» и др. Таким образом, в течение года удалось раскрыть перед читателями весь книжный фонд.

*Встречи* с писателями, издателями, литературоведами – один из самых востребованных форматов. Сотрудники библиотек г. Вологды освоили жанр видео-интервью – записали беседу с поэтом и издателем Б. Лукиным.

В непростой эпидемиологический период библиотекари сумели найти правильные решения, библиотечные интернет-проекты, акции, конкурсы, работа в сети способствовали и развитию профессионального мастерства, и продвижению библиотеки, книги, чтения.

## **6.5. Обслуживание удаленных пользователей**

В соответствии с ежегодной статистической отчетностью в муниципальных библиотеках Вологодской области по итогам 2020 года зарегистрировано 673 872 удаленных пользователя, обратившихся к сайтам библиотек, что на 141 779 больше, чем в 2018 г. (Приложение, табл. 4.1). Стремительному росту этого показателя способствовала работа в период пандемии. Самоизоляция, дистанционная работа, ограничения в посещении библиотек онлайн потребовали от специалистов совершенствования своих навыков и знаний в области информационных технологий. Библиотеки области много сделали для того, чтобы за счет актуальной, прежде всего краеведческой, информации увеличить их посещаемость. Так произошло в ЦБС г. Вологды (+ 102,293), Сокольской (+ 83,008), Тарногской (+ 28,373), Вашкинской (+ 14,528) МЦБС в сравнении с 2018 г. Библиотеки других муниципальных образований факт снижения количества посещений сайта объясняют необходимостью

смены платформы, на котором расположен библиотечный сайт, признают ограниченность его функционала и отсутствие ИТ-навыков у сотрудников.

Сайты центральных библиотек районов, как правило, кроме новостной информации о своей работе, содержат краеведческие ресурсы, ссылки на ресурсы ВОУНБ, районных музеев, архивов; формы для продления книг и получения «виртуальной справки». Новые разделы, содержащие онлайн-обзоры, экскурсии, выставки, ссылки на сайт для участвующих в викторинах, конкурсах способствовали увеличению посещаемости, росту числа обращений удаленных пользователей.

Стремление «не потерять читателей», оставаться с ними на связи, помогать в учебе и не дать заскучать на самоизоляции способствовали тому, что библиотекари за короткий период освоили самые разные интернет-платформы для проведения викторин, опросов, тестов разнообразной тематики и для всех возрастных категорий; разрабатывали фотоконкурсы, онлайн-конкурсы чтецов; транслировали постановки театра книг; проводили мероприятия в ZOOM. В области не осталось практически ни одной сельской библиотеки, не имеющей своей страницы во ВКонтакте. В период удаленной работы библиотекам удалось провести сотни мероприятий. Из отчетов следует, что большая их часть была посвящена теме народного подвига в Великой Отечественной войне, продвижению краеведческих знаний и пропаганде творчества писателей-земляков.

Опыт полученный в работе с удаленными пользователями в 2020 году поможет разнообразить формы деятельности в будущем, иметь устойчивую обратную связь с читателями, будет способствовать появлению новых библиотечных виртуальных услуг.

## **6.6. Внестационарные формы обслуживания**

Организация на территории муниципальных районов пунктов внестационарного обслуживания, передвижных библиотек, книгоношества, выездных читальных залов, коллективного абонемента способствует формированию единого информационного пространства на территории области. Все эти формы призваны приблизить библиотечные услуги к отдаленным населенным пунктам.

Число населенных пунктов, неохваченных библиотечным обслуживанием, в отчетном периоде составило 2 307 (2019 г. – 2 313, 2018 г. – 2 513), с населением 14 647 (– 1 988 к уровню 2019 г., – 7 302 к уровню 2018 г.). Основные причины невозможности и/или нецелесообразности организации стационарного или нестационарного обслуживания данных территорий остаются прежними: труднодоступность, большая удаленность территории, отсутствие проезжих дорог, малое число жителей, отсутствие постоянно проживающего населения, отсутствие транспорта.

Из общего числа зарегистрированных обслужены во внестационарных условиях 37 302 тыс. человек, что на 0, 999 тыс. меньше в сравнении с 2018 годом, и составляет 10 % от общего количества обслуженных пользователей (Приложение, таблица 4), количество посещений – 251 тыс. (2018 г. – 230 тыс., 2019 г. – 260 тыс.). Пандемия сказалась на снижении показателей эффективности этой работы.

В 2020 г. в области работало 929 пунктов внестационарного обслуживания (2019 г. – 974, 2018 г. – 1 001), больше половины из них находятся в населенных пунктах не имеющих стационарных библиотек. Самое большое количество пунктов в Грязовецкой ЦБС (64), Междуреченской (59), Череповецкой (55), Вожегодской (54). Заслуживает внимания опыт работы Тотемской, Грязовецкой, Вожегодской ЦБ по организации книжных «передвижек» в учреждениях и на предприятиях районных центров. В малонаселенные пункты выходят книгоноши. Их функции выполняют не только сами библиотекари, но и соцработники, почтальоны, продавцы автолавок. Так, например, в Череповецком районе 193 волонтера доставили 1 544 издания пользователям, в Кичменгско-Городецком районе – 54 книгоноши выдали 344 книги.

Количество автотехники (Приложение, таблица 2.1) в библиотеках осталось на прежнем уровне. Специализированный транспорт имеют Кирилловская, Грязовецкая и Бабаевская МЦБС. Примечательно, что в отчетах ЦБС, которые не имеют в своем распоряжении собственного транспорта звучит надежда на то, что с его появлением проблема предоставления библиотечных услуг будет решена. В то же время централизованные системы, имеющие автомобили, отмечают трудности в эксплуатации – отсутствие финансирования, износ материалов, отсутствие ремонтных работ, некачественное дорожное покрытие.

Эффективное внестационарное библиотечное обслуживание возможно при наличии сотрудника, отвечающего за эту работу, фонда актуальной литературы, периодики, транспортного средства. Современный курс библиотек на обслуживание удалённых пользователей (совершенствование сайта, наполняемость полнотекстовых ресурсов, создание новых сервисов, активная работа в соцсетях) позволяет жителям удаленных населенных пунктов чувствовать себя полноправными читателями библиотек.

## **6.7. Библиотечное обслуживание детей**

Детское население Вологодской области обслуживают 468 муниципальных общедоступных библиотек, из них: 18 детских библиотек (4 – в сельской местности), 14 детских отделов при центральных муниципальных библиотеках (Бабушкинский, Белозерский, Вашкин-

ский, Вожегодский, Вытегорский, Кичменгско-Городецкий, Никольский, Нюксенский, Сямженский, Тарногский, Тотемский, Устюженский, Харовский, Череповецкий районы), один сектор по работе с детьми при центральной библиотеке Кирилловского муниципального района. Численность детских филиалов/отделов МЦБС области сохранилась на уровне 2019 года и составляет 32 единицы, отсутствуют в 1 муниципальном образовании – Усть-Кубинском районе.

В связи с пандемией коронавируса и действующими ограничительными мероприятиями в муниципальных библиотеках снизились основные показатели обслуживания детского населения региона (в сравнении с 2019 г.): количество читателей-детей уменьшилось на 12 %; количество документов, выданных детям до 14 лет – на 22 %. Наблюдается постепенное уменьшение численности населения региона в целом и детского населения в частности. В связи с этим происходит снижение показателей численности читателей-детей в муниципальных библиотеках: в сравнении с 2018 г. – на 813 чел. (2,3 %), с 2019 г. – на 17 581 чел. (11,7 %). По итогам 2020 года читатели-дети в общедоступных библиотеках Вологодской области, составляют 36,1 % от общего количества пользователей, что на 0,9 % ниже показателя по стране (37 %).

В отчетном году детские библиотеки (филиалы/отделы) продолжили работать по программам и проектам, основные цели которых – формирование и удовлетворение потребностей читателей в интеллектуальном и духовном росте и самообразовании; пропаганда ценности чтения и книги. Несмотря на ограничительные меры и условия удаленной работы, библиотеки области принимали активное участие в общероссийских акциях: во Всероссийской неделе «Живая классика», «Книжка на ладошке», «Читаем детям о войне», «Читаем книги Николая Носова-2020», «Известный и неизвестный Куприн», «Читаем Чехова вместе», «Читаем Гайдара сегодня» и т. д.

Во Всероссийской библиотечной акции «Библионочь» приняли участие 9 детских библиотек (филиалов/отделов) Вологодской области.

В период проведения Недели детской книги для детей были подготовлены виртуальные выставки, онлайн-викторины, игры и конкурсы, подборки мультфильмов, ссылки на сайты с произведениями детских писателей.

В конкурсе дневников Летних чтений «Вперед по страницам сказок и фэнтези!», организованном Вологодской областной детской библиотекой, приняли участие дети из 8 муниципальных районов и городов Вологды, Череповца. Ребятам было предложено прочитать книги и заполнить дневник по теме на выбор: «Сказочное

путешествие», «Дневник искателя приключений», «Туда и обратно, или От Средиземья до Хогвартса», «Мой дневник».

В летний период муниципальными библиотеками организованы творческие конкурсы, виртуальные выставки, акции, флешмобы, челленджи, квесты, видео-обзоры и мастер-классы. В двух библиотеках города Сокола были открыты виртуальные площадки с целью руководства внеклассным чтением детей.

Однако стоит отметить, что несмотря на разноплановую деятельность и множество форм работы, сохраняются и проблемы по организации обслуживания детей: в большинстве муниципальных учреждений помещения не отвечают современным требованиям, материально-техническое оснащение недостаточное.

#### **6.8. Библиотечное обслуживание людей с ограниченными возможностями**

Основной проблемой в создании доступной среды в библиотеках Вологодской области, как и в предыдущие годы, является недостаток финансирования на переоборудование зданий, санузлов, установку пандусов, подъёмников, тактильных табличек и др. В ряде библиотек за счет средств, выделенных из бюджета по программе «Доступная среда», было приобретено необходимое оборудование. В городской библиотеке № 6 имеется подъемник вертикального типа, индукционная петля, тактильная табличка на входе.

Сотрудники библиотек проходят инструктажи по обслуживанию людей с инвалидностью, участвуют в онлайн-вебинарах по вопросам повышения качества обслуживания данной категории граждан. Так, сотрудники из Кадниковской городской, Сокольской районной библиотек, методист МЦБС Тарногского муниципального района прошли дистанционное обучение на курсах повышения квалификации ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный институт культуры» по дополнительной программе «Психолого-педагогическое сопровождение лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в работе учреждений культуры».

Практически все сайты библиотек имеют версию для слабовидящих. В связи с недостатком финансовых средств фонды районных библиотек почти не пополняются специализированной литературой для инвалидов по зрению. Книги для незрячих и аудиодиски заказываются по МБА из Вологодской областной специальной библиотеки для слепых, литературу с укрупненным шрифтом, на специальных носителях – из ВОУНБ.

В «Объединении библиотек» г. Череповца заключен договор с онлайн-библиотекой «Логос» (доступ к аудиокнигам в специальном формате). Для регистрации на сайте «Логос» пользователь должен предоставить справку об инвалидности по зрению.

В связи с карантином значительно сократилось количество очных мероприятий, направленных на поддержку людей с ОВЗ и людей с инвалидностью. Большая часть была переведена в онлайн-формат.

Все библиотеки в большей или в меньшей степени сотрудничают с районными отделениями Всероссийского общества инвалидов и ветеранскими организациями поселений, местным специализированными учреждениями. Так, Кадниковская детская библиотека совместно с сотрудниками БУ СО ВО ПНИ «Сосновая роща» и воспитанниками БУ СО ВО «Кадниковский детский дом-интернат для умственно отсталых детей» разработали и реализуют проект «Доступная радость» по социальной адаптации и реабилитации детей с ОВЗ через участие в культурно-досуговой деятельности библиотеки. В Кичменгско-Городецкой ЦМБ инвалиды-колясочники обучались игре на гитаре.

В период пандемии библиотеки делали всё возможное, чтобы обслуживание людей с инвалидностью не было приостановлено и проводилось на должном уровне. Предполагается, что реализация проекта «Сельская библиотека» даст толчок в организации мероприятий по созданию доступной среды в библиотеках, модернизации помещений, в приобретении специализированного оборудования.

## **6.9. Продвижение библиотек и библиотечных услуг**

Значимость продвижения библиотек и предоставляемых ими услуг в последнее время повышается, так как внешнее позиционирование влияет на имидж в глазах пользователей, в том числе потенциальных. Несмотря на отсутствие профильных специалистов, руководители библиотек осознают важность этой работы. Введена должность специалиста по маркетингу библиотечно-информационных услуг в штат методического отдела Бабаевской ЦБС. Продвижением библиотек и библиотечных услуг ЦБС г. Вологды занимается отдел библиотечного маркетинга.

Библиотеки, в т. ч. сельские, тесно сотрудничают с представителями администрации, учреждениями культуры, образования, социальной сферы. Например, библиотеки Великоустюгского района в 2020 году заключили 8 договоров о сотрудничестве с различными организациями, более 10 учреждений являются постоянными спонсорами библиотеки, что доказывает высокую эффективность работы ЦБС в сфере маркетинга.

Наиболее доступна для библиотеки внутрибиблиотечная реклама: стенды, на которых можно увидеть различную информацию, анонсы мероприятий и новых изданий. Для привлечения читателей у здания районной библиотеки г. Грязовца установлен

штендер «5 причин посетить библиотеку». В тёмное время суток на здании центральной библиотеки Тарноги включается светящаяся вывеска, что привлекает внимание прохожих. Сельские филиалы размещают объявления с анонсами мероприятий в наиболее посещаемых местах: магазинах, почте, клубах. Библиотеки Никольского района используют пригласительные билеты на все крупные мероприятия.

Рекламно-издательская деятельность не только способствует продвижению книги и чтения, популяризации информационных ресурсов, но и является важным инструментом информирования населения о краеведческих находках, книжных новинках и редких изданиях. С каждым годом продукция становится разнообразнее: издаются библиографические пособия, памятки, буклеты, проспекты и многое другое. Например, в ЦМБ Кичменгского Городка разработаны и размножены красочные поэтические дайджесты по творчеству местных авторов с использованием работ фотохудожников (в т. ч. местных), календари, тематические раскраски для детей. В библиотеках Сокольской ЦБС подготовлено 190 наименований рекламных изданий общим тиражом 1 918 экземпляров и 48 наименований рекламных изданий в электронном виде.

В 2020 году привычными инструментами информирования пользователей стали оповещения о новинках по e-mail, на сайтах и в социальных сетях, на виртуальных выставках, в презентациях, видеороликах, видео- и виртуальных обзорах, визуальных рецензиях. Были созданы уникальные краеведческие ресурсы, например, «Литературная карта Никольского края».

Стоит отметить активную деятельность библиотек в социальных сетях. Заметна положительная динамика: появление новых библиотечных групп, замена личных страниц от имени учреждений на группы, повышение качества контента, использование ресурсов партнеров.

Онлайн-опросы, викторины в условиях дистанционного обслуживания пользователей стали особенно актуальны. Многие центральные и сельские библиотеки проводили простые блиц-опросы, экспресс-викторины в социальных сетях. В ЦРБ г. Никольска при создании тестов использовали многофункциональный веб-сервис Online Test Pad, позволяющий создать тест любого уровня сложности. Участники тестов смогли не только проверить свои знания, но и получить именные сертификаты с результатами тестирования, что опять же повлияло на создание положительного образа учреждения среди местного населения.

Все значимые события размещались на портале PRO.Культура.РФ и партнёрских сайтах проекта, а также на официальных сайтах

администрации муниципальных районов, портале «Открытая библиотека.35» (Юношеский центр им. В. Ф. Тендрякова ВОУНБ). Библиотеки размещали отчёты о своей деятельности в социальных сетях с целью привлечения внимания потенциальных благотворителей и спонсоров. Например, 28 библиотек Вологодского района приняли в дар книги, развивающие игры, кукольный театр, мебель и т. д. Такая форма маркетинга – трудоемкая, но важная для продвижения библиотеки в виртуальном пространстве, работа.

Сотрудники библиотек создают оригинальные видеоролики. В 2020 году три сотрудника ЦБС г. Вологды стали участниками региональной медиапремии «Вологда для молодёжи», в номинации «Медиапрорыв года», в рамках которой было необходимо подготовить видеоролики о Вологде, упомянув в своих сюжетах городские библиотеки. Стоит отметить работу в этом направлении библиотек Великоустюгского, Вологодского районов, которые за период пандемии подготовили видеоэкскурсии по библиотекам. В библиотеках Кичменгско-Городецкого района создана серия из 24 видеороликов, которые привлекли на мероприятия значительное количество участников. Примечательно, что сельские библиотеки области самостоятельно создают видеоролики по краеведению, к значимым мероприятиям и т. д. В Мегорской библиотеке Вытегорского района большой популярностью пользовались видеоролики «Дети войны», «Солдатам Великой Отечественной посвящается», «Одна на всех Победа», «Наши папы», «Мамам посвящается». В период пандемии библиотека Кадуя разработала с помощью сайта LearningApps.org 36 игр.

В муниципитетах все библиотеки тесно взаимодействуют с местными СМИ, что дает возможность обращения к широкой аудитории, в т. ч. и к тем, кто не посещает библиотеку. Основные темы: анонсы о предстоящих мероприятиях; публикации о новинках литературы; материалы по историческому краеведению, правовому, патриотическому воспитанию, к юбилеям писателей; положения о конкурсах, а также публикации о библиотечных работниках. Хочется отметить работу со СМИ ЦБС Сокольского района. Благодаря активному взаимодействию с местным телевидением сокольчане систематически получают информацию о значимых событиях в жизни библиотеки, масштабных акциях и выставках. В районных газетах «Вперед» и «Первая городская» опубликовано 33 статьи о деятельности библиотек Устюженского района. Библиотеки Усть-Кубинского района активно взаимодействуют с районной газетой «Северная новь». Еще один пример успешного взаимодействия с районной прессой – акция «75 стихов – 75-летию Победы» Кирилловской ЦБС совместная с районной газетой «Новая жизнь».

В течение года МАУК «Объединение библиотек» г. Череповца направляло информацию о предстоящих мероприятиях в информационно-мониторинговое агентство «Череповец», городские электронные СМИ. Такое тесное сотрудничество, несомненно, эффективно – городское и сельское население своевременно узнает о событиях в библиотеках, повышается их посещаемость, растет эффективность их работы.

#### **6.10. Общая характеристика читательской аудитории муниципальных библиотек**

Число зарегистрированных пользователей муниципальных библиотек по итогам 2020 года составило 371 827 (на 43 788 меньше, чем в 2019-м). Приходится констатировать, что за последние три года продолжилось уменьшение их количества. Безусловно, социальная ситуация (старение населения, отток молодежи) в регионе объективно не способствует увеличению читательской аудитории.

Наиболее полно в отчетах представлена информация по гендерному соотношению читателей и распределению по возрастам. Статистика неизменно говорит о высокой читательской активности женщин. Мужчины составляют 37,5 % от общего числа пользователей библиотек, тогда как на читателей женского пола приходится 62,5 %.

По возрастным группам пользователи распределяются следующим образом: дети до 14 лет – 36,1 %, молодежь от 15 до 30 лет – 15,9 %, от 31 до 55 лет – 28,1 %, старше 55 лет – 19,9 %.

Анализ пользователей по видам деятельности приводится в отчетах 24 муниципальных библиотек: студенты очной формы обучения составляют 13,9 %, специалисты и научные работники – 40,8 %, представители рабочих профессий – 35 %, безработные – 10,3 %.

По данным 21-го отчета центральных муниципальных библиотек области наибольший процент взрослых зарегистрированных пользователей имеет среднее профессиональное образование (48,2 %), примерно равное количество пользователей имеют среднее общее (26,6 %) и высшее образование (25,2 %).

Библиотечное обслуживание строится с учетом различий в потребностях и возможностях различных пользовательских категорий. Для их изучения муниципальными библиотеками используются апробированные практикой методы: анализ читательских формуляров, устный опрос и наблюдение в процессе обслуживания, анкетирование.

Сотрудники ЦБС г. Череповца в своем отчете отразили общую для всех ЦБС ситуацию: «Пользовательский состав на протяжении последних 3-лет изменился: сокращается количество молодёжи, особенно студентов, активно использующих электронные ресурсы,

имеющих возможность обращаться к фондам библиотек учебных заведений; дети (дошкольники, младшие школьники, дети среднего школьного возраста) и молодые родители (чаще мамы) являются основными потребителями библиотечных услуг; представители старшего поколения, предпочитающие пользоваться печатными изданиями, также относятся к числу активных читателей библиотеки». Отчет Кичменгско-Городецкой ЦБС уточняет картину: «Читательская аудитория отражает состав населения территории: более всего читателей-детей в районном центре и крупных населенных пунктах, на селе преобладающий состав читателей – пенсионеры, в т. ч. проживающие в отдаленных деревнях. Их обслуживание организуется через пункты внестационарного обслуживания. В отчетном году читательская аудитория многих библиотек значительно расширилась за счет виртуальных пользователей – посетителей сайта и аккаунтов библиотек в соцсетях».

Анализ читательских формуляров позволяет собрать ценный материал о динамике и содержании чтения, выявить круг читательских интересов, систематичность чтения. Общая картина предпочтений литературных жанров получается достаточно сложной, но характерной для подавляющего числа библиотек. Выводы сделаны на основе отчетов Верховажской, Грязовецкой, Междуреченской, Никольской, Устюженской и других ЦБС: лидирующие позиции стабильно занимают детективы, женские романы и русская классика. Далее идут исторические романы, научно-популярная литература, фантастика, зарубежная классика и поэзия.

В рамках Всероссийского исследования РНБ «Чтение в библиотеках России» Тотемская ЦБ проводила сплошной опрос пользователей, который показал интерес к произведениям-победителям различных конкурсов, премий. Растет интерес к православной литературе, книгам по генеалогии, пользуются спросом краеведческие издания.

Анализ формуляров, опросы помогли выяснить круг авторов и произведений, пользующихся спросом. В десятку наиболее популярных авторов вошли Г. Яхина, Е. Вильмонт, Д. Рубина, Н. Нестерова, А. Иванов, С. Алексеев, В. Поваляев, А. Знаменская, К. Казанцев, Т. Тронина. Среди периодических изданий лидерами спроса стали журналы «Караван», «Между нами женщинами», «1 000 секретов», «Дача круглый год».

Резюмируя данные, полученные в процессе изучения читательской аудитории, можно заключить, что библиотекари Вологодской области сохраняют за собой роль посредника между книгами и читателями, несмотря на то, что проблема комплектования библиотечных фондов остается довольно острой и библиотеки не способны

удовлетворить весь спектр читательских запросов. Практика показывает, что чтение сохраняет статус деятельности, способствующей развитию личности, но налицо стремление к ее упрощению, желанию свести к минимуму интеллектуальные усилия при чтении.

Задачей для библиотек на сегодняшний день является привлечение в ряды читателей представителей молодежи и средневозрастное население. В современных условиях нужны новые формы поддержки и популяризации книжной культуры.

### **Краткие выводы по разделу**

В течение года, несмотря на введение ограничительных мер, библиотеки обслуживали все категории населения, учитывая их профессиональные, образовательные потребности и интересы. Читательская аудитория многих библиотек значительно расширилась за счет виртуальных пользователей – посетителей сайта и аккаунтов библиотек в соцсетях.

Проведена большая работа с использованием разнообразного спектра форм и методов библиотечной деятельности. Библиотекари реализовывали различные проекты и программы; принимали участие в акциях; активно продвигали библиотеки и свою творческую работу в интернет-сообществе. Библиотеки региона активно использовали в своей деятельности информационные технологии, компьютерные презентации, электронные викторины стали неотъемлемой частью большинства обзоров, литературных бесед, праздников, библиотечных уроков. Успешно реализованы культурно-просветительские онлайн-проекты; внедрены новые интерактивные методы взаимодействия с читателями; повысился профессиональный, творческий потенциал библиотечных работников.

С каждым годом увеличивается количество библиотек, переходящих к общению со своими читателями на страницах сайтов и в группах социальных сетей. Использование ИТ-технологий не только повышает посещаемость библиотечных сайтов, но и в целом способствует росту внимания к библиотекам, к книгам и чтению, выводя задачи поддержки чтения, активизации работы с молодежью, расширения спектра дистанционных услуг, изучению читательских интересов на новый уровень.

## **7. Справочно-библиографическое, информационное и социально-правовое обслуживание пользователей**

### **7.1. Организация и ведение справочно-библиографического аппарата (СБА)**

Справочно-библиографический фонд (СБФ) библиотек в 2020 году пополнился на 3 722 экземпляра (в 2019 – на 4 598), в среднем на одну библиотечную систему – 143 экземпляра (в 2018 – 176).

Практически все библиотеки считают комплектование недостаточным – не хватает справочников по технике, естественным наукам, экономике, политике, юридическим наукам. Справочный фонд устаревает, обновляется медленно, новая справочная литература стоит дорого. Для выполнения справок используются локальные и удалённые цифровые справочные издания.

Частью справочно-информационного фонда являются создаваемые библиотеками папки-накопители, альбомы и досье с полнотекстовой информацией, в основном краеведческого характера, включающие материалы по истории населённых пунктов, выдающихся земляках. Например, «Почетные граждане Белозерского района», «История родного села в фотографиях» (Белозерская МЦБС); «Учителя-фронтовики» (Вашкинская МЦБС); «Грязовецкое земство», «Совхоз «Покровский» в печати» (Грязовецкая МЦБС); «Февральский детский дом», «История забытых деревень» (Междуреченская МЦБС) и др. Следует отметить, что материалы, собранные в библиотеках, особенно сельских, являются уникальным информационным ресурсом.

Ведение полноценной систематической картотеки статей (СКС) в библиотеках не представляется возможным в связи с отсутствием адекватной подписки в подавляющем большинстве учреждений. Многие библиотеки законсервировали свои СКС, мотивируя это тем, что ведение этой картотеки требует сил и времени, а эффективность её небольшая. В то же время отдельные МЦБС (Кирилловская, Грязовецкая, Харовская, Чагодощенская) не собираются отказываться от ведения СКС, используют их для выполнения справок, поиска литературы для разработки выставок, обзоров, массовых мероприятий, для составления библиографических пособий.

Часть библиотек по-прежнему отдают предпочтение тематическим картотекам, отражающим библиографическую информацию по актуальным темам, раскрывающим содержание не только периодических и продолжающихся изданий, но и сборников.

Тем не менее все больше внимания уделяется созданию и ведению электронных баз данных. Девятый год пользователям предоставляется доступ к Сводному каталогу библиотек Вологодской области (СКБВО). Ежегодное увеличение количества библиографических записей в СКБВО, рост объемов собственных электронных каталогов муниципальных библиотек (см пункт 5.1) способствует открытости и доступности библиотечных фондов, росту их информационного потенциала.

Вариант с использованием электронного каталога (ЭК) ВОУНБ с дальнейшей электронной доставкой документов (ЭДД) пока слабо

приживается в библиотеках, и пользователи не всегда готовы платить за доставку копий.

## **7.2. Справочно-библиографическое обслуживание**

Общее количество выполненных в 2020 году справок – 178 238, из них центральными библиотеками выполнено 60 022 справки. Это составляет 93,6 % (по ЦБ 85,1 %) к уровню прошлого года. По типам справок преобладают тематические – 44 %, адресные справки составляют 39,3 %, фактографические – 7,4 %, уточняющие – 8,9 %, что примерно соответствует нормам библиотечной статистики. Анализ эффективности использования СБА показал, что большинство запросов (27,5 %) выполняется с помощью интернета. Далее по убывающей идут карточные каталоги (22,3 % – алфавитный каталог, 6,2 % – систематический), справочные и библиографические издания (15,9 %), электронные каталоги (12,5 %). Надо отметить, что в центральных библиотеках процент использования электронных каталогов составляет 22,8 % (для удобства пользователей сотрудники библиотеки № 6 «Книжный экспресс» г. Вологды записали видеоинструкцию по поиску в ЭК). Повысилось количество обращений к краеведческим каталогам – 8,2 % (в 2019 году – 6,6 %).

Отмечается стабильное увеличение числа обращений с поисковыми запросами к ресурсам СКБВО. В 2020 году было зафиксировано 103 691 обращение (2019 – 90 305, 2018 – 84 971).

В большинстве МЦБС выполнен анализ справочно-библиографической работы по тематике запросов, категориям пользователей и источникам выполнения справок. Выявлено, что цели обращения пользователей в режиме «запрос-ответ» в основном связаны с учебой (рефераты, доклады, сообщения, исследовательские работы), самообразованием, в том числе компьютерной грамотностью, любительскими увлечениями, организацией досуга (огородничество, домоводство, рукоделие, народная медицина). С профессиональными запросами обращались в основном работники культуры, педагоги основного и дополнительного образования, сотрудники краеведческих музеев, советы ветеранов. Тематика запросов разнообразна. В отчётах приведены примеры интересных разысканий: «Фольклорные традиции в современной литературной сказке», «Образ Снегурочки в разных видах искусства» (Белозерская МЦБС); «Волго-Балтийская водная система» (Вашкинская МЦБС); «Корабли первопроходцев (схемы, чертежи, описание)» (Тотемская ЦБ); «День Хоомея», «Гимнастика для переболевших коронавирусом» (Вожегодская МЦБС). Большинство сложных и интересных разысканий в библиотеках связаны с краеведением, причём при выполнении краеведческих запросов библиотекам приходится в основном опираться на ресурсы собственной генерации –

краеведческие каталоги, картотеки, альбомы, папки-накопители и другие источники информации, в том числе полнотекстовую базу данных ВОУНБ «Память Вологды». За отчетный год увеличилось количество запросов от учащихся в связи с переводом их на дистанционное обучение. Справки выполнялись в помощь к подготовке рефератов, исследовательских, курсовых и проектных работ различного уровня. Отмечается также, что все чаще для поиска информации библиотекари используют сайты библиотек, полнотекстовые ресурсы.

### ***Массовое информирование***

Текущее информирование пользователей в связи с коронавирусными ограничениями сосредоточилось в виртуальном пространстве. Непростые условия для работы открыли и новые возможности. Практически все библиотеки стали активно работать в социальной сети ВКонтакте пробуя и новые формы для продвижения информации и привлечения пользователей: выкладывали обзоры новых поступлений, тематические видеообзоры, буктрейлеры, онлайн-выставки, ссылки для обращения к онлайн-библиотекам. Показатели онлайн-информирования (6 740) по сравнению с 2019 годом (1 384) выросли более чем в 4 раза.

В Вожегодской МЦБС в год 75-летия Победы актуальными оказались видеообзоры литературы о Великой Отечественной войне: «В книжной памяти мгновения войны», цикл постов «Великая Отечественная война в литературе и на экране». В Чагодощенской ЦБ к 75-летнему юбилею Победы был подготовлен цикл «Бессмертный полк советской литературы. Они писали о войне». Виртуальные обзоры были посвящены писателям военного поколения Борису Васильеву, Виктору Некрасову, Виктору Астафьеву, Александру Твардовскому и др.

Публиковались виртуальные обзоры электронных ресурсов: «Читаем электронные книги бесплатно», «Онлайн. Библиоград», «Читаем книги онлайн Libking», «Читаем книги на ЛитРес», «Электронные ресурсы национальных библиотек» и др.

Использовались и традиционные методы информирования. Информационные списки новой литературы, поступившей в фонды МЦБС, размещались на сайтах библиотек. В Сокольской МЦБС с 2019 года сотрудники районной библиотеки предложили читателям в режиме реального времени следить за новыми поступлениями библиотек на странице Сводного электронного каталога библиотек Вологодской области.

Дней специалиста (ДС) в отчётном году проведено 9, в том числе в центральных библиотеках 2. Подробно расписан только 1 ДС – «Ресурсы библиотеки в помощь педагогу» (Вашкинская ЦРБ).

Дни (часы, недели) информации. Всего в библиотеках области их проведено 542 (в 2019 – 514). Чаще всего они посвящены новым поступлениям книг и периодических изданий и проводятся в упрощённом виде для смешанной или детской аудитории. Тематические Дни информации проводятся реже, причина – дефицит изданий, содержащих актуальную информацию.

Выставки-просмотры. В 2020 году в библиотеках области оформлено 1 186 (в 2019 – 1 059) выставок-просмотров, в том числе в центральных библиотеках 293 (в 2019 – 230). В основном на них презентовались новые поступления. В отчётом году большая часть этих выставок была представлена в виртуальном пространстве – на сайтах библиотек и в социальных сетях.

Продолжается информационное сотрудничество библиотек со средствами массовой информации. Так, в 2020 году партнерство Грязовецкой МЦБС с районной газетой «Сельская правда» вышло на новый уровень. Газета начала публиковать на своей электронной платформе в ВК авторские книжные обзоры заведующего сектором по работе с молодёжью центральной библиотеки. С февраля по декабрь 2020 года вышло 110 публикаций. (Грязовец). Библиографические обзоры публиковались на страницах кирилловской, никольской и сокольской районных газет.

### ***Индивидуальное и коллективное информирование пользователей***

Общее количество индивидуальных абонентов информации в 2020 году составило 2 310 (в 2019 – 2 466), коллективных – 708 (в 2019 – 747). Состав абонентов и тематика постоянно действующих запросов практически не меняются. Интересы и запросы пользователей выявлялись при записи в библиотеку, на пунктах выдачи книг, на мероприятиях, при анкетировании. На страницах библиотек ВКонтакте проводились социологические опросы с целью определения круга читательских предпочтений. Информирование читателей проходило в виде индивидуальных бесед, бесед по телефону, предоставлению информации по электронной почте. На протяжении многих лет стабилен состав индивидуальных абонентов. Это педагоги, социальные работники, врачи, работники культуры, пенсионеры, учащиеся и др.

Коллективное информирование организовано в помощь профессиональной деятельности учителей школ, педагогов дополнительного образования, музейных работников, специалистов ДК и других работников культуры, сотрудников районных и сельских администраций, ветеранов. Наиболее востребована краеведческая информация. Основной проблемой информирования библиотеки считают недостаточную ресурсную базу. Библиотеки при информировании

используют ЭК ВОУНБ, тематические списки литературы, высылаемые отделом МБА и ЭДД ВОУНБ и другие внешние источники информации.

Многие библиотеки выполняют эту работу по инерции. Например, в отчёте Тарногской МЦБС отмечается, что держать показатели очень сложно, так как коллективов на селе мало, да если они и есть, то малочисленны. Закрытие школ, детских садов и убыль населения тоже негативно отражается на показателях. Проблемы в этой сфере связаны и с недостаточным комплектованием. Библиотекари филиалов стараются информирование не прекращать, несмотря на трудности. Многие из них возят книги из ЦБ, подбирают статьи из фонда газет и журналов, или же делают информационные подборки из Интернета.

### **7.3. Использование межбиблиотечного и внутрисистемного абонемента (МБА и ВСО), электронной доставки документов (ЭДД) в муниципальных библиотеках**

К услугам МБА и ЭДД ВОУНБ в 2020 году обратился 81 абонент (в 2019 году – 88), в том числе 64 (в 2019 году – 66) муниципальных библиотеки. Состав абонентов остается стабильным на протяжении последних лет. К услугам электронной доставки документов обратились 52 библиотеки (в 2019 году – 55 библиотек).

Общее число поступивших заказов составило 9 535, в т. ч. от муниципальных библиотек – 9 337. Через систему удаленного заказа из ЭК ВОУНБ были оформлены 805 заказов (в 2019 г. – 1 322). Выдано 9 330 экз. документов (в 2019 г. – 9 193 экз.), в том числе 448 электронных документов (в 2019 г. – 461 документ). Количество отказов по заявкам в отчетном году составило 2,9 %.

Широко используется внутрисистемный книгообмен, позволяющий несколько компенсировать недостатки комплектования. Также в течение года библиотекам области предлагались тематические выездные выставки из фондов ВОУНБ. Большую помощь оказывают и информационные списки различной тематики, подготовленные в отделах областной библиотеки. Тематика их разнообразна: Корпоративная культура; Россия и Крым; Здоровьесберегающие технологии; Преодоление и профилактика буллинга в школе; COVID-19 – урок для всех нас и др. Всего в муниципальные библиотеки было отправлено по электронной почте 46 списков и информационных писем, количество заказов по ним составило 1 200, что подтверждает результативность проделанной работы. Анализ книговыдачи показывает, что преобладают заказы на общественно-политическую (35,4 %), художественную литературу (25,9 %) и литературу по медицине (9,8 %).

## **7.4. Формирование информационной культуры пользователей**

Работу по этому направлению проводили все библиотеки. Она начинается при записи с предоставления информации о правилах пользования, об оказываемых услугах, ее ресурсах. Практически все библиотеки оформляют информационные уголки, где представлены правила пользования библиотекой, информация о новых поступлениях, мероприятиях, перечень подписных периодических изданий, шорт-листы победителей литературных премий, афиши, краткие рекомендательные списки.

В 2020 году в связи с коронавирусными ограничениями количество очных мероприятий снизилось, так как их основная аудитория – учащиеся – находились на дистанционном обучении, а пенсионеры, получающие уроки компьютерной грамотности – на самоизоляции.

Всё же такие мероприятия в библиотеках проводились. Традиционно для организованных групп (школьников, студентов) библиотеки организовывались экскурсии. Всего проведено 743 экскурсии, в том числе в центральных библиотеках 184. В 2019 г. в библиотеках проведено 1 368 экскурсий, в том числе 578 – в центральных библиотеках. В Сокольской МЦБС, например, сотрудники районной библиотеки перед началом учебного года организовали уличную промоакцию для детей «Знакомство с библиотекой».

Библиотеки работают в тесном контакте с педагогическими коллективами школ, школьными библиотеками, летними оздоровительными лагерями. Это даёт возможность составлять планы работы с детьми, соответствующие образовательному и воспитательному процессу. Проводились совместные мероприятия ко Дню знаний, Дню учителя, Дню Победы (онлайн).

В школах и средних профессиональных учебных заведениях в расписание занятий включали библиотечные уроки. Всего их проведено в 2020 году 805 (в 2019 г. – 1 244), в т. ч. в центральных библиотеках 232 (в 2019 г. – 406). Библиотекари стремятся разнообразить формы обучения, добавить игровые, конкурсные моменты, использовать современные информационные технологии, но содержание – приобщение детей и подростков к книжной культуре остается неизменной.

Активизировалась деятельность библиотек по индивидуальному консультированию. Всего учтено консультаций 19 495, в т. ч. в центральных библиотеках 10 243. Большое количество консультаций проводилось по основам электронного информационного поиска, например, по поиску информации о погибших солдатах (сайт «Мемориал»), о награждённых в годы войны (сайты «Подвиг

народа», «Память народа»). Сотрудники МУК ЧМР «ЦБС» в онлайн-формате проводили консультации, с помощью которых читатели могли находить нужную информацию на официальном сайте библиотеки, в социальной сети ВКонтакте, а также самостоятельно поработать с электронным каталогом, познакомиться с книжными новинками на официальных ресурсах библиотеки.

Одним из направлений деятельности библиотек стало обучение взрослых читателей компьютерной грамотности в рамках проекта «Цифровой гражданин Вологодской области». В ходе реализации проекта пользователи обучаются навыкам работы на персональном компьютере и в сети интернет, работе с официальными порталами органов государственной власти и сайтами государственных услуг Российской Федерации и Вологодской области; программам PowerPoint, фото- и видео- редакторами и др. Программа имеет ярко выраженную практическую направленность: слушателей учат применять ИКТ для решения повседневных задач (общения, получения услуг, приобретения товаров, поиска работы и т.п.).

### **7.5. Деятельность Публичных центров правовой и социально значимой информации на базе муниципальных библиотек**

Публичные центры правовой и социально значимой информации в библиотеках обеспечивают свободный доступ к официальным документам на основе использования новых информационных технологий, являются посредниками между населением и властью: на их базе проходят встречи с представителями власти разных уровней, распространяется информационная печатная продукция, проводятся мероприятия, направленные на повышение правовой грамотности. Деятельность ЦПиСЗИ (ПЦПИ, ЦОДов) в библиотеках как правило регулируется соответствующим Положением. Территориально они располагаются в основном в помещениях читальных залов центральных библиотек.

О работе Центров отчиталась 21 ЦБС. Всего зарегистрировано 7 522 пользователя (в 2019 – 7 428, в 2018 – 5 573), 551 742 посещения (в 2019 – 55 985, в 2018 – 37 130), выполнено 9 404 запроса (в 2019 – 9 463, в 2018 – 7 978). Показатели приблизительные, поскольку не все библиотеки заполнили предлагаемую таблицу.

Техническое оснащение Центров практически везде одинаково: 1-2 ПК с подключением к интернету и СПС «КонсультантПлюс», сканеры, принтеры, МФУ, иногда мультимедийная аппаратура. Свою работу Публичные центры правовой и социально значимой информации координируют с органами местного самоуправления, органами правопорядка, социальными службами, образовательными учреждениями, общественными организациями, Территориальными

избирательными комиссиями, с Территориальными пунктами Управления Федеральной миграционной службой России, органами ЗАГС и МФЦ, образовательными организациями, Комплексными центрами социального обслуживания населения, с Управлениями Пенсионного фонда.

Большую работу проводят Публичные центры правовой и социально значимой информации по реализации проекта «Цифровой гражданин Вологодской области», предоставляющего возможность всем категориям населения от 14 лет обучаться основам компьютерной грамотности на базе библиотеки. Основная категория слушателей проекта – пенсионеры, безработные, малообеспеченные граждане.

## **7.6. Деятельность Многофункциональных центров (МФЦ) по оказанию государственных услуг на базе муниципальных библиотек**

На базе муниципальных библиотеках Вологодской области не организованы многофункциональные центры по оказанию государственных услуг.

## **7.7. Выпуск библиографической продукции**

В 2020 году крупных издательских проектов в библиотеках области не было.

Издательская продукция библиотек в основном состояла из библиографических пособий малых форм. Это рекомендательные списки, буклеты, закладки, дайджесты, памятки, листовки. Тематика их разнообразна. Она определяется значимыми событиями в жизни страны и региона, юбилейными и памятными датами, интересами и запросами пользователей. Большое количество материалов было посвящено 75-летию Победы в Великой Отечественной войне. Юбилеи писателей С. А. Есенина, А. П. Чехова, И. А. Бунина, Б. Л. Пастернака также нашли отражение в издательской продукции библиотек. Большое количество изданий малых форм было выпущено для детей.

## **Краткие выводы по разделу**

2020 год многому научил библиотекарей, стал проверкой на умение переформатировать рабочие процессы, выявил скрытые резервы и слабые места. Специалисты осознали значимость дистанционных форматов предоставления услуг. На протяжении года была активизирована работа по продвижению возможностей доступных электронных ресурсов для удовлетворения запросов читателей. Положительной тенденцией в 2020 году стало увеличение числа обращений к ЭК.

Проблемой наших библиотек по-прежнему остается низкий уровень автоматизации библиотечных процессов, малый объем

собственных библиографических и полнотекстовых баз данных, недостаточное комплектование книжного фонда и фонда периодических изданий. Кроме того, ситуация с пандемией еще раз доказала необходимость приобретения электронных ресурсов с удаленным доступом, востребованы ЭБ «ЛитРес», ЭБС «Университетская библиотека онлайн» для студентов, преподавателей, научных работников, школьный портал «Библиошкола» для учащихся школ и других, в зависимости от потребностей библиотек.

Необходимо обеспечение устойчивого сетевого доступа к внешним информационным ресурсам, обогащение ассортимента библиографических продуктов и услуг, расширение медиа компетенций персонала.

## **8. Краеведческая деятельность библиотек**

### **8.1. Реализация краеведческих проектов, в том числе корпоративных**

В юбилейный год Великой Победы библиотеки региона приняли активное участие в международных и областных проектах и акциях, посвященных землякам-участникам Великой Отечественной войны. Так, по инициативе ВОУНБ и Вологодского областного совета женщин проведена **областная социально-культурная акция «Великая Победа: 75 женских судеб»**. В каждом районе области был создан Оргкомитет, который информировал жителей о проведении акции, организовал сбор эссе о женщинах-участницах войны или труженицах тыла. Пять самых интересных историй были направлены в областной Оргкомитет. Итогом акции стало создание одноименной книги, посвященной памяти героев-вологжанок. В сборник вошли 2-3 эссе от каждого района области. Книга издана в печатном и электронном варианте, размещена на сайте ВОУНБ.

В проекте ВОУНБ **«Летописи населенных пунктов»** участвовали библиотеки Белозерской, Вожегодской, Вологодской, Кадуйской, Кирилловской, Кичменгско-Городецкой, Никольской, Сямженской, Тарногской, Тотемской, Усть-Кубинской, Устюженской, Харовской, Чагодощенской библиотечных систем.

Проекты муниципальных библиотек и результаты их реализации:  
Таблица 18

Название проекта, программы	Результат
<b>МКУК «Бабаевская МЦБС»</b>	
«Вепсские узоры» (Пяжозерский филиал), совместно с БРОО «Общество вепсской культуры»	Сохранение вепсского языка и самобытности вепсского народа на территории Бабаевского муниципального района Вологодской области, формирование у молодых представителей вепсов национального самосознания, у всех детей и молодёжи уважения к вепсскому языку, истории и культуре вепсского края, развитие межнациональных отношений на территории Бабаевского муниципального района. В июне 2020 года проект был одобрен конкурсной комиссией Фонда президентских грантов. На реализацию проекта выделено 306,7 тыс. руб.
<b>МБУК «Междуреченская ЦБС»</b>	
«Свет малой родины» (Шейбухтовский сельский филиал)	Знакомство с творчеством поэтов и писателей края, района; воспитание общей культуры жителей, охватывающей разные возрастные группы населения. Проведены мероприятия краеведческой тематики: обзор «И в песнях, и в стихах поэтов пусть расцветает край родной!», информационное сообщение «Люскова Александра Евгеньевна», эко-путешествие «Природа родного края», онлайн-чествование «Мы все талантливы!» (раскрытие творческого потенциала людей села). Составление словаря местного диалекта «Потомкам в котомку».
<b>МКУК «Нюксенская МРЦБС»</b>	
«Сухона река – крутые берега» (Востровский филиал)	Создание летней туристической программы по территории поселения Востровское для ознакомления туристов с историей и красотой здешних мест. Проект включает четыре пешеходных экскурсионных маршрута, в ходе которых библиотекарь рассказывает об истории деревень (от некоторых осталось только место), о растениях, растущих в данной местности и занесенных в Красную книгу Вологодской области. В деревне Борщовик идет восстановление церкви силами неравнодушных местных жителей.

<b>БУК «Тарногская МЦБС»</b>	
Эколого-краеведческая программа «Своя земля и в горсти мила» (Заборский филиал)	Воспитание эстетического и нравственного отношения к окружающей среде и родному краю, развитие эколого-краеведческого сознания, знакомство с основами экологии, расширение эколого-краеведческого кругозора, воспитание потребности в общении с природой, популяризация литературы экологической тематики, пополнение краеведческого фонда библиотеки.
«По тропе военных лет» (Верховский филиал)	В результате реализации проекта удалось собрать краеведческий материал о тружениках тыла и жизни села в годы Великой Отечественной войны, пробудить интерес подрастающего поколения к участникам и событиям Великой Отечественной войны. Пополнилась база материалов библиотеки для работы с читателями: документы, письма из семейных архивов, портреты героев, фотографии и т. д. Оформлен стенд «Галерея героев».
<b>МБУК «Устюженская ЦБС»</b>	
«Музей язя» (Ванская сельская библиотека)	Собираются экспонаты для создания «Музея язя». В своей группе ВКонтакте <a href="https://vk.com/public179569438">https://vk.com/public179569438</a> библиотека под хештегом #Музей_язя собирает информацию о рыбном промысле в Устюженском крае, истории о рыбалке, фотографии, интересные рассказы, таким образом идет сбор краеведческого материала.
<b>МБУК «Харовская ЦБС им. В. И. Белова»</b>	
«Лес. Лесник. Лесовичок: интерактивная прогулка» (Нижне-Кубенский библиотечный филиал)	<p>Проведены беседы, встречи с ветеранами лесопункта, экскурсии, экологические игры, интерактивные представления, мастер- классы по изготовлению елочки как символа лесного поселка.</p> <p>Привлечено 12 новых читателей в библиотеку; увеличилось количество массовых мероприятий. На проведенных мероприятиях дети приобрели знания об истории поселка, стали проявлять интерес к событиям сельской жизни. У них сформировались навыки экологически-грамотного поведения на природе.</p> <p>Проект отнесен Благодарственным письмом в номинации «Культура и туризм» областного конкурса «Звездное кружево Севера».</p>

МБУ «Чагодощенская ЦБС»	
«Здесь родины моей начало» (Сазоновский поселковый филиал №12)	<p>Разработано и проведено несколько крупных мероприятий краеведческой тематики.</p> <p>Собрана информация по ветеранам и участникам Великой Отечественной войны (фотографии, статьи, воспоминания) Чагодощенского района.</p> <p>Собран материал по истории, развитию Сазоновского филиала Устюженского политехнического колледжа и Покровского стекольного завода: фотографии, статьи, видеоматериал.</p>

## 8.2. Анализ формирования и использования фондов краеведческих документов и местных изданий

Пополнение фонда происходит за счет средств местного, областного бюджетов, местного обязательного экземпляра, безвозмездных поступлений, пожертвований организаций и частных лиц.

Динамика поступления документов в фонды муниципальных библиотек региона:

Таблица 19

Фонд новых поступлений	2018 год	% от всех поступлений	2019 год	% от всех поступлений	2020 год	% от всех поступлений	+/- к прошлому году, %
Всего, экз.	131 839		145 978		128 975		- 12
в т. ч. краеведческие документы, экз.	7 908	6,0	8 173	5,6	7 024	5,4	- 0,2
из них периодические издания, назв.	102		102		267		+ 162

Приведенные данные позволяют отметить, что в отчетном году не удалось сохранить наметившуюся в 2019 г. тенденцию к увеличению объема краеведческих документов. Основная проблема кроется в недостаточном финансировании на обновление книжного фонда. Краеведческий фонд муниципальных библиотек пополнился

на 7 024 экземпляра, что несколько меньше предыдущего года (– 1 149). В 2020 году краеведческие издания составили 5,4 % от всех поступлений, в 2019 – 5,6 %, 2018 – 6,0 %.

Если рассматривать поступления в фонд с точки зрения видового состава, то это, прежде всего, книжные издания, которые составляют 6 759 экземпляров, периодические издания – 265 экземпляров (83 назв.). Увеличение количества поступлений периодических изданий в 2020 году, возможно, произошло за счет ошибочной постановки на учет некоторыми библиотеками комплектов газет: вместо годовых комплектов на учет поставлен каждый экземпляр. Возникает необходимость в консультировании или обучении библиотекарей отделов комплектования муниципальных библиотек. В среднем в каждую библиотеку поступает от 2-х до 4-х названий журналов и газет, в основном, как местный обязательный экземпляр.

Наибольшее количество краеведческих изданий в 2020 г. получили ЦБС г. Вологды – 1 850 экз., ЦБС Великоустюгского (868 экз.), Вологодского (505 экз.), Тотемского (420 экз.) районов. Библиотеки МО, у которых сократилось количество новых поступлений в 2-4 раза в сравнении с прошлым годом: ЦБС Грязовецкого (– 354 экз.), Чагодощенского (– 248 экз.), Шекснинского (– 206 экз.), Череповецкого (– 201 экз.), Вытегорского (– 205 экз.), Нюксенского (– 194 экз.) районов.

Формирование фонда краеведческими изданиями в муниципальных библиотеках, по-прежнему, осуществляется в первую очередь за счет безвозмездных поступлений, пожертвований авторов и издателей, местного обязательного экземпляра, в меньшей степени – закупки изданий. Ежегодно ВОУНБ оказывает помощь библиотекам области в комплектовании и обновлении краеведческих фондов. В 2020 г. в МО было передано 1015 экз. книг (28 названий), в том числе следующие книги: В. Грибанов «Память сердца»; Н. Сидорова «Под пенье птиц», «Музыка любви», «Пространство полное любви», «Сретение»; Н. Долгушина «У истоков русского романса», «20 век. Культура Вологды»; В. Мишенев «Избранное»; М. Орешина «Из архивного наследия деятелей культуры...»; В. Кондаков «Слово русское родное», «Феодосий Савинов», «Вологодский собор»; К. Закутаев «Чеченский детектив» и др. Для некоторых библиотек это единственный источник комплектования краеведческих фондов (Вытегорская, Нюксенская, Чагодощенская муниципальные библиотеки).

Далеко не во всех отчетах муниципальных образований представлена информация по использованию фонда краеведческих документов. Среди библиотек, ответственно подошедших к учету выдачи и использования краеведческих документов, муниципальные библиотеки Бабушкинского (10 300 экз.), Белозерского (7 990 экз.),

Вашкинского (1 576 экз.), Великоустюгского ЦБС (18 849 экз.), Вожегодского (24 206 экз.), Вытегорского (14 350 экз.), Никольского (10 239 экз.), Сокольского (30 399 экз.), Тарногского (13 748 экз.), Тотемского (11 754 экз.), Харовского (12 052 экз.), Шекснинского (21 496 экз.) районов.

В результате анализа работ муниципальных образований по формированию и использованию фондов краеведческих документов и местных изданий следует отметить скудное комплектование, недостаточное финансирование и необходимость в обучении библиотекарей учету фонда краеведческих периодических изданий.

### **8.3. Формирование краеведческих баз данных и электронных библиотек**

Важнейшим электронным ресурсом, аккумулирующим в том числе и краеведческую информацию, является создаваемый совместно Вологодской областной библиотекой и муниципальными библиотеками Электронный каталог, включающий базы «Книги» и «Статьи», как части Сводного каталога библиотек Вологодской области (см. пункт 7.1). За 2020 год библиографами муниципальных библиотек введено в базу данных «Статьи» почти 6 000 записей на публикации из районных газет. Объем работ зависит от количества новых поступлений, информативности изданий, профессионализма и загруженности библиографов.

Ситуация по ведению традиционных краеведческих картотек в районах неоднозначная: в некоторых они законсервированы (в Вологодской, Сямженской и Усть-Кубинской центральной библиотеках, в структурных подразделениях МАУК «Объединение библиотек» г. Череповца), в других активно пополняются и используются. В сельских филиалах работа затруднена малым числом поступлений, большой загруженностью в условиях неполного рабочего дня, недостаточными компетенциями сотрудников.

Одной из форм представления краеведческих материалов на сайтах библиотек стали *полнотекстовые электронные ресурсы*. Такие коллекции сочетают в себе разные виды документов, подкрепляются библиографией, определенной системой навигации по ресурсу.

Оцифровка краеведческих изданий и создание краеведческих полнотекстовых ресурсов являются важной и перспективной частью работы муниципальных библиотек. На сайте МБУ «Чагодощенская ЦБС» размещен указатель «О войне на страницах газеты «Искра» за 2014-2019 гг.», в котором собраны и оцифрованы статьи из районной газеты, посвященные Великой Отечественной войне, ее участникам и детям войны. Великоустюгской центральной

библиотекой оцифрованы и выложены на сайт карты Великого Устюга и Великоустюгского района (32 файла).

Сотрудниками Тотемской ЦБС переведено в электронную форму 26 единиц фонда, в т. ч. 3 комплекта газеты «Ленинское знамя» (1991-1993 гг.), 4 комплекта газеты «Рабочий леса» (1930-1932, 1947 гг.), 2 комплекта газеты «Тотемский лесоруб» (1929-1930 гг.). Устюженской ЦРБ оцифрованы 277 номеров газеты «Вперед» за 1942, 1943 и 1945 гг. Вытегорской центральной библиотекой созданы новые электронные ресурсы «Василий Фирсов» (о знатоке северного фольклора), «История библиотек Вытегорского района», «Вытегорский фольклор», «Война на всех одна». На сайте Кичменгско-Городецкой районной библиотеки размещены оцифрованные материалы о населенных пунктах района, создана «Краеведческая цифровая библиотека».

В Год памяти и славы электронный ресурс центральной библиотеки Никольского района пополнилась новыми краеведческими документами: «Великая Победа: женские судьбы» и «Родные лица Победы». На сайте Харовской ЦБС были созданы две электронные полнотекстовые краеведческие базы данных: «Харовчане – Герои Советского Союза», «Стоят на ветру обелиски» (фотоматериалы и публикации из газет «Призыв», «Красный Север» о памятниках, обелисках, захоронениях воинов, родившихся на Харовской земле и погибших в годы Великой Отечественной войны).

Следует отметить, в полнотекстовых базах и электронных библиотеках не наблюдается четко структурированных разделов. При дальнейшем пополнении ресурсов, поиск и ориентация в таких электронных библиотеках будут затруднены. На эту проблему должны обратить внимание сотрудники, занимающиеся созданием цифровых коллекций. В качестве одного из примеров продуманного расположения оцифрованных материалов и удобной навигации можно привести электронную библиотеку Устюженской ЦБС.

Работа по созданию полнотекстовых ресурсов налажена еще не во всех районах, в большинстве – на начальной стадии. Отсутствие в части ЦБС счетчиков посещений на страницах электронных библиотек не позволяет в полной мере оценить их востребованность.

**Сайты** центральных библиотек муниципальных образований выполняют информационную, рекламную, просветительскую функции. Большинство библиотек размещают подробные справки о районе или ссылки на официальные сайты районных администраций со справочной информацией и комплексной характеристикой территории; баннеры на портал «Культура в Вологодской области», Вологодского отделения Союза писателей России и Союза российских писателей; ссылки на районные газеты, краеведческие музеи.

Сотрудниками учреждений культуры и образования, органов власти востребованы и используются для составления планов юбилейных мероприятий «Краеведческие *календари* знаменательных и памятных дат». Используя календари, читатели знакомятся с выдающимися деятелями и значимыми событиями в жизни того или иного населенного пункта или района в целом. 11 муниципальных библиотек в электронном и печатном виде выпускают ежегодный краеведческий «Календарь знаменательных и памятных дат». Издания отличаются по полноте справок и наличию библиографических списков литературы. Подробные справки для «Календарей» составляют сотрудники ЦБС Великоустюгского, Устюженского районов, ЦБС г. Вологды.

Важной и востребованной пользователями частью СБА являются тематические *папки-накопители*, где собрана и постоянно пополняется информация об истории и культуре края, природных ресурсах, знаменитых земляках, участниках Великой Отечественной войны, тружениках тыла и т. д. Так, в Тарногской ЦБС создано 8 новых папок, из них: «Волшебный мир театра» (о Тарногском народном театре), «Служба в полиции – это не просто» (о сотрудниках Тарногского МВД), «История и современность. Народный фольклорный коллектив «Сударушка», «Их призвание лечить людей» (о работниках медицинской службы). Сокольской районной библиотекой организована работа по переводу ценных краеведческих материалов (статей, фотографий, рукописей) из тематических папок в электронный формат.

Библиотеки региона активно занимаются сбором и сохранением уникальной краеведческой информации, ее продвижением через культурно-просветительскую деятельность, представлением открытого доступа к ней на своих сайтах.

#### **8.4. Основные направления краеведческой деятельности – по тематике и формам работы**

##### *Историческое краеведение*

Историческое краеведение занимает одно из ведущих направлений в работе библиотек. Оно тесно связано с памятными датами, в том числе юбилеями населенных пунктов, отдельных предприятий и организаций, знаменитых земляков.

Главным событием 2020 года стало празднование 75-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне. Сотрудники муниципальных библиотек приняли участие в сборе материалов для **книги «Великая Победа: 75 женских судеб»**.

Специалисты Междуреченской ЦБС стали участниками регионального **проекта «Сохраняя память»**, целью которого явилось создание электронной базы документов военных комиссариатов

периода Великой Отечественной войны и перевод их в электронные таблицы. Библиотека работала с оцифрованными извещениями (похоронками) о гибели земляков, призванных на фронт Междуреченским РВК.

В рамках **проекта «Долг памяти»** районной библиотекой им. К. И. Коничева (Усть-Кубинский район) организована исследовательская деятельность учащихся школ, молодежи и активных жителей района по сбору информации об участниках Великой Отечественной войны и тружениках тыла, проведен цикл патриотических мероприятий. Результатом реализации проекта стал выпуск сборника «Дети о дедах» и доклады, подготовленные для экологокраеведческой конференции «Малая родина ждет своих исследователей», секция «Историческое краеведение».

Центральная городская библиотека им. В. В. Верещагина г. Череповца в сотрудничестве с АНО «Энергия города» реализовала **проект «Бессмертный класс»**, поддержанный Фондом президентских грантов и призванный активизировать интерес школьников к изучению и сохранению памяти о Великой Отечественной войне. В библиотеке воссоздан класс военной поры, создана экспозиция о жизни школ города Череповца в годы Великой Отечественной войны и судьбах выпускников военных лет. Силами библиотекарей, ветеранов и членов общественной организации «Дети войны» проведены уроки мужества, экскурсии для школьников и городской конкурс школьных исследовательских работ.

**«Страна родная, помни нас: и всех, и каждого отдельно»** – выставку с таким названием оформили библиотекари Юркинского пункта выдачи Миньковского филиала Бабушкинской МЦБС. На 7 стенах, посвященных деревням бывшего Юркинского сельсовета размещены списки призванных из этих деревень на фронты Великой Отечественной войны. При оформлении стендов было выявлено 113 имен, не занесенных в книгу памяти Бабушкинского района.

75-летию Победы были посвящены II **военно-патриотические юношеские чтения «Русская воинская доблесть»** и II **Георгиевские краеведческие чтения «Шарденгские зори»**, подготовленные библиотекарями Усть-Алексеевской и Верхнешарденгской библиотек Великоустюгской МЦБС. Участникам Георгиевских чтений представили подготовленный библиотекой сборник «Девушки, надевшие шинели», в который вошли имена 24 женщин-фронтовичек, уроженок Верхней Шарденьги, итоги поисковой работы по уточнению имен участников Великой Отечественной войны, уроженцев и жителей деревни Подвалье, опыт работы с редкими документами и фондами личного происхождения.

Доклады участников вошли в книгу, опубликованную в краеведческом блоге «Шарденгские зори».

Значимым для Кирилловского района событием стал 110-летний юбилей уроженца д. Гора Коварзинского сельского поселения, Героя Советского Союза Владимира Николаевича Калачева. В библиотеках состоялись **вечер-портрет «Первый кирилловский Герой Советского Союза»** и **час памяти «Подвигом славны наши земляки»**. На сайте районной библиотеки в разделе «Калачев Владимир Николаевич» были размещены ссылки на электронный ресурс Вологодской областной библиотеки, сайт «Милый край Коварзино – родные дали», ресурс на канале Youtube, созданный волонтером И. А. Лесковым; дайджест «Имя зажглось звездой».

В Белозерской межпоселенческой библиотеке состоялись информационно-познавательный **час «Слава героям сказаний»** (об участии воинов Белозерья в Куликовской битве) и тематический **День информации «Белозерский кремль: свидетель истории»**, в программу вошли рассказ об истории строительства Белозерской крепости, интерактивная выставка-игра «Из века в век» и познавательный час.

Теме коллективизации посвятила **краеведческий час «Вехи истории»** Сямженская центральная библиотека. Учащиеся 10-х классов Сямженской средней школы узнали о ходе коллективизации, о создании первых коммун, первых колхозов, появлении тракторов и о первых трактористах, о том, как жили и работали в деревне в далекие 1920–1930-е годы.

В Опокской библиотеке Великоустюгской МЦБС состоялись краеведческие **чтения «Живым знать и помнить»**, посвященные Дню памяти жертв политических репрессий и лагерю «Опокстрой». Прозвучали выступления обучающихся Полдарской СОШ, где на протяжении нескольких лет ведется поисковая работа по этой теме. Воспоминаниями детства поделилась Александра Геннадьевна Жукевич, отец которой работал охранником в лагере.

Теме репрессий был посвящен и **час информации «Неизвестные страницы истории края»**, состоявшийся в Вожегодской ЦБ. В ходе мероприятия демонстрировался документальный фильм «Крест памяти» о Валентине Николаевне Троицкой, пострадавшей за веру и погибшей в Вожегодском лагере для политзаключенных. Были также представлены новые материалы о жизни спецпереселенцев из фонда центральной районной библиотеки и издания православной тематики, преподнесенные в дар библиотеке руководителем сайта «Православие.Ру», краеведом из Санкт-Петербурга Дмитрием Михайловым.

Библиотеками проведен ряд мероприятий к 55-летию Героя России, матроса подводной лодки К-219 **С. А. Преминина**, ценой собственной жизни спасшего мир от ядерной катастрофы. Основные торжества состоялись на родине героя – в Великоустюгском районе. В Новаторской библиотеке состоялся вечер памяти Сергея Преминина «Из юности в бессмертие шагнул...». Васильевская сельская библиотека под руководством сотрудников Великоустюгской центральной библиотеки провела V районные Премининские чтения, участниками которых стали обучающиеся Васильевской основной общеобразовательной школы, детских школ искусств г. Красавино и г. Великого Устюга, курсанты Великоустюгского речного училища, поэт, автор «Баллады о Сергеев Преминине» Т. Н. Ядрихинская, творческие коллективы Дома культуры с. Васильевское.

К юбилею нашего земляка, летчика-космонавта, Героя Советского Союза П. И. Беляева специалисты Рослятинского сельского филиала Бабушкинской МЦБС разработали и провели **межрегиональную акцию «Звездный человек»**, в которой приняли участие 52 человека из разных регионов России.

### *Литературное краеведение*

В течение года в библиотеках проводились литературно-краеведческие часы, обзоры по творчеству поэтов и писателей, часы поэзии и прозы, посвященные юбилейным датам наших знаменитых писателей и поэтов, оформлялись книжные выставки.

В Рубцовском центре Бабаевской центральной библиотеки прошел цикл тематических уроков по творчеству **Н. М. Рубцова**: «Николай Рубцов – детям», онлайн-викторина «Бабаевский след Н. Рубцова», подготовлены фильмы «Бабаевские поэты – Н. Рубцову» и «Рубцовскому центру – 2 года».

В рамках VII Всероссийских Беловских чтений «Белов. Вологда. Россия» сотрудники Бабушкинской районной библиотеки подготовили интерактивную викторину «Самородок из Тимонихи», посвященную творчеству **В. И. Белова**, жизненному укладу народов русского севера, самобытности вологодского говора. Также для школьников проведена эколого-краеведческая игра «Деревенский клад» по книге В. И. Белова «Лад».

В Ивановском сельском филиале Вашкинского района проведена игра-бродилка «Я нашел вологодский клад», посвященная юбилею писателя **В. И. Аринина**.

Нижне-Слободской сельский филиал Вожегодской ЦБС подготовил литературный час к юбилею писательницы **К. К. Большаяковой** «Я помню – значит я живу».

В ЦБС г. Вологды успешно был реализован культурно-просветительский проект **«Дни вологодской литературы «От Рубцова до Белова»**. Городские библиотеки приглашали к разговору о произведениях литераторов нашего края. Читателей ожидало живое общение с вологодскими писателями и поэтами, встречи, акции, викторины и познавательные сюжеты в интернет-пространстве, творческие конкурсы.

ЦБС Вологодского района совместно с учителем русского языка Погореловской школы разработали литературный маршрут «По тихим тропам Родины моей» по родным местам поэта **С. В. Чухина**. В Вологодской ЦРБ подведены итоги конкурса на присуждение Первой областной литературной премии имени Сергея Чухина «Настроив душу на добро»: опубликован одноименный сборник, в который вошли работы лауреатов премии и лучшие литературоведческие работы участников конкурса.

В ЦБС Кадуйского района прошли презентации третьего выпуска литературного альманаха «Жить и помнить», историко-краеведческого журнала «Светец», второго тома «Книги славы» Кадуйского района».

ЦРБ им. Г. Н. Потанина Никольского района организовала виртуальную поэтическую акцию «Век живи, век люби и надейся» и открытый микрофон «Из чувства рождается слово!...», посвященные **В. М. Мишенёву**.

К 105-летию со дня рождения **А. Б. Медведской**, писательницы, журналиста и художника, Сокольской детской библиотекой подготовлены мероприятия – час вологодской поэзии «Чудеса в решете», громкие чтения «Край мой».

В Сокольской районной библиотеке организованы **XXI литературные Романовские чтения**, посвященные 90-летию со дня рождения поэта А. А. Романова: виртуальная выставка «Слов певучих тихая отрада...» познакомила с произведениями юбиляра и литературой о жизни и творчестве поэта (476 просмотров), фотовидеолетопись «Лишь память затронешь...» (более 2 000 просмотров), видеокурс «Искры памяти» – стихи в исполнении автора (953 просмотра), видеозапись обращения А. Романова, сына поэта (391 просмотр), онлайн-акция «Слов певучих тихая отрада» (24 участника), онлайн-концерт дуэта А. Хазова и Т. Орловой (более 1 200 просмотров).

IX Межрайонные литературно-краеведческие **Коничевские чтения** стали одним из главных событий в культурной жизни Усть-Кубинского района. Тема 2020 года – «Порохом пропахшие страницы (вологодские писатели-фронтовики)». На чтениях был представлен

библиографический указатель «Вологодские писатели на войне и о войне».

### ***Экологическое краеведение***

Важной составляющей краеведческой библиотечной деятельности является просветительская и информационная деятельность, направленная на улучшение экологической ситуации, охрану уникальных природных объектов, защиту животных и растений нашего края. Сотрудники муниципальных библиотек организуют книжные выставки, информационные беседы, познавательные часы, игровые программы, экскурсии, экологические десанты и акции, праздники древонасаждения, конкурсы рисунков и фотографий и другие мероприятия.

В 2020 году исполнилось **75 лет Дарвинскому государственному биосферному заповеднику**. К этой знаменательной дате Пельшемская библиотека Сокольской ЦБС подготовила выставку-коллаж, на которой были представлены книги, фотографии и краткие статьи об истории создания и деятельности заповедника. Чагодощенская библиотека организовала виртуальное путешествие «Дарвинский заповедник на карте России». Ягницкая библиотека Череповецкой ЦБС создала видеоролик «Заповедная сторона». Первая часть его рассказывает о создании заповедника, его обитателях, площади охранной зоны, вторая часть – о людях, которые сумели в трудные послевоенные годы наладить охрану территории, построить жилые и лабораторные помещения, создать необходимые бытовые условия для работников. Видеоролик набрал в Интернете более 2 000 просмотров. Методист отдела экологического просвещения для учеников 6-8 классов Тоншаловской школы провела заповедные уроки «Живые символы», «История создания особо охраняемых природных территорий».

Ежегодно на протяжении 18 лет Усть-Кубинская библиотека организует районную эколого-краеведческую **конференцию «Малая родина ждет своих исследователей»**. В 2020 году конференция проводилась по секциям: естественнонаучное исследование, историческое краеведение, литературное краеведение, юные техники. Эксперты выступили педагоги, ветераны педагогического труда, специалисты отдела по контролю и надзору рыбоохраны Вологодской области, краеведы, члены общественного совета Усть-Кубинского района, члены районного совета ветеранов, библиотекари. Прозвучали доклады: «Изучение распространения борщевика в Усть-Кубинском районе», «Животные на гербах городов Вологодской области», «Изучение муравьиных троп в окрестностях с. Бакрылово», «Изучение видового состава сем. Концинеллид (божьи коровки) в окрестностях с. Бережное» и др. По итогам

конференции подготовлен сборник докладов (размещен на сайте в разделе «Издательская деятельность»). Большое внимание пользователей привлек экологический онлайн-проект библиотеки «Конкурс открыток-эмблем к 75-летию со дня основания Дарвинского государственного биосферного заповедника». В конкурсе приняли участие 78 человек.

Вологодская районная библиотека провела районную заочную экологическую **конференцию «Край, в котором мы живем!»**, посвященную экологическим проблемам населенных пунктов района и поиску путей их решения.

В Кирилловской центральной библиотеке состоялась **презентация книги Н. А. Архипова «Исповедь главного эколога»** и встреча с автором – специалистом в области экологии и природопользования, заложившим на предприятии «Северсталь» основы экологической политики и внесшим значительный вклад в совершенствование природоохранного законодательства Вологодской области и разработку новых законов.

Специалисты отдела художественной литературы и искусства МАУК «Объединение библиотек» г. Череповца провели **презентацию книги Д. В. Кулакова «Птицы Череповца»** – уникального справочника, содержащего фотографии и описания внешнего облика ста видов птиц, типичных мест их обитания, особенностей поведения и образа жизни в условиях города Череповца.

С марта 2020 года Кадниковской городской библиотекой еженедельно в группе ВКонтакте в экологической рубрике «Песня Земли» размещались материалы, викторины, публичные опросы о природе Вологодской области. Было подготовлено 23 выпуска.

На сайте Устюженской районной библиотеки в электронном ресурсе «Устюженский край: события и люди» размещен раздел «Экология нашего края». В 2020 году добавлены подразделы «Водные ресурсы Устюженского края» и «Особо охраняемые природные территории Устюженского района». В подразделе «Водные ресурсы Устюженского края» приведены краткая характеристика водных объектов и библиографический список (68 записей), к 17 записям прикреплены полные тексты статей.

Сохранение биологического разнообразия признается в настоящее время одной из острых проблем биосферы. Красная книга Вологодской области хранит записи о попавших под угрозу исчезновения животных, растениях и других представителях живой природы, содержит информацию по сохранению и восстановлению объектов, особо нуждающихся в охране. Сотрудники Сокольской районной библиотеки пригласили читателей в **виртуальное путешествие по «Красной книге Вологодской области»**, набравшее

1 636 просмотров. Для обучающихся начальных классов Кадуйской средней школы проведена игра «По страницам Красной книги Вологодской области». Разговор о редких и исчезающих видах животных и растений сопровождался книжной выставкой и увлекательными рассказами кадуйской писательницы Т. В. Гогулиной – автора большого количества произведений, посвященных природе Вологодского края.

В Сямженской центральной библиотеке состоялся **День экологических знаний**: пользователи приняли участие в обзоре книжно-иллюстративной выставки «Заповедные места нашей родины», где была представлена литература об особо охраняемых территориях Вологодской области и Сямженского района, и в викторине по книге сямженского писателя В. Лукичева «Жизнь природы. Мои наблюдения». Сотрудники библиотеки подготовили буклеты и онлайн-выставку об уникальных охраняемых природных территориях Сямженского района.

### **8.5. Выпуск краеведческих изданий**

В целях раскрытия краеведческих фондов и повышения доступности краеведческой информации библиотеки Вологодской области ведут издательскую деятельность. Наиболее активно издаются пособия малых форм (закладки, листовки, памятки, библиографические списки, буклеты, календари), посвященные юбилейным и памятным датам. Издаются также сборники материалов краеведческих чтений, книги местных авторов, списки новых поступлений краеведческой литературы.

Рослятинский сельский филиал Бабушкинского района выпустил сборник «Детство, опаленное войной», в нем представлены воспоминания детей войны, проживающих на территории Рослятинского сельского поселения. Проект краеведческого сборника был представлен на всероссийском конкурсе «Великая война – великая Победа. Библиотека как место памяти».

Центральной библиотекой Кадуйского района совместно с краеведами А. Дудкиным и А. Дёшиным подготовлен и издан третий выпуск тематического литературного альманаха «Жить и помнить», посвящённый 75-летию Победы. Среди авторов – участники Великой Отечественной войны. Также, в книге представлены детских исследовательские работы. Альманах снабжен фотографиями из личных архивов авторов и героев очерков. На кадуйском районном телевидении прошёл репортаж о презентации издания.

Библиотека Усть-Кубинского района по итогам проекта «Долг памяти» выпустила книгу «Дети о Дедах» – 78 девчонок и мальчишек написали рассказы о своих прадедушках и прабабушках, защищавших Родину. Издание имеет интерактивную версию.

ЦБС Череповецкого района издала альбом-путеводитель «Обелиски памяти». На Всероссийском конкурсе «Краеведы Победы» за данную работу библиотека получила диплом победителя.

В районной библиотеке Шекснинского МО состоялась презентация сборника «Герои-шекснинцы». В книгу вошли уникальные документы: наградные листы, удостоверения к боевым наградам, выписки из личного дела, фотографии, многие из которых опубликованы впервые.

#### **8.6. Раскрытие и продвижение краеведческих фондов, в том числе создание виртуальных выставок и музеев**

Деятельность муниципальных библиотек по продвижению краеведческих фондов осуществляется через ведение справочно-библиографического аппарата, организацию и проведение культурно-просветительских мероприятий и выставок, подготовку краеведческих библиографических изданий, оцифровку местной периодики и книг вологодских авторов.

В связи с ограничительными мерами по коронавирусной инфекции библиотечные сайты и группы библиотечных сообществ в социальных сетях стали основным местом размещения виртуальных выставок – тематических и новых поступлений, буктрейлеров и видеообзоров о книгах и творчестве вологодских краеведов и писателей.

На сайте Усть-Кубинской районной библиотеки был размещен флашбук «Открывая книгу о войне...», знакомивший пользователей с двенадцатью документальными и художественными произведениями о войне.

Создание виртуальных краеведческих выставок и проведение краеведческих викторин стало новым направлением работы Устюженской ЦБС: разработан раздел «Библиотека онлайн»; размещены викторины «Город древний, город славный», «Только раз присягают солдаты»; «Сторона, моя сторонка»; «Сын земли Вологодской», «Кто у нас живет, что у нас растет?», «Знаете ли Вы историю родного края?» и т. д.

Для популяризации краеведческих изданий Чагодощенская центральная библиотека в рамках Недели вологодской книги организовала на странице ВКонтакте выставку и голосование «Лучшая книга Чагодощенского края-2019»: были представлены книги местных авторов и издания, выпущенные в 2019 году Чагодощенской ЦБ, Сазоновским и Покровским сельскими филиалами, в голосовании приняли участие 13 изданий.

ЦРБ Череповецкого района подготовлена виртуальная выставка «Знаменитые земляки с мировым именем». На сайте библиотеки размещались видеообзоры о писателях И. Северянине, К. Батюшкове,

Н. Амосове, А. Пошехонове, Ю. Тарыничеве, П. Макшанихине. В рамках Дня района Абакановской библиотекой совместно с центральной районной библиотекой подготовлен видеоролик о Череповецком районе «Вокруг удивительных чудес». Ролик демонстрировался в группах администрации района, ЦБС, газеты «Сельская новь», «Череповецкий районLife», «Череповецкий район 35»; стал визитной карточкой района и набрал более 3 000 просмотров.

В рамках сотрудничества с библиотекой Междуреченской СОШ районная библиотека организовала запись и просмотр в сообществе библиотеки ВКонтакте роликов под рубрикой «Литературный календарь Междуречья».

### **8.7. Музейные формы краеведческой деятельности**

В рамках краеведческих исследований библиотеки собирают предметы быта, материальной культуры, атрибуты ремесленной деятельности, тем самым выполняя одну из основных своих социально значимых функций – мемориальную, заключающуюся в сохранении, возрождении и популяризации культурного наследия.

В Усть-Алексеевской библиотеке Великоустюгской ЦБС в рамках проекта «Музей в библиотеке – центр исторической памяти. Перезагрузка» состоялся цикл массовых мероприятий для разных категорий пользователей. Проводилась оцифровка материалов и документов, полученных от жителей села. К Новому году была оформлена выставка ёлочных игрушек «Чудо новогодней игрушки», на которой были представлены игрушки советского периода 50–70-х годов (более 200 экспонатов).

В Трофимовской библиотеке Кичменгско-Городецкой ЦМБ большой популярностью у земляков и гостей села пользуется мини-музей «Изба старины». Здесь совместно с учителями школы организуются уроки истории для учеников: библиотекарь на основе музейных экспонатов проводит беседу-экскурсию, которая помогает закрепить знания, полученные в школе. В музее проходят исторические уроки, мероприятия на темы «Так жили наши предки», «С почтением к старине глубокой», «Из истории русского самовара», «Летопись души народной», «Из бабушкиного сундучка», «Что предметы старины рассказать тебе должны». Ежегодно в «Избе русской старины» проходят празднования Рождества, Масленицы, Пасхи и др. Читатели совершают путешествие в прошлое, знакомятся с праздниками, выступают непосредственными участниками: разгадывают загадки, играют в традиционные народные игры, поют, танцуют. Эта работа оживляет библиотечную деятельность, помогает сохранить произведения народного творчества.

При библиотеке Кадуйского муниципального района создана музейная комната света. Предпосылкой создания ее стало существование в поселке электрической станции Череповецкая ГРЭС. В комнате собрано большое количество экспонатов – от первой лучины до современной лампочки. Комната пользуется популярностью у посетителей, проходит большое количество экскурсий, регулярно обновляются экспозиции.

### **Краткие выводы по разделу**

Среди ведущих направлений краеведческой деятельности муниципальных библиотек необходимо выделить следующие: комплексование краеведческих фондов; ведение краеведческих баз данных; организация массовых мероприятий; подготовка библиографической продукции; издательская деятельность.

Большинство краеведческих изданий выходит ограниченным тиражом. В библиотеках часто отсутствует качественное оборудование, чтобы обеспечить выпуск красочно оформленных изданий. Однако содержащаяся в них уникальная краеведческая информация компенсирует этот недостаток.

Существенной проблемой являются низкие темпы пополнение электронных библиотек. Также следует отметить отсутствие четко структурированных разделов в полнотекстовых базах, что может в дальнейшем влиять на поиск информации.

При реализации краеведческого направления библиотечная деятельность тесно переплетается с музейной. Библиотеки организуют собственные музеи, уголки, инсталляции, зачастую представляющие определенный срез жизни населенного пункта. Краеведческая работа способствует созданию привлекательного имиджа населенного пункта, района, области в целом за счет популяризации культурных традиций, «привязке» к литературно и исторически значимым событиям, персоналиям.

Таким образом, краеведческая деятельность сохраняет свою комплексную направленность и становится для библиотек тем направлением, которое может стать источником развития не только библиотек, но и населенного пункта, региона в целом. Краеведческая составляющая обеспечивает не только сохранение и актуализацию социальной памяти, но и формирование привлекательного облика населенного пункта, района с точки зрения культурного туризма.

## **9. Автоматизация библиотечных процессов**

### **9.1. Состояние автоматизации муниципальных библиотек**

Процессы автоматизации в библиотеках направлены на более эффективное использование человеческих ресурсов, повышение производительности и эффективности труда, высвобождение

времени работников для решения других профессиональных задач, улучшение качества и оперативности предоставляемых услуг.

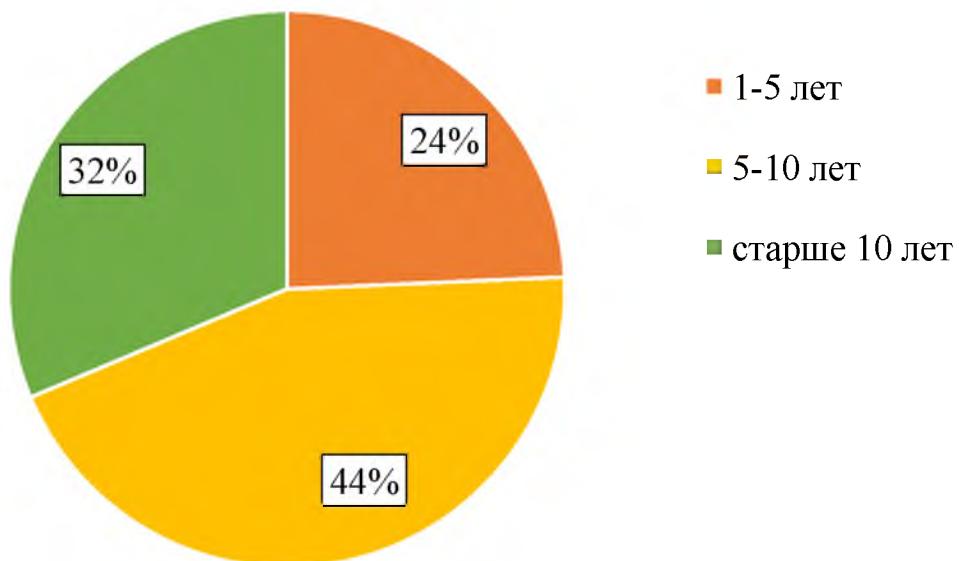
По итогам 2020 года практически все муниципальные библиотеки имеют в своем распоряжении парк компьютерной техники (ПК): на 01.01.2021 г. составил 1 349 единиц (в т. ч. ноутбуки), прирост 7 % к показателям 2019 г. (на 90 единиц). Общее число компьютеризированных мест составляет 793, с выходом в Интернет – 681 (Приложение, табл. 7.4).

Таблица 20

Год	Общее количество ПК	Количество ПК для пользователей	из них с возможностью выхода в интернет
2018	1 164	668	596
2019	1 259	771	658
2020	1 349	793	681

Однако, несмотря на увеличение ПК (в 2019 г. – 1 259), остается нерешенной проблема его обновления. Количество компьютеров, возраст которых старше 10 лет, составляет 31,36 % от общего числа, оборудование, закупленное в период с 2012 по 2016 гг. – 44,33 %.

Состояние парка компьютерной техники, %



Практически 2/3 библиотек нуждается в модернизации или полной замене компьютерной техники.

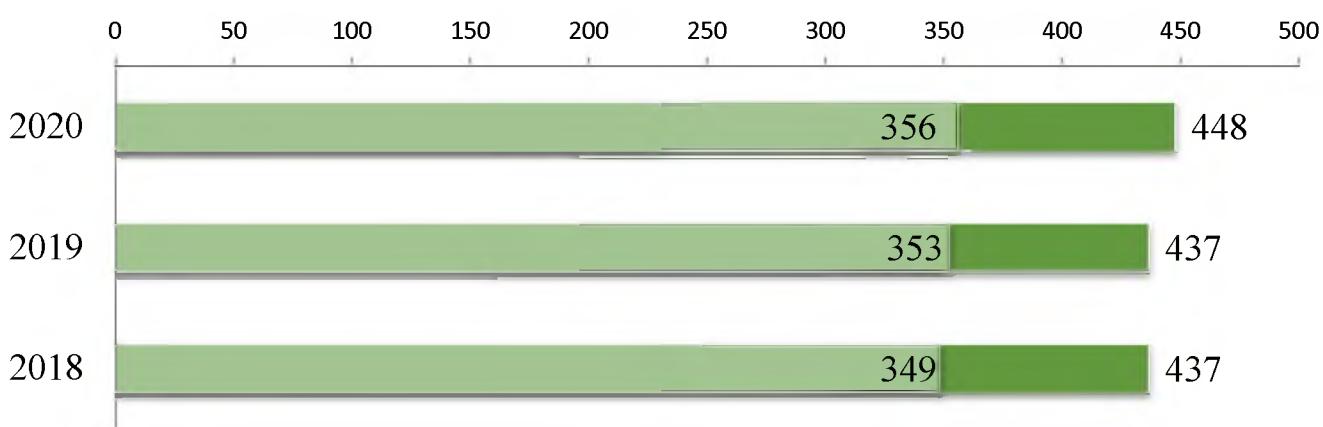
Количество библиотек, имеющих компьютеризированные посадочные места, – 448. Существуют библиотеки, где не организованы компьютеризированные рабочие места для пользователей,

к ним относятся 18 библиотек в Кирилловском, 2 – Бабаевском, 2 – Шекснинском муниципальных районах, 3 – библиотеки ЦБС г. Вологды.

В 20-ти ЦБС муниципальных районов и в библиотеках городов Вологды и Череповца организованы рабочие места для чтения электронных копий изданий, размещенных на сайте Национальной электронной библиотеки. В 6 районах подключения к НЭБ нет. В 2020 году открыты 7 новых точек доступа к НЭБ в Вашкинском, Великоустюгском, Кичменгско-Городецком районах. Всего по области 36 библиотек предоставляют пользователям доступ к ресурсам НЭБ, из них в муниципальных районах – 30, в городских библиотеках – 6.

### *Обновление парка оргтехники*

- Библиотеки, имеющие компьютеризированные посадочные места для пользователей
  - из них в сельских филиалах



В 2020 году в рамках реализации регионального проекта «Сельская библиотека» в 26 муниципальных районах для отремонтированных библиотек за счет средств областного и местных бюджетов приобретено следующее оборудование: ноутбук (42), принтер черно-белой и цветной печати (12), МФУ (23), документ-камера (3), колонка звуковая (3), стол интерактивный (3), ламинатор (4), компьютер (17), телевизор (3), системный блок (9), монитор (2), сканер (3), комплект мультимедийного оборудования с экраном, демонстрационная доска (2), проектор (2), брошюровщик (2), гарнитура (2), экран, DVD-привод, аэромышь, яндекс-станция, игровая консоль, видеокамера, графический планшет, фотоаппарат, микрофон, микшерный пульт, резак, напольный тринод.

В рамках программы «Цифровой гражданин Вологодской области» для библиотек Тотемского муниципального района приобретены 3 ноутбука, Харовского района – 3 ноутбука и принтер.

В рамках проекта по подключению общедоступных библиотек муниципальных образований области к информационно-телекоммуникационной сети Интернет для Шиченгского сельского филиала Междуреченской ЦБС на средства областного бюджета приобретены ноутбук, модем, усилитель сигнала.

Устюженской межпоселенческой централизованной библиотекой им. Батюшковых закуплены 3 компьютера за счет денежного поощрения победителю XII Областного конкурса проектов в сфере культуры «Звездное кружево Севера» (номинация «Культура и туризм»).

За счет средств местных бюджетов приобретены ноутбуки (9), МФУ (4), компьютеры (5), телевизоры (2), сканер, интерактивный стол, мониторы (4), принтеры (4), системные блоки (6).

В ЦБС г. Вологды за счет субсидии на выполнение муниципального задания и субсидии на иные цели закуплены 5 компьютеров в комплекте, телевизор; из Центра информационных технологий Вологодской области переданы 18 ноутбуков, 6 МФУ, ранее использовавшиеся в проекте «Электронный гражданин Вологодской области».

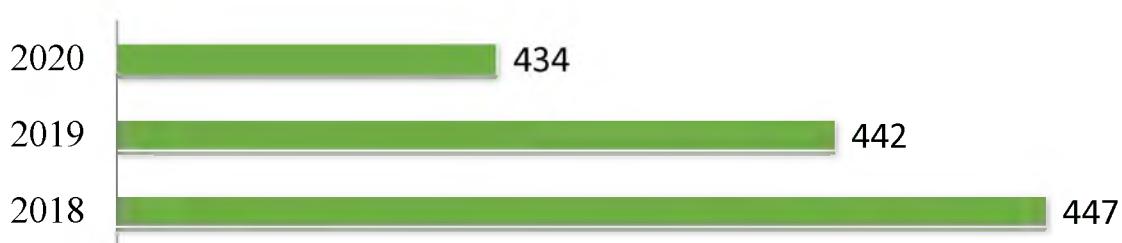
В ЦБС г. Череповца оборудование было обновлено в открывшейся после ремонта в Северном микрорайоне «Интеллект-библиотеке». За счет средств муниципального бюджета приобретены МФУ, принтер, 2 проектора, 3 компьютера в сборе.

### ***Подключение к Интернету***

Библиотеки продолжают отстаивать свое место в информационной и социокультурной инфраструктуре общества, они активно используют Интернет и разнообразные цифровые технологии и ресурсы для работы с читателями, предлагая им помимо высококачественного обслуживания всевозможные культурно-досуговые и образовательные услуги. Качество предоставления услуг напрямую зависит не только от имеющегося оборудования, но и от скорости подключения к сети Интернет.

В соответствии с формой № 6-НК количество библиотек с доступом в интернет – 434, что составляет 91,8 % (в 2019 г. – 442, 2018 г. – 447).

■ Библиотеки, подключенные к Интернету, ед.



Ситуация с подключением муниципальных библиотек Вологодской области к интернету неоднозначная: с одной стороны – высокоскоростная линия доступа имеется во всех центральных библиотеках и ряде сельских библиотек 19 муниципальных районов, связь осуществляется по оптоволоконной линии и посредством иных технологий; с другой стороны – в библиотеках 18 районов (Вашкинский, Верховажский, Вожегодский, Вологодский, Вытегорский, Кирилловский, Кичменгско-Городецкий, Междуреченский, Никольский, Сокольский, Сямженский, Таргногский, Тотемский, Усть-Кубинский, Устюженский, Харовский, Череповецкий, Шекснинский) скорость неудовлетворительная, связь неустойчивая, осуществляется через USB-модемы разных сотовых операторов либо беспроводным способом, через точку доступа в рамках проекта «Устранение цифрового неравенства». На основании отчетов муниципалитетов, в 8 районах (34 библиотеки) в 2020 году постоянно либо временно отсутствовал Интернет по ряду причин: недостаточность технических, финансовых возможностей районов, устаревшее компьютерное оборудование, выход его из строя. Таковыми являются: Плосковский филиал Бабаевской ЦБС; Андозерский, Артюшинский, Бечевинский, Енинский филиалы Белозерской ЦБС; 2 библиотеки КУК СПО «Центр досуга Мегра» Вытегорского муниципального района; 10 филиалов Нюксенского района, Коробицынский сельский филиал Сямженской ЦБС, 10 сельских филиалов Устюженской ЦБС, Больше-Ивановская, Братковская, Еремеевская, Ершовская, Коленецкая сельские библиотеки Шекснинской ЦБС.

Количество библиотек, предоставляющих Wi-Fi для пользователей, увеличилось с 94 (в 2019 г.) до 96 библиотек (20,3 %). В процентном соотношении увеличение составило 2 %.

Техническое оборудование и необходимая аппаратура для поддержания онлайн-связи имеется в 107 библиотеках (22,62 %).

Таблица 21

Год	из общего числа библиотек		
	имеют электронную почту	имеют оборудование для онлайн-связи	сайт
2018	405	70	29
2019	417	82	30
2020	426	107	31

## ***Копировально-множительная техника в библиотеках***

Количество библиотек, использующих копировально-множительную технику (КМТ), – 440, Показатель снижается за счет физического и морального износа техники. Стоит отметить, что техника для оцифровки фонда отсутствует в библиотеках Кадуйского района.

Таблица 22

Год	Количество библиотек с КМТ	Наличие автомат. технологий для оцифровки (библиотек)	имеют оборудование для издательской деятельности (цветной принтер, брошюоратор и т. д.)
2018	448	41	75
2019	452	39	91
2020	440	45	110

Копировально-множительные аппараты активно используются в работе и предоставлении библиотечных услуг населению, за многие годы использования оборудование выработало свой ресурс и нуждается в постоянном техническом обслуживании, что при недостатке финансирования проблематично. Замена на новое оборудование продвигается медленными темпами. Необходима закупка принтеров/сканеров с рабочей поверхностью форматов А3, А2, А1 (для оцифровки крупноформатных изданий).

Техническое обслуживание компьютерной и прочей техники в 7 библиотечных системах осуществляют программисты, работающие, в основном, на неполную ставку (должности включены в штатное расписание). В остальных библиотеках проблемы с техническим обеспечением решаются путем заключения договоров на оказание услуг сторонними организациями или работниками отделов автоматизации районных администраций. Несвоевременные профилактические мероприятия и ремонт техники отрицательно сказываются на качестве обслуживания пользователей.

## **9.2. Анализ состояния автоматизации библиотечных процессов в муниципальных библиотеках**

Общей проблемой общедоступных библиотек области является отсутствие полного цикла автоматизации библиотечных процессов, на основе имеющихся АБИС (комплектование, учёт, обработка документов библиотечного фонда, обслуживание пользователей). В муниципальных библиотеках Вологодской области автоматизированы лишь некоторые из них.

Количество муниципальных библиотек, использующих автоматизированные технологии на основе АБИС «OPAC-Global», «ИРБИС»:

- обработка поступлений и ведения ЭК – 29 (ЦГБ г. Череповца, отдел комплектования и обработки литературы; информационно-библиографический сектор ЦГБ и Центр писателя В. И. Белова г. Вологды; ЦБС районов);
- организация и учет выдачи фондов (книговыдача) – 1 (филиал № 6 ЦБС г. Вологды);
- организация и учет доступа посетителей (обслуживание) – 1 (филиал № 6 ЦБС г. Вологды);
- учет документов библиотечного фонда (учет фонда) – 2 (ЦГБ г. Череповца, отдел комплектования и обработки литературы; информационно-библиографический сектор ЦГБ г. Вологды).

При оцифровке фондов автоматизированные технологии используются в 45 библиотеках (43 ЦБС муниципальных районов, ЦБС гг. Вологды и Череповца).

На конец отчетного года городской филиал № 6 ЦБС г. Вологды остается единственным, где внедрена система автоматизированной книговыдачи на основе RFID-технологий с использованием электронных читательских билетов (нанесение на книги RFID-меток, кодирование меток, автоматизированная выдача книг с помощью RFID-считывателей).

### *Повышение квалификации сотрудников в сфере использования ИКТ*

Внедрение современных технологических процессов в работу библиотек предполагает наличие определенного уровня технологических компетенций: способность и готовность использовать всевозможные технические средства, ориентироваться в постоянно обновляющемся программном обеспечении, уметь разрабатывать мероприятия, позволяющие в полной мере реализовать имеющиеся технические возможности.

В связи с необходимостью повышения квалификации работники библиотек регулярно проходят обучения в рамках различных образовательных программ.

В частности, в 2020 г. по программе тьюторской подготовки в рамках проекта «Цифровой гражданин Вологодской области» прошли обучение 16 человек (сотрудники библиотек Вытегорского, Междуреченского, Нюксенского районов), в рамках федерального проекта «Кадры для цифровой экономики» 10 специалистов Грязовецкой БУК «МЦБ» прошли онлайн-обучение по программе «Цифровая экономика Российской Федерации». Библиотечные специалисты ЦБС г. Тотьмы обучались по программе «Основы цифровой грамотности», проведенного ООО «Центр инновационного образования и воспитания» г. Саратова.

Сотрудниками ЦБС г. Вологды прослушаны вебинары профессионального портала «PRO.Культура.рф», портала «Директ-Академия» о технологиях проведения мероприятий в дистанционном формате, правилах создания визуальных материалов и др. необходимых компетенциях.

На районном уровне также проходят мероприятия по повышению квалификации, специалисты ЦБ проводят семинары с включением практических занятий по использованию компьютерной техники и программного обеспечения, индивидуальные консультации по подготовке электронных презентаций, рекламно-издательской продукции, администрированию сайтов, ведению профессиональных блогов, созданию страниц библиотек в социальных сетях и т. п.

Во время дистанционной работы сотрудники библиотек самостоятельно осваивали графические редакторы, программы и онлайн-ресурсы для подготовки интерактивных презентаций, виртуальных выставок в формате видео, онлайн-опросов, онлайн-викторин, онлайн-трансляций, видеороликов, видеоконференций.

### **Краткие выводы по разделу**

При общей положительной динамике процесса автоматизации библиотек Вологодской области, направленного на внедрение и применение информационных технологий и компьютерной техники в практику работы, темпы, которыми происходят качественные изменения в этой сфере остаются низкими; положительные сдвиги заметны, но не столь масштабны. Существует серьезный перечень проблем:

- несмотря на ежегодное приобретение техники, большая часть оборудования по-прежнему не соответствует современным требованиям библиотечно-информационного обслуживания;
- в связи с ограниченным финансированием темпы обновления оборудования не покрывают потребности в нем;
- недостаточное оснащение библиотек высокоскоростным интернетом;
- отсутствие в штатном расписании большинства библиотек специалистов для обслуживания имеющегося оборудования.

В связи со всем вышеперечисленным, автоматизация технологических процессов внедряется медленными темпами. Для более активного развития информационных технологий в библиотеках необходимы дополнительные средства, а также квалифицированные специалисты для развития этого направления.

## **10. Организационно-методическая деятельность**

### **10.1. Характеристика функционирования системы методического сопровождения деятельности общедоступных муниципальных библиотек в регионе**

В соответствии с Законом Вологодской области от 05.02.2009 № 1955-ОЗ «О библиотечном обслуживании населения в Вологодской области» Вологодская областная универсальная научная библиотека им. И. В. Бабушкина является центральной государственной библиотекой области, региональным методическим центром. Методическая работа ВОУНБ осуществляется по следующим взаимосвязанным направлениям деятельности: анализ/мониторинг состояния и развития библиотек области с целью оценки качества библиотечного обслуживания; оказание консультационной и практической помощи библиотекарям; выявление, обобщение и продвижение инноваций в практику работы муниципальных библиотек; оперативное и полное информирование библиотекарей о достижениях современной библиотечной теории и практики; дифференцированный подход к повышению квалификации и переподготовки библиотечных работников, содействие их непрерывному самообразованию; подготовка, издание и распространение методических материалов по актуальным вопросам и наиболее востребованным темам.

Отделы ВОУНБ ведут методическую работу согласно профилю своей деятельности, оказывают практическую помощь, дают консультации специалистам своей библиотеки, муниципальным библиотекам и другим организациям, предоставляющим библиотечные услуги населению.

Методическую, консультационную, информационную и педагогическую помощь библиотекам Вологодской области, работающим с детьми, осуществляет Вологодская областная детская библиотека; в части обслуживания маломобильных групп населения – Вологодская областная специальная библиотека для слепых.

На уровне муниципального образования организационно-методическое обеспечение библиотек осуществляют центральные (межпоселенческие) библиотеки района. Методическая работа отражена в Уставах ЦБ как основной вид деятельности межпоселенческих библиотек и центральных библиотек городских округов.

### **10.2. Методическое сопровождение деятельности общедоступных библиотек со стороны ведущих библиотек муниципальных образований, наделенных статусом центральной (ЦБ)**

В центральных библиотеках 23 муниципальных образований функционируют отделы, отвечающие за методическую работу в районе. В 5 центральных библиотеках (Бабаевский, Кирилловский, Нюксенский, Сямженский, Усть-Кубинский) муниципальные

районы) отсутствуют методические службы как структурные подразделения, методическое консультирование осуществляется сотрудниками ЦБ в пределах своих компетенций.

*Правовое обеспечение* и регулирование методической деятельности осуществляется на основе законодательных и нормативных федеральных, региональных и муниципальных документов. В частности, на основе Федерального закона от 29.12.1994 № 78-ФЗ (ред. от 02.07.2013) «О библиотечном деле», закона Вологодской области от 05.02.2009 № 1955-ОЗ (ред. от 16.03.2015) «О библиотечном обслуживании населения в Вологодской области»; на основе Уставов муниципальных образований, локальных нормативных актов.

Положения о методической деятельности разработаны в 10 муниципалитетах. Во всех центральных библиотеках, где в штатном расписании есть должность методиста, функциональные обязанности закреплены в должностных инструкциях.

Методические услуги/работы прописаны в *Уставах* 23-х центральных библиотек области, где отражаются такие направления методической деятельности, как:

- участие в разработке и реализации долгосрочных программ в сфере библиотечного дела района;
- оказание методической и практической помощи сельским библиотекам в организации библиотечных фондов, справочно-библиографического аппарата, библиотечно-информационного обслуживания населения;
- содействие внедрению в практику работы сельских библиотек современных библиотечных информационных технологий, передового опыта;
- организация системы повышения квалификации библиотечных кадров;
- обеспечение сводной государственной статистической отчётности о деятельности библиотек района.

В *муниципальное задание* центральных библиотек в 5 из 28 ЦБС включены показатели, характеризующие объем предоставления методических услуг. Они прописаны как количество организованных и проведенных мероприятий по повышению квалификации (семинары, конференции, практикумы, конкурсы), показатель качества работы – количество участников мероприятий, количество подготовленных и доведенных до потребителя изданий, методических материалов, программ, проектов, библиографических пособий и др.

### 10.3. Виды методических услуг/работ, выполненных ЦБ субъекта РФ и ЦБ муниципальных образований

Организационно-методическая деятельность центральных библиотек муниципальных районов Вологодской области направлена на повышение эффективности работы библиотечных систем на основе накопленного уникального опыта и технологических нововведений (инноваций).

Таблица 23

№ п/п	Виды и формы методических услуг/работ, выполненных ЦБ	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Динамика к 2018 г.
1.	Консультации индивидуальные	3 875	4 154	5 557	+ 1 682
2.	Консультации групповые	272	238	149	- 123
3.	Информационно- методические материалы печатные	426	570	360	- 66
4.	Информационно- методические материалы электронные	778	752	654	- 124
5.	Профессиональные встречи, всего из них:	455	515	359	- 96
	совещания	140	61	63	- 77
	круглые столы	150	36	21	- 129
	семинары	128	176	121	- 7
6.	Обучающие мероприятия	315	406	182	- 133
7.	Выезды в библиотеки	996	713	650	- 346
8.	Мониторинги	196	661	982	+ 786

Приоритетными направлениями методической деятельности остаются мониторинг библиотечной деятельности, организация мероприятий различных форм и видов, изучение опыта работы библиотек; аналитическая деятельность, консультирование.

#### *Методическое консультирование*

Количество индивидуальных и групповых консультаций – 5 557/149.

Методические консультации являются одной из наиболее востребованных форм методической помощи специалистам библиотек. В 2020 году работники центральных библиотек осуществляли консультирование посредством телефонной связи, социальных сетей,

электронной почты, видеоконференцсвязи. Динамика показателей говорит о постоянном росте. Так, за период с 2018 по 2020 гг. количество методических консультаций выросло на 30 %.

Значительный рост показателя обусловлен следующими факторами: внедрение в практику работы библиотек инновационных форм и методов обслуживания населения, увеличение свободно распространяемого контента в сети, освоение удаленных информационных ресурсов, изменения в формах учетной и отчетной документации.

Лидерами среди муниципальных объединений по оказанию методических консультаций стали центральные библиотеки Нюксенского (440 конс.), Белозерского (422 конс.), Шекснинского (328 конс.) районов и г. Вологды (950 конс.). По тематике преобладали консультации по составлению планов работы и информационных отчетов; порядку учета статистических показателей; созданию любительских объединений, оформлению библиотечного пространства; освоению информационно-коммуникационных технологий; информационно-библиографическому обслуживанию; участию в профессиональных конкурсах, сохранности фондов; инновационным формам работы; методике информирования населения о доступе к базам данных ведущих библиотек страны и др.

### ***Подготовка информационно-методических материалов***

Количество подготовленных информационно-методических материалов в печатном и электронном виде – 360/654.

Подготовка, издание и распространение (размещение на сайтах библиотек), рассылка по электронной почте методических и аналитических материалов является эффективным и доступным методом оказания консультационной помощи. Однако в период закрытия учреждений (март-июнь), выпуск информационно-методических материалов сократился на 23 % в сравнении с 2019 годом и на 13 % по сравнению с 2018 годом.

Количество электронных материалов практически в два раза больше, чем печатных. Основные виды изданий, разрабатываемые библиотеками – методические рекомендации, инструкции, сборники, календари, дайджесты. Работа над созданием методических пособий велась по наиболее актуальным вопросам: дистанционное обслуживание, создание тестов и анкет в социальных сетях, формирование контента в виртуальной среде, экологическое просвещение, краеведение, популяризация научных знаний и творчества писателей-земляков. Наибольшее количество информационных материалов в электронном виде было подготовлено сотрудниками библиотек Сокольского (163), Кадуйского (161) районов и г. Череповца (152).

## *Организация профессиональных мероприятий*

Количество организованных совещаний, круглых столов, семинаров и др. профессиональных встреч, в т. ч. в сетевом режиме – 359.

В отчетном году практически все (90 %) конференции, совещания, семинары, презентации проводились в дистанционном режиме. Наиболее активно используется формой профессиональных встреч по-прежнему являются семинары. Тематика мероприятий посвящена актуальным вопросам деятельности библиотек: представительство библиотек в виртуальном пространстве, внедрению инновационных форм, учет посещаемости в виртуальной среде, планирование и отчетность, формы работы по экологическому и патриотическому просвещению населения, подготовка онлайн-мероприятий и акций, модернизация библиотек, работа с фондом.

## *Проведение обучающих мероприятий*

Количество проведенных обучающих мероприятий, в т. ч. дистанционно – 182.

В 2020 г. широкое распространение получили дистанционные формы обучения в формате онлайн-вебинаров, видеолекций, онлайн-тренингов, мастер-классов, скайп-встреч (бонусом является наличие видеоархивов). Дистанционные учебные занятия позволяют библиотекам быть в гуще профессиональных проблем, без дополнительных затрат участвовать в обучающих мероприятиях, причем не только на базе ВОУНБ, но и любого другого методического центра страны. Наибольшую активность в проведении обучающих мероприятий проявили Череповецкий (41) и Усть-Кубинский (31) районы. Тем не менее, отмечается снижение показателя, что обусловлено некачественным покрытием интернет-соединения и периодом адаптации к новым реалиям жизни в условиях локдауна.

Темы обучающих мероприятий: «Библиотека в интернет-диалоге с молодёжью», «Основы цифровой грамотности», «Современная детская библиотека: расширяя границы возможного», «Как привлечь читателей в библиотеку», «Выставочные формы работы в библиотеке», «Комплектование фонда модельной библиотеки: методические рекомендации», «Мультимедийные форматы в презентациях», «Разработка виртуальных выставок в учреждениях культуры», «Конкурс на государственную поддержку лучших учреждений культуры: итоги, типичные ошибки», «Патриотическое воспитание: традиции и новый формат»; мастер-классы «Сетевые ресурсы в библиотечных фондах», «Мои хештеги в библиотеке» и т. д.

## *Выезды в библиотеки-филиалы*

Количество выездов в библиотеки с целью оказания методической помощи, изучения опыта работы – 650.

В ходе выездных мероприятий методическая поддержка, консультирование и практическая помощь в 2020 г. осуществлялись с целью модернизации помещений сельских библиотек, формирования пространственных многофункциональных решений, организации книжного фонда, совершенствования обслуживания читателей.

Недостаточное материально-техническое обеспечение, прежде всего, отсутствие транспорта, финансовых средств не позволяют планомерно осуществлять выезды в библиотеки-филиалы и, как следствие, наблюдается снижение показателей – на 35 % в сравнении с 2018 г., на 9 % – с 2019 г. В течение года не выезжали в сельские библиотеки специалисты ЦБ Бабаевского, Грязовецкого, Междуреченского районов. Наибольшее количество выездов осуществили представители «Объединение библиотек» г. Череповца (165) и центральных библиотек Сокольского (108), Кирилловского (52) районов.

### ***Мониторинг библиотечной деятельности***

Количество мониторингов – 982.

На постоянной основе проводятся ежегодные мониторинги достижения показателей нацпроекта «Культура», качества оказываемых библиотеками услуг; мониторинг показателей деятельности библиотек муниципальных образований, анализ и прогнозирование развития библиотечного обслуживания населения; мониторинги посещаемости несовершеннолетних, востребованности инвалидами и лицами с ОВЗ библиотечных услуг, обращаемости граждан через социальные сети и сайты, удовлетворенности населения графиком работы сельских библиотек, выявления досуговой занятости населения; кадровый мониторинг по выявлению специалистов, нуждающихся в профессиональном обучении/курсах повышения квалификации.

Специалисты центральных библиотек муниципальных образований осуществляют мониторинг в ходе выездов в библиотеки-филиалы, изучения их деятельности на основе статистических, информационных и отчетных документов. По результатам формируются аналитические справки, позволяющие судить о фактическом состоянии дел в библиотеке и планировать их дальнейшую работу.

### **10.4. Кадровое обеспечение методической деятельности в регионе**

В 27 центральных библиотеках должность методиста предусмотрена штатным расписанием; 30 человек работает на полную ставку, 9 – на 0,75. Должности методиста по работе с детьми предусмотрены в штате трех муниципальных образований – Тотемского и Междуреченского районов, «Объединение библиотек»

г. Череповца. Также в ОБ г. Череповца в штатном расписании прописана ставка методиста, который занимается только работой с незрячими, в т. ч. координирует деятельность клуба инвалидов «Территория солнца». В ЦБС г. Вологды – одна вакантная ставка. Всего методическое сопровождение муниципальных библиотек области осуществляют 54 специалиста.

Высшее образование имеется у 30 % специалистов. По возрастному составу преобладают работники от 35 до 55 лет – 68 %, стажистов старше 55 лет 26 %.

Данные по персоналу не предоставили ЦБ Тарногского и Чагодощенского районов.

### **10.5. Повышение квалификации библиотечных специалистов**

В работе библиотек по подготовке библиотечных кадров и повышению их квалификации был сделан акцент на обеспечение непрерывности профессионального образования различных категорий специалистов. Инновационными формами обучения стали перенесенные в виртуальную среду мастер-классы, творческие лаборатории, семинары-тренинги и практикумы, сюжетно-ролевые и деловые игры, профессиональные брифинги. Не теряют своей актуальности психологические тренинги: по самопрезентации, командообразованию, развитию навыков публичных выступлений, личностного роста, лидерских качеств.

Доля сотрудников, прошедших переподготовку и повышение квалификации в 2020 году составляет 19 %, доля сотрудников, нуждающихся в повышении/переподготовке квалификации – 20 %; количество специалистов, имеющих подготовку по предоставлению услуг инвалидам – 224 человека.

#### ***Мероприятия по повышению квалификации на федеральном уровне***

В рамках реализации федерального проекта «Творческие люди» национального проекта «Культура» в 2020 году 63 человека прошли обучение на базе Российской государственной библиотеки и ведущих институтов страны.

Специалисты МО приняли участие в семинарах, состоявшихся в дистанционном формате:

- «Методическая служба современной публичной библиотеки. Вызовы 2020: возможности и успешные практики библиотек» – IV Всероссийская научно-практическая конференция. Организатор – ЦГПБ им. В. В. Маяковского;
- «Создание модельных библиотек с нуля». Конструктор проектирования библиотечного пространства (методические рекомендации). Организатор – ФГБУ «Российская государственная библиотека». Спикер – Н. В. Карпова;

- «Игры с фондом: история одного эксперимента». Заочная форма обучения. Спикер – Орлова Н.П., заведующий Библиотекой роста и карьеры ЦБС Московского района г. Санкт-Петербург;
- «Межличностные отношения в коллективе и вне его». Онлайн-семинар. Спикер – М. А. Ефимова, психолог ФГБУК «Российская государственная библиотека для молодёжи»;
- «Эффективный руководитель в государственном секторе. Шесть точек роста». Онлайн-лекция. Учебный центр «Бюджет» (г. Москва). Лектор – Н. Солдаткина, топ-менеджер, эксперт по стратегическому развитию;
- «Молодёжные природоохранные инициативы и общественное экологическое движение второй половины XX века». Круглый стол. Организатор – ГПИБ России.

*Мероприятия по повышению квалификации на региональном уровне* организует Вологодская областная универсальная научная библиотека. В 2020 году ВОУНБ были организованы и проведены 44 профессиональных мероприятия (в 2019 г. – 44, в 2018 г. – 35) с участием 2 070 специалистов (в 2019 г. – 1 561, 2018 г. – 1 357), в том числе более 1 000 сотрудников муниципальных библиотек Вологодской области (были охвачены все муниципальные образования). Подавляющее большинство мероприятий прошло в онлайн-режиме. Вебинары способствовали овладению специалистами новыми знаниями и навыками, которые необходимы, чтобы максимально эффективно справляться с вызовами нового времени и поддерживать популярность библиотек как многофункциональных центров культурного развития.

Проведены следующие обучающие мероприятия:

- X межрегиональная Зимняя школа сельских библиотекарей «Вологда-2020. Кружево библиотечных инноваций», 72 чел.;
- Университет молодого библиотекаря «Современная библиотека: курс на читателя» в онлайн-режиме, 721 чел.;
- XVI межрегиональная творческая лаборатория «Экология. Культура. Образование», 66 чел.;
- вебинар «Библиотека в диалоге с молодежью», 34 чел.;
- онлайн-семинар «Успешные библиотечные практики: находки, доступные всем», 205 чел.;
- онлайн-семинар «Современная библиотека: позитивные практики», 60 чел.;
- методический онлайн-брифинг «Планирование на 2021 год по патриотическому воспитанию», 88 чел.;
- круглый стол «Краеведение в новом формате: «Моя Вологодчина-2020», 33 чел.;

- онлайн-семинар «Создание библиотечного контента: текст, фото, видео, инфографика», 49 чел.

С целью повышения квалификации руководящего состава библиотек области проведено совещание **«Школа современного руководителя»**, мероприятие состоялось в дистанционном формате. Рассмотрены темы: приоритетные проекты комплексного развития и модернизации материально-технической базы библиотек; программы повышения квалификации на базе Центров непрерывного образования; деятельность библиотек в условиях пандемии.

В отчетном году в рамках договора о совместной деятельности между БУК ВО «Вологодская областная детская библиотека» и БПОУ ВО «Вологодский областной колледж культуры и туризма» разработана программа повышения квалификации «Чтение современных детей и подростков: формы и методы продвижения» (36 академических часов). Программа рассчитана на повышение уровня библиотечно-информационного обслуживания подрастающего поколения. В 2020 году обучение прошли 17 библиотечных специалистов из Вологодского, Грязовецкого, Харовского районов и г. Вологды.

*Мероприятия по повышению квалификации на муниципальном уровне* проводят методические службы ЦБС. Реализованы программы:

- для начинающих библиотекарей: «Талант быть библиотекарем» (Харовская ЦБС), «Ступени профессионального роста» (ЦБС Череповецкого района);
- для повышения компетенций, развития потенциала: «Грамотная личность – успешная личность. Основы информационно-библиографической грамотности» (ЦБС Череповецкого района), «Границы профессии» (Никольская ЦСБ).

Мероприятия по повышению квалификации работников были направлены на углубление и обновление профессиональных знаний, адаптацию специалистов к новым веяниям. Большое внимание уделялось развитию организации дистанционной работы и цифровой среды библиотеки: «Новые формы и методы работы в условиях самоизоляции» (Междуреченский район), «Работа библиотек в условиях пандемии: обмен опытом» (Устюженский район), «Основы цифровой грамотности» (Великоустюгский район), «Опытная киноплощадка «Свой взгляд». О ведении съёмок и монтаже» (Белозерский район) и т. д.

Особое внимание уделялось теме учета работы библиотеки, в том числе на онлайн-площадках, например, «Планирование и отчетность – основа работы библиотеки» (Великоустюгский, Кичменгско-Городецкий район), «Организация работы с учетно-отчетными документами библиотеки» (Вытегорский район),

«Планирование и отчетность: установка на успех» (Харовский район), «Система учета и отчетности в муниципальных библиотеках: особенности по заполнению статистических форм государственной отчетности. Годовые отчеты библиотек как элемент имиджевой политики» (Шекснинский район).

В 2020 году продолжили работу Школа библиотекаря, Школа компьютерной грамотности (Великоустюгский район), Школа начинающего работника «Вместе работаем, вместе учимся» (Междуреченский район), Школа библиотечной инноватики «Иновации плюс», Школа индивидуального компьютерного обучения «Информационные технологии в библиотеке», Школа читательского вкуса «Книжный мир» (Никольский район).

## **10.6. Профессиональные конкурсы**

Одной из эффективных форм повышения квалификации является проведение и участие в профессиональных конкурсах, которые позволяют изучить, обобщить, транслировать представленные на них новаторские приёмы и необычные идеи. Это прекрасная возможность для библиотекарей поделиться собственным опытом, своими открытиями и наработками с коллегами, получить оценку своей деятельности. Активными организаторами и участниками профессиональных конкурсов в 2020 году являются библиотеки Бабаевского, Великоустюгского, Верховажского, Тотемского, Харовского районов.

Библиотеки Бабаевского района приняли участие в *международном конкурсе* творческих работ «Синий платочек». В рамках одноименного проекта реализован флешмоб в социальных сетях, посвященный исторической памяти о вкладе женщин в Победу и укрепления мира. Санинский филиал занял 3 место в номинации «Декламация».

Представители ЦРБ Череповецкого района и Н-Раменской сельской библиотеки приняли участие во *всероссийских конкурсах* «Литературный мир», «Литературная Россия», организованных Академией народной энциклопедии. Целью конкурсов является изучение и популяризация истории и культуры страны, ее регионов, судеб и деяний соотечественников. На суд жюри были представлены следующий работы: альбом-путеводитель по Череповецкому району «Обелиски памяти» (собран материал о 108 объектах: история создания, мемориалы, обелиски, стеллы, установленные в Череповецкого района), «Литературная линия деревни в творчестве В. Белова и П. Макшанихина». Участники получили дипломы.

Во *всероссийском конкурсе* по формированию фондов модельных муниципальных библиотек нового поколения «Золотая полка» городская библиотека № 6 ЦБС г. Вологды стала победителем

в номинации «Лучший видеоролик» и получила спецприз – 50 книг от издательства «ЭКСМО».

Стимулом и мотивацией для профессионального роста является Конкурс по определению получателей иных межбюджетных трансферов из областного бюджета бюджетам муниципальных образований Вологодской области на государственную поддержку муниципальных учреждений культуры, лучших работников муниципальных учреждений культуры, находящихся на территории сельских поселений. В 2020 году победителями конкурса стали 5 библиотек и 4 специалиста.

*Межрегиональный конкурс* сценариев «Без срока давности» («Нескучное краеведение-2020») среди библиотечных работников организован в рамках X Зимней школы сельских библиотекарей «Вологда 2020: Кружево библиотечных инноваций». К участию в конкурсе принимались сценарии библиотечных мероприятий (акций, вечеров памяти, краеведческих встреч и т. д.), презентующих исследовательскую работу библиотеки по следующим темам: повседневная жизнь населения в годы Великой Отечественной войны; фронтовой путь земляков; боевые будни тыла (предприятия и организации региона в годы войны); история эвакогоспиталей, расположенных на территории области; прием и размещение эвакуированных жителей блокадного Ленинграда и других областей и т. д. Состав участников конкурса – специалисты общедоступных библиотек области (муниципального и поселенческого уровней), школьные библиотекари из 22 муниципальных образований Вологодской области, представлено 148 работ.

В рамках XVI творческой лаборатории «Экология. Культура. Образование» проходил *межрегиональный конкурс* «Человек и природа в современной художественной литературе»; принимались рецензии на современные художественные, детские, краеведческие издания, освещдающие вопросы взаимодействия человека и природы. Поступило свыше 100 работ из 23 библиотек Вологодской области.

С целью стимулирования творческих инициатив библиотекарей был организован и проведен *районный конкурс* «Лучшая библиотека МУК «Бабушкинская МЦБС». В конкурсе приняли участие отдел обслуживания, детский отдел районной библиотеки, все сельские филиалы Бабушкинского района. Участникам конкурса требовалось представить свою библиотеку, область своей деятельности; подтвердить публикационную активность, выполнение показателей госзадания, участие в общероссийских и региональных проектах. Победителем конкурса стал Рослятинский сельский филиал, набравший максимальное количество баллов.

В рамках празднования 75-летия Великой Победы Великоустюгская ЦБС организовала *районный* творческий конкурс интерактивных книжных выставок «В сердцах и книгах память о войне». Конкурс проводился среди библиотечных специалистов Великоустюгского района; нацелен на выявление и распространение инновационных форм работы, в т. ч. совершенствование библиотечной деятельности в сфере организации книжных выставок. Дипломантами стали заведующий Новаторской сельской библиотекой, коллективы городского филиала № 3, детской библиотеки г. Красавино, Ломоватской сельской библиотеки. Были представлены оригинальные интерактивные выставки, которые послужили дополнительным видеоматериалом для проведения обзоров, викторин, конкурсов, мастер-классов, для оформления лэпбуков, квилтов. В ходе творческого отчета участники презентовали библиографические указатели.

В Год памяти и славы среди библиотечных специалистов Харовской ЦБС в дистанционном формате прошел конкурс профессионального мастерства «В памяти, в сердце, в книге». Цель – активизация работы библиотек по патриотическому воспитанию и сохранению исторической памяти о Великой Отечественной войне, повышение творческих инициатив библиотекарей, обмен опытом. Участникам необходимо было выполнить ряд заданий: разработать проект, акцию, сценарий мероприятия; представить результаты поисковой работы, сформировать собственные базы данных, фотоархивы, книги памяти; подготовить виртуальную книжную выставку.

Дополнительные возможности для повышения квалификации библиотекарей предоставляют мероприятия *областного и районного уровней*: региональный конкурс проектов в сфере культуры «Звездное кружево Севера» на присуждение премии им. В. В. Кудрявцева (Верховажская ЦБС, Харовская ЦБС, Устюженская МЦБ); конкурс на лучшую постановку патриотической работы (Михайловский филиал Харовской ЦБС); районный конкурс мультимедийных презентаций «Летопись родной земли» (Кичменгско-Городецкая ЦМБ); конкурс электронных презентаций среди библиотекарей Нюксенского муниципального района «У времени есть своя память»; областной литературно-краеведческий конкурс «Храни огонь родного очага» (ЦБС Бабаевского района).

## **10.7. Публикации в профессиональных изданиях**

В профессиональных изданиях «Современная библиотека», «Библиополе» было опубликовано 3 статьи специалистов ЦБС г. Вологды и Перской сельской библиотеки Устюженской МЦБС. Деятельность муниципальных библиотек области отражается в СМИ:

в районных и городских периодических изданиях опубликовано 68 статей. Укреплению положительного имиджа библиотек способствовали и публикации на страницах соцсетей органов местной власти, управления культуры, в информационно-методическом бюллетене «В помощь библиотекам», сборнике докладов по итогам VII Всероссийских Беловских чтений, журналах со сценариями (например, «Читаем, учимся, играем», «Книжки, нотки и игрушки для Катюшки и Андрюшки»). На сайте [Publikation.ru](http://Publikation.ru) размещены исследовательская работа и интерактивная игра, разработанная специалистами ЦБС Вытегорского района. Лидерами по количеству опубликованных статей стали библиотекари Кичменгско-Городецкого (30), Череповецкого (8), Харовского (8) районов.

### **Краткие выводы по разделу**

В условиях пандемии и самоизоляции усилия методических служб были направлены на адаптацию к новым реалиям жизни: публиковались мониторинги и размещались в интернете обзоры библиотечной работы, проводилось информирование в соцсетях о новых публикациях профессиональной литературы, разрабатывались и размещались на сайтах методические рекомендации, организовывались вебинары, тренинги, практикумы, конференции и другие профессиональные мероприятия.

Методическая работа была успешно выведена в интернет-пространство: осуществлялось консультирование через мессенджеры; проводились онлайн курсы, семинары, совещания; совершенствовались навыки работы в свободнораспространяемых программах, видеоредакторах и пр.

Положительные тенденции в развитии научно-методической деятельности во многих районах сдерживает ряд факторов: отсутствие стабильного интернета; дефицит кадров, способных выполнять сложные задачи методической деятельности; недостаточное финансирование мероприятий методического характера и, как следствие, резкое сокращение выездов в районы, командировок по обмену опытом.

## **11. Библиотечные кадры**

### **11.1. Изменения в кадровой ситуации в библиотечной сфере**

Современный этап развития библиотечного дела характеризуется переходом к новым экономическим отношениям, новым стандартам, внедрением прогрессивных технологий, новыми информационными запросами пользователей. Возрастают требования к библиотечным специалистам, так как успехи развития каждой библиотеки существенно зависят от профессиональной компетентности и подготовки кадров.

Кадровое обеспечение библиотек Вологодской области вызывает некоторую обеспокоенность, штатная численность снизилась на 16,1 единиц (в сравнении с 2019 годом), произошло и уменьшение числа работников на 11 чел. (Приложение, табл. 8).

## 11.2. Общая характеристика персонала муниципальных библиотек.

### *Штат муниципальных библиотек*

Общее количество штатных единиц в муниципальных библиотечных системах согласно штатному расписанию – 858,25 (– 16,1 ед. к 2019 г.; –14,85 ед. к 2018 г.).

Таблица 24

2018 г.	2019 г.	2020 г.
873,1 ед.	874,35 ед.	858,25

Сокращение штатной численности прошло в библиотеках Ба-баевского (2,5 ставки), Белозерского (0,75), Великоустюгского (11,65), Чагодощенского (1), Шекснинского (0,85) районов, г. Череповце (1).

Увеличение количества штатных единиц произошло в Вожегодском (1,35), Вологодском (0,5) и Харовском (0,4) муниципальных районах.

### *Работники муниципальных библиотек*

Таблица 25

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.
Численность работников, всего из них:	1 079	1 080	1 069
основной персонал	984	984	971
административно-управленческий	42	43	44
вспомогательный	53	53	59

Численность основного персонала уменьшилась на 13 единиц, составляет – 90,8 % (от общего количества). На 1 ед. увеличилась численность административно-управленческого персонала.

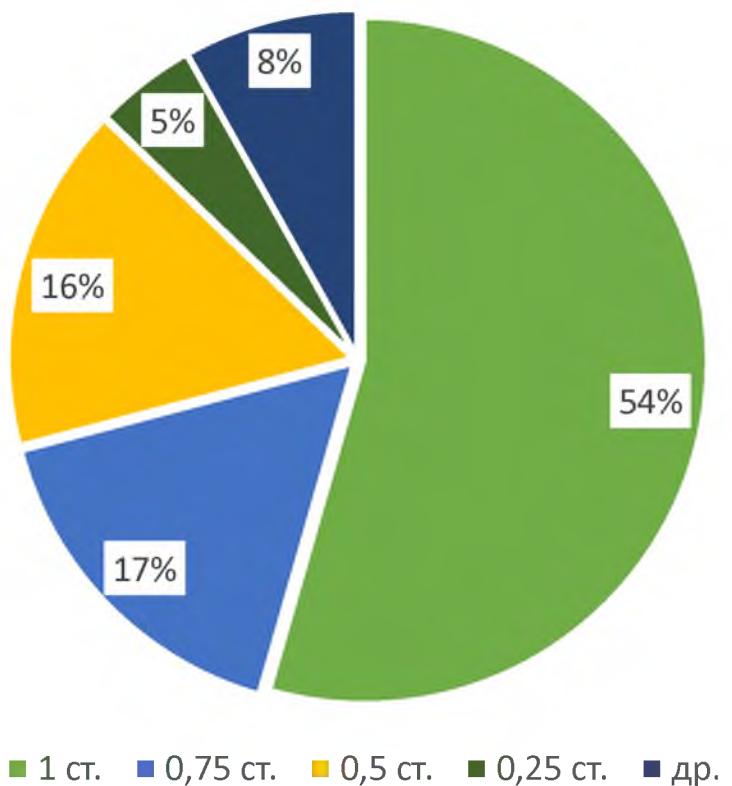
### *Ставки муниципальных библиотек*

Таблица 26

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.
Количество ставок (основного персонала), всего из них:	984	984	971
число сотрудников, работающих на полную ставку	437	500	487
число сотрудников, работающих на неполную ставку	547	484	481
% соотношения неполных ставок к полным	56	49	50

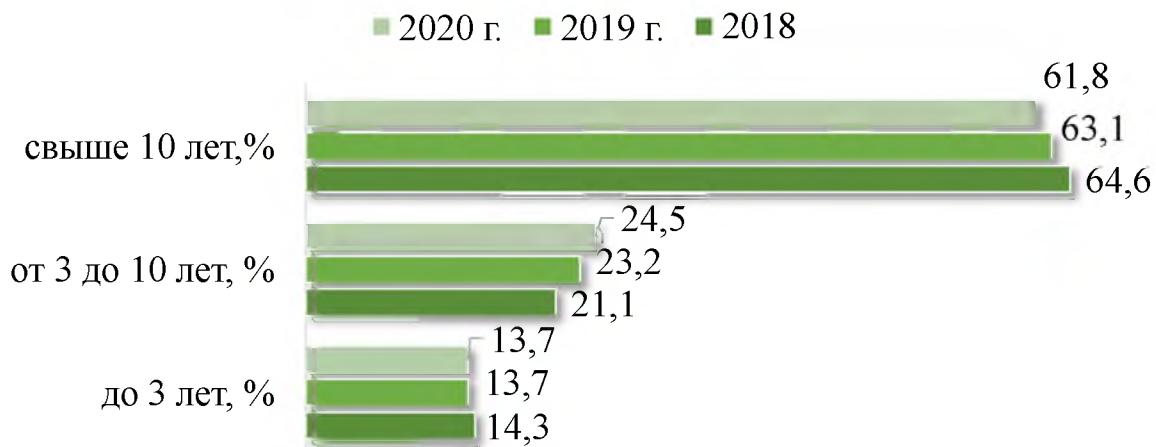
Число библиотекарей, работающих на неполную ставку, составило 487 человек, это 50,2 % от общего числа сотрудников, из них: 176 человек работают на 0,75 ставки; 174 – на 0,5 ст.; 50 человек на 0,25 ст. (Приложение, таблицы 8.1, 8.2). В 2020 году количество сотрудников основного персонала, работающих на неполную ставку увеличилось на 0,8 % (по отношению к 2019 г.).

**Основной персонал муниципальных библиотек**  
**Состав специалистов по стажу и возрасту**



Основной состав специалистов муниципальных библиотек Вологодской области имеют стаж работы более 10 лет (61,8 %);

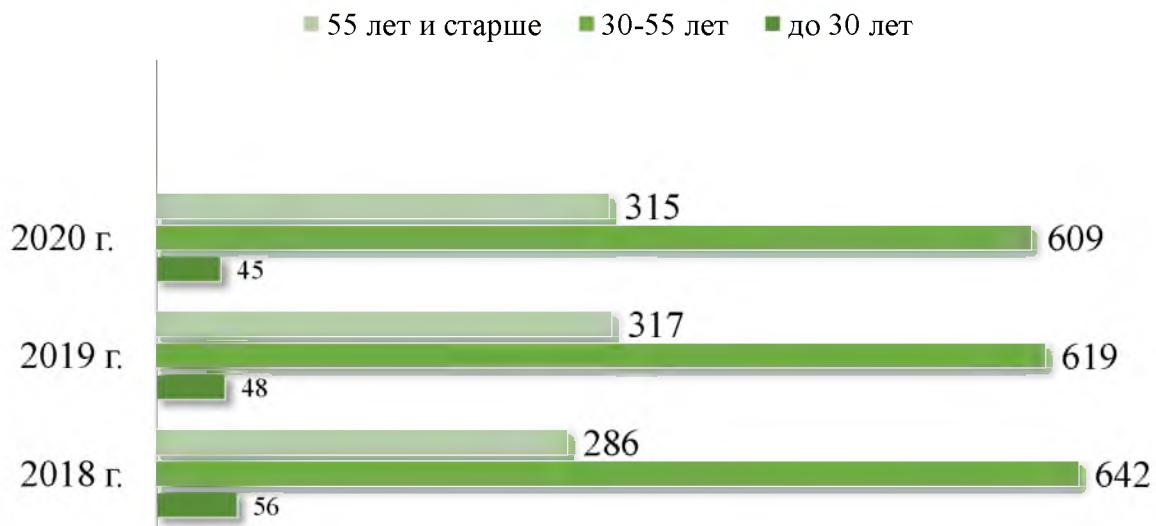
**Стаж сотрудников муниципальных библиотек, %**



работники от 3 до 10 лет составляют 24,5%, до 3 лет – 13,7 % (Приложение, таблица 8.4). Самое большое количество молодых специалистов в Тотемском районе (25,8 %); библиотекарей со стажем от 3 до 10 лет – Харовском районе (42,3 %); сотрудников, работающих в библиотеках свыше 10 лет – Бабушкинском районе (83,3%). В специализированных детских библиотеках региона сохраняется такая же тенденция – 2,6 %, 34,7 %, 62,7 % соответственно.

Сохраняется тенденция старения основного персонала. Численность работников пенсионного возраста с каждым годом увеличивается, на 01.01.2021 г. составляет 32,4 % (в 2019 г. – 32 %, 2018 г. – 29 %). Практически 2/3 по-прежнему составляют работники в возрасте от 30 до 55 лет (62,7 %). Ежегодно снижается показатель числа молодых специалистов, в 2020 году он составил всего 4,4 % (в 2019 г. – 5 %, в 2018 г. – 6 %). Самое большое количество сотрудников до 30 лет в библиотеках г. Вологды (6) и г. Череповца (6). В Бабушкинском, Белозерском, Вожегодском, Кирилловском, Кичменгско-Городецком, Никольском, Нюксенском, Сямженском, Тарногском муниципальных районах нет сотрудников в возрасте до 30 лет. По отчетам библиотечных систем области потребность в молодых специалистах составляет – более 80 человек.

#### **Возрастной состав, чел.**



Число библиотечных работников, имеющих подготовку по использованию ИКТ – 311 человек.

## *Состав специалистов по уровню образования*

Таблица 27

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.
Образование (основного персонала), всего из них:	984	984	971
высшее	355	361	310
в т. ч. высшее библиотечное	53	53	54
среднее профессиональное	620	613	615
в т. ч. среднее библиотечное	369	376	371
% преобладания с библиотечным образованием	43	44	43,8

Доля специалистов, имеющих высшее и среднее библиотечное образование составляет 43,8 % (уменьшение по отношению к 2019 году на 0,2 %), в специализированных детских библиотеках – 41,3 %. Наибольший % работников с высшим библиотечным образованием в библиотеках г. Череповца (12,6 %), Сокольского муниципального района (10,7 %) и г. Вологды (10 %). Работники со средним библиотечным образованием преобладают в Чагодощенском (71,4 %), Устюженском (67,9 %), Кадуйском (61,9 %) и Тарногском (61,9 %) районах (Приложение, таблица 8.3).

### *Обучение в учебных заведениях*

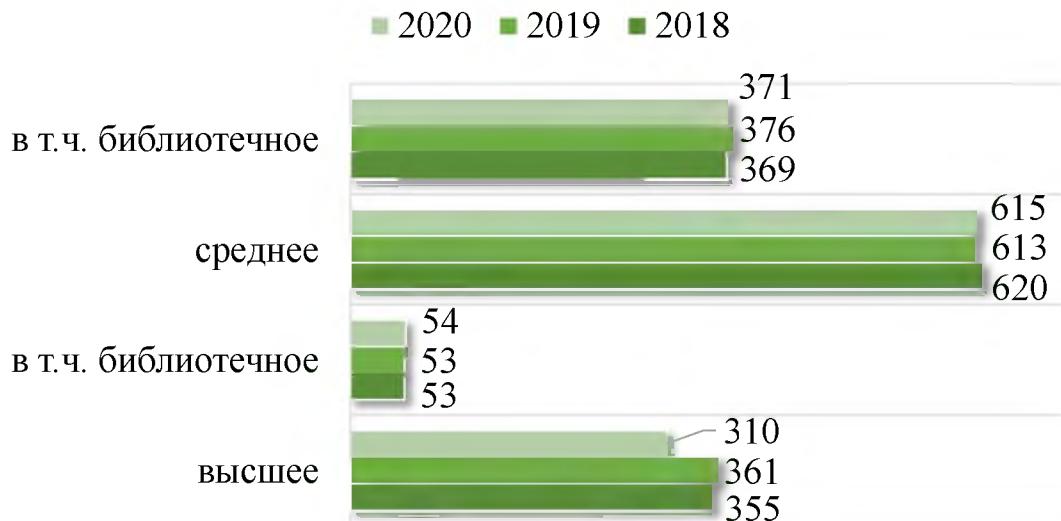
Успешная деятельность библиотеки возможна лишь при наличии высококвалифицированных специалистов, которые постоянно участвуют в процессе приобретения профессиональных компетенций, соответствующих требованиям времени.

В отчетном периоде 42 человека получали профессиональное образование, среднее библиотечное – 35 (в т. ч. 16 сотрудников сельских филиалов); 63 библиотечных работника прошли повышение квалификации в рамках федерального проекта «Творческие люди».

В рамках договора о совместной деятельности между БУК ВО «Вологодская областная детская библиотека» и БПОУ ВО «Вологодский областной колледж культуры и туризма» разработана программа повышения квалификации «Чтение современных детей и подростков: формы и методы продвижения». В 2020 году обучены 17 библиотечных специалистов из Вологодского, Грязовецкого, Харовского районов и г. Вологды. По окончании обучения они получили удостоверения о повышении квалификации установленного образца.

## *Нагрузка на одного библиотечного специалиста по основным показателям*

### **Уровень образования основного персонала, чел.**



Средняя нагрузка на одного библиотечного специалиста по основным показателям существенно изменилась в связи со сложившейся эпидемиологической ситуацией: количество пользователей уменьшилось на 9,24%, книговыдачи на 18,9 %; количество посещений – на 16,2 %.

Таблица 28

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.
Пользователи, тыс. чел	0,427	0,422	0,383
Посещения, тыс. чел	4,621	4,714	3,821
Документовыдача, тыс.	10,687	10,573	8,863

Сравнительный анализ нагрузки в разрезе районов сделать не представляется возможным, т. к. в штате библиотек муниципальных образований от 2,5 % до 100 % (сельских специалистов) работают на неполную ставку, при этом размер ставки колеблется от 0,1 до 0,9 ед.

### ***Социальные льготы***

Коллективный договор, регулирующий социально-трудовые отношения в организации, отсутствуют в ЦБС Бабушкинского, Сямженского, Череповецкого районов, г. Вологды.

Сельские библиотеки муниципальных образований получают социальные льготы в виде:

- ежемесячных выплат денежной компенсации на оплату жилого помещения, коммунальных услуг;
- выплат на приобретение твердого топлива;
- материальные денежные выплаты к юбилейным датам, в связи с бракосочетанием, на похороны близких родственников;
- предоставления дней для прохождения медицинского обслуживания и диспансеризации;
- предоставления дополнительных оплачиваемых отпусков и т. д.

### **Поощрения**

На региональном уровне 28 работников из 14 муниципалитетов получили поощрения в виде Благодарности, Благодарственного письма, от Губернатора Вологодской области; Благодарности Законодательного Собрания Вологодской области; Почетной грамоты, Благодарности Департамента культуры и туризма Вологодской области.

### **11.3. Оплата труда**

По данным официальной статистики, в 2020 году среднемесячная заработная плата работников организаций (включая малые предприятия) в целом по области составила 42,8 тыс. руб., в сфере культуры и спорта, организации досуга и развлечений 41,2 тыс. руб. (Приложение, табл. 8.5).

Заработная плата библиотечных сотрудников муниципальных библиотек – 36,3 тыс. руб., что составляет 85 % от среднего показателя по области (в 2019 г. – 89 %, в 2018 г. – 84 %).



По результатам отчетного года самая высокая заработная плата зафиксирована в библиотеках г. Вологды (37,03 тыс. руб.), самая низкая – в Сямженском районе (33,86 тыс. руб.).

В 2020 г. финансирование на оплату труда работников муниципальных библиотек из бюджета было на 5,9 % выше в сравнении с 2019 г. и на 16,6 % – по отношению к 2018 г.

Таблица 29

2018 г.	2019 г.	2020 г.
397 971,1 тыс. руб.	437 919,7 тыс. руб.	463 880,7 тыс. руб.

### **Краткие выводы по разделу**

Всесторонний анализ кадрового состава библиотек показал, что многие годы остаются нерешенными одни и те же проблемы:

- низкий уровень престижа библиотечной профессии, отсутствие необходимых условий для привлечения и сохранения в штате библиотек молодых работников;
- сохранение тенденции старения кадров;
- нехватка высококвалифицированных специалистов, знания и навыки которых могли бы отвечать социальным задачам реформирования и модернизации библиотечной отрасли;
- работа в режиме неполного рабочего времени отрицательно сказывается на мотивации специалистов, не способствует закреплению кадрового состава;
- отток специалистов в другие, более высокооплачиваемые сферы деятельности.

В связи с этим необходимо проводить осознанную кадровую политику, направленную на сохранение кадрового потенциала отрасли и привлечение молодых специалистов в профессиональную среду.

## **12. Материально-технические ресурсы библиотек**

### **12.1. Общая характеристика зданий (помещений)**

#### **муниципальных библиотек**

В 2020 году библиотечное обслуживание осуществляли 473 муниципальных библиотеки. Площадь занимаемых ими помещений составляет 65 915 м<sup>2</sup>, в том числе: для хранения фондов – 22 359 м<sup>2</sup> (33,9 %), для обслуживания пользователей – 34 005 м<sup>2</sup> (51,6 %).

Отдельные здания занимают 80 библиотек (16,9 %). В помещениях КДУ находятся 175 библиотечных учреждений, в административных зданиях – 85, в образовательных учреждениях – 33, в жилых домах, ФАП и др. – 100.

Таблица 30

Библиотеки	Занимаемые помещения				
	в отдельном здании	в культурно-досуговом учреждении	в административном здании	в школах, детских садах	другое
ЦБ районов	16	3	0	2	7
Сельские	54	164	81	28	48
Детские	1	1	3	1	9
Городские	9	7	1	2	36
<b>Итого</b>	<b>80</b>	<b>175</b>	<b>85</b>	<b>33</b>	<b>100</b>

В зданиях–памятниках истории и культуры федерального значения располагаются 2 библиотеки Великоустюгской ЦБС, ЦБ им. Батюшковых Устюженской ЦБС, в зданиях–памятниках регионального значения расположены 5 библиотек: Белозерская ЦБ, Вытегорская ЦБ, Грязовецкая ЦБ, Кадниковская городская библиотека, городская библиотека № 15 ЦБС г. Вологды.

404 библиотеки располагаются в помещениях, находящихся в оперативном управлении или безвозмездном пользовании, 57 библиотек – в арендованных помещениях, 12 – в прочих (жилых домах, храмах, ФАП).

В отчетном году центральная библиотека и городской филиал № 6 Великоустюгской ЦБС переехали в другие здания. Площадь экобиблиотеки увеличилась на 106 м<sup>2</sup>. Появилась возможность отдельно обустроить детскую комнату, комнату для ветеранов, открытый фонд позволяет показать максимум литературы по различным отраслям знаний. В новые здания (помещения) переведены Шолоховский библиотечный филиал в Вологодском районе, Белоусовская библиотека в Вытегорском районе. В долгосрочную аренду передано часть помещений городской библиотеки № 4 г. Череповца (общей площадью 145 м<sup>2</sup>).

### *Физическое состояние зданий, помещений муниципальных библиотек*

Четыре библиотеки находятся в аварийном состоянии (Великоустюгский, Вологодский, Вытегорский, Шекснинский районы).

Требуют капитального ремонта 9 общедоступных библиотек: Андреевский сельский филиал Важкинской ЦРБ; Верховская библиотека-филиал и Детская библиотека Верховажской ЦБС; Центральная библиотека, Нижне-Слободский и Ючкинский сельские филиалы Вожегодской ЦБС; районная и Троицкая библиотеки Усть-Кубинского района; Центральная библиотека Харовской ЦБС. Часть из этих библиотек планируется отремонтировать в 2021 г. в рамках регионального проекта «Сельская библиотека».



#### Оценка состояния помещений самими библиотекарями:

Важной задачей, стоящей перед библиотеками области, остается организация доступа лиц с ограниченными возможностями здоровья. Большинство библиотек расположены в приспособленных помещениях, что не дает возможности произвести перепланировку, отвечающую современным требованиям создания условий безбарьерной среды. По данным формы № 6-НК на 01.01.2021 г. сохраняется низкий уровень доступности зданий муниципальных библиотек: для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата установлены пандусы в 25 муниципальных библиотеках, в модельной библиотеке г. Вологды установлен вертикальный подъемник; для обеспечения безопасности слабовидящих посетителей ступени лестниц оформлены контрастными рельефными полосками желтого цвета; для слабовидящих пользователей оборудована 1 библиотека.

Так как многие здания и помещения библиотек нетиповые и введены в эксплуатацию в 60-80-е гг. XX века и ранее, их доступность для граждан с ограниченными возможностями здоровья не была предусмотрена. В настоящее время в связи с особенностями зданий и недостатком финансирования, не представляется возможным оперативно произвести их переоборудование.

#### *Обеспеченность автотранспортом*

По данным статистической отчетности в библиотеках области числится 13 единиц автотехники, из них специализированных транспортных единиц – 3 (Кирилловский, Бабаевский, Грязовецкий

районы). Транспорт используется в качестве передвижных библиотек, для обслуживания пунктов выдачи, надомного обслуживания читателей. Техническое состояние большинства автомобилей требует периодического ремонта (11 единиц приобретены до 2015 года), что приводит к снижению доступности библиотечных услуг для населения, особенно в отдаленных населенных пунктах.

## **12.2. Обеспечение безопасности библиотек и библиотечных фондов**

Безопасность библиотек и библиотечных фондов обеспечивается с помощью систем охранно-пожарной сигнализации и иных средств.

Уровень обеспечения пожарной сигнализацией в зданиях библиотек в муниципальных районах различен: в Бабаевском, Великоустюгском, Верховажском, Вожегодском, Вытегорском, Кадуйском, Кирилловском, Сокольском, Сямженском, Усть-Кубинском, Устюженском, Харовском, Чагодощенском, Шекснинском районах, Вологде и Череповце 100 % библиотек оборудованы пожарной сигнализацией. Частично оборудованы учреждения в Бабушкинском, Белозерском, Варзинском, Вологодском, Грязовецком, Кичменгско-Городецком, Междуреченском, Никольском, Нюксенском, Тарногском, Тотемском, Череповецком районах. Практически все библиотеки района снабжены огнетушителями.

Особо остро стоит проблема поддержания температурного режима, в частности, сельских библиотек, т. к. практически все они имеют печное отопление или отапливаются местными котельными на дровах, соответственно, температура помещений не всегда поддерживается на должном уровне. В некоторые помещения дополнительно устанавливаются электрообогреватели. Температурный режим в зимний период времени не соответствует санитарным нормам в 97 библиотеках (отопление – печное). В условиях сокращенной рабочей недели прогреть помещения библиотек не представляется возможным, вследствие чего, из-за перепада температуры страдает техника, мебель и книжный фонд.

В рамках обеспечения антитеррористической безопасности в Грязовецком районе разработаны проекты на приобретение оборудования и монтаж системы оповещения о террористической опасности на 11 объектах БУК «МЦБ», произведен монтаж системы ЧС на 5 объектах, в районной библиотеке установлена система видеонаблюдения. В Междуреченской центральной и детской библиотеке установлены тревожные кнопки. В Сямженском районе здание центральной библиотеки оснащено системой речевого оповещения и кнопкой тревожной сигнализации. В Чагодощенской центральной библиотеке установлена охранная сигнализация. В городской библиотеке № 15 ЦБС г. Вологды (здание является

объектом культурного наследия) оборудована охранная сигнализация с выводом на пульт охраны.

Аварийные ситуации в 2020 году в библиотеках области не зафиксированы.

### **12.3. Модернизация библиотечных зданий (помещений), организация внутреннего пространства библиотек в соответствии с потребностями пользователей, создание условий для безбарьерного общения**

Значительная часть библиотек нуждается в ремонте и переустройстве библиотечного пространства. В 2020 году наметились положительные сдвиги в этом направлении, так как в области стартовал проект «Сельская библиотека», который будет реализовываться в течение 5 лет (2020-2024 гг.).

В отчетном году за счет средств областного и муниципальных бюджетов модернизированы 26 сельских библиотек области на общую сумму 41 865 023 руб.: филиал № 22 Пяжозерская библиотека-клуб МКУК «Бабаевская МЦБС», Миньковский сельский филиал № 13 МУК «Бабушкинская МЦБС», Гулинский филиал МБУК БМР «Белозерская межпоселенческая библиотека», Новокемский сельский филиал БУК «МЦРБ» Вашихинского МР, Усть-Алексеевская сельская библиотека-филиал № 1 МКУК «Великоустюгская ЦБС», Нижнекулойская библиотека МБУК «Верховажская МЦБС», Кадниковский сельский библиотечный филиал МБУК «Вожегодская ЦБС», Вологодская межпоселенческая центральная районная библиотека МБУК «МЦБС Вологодского МР», Ковжинская библиотека МКУК «Вытегорская централизованная библиотечная система», Перцевский филиал БУК «ЦБС Грязовецкого района», Хохловский филиал № 3 МКУК «Кадуйская ЦБС», Шиндаловская библиотека-клуб АУК КМР ВО «Кирилловская централизованная библиотечная система», Югская общедоступная библиотека-филиал БУК «Кичменгско-Городецкая центральная межпоселенческая библиотека», Спасско-Ямчиковский сельский филиал МБУК «Междуреченская ЦБС», Верхне-Кемская сельская библиотека-филиал МКУК «МЦБС Никольского МР», Уфтуогский сельский филиал № 10 МКУК «Нюксенская МРЦБС», Двиницкий сельский филиал БУК СМР «Сокольская районная централизованная библиотечная система», Гремячинский сельский филиал № 12 БУК СМР «Сямженская централизованная библиотечная система», Илезский филиал БУК «МЦБС» Тарногского МР, Пятовский филиал МБУК «Тотемская ЦБС», Томашская поселенческая библиотека структурного подразделения «Районная библиотека им. К. И. Коничева» АУ «Центр КБОиС Усть-Кубинского района», Даниловская сельская библиотека МБУК «Устюженская МЦБ», Разинский филиал № 11 МБУК

«Харовская ЦБС им. В. И. Белова» Харовского МР, Сазоновский детский филиал № 4 МБУ «Чагодощенская ЦБС», Климовская сельская библиотека МУК ЧМР «Централизованная библиотечная система», Павловская сельская библиотека БУК ШМР «Централизованная библиотечная система».

Проведены работы различной степени сложности, в зависимости от потребности учреждений: капитальные и текущие ремонты, замена кровли, отделка фасадов, ремонт систем водоснабжения, электроснабжения и отопления, замена окон и дверей. Реорганизовано внутреннее пространство, помещения оформлены в соответствии с модельным стандартом. С приобретением новой многофункциональной мебели и современного оборудования появилась возможность менять конфигурацию пространства под нужды и стилистику мероприятий, оказывать библиотечные услуги высокого качества.

Пополнялась материально-техническая база и за счет других источников финансирования. Так, в городском филиале № 6 Великоустюгской ЦБС приобретены интерактивный стол, телевизор; в Трегубовской библиотеке – телевизоры, мебель. В городском филиале № 1 п. Кузино сделан септик, установлен водопровод. В трех библиотеках отремонтированы печи. В Вологодском районе, в рамках предоставления областной субсидии на проведение мероприятий по подключению библиотек к сети Интернет, приобретено оборудование для Гончаровского, Шолоховского филиалов, филиала Северная ферма. В Кирилловском – по проекту «Народный бюджет» – приобретены в Ивановоборскую библиотеку-клуб колонки со стойками, радиомикрофоны, микшерный пульт, световое оборудование; в Талицкую сельскую библиотеку приобретены экран, проектор, ноутбук, колонка переносная. В Междуреченском на полученное в областном конкурсе на государственную поддержку лучших сельских учреждений культуры денежное вознаграждение в размере 100 000,00 руб. частично проведена замена деревянных окон в центральной библиотеке. На средства бюджета Сокольского муниципального района отремонтирован филиал № 3 Сокольской районной ЦБС, проведено переоснащение пространства площадей библиотеки, приобретены компьютер, ноутбук, телевизор.

Также для обеспечения эпидемиологической безопасности посетителей во многие районные библиотеки закуплены рециркуляторы и бесконтактные термометры.

В связи с недостаточным финансированием в 2020 году мероприятия по созданию условий для безбарьерного общения в муниципальных библиотеках не проводились.

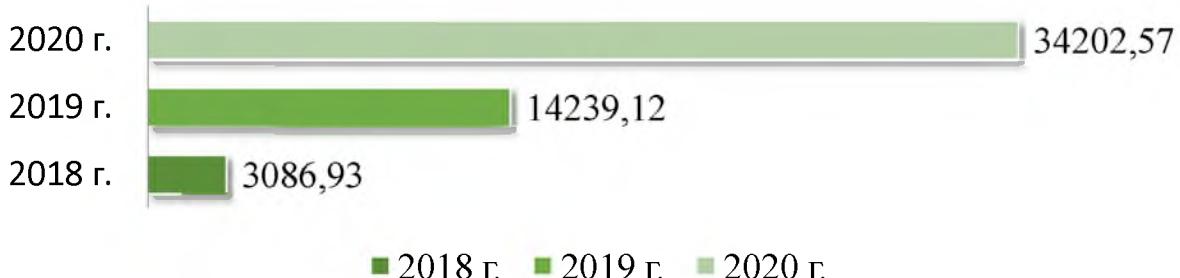
## 12.4. Финансовое обеспечение материально-технической базы библиотек

В 2020 г. по данным отчетов муниципальных библиотек на ремонт и реконструкцию зданий (помещений) библиотек израсходовано 34 202, 57 тыс. руб. что значительно превысило суммарные показания предыдущих лет.

Таблица 31

Год	Израсходовано на ремонт (реконструкцию), тыс. руб.						
	на ремонты			в том числе			
	Всего	из них		на капитальный ремонт		на текущий ремонт	
		от учреди-теля	из бюдже-тov другого уровня	Всего	из них за счет учреди-теля	Всего	из них за счет учреди-теля
2018	3086,93	3048,73	4,5	253,4	248,9	2 718,42	528,1
2019	14 239,12	5924,94	7 970,0	8 580,32	2 108,04	278,24	8,0
2020	34 202,57	11 127,56	23 075,01	20 854,14	4 442,38	13 348,43	4690,519

### Израсходовано на ремонт (реконструкцию), тыс. руб.



На приобретение, замену и ремонт оборудования было направлено 25 912,17 тыс. руб. По данному виду расходов так же наблюдается значительное увеличение объемов приобретений, однако, недостаточное для замены парка устаревшей техники.

Таблица 32

Год	Израсходовано на приобретение оборудования, тыс. руб.			
	Всего	из них		
		от учредителей	за счет заработанных средств	
2018	2 202,8	1 693,0	509,8	
2019	7 480,5	7 068,9	411,6	
2020	25 912,17	25 498,87	413,3	

## Израсходовано на приобретение оборудования, тыс. руб.



### Краткие выводы по разделу

Несмотря на ряд позитивных изменений, большинство помещений муниципальных библиотек не отвечают современным требованиям обслуживания читателей и хранения фондов. Низкий уровень технической обеспеченности библиотек не позволяет в должной мере повышать качество обслуживания, разнообразить ассортимент библиотечных услуг, внедрять современные информационные технологии в практику работы библиотек.

Анализ материально-технической базы показал, что для муниципальных библиотек Вологодской области остается актуальной проблемой соответствие помещений санитарно-гигиеническим нормам. Региональный проект «Сельская библиотека» рассчитан на финансирование модернизации только сельских библиотек; городские учреждения не могут принимать участие в проекте, соответственно материально-техническая база по-прежнему остается в плачевном состоянии. С целью участия в федеральном проекте «Культурная среда» национального проекта «Культура» по созданию модельных муниципальных библиотек, необходимо подготовить дизайн-проект и сметную документацию, которые также требуют значительных финансовых вложений, к чему многие муниципалитеты оказались не готовы.

Для кардинального решения вопроса по улучшению материально-технической базы необходимо:

- участие местных бюджетов в обеспечении финансирования мероприятий по модернизации библиотек;
- развитие проектных и маркетинговых технологий в деятельности библиотек;
- активное участие в грантах, программах, проектах, конкурсах всех уровней с целью привлечения финансовых средств;
- обеспечение муниципальных библиотек специализированным автотранспортом для реализации принципов общедоступности и в связи с трудностями в организации безбарьерной среды.

### 13. Основные итоги года

В 2020 году в полном объеме сохранена целостность библиотечной сети, в Вологодской области не было закрыто ни одной библиотеки.

Стартовал проект «Сельская библиотека», который служит продолжением национального проекта «Культура» на региональном уровне. Он будет реализовываться в течение 5 лет (2020-2024 гг.), способствуя увеличению темпов модернизации библиотек, созданию доступной среды.

2020 год внес существенные корректизы в деятельность библиотек. В связи с неблагоприятной эпидемиологической ситуацией на первое место вышло онлайн обслуживание пользователей. Стремительность развития событий стала проверкой на готовность библиотек к перестройке. В кратчайшие сроки были переосмыслены подходы к работе, выстроены алгоритмы действий. *Стратегически перспективными направлениями* работы библиотек муниципальных образований стали: использование электронных ресурсов, создание собственного контента, участие в корпоративных программах и проектах, внедрение инновационных форм и методов работы по привлечению пользователей в библиотечную онлайн-среду, формирование аудитории, расширение каналов информирования о проводимых мероприятиях в виртуальной среде и в онлайн-режиме. Библиотечные специалисты увеличили объемы полнотекстового контента, оптимизировали работу в социальных сетях, расширили компетенции в области ИТ-технологий по созданию медиаконтента.

Массовый переход библиотек на работу в дистанционном формате выявил ряд серьезных *проблем*:

- недостаточное оснащение сельских филиалов высокоскоростным интернетом;
- устаревший парк компьютерной техники;
- отсутствие современного программного обеспечения;
- отсутствие средств на подписные полнотекстовые электронные ресурсы;
- изначально низкий уровень подготовки библиотекарей к работе в виртуальной среде;
- нерешенность вопросов мониторинга библиотечной активности в виртуальной среде, отсутствие системы оценки эффективности деятельности библиотек на онлайн-площадках.

Достижение показателей материально-технического обеспечения, соответствия требованиям Модельного стандарта требуют дополнительного финансирования. Большое значение приобретает

создание условий доступной среды, безбарьерного общения и приспособления внутреннего пространства библиотеки к современным потребностям пользователей. Помещения и здания, требующие ремонта, отсутствие библиобусов, устаревшая компьютерная техника и программное обеспечение, архаичное библиотечное оборудование являются обстоятельствами, с которыми библиотеки не могут справиться самостоятельно, без финансовой поддержки муниципалитета или области.

*Основные задачи на 2021 год:*

- реализация национального проекта «Культура»;
- переоснащение общедоступных библиотек по модельному стандарту в рамках реализации регионального проекта «Сельская библиотека»;
- работа с федеральными органами исполнительной государственной власти по вопросу привлечения средств федерального бюджета на мероприятия и проекты, реализуемые библиотеками Вологодской области; привлечение в отрасль федеральных и внебюджетных средств;
- дальнейшее развитие и продвижение собственных сайтов библиотек муниципальных образований, активизация работы по формированию цифровых коллекций полнотекстовых документов;
- создание условий доступности библиотек для инвалидов и маломобильных групп населения;
- актуализация деятельности муниципальных библиотек по продвижению и использованию ресурсов НЭБ.

**Приложения**  
*(показатели приводятся в динамике за три года, если не указано иное)*

Таблица № 1

**Основные сводные показатели деятельности государственных и муниципальных библиотек  
 Вологодской области за 2016-2020 годы**

№	Наименование показателей	2016	2017	2018	2019	2020	+/- к 2016
1.	Количество библиотек (ед.)	479	482	477	478	478	-1
2.	Количество библиотечных работников (основной персонал, чел.)	1139	1115	1106	1097	1081	-58
3.	Количество зарегистрированных пользователей (тыс. чел.)	622,5	646,2	648,7	648,7	638,7	+16,2
4.	Количество посещений (без обращений к веб-сайтам, тыс. ед.)	4752,4	4921,8	4966,7	5069,2	3953,0	-799,4
5.	Количество выданных документов (тыс. ед.)	11859,09	11911,81	11793,76	11775,56	9987,77	-1871,32
6.	Объем документного фонда (тыс. ед.)	7457,82	7313,6	7202,71	7147,89	7026,07	-431,75
7.	Количество новых поступлений (тыс. ед.)	307,74	166,51	150,05	164,25	144,42	-163,32
<b>Относительные показатели</b>							
8.	Охват населения библиотечным обслуживанием	52,6	54,9	55,5	55,9	55,5	+2,9
9.	Посещаемость библиотек	7,6	7,6	7,7	7,8	6,2	-1,4
10.	Обращаемость библиотечного фонда	1,6	1,6	1,6	1,6	1,4	-0,2
11.	Читаемость библиотечного фонда	19,1	18,4	18,2	18,2	15,6	-3,2

12.	Плотность библиотечной сети (число библиотек на 10000 жителей)	4	4	4	4	4	
13.	Доступность библиотечной сети (число жителей на 1 библиотеку)	2471	2441	2448	2428	2410	-61
<b>Количество документов библиотечного фонда</b>							
14.	На 1 пользователя библиотеки (ед.)	12	11,3	11,1	11,0	11,0	-1
15.	На 1 жителя Вологодской области (ед.)	6,3	6,2	6,2	6,2	6,1	-0,2
<b>Количество поступлений новых документов</b>							
16.	На 1 пользователя библиотеки (ед.)	0,5	0,3	0,2	0,3	0,2	-0,3
17.	На 1 жителя Вологодской области (ед.)	0,3	0,1	0,1	0,1	0,1	-0,2
<b>Нагрузка на одного библиотечного работника по количеству</b>							
18.	Пользователей (тыс. чел.)	0,546	0,580	0,586	0,591	0,591	+0,045
19.	Посещений (тыс. чел.)	4,172	4,414	4,491	4,621	3,657	-0,515
20.	Документовыдач (тыс. чел.)	10,412	10,683	10,663	10,734	9,239	-1,173

Таблица № 2  
**Общая характеристика сети муниципальных библиотек  
 Вологодской области**

	Наименование районов	Количество библиотек				из общего числа – сельских				из общего числа – в системе КДУ			
		2018	2019	2020	+/-	2018	2019	2020	+/-	2018	2019	2020	+/-
1	Бабаевский	21	21	21		18	18	18					
2	Бабушкинский	6	6	6		6	6	6					
3	Белозерский	15	15	15		14	14	14					
4	Вашкинский	12	12	12		12	12	12					
5	Великоустюгский	30	30	30		22	22	22					
6	Верховажский	17	17	17		17	17	17					
7	Вожегодский	13	13	13		12	12	12					
8	Вологодский	36	36	36		36	36	36					
9	Вытегорский	22	22	22		21	21	21		6	6	6	0
10	Грязовецкий	18	18	18		12	12	12					
11	Кадуйский	10	10	10		6	6	6					
12	Кирилловский	17	18	18	+1	16	17	17	+1				
13	Кичменгско-Городецкий	20	20	20		20	20	20					
14	Междуреченский	11	11	11		11	11	11					
15	Никольский	17	17	17		16	16	16					
16	Нюксенский	11	11	11		11	11	11					
17	Сокольский	19	19	19		9	9	9					
18	Сямженский	10	10	10		10	10	10					
19	Тарногский	12	12	12		12	12	12					
20	Тотемский	19	19	19		18	18	18					
21	Усть-Кубинский	8	8	8		8	8	8					
22	Устюженский	17	17	17		16	16	16					
23	Харовский	13	13	13		11	11	11					

24	Чагодощенский	12	12	12		7	7	7					
25	Череповецкий	32	32	32		32	32	32		2	2	2	0
26	Шекснинский	22	22	22		18	18	18		1	1		-1
	<b>Всего по районам</b>	<b>440</b>	<b>441</b>	<b>441</b>	<b>+1</b>	<b>391</b>	<b>392</b>	<b>392</b>	<b>+1</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>-1</b>
27	г. Вологда	20	20	20		0	0	0					
28	г. Череповец	12	12	12		0	0	0					
	<b>Всего по области (МО)</b>	<b>472</b>	<b>473</b>	<b>473</b>	<b>+1</b>	<b>391</b>	<b>392</b>	<b>392</b>	<b>+1</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>-1</b>

Таблица № 2.1

№	Наименование районов	из общего числа – детских				из общего числа – имеющих транспортные средства				из них – специализированные транспортные средства			
		2018	2019	2020	+/-	2018	2019	2020	+/-	2018	2019	2020	+/-
1	Бабаевский	1	1	1		1	1	1		1	1	1	
2	Бабушкинский					1	1	1					
3	Белозерский												
4	Вашкинский					1	1	1					
5	Великоустюгский	2	2	2									
6	Верховажский	1	1	1		1	1	1					
7	Вожегодский					1	1	1					
8	Вологодский	1	1	1		1	1	1					
9	Вытегорский												
10	Грязовецкий	1	1	1		1	1	1		1	1	1	
11	Кадуйский	1	1	1									
12	Кирилловский					1	1	1		1	1	1	
13	Кичм.- Городецкий												
14	Междуреченский	1	1	1									
15	Никольский					1	1	1					
16	Нюксенский												
17	Сокольский	3	3	3									
18	Сямженский					1	1	1					
19	Тарногский					1			-1				
20	Тотемский												
21	Усть-Кубинский					1	1	1					
22	Устюженский												
23	Харовский					1			-1				

24	Чагодощенский	2	2	2									
25	Череповецкий	1	1	1		1	1	1					
26	Шекснинский	1	1	1									
	<b>Всего по районам</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>-2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
27	г. Вологда	2	2	2		1	1	1					
28	г. Череповец	1	1	1									
	<b>Всего по области (МО)</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>-2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>

Таблица № 2.2

№	Наименование районов	Из общего числа – работают неполный день		в т. ч. сельских		Доля от общего числа библиотек, %	
		2019	2020	2019	2020	2019	2020
1	Бабаевский	17	17	17	17	81,0	81,0
2	Бабушкинский	2	2	2	2	33,3	33,3
3	Белозерский	13	13	13	13	86,7	86,7
4	Вашкинский	11	11	11	11	91,7	91,7
5	Великоустюгский	7	17	7	16	23,3	56,7
6	Верховажский	15	15	15	15	88,2	88,2
7	Вожегодский	11	11	11	11	84,6	84,6
8	Вологодский	3	3	3	3	8,3	8,3
9	Вытегорский	17	17	17	17	77,3	77,3
10	Грязовецкий	4	0	4	0	22,2	0,0
11	Кадуйский	7	6	6	6	70,0	60,0
12	Кирилловский	9	8	9	8	50,0	44,4
13	Кичменгско-Городецкий	17	17	17	17	85,0	85,0
14	Междуреченский	9	9	9	9	81,8	81,8
15	Никольский	16	16	16	16	94,1	94,1
16	Нюксенский	7	7	7	7	63,6	63,6
17	Сокольский	1	1	1	1	5,3	5,3
18	Сямженский	9	9	9	9	90,0	90,0
19	Тарногский	11	11	11	11	91,7	91,7
20	Тотемский	18	18	18	18	94,7	94,7
21	Усть-Кубинский	6	6	6	6	75,0	75,0
22	Устюженский	16	16	16	16	94,1	94,1
23	Харовский	11	11	10	10	84,6	84,6
24	Чагодощенский	8	7	7	7	66,7	58,3
25	Череповецкий	19	19	19	19	59,4	59,4
26	Шекснинский	12	12	12	12	54,5	54,5
<b>Всего по районам</b>		<b>276</b>	<b>279</b>	<b>273</b>	<b>277</b>	<b>58,4</b>	<b>63,3</b>

27	г. Вологда	0	0	0	0	0	0,0
28	г. Череповец	0	0	0	0	0	0,0
	<b>Всего по области (МО)</b>	<b>276</b>	<b>279</b>	<b>273</b>	<b>277</b>	<b>58,4</b>	<b>59,0</b>

Таблица № 3  
Охват населения региона библиотечным обслуживанием (%)

№	Наименование районов	2018	2019	2020	+/-
1	Бабаевский	48,4	50,1	37,4	-11,0
2	Бабушкинский	52,1	50,5	46,5	-5,6
3	Белозерский	53,8	54,5	53,5	-0,3
4	Вашкинский	67,7	67,4	63,2	-4,5
5	Великоустюгский	48,3	48,0	36,8	-11,5
6	Верховажский	55,5	55,3	46,8	-8,7
7	Вожегодский	82,9	83,9	81,7	-1,2
8	Вологодский	48,8	49,2	44,4	-4,4
9	Вытегорский	52,9	54,9	49,7	-3,2
10	Грязовецкий	67,3	68,6	66,0	-1,3
11	Кадуйский	50,5	51,1	51,1	+0,6
12	Кирилловский	70,9	72,0	66,7	-4,2
13	Кичменгско-Городецкий	53,6	55,4	50,4	-3,2
14	Междуреченский	80,3	81,0	76,7	-3,6
15	Никольский	54,4	55,2	55,5	+1,1
16	Нюксенский	65,9	67,3	57,8	-8,1
17	Сокольский	54,5	55,7	53,3	-1,2
18	Сямженский	68,3	70,8	59,4	-8,9
19	Тарногский	63,8	64,8	64,7	+0,9
20	Тотемский	53,0	53,9	55,1	+2,1
21	Усть-Кубинский	65,8	67,6	44,1	-21,7
22	Устюженский	82,2	74,8	66,8	-15,4
23	Харовский	60,0	61,3	56,6	-3,4
24	Чагодощенский	79,0	80,1	80,8	+1,8
25	Череповецкий	51,6	52,2	50,7	-0,9
26	Шекснинский	44,4	45,4	42,5	-1,9
<b>Всего по районам</b>		<b>56,7</b>	<b>57,2</b>	<b>52,5</b>	<b>-4,2</b>
27	г. Вологда	20,9	20,9	19,1	-1,8
28	г. Череповец	15,0	14,1	10,8	-4,2
<b>Всего по области (МО)</b>		<b>35,7</b>	<b>35,6</b>	<b>32,0</b>	<b>-3,7</b>

Таблица № 3.1

№	Наименование районов	Численность населения на 01.01.2020	Население, проживающее в населенных пунктах, не охваченных библиотечным обслуживанием			Число пунктов внестационарного обслуживания	
			количество населенных пунктов	проживающее в них население	% от общего числа жителей района	всего	из них – в нас. пунктах, не имеющих стационарных библиотек
1	Бабаевский	19041	21	146	0,8	46	38
2	Бабушкинский	11268	26	255	2,3	44	9
3	Белозерский	14314	140	772	5,4	30	14
4	Вашкинский	6484	55	206	3,2	19	13
5	Великоустюгский	53175	102	2252	4,2	26	10
6	Верховажский	12731	65	648	5,1	32	19
7	Вожегодский	14268	31	55	0,4	54	30
8	Вологодский	52078	493	3919	7,5	26	9
9	Вытегорский	23663	24	615	2,6	9	5
10	Грязовецкий	31930	120	625	2,0	64	18
11	Кадуйский	16554	88	836	5,1	22	13
12	Кирилловский	14616	71	679	4,6	76	60
13	Кичменгско-Городецкий	15195	16	71	0,5	40	30
14	Междуреченский	5257	41	166	3,2	14	5
15	Никольский	19371	55	205	1,1	59	43
16	Нюксенский	8372	3	18	0,2	13	2
17	Сокольский	47763	204	938	2,0	39	14
18	Сямженский	7889	26	177	2,2	36	20
19	Тарногский	11133	6	14	0,1	38	13
20	Тотемский	22063	28	249	1,1	33	3

21	Усть-Кубинский	7493	237	264	3,5	46	31
22	Устюженский	16349	49	484	3,0	34	22
23	Харовский	13510	73	155	1,1	23	5
24	Чагодощенский	11639	19	144	1,2	9	3
25	Череповецкий	38595	199	нет данных	0,0	55	11
26	Шекснинский	33434	115	754	2,3	41	12
27	г. Вологда	317426	0	0	0,0	0	0
28	г. Череповец	314834	0	0	0,0	1	0
<b>Всего по области</b>		<b>1160445</b>	<b>2307</b>	<b>14647</b>	<b>1,3</b>	<b>929</b>	<b>452</b>

Таблица № 4  
**Основные показатели работы муниципальных библиотек  
 Вологодской области в 2018-2020 году**

№	Наименование районов	Количество пользователей, тыс. чел.				Из общего числа зарегистрированных – обслужены во внестационарных условиях, тыс. чел.			
		2018	2019	2020	+ / -	2018	2019	2020	+ / -
1	Бабаевский	9,438	9,608	7,115	-2,323	1,470	1,557	0,653	-0,817
2	Бабушкинский	6,074	5,787	5,240	-0,834	2,002	1,656	1,348	-0,654
3	Белозерский	7,952	7,903	7,662	-0,290	1,133	1,093	0,948	-0,185
4	Вашкинский	4,585	4,456	4,099	-0,486	0,325	0,297	0,249	-0,076
5	Великоустюгский	26,197	25,772	19,569	-6,628	1,282	1,098	0,830	-0,452
6	Верховажский	7,163	7,046	5,964	-1,199	0,698	0,711	0,643	-0,055
7	Вожегодский	12,140	12,097	11,653	-0,487	2,119	2,407	2,617	+0,498
8	Вологодский	25,638	25,640	23,110	-2,528	3,175	3,444	3,593	+0,418
9	Вытегорский	12,907	13,142	11,770	-1,137	1,443	1,469	2,751	+1,308
10	Грязовецкий	21,833	22,052	21,083	-0,750	2,350	2,281	2,159	-0,191
11	Кадуйский	8,523	8,524	8,465	-0,058	0,482	0,599	0,628	+0,146
12	Кирилловский	10,607	10,570	9,753	-0,854	2,045	2,015	1,977	-0,068
13	Кичм.-Городецкий	8,468	8,524	7,653	-0,815	1,124	1,071	0,911	-0,213
14	Междуреченский	4,353	4,320	4,032	-0,321	0,242	0,286	0,276	+0,034
15	Никольский	10,804	10,804	10,742	-0,062	1,572	1,543	2,139	+0,567
16	Нюксенский	5,630	5,625	4,835	-0,795	0,430	0,443	0,417	-0,013
17	Сокольский	26,486	26,817	25,457	-1,029	1,472	1,430	1,186	-0,286
18	Сямженский	5,551	5,659	4,689	-0,862	0,679	0,595	0,477	-0,202
19	Тарногский	7,271	7,276	7,198	-0,073	1,793	1,868	1,837	+0,044
20	Тотемский	11,885	11,983	12,158	+0,273	1,536	1,479	1,669	+0,133
21	Усть-Кубинский	5,069	5,071	3,305	-1,764	1,484	1,541	0,480	-1,004
22	Устюженский	13,850	12,407	10,914	-2,936	1,791	1,750	1,329	-0,462
23	Харовский	8,484	8,424	7,643	-0,841	0,340	0,295	0,276	-0,064
24	Чагодощенский	9,522	9,425	9,405	-0,117	0,755	0,557	1,318	+0,563
25	Череповецкий	20,095	20,143	19,574	-0,521	2,409	2,169	2,749	+0,340
26	Шекснинский	14,859	15,197	14,196	-0,663	2,483	2,709	2,321	-0,162
<b>Всего по районам</b>		<b>305,384</b>	<b>304,272</b>	<b>277,284</b>	<b>-28,100</b>	<b>36,634</b>	<b>36,363</b>	<b>35,781</b>	<b>-0,853</b>
27	г. Вологда	66,832	66,680	60,672	-6,160	0,470	0,701	0,748	+0,278
28	г. Череповец	47,768	44,663	33,871	-13,897	1,197	1,402	0,773	-0,424
<b>Всего по области (МО)</b>		<b>419,984</b>	<b>415,615</b>	<b>371,827</b>	<b>-48,157</b>	<b>38,301</b>	<b>38,466</b>	<b>37,302</b>	<b>-0,999</b>

Таблица № 4.1

№	Наименование районов	Количество посещений (в стационарных и внестационарных условиях), тыс.				Число обращений к сайту библиотеки, тыс.			
		2018	2019	2020	+/-	2018	2019	2020	+/-
1	Бабаевский	108,913	114,466	63,601	-45,312	17,136	22,400	23,100	+5,964
2	Бабушкинский	60,749	61,429	51,088	-9,661	0,682	0,467	0,444	-0,238
3	Белозерский	115,666	119,960	107,681	-7,985	62,558	45,686	44,672	-17,886
4	Вашкинский	61,790	63,500	45,808	-15,982	6,602	21,360	21,130	+14,528
5	Великоустюгский	261,709	263,100	147,160	-114,549	19,208	24,805	13,553	-5,655
6	Верховажский	102,769	105,992	81,185	-21,584				
7	Вожегодский	116,896	120,158	120,809	+3,913	80,270	4,303	0,835	-79,435
8	Вологодский	231,416	236,882	167,723	-63,693	6,321	7,423	2,954	-3,367
9	Вытегорский	126,668	131,485	93,235	-33,433	1,612	1,239	2,569	+0,957
10	Грязовецкий	219,519	231,295	219,786	+0,267	5,795	6,035	6,081	+0,286
11	Кадуйский	85,979	85,980	84,681	-1,298	0,022	0,244	0,756	+0,734
12	Кирилловский	131,310	131,310	114,788	-16,522	0,598	0,700	1,170	+0,572
13	Кичм.-Городецкий	123,197	129,683	110,272	-12,925	5,700	6,399	8,941	+3,241
14	Междуреченский	71,525	71,777	57,265	-14,260	0,691	0,604	0,928	+0,237
15	Никольский	119,826	121,820	116,025	-3,801	8,503	7,582	7,745	-0,758
16	Нюксенский	67,092	67,217	47,516	-19,576	0,989	0,711	1,499	+0,510
17	Сокольский	358,683	371,027	262,056	-96,627	34,817	77,576	117,825	+83,008
18	Сямженский	64,033	67,055	50,527	-13,506	16,572	2,070	1,400	-15,172
19	Тарногский	84,699	85,034	78,662	-6,037		6,157	28,373	+28,373
20	Тотемский	133,860	134,527	127,534	-6,326	3,829	4,597	13,474	+9,645
21	Усть-Кубинский	82,958	81,724	55,621	-27,337	10,065	4,086	4,992	-5,073
22	Устюженский	147,917	153,966	117,997	-29,920	4,509	31,600	6,000	+1,491
23	Харовский	96,637	100,362	99,333	+2,696	3,447	3,639	3,921	+0,474
24	Чагодощенский	119,900	121,109	92,477	-27,423		0,437	1,272	+1,272
25	Череповецкий	260,557	268,700	237,110	-23,447	2,361	2,770	10,888	+8,527
26	Шекснинский	160,506	178,360	135,443	-25,063	7,862	6,118	0,746	-7,116
	Всего по районам	3514,77	3617,918	2885,383	-629,387	300,149	289,008	325,268	+25,119

27	г. Вологда	615,217	604,189	542,236	-72,981	122,000	125,116	224,293	+102,293
28	г. Череповец	417,267	416,797	282,939	-134,328	109,944	114,163	124,311	+14,367
	<b>Всего по области (МО)</b>	<b>4547,258</b>	<b>4638,904</b>	<b>3710,558</b>	<b>-836,700</b>	<b>532,093</b>	<b>528,287</b>	<b>673,872</b>	<b>+141,779</b>

Таблица № 4.2

№	Наименование районов	Число посещений библиотечных мероприятий, тыс.				Выдано (просмотрено) документов, тыс. экз.			
		2018	2019	2020	+/-	2018	2019	2020	+/-
1	Бабаевский	34,828	34,633	23,426	-11,402	239,843	245,842	129,438	-110,405
2	Бабушкинский	15,625	17,043	10,671	-4,954	175,362	176,305	173,401	-1,961
3	Белозерский	40,613	37,208	18,749	-21,864	259,163	259,055	234,781	-24,382
4	Вашкинский	26,080	27,069	19,472	-6,608	102,159	100,094	75,479	-26,680
5	Великоустюгский	56,153	57,786	28,886	-27,267	543,802	540,582	351,678	-192,124
6	Верховажский	34,924	36,875	29,855	-5,069	183,878	187,231	150,424	-33,454
7	Вожегодский	26,588	29,819	39,629	+13,041	334,873	334,876	325,038	-9,835
8	Вологодский	54,049	52,965	29,956	-24,093	650,780	662,745	470,684	-180,096
9	Вытегорский	31,872	30,727	18,822	-13,050	269,616	282,563	236,208	-33,408
10	Грязовецкий	69,640	72,156	61,674	-7,966	700,050	704,170	636,099	-63,951
11	Кадуйский	25,399	25,400	25,328	-0,071	189,456	189,457	186,103	-3,353
12	Кирилловский	54,723	56,236	37,595	-17,128	265,315	264,353	247,233	-18,082
13	Кичм.-Городецкий	33,137	33,589	23,543	-9,594	249,034	251,787	206,800	-42,234
14	Междуреченский	17,247	19,523	15,005	-2,242	118,719	108,620	95,440	-23,279
15	Никольский	28,949	25,696	16,115	-12,834	245,561	229,742	223,709	-21,852
16	Нюксенский	21,699	22,100	15,035	-6,664	185,773	185,751	145,690	-40,083
17	Сокольский	59,318	65,360	34,303	-25,015	866,143	877,597	648,069	-218,074
18	Сямженский	18,176	20,459	10,572	-7,604	151,224	152,587	123,739	-27,485
19	Тарногский	31,044	30,876	35,466	+4,422	162,463	162,478	154,935	-7,528
20	Тотемский	30,195	32,420	28,331	-1,864	310,607	310,614	283,677	-26,930

21	Усть-Кубинский	27,973	31,674	19,043	-8,930	166,445	165,975	125,079	-41,366
22	Устюженский	35,208	39,866	19,108	-16,100	308,557	303,512	258,639	-49,918
23	Харовский	22,733	26,682	31,400	+8,667	225,086	220,425	161,695	-63,391
24	Чагодощенский	49,849	52,684	40,275	-9,574	242,124	241,203	201,408	-40,716
25	Череповецкий	70,567	72,923	61,004	-9,563	468,273	473,606	432,932	-35,341
26	Шекснинский	51,231	69,869	37,323	-13,908	366,214	371,266	352,285	-13,929
<b>Всего по районам</b>		<b>967,820</b>	<b>1021,638</b>	<b>730,586</b>	<b>-237,234</b>	<b>7980,520</b>	<b>8002,436</b>	<b>6630,663</b>	<b>-1349,857</b>
27	г. Вологда	103,324	111,607	92,532	-10,792	1449,936	1400,927	1256,691	-193,245
28	г. Череповец	110,114	118,117	59,613	-50,501	1085,870	1000,912	718,749	-367,121
<b>Всего по области (МО)</b>		<b>1181,258</b>	<b>1251,362</b>	<b>882,731</b>	<b>-298,527</b>	<b>10516,326</b>	<b>10404,275</b>	<b>8606,103</b>	<b>-1910,223</b>

Таблица № 4.3

№	Наименование районов	Читаемость			Посещаемость (посещения взяты без учета обращений к сайту)		
		2018	2019	2020	2018	2019	2020
1	Бабаевский	25,4	25,6	18,2	11,5	11,9	8,9
2	Бабушкинский	28,9	30,5	33,1	10,0	10,6	9,7
3	Белозерский	32,6	32,8	30,6	14,5	15,2	14,1
4	Вашкинский	22,3	22,5	18,4	13,5	14,3	11,2
5	Великоустюгский	20,8	21,0	18,0	10,0	10,2	7,5
6	Верховажский	25,7	26,6	25,2	14,3	15,0	13,6
7	Вожегодский	27,6	27,7	27,9	9,6	9,9	10,4
8	Вологодский	25,4	25,8	20,4	9,0	9,2	7,3
9	Вытегорский	20,9	21,5	20,1	9,8	10,0	7,9
10	Грязовецкий	32,1	31,9	30,2	10,1	10,5	10,4
11	Кадуйский	22,2	22,2	22,0	10,1	10,1	10,0
12	Кирилловский	25,0	25,0	25,3	12,4	12,4	11,8
13	Кичменгско-Городецкий	29,4	29,5	27,0	14,5	15,2	14,4
14	Междуреченский	27,3	25,1	23,7	16,4	16,6	14,2
15	Никольский	22,7	21,3	20,8	11,1	11,3	10,8
16	Нюксенский	33,0	33,0	30,1	11,9	11,9	9,8
17	Сокольский	32,7	32,7	25,5	13,5	13,8	10,3
18	Сямженский	27,2	27,0	26,4	11,5	11,8	10,8
19	Тарногский	22,3	22,3	21,5	11,6	11,7	10,9
20	Тотемский	26,1	25,9	23,3	11,3	11,2	10,5
21	Усть-Кубинский	32,8	32,7	37,8	16,4	16,1	16,8
22	Устюженский	22,3	24,5	23,7	10,7	12,4	10,8
23	Харовский	26,5	26,2	21,2	11,4	11,9	13,0
24	Чагодощенский	25,4	25,6	21,4	12,6	12,8	9,8
25	Череповецкий	23,3	23,5	22,1	13,0	13,3	12,1
26	Шекснинский	24,6	24,4	24,8	10,8	11,7	9,5
<b>Всего по районам</b>		<b>26,1</b>	<b>26,3</b>	<b>23,9</b>	<b>11,5</b>	<b>11,9</b>	<b>10,4</b>
27	г. Вологда	21,7	21,0	20,7	9,2	9,1	8,9
28	г. Череповец	22,7	22,4	21,2	8,7	9,3	8,4
	<b>Всего по области (МО)</b>	<b>25,0</b>	<b>25,0</b>	<b>23,1</b>	<b>10,8</b>	<b>11,2</b>	<b>10,0</b>

Таблица № 5

**Нагрузка на 1 библиотечного специалиста муниципальных библиотек региона по основным статистическим показателям за 2020 г.**

№	Наименование районов	Количество о библ. работнико в, относящих ся к основному персоналу	Нагрузка на 1 сотрудника в 2020 году (тыс. ед.)			
			Пользовател ей	Посещений (посещения взяты без учета обращений к сайту)	Посещени й (с учетом обращений к сайту)	Документо -выдач
1	Бабаевский	31	0,230	2,052	2,797	4,175
2	Бабушкинский	18	0,291	2,838	2,863	9,633
3	Белозерский	23	0,333	4,682	6,624	10,208
4	Вашкинский	20	0,205	2,290	3,347	3,774
5	Великоустюгс кий	61	0,321	2,412	2,635	5,765
6	Верховажский	29	0,206	2,799	2,799	5,187
7	Вожегодский	29	0,402	4,166	4,195	11,208
8	Вологодский	47	0,492	3,569	3,631	10,015
9	Вытегорский	35	0,336	2,664	2,737	6,749
10	Грязовецкий	48	0,439	4,579	4,706	13,252
11	Кадуйский	21	0,403	4,032	4,068	8,862
12	Кирилловский	26	0,375	4,415	4,460	9,509
13	Кичм.- Городецкий	30	0,255	3,676	3,974	6,893
14	Междуреченс кий	15	0,269	3,818	3,880	6,363
15	Никольский	31	0,347	3,743	3,993	7,216
16	Нюксенский	24	0,201	1,980	2,042	6,070
17	Сокольский	56	0,455	4,680	6,784	11,573
18	Сямженский	16	0,293	3,158	3,245	7,734
19	Тарногский	21	0,343	3,746	5,097	7,378
20	Тотемский	31	0,392	4,114	4,549	9,151
21	Усть- Кубинский	17	0,194	3,272	3,565	7,358
22	Устюженский	28	0,390	4,214	4,428	9,237
23	Харовский	26	0,294	3,821	3,971	6,219
24	Чагодощенски й	21	0,448	4,404	4,464	9,591
25	Череповецкий	38	0,515	6,240	6,526	11,393
26	Шекснинский	38	0,374	3,564	3,584	9,271
	<b>Всего по</b>	<b>780</b>	<b>0,355</b>	<b>3,699</b>	<b>4,116</b>	<b>8,501</b>

	<b>районам</b>					
27	г. Вологда	80	0,758	6,778	9,582	15,709
28	г. Череповец	111	0,305	2,549	3,669	6,475
	<b>Всего по области (МО)</b>	<b>971</b>	<b>0,383</b>	<b>3,821</b>	<b>4,515</b>	<b>8,863</b>

Таблица № 6

**Формирование и движение документного фонда муниципальных библиотек в динамике 2018-2020 годов**

№	Наименование районов	Поступило документов (тыс. экз.)				Выбыло документов (тыс. экз.)			
		2018	2019	2020	+/-	2018	2019	2020	+/-
1	Бабаевский	1,514	0,490	3,869	+2,355	0,296	1,625	0,704	+0,408
2	Бабушкинский	13,358	3,741	2,183	-11,175	6,101	6,669	5,865	-0,236
3	Белозерский	0,638	1,787	1,150	+0,512	0,145	1,443	1,238	+1,093
4	Вашкинский	1,021	2,538	3,233	+2,212	3,054	3,882	5,774	+2,720
5	Великоустюгский	8,661	9,848	10,466	+1,805	8,909	4,574	20,074	+11,165
6	Верховажский	5,304	7,741	6,066	+0,762	7,677	6,925	6,006	-1,671
7	Вожегодский	3,733	3,761	3,562	-0,171	5,154	3,511	10,146	+4,992
8	Вологодский	3,592	5,171	5,121	+1,529	13,826	16,306	21,056	+7,230
9	Вытегорский	3,332	5,047	5,152	+1,820	7,315	8,428	8,606	+1,291
10	Грязовецкий	5,803	5,858	6,320	+0,517	5,803	5,858	6,325	+0,522
11	Кадуйский	2,759	3,574	3,407	+0,648	6,295	6,775	0,872	-5,423
12	Кирилловский	2,39	7,608	3,242	+0,852	9,132	17,697	22,145	+13,013
13	Кичменгско-Городецкий	3,535	5,252	5,002	+1,467	7,05	6,366	5,841	-1,209
14	Междуреченский	1,752	3,233	2,101	+0,349	3,805	3,275	2,663	-1,142
15	Никольский	1,004	2,270	1,791	+0,787	7,079	1,502	5,806	-1,273
16	Нюксенский	2,686	4,463	2,124	-0,562	4,41	2,711	2,695	-1,715
17	Сокольский	5,505	7,852	5,423	-0,082	14,306	11,816	36,570	+22,264
18	Сямженский	2,686	3,806	3,198	+0,512	6,185	1,613	3,697	-2,488
19	Тарногский	2,476	7,586	4,564	+2,088	3,407	6,091	3,177	-0,230
20	Тотемский	2,85	4,020	3,709	+0,859	7,207	10,833	14,260	+7,053
21	Усть-Кубинский	1,97	3,290	2,694	+0,724	3,012	2,551	4,651	+1,639
22	Устюженский	1,614	2,074	3,779	+2,165	9,433	2,557	8,053	-1,380
23	Харовский	1,62	3,447	2,889	+1,269	12,881	9,473	6,118	-6,763
24	Чагодощенский	3,155	4,106	2,944	-0,211	7,35	4,592	3,284	-4,066
25	Череповецкий	6,528	5,886	6,107	-0,421	11,967	10,261	10,864	-1,103
26	Шекснинский	10,226	5,017	4,227	-5,999	21,777	4,966	5,985	-15,792
<b>Всего по районам</b>		<b>99,712</b>	<b>119,466</b>	<b>104,323</b>	<b>+4,611</b>	<b>193,576</b>	<b>162,300</b>	<b>222,475</b>	<b>+28,899</b>
27	г. Вологда	22,39	16,812	14,522	-7,868	10,208	13,737	9,218	-0,990
28	г. Череповец	10,009	9,700	10,130	+0,121	18,788	13,873	20,719	+1,931
<b>Всего по области (МО)</b>		<b>132,111</b>	<b>145,978</b>	<b>128,975</b>	<b>-3,136</b>	<b>222,572</b>	<b>189,910</b>	<b>252,412</b>	<b>+29,840</b>

Таблица № 6.1

№	Наименование районов	Состоит документов (тыс. экз.)				Новые поступления книг (покупка), экз.			
		2018	2019	2020	+/-	2018	2019	2020	+/-
1	Бабаевский	148,348	147,130	150,250	+1,902	1346	0	2712	+1366
2	Бабушкинский	97,965	95,037	91,355	-6,610	1546	1972	952	-594
3	Белозерский	105,496	105,840	105,752	+0,256	130	1241	852	+722
4	Вашкинский	77,823	76,479	73,938	-3,885	70	1383	887	+817
5	Великоустюгский	333,766	339,040	329,432	-4,334	1132	4355	3302	+2170
6	Верховажский	98,219	99,035	99,095	+0,876	964	3376	1667	+703
7	Вожегодский	188,459	188,709	182,125	-6,334	116	1785	1488	+1372
8	Вологодский	328,287	317,152	301,217	-27,070	0	1873	2579	+2579
9	Вытегорский	258,56	255,179	251,725	-6,835	121	1147	1520	+1399
10	Грязовецкий	256,105	256,105	256,100	-0,005	840	1124	3038	+2198
11	Кадуйский	104,018	100,817	103,352	-0,666	90	1222	970	+880
12	Кирилловский	180,741	170,652	151,749	-28,992	332	2165	1401	+1069
13	Кичм.-Городецкий	154,676	153,562	152,723	-1,953	271	1858	1674	+1403
14	Междуреченский	79,99	79,948	79,386	-0,604	997	2015	1757	+760
15	Никольский	183,17	183,938	179,923	-3,247	435	1642	1595	+1160
16	Нюксенский	84,95	86,702	86,131	+1,181	567	2055	1103	+536
17	Сокольский	445,229	441,265	410,118	-35,111	1585	4429	2417	+832
18	Сямженский	76,114	78,307	77,808	+1,694	387	1558	1259	+872
19	Тарногский	101,447	102,942	104,329	+2,882	508	2378	1389	+881
20	Тотемский	172,35	165,539	154,986	-17,364	1124	1982	1912	+788
21	Усть-Кубинский	63,22	63,959	62,002	-1,218	115	1739	1291	+1176
22	Устюженский	151,208	150,725	146,451	-4,757	168	151	2787	+2619
23	Харовский	133,085	127,059	123,830	-9,255	556	1874	1188	+632
24	Чагодощенский	113,801	113,315	112,975	-0,826	1332	1607	1057	-275
25	Череповецкий	306,575	302,200	297,443	-9,132	2811	1147	2903	+92
26	Шекснинский	197,189	197,240	195,484	-1,705	893	2396	2333	+1440
	<b>Всего по районам</b>	<b>4440,791</b>	<b>4397,876</b>	<b>4279,679</b>	<b>-161,112</b>	<b>18436</b>	<b>48474</b>	<b>46033</b>	<b>+27597</b>
27	г. Вологда	537,177	540,252	545,556	+8,379	777	2921	1754	+977
28	г. Череповец	650,073	645,900	635,311	-14,762	389	2517	3469	+3080
	<b>Всего по области (МО)</b>	<b>5628,041</b>	<b>5584,028</b>	<b>5460,546</b>	<b>-167,495</b>	<b>19602</b>	<b>53912</b>	<b>51256</b>	<b>+31654</b>

Таблица № 6.2

№	Наименование районов	Обновляемость, %			Обращаемость			Книгообеспеченность на 1 жителя			Книгообеспеченность на 1 пользователя		
		2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
1	Бабаевский	1,0	0,3	2,6	1,6	1,7	0,9	7,6	7,7	7,9	15,7	15,3	21,1
2	Бабушкинский	13,6	3,9	2,4	1,8	1,9	1,9	8,4	8,3	8,1	16,1	16,4	17,4
3	Белозерский	0,6	1,7	1,1	2,5	2,4	2,2	7,1	7,3	7,4	13,3	13,4	13,8
4	Вашкинский	1,3	3,3	4,4	1,3	1,3	1,0	11,5	11,6	11,4	17,0	17,2	18,0
5	Великоустюгский	2,6	2,9	3,2	1,6	1,6	1,1	6,2	6,3	6,2	12,7	13,2	16,8
6	Верховажский	5,4	7,8	6,1	1,9	1,9	1,5	7,6	7,8	7,8	13,7	14,1	16,6
7	Вожегодский	2,0	2,0	2,0	1,8	1,8	1,8	12,9	13,1	12,8	15,5	15,6	15,6
8	Вологодский	1,1	1,6	1,7	2,0	2,1	1,6	6,2	6,1	5,8	12,8	12,4	13,0
9	Вытегорский	1,3	2,0	2,0	1,0	1,1	0,9	10,6	10,7	10,6	20,0	19,4	21,4
10	Грязовецкий	2,3	2,3	2,5	2,7	2,7	2,5	7,9	8,0	8,0	11,7	11,6	12,1
11	Кадуйский	2,7	3,5	3,3	1,8	1,9	1,8	6,2	6,0	6,2	12,2	11,8	12,2
12	Кирилловский	1,3	4,5	2,1	1,5	1,5	1,6	12,1	11,6	10,4	17,0	16,1	15,6
13	Кичм.-Городецкий	2,3	3,4	3,3	1,6	1,6	1,4	9,8	10,0	10,1	18,3	18,0	20,0
14	Междуреченский	2,2	4,0	2,6	1,5	1,4	1,2	14,7	15,0	15,1	18,4	18,5	19,7
15	Никольский	0,5	1,2	1,0	1,3	1,2	1,2	9,2	9,4	9,3	17,0	17,0	16,7
16	Нюксенский	3,2	5,1	2,5	2,2	2,1	1,7	9,9	10,4	10,3	15,1	15,4	17,8
17	Сокольский	1,2	1,8	1,3	1,9	2,0	1,6	9,2	9,2	8,6	16,8	16,5	16,1
18	Сямженский	3,5	4,9	4,1	2,0	1,9	1,6	9,4	9,8	9,9	13,7	13,8	16,6
19	Тарногский	2,4	7,4	4,4	1,6	1,6	1,5	8,9	9,2	9,4	14,0	14,1	14,5
20	Тотемский	1,7	2,4	2,4	1,8	1,9	1,8	7,7	7,4	7,0	14,5	13,8	12,7
21	Усть-Кубинский	3,1	5,1	4,3	2,6	2,6	2,0	8,2	8,5	8,3	12,5	12,6	18,8
22	Устюженский	1,1	1,4	2,6	2,0	2,0	1,8	9,0	9,1	9,0	10,9	12,1	13,4
23	Харовский	1,2	2,7	2,3	1,7	1,7	1,3	9,4	9,2	9,2	15,7	15,1	16,2
24	Чагодощенский	2,8	3,6	2,6	2,1	2,1	1,8	9,4	9,6	9,7	12,0	12,0	12,0
25	Череповецкий	2,1	1,9	2,1	1,5	1,6	1,5	7,9	7,8	7,7	15,3	15,0	15,2
26	Шекснинский	5,2	2,5	2,2	1,9	1,9	1,8	5,9	5,9	5,8	13,3	13,0	13,8
<b>Всего по</b>		<b>2,2</b>	<b>2,7</b>	<b>2,4</b>	<b>1,8</b>	<b>1,8</b>	<b>1,5</b>	<b>8,2</b>	<b>8,3</b>	<b>8,1</b>	<b>14,5</b>	<b>14,5</b>	<b>15,4</b>

	<b>районам</b>												
27	г. Вологда	4,2	3,1	2,7	2,7	2,6	2,3	1,7	1,7	1,7	8,0	8,1	9,0
28	г. Череповец	1,5	1,5	1,6	1,7	1,5	1,1	2,0	2,0	2,0	13,6	14,5	18,8
	<b>Всего по области (МО)</b>	<b>2,3</b>	<b>2,6</b>	<b>2,4</b>	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>	<b>1,6</b>	<b>4,8</b>	<b>4,8</b>	<b>4,7</b>	<b>13,4</b>	<b>13,4</b>	<b>14,7</b>

Таблица № 6.3

№	Наименование районов	Количество новых поступлений на 1000 жителей			
		2018	2019	2020	+ / -
1	Бабаевский	78	26	203	+125
2	Бабушкинский	1146	326	194	-952
3	Белозерский	43	123	80	+37
4	Вашкинский	151	384	499	+348
5	Великоустюгский	160	183	197	+37
6	Верховажский	411	607	476	+65
7	Вожегодский	255	261	250	-5
8	Вологодский	68	99	98	+30
9	Вытегорский	137	211	218	+81
10	Грязовецкий	179	182	198	+19
11	Кадуйский	163	214	206	+43
12	Кирилловский	160	518	222	+62
13	Кичм.-Городецкий	224	342	329	+105
14	Междуреченский	323	606	400	+77
15	Никольский	51	116	92	+41
16	Нюксенский	314	534	254	-60
17	Сокольский	113	163	114	+1
18	Сямженский	331	476	405	+74
19	Тарногский	217	675	410	+193
20	Тотемский	127	181	168	+41
21	Усть-Кубинский	256	439	360	+104
22	Устюженский	96	125	231	+135
23	Харовский	114	251	214	+100
24	Чагодощенский	262	349	253	-9
25	Череповецкий	168	153	158	-10
26	Шекснинский	306	150	126	-180
27	г. Вологда	70	53	46	-24
28	г. Череповец	31	31	32	+1
	<b>Всего по области (МО)</b>	<b>112</b>	<b>125</b>	<b>111</b>	<b>-1</b>

Таблица № 7

**Основные показатели информатизации и автоматизации муниципальных библиотек**

№	Наименование районов	Число библиотек, имеющих доступ в интернет				Число библиотек, имеющих сайт				Наличие электронных (сетевых) ресурсов из общего числа библиотек		
		2018	2019	2020	+/-	2018	2019	2020	+/-	электр. каталог оги	электр. (цифр.) б-ки	базы сетев. удален. док-в
1	Бабаевский	17	20	9	-8	1	1	1		1	1	1
2	Бабушкинский	6	6	6		1	1	1		1	1	2
3	Белозерский	14	13	11	-3	1	1	1		1	1	
4	Вашкинский	10	10	12	+2	1	1	1		1	1	1
5	Великоустюгский	27	27	30	+3	1	1	2	+1	1	1	6
6	Верховажский	16	16	17	+1	1	1	1		1	1	
7	Вожегодский	13	13	7	-6	1	1	1		1	3	1
8	Вологодский	33	33	36	+3	1	1	1		1		1
9	Вытегорский	18	17	21	+3	1	1	1		1	1	1
10	Грязовецкий	18	18	18		1	1	1		1	1	1
11	Кадуйский	8	10	10	+2	1	1	1		1		
12	Кирилловский	17	6	18	+1	1	1	1		1	1	
13	Кичм.-Городецкий	20	20	20		1	1	1		1	1	2
14	Междуреченский	10	10	11	+1	1	1	1		1	1	
15	Никольский	17	17	17		1	1	1		1	1	1
16	Нюксенский	11	11	11		1	1	1		1	1	1
17	Сокольский	19	19	19		1	1	1		1	1	3
18	Сямженский	10	10	9	-1	1	1	1		1	1	1
19	Тарногский	12	12	12			1	1	+1	1	1	1
20	Тотемский	19	19	19		1	1	1		1	1	1
21	Усть-Кубинский	8	8	8		1	1	1		1	1	1
22	Устюженский	17	17	7	-10	1	1	1		1	1	1
23	Харовский	10	13	13	+3	1	1	1		1	1	1
24	Чагодощенский	12	12	12		1	1	1		1		1

25	Череповецкий	32	32	32		1	1	1		1	1	1
26	Шекснинский	21	21	17	-4	1	1	1		1	1	1
	<b>Всего по районам</b>	<b>415</b>	<b>410</b>	<b>402</b>	<b>-13</b>	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>27</b>	<b>+2</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>30</b>
27	г. Вологда	20	20	20		2	2	2		1	2	13
28	г. Череповец	12	12	12		2	2	2		1	1	1
	<b>Всего по области (МО)</b>	<b>447</b>	<b>442</b>	<b>434</b>	<b>-13</b>	<b>29</b>	<b>30</b>	<b>31</b>	<b>+2</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>44</b>

Таблица № 7.1

## Электронные каталоги и цифровые библиотеки муниципальных библиотек

№	Наименование районов	Поступило (создано, приобретено) записей ЭК в отчетный период (тыс. ед.)				Объем ЭК на конец отчетного периода (тыс. ед.)			
		2018	2019	2020	+/-	2018	2019	2020	+/-
1	Бабаевский	1,145	0,471	1,971	+0,826	11,021	10,157	11,843	+0,822
2	Бабушкинский	1,131	1,034	1,165	+0,034	11,814	12,848	14,013	+2,199
3	Белозерский	0,998	0,722	1,749	+0,751	6,992	7,729	9,488	+2,496
4	Вашкинский	2,508	1,885	1,753	-0,755	19,45	21,315	23,002	+3,552
5	Великоустюгский	2,431	1,867	1,603	-0,828	12,175	14,042	15,645	+3,470
6	Верховажский	0,789	1,182	1,852	+1,063	18,825	20,007	21,859	+3,034
7	Вожегодский	0,521	0,903	0,974	+0,453	11,493	12,380	13,347	+1,854
8	Вологодский	1,549	1,640	1,600	+0,051	19,347	20,987	22,570	+3,223
9	Вытегорский	2,302	2,739	2,629	+0,327	26,97	29,709	31,882	+4,912
10	Грязовецкий	2,326	2,224	2,496	+0,170	41,868	44,054	45,707	+3,839
11	Кадуйский	1,710	1,719	2,324	+0,614	9,578	10,884	13,190	+3,612
12	Кирилловский	0,182	0,180	0,190	+0,008	6,197	6,377	6,567	+0,370
13	Кичменгско-Городецкий	1,620	1,627	1,668	+0,048	10,57	12,420	14,080	+3,510
14	Междуреченский	0,885	0,918	1,231	+0,346	5,739	6,657	7,888	+2,149
15	Никольский	1,098	1,117	1,241	+0,143	6,6	7,709	8,950	+2,350
16	Нюксенский	0,739	0,855	1,192	+0,453	5,075	5,930	7,502	+2,427
17	Сокольский	2,104	3,071	2,570	+0,466	21,334	24,377	26,924	+5,590
18	Сямженский	1,064	0,794	1,704	+0,640	10,662	11,443	13,115	+2,453
19	Тарногский	1,141	1,246	2,090	+0,949	7,845	9,079	11,151	+3,306
20	Тотемский	2,358	2,745	2,325	-0,033	15,733	18,478	20,802	+5,069
21	Усть-Кубинский	1,010	1,286	1,487	+0,477	9,485	10,291	12,406	+2,921
22	Устюженский	0,999	1,165	1,550	+0,551	3,61	4,588	5,938	+2,328
23	Харовский	1,636	1,780	1,781	+0,145	20,152	21,932	23,713	+3,561
24	Чагодощенский	1,608	1,348	1,429	-0,179	11,787	11,886	13,079	+1,292
25	Череповецкий	2,058	2,548	1,521	-0,537	58,698	60,793	61,905	+3,207
26	Шекснинский	1,645	2,045	1,771	+0,126	19,458	21,467	23,161	+3,703
<b>Всего по районам</b>		<b>37,557</b>	<b>39,111</b>	<b>43,866</b>	<b>+6,309</b>	<b>402,478</b>	<b>437,539</b>	<b>479,727</b>	<b>+77,249</b>
27	г. Вологда	13,787	12,505	12,880	-0,907	169,62	181,321	190,652	+21,032
28	г. Череповец	23,790	13,298	7,838	-15,952	350,284	350,007	357,845	+7,561
	<b>Всего по области (МО)</b>	<b>75,134</b>	<b>64,914</b>	<b>64,584</b>	<b>-10,550</b>	<b>922,382</b>	<b>968,867</b>	<b>1028,224</b>	<b>+105,842</b>

Таблица № 7.2

№	Наименование районов	Объем ЭБ на конец отчетного периода (тыс. ед.)				Число точек доступа к Национальной электронной библиотеке			
		2018	2019	2020	+/-	2018	2019	2020	+/-
1	Бабаевский	0,027	0,033	0,041	+0,014		1	1	+1
2	Бабушкинский	0,009	0,009	0,009		1	2	2	+1
3	Белозерский	0,010	0,013	0,054	+0,044				
4	Вашкинский	0,111	0,126	0,152	+0,041			1	+1
5	Великоустюгский	0,309	0,322	0,322	+0,013		1	6	+6
6	Верховажский	0,031	0,037	0,045	+0,014				
7	Вожегодский	0,087	0,183	0,225	+0,138		1	1	+1
8	Вологодский	0	0	0		1	1	1	
9	Вытегорский	0,003	0,006	0,009	+0,006	1	1	1	
10	Грязовецкий	0,298	0,325	0,340	+0,042	1	1	1	
11	Кадуйский	0	0	0					
12	Кирилловский	0,030	0,030	0,033	+0,003				
13	Кичменгско-Городецкий	0,023	0,053	0,073	+0,050	1	1	2	+1
14	Междуреченский	0,006	0,018	0,029	+0,023				
15	Никольский	0,13	0,136	0,142	+0,012	1	1	1	
16	Нюксенский	0,027	0,033	0,040	+0,013	1	1	1	
17	Сокольский	0,304	0,309	0,315	+0,011		3	3	+3
18	Сямженский	0,07	0,076	0,084	+0,014		1	1	+1
19	Тарногский	0,001	0,004	0,008	+0,007	1	1	1	
20	Тотемский	0,266	0,290	0,325	+0,059	1	1	1	
21	Усть-Кубинский	0,065	0,083	0,093	+0,028		1	1	+1
22	Устюженский	0,003	0,006	0,011	+0,008	1	1	1	
23	Харовский	0,077	0,097	0,112	+0,035	1	1	1	
24	Чагодощенский	0	0	0		1	1	1	
25	Череповецкий	0,065	0,105	0,128	+0,063	1	1	1	
26	Шекснинский	0,518	1,108	1,543	+1,025		1	1	+1
	<b>Всего по районам</b>	<b>2,470</b>	<b>3,402</b>	<b>4,133</b>	<b>+1,663</b>	<b>13</b>	<b>23</b>	<b>30</b>	<b>+17</b>
27	г. Вологда	0,058	0,058	0,064	+0,006	1	5	5	+4
28	г. Череповец	0,417	0,497	0,577	+0,160	1	1	1	
	<b>Всего по области (МО)</b>	<b>2,945</b>	<b>3,957</b>	<b>4,774</b>	<b>+1,829</b>	<b>15</b>	<b>29</b>	<b>36</b>	<b>+21</b>

Таблица № 7.3

Муниципаль- ный район	Количество библиотек			Библ., имеющих компьют. места для пользователей			из них сельских филиалов			Число библиотек с выделенной зоной Wi-Fi			из них сельских филиалов			Количество ПК (ед.)			из них в сельских филиалах		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Бабаевский	21	21	21	20	20	19	18	18	16	0	1	1	0	0	0	43	47	50	18	36	35
Бабушкин- ский	6	6	6	6	6	6	5	5	5	0	0	0	0	0	0	21	21	22	6	6	6
Белозерский	15	15	15	14	14	15	13	13	14	3	4	3	2	3	2	34	28	35	19	15	22
Вашкинский	12	12	12	10	10	12	9	9	11	0	0	0	0	0	0	27	27	30	12	12	15
Великоустюг- ский	30	30	30	30	30	30	22	22	22	7	8	8	6	6	6	59	60	65	30	30	35
Верховажский	17	17	17	16	16	17	14	14	15	0	0	0	0	0	0	36	39	41	17	17	18
Вожегодский	13	13	13	13	13	13	12	12	12	2	1	2	2	0	1	24	26	30	12	12	12
Вологодский	36	36	36	33	33	36	31	33	34	28	28	15	26	27	14	47	44	49	34	33	35
Вытегорский	22	22	22	18	17	22	17	21	21	1	1	1	0	0	0	38	38	41	22	22	22
Грязовецкий	18	18	18	18	18	18	12	12	12	5	5	3	3	3	0	66	73	74	30	49	57
Кадуйский	10	10	10	9	10	10	6	6	6	1	1	1	0	0	0	22	24	24	12	12	6
Кирилловский	17	18	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	36	36	37	16	16	17
Кич- Городецкий	20	20	20	20	20	20	19	19	19	1	1	3	0	0	3	32	32	35	20	20	22
Междуречен- ский	11	11	11	10	10	11	9	8	9	1	1	1	0	0	0	24	28	32	12	14	15
Никольский	17	17	17	17	17	17	16	16	16	1	1	1	0	0	0	46	46	49	19	19	20

Нюксенский	11	11	11	11	11	11	10	10	10	0	0	6	0	0	5	24	27	31	10	10	14
Сокольский	19	19	19	19	19	19	9	9	9	5	5	4	0	0	0	49	58	45	13	13	13
Сямженский	10	10	10	10	10	10	9	9	9	2	2	2	1	1	1	19	21	26	9	11	16
Тарногский	12	12	12	12	12	12	11	11	11	1	2	3	0	1	2	28	29	29	11	11	17
Тотемский	19	19	19	19	19	19	18	18	18	9	10	14	8	9	13	50	58	58	21	23	23
Усть-Кубинский	8	8	8	8	8	8	7	7	7	5	5	5	4	4	4	22	22	23	9	9	11
Устюженский	17	17	17	17	17	17	16	16	16	1	1	1	0	0	0	37	40	44	19	19	19
Харовский	13	13	13	13	13	13	11	11	11	1	1	1	0	0	0	28	38	41	13	15	16
Чагодощенский	12	12	12	12	12	12	12	7	7	7	0	0	0	0	0	23	23	26	10	10	10
Череповецкий	32	32	32	32	32	32	30	30	30	1	1	3	0	0	2	53	61	62	32	32	42
Шекснинский	22	22	22	22	21	20	18	17	16	5	1	6	3	0	1	60	78	81	34	41	44
г. Вологда	20	20	20	16	17	17	0	0	0	2	4	4	0	0	0	82	91	122	0	0	0
г. Череповец	12	12	12	12	12	12	0	0	0	10	10	8	0	0	0	134	144	147	0	0	0
<b>Всего по области (МО)</b>	<b>472</b>	<b>473</b>	<b>473</b>	<b>437</b>	<b>437</b>	<b>448</b>	<b>349</b>	<b>353</b>	<b>356</b>	<b>92</b>	<b>94</b>	<b>96</b>	<b>55</b>	<b>54</b>	<b>54</b>	<b>1164</b>	<b>1259</b>	<b>1349</b>	<b>460</b>	<b>507</b>	<b>562</b>

Таблица № 7.4

Муниципальный район	Кол-во компьютер. мест для пользователей			из них в сельских филиалах			ПК для пользователей, подключенных к интернету			из них в сельских филиалах			Наличие копировально-множительной техники (число библиотек)			Наличие автомат. технологий для оцифровки (библиотек)	
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2019	2020
Бабаевский	23	23	21	18	18	16	19	22	11	14	18	7	11	15	16	1	1
Бабушкинский	7	7	7	5	5	5	7	7	7	5	5	5	6	6	6	1	1
Белозерский	14	17	19	13	13	16	14	15	13	13	12	10	14	14	11	1	4
Вашкинский	10	10	12	9	9	11	10	10	12	9	9	11	12	12	12	1	1
Великоустюгский	46	46	46	30	21	29	35	36	42	21	21	27	26	27	16	1	1
Верховажский	25	26	27	16	16	22	25	24	23	16	16	18	16	16	17	1	1
Вожегодский	14	16	16	12	12	12	14	16	10	12	12	6	11	11	11	2	3
Вологодский	44	35	41	31	33	35	34	35	41	31	33	35	33	33	33	1	1
Вытегорский	25	19	25	19	18	22	19	19	23	16	16	20	21	21	22	1	1
Грязовецкий	45	56	50	18	40	27	45	49	44	18	40	21	18	18	18	1	1
Кадуйский	12	11	11	5	6	6	11	11	11	4	6	6	11	11	10	0	0
Кирилловский	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17	17	18	1	1
Кич.-Городецкий	22	22	22	19	19	19	22	22	22	19	19	19	20	20	20	1	1
Междуреченский	21	28	31	11	14	20	23	23	27	11	14	20	10	10	11	1	2
Никольский	33	33	33	19	19	20	28	28	28	16	19	16	17	17	17	1	1
Нюксенский	12	12	13	10	10	11	12	12	13	10	10	11	11	11	11	1	1
Сокольский	27	34	35	12	11	13	27	32	33	9	9	11	19	19	19	1	1

Сямженский	13	14	16	9	11	11	13	14	15	9	9	10	10	10	10	1	1
Тарногский	14	14	15	11	14	12	14	14	14	11	14	11	12	12	12	1	1
Тотемский	27	27	43	23	23	23	27	27	43	23	23	23	19	19	19	1	1
Усть-Кубинский	22	22	23	8	9	10	19	21	21	8	8	8	8	8	8	1	1
Устюженский	21	24	24	16	16	16	21	24	14	16	16	6	16	16	16	1	1
Харовский	21	27	31	12	15	16	15	21	23	8	11	11	13	13	13	1	1
Чагодощенский	19	19	20	10	10	10	16	16	17	8	8	8	12	12	12	2	3
Череповецкий	34	71	71	32	30	32	34	53	53	30	30	31	30	30	30	1	1
Шекснинский	47	69	58	34	37	37	45	31	54	32	36	33	23	22	22	11	11
г. Вологда	18	24	20	0	0	0	0	13	15	0	0	0	20	20	20	1	1
г. Череповец	52	65	63	0	0	0	47	63	52	0	0	0	12	12	10	1	1
<b>Всего по области (МО)</b>	<b>668</b>	<b>771</b>	<b>793</b>	<b>402</b>	<b>429</b>	<b>448</b>	<b>596</b>	<b>658</b>	<b>681</b>	<b>369</b>	<b>414</b>	<b>38</b> <b>2</b>	<b>448</b>	<b>452</b>	<b>440</b>	<b>39</b>	<b>45</b>

Таблица № 8  
Кадровое обеспечение муниципальных библиотек области

№	Наименование районов	Штат на конец года, единиц				Численность работников, чел.			
		2018	2019	2020	+/-	2018	2019	2020	+/-
1	Бабаевский	25,75	26,00	23,50	-2,25	34	34	32	-2
2	Бабушкинский	17,50	17,50	17,50		20	20	20	
3	Белозерский	16	16,50	15,75	-0,25	25	25	24	-1
4	Вашкинский	14,75	15,25	15,25	+0,50	22	22	22	
5	Великоустюгский	68,90	68,90	57,25	-11,65	76	75	69	-7
6	Верховажский	18,25	18,25	18,25		30	30	30	
7	Вожегодский	18,75	21,00	22,35	+3,60	29	30	33	+4
8	Вологодский	37,25	38,50	39,00	+1,75	53	54	53	
9	Вытегорский	23,90	24,10	23,90		33	36	36	+3
10	Городецкий	48,75	49,75	49,75	+1,00	50	51	51	+1
11	Кадуйский	13,75	14,00	14,00	+0,25	25	26	26	+1
12	Кирилловский	18,80	18,80	18,80		29	30	30	+1
13	Кичменгско-Городецкий	21,95	21,95	21,95		30	31	31	+1
14	Междуреченский	10,60	10,60	10,60		16	16	16	
15	Никольский	20,75	21,65	21,25	+0,50	34	34	34	
16	Нюксенский	19,25	19,00	19,00	-0,25	26	25	25	-1
17	Сокольский	56,25	57,25	57,25	+1,00	57	61	59	+2
18	Сямженский	16,50	16,75	16,75	+0,25	21	21	21	
19	Тарногский	14,70	13,50	13,50	-1,20	23	22	22	-1
20	Тотемский	22,15	22,15	22,15		36	36	36	
21	Усть-Кубинский	13,50	15,50	15,50	+2,00	24	21	24	
22	Устюженский	19,25	19,25	19,25		30	30	30	
23	Харовский	24,15	20,95	21,35	-2,80	27	27	28	+1
24	Чагодощенский	16	16,75	15,75	-0,25	23	23	22	-1
25	Череповецкий	31	32,50	32,50	+1,50	41	41	42	+1
26	Шекснинский	31,20	32,25	31,40	+0,20	39	40	39	
	<b>Всего по районам</b>	<b>639,6</b>	<b>648,6</b>	<b>633,5</b>	<b>-6,10</b>	<b>853</b>	<b>861</b>	<b>855</b>	<b>+2</b>
27	г. Вологда	95,50	95,75	95,75	+0,25	86	91	88	+2
28	г. Череповец	138	130,0	129,0	-9,00	140	128	126	-14
	<b>Всего по области (МО)</b>	<b>873,1</b>	<b>874,35</b>	<b>858,25</b>	<b>-14,85</b>	<b>1079</b>	<b>1080</b>	<b>1069</b>	<b>-10</b>

Таблица № 8.1  
**Численность библиотечных работников, работающих неполный день  
в 2019-2020 годах**

№	Наименование районов	Основной персонал (чел.)		Работающих неполный день (чел.)		% от основного персонала	
		2019	2020	2019	2020	2019	2020
1	Бабаевский	32	31	18	18	56,3	58,1
2	Бабушкинский	18	18	10	10	55,6	55,6
3	Белозерский	24	23	22	21	91,7	91,3
4	Вашкинский	20	20	15	16	75,0	80,0
5	Великоустюгский	68	61	9	19	13,2	31,1
6	Верховажский	29	29	29	29	100,0	100,0
7	Вожегодский	27	29	17	17	63,0	58,6
8	Вологодский	47	47	34	33	72,3	70,2
9	Вытегорский	35	35	20	20	57,1	57,1
10	Грязовецкий	48	48	4	4	8,3	8,3
11	Кадуйский	21	21	18	19	85,7	90,5
12	Кирилловский	26	26	26	26	100,0	100,0
13	Кичм.-Городецкий	30	30	17	17	56,7	56,7
14	Междуреченский	15	15	15	15	100,0	100,0
15	Никольский	31	31	29	28	93,5	90,3
16	Нюксенский	24	24	11	12	45,8	50,0
17	Сокольский	58	56	11	8	19,0	14,3
18	Сямженский	16	16	16	16	100,0	100,0
19	Тарногский	21	21	21	21	100,0	100,0
20	Тотемский	31	31	24	24	77,4	77,4
21	Усть-Кубинский	16	17	9	10	56,3	58,8
22	Устюженский	28	28	24	23	85,7	82,1
23	Харовский	26	26	24	24	92,3	92,3
24	Чагодощенский	22	21	22	19	100,0	90,5
25	Череповецкий	37	38	17	17	45,9	44,7
26	Шекснинский	39	38	15	15	38,5	39,5
	<b>Всего по районам</b>	<b>789</b>	<b>780</b>	<b>477</b>	<b>481</b>	<b>60,5</b>	<b>61,7</b>
27	г. Вологда	83	80	2	2	2,4	2,5
28	г. Череповец	112	111	5	4	4,5	3,6
	<b>Всего по области (МО)</b>	<b>984</b>	<b>971</b>	<b>484</b>	<b>487</b>	<b>49,2</b>	<b>50,2</b>

Таблица № 8.2

№	Наименование районов	Из числа специалистов, работающих неполный день в 2020 году, работают												
		на 0,9 ст.	на 0,85 ст.	на 0,8 ст.	на 0,75 ст.	на 0,7 ст.	на 0,65 ст.	на 0,6 ст.	на 0,5 ст.	на 0,4 ст.	на 0,3 ст.	на 0,25 ст.	на 0,2 ст.	на 0,15 ст.
1	Бабаевский				2				13			3		
2	Бабушкинский				5				3			2		
3	Белозерский				12				6			3		
4	Вашкинский				7				9					
5	Великоустюгский				4				10		2	3		
6	Верховажский				22				3			4		
7	Вожегодский				6				5			6		
8	Вологодский				6				27					
9	Вытегорский			5		1	1	2		3		7		1
10	Грязовецкий			3				1						
11	Кадуйский			3				8				8		
12	Кирилловский			19				3			2	1		1
13	Кичм.-Городецкий			5				8		4				
14	Междуреченский		7			1	2	1	1	2				1
15	Никольский			12				15						1
16	Нюксенский			3				6				3		
17	Сокольский			1				6				1		
18	Сямженский			14				2						
19	Тарногский				12			7		2				
20	Тотемский			15				1		8				
21	Усть-Кубинский			3				4				3		
22	Устюженский	1		9				7			4		1	1
23	Харовский	13		5			2		1	3				
24	Чагодощенский			12				7						
25	Череповецкий			3				8			6			
26	Шекснинский			4				7			2	2		
	<b>Всего по районам</b>			1				1						
27	г. Вологда													

28	г. Череповец								4						
	<b>Всего по области (МО)</b>	13	1	12	176	14	2	4	174	3	22	50	10	1	5

Таблица № 8.3  
**Состав библиотечных работников по образованию в 2019-2020 годах**  
**(доля от числа основного персонала)**

№	Наименование районов	Доля специалистов с высшим проф. образованием, %		Доля специалистов с высшим проф. библ. образованием, %		Доля специалистов с средним проф. образованием, %		Доля специалистов с средним проф. библ. Образованием, %	
		2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
1	Бабаевский	15,6	16,1	6,3	6,5	81,3	83,9	53,1	54,8
2	Бабушкинский	11,1	11,1	0	0	83,3	83,3	55,6	61,1
3	Белозерский	20,8	30,4	0	0	66,7	60,9	50,0	47,8
4	Вашкинский	20,0	20,0	0	0	70,0	70,0	35,0	30,0
5	Великоустюгский	26,5	27,9	7,4	6,6	69,1	68,9	29,4	27,9
6	Верховажский	20,7	24,1	3,4	3,4	79,3	75,9	48,3	44,8
7	Вожегодский	18,5	24,1	7,4	6,9	74,1	65,5	48,1	51,7
8	Вологодский	23,4	25,5	0	0	72,3	70,2	42,6	40,4
9	Вытегорский	14,3	14,3	2,9	2,9	77,1	74,3	48,6	45,7
10	Грязовецкий	14,6	18,8	0	2,1	75,0	79,2	50,0	58,3
11	Кадуйский	14,3	14,3	4,8	4,8	85,7	85,7	57,1	61,9
12	Кирилловский	7,7	7,7	0	0	84,6	92,3	57,7	57,7
13	Кичменгско-Городецкий	23,3	23,3	6,7	6,7	70,0	70,0	43,3	40,0
14	Междуреченский	13,3	20,0	6,7	6,7	80,0	73,3	46,7	33,3
15	Никольский	16,1	16,1	3,2	3,2	67,7	67,7	35,5	35,5
16	Нюксенский	33,3	33,3	4,2	0	62,5	62,5	29,2	29,2
17	Сокольский	31,0	28,6	6,9	10,7	65,5	67,9	32,8	30,4
18	Сямженский	25,0	18,8	6,3	6,3	62,5	75,0	37,5	37,5
19	Тарногский	19,0	14,3	4,8	0	81,0	81,0	61,9	61,9
20	Тотемский	38,7	35,5	12,9	9,7	51,6	54,8	32,3	29,0
21	Усть-Кубинский	31,3	29,4	6,3	5,9	62,5	64,7	37,5	41,2
22	Устюженский	7,1	7,1	0	3,6	85,7	85,7	71,4	67,9
23	Харовский	26,9	26,9	0	0	69,2	73,1	38,5	38,5
24	Чагодощенский	9,1	9,5	4,5	4,8	86,4	85,7	68,2	71,4
25	Череповецкий	40,5	36,8	10,8	7,9	54,1	57,9	27,0	39,5
26	Шекснинский	20,5	21,1	0	0	69,2	78,9	35,9	28,9
<b>Всего по районам</b>		<b>21,8</b>	<b>22,3</b>	<b>4,2</b>	<b>4,1</b>	<b>71,7</b>	<b>72,7</b>	<b>43,3</b>	<b>43,3</b>
27	г. Вологда	72,3	75,0	6,0	10,0	16,9	20,0	7,2	7,5
28	г. Череповец	67,9	68,5	13,4	12,6	29,5	28,8	25,0	24,3
<b>Всего по области (МО)</b>		<b>31,3</b>	<b>31,9</b>	<b>5,4</b>	<b>5,6</b>	<b>62,3</b>	<b>63,3</b>	<b>38,2</b>	<b>38,2</b>

Таблица № 8.4  
**Состав библиотечных работников по стажу в 2019-2020 годах**  
**(доля от числа основного персонала)**

№	Наименование районов	Доля специалистов со стажем выше 10 лет, %		Доля специалистов со стажем от 3 до 10 лет, %		Доля специалистов со стажем до 3 лет, %	
		2019	2020	2019	2020	2019	2020
1	Бабаевский	71,9	77,4	9,4	9,7	18,8	12,9
2	Бабушкинский	72,2	83,3	22,2	16,7	5,6	0
3	Белозерский	62,5	60,9	12,5	21,7	25,0	17,4
4	Вашкинский	40,0	40,0	30,0	40,0	30,0	20,0
5	Великоустюгский	75,0	75,4	14,7	21,3	10,3	3,3
6	Верховажский	82,8	75,9	3,4	6,9	13,8	17,2
7	Вожегодский	59,3	58,6	29,6	24,1	11,1	17,2
8	Вологодский	55,3	44,7	27,7	31,9	17,0	23,4
9	Вытегорский	62,9	60,0	11,4	14,3	25,7	25,7
10	Грязовецкий	54,2	54,2	41,7	39,6	4,2	6,3
11	Кадуйский	81,0	81,0	9,5	9,5	9,5	9,5
12	Кирилловский	61,5	61,5	26,9	23,1	11,5	15,4
13	Кичменгско-Городецкий	76,7	76,7	16,7	16,7	6,7	6,7
14	Междуреченский	60,0	60,0	26,7	26,7	13,3	13,3
15	Никольский	61,3	61,3	25,8	25,8	12,9	12,9
16	Нюксенский	50,0	54,2	37,5	33,3	12,5	12,5
17	Сокольский	67,2	62,5	20,7	25,0	12,1	12,5
18	Сямженский	68,8	68,8	12,5	25,0	18,8	6,3
19	Тарногский	76,2	71,4	14,3	14,3	9,5	14,3
20	Тотемский	61,3	54,8	22,6	19,4	16,1	25,8
21	Усть-Кубинский	62,5	64,7	31,3	23,5	6,3	11,8
22	Устюженский	67,9	64,3	32,1	25,0	0,0	10,7
23	Харовский	46,2	50,0	42,3	42,3	11,5	7,7
24	Чагодощенский	77,3	81,0	22,7	14,3	0,0	4,8
25	Череповецкий	67,6	65,8	16,2	15,8	16,2	18,4
26	Шекснинский	69,2	60,5	20,5	28,9	10,3	10,5
	<b>Всего по районам</b>	<b>65,3</b>	<b>63,6</b>	<b>22,2</b>	<b>23,3</b>	<b>12,5</b>	<b>13,1</b>
27	г. Вологда	47,0	42,5	33,7	37,5	19,3	20,0
28	г. Череповец	59,8	63,1	22,3	23,4	17,9	13,5
	<b>Всего по области (МО)</b>	<b>63,1</b>	<b>61,8</b>	<b>23,2</b>	<b>24,5</b>	<b>13,7</b>	<b>13,7</b>

Таблица № 8.5

**Уровень заработной платы основного персонала муниципальных библиотек региона в динамике за 2018-2020 гг.**

№	Наименование районов	Средняя заработка плата, руб.		
		2018	2019	2020
1	Бабаевский	30151	34082	36405,6
2	Бабушкинский	31378,16	34927,74	36915,08
3	Белозерский	31379	34771	36430,1
4	Вашкинский	31378,2	34940,64	36486,00
5	Великоустюгский	31378	34890	36486,00
6	Верховажский	31561,53	34890,48	36737,29
7	Вожегодский	31411	35486	36174
8	Вологодский	25821,02	25633,71	36423,00
9	Вытегорский	30739	34890	35690,0
10	Грязовецкий	31398	34890,01	36814
11	Кадуйский	31804,51	34890,10	36448,6
12	Кирилловский	31373	34890	36486,00
13	Кичменгско-Городецкий	31378,36	34890,31	36486,22
14	Междуреченский	31417	34906,05	36 486,11
15	Никольский	31378	33694	36107
16	Нюксенский	31616	35217,57	36486
17	Сокольский	30597	34885	36330
18	Сямженский	31615	30724	33860,9
19	Тарногский	32491,5	36232,6	36899,5
20	Тотемский	31596,5	33868,5	36138,62
21	Усть-Кубинский	28959	31378	35435
22	Устюженский	31386,24	34832	36995,0
23	Харовский	31378,11	35181,80	36913,9
24	Чагодощенский	31800	34900	36500
25	Череповецкий	30807,1	34628,4	36487,00
26	Шекснинский	31356	34886	34942,18
27	г. Вологда	31395,01	34453,35	37029,6
28	г. Череповец	31600	34890	37009

Таблица № 9  
Финансирование муниципальных библиотек области в 2019-2020 годах

№	Наименование районов	Поступило всего (тыс. руб.)			Доля бюджетного финансирования, %		Доля поступлений от оказания услуг (выполнения работ), %	
		2019	2020	+/-	2019	2020	2019	2020
1	Бабаевский	14336,4	18924,3	+4587,9	100,0	100,0	0	0
2	Бабушкинский	11795,0	13260,3	+1465,3	100,0	100,0	0	0
3	Белозерский	11009,0	13201,4	+2192,4	99,4	99,9	0,6	0,1
4	Вашкинский	13185,3	12216,9	-968,4	99,7	99,9	0,3	0,1
5	Великоустюгский	43788,6	43006,2	-782,4	99,6	99,8	0,4	0,2
6	Верховажский	12430,2	14941,8	+2511,6	99,0	99,3	1,0	0,7
7	Вожегодский	13957,3	15974,3	+2017,0	99,1	99,3	0,9	0,7
8	Вологодский	24621,9	25679,5	+1057,6	99,2	99,4	0,8	0,6
9	Вытегорский	14180,9	15673,6	+1492,7	100,0	100,0	0	0
10	Грязовецкий	31804,5	36555,1	+4750,6	98,6	98,7	1,4	1,3
11	Кадуйский	9230,6	10934,7	+1704,1	100,0	100,0	0	0
12	Кирилловский	15528,0	16599,4	+1071,4	98,7	99,6	1,3	0,4
13	Кичм.-Городецкий	14701,7	16979,9	+2278,2	99,4	99,2	0,6	0,8
14	Междуреченский	7347,2	9710,8	+2363,6	99,8	99,2	0,2	0,8
15	Никольский	12392,0	14978,0	+2586,0	100,0	100,0	0	0
16	Нюксенский	12694,7	15066,3	+2371,6	100,0	100,0	0	0
17	Сокольский	41238,4	38858,5	-2379,9	99,4	99,7	0,6	0,3
18	Сямженский	10546,8	12370,0	+1823,2	92,3	94,7	7,7	5,3
19	Тарногский	9600,3	11630,3	+2030,0	99,1	99,9	0,9	0,1
20	Тотемский	15617,3	16968,9	+1351,6	98,4	99,5	1,6	0,5
21	Усть-Кубинский	7692,8	9563,3	+1870,5	99,8	99,9	0,2	0,1
22	Устюженский	13140,94	15308,6	+2167,7	97,6	98,2	2,4	1,8
23	Харовский	15462,6	17742,7	+2280,1	99,1	99,2	0,9	0,8
24	Чагодощенский	10999,0	14361,0	+3362,0	99,6	99,9	0,4	0,1
25	Череповецкий	19797,0	23433,8	+3636,8	100,0	100,0	0	0
26	Шекснинский	19823,2	21475,8	+1652,6	99,5	99,7	0,5	0,3
	<b>Всего по районам</b>	<b>426921,6</b>	<b>475415,4</b>	<b>+48493,8</b>	<b>99,2</b>	<b>99,5</b>	<b>0,8</b>	<b>0,5</b>
27	г. Вологда	62637,7	61837,4	-800,3	97,1	97,8	2,9	2,2
28	г. Череповец	83258,0	91259,0	+8001,0	97,8	98,7	2,2	1,3
	<b>Всего по области (МО)</b>	<b>572817,3</b>	<b>628511,8</b>	<b>+55694,5</b>	<b>98,8</b>	<b>99,2</b>	<b>1,2</b>	<b>0,8</b>

Таблица № 9.1

**Использование финансовых средств на комплектование и оплату труда работников муниципальных библиотек региона за 2019-2020 годах**

Наименование районов	Расход фин. средств, всего (тыс. руб.)	из них – на комплектование, тыс. руб.						из них – на оплату труда, тыс. руб.	% от общих расх
		2020	2019	2020	на 1 библ	+ / – к 2019 г.	% от общих расх.		
Бабаевский	18909,4	376,2	510,2	24,3	+134,0	2,7	14500,9	76,7	
Бабушкинский	13260,3	672,0	430,9	71,8	-241,1	3,2	9113,6	68,7	
Белозерский	13192,5	376,2	357,9	23,9	-18,3	2,7	9674,0	73,3	
Вашкинский	12174,2	445,6	419,9	35,0	-25,7	3,4	8383,2	68,9	
Великоустюгский	43001,4	1554,0	1487,3	49,6	-66,7	3,5	35777,0	83,2	
Верховажский	14898,6	878,1	877,8	51,6	-0,3	5,9	10047,5	67,4	
Вожегодский	16855,4	584,7	572,4	44,0	-12,3	3,4	11242,3	66,7	
Вологодский	25738,8	854,4	736,6	20,5	-117,8	2,9	19345,4	75,2	
Вытегорский	15673,7	496,6	401,2	18,2	-95,4	2,6	11336,0	72,3	
Городецкий	36555,1	732,4	762,3	42,4	+29,9	2,1	27434,1	75,0	
Кадуйский	10934,7	440,6	404,4	40,4	-36,2	3,7	7668,3	70,1	
Кирилловский	16599,4	396,1	531,8	29,5	+135,7	3,2	10737,3	64,7	
Кичм.-Городецкий	16979,9	681,9	701,8	35,1	+19,9	4,1	13048,9	76,8	
Междуреченский	9696,2	528,0	451,9	41,1	-76,1	4,7	5687,1	58,7	
Никольский	14978,0	376,0	340,0	20,0	-36,0	2,3	11170,0	74,6	
Нюксенский	15066,3	714,6	389,4	35,4	-325,2	2,6	10301,9	68,4	
Сокольский	38776,3	1530,5	1113,1	58,6	-417,4	2,9	30112,3	77,7	
Сямженский	12183,3	492,8	472,7	47,3	-20,1	3,9	7853,3	64,5	
Тарногский	11630,3	376,2	480,1	40,0	+103,9	4,1	7555,0	65,0	
Тотемский	16968,9	801,6	785,7	41,4	-15,9	4,6	11694,0	68,9	
Усть-Кубинский	9563,3	517,8	440,9	55,1	-76,9	4,6	6245,6	65,3	
Устюженский	15308,6	489,08	383,7	22,6	-105,4	2,5	10648,8	69,6	
Харовский	17742,7	482,8	442,0	34,0	-40,8	2,5	12237,9	69,0	
Чагодощенский	13269,8	682,7	586,0	48,8	-96,7	4,4	8403,4	63,3	
Череповецкий	22516,1	815,0	793,2	24,8	-21,8	3,5	17011,1	75,6	

Шекснинский	21475,8	376,2	803,8	36,5	+427,6	3,7	15760,9	73,4
<b>Всего по районам</b>	<b>473949,0</b>	<b>16672,1</b>	<b>15677,0</b>	<b>35,5</b>	<b>-995,1</b>	<b>3,3</b>	<b>342989,8</b>	<b>72,4</b>
г. Вологда	61523,9	1042,2	1098,5	54,9	+56,3	1,8	50237,9	81,7
г. Череповец	90093,0	971,0	1445,0	120, 4	+474,0	1,6	70653,0	78,4
<b>Всего по области (МО)</b>	<b>625565,9</b>	<b>18685,3</b>	<b>18220,5</b>	<b>38,5</b>	<b>-464,8</b>	<b>2,9</b>	<b>463880,7</b>	<b>74,2</b>

*Информационное издание*

## **В ПОМОЩЬ БИБЛИОТЕКАМ**

Информационно-методический бюллетень

**№ 71**

*Электронный ресурс*

Ответственный за выпуск: **Шуванова** Наталья Геннадьевна

БУК ВО «Областная универсальная научная библиотека»  
г. Вологда, ул. М. Ульяновой, д. 1; т/ф. 8(8172) 21-17-69;  
e-mail: [adm@booksite.ru](mailto:adm@booksite.ru)