



Г.Н. Сосновский

Жизнь на благо Вологодчины

Из истории развития экономики области

65.03
С 66
65.03.23с-4301
65.03.23с-4301
091.6

Г.Н. Сосновский

Жизнь на благо Вологодчины

Воспоминания, очерки, документы

Из истории развития экономики области

Родной областной библиотеке
им. Бабушкина благодарностью
от автора.

Горюхинов

29. августа 2011 года.

**Вологда
2011**



сочиня -

→ кр → км

ББК 65.03 (2Рос-4Вол)

С 66

Главный редактор: Д.В. Парменов

Редакционная коллегия: **А.А. Брызгалов**, А.Ф. Кужлев, кандидат филологических наук Т.В. Парменова, кандидат исторических наук С.Н. Цветков, **Ю.П. Цветков**, Г.В. Шириков

Рецензенты: ректор Череповецкого государственного университета, кандидат социологических наук, доцент Д.В. Афанасьев; кандидат исторических наук, профессор кафедры отечественной истории Вологодского государственного педагогического университета С.Г. Карпов; ректор Института менеджмента и информационных технологий Череповецкого филиала Санкт-Петербургского политехнического университета, доктор технических наук, профессор Л.Л. Малыгин; заведующий кафедрой менеджмента Вологодского государственного технического университета, доктор экономических наук, профессор Н.А. Пахолков; доктор экономических наук, профессор Северо-Западной академии государственной службы П.М. Советов; ректор Вологодского государственного технического университета, доктор технических наук, профессор Л.И. Соколов; директор Вологодского института развития образования, доктор педагогических наук, профессор В.В. Судаков; ведущий научный сотрудник Института социально-экономического развития территорий РАН, кандидат экономических наук М.Ф. Сычёв; директор Гуманитарного института Череповецкого государственного университета, доктор филологических наук, профессор А.В. Чернов.

Сосновский Г.Н. Жизнь на благо Вологодчины. Воспоминания, очерки, документы. Из истории развития экономики области. – Вологда : ИСЭРТ РАН, 2011. – 240 с. : илл.

ISBN 978-5-93299-172-5

Книга из серии «Жизнь замечательных вологжан» посвящена заслуженному экономисту РСФСР Герману Николаевичу Сосновскому. Имя этого человека, выдающегося деятеля земли Вологодской, мало известно современному читателю. Уроженец Великого Устюга, он участвовал в Великой Отечественной войне, в неполные двадцать лет был командиром танкового взвода, горел в танке под Прохоровкой, был тяжело ранен, после госпиталя снова воевал, закончил войну в Германии. В 1946 году вернулся в родной город, вырос там до председателя Великоустюгского горисполкома. С 1965 по 1981 год стоял во главе областной плановой комиссии, «мозгового центра» Вологодского облисполкома, руководил развитием экономики всей области.

Особенностью книги является то, что воспоминания современников о Г.Н. Сосновском сочетаются с аналитическими материалами о динамике развития важнейших отраслей областной экономики. А за ними встаёт судьба целого поколения, история жизни области в период создания многоотраслевого народного хозяйства, интенсивного и динамичного развития всех его сфер.

Книга иллюстрирована многочисленными photographиями. Карты, графики и таблицы дают возможность наглядно представить созданное в области за те годы.

© Институт социально-экономического развития территорий РАН, 2011

© Д.В. Парменов, Т.В. Парменова, 2011

© Авторы photographий, 2011

ISBN 978-5-93299-172-5

Благодарности

От всей души благодарим инициатора создания этой книги заслуженного строителя Российской Федерации, почётного гражданина города Вологды А.Ф. Кужлева и заслуженного рационализатора Российской Федерации Ю.П. Цветкова (посмертно) как самого активного участника работы над книгой, автора многих аналитических материалов, посвящённых развитию экономики области и деятельности плановой комиссии Вологодского облисполкома.

Выражаем большую благодарность и признательность всем, кто поделился своими воспоминаниями о Германе Николаевиче Сосновском.

Спасибо руководителям и сотрудникам районных администраций, помогавшим в поиске корреспондентов и информации об экономическом развитии районов.

Благодарим руководителей и сотрудников Федерального органа статистики «Вологдастат» за оперативное предоставление необходимых статистических материалов, отражающих историю экономики области.

Выражаем благодарность за поддержку и помощь в подготовке издания А.Б. Андреевой, Д.В. Афанасьеву, В.М. Бабкину, Ю.В. Белякову, С.Я. Валову, П.Л. Власенко, В.А. Волкову, Р.А. Волковой, А.Н. Володиной, И.И. Вороновой, Л.И. Голубевой, Т.С. Гудиной, Е.В. Жабчиковой, М.М. Жилиной, Л.П. Елифёрову, В.А. Ившину, И.А. Кайнову, В.М. Калясину, С.Г. Карпову, А.А. Кляповской, Е.А. Ковалевской, Л.С. Козлову, Л.Г. Конасовой, Ю.С. Кудрявцевой, О.В. Куликовой, Л.В. Лапиной, А.Г. Леоновой, Л.Е. Линдблад, В.И. Линдбладу, С. Малининой, Л.Л. Малыгину, Н.В. Марковеевой, Н.А. Пахолкову, А.А. Полякову, Н.А. Поповой, О.Н. Потехину, В.В. Расторгуеву, Г.А. Роговой, П.М. Советову, Л.И. Соколову, Л.В. Старикову, В.В. Судакову, Т.А. Сухаревой, М.Ф. Сычёву, Е.М. Титовой, О.Г. Холодиловой, О.Г. Цветкову, С.Н. Цветкову, С.К. Черновой, А.В. Чернову, В.Н. Чучину, Е.В. Шауфер, С.Ю. Шахомирову, Н.В. Швецовой, А.В. Шивринскому, В.А. Шорину, Н.А. Ядрихинской.

Большое спасибо всем, кто поделился фотографиями из личных коллекций и архивов предприятий и организаций области.

Благодарим правительство Вологодской области и персонально губернатора области В.Е. Позгалёва, вице-губернатора Н.В. Костыгова, заместителей губернатора В.М. Горобцова и В.В. Грачёва, председателя Законодательного собрания области Н.В. Тихомирова и его заместителя В.В. Буланова за содействие в работе над изданием книги.

Особую признательность и благодарность выражаем директору Института социально-экономического развития территорий Российской академии наук, заслуженному деятелю науки Российской Федерации, почётному гражданину города Вологды, доктору экономических наук, профессору В.А. Ильину за участие в судьбе книги и финансирование издания.

Редколлегия
Семья Г.Н. Сосновского



Уважаемые вологжане!

У вас в руках уникальное издание, посвящённое Герману Николаевичу Сосновскому - председателю плановой комиссии Вологодского облисполкома с 1965 по 1981 год. Это имя не так широко известно вологжанам. Однако Г. Н. Сосновский был одним из видных деятелей областного руководства. По сути он являлся одним из заместителей председателя облисполкома, что позднее было регламентировано законодательством.

Участник Великой Отечественной войны, командир танкового взвода в неполные 20 лет, горевший в танке под Прохоровкой в одном из самых страшных боёв на Курской дуге, после излечения в госпитале он вернулся в свой полк и дошёл с ним до Германии. А потом был родной Великий Устюг, работа в финансовых, партийных органах, структурах исполнительной власти, затем деятельность в областной столице.

Современное развитие области опирается на результаты, достигнутые во второй половине 20-го века. А результаты эти были внушительными: именно за этот период был создан промышленный потенциал, сформирован аграрно-промышленный комплекс и достигнуты успехи в развитии сельского хозяйства. Динамично и стабильно развивалась экономика области, совершенствовалась социальная инфраструктура. И все эти достижения положительно сказывались на уровне жизни населения.

Во многом благодаря накопленному в те годы потенциалу область выстояла в трудные постперестроенные годы и обрела силы для экономического роста на рубеже веков. Огромную роль сыграли при этом грамотное стратегическое планирование, выверенная, сбалансированная бюджетная политика, деятельность плановых органов, имеющая в нашем регионе богатые традиции и надёжный кадровый потенциал.

Сегодня, когда экономика области находится на подъёме, мы должны быть благодарны поколению, создавшему во второй половине 20-го века её фундамент. Жизнь и трудовая деятельность людей, работавших на благо Вологодчины, по-прежнему будут привлекать внимание историков и архивистов, всех граждан. Мы обязаны помнить имена выдающихся вологжан, созидавших историю страны и нашей малой родины. Важно, чтобы о них знали и помнили наши дети и внуки, ведь именно связь времён и историческая память служат основой для сохранения нации. А опыт руководства областным хозяйством, накопленный в предыдущие годы, должен быть востребован нынешними руководителями всех уровней власти.

Губернатор Вологодской области

В.Е. Позгалёв



Уважаемые земляки!

Эта книга посвящена истории развития нашего региона во второй половине двадцатого века. Чем дальше мы уходим от событий недавнего прошлого, тем важнее для нас становятся осмысление его уроков, оценка недостатков и использование в практике современной жизни его достоинств.

Не случайно главным героем издания стал один из видных руководителей Вологодской области — председатель плановой комиссии облисполкома Герман Николаевич Сосновский. Он один из тех, кто реально влиял на экономику области и оставил значительный след в её развитии.

Вызывает уважение выдающаяся личность Г.Н. Сосновского. Участник Великой Отечественной войны, он был одним из тех, кто отстоял нашу Родину в кровавой битве, чьё мужество и героизм служат примером для подражания. Заслуженный экономист РФ, он многие годы работал в финансовых и партийных органах, а затем до последнего дня жизни в структурах исполнительной власти областного уровня.

Система управления в советский период была такова, что исполнительная и законодательная власть в области были сосредоточены в едином органе - облисполкоме. А областная плановая комиссия, являясь важнейшей составной частью его структуры, работала не только как центр управления экономикой, но и как законотворческий орган, поскольку разработанные в её недрах пятилетние планы становились программой деятельности всех ветвей власти и руководителей на всех уровнях.

Г.Н. Сосновский был в течение двадцати лет депутатом областного Совета от разных избирательных округов. Он прекрасно владел ситуацией в районах, много сил вложил в динамичное обновление народного хозяйства Вологодчины. Не всё было подвластно ему, но не зря его называли «вездесущим»: обладая феноменальной памятью и знаниями в области экономики, он логикой, профессионализмом и силой убеждения умел добиваться нужного для перспективного развития области. Сосновский не только представлял, но и отстаивал интересы области в Госплане и министерствах, по словам его современников, равных ему было немного. Потому и сравнивают нашего председателя облплана с Н.К. Байбаковым, председателем Госплана всей страны.

Достоинством книги является стремление авторов и составителей представить жизнь области сквозь призму деятельности и судьбы одного из её верных сынов, а в его жизненном пути отразить историю целого поколения вологжан. Будем с благодарностью открывать для себя имена героев земли Вологодской и стараться быть достойными их деятельности на благо родного края!

Председатель Законодательного собрания Вологодской области

Н.В. Тихомиров

Уважаемые читатели!

У вас в руках книга из серии «Жизнь замечательных вологжан». Она посвящена заслуженному экономисту РСФСР Герману Николаевичу Сосновскому. Его судьба и личность вызывают уважение и поклонение: участник Великой Отечественной войны, награждённый многими орденами и медалями, он был одним из тех, кто и в мирной жизни до последнего дня служил людям, внёс значительный вклад в развитие Вологодчины. Мы хотим, чтобы о его ратных и трудовых подвигах знали вологжане и гордились своим земляком.

Книга состоит из трёх частей. Первая называется «Юность, опалённая войной» и рассказывает об участии главного героя в Великой Отечественной войне. Издание выходит в свет уже после 65-летнего юбилея Победы. Память о тех, кто сложил голову на полях сражений, и людях, прошедших горнило войны, а затем отдававших жизнь восстановлению и дальнейшему процветанию Родины, призвана служить воспитанию нынешнего и будущих поколений.

Вторая часть под названием «Во главе областной плановой комиссии» посвящена деятельности Г.Н. Сосновского на посту председателя плановой комиссии Вологодского облисполкома. Рассказ о ней, составленный из воспоминаний его сотрудников и коллег, вылился в анализ экономики и социальной жизни за 1965–1985 годы, когда область развивалась по плану, разработанным под руководством Г.Н. Сосновского, и после его преждевременной кончины в 1981 году. Первая глава посвящена деятельности облплана как стратегического и практического штаба развития области. Вторая повествует о становлении народнохозяйственных комплексов. В третьей главе описывается динамика планомерного изменения основных сфер жизни вологжан в городах и районах. Заключительная глава подводит итоги развития экономики области за двадцать лет.

Третья часть издания «В кругу семьи и друзей» содержит воспоминания родных и близких Германа Николаевича и раскрывает перед нами обаяние, красоту и силу личности одного из выдающихся людей земли Вологодской.

Особенностью издания является то, что воспоминания современников о Г.Н. Сосновском органично включают рассказ о работе плановой комиссии и аналитические материалы, посвящённые развитию важнейших отраслей экономики. А за ними встаёт судьба целого поколения, история экономической жизни области в период её динамичного и интенсивного развития, когда был сделан позитивный сдвиг во всех сферах народного хозяйства.

Понятно, что не к каждому событию в истории Вологодчины этого периода имел непосредственное отношение Герман Николаевич, но текущее и перспективное планирование, общее направление и динамика развития всех отраслей, сфер жизнедеятельности области определялись в недрах его ведомства, как и контроль, или, выражаясь современным языком, мониторинг результатов работы. Мы хотели показать, как планомерная и целенаправленная деятельность коллективов предприятий, организаций, руководимая из единого штаба — облисполкома и его плановой комиссии — приносила свои плоды. Не обошли стороной мы и неудачи, промахи и упущения в плановом ведении многоотраслевого областного хозяйства.

Главная наша задача — показать большую роль Г.Н. Сосновского в совершенствовании плановой работы, ведь именно руководимый им «мозговой центр» определял пути решения многих непростых проблем, стоявших перед областью. Он был центром деятельности по созданию и сохранению баланса в комплексном развитии разных отраслей промышленности и сельского хозяйства. Облплан осуществлял координацию работы предприятий, находившихся в ведении многих союзных и республиканских министерств. По вопросам экономического планирования председатель облплана представлял нашу область во властных структурах страны, активно защищая интересы Вологодчины.

Основной текст поддерживается разнообразными материалами на полях. Рубрики: «События и факты», «Точка зрения», «Говорят документы» — позволяют дополнить, уточнить, а иногда и подвергнуть сомнению изложенное рядом, дают почву для размышлений. В книге много таблиц, графиков и карт, которые наглядно представляют результаты деятельности в разных сферах областного хозяйства. Так факты и цифры статистических отчётов отражают живую картину развития области к 1985 году.

Надеемся, что изложенный в книге опыт планового ведения областного хозяйства будет востребован.

В конце книги вы найдёте краткий аналитический очерк об истории системы планирования в нашей стране и других странах мира, наши размышления о достоинствах и недостатках планового управления экономикой.

Насколько нам удалось достичь баланса в представлении выдающейся личности Германа Николаевича Сосновского и его плодотворной деятельности на посту председателя областной плановой комиссии, а также результатов работы всех вологжан на благо родного края, судить вам, дорогие читатели.

Вехи жизненного пути Германа Николаевича Сосновского

- 23 сентября 1923 года — родился в г. Саратове.
- 1931–1941 годы — учился в средней школе № 11 г. Великий Устюг.
- 1941–1942 годы — учился в Пушкинском военном автотехническом училище, в начале войны оно эвакуировано в г. Рыбинск Ярославской области и преобразовано в танковое училище. Выпущен в звании лейтенанта.
- 1942–1943 год — командир танкового взвода 27-го учебного танкового батальона, г. Свердловск; — командир танкового взвода 8-го танкового полка, г. Нижний Тагил; — командир взвода танков командования корпуса 148-го отдельного батальона связи 2-го танкового корпуса, Юго-Западный и Воронежский фронт.
- 23 августа 1943 года — тяжело ранен в боях в районе г. Лебедин, Белгородское направление.
- До ноября 1943 года — находился на излечении в эвакогоспитале.
- Ноябрь 1943 года — возвратился в свой корпус, переименованный к этому времени в 8-ой танковый гвардейский корпус. По состоянию здоровья после ранения был назначен командиром автовзвода, а затем командиром 2-ой отдельной автороты.
- 1944–1945 годы — участвовал в освобождении Белоруссии, Польши в составе войск 1-го и 2-го Белорусского фронтов, войну закончил в г. Кёнигсберге.
- Март 1946 года — демобилизован из армии, вернулся в Великий Устюг.
- 1946 год — работал инструктором Великоустюгского районного совета Осоавиахима.
- 1946–1949 год — работал инструктором финансового отдела Великоустюгского горисполкома.
- 1947 год — вступил в члены ВКП (б).
- 1949–1955 год — работал контролёром-ревизором Контрольно-ревизионного управления Министерства финансов СССР по г. Великий Устюг и Великоустюгскому району.
- 1952 год — окончил Всесоюзный заочный финансово-экономический техникум.
- 1955 год — избран заместителем председателя Великоустюгского горисполкома.
- 1958 год — окончил Всесоюзный заочный финансово-экономический институт.
- 1959 год — избран вторым секретарём Великоустюгского городского комитета КПСС.
- 1960 год — избран председателем Великоустюгского горисполкома.
- 1962 год — избран первым секретарём Великоустюгского городского комитета КПСС.
- 1962–1965 годы — работал заведующим отделом коммунального хозяйства Вологодского облисполкома.
- 1965–1981 годы — работал председателем плановой комиссии Вологодского облисполкома.
- 8 июня 1981 года — Г.Н. Сосновский скоропостижно скончался, похоронен на Пошехонском кладбище Вологды.

Боевые заслуги Г.Н. Сосновского отмечены высокими государственными наградами:

- 1941–1945 годы — орден Отечественной войны 1-й и 2-й степеней, орден Красной Звезды; — медали «За отвагу», «За взятие Кёнигсберга», «За Победу над Германией в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.»;
- 1965 год — медаль «20 лет Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.»;
- 1967 год — медаль «50 лет Вооружённых Сил СССР»;
- 1975 год — медаль «30 лет Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.»;
- 1978 год — медаль «60 лет Вооружённых Сил СССР».

Трудовая деятельность Г.Н. Сосновского отмечена высокими государственными наградами:

- 1970 год — медаль «За доблестный труд. В ознаменование 100-летия со дня рождения В.И. Ленина»;
- 1971 год — орден Трудового Красного Знамени;
- 1976 год — орден «Знак Почёта»;
- 29 апреля 1981 года — Указом Президиума Верховного Совета РСФСР присвоено звание «Заслуженный экономист РСФСР». Грамота о присвоении звания и нагрудный знак вручены после смерти Г.Н. Сосновского жене С.Ф. Сосновской.

Общественная работа

- 1955–1962 годы — избирался депутатом Великоустюгского городского Совета депутатов трудящихся.
- 1961–1981 годы — избирался депутатом областного Совета народных депутатов.
- 1965–1981 годы — избирался членом исполнительного комитета областного Совета народных депутатов.
- 1966–1976 годы — избирался членом ревизионной комиссии областной партийной организации.
- 1976–1981 годы — избирался председателем ревизионной комиссии областной партийной организации.

Содержание

Благодарности.	5
Об этой книге	6
Вехи жизненного пути Г.Н. Сосновского	9
Содержание	10

Юность, опалённая войной

Сороковые роковые...	Кочетков М.В.	13
----------------------	-----------------------	----

Во главе областной плановой комиссии

Стратег и практик

О плановой комиссии облисполкома	Цветков Ю.П.	25
В отделе сводного планирования	Осокина Т.Д.	38
Школа жизни	Куверова Л.Г.	39
Вместе трудились на пользу области	Шириков Г.В.	41
Брал ответственность на себя	Калабин С.А.	44
Работали рука об руку	Дмитриев Г.Е.	46
Радея душой за Вологодчину	Тестов А.С.	47

Строительство на подъёме

Есть строительный комплекс!	Цветков Ю.П.	48
Опережая время	Кужлев А.Ф.	59
Проекты — в жизнь	Зязина О.А.	68

Создание многоотраслевой промышленности

Индустриальный комплекс области	Цветков Ю.П.	70
Мужественный воин, неутомимый труженик	Надеждин Е.Д.	79
Ищем и находим резервы	Михайлов А.И.	81
Годы сотрудничества	Герасимовская Ф.С.	84
Диалог по существу	Зайцев В.Г.	90

Развиваем сельское хозяйство

Динамика жизни вологодской деревни	Брызгалов А.А.	92
Главный координатор	Вологдин Л.Н.	103

Транспорт и дороги – движущие силы экономики

Модернизация транспортной системы	Цветков Ю.П.	110
Дорожная сеть: от планов к реализации	Галузин Ю.П.	113
«Мосты повисли над водами...»	Рогачёв Г.В.	115
Служили небу и земле	Елифёров Л.П.	119

Социальная сфера

Благосостояние – в центре внимания	Цветков Ю.П.	122
Забота о здоровье вологжан	Павлишина В.А.	129
Становление службы быта	Матасова Т.В.	132
«Спрашивать буду строго...»	Ким Т.П.	135
О торговой сети без прикрас	Кубарев Р.М.	138

Обновляя жизнь в городах и районах

Областная столица меняет облик
Комплексные планы развития Вологды
Под руководством облплана
Расцвет центра металлургов и строителей
Город-труженик Сокол
Время больших преобразований
Второе рождение древнего Устюга
Он заслужил памятник на родине
Великий Устюг строится
«Я помогу...»
Для будущих медиков
Так появилась «Русь»
Побуждал добрые дела
Для блага родного города
Человек большой души
На волне перемен
Деятельность на перспективу
Будни вожегодского райплана
Мыслил на десятилетия вперёд

Подводя итоги

Экономика области в зеркале статистики
Развитие Вологодчины за 1965–1985 годы

Цветков Ю.П. 142
Москвина З.А. 154
Каранина Г.П. 155
Цветков Ю.П. 158
Нагилева Г.К. 169
Валюженич А.И. 172
Кубарев Р.М. 173
Колюбина Р.А. 175
Андреева Т.А. 176
Залесова Ф.П. 177
Коробейников Н.И. 178
Краева А.С. 179
Никитин А.Д. 180
Черепанов В.П. 181
Фёдорова Л.С. 182
Родичев Л.Н. 184
Седых И.В. 186
Бондарева Г.Ю. 188
Нагаева В.Г. 190

Володина А.Н. 192
Цветков Ю.П. 197

В кругу семьи и друзей

Воспоминания о родителях
О моём брате Германе
Дружба со школьной скамьи
«Устюгский заступник»
Был он мне как брат
Будем хранить память
Дорогой наш человек
Человек жив, пока жива память о нём

Ульянова И.Г.,
Кочеткова Е.Г. 201
Сосновский Ю.М. 209
Коротун Б.П. 211
Тишинская Т.И. 216
Жилина М.М. 217
Лапина Л.В. 217
Брусенская Т.И. 219
Парменова Т.В. 223

О плановой системе управления экономикой

Цветков Ю.П.,
Парменов Д.В. 224

Использованная литература 238
Список фотодокументов, карт, таблиц и графиков 240



Юность, опалённая войной



Гвардейский
знак



Медаль
«За отвагу»



Орден
Красной Звезды



Орден
Отечественной
войны 2-й
степени



Орден
Отечественной
войны 1-й
степени



Медаль
«За взятие
Кёнигсберга»



Медаль
«За Победу над
Германией в
1941—1945 гг.»

Сороковые роковые...

*Не позабыть мне первых схваток,
Разбитых сёл, дорог в крови...*

А.Я. Яшин

Вызов в военкомат и отъезд в училище

В один из апрельских дней 1941 года по улице Великого Устюга шёл юноша, звали его Герман Сосновский. Его вызвали в городской военкомат для важной беседы. Несколько месяцев назад уже состоялась первая ознакомительная встреча, когда ему выдавали приписное свидетельство после прохождения медицинской комиссии, спросили о планах на будущее и предложили поступать в военное училище. Он ответил согласием, но конкретно куда и когда ему тогда ещё не сказали. И вот в апреле пришла повестка из военкомата. У одной из комнат, куда подошёл Герман, он встретил знакомого из соседнего класса, его также вызвали повесткой. Они едва успели поздороваться, как дверь открылась, и молодой командир с одной шпалой на петлице пригласил его зайти. «Капитан», — успел отметить про себя Герман, заходя в комнату.

В начале беседы капитан сверил все его данные в анкете, а затем сказал: «Да, тебе ещё только 17 лет, 18 исполнится в конце сентября. Призвать служить в армию мы тебя пока не можем, но направить учиться имеем право. И хотя ты ещё не стал военным, но уже есть одна военная тайна, которую тебе следует хранить и никому не рассказывать. Можно будет сказать только родителям, что ты скоро уедешь учиться. Но и они не должны об этом никому говорить. Тебе положено учиться в школе до конца мая и сдавать в июне выпускные экзамены, но такое уж сейчас тревожное время, что сдавать экзамены не придётся. Аттестат зрелости тебе по нашей просьбе выдадут досрочно, без экзаменов. Мы его сами заберём из школы и направим со всеми документами в военное училище. Будешь учиться на командира в Пушкинском военном автотехническом училище под Ленинградом. Учёба там начнётся уже 1 июня. Это — досрочный дополнительный набор в связи со сложной международной обстановкой. И сам понимаешь, что о таких вещах не рассказывают. Войны не избежать, так лучше быть командиром на войне — больше сможешь сделать, потому что лучше будешь обучен».

Капитан на прощание пожал Герману руку и добавил, что отъезд запланирован на середину мая, а за необходимыми документами до отъезда его ещё раз вызовут в военкомат.

Со смешанными чувствами вышел Герман на улицу. С одной стороны, он был горд тем, что ему оказано столь высокое доверие — учиться на командира, а с другой — этим нельзя было ни с кем поделиться. Он не знал, как об этом лучше сообщить даже матери, не говоря уже о младших братьях и школьных товарищах. Герман понимал, что как только кому-то расскажешь, через два-три дня об этом будет знать весь их небольшой город. Поэтому шёл он домой и думал, как всё объяснить матери и отчиму и как сделать, чтобы никто другой не узнал.

Дома всё оказалось проще, чем он ожидал. «Направляют на учёбу в Ленинград, — сказал он тихо матери, когда младшие братья уже легли спать. — Уеду скоро, сразу после первого мая, а школьный аттестат направят в училище». Анна Васильевна выслушала всё молча и, лишь закрыв глаза руками, тихо всплакнула. Она сердцем понимала, что сына не удержать дома, да и продолжение учёбы считала хорошим делом. «Пусть поучится два, а может, и три года. А там видно будет», — подумала мать.

Через несколько дней ему сообщили, когда рано утром нужно будет подойти к военкомату с вещами. В установленное время там оказалось не-



13

**Михаил Викторович
Кочетков**

*Зять Г.Н. Сосновского,
журналист-международник,
17 лет работал в агентстве
ИТАР-ТАСС*



14

*Сосновская Анна Васильевна,
мама Германа Николаевича*



15

Герман Сосновский, ученик 10-го класса школы № 11 города Великого Устюга

сколько человек, кое-кто даже из его класса, а кого-то Герман знал в лицо, они учились в другой школе. Все были внутренне сосредоточены, не было никаких шуток и смешков. Вот короткая переключка, затем все по команде сели в грузовик, который повёз их навстречу новой, уже взрослой жизни, оставляя позади детство и школу.

Когда они увидят свой родной город вновь и увидят ли вообще, никто не знал. Все отчётливо понимали, что если это и произойдёт, то очень нескоро. Осознание этой долгой разлуки пришло и к Герману, какой-то ком встал в горле, и защемило особенно сильно, когда вдали за поворотом скрылись из вида самые высокие городские колокольни.

Потом поезд уже уносил их в сторону Ленинграда, и смутная тревога охватила Германа: может быть, он уже никогда не увидит своих одноклассников и друзей. Эта тревога читалась и на лицах его земляков, соседей по вагону. Все они были 1922 и 1923 годов рождения. И никто не знал, что всего через четыре года из этих мальчиков по всей стране останется в живых один на 8—10 человек, а остальные, родившиеся в 1920—1926 годах, будут лежать в земле на огромной территории от Волги до Берлина. Всего месяц оставался до начала суровых испытаний. Впереди была война.

Учёба

В конце мая Герман Сосновский был принят на учёбу в Пушкинское военное автотехническое училище. Занятия начались почти сразу. Буквально с первых дней у всего курса возникло ощущение надвигающейся войны. И эта тревога была озвучена 22 июня, когда всех срочно построили на плацу перед училищем и они слушали обращение Молотова. А дальше стали поступать всё более тревожные сообщения, которые заставляли сосредоточиться на занятиях, поскольку никто точно не мог сказать, когда учёба закончится и их отправят на фронт.

Но отправляться из Пушкина всему училищу пришлось довольно скоро. Немцы рвались к Ленинграду, и уже в июле курсанты ощутили в результате начавшихся бомбёжек смертельное дыхание войны. В училище завели карту, отмечали линию фронта, видели, как почти каждый день синие флажки всё ближе и ближе подходили к Ленинграду. Первые две-

три недели все ждали, что вот ещё чуть-чуть и Красная Армия остановит противника, а потом перейдёт в наступление. Им всем перед войной говорили: «Врага разобьём малой кровью на его территории». Но чем дальше продвигались немцы, тем быстрее эти иллюзии улетучивались, и становилось всё тревожнее, а сами курсанты и преподаватели становились жёстче, сосредоточенней. А потом все уже вросли в эту напряжённую обстановку.

По приказу командования училище в конце лета 1941 года было эвакуировано в город Рыбинск, там в марте 1942 года объединено ещё с одним училищем и стало называться Рыбинским танковым училищем. В это время среди курсантов многие стали досрочно



16

В этом здании, расположенном на территории Михайло-Архангельского монастыря в Великом Устюге, находился в годы войны штаб Пуховичского военного училища, которое окончил брат Г.Н. Сосновского Валерий и многие устюжане. Фото 2007 года

проситься на фронт: сидеть за партой больше не хотелось. Но со всеми начальник политотдела училища провёл воспитательную беседу. «Да, вы проситесь на фронт... Если сразу попадёте туда, в лучшем случае заряжающим в танке будете. Что вы ещё сможете делать? А закончите училище, станете командирами, сможете грамотно воевать. В армии учат выполнять приказы — где прикажут, там и будете», — добавил он.

Обучение было запланировано двухгодичным. Но началась война, программу поменяли: теоретическую механику долой, общие сведения по электричеству долой, физику долой. Оставили пять-шесть дисциплин: тактику, топографию, курс боевых машин, вождение, огневую подготовку всех видов. Это называлась «сокращённая программа». И на её освоение отвели полтора года. В основном практику вождения и стрельбы нарабатывали на Т-26 и БТ. Через год, когда курсанты надели командирскую форму, пошли дополнительные занятия по танку Т-34. Очень большими были физические нагрузки: порой перед ужином десять километров на лыжах, а в воскресенье, когда занятий не было, вдруг звучала команда «Подъём!», и двадцать километров с полной выкладкой: вещмешок, противогаз, лопатка...

Всех учили — на фронте очень важно быстро выскочить из машины и быстро заскочить в неё. Иначе смерть. Затем отработка различных видов боя: наступление, оборона, разведка, охранение. Танки обслуживали сами — заправляли, боеприпасы загружали, ремонтировали. Однообразная работа по заправке топливом, маслом и погрузке боекомплекта на какое-то время уравнивала всех членов экипажей танков. Таким же однообразным и равномерно ложившимся на плечи танкистов делом было окапывание танка. За один день, попарно сменяя друг друга, экипаж должен был вырыть окоп для танка, выбросив около 30 кубометров грунта.

В училище изучали танки старых конструкций: Т-26, БТ-5, БТ-7. Но, конечно, изучали и Т-34. Практики вождения было мало, стрельбы тоже. В основном отрабатывали тактику взвода и роты в пешем строю, но «как будто в танке». Учились все с охотой. Но в плане быта было всё непросто. Зима 1941/1942 года выдалась очень холодной. Одеты курсанты были довольно легко: будёновский шлем, хлопчатобумажное обмундирование, шинели, кирзовые сапоги с тёплыми портянками, летнее нательное бельё и варежки с одним пальцем. И если в поле на тактических занятиях и стрельбах можно было согреться, пританцовывая, то в классе нужно было сидеть, не двигаясь, слушая педагога. Пока в классе высидишь, теорию послушаешь, кажется, что окоченел. Из-за сильных снегопадов дорога к училищу порой становилась непроезжей. Наступали перебои с подвозом продуктов питания. Иногда в день выдавали по два сухаря вместо положенных семисот граммов хлеба и пять кусков сахара, а порой завтрак, обед и ужин состояли из миски свекольного супа.

Учёба продолжалась до октября 1942 года. Герман в звании лейтенанта был выпущен на должность командира взвода. А многие из его однокурсников стали младшими лейтенантами в должности командира танка Т-34. На экзаменах много было предметов. Основные — материальная часть, тактика, топография, стрельба, вождение. Чтобы получить звание лейтенанта, нужно было их сдать на «отлично», в крайнем случае, один на «хорошо».

В 1942 году на Урале стали формироваться новые танковые корпуса, потребовалось много командиров. Их выпуск почти в полном составе отправили на Урал. Герман Сосновский был назначен командиром танкового взвода в 27-м учебно-танковом батальоне Уральского военного округа. Три танка Т-34 — это и есть танковый взвод, во главе которого 19-летний лейтенант. Совсем молоденький, а во взводе кое-кто из механиков-водителей на 20 лет старше. Вот и командуй так, чтобы тебе подчинялись

События и факты

Прежде всего изучалась материальная часть танка: орудие, пулёмёт, радиостанция, трансмиссия, двигатель. Кроме того, учили различные уставы: караульной службы, полевой устав и так далее. На полигоне отрабатывались приёмы танкового боя в составе взвода и роты, взаимодействие между танками. Конечно же, учили водить танк, стрелять из орудия и пулёмётов. Хотя на изучение немецких танков времени не отводилось, но в коридорах по всему училищу были развешены большие плакаты, на которых были изображены немецкие танки, давались их тактико-технические характеристики, показывались уязвимые места.

Фактически из училища выходил специалист широкого профиля — командир боевой машины, способный выполнять обязанности любого члена экипажа танка и обеспечивать его техническое обслуживание. Радиостанции были тогда редкостью, а связь очень неустойчива. Учили подавать сигналы флажками, а двадцать сигналов надо было знать наизубок. Но, как оказалось потом, на фронте никто никогда флажками не командовал — бегали от машины к машине или просто орали во всю глотку.

По книге: Драбкин А. Я дрался на Т-34. Сквозь пекло войны. М.: 2004.



Курсант военного училища
Сосновский Герман Николаевич.
Фото 1941 года



«Враги сожгли родную хату...»

События и факты

К июлю 1943 года враг сосредоточил большие силы на орловском плацдарме и северо-западнее Белгорода. Для проведения операции «Цитадель», а именно так было обозначено в немецких штабах планируемое наступление на Курск, основная немецкая группировка групп армий «Юг» генерал-фельдмаршала Манштейна была нацелена на прорыв Воронежского фронта и наступление на Курск для окружения всей группировки Советской Армии. На острие этого удара была немецкая 4-я танковая армия, в состав которой входил, в частности, 2-й танковый корпус СС, состоявший из трёх дивизий: «Мёртвая голова», «Рейх» и «Адольф Гитлер». В этих дивизиях уже были подразделения новейших немецких танков «тигр» и «пантера», с которыми нашим войскам ещё не приходилось сталкиваться. Всего в немецкой группировке, нацеленной на Курск, было более 1500 танков и штурмовых орудий.

По книге: Замулин В.Н. Прохоровка. Неизвестное сражение великой войны. М.: АСТ-Транзиткнига, 2006.

и слушались. Здесь, в учебном батальоне, молодые командиры получили личный состав и стали заниматься боевой подготовкой, так называемым «сколачиванием» взводов и рот. Проходило это на полигоне, где экипажи отрабатывали такие задачи, как наступление взвода, взвод в обороне, взвод на марше. После завершения «сколачивания» были практические стрельбы из танков. Пока была возможность, все учились, узнавали технику, становились с ней на «ты». Завели машины, и вперёд: отдельно или в составе роты, а то и весь батальон на марше в колонне или вроссыпь зигзагами по полю.

Шла отработка взаимозаменяемости. Командир должен уметь всё: быть заряжающим и стрелком-

радистом, уметь вести танк. И все остальные должны были завести танк, тронуться с места, проехать какое-то расстояние. Гусеницы соскочили — нужно всем уметь их быстро надеть или заменить гусеничный трак. Учились взаимодействовать в танке без переговорного устройства. Учения велись в обстановке, приближённой к боевой. Такая отработка взаимосвязи позволяла добиваться от каждого члена экипажа чёткого знания своих обязанностей, а от командиров танков и взводов — места на поле боя и управляемости. Ведь управление — это неотъемлемая часть боя. Командир взвода наблюдает поле боя и даёт команды командирам танков на открытие огня по цели или на передвижение. Но чаще бывало так, что времени отдавать команды нет, а если будешь чрезмерно увлекаться командованием другими, то свою смерть прозеваешь. Тут всё зависит от экипажей танков, которые должны действовать самостоятельно.

Отрабатывал весь учебный батальон, отрабатывал и комвзвода Герман Сосновский. Нужно довести отдачу распоряжений до автоматизма. Прибыли на место дислокации, нужно разместиться. Дается распоряжение на размещение. Здесь должно быть всё предусмотрено: и где поставить машины, и назначить охрану, и наблюдение вести, и техническое обслуживание обеспечить, и питание экипажей, и многое другое. Начинается учебное выдвижение. Все распоряжения по подготовке к выдвижению должны быть точными, и нельзя упустить из виду ни одной мелочи — заправка ГСМ, обеспечение боеприпасами, осмотр вооружения. При движении танковой колонны могут быть нападение, воздушный налёт. В этих ситуациях нужно уметь быстро и чётко распорядиться.

Эта служба в учебном батальоне продолжалась у Германа Сосновского около двух месяцев. А затем в декабре 1942 года его батальон получил на заводе новые танки и был отправлен на Воронежский фронт в 8-й отдельный танковый полк, который находился во втором эшелоне и в тот момент в боях не участвовал.

Успев прослужить в этом полку всего около месяца, Герман Сосновский с ещё несколькими десятками молодых танкистов командирится в Нижний Тагил для приёма новых танков. Молодых командиров впервые привели на завод, через несколько дней танк уже покинул ворота завода. Экипаж пошёл на нём в пятидесятикилометровый марш с боевой стрельбой на полигоне. А затем опять эшелон и отправка на фронт, а там новое

назначение в 148-й отдельный гвардейский батальон связи при 2-м танковом корпусе Юго-Западного фронта.

Курская дуга

В конце марта 1943 года линия фронта в районе дислокации корпуса стабилизировалась. Обе стороны перешли к обороне, а 2-й корпус, которым командовал генерал-майор А.Ф. Попов, вывели в резерв фронта. Части расположились в районе Уразова, что южнее Валук. В течение двух месяцев бригады пополнялись личным составом и боевой техникой, проводились тактические занятия и учебные стрельбы. Взвод Германа Сосновского, получивший новые танки, также занимался боевой подготовкой.

Казалось бы, эти танки были теми же самыми, что в учебном батальоне, — «тридцатьчетвёрки», внешне они ничем не отличались. Но каждая машина, каждая танковая пушка, каждый двигатель имели свои уникальные особенности. Их нельзя узнать заранее, их можно выявить только в процессе повседневной эксплуатации. И в итоге на фронте все новички оказались как бы на незнакомых машинах. Командир не знает, каков бой у его орудия. Механик не знает, что может и что не может его дизель. Конечно, на заводах орудия танков пристреливали, но этого было совершенно недостаточно. И естественно, пока корпус находился во втором эшелоне, всё время использовалось для того, чтобы лучше узнать свои машины.

Корпус за время нахождения в резерве фронта окреп. Танковые бригады имели по 65 машин каждая, был полный комплект экипажей. В штат был включён дивизион «Катюш».

Утром 5-го июля немецкая группа армий «Юг» перешла в наступление. 2-й танковый корпус сразу же после начала наступления был передан на соседний Воронежский фронт, руководимый генералом армии Н.Ф. Ватутиным. Этот фронт должен был оборонять южную часть курского выступа протяжённостью 244 километра, измотать и обескровить врага, после чего перейти в контрнаступление и во взаимодействии с войсками Юго-Западного фронта завершить его разгром в районе Белгорода и Харькова. В состав 2-го танкового корпуса входили три танковые и одна мотострелковая бригады.

К утру 8 июля бригады корпуса сосредоточились в районе Сторожевое, Виноградовка, Правороть. За 23 часа соединение прошло более 200 километров. Буквально в этот же день корпус получил приказ на проведение контрудара по наступающему противнику. Этот контрудар наносился тремя нашими танковыми корпусами. Бой 2-го танкового корпуса и других соединений с вражеской танковой лавиной завязался 8 июля на огромном пространстве. Весь день над полем стоял сплошной гул, висели облака дыма, сверкали сполохи орудийной стрельбы. Сражение постепенно расчленилось, встречные бои полыхали очагами в разных местах. То тут,



19

На фото: «На память дорогой маме от сына. 1.5.44.»
И подпись: Сосновский



20

Танки Т-34 — мощное оружие времён Великой Отечественной войны

1432329

События и факты

Наиболее сложной в полосе корпуса была 12 июля обстановка у хутора Сторожевое. Этим населённым пунктом немцы пытались овладеть ещё 11 июля несколько раз. После неудачных попыток взять его в лоб с середины дня ударная группа немецкой танковой дивизии СС «Адольф Гитлер» просочилась в лес севернее этого хутора, а части другой дивизии СС «Рейх» атаковали из села Ивановский Выселок, чтобы взять хутор Сторожевое в кольцо, но и эта попытка не удалась, хотя в наступлении были задействованы около 130 немецких танков, включая несколько «тигров».

По книге: Замулин В.Н. Прохоровка. Неизвестное сражение великой войны. М.: АСТ-Транзиткнига, 2006.

то там огневой бой превращался в таранный. Бои были крайне ожесточёнными, смерть разгуливала по полю, но смятения и паники в наших войсках не было.

Этот и несколько последующих дней битвы слились в памяти Германа Сосновского в один ожесточённый бой. Корпус контратаковал и отбивался, отходил, а потом вместе с пехотой пытался восстановить позиции. Всё горело, над полем боя стоял не передаваемый словами смрад. Всё было закрыто дымом, пылью, огнём, казалось, наступили сумерки. Авиация бомбила, танки, машины горели, связь не работала. В июле стояла жара, дороги все высохли. А танки на просёлках поднимали страшную пыль, сквозь которую ничего не было видно.

Грохочущая от залпов земля, полыхающие крестьянские избы и настырно ползушие в чадном дыму танки с жёлто-чёрными крестами, подминающие гусеницами колющую пшеницу. Небо было усеяно пятнами зенитных разрывов, как только к позициям наших войск надвигались вражеские бомбардировщики и, упав на крыло, пикировали с включёнными сиренами. Санитары перевязывали раненых, уносили убитых.

Сражение под Прохоровкой

Утром 11 июля наступило относительное затишье. На НП 2-го танкового корпуса, расположенном в окопе на огородах села Правороть, подкатили две машины, из них вышли несколько генералов во главе с маршалом Советского Союза А.М. Василевским. Маршал, заслушав командира корпуса генерала А.Ф. Попова, сказал: «Ваша задача, товарищи, продержаться сутки на занятых рубежах. Ожидается, что на этом направлении немцы бросят свои отборные дивизии «Рейх», «Мёртвая голова». Надо продержаться одни сутки, завтра будет уже легче». Маршал отдельно побеседовал с командиром корпуса минут десять и уехал. Только потом стало понятно, что он сообщил о готовящемся контрнаступлении и ударе 5-й гвардейской танковой армии, которая была передана из состава резервного Степного фронта и маршем выдвигалась к линии фронта.

И как только уехал маршал А.М. Василевский, сразу же будто взорвалась тишина. Налетели с воем и смертоносным грузом бомбардировщики, начался массированный артобстрел. На полях под Прохоровкой снова развёлся тот же крошечный ад, который бушевал там уже несколько суток. Вражеские танки волна за волной шли в наступление, пытаясь пробиться к Прохоровке.

Части 2-го танкового корпуса неоднократно атаковали и сдерживали противника, пытаясь не допустить его прорыва к станции Прохоровка. Весь день 12-го июля до позднего вечера и практически всю ночь в районе хутора Сторожевое то затухали, то вновь разгорались ожесточённые бои величайшего танкового сражения под Прохоровкой, которое вела 5-я гвардейская танковая армия. Контратаки 2-го корпуса продолжались и на следующий день.

Герману Сосновскому в эти дни было поручено обслуживать своим экипажем командный пункт корпуса. Как указывалось в представлении командира отдельного батальона связи подполковника Башкирова,



Лейтенант Герман Сосновский (справа)
с боевым товарищем. 1944 год

«во время нахождения КП командира корпуса в селе Правороть, несмотря на сильный артиллерийский и миномётный обстрел, а также бомбёжку с воздуха, экипаж танка Сосновского смело охранял КП, внедрив в сознание своих подчинённых, что за жизнь командира корпуса отвечает их экипаж». Более того, в эти дни Герману Сосновскому поручили исполнять обязанности командира танковой роты в батальоне связи. В представлении командир батальона отметил, что экипажи лейтенанта Сосновского продемонстрировали хорошую подготовку, и 13 человек из них получили за бои на Курской дуге правительственные награды.

К Прохоровскому сражению 2-й корпус подошёл уже сильно потрёпанным за несколько дней боёв. Поэтому, когда он был придан 5-й гвардейской танковой армии, то оказался самым слабым её соединением: к тому времени была потеряна половина от штатной численности боевых машин, в некоторых бригадах оставалась лишь пятая часть численного состава. Поэтому генерал-майору А.Ф. Попову была поставлена задача оставаться на прежних рубежах и обеспечить стык между двумя корпусами 5-й гвардейской танковой армии.

Однако к этому моменту 2-й танковый корпус был, используя военный жаргон тех лет, раздёрган, а его бригады вели бои в разных районах. Использовать корпус в таком состоянии было просто невозможно. Разве что в крайнем случае — как подвижной резерв для усиления какого-либо участка. И только при условии, если оставшиеся машины будут собраны в одном месте. Именно этим занимался всю ночь на 12 июля штаб корпуса в районе южнее Прохоровки. Частям корпуса был дан приказ после боёв 11 июля за ночь привести себя в полный порядок и быть в готовности поддержать с занимаемых рубежей всеми огневыми средствами наступление 5-й гвардейской танковой армии генерала Ротмистрова.

В дни тяжелейших испытаний ни молодой командир Сосновский, ни его экипажи практически не имели отдыха. Они обеспечивали связь с бригадами, охраняли штаб корпуса и являлись фактически его последним резервом, а также сопровождали



Герман Сосновский в редкие минуты отдыха. Фото 1945 года

22



На фотографии написано: «На долгую память от сына матери в дни Отечественной войны. Герман». Он в первом ряду крайний справа. Фото 1945 года

23



24

День Победы, 9 мая 1945 года, Германия. Второй слева Герман Сосновский

Герману Сосновскому,
Геннадию Осиеву

Чтоб увидеть журавлей,
запрокину голову,
Не они ли унесли
безвозвратно молодость?
Кружит стая журавлей
над осенним полем,
И курлычет, и зовёт
за собой на волю,
Но пока мне места нет
в журавлиной стае:
Я же грешный человек
и, как все, страдаю.
Нет, за пими не лететь —
на земле дорога,
Да и крест, что сам несу,
мне даны — от Бога.

И. Брусенский

командира корпуса во всех его перемещениях от одной бригады к другой. Вдруг утром 12 июля командиру корпуса приходит сообщение из 169-й танковой бригады, где всего в строю осталось 10 танков Т-34 и три лёгких танка Т-70, что против фронта бригады с утра было сосредоточено до трёх рот немецких танков, в том числе 10 «тигров». Под угрозой хутор Сторожевое. Туда срочно выехал командир корпуса, а с ним направили танк Германа Сосновского.

Командир корпуса, оценив обстановку, сообщает о ней в штаб армии, и уже через час на этом участке начинает контратаковать 25-я танковая бригада соседнего 29-го танкового корпуса. Однако противник при помощи «тигров» отражает эту контратаку и выходит на западную окраину Сторожевого. Далее эсэсовцы взяли весь хутор в кольцо. 169-й танковой бригаде оставался единственный путь отхода через северо-восточную окраину хутора, но и там она была под обстрелом немецких танков. Это был один из самых драматических моментов этого дня. Командир корпуса понимал, что хутор Сторожевое — последний рубеж перед станцией Прохоровка.

В 17.00 в штаб корпуса прибыл командующий 5-й гвардейской танковой армией генерал Ротмистров и поставил задачу: прикрывшись одной бригадой со стороны Сторожевого, главными силами перейти в наступление в направлении Тетеревино. Наступление началось в 19.20 и продолжалось два часа.

Всё это время командир корпуса находился почти на самой передовой вместе со взводом связи. Но все попытки контратаковать успеха не имели. Бригады наступали с ходу без достаточной подготовки, без поддержки пехоты, относительно небольшими силами.

Вечерние часы 12 июля 1943 года для лейтенанта Сосновского казались самыми трудными из всех недельных боёв. Но главную задачу его взвод выполнил: охрана штаба корпуса была обеспечена, радиосвязь с бригадами была устойчивой. Именно на эти в тяжелейших условиях чёткие действия взвода Германа Сосновского обратил внимание командир корпуса,

и молодого лейтенанта назначили на следующий день командиром отдельного танкового взвода командования корпуса. Основная задача этого отдельного взвода — обеспечить охраной штаб корпуса. При передвижении командира корпуса командир взвода был обязан лично его сопровождать и охранять.

За участие в боях под Прохоровкой Германа Сосновского командование представило к ордену Красной Звезды. Но когда бумага попала на подпись к командиру корпуса генералу А.Ф. Попову, он почему-то своей рукой написал: наградить медалью «За отвагу». И до сих пор в военных архивах удивляются, почему солдатской медалью был награждён офицер. Хотя для многих эта награда самая геройская. Её действительно давали только за личную отвагу, отметил в беседе с нами сотрудник Подольского военного архива.

Через 35 лет после этих боёв Герман Николаевич вспоминал, что бои под Прохоровкой были самыми тяжёлыми за всю войну. Было ли страшно? Когда сидишь в танке, не страшно. Страшно от мысли, что вдруг не выполнишь задачу, упустишь из виду командира корпуса, а с ним что-то случится. Ведь в любой момент при подходе к переднему краю была опасность нарваться на засаду. Смерть была повсюду, вокруг. Так, в один из дней стояла жарка. Открыл люк башни, высунул руку, и буквально что-то обожгло. Оказалось, сквозное ранение, лёгкое, кость не задело. Быстро перевязали, и продолжай воевать, отметил Герман Николаевич.

Бои в районе Прохоровки продолжались ещё несколько дней, а потом немцы, осознав, что не смогут сломить нашей обороны, стали отводить свои войска. Ещё через несколько дней началось наступление Воронежского, Степного и Юго-Западного фронтов. 2-й танковый корпус действовал на Харьковском направлении. В период с 11 по 23 августа шли ожесточённые бои частей Воронежского фронта с перешедшими в контрнаступление немецкими группировками. На острие немецких контратак по-прежнему находились дивизии СС «Мёртвая голова» и «Рейх». Отдельные наши части оказались частично окружёнными. В районе города Лебедин наступал 2-й танковый корпус, который участвовал в его освобождении 20 августа.

Для многих танкистов бои заканчивались смертью или ранениями. Танк — желанная мишень для пехоты, артиллерии и авиации. Его движению мешают мины и заграждения. Даже короткая остановка для танка может оказаться смертельной. Основными факторами поражения экипажа были осколки брони после её пробития бронебойным снарядом, и пожар, вспыхивавший при повреждении топливной системы. Удар бронебойного или осколочного снаряда по броне, даже без её пробития, мог вызвать контузию, перелом рук. Если танк подбивали, то зачастую это была заведомая смерть: одному-двум танкистам, может, ещё и удавалось выбраться. Чаше пробивали башню танка, и шансов уцелеть находившимся в ней было мало.

Но Герману Сосновскому, можно сказать, повезло 23 августа 1943 года. Он даже и не понял, как всё произошло. Яркая вспышка в глазах, и всё. Очнулся он уже в медсанбате. Как рассказали потом, вражеский снаряд попал в борт. Танк загорелся, и Герман успел, несмотря на ранение в голову, с огромным трудом подтянуться на руках к командирскому люку, а из соседнего танка выскочили ребята и вытащили его из башни. Остальные в

События и факты

«Лейтенант Герман Николаевич Сосновский награждён орденами Отечественной войны I-й и II-й степени, а также Красной Звезды».

Брусенский И. Устюжане на защите Родины. Исторические очерки. Вологда, 2005. С. 58.



Фото на память о боевом братстве. Справа Герман Сосновский. Фото 1945 года



26

*«Где же вы теперь, друзья-однополчане, боевые спутники мои...»
Справа стоит Герман Сосновский. Фото 1945 года*

его танке сгорели. Ранение в голову оказалось очень тяжёлым, Сосновского отправили в 385-й эвакогоспиталь в Курскую область.

После того как Герману сделали операцию, врач ему сказал, что ранение очень тяжёлое, задет правый глаз. Через пару недель стали снимать повязки и проверять зрение. Глаз практически не видел, этим глазом Г.Н. Сосновский мог только отличать день от ночи и различать какие-то силуэты вместо людей. Все попытки врачей восстановить зрение успеха не имели. В итоге медицинская комиссия признала его ограниченно годным и сказала, чтобы он попрощался с танками. Но Герман Сосновский очень хотел попасть в свой корпус и добился своего.

Пока он находился в госпитале, 2-й танковый корпус участвовал в наступлении на левобережной Украине. За успешные наступательные действия в ряде операций, мужество и доблесть, проявленные личным составом, корпусу было присвоено гвардейское звание, он теперь стал 8-м гвардейским танковым корпусом. Спустя некоторое время после освобождения Киева части корпуса были выведены в резерв Ставки на доукомплектование и расквартированы в пригороде Киева — Дарнице. Именно туда после госпиталя вернулся в ноябре 1943 года Герман Сосновский. В связи с ограничениями, вызванными ранением, он был назначен командиром автовзвода 2-й отдельной автотроты корпуса.

1944–1945 годы

26 марта 1944 года корпусу и входящим в его состав частям были вручены гвардейские знамёна, а в начале мая корпус был передислоцирован в район Киверцы, Ровно и вошёл в состав 1-го Белорусского фронта, которым командовал К.К. Рокоссовский. Корпус находился во втором эшелоне и был введён в бой для развития успеха, когда в середине июля была прорвана немецкая оборона. Части корпуса шли по территории Польши в направлении на Люблин, а после его взятия корпус должен был повернуть в сторону Варшавы. Бой за Люблин начался 20 июля 1944 года и длился трое суток. Указом Президиума Верховного Совета СССР за освобождение Люблина, проявленные при этом мужество и героизм 8-й гвардейский танковый корпус был награждён орденом Красного Знамени. Награды получили и многие бойцы и командиры. Гвардии лейтенант Г.Н. Сосновский был награждён орденом Красной Звезды. В представлении к этой награде указывалось, что его взвод был лучшим взводом роты, а все автомашины работали чётко и не имели потерь.

Части корпуса продолжали успешно наступать, вышли к Висле и 14 сентября решительным ударом взяли предместье Варшавы Прагу. После этого части корпуса продолжали бои по освобождению восточного берега Вислы и ликвидации противника в междуречье Вислы и Западного Буга, а в последних числах ноября 8-й гвардейский танковый корпус был выведен в резерв фронта.



27

*Валерий Сосновский, брат
Германа Николаевича.
Пал смертью храбрых
под Краковом в 1945 году*

В дни подготовки к решительным и жестоким боям, к прорыву сильной обороны противника в подразделениях корпуса царило приподнятое настроение. К этому времени произошли некоторые изменения: корпус был передан в распоряжение 2-го Белорусского фронта. 12 января 1945 года части корпуса скрытно совершили марш и сосредоточились в лесу в районе будущих боевых действий. Этому способствовала погода — низкая облачность и туманная пелена.

Утро 14 января было ещё более туманным и промозглым, в небе — тишина. Загрохотала артиллерия, блеснули молнии «катюш». Шквал огня и стали бушевал в обороне противника. Наступательная операция советских войск в Восточной Пруссии началась. 19 января корпус вышел к границе Восточной Пруссии и первым из войск 2-го Белорусского фронта пересёк её. И днём и ночью танки двигались по заснеженным дорогам мимо островерхих домиков, крытых черепицей, на ходу вели огонь по отступающим гитлеровцам. Населённые пункты приходилось брать с боями, порой скоротечными, но очень жестокими.

Когда окружение гитлеровцев в Восточной Пруссии уже завершалось, 8-й гвардейский танковый корпус был перенацелен на Гданьское направление, где осуществлялась ещё одна операция по окружению немецко-фашистских войск в Померании. Войска корпуса участвовали во взятии Данцига (Гданьска). За эти бои Герман Сосновский был награждён орденом Отечественной войны 2-й степени. В представлении к этой награде говорилось, что автотранспорт его взвода на протяжении всех боёв «находился в отличном техническом состоянии. Своим взводом тов. Сосновский сумел обеспечить корпус горючим. Аварий, поломок и катастроф его взвод не имеет». Гвардии лейтенант Герман Сосновский был также награждён медалью «За взятие Кёнигсберга».

В начале апреля 1945 года 8-й гвардейский танковый корпус временно был выведен в резерв фронта. Части двигались за наступающими войсками 2-го Белорусского фронта. В конце апреля части корпуса, переправившись через Одер, составили резерв командующего 2-м Белорусским фронтом. 2 мая 1945 года был взят Берлин. Корпус находился в восьмидесяти километрах севернее столицы Германии.

Около четырёх утра 9 мая послышалась сильная стрельба из всех видов оружия. На улицу вышло много полуодетых людей, и все палили в воздух. Война окончилась. Герман Сосновский тоже разрядил свой пистолет. Победу отмечали во всех частях и подразделениях, была огромная радость для всех. Вместе с тем была и великая печаль: каждый в ходе войны потерял родственников, друзей, товарищей по оружию. У Германа погиб брат Валерий, который остался лежать в земле под Краковом.

В мае 1945 года Г.Н. Сосновский был награждён орденом Отечественной войны 1-й степени. В наградном листе, подписанном командиром корпуса генерал-лейтенантом танковых войск А.Ф. Поповым, указывалось, что он, «не считаясь с угрозой для жизни, спас 5 автомашин с горючим от пожара, возникшего от обстрела вражеской артиллерии». До 25 января 1946 года Г.Н. Сосновский продолжал службу, затем был уволен в запас и вернулся в родной Великий Устюг.

События и факты

«Анна Васильевна Сосновская 30 лет хранила как дорогие реликвии 13 фронтовых пожелтевших от времени, трудно читаемых уже писем своего сына Валерия...

В январе 1943 года состоялся досрочный выпуск из средних школ Великого Устюга. Ребят призвали в армию. В этом же месяце Валерий стал курсантом пехотного училища. Учился прилежно. За отличные успехи в боевой и политической подготовке командование присвоило ему звание старшего сержанта.

После окончания училища молодого офицера оставляли на работе в этом учебном заведении. Но он стоял на своём, просился на фронт. «В боях за нашу священную Родину, — говорил В. Сосновский, — ранен мой старший брат. Я с нетерпением жду момента, когда смогу отомстить за его кровь. Я учился для того, чтобы бить фашистов. Этот момент скоро наступит. Я еду на фронт».

Теперь в дом на улице Осипенко, 26, где проживала Анна Васильевна с младшим сыном Юриком, стали приходиться письма со штампом полевой почты то от Германа, то от Валерия. Письма скучные и короткие. В них только то, что касается лично себя.

Валерию тогда исполнилось только 19 лет. Война не выбирает, и всем тем, кому теперь 55, в 1941 году было по 20. Вскоре Анна Васильевна получила из Великоустюгского горвоенкомата официальное извещение-похоронку, а из войсковой части сберегательную книжку с 500 рублями вклада».

Батаков Н.М. Ему было девятнадцать // Советская мысль. 1976. 25 марта.



Так выглядели почтовые карточки времён Великой Отечественной войны. Эта на имя Сосновской Анны Васильевны была послана Валерием Сосновским в 1944 году



Во главе областной плановой комиссии



Медаль
«20 лет
Победы в
Великой
Отечественной
войне 1941-
1945 гг.»



Медаль
«50 лет
Вооружённых
Сил СССР»



Медаль
«За доблестный
труд.
В ознаменование
100-летия
со дня рождения
В. И. Ленина»



Орден
Трудового
Красного
Знамени



Медаль
«30 лет
Победы в
Великой
Отечественной
войне 1941-
1945 гг.»



Орден
«Знак
Почёта»



Медаль
«60 лет
Вооружённых
Сил СССР»



Знак
«Заслу-
женный
экономист
РСФСР»

Стратег и практик

*Свой добрый век мы прожили
Как люди и для людей...*

Г. Суворов

О плановой комиссии облисполкома

Из истории облплана

Вологодская область была образована Постановлением ЦИК СССР от 23 сентября 1937 года. На первом заседании организационной комиссии ВЦИК по Вологодской области от 28 октября 1937 года создана областная плановая комиссия (облплан).

На облплан возлагались следующие обязанности:

- разработка перспективных, годовых и квартальных планов хозяйственного и культурного развития области;
- предоставление в облисполком заключений по перспективным, годовым и квартальным планам, составляемым управлениями и отделами облисполкома;
- разработка по заданию Госплана РСФСР, облисполкома и по собственной инициативе вопросов развития и рационального использования природных ресурсов области;
- проверка выполнения организациями и предприятиями на территории области установленных для них планов, а также выполнения постановлений правительства по вопросам хозяйственного и культурного строительства;
- руководство работой городских и районных плановых комиссий.

В облплане были образованы: управление делами, секторы сводного планирования, промышленности и энергетики, транспорта и связи, сельского хозяйства, товарооборота, лесной промышленности, жилищно-коммунального хозяйства, материальных фондов, регулирования и вербовки рабочей силы, культуры и здравоохранения, финансовый. Самыми большими были секторы сводного планирования и леса, в их штат входило по три человека, в остальных было по одному или два специалиста. Общая штатная численность облплана к тому времени составляла 34 человека.

Облплан решал множество текущих и перспективных вопросов. В начале 1950-х годов в связи со строительством Волго-Балтийского водного пути облплану было поручено подготовить мероприятия по ускорению работ на этой стройке, в том числе регулировать трудовые потоки и вербовать рабочих на этот объект. Облисполком обратился в Совет Министров СССР с отношением об оказании помощи нашей области. В Совмин РСФСР были направлены предложения по развитию автогужевых дорог в зоне этой стройки. Для Госплана РСФСР были подготовлены плановые задания к проектам планировки райцентров Ковжин-



38

**Юрий Павлович
Цветков**

(1937–2010)

С 1971 года работал заместителем председателя Череповецкого горисполкома, с 1976 года — первым заместителем председателя Вологодского горисполкома, с 1980 по 1991 год — первым заместителем председателя плановой комиссии облисполкома. Заслуженный рационализатор РСФСР. Награжден орденом «Знак Почета» и несколькими медалями



39

Старое здание Вологодского облисполкома на Ленина, 15, где размещался областной плановый комитет. Фото 1968 года



40

Лядов
Фёдор Алексеевич
(1909–2000)

Вся трудовая биография Фёдора Алексеевича Лядова связана с плановыми органами. С 1947 по 1987 год он работал в аппарате Вологодского облисполкома, в том числе: два года — уполномоченным Госплана СССР по Вологодской области, далее 16 лет был председателем Вологодского облплана, с 1965 по 1971 год — заместителем председателя облплана, а после выхода на пенсию работал в аппарате плановой комиссии. Общий стаж его работы — 52 года. Избирался депутатом областного Совета, 14 лет был членом обкома КПСС и исполкома областного Совета депутатов трудящихся.

Участник Великой Отечественной войны. Награждён медалями: «За оборону Советского Заполярья», «За доблестный труд. В ознаменование 100-летия со дня рождения В.И. Ленина», «За Победу над Германией в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.». Неоднократно награждался медалями и почётными грамотами Госплана РСФСР, облисполкома, обкома КПСС

ского и Шольского районов, попавших в зоны затопления.

С 1949 года облплан возглавлял Фёдор Алексеевич Лядов. Облплан размещался в здании облисполкома на улице Ленина, 15. В райисполкомах были экономисты-плановики, работавшие под руководством областной плановой комиссии.

В 1965 году, когда в должность председателя облплана вступил Герман Николаевич Сосновский, численность комиссии была 35 человек. Секторы были ликвидированы и образовано пять отделов: сводного плана и трудовых ресурсов, промышленности и торговли, сельского хозяйства, капитального строительства и материальных фондов, городского хозяйства. В 1966 году был образован новый отдел цен, в нём работали четыре специалиста, занимавшиеся ценообразованием на товары местного производства.

Наш земляк Г.Н. Сосновский своей активной деятельностью на посту председателя плановой комиссии облисполкома принёс много пользы экономике Вологодчины. Для оценки ведущей роли плановой комиссии в преобразовании области, дадим краткую характеристику развития Вологодчины к середине 60-х годов прошлого века.

Экономика Вологодчины в 1960-е годы

Вологодская область в 2007 году отметила своё 70-летие. До начала шестидесятых годов область являлась сельскохозяйственной. В структуре промышленности области чёрная металлургия занимала четвертое место, производя 15,4% общего объёма продукции. На первом месте был лесной комплекс, на втором — лёгкая, на третьем — пищевая промышленность.

В 1961 году А.С. Дрыгин был утверждён на пост первого секретаря Вологодского обкома партии для подъёма сельского хозяйства, которое было отсталым, не выполняло планы. Анатолий Семёнович с большой энергией включился в развитие сельского хозяйства и промышленности области, не забывая и строительный комплекс. В те годы в области расширилось строительство объектов союзного значения: Череповецкого металлургического завода и Волго-Балтийского водного пути. Они находились под особым контролем партийных и советских органов власти.

К тому времени Вологда утратила лидирующие позиции в экономике, на первое место вышел Череповец. Перспектива его развития была ясна: Министерство чёрной металлургии СССР осуществляло строительство металлургического и сталепрокатного заводов и одновременно застраивало город.

Серьёзные изменения произошли в отраслевой структуре промышленности. В 1960 году, к пятилетнему юбилею Череповецкого металлургического завода, чёрная металлургия занимала в области лишь четвертое место, уступая лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности, которые до этого несколько десятилетий являлись ведущими отраслями экономики Вологодчины и находились на первом месте. Впереди были также лёгкая и пищевая отрасли, занимавшие соответственно второе и третье место.

К 1962 году металлургический завод стал выпускать чугун, сталь и прокат как готовый продукт, вышел в число рентабельных и работал с прибылью. В 1965 году, в год десятилетия завода, металлургия заняла в области первое место, её удельный вес в структуре экономики составил 31,8%. Доля лесной и деревообрабатывающей промышленности составляла в структуре областной индустрии 26,3%. Вологодская область стала регионом большой металлургии.

В области было немало проблем. Требовали значительной реконструк-

ции имевшиеся предприятия: это были по сути мастерские с низким уровнем механизации. Отставали в развитии отрасли, производившие товары народного потребления, слабо была развита сфера обслуживания населения, остро стояла жилищная проблема. Требовали развития коммунальная и дорожная сеть, энергетика и транспортная система.

Особенно сложным было положение на селе: там по-прежнему преобладал тяжёлый физический труд, бездорожье тормозило развитие хозяйств, продолжался отток населения в города. Сельскохозяйственное производство следовало ставить на промышленную основу, нужна была большая финансовая и материально-техническая помощь государства. И она была оказана.

Постепенно сельское хозяйство встало на ноги, начало развиваться. Страна получала от металлургической и лесоперерабатывающей промышленности доходы в бюджет. В результате проделанной в регионе работы распоряжением Совета Министров от 27 мая 1966 года № 1442 Вологодскую область перевели в первую группу областей. Это было важное событие. Всего в те годы выделялось три группы областей, перевод из второй категории в первую означал усиление внимания к развитию области, укреплению существующих и созданию новых отраслей хозяйства.



*Здание Вологодского облисполкома, вид со стороны реки Вологды.
Фото шестидесятых годов прошлого века*

47



Коллектив областной плановой комиссии, в первом ряду третий справа Герман Николаевич Сосновский. Фото 1975 года

41



42

**Власенко
Леонид Андреевич
(1913–1983)**

Участник Великой Отечественной войны. Председатель Вологодского облисполкома с 1965 по 1975 год. С 1975 года — персональный пенсионер союзного значения. Избирался делегатом XXIII—XXIV съездов КПСС, депутатом Верховного Совета РСФСР, Вологодского областного Совета народных депутатов.

Награжден орденом Октябрьской Революции, двумя орденами Отечественной войны 1-й степени, двумя орденами Трудового Красного Знамени и десятью медалями.

Л.А. Власенко оставил рукопись воспоминаний в 2-х томах, отрывки из которой опубликованы в настоящем издании с разрешения его сына П.Л. Власенко

События и факты

«В 1965 году валовой объем продукции, выпускаемой всей промышленностью области, составлял немногим более одного миллиарда рублей. Эта цифра свидетельствует, да и без неё мы знали, что наша область в экономическом отношении значительно отстает от многих аналогичных ей областей Российской Федерации. Низкий уровень развития промышленного производства не мог не сказываться и на развитии других сфер производства, обслуживания населения. Продолжалась миграция не только сельского населения за пределы области, но имел место и отток рабочей силы из ряда городов областного и районного подчинения. По подсчетам облплана, только в одной Вологде насчитывалось около 15 тысяч человек, которых можно было бы дополнительно вовлечь в производство».

Власенко Л.А. Вологодский облисполком в 8-й и 9-й пятилетках. Десять лет на посту председателя. Рукопись. Вологда, 1978. С. 254–255.

Председатель Совета Министров СССР А.Н. Косыгин 21 октября 1967 года вручил Вологодской области орден Ленина — высшую награду Родины. Это явилось признанием больших заслуг тружеников области в создании крупной промышленности, подъеме сельского хозяйства и развитии культуры. На вручении ордена глава правительства отметил, что область является крупным индустриально-аграрным районом страны. Такая характеристика Вологодской области прозвучала впервые.

В этот важный и ответственный период председателем плановой комиссии облисполкома работал Г.Н. Сосновский.

Знакомство с Г. Н. Сосновским

В марте 1971 года, на второй день после моего назначения заместителем председателя Череповецкого горисполкома, состоялась моя беседа с председателем Вологодского облисполкома Л.А. Власенко. Во время разговора в кабинет вошёл высокий симпатичный человек и сел напротив меня. Председатель облисполкома обратил особое внимание на усиление работы с министерствами и Госпланами РСФСР и СССР. «При необходимости обращайтесь за помощью в облплан», — так Власенко познакомил меня со вторым участником беседы, Германом Николаевичем Сосновским.

Административная карта



1 - Вытегорский район, 2 - Бабаевский район, 3 - Белозерский район, 4 - Вашкинский район, 5 - Кирилловский район, 6 - Великоустюгский район, 7 - Усть-Кубенский район, 8 - Харовский район, 9 - Сямженский район, 10 - Чарошский район, 11 - Чагодощенский район, 12 - Устюженский район, 13 - Кадуинский район, 14 - Череповецкий район, 15 - Грязовецкий район, 16 - Вологодский район, 17 - Вологодский район, 18 - Вологодский район, 19 - Вологодский район, 20 - Вологодский район, 21 - Вологодский район, 22 - Вологодский район, 23 - Вологодский район, 24 - Вологодский район, 25 - Вологодский район, 26 - Вологодский район.

Забегаю вперёд, скажу, что более десяти лет мы с ним тесно сотрудничали в вопросах развития Череповца и Вологды, затем он предложил мне должность своего первого заместителя. Я дал согласие. Недели через две Герман Николаевич позвонил и сообщил, что моя кандидатура утверждена всеми инстанциями. Так я стал членом его команды.

Команда молодости нашей...

Герман Николаевич создал профессиональный и стабильный коллектив. В 1980 году у него было четыре заместителя: А.А. Брызгалов, А.И. Михайлов, С.В. Григорьев и я. В начале 1981 года в облплане насчитывалось 8 отделов с общей численностью 46 сотрудников. Хорошим, надёжным помощником Германа Николаевича была Л.Г. Куверова, инспектор по кадрам и спецработе с документами.

Облплану как функциональному органу приходилось сталкиваться с интересами разных отраслей и с руководителями всех управлений и отделов облисполкома и обкома партии. Мы определяли главные направления и задачи экономического и социального развития области, выявляли потребность в финансовых, материальных и трудовых ресурсах по всем отраслям.

Разделение Вологодской области



1 - Вологодский район, 2 - Вологодский район, 3 - Вологодский район, 4 - Вологодский район, 5 - Вологодский район, 6 - Вожегодский район, 7 - Верховажский район, 8 - Тарногский район, 9 - Нюксенский район, 10 - Готемский район, 11 - Готемский район, 12 - Готемский район, 13 - Готемский район, 14 - Готемский район, 15 - Бабушкинский район, 16 - Кичменгско-Городецкий район, 17 - Никольский район, 18 - Никольский район, 19 - Никольский район, 20 - Никольский район, 21 - Никольский район, 22 - Никольский район, 23 - Вологодский район, 24 - Сокольский район, 25 - Междуреченский район.

Данная нумерация районов сохраняется на всех картах, представленных в книге.



43

Дрыгин
Анатолий Семёнович
(1914–1990)

Участник Великой Отечественной войны. В 1961–1985 годах — первый секретарь Вологодского обкома КПСС. Делегат XXII–XXVI съездов КПСС. Член ЦК КПСС с 1971 года, депутат Верховного Совета СССР (1962–1986 гг.), Верховного Совета РСФСР и Вологодского областного Совета народных депутатов.

А.С. Дрыгин — Герой Социалистического Труда (1984 г.), почётный гражданин города Вологды (1985 г.). Награждён орденами Ленина (дважды), Октябрьской Революции, Трудового Красного Знамени, Красной Звезды, Суворова 3-й степени, Отечественной войны 1-й степени, Красного Знамени (дважды), рядом медалей.

На доме, где он жил последнее время в Вологде, установлена мемориальная доска. В областном центре именем А. С. Дрыгина названа площадь. В 2006 году вышла в свет книга «Мгновения жизни. Анатолий Семёнович Дрыгин в воспоминаниях современников».

События и факты

«К естественным трудностям, которыми природа в избытке наделила вологодских земледельцев, прибавились трудности, вызванные войной. Помогая фронту (а область в первые же месяцы войны стала прифронтовой), вологжане проявили величайшее самопожертвование. Когда фронт отодвинулся, они всем, чем могли (строительными материалами, техникой, семенами, лошадьми, молочным скотом), поделились с освобождёнными районами.

Но война не только подорвала материальные ресурсы области, она унесла тысячи самых сильных, самых молодых рук. По сравнению с довоенным уровнем трудоспо-

собное население уменьшилось более чем на треть. Сократились посевные площади. Упала урожайность. В том самом 1961 году вологодские земледельцы собрали с каждого гектара немногим более шести центнеров зерна. Снизилась продуктивность скота...

Да, непросто складывались в те годы дела в области. И совсем непросто было в этой обстановке возглавить областную партийную организацию. Нужны особые черты характера: воля, полная самоотдача делу, обострённое чувство ответственности. Ответственности — за всё, чем живёт население области. А оно занимается не только сельским хозяйством».

Спивак Т. Наступление продолжается / Мгновения жизни. Анатолий Семёнович Дрыгин в воспоминаниях современников. Вологда, 2006. С. 266.



44

**Грибанов
Виктор Алексеевич**

Родился в 1922 году в д. Большая Пельпахта Бабаевского района Вологодской области. Участник Великой Отечественной войны. Работал первым секретарём Грязовецкого, затем Вологодского райкома, заведующим отделом, затем секретарём Вологодского обкома КПСС.

С 1975 по 1984 год работал председателем Вологодского облисполкома. Был депутатом Верховного Совета РСФСР (1963–1967 гг., 1975–1985 гг.), делегатом XXIII, XXV, XXVI съездов КПСС.

Комплексная увязка планов всех отраслей и составление единого плана по области возлагались на отдел сводного планирования и трудовых ресурсов. Его возглавляла Т.Д. Осокина, объективный, принципиальный и творческий работник. Сводный отдел готовил доклады, пояснительные записки к плану и обоснования по важнейшим проблемам области.

Отдел территориального планирования и размещения производительных сил возглавляла Т.П. Ким — очень эрудированный и ответственный специалист. Отдел имел базу данных об исполнении сметно-финансовых расчётов с начала строительства по предприятиям союзного подчинения. Эта информация постоянно использовалась для экономических обоснований увеличения союзными министерствами средств на социальный комплекс.

В облплане было два отдела по планированию строительства объектов местных Советов. Отделом городского хозяйства руководили Н.Е. Свинобоева, затем Л.А. Храмых. Они отдавали знания, опыт и силы развитию строительной отрасли. В среднем ежегодно облисполком осуществлял строительство 150–180 объектов, из них примерно 70–80 жилых домов, до 30 объектов коммунального назначения, 15–20 школ и детских дошкольных учреждений, а также больницы, поликлиники, клубы и другие социально значимые здания. Планирование и проектные работы по созданию производственных помещений топливной и местной промышленности, полиграфии, воздушного транспорта, бытового и торгового обслуживания также велись этим отделом.

Основной объём проектно-изыскательных работ по объектам облисполкома выполнял институт «Вологдагражданпроект». Вместе с тем привлекались проектные организации из других регионов, всего из 17 городов страны. Молодые специалисты отдела Е. Салманова и В. Чистякова вели оформление договоров-заказов на проектирование и открытие финансирования. При необходимости они выезжали в другие города решать дело на месте.

Планированием подрядных работ, то есть заданий на создание строительными организациями тех или иных объектов, и подготовкой договоров с ними, занимался отдел капитального строительства облплана. Его возглавляли В.С. Рябев, затем Н.И. Дунаев. В те годы строительные организации были перегружены работой, включить им в план следующего года новые объекты социального и коммунального назначения было очень сложно.

Годовая программа каждого строительного треста и объединения рассматривалась в облплане отдельно. В обсуждении участвовали председатели райгорисполкомов, председатели райгорпланов, заведующие управлениями и отделами облисполкома, руководители строительства. Этот процесс проходил напряжённо: бывали и вспышки, и разговоры на повышенных тонах, и даже прямые протесты. Герман Николаевич в большинстве случаев отстаивал свою позицию, но иногда шёл на компромисс. Если не удавалось добиться включения в план строительства дома, он говорил руководителю: «Начинай работать, если в течение года кто-то не будет выполнять план, мы передадим средства вам!» И он выполнял свои обещания.

Трудоёмкая работа в отделе строительства приходилась на Т.М. Шутову, Е.И. Павлову, Н.И. Кузнецову. Они начинали с чистого листа, а завершали, когда на протоколе-заказе стояли три гербовые печати: облисполкома, министерства и Госплана.

Облплан работал во взаимодействии с органами материального снабжения. Главное территориальное управление Госнаба СССР под руководством И.М. Голубева, затем В.П. Ситникова, Е.В. Лопина и управление снабжения и сбыта облисполкома, его руководители Н.Х. Кузнецов,

позднее В.И. Иваненко и другие сотрудники своевременно обеспечивали материальными ресурсами предприятия и стройки области. Госплан и Госснаб распределяли металлопродукцию, лесопродукцию, цемент, битум, контрольно-измерительные приборы на сто процентов, лаки, краски, отделочные материалы — на 80–90 процентов.

В райисполкомах существовали районные плановые комиссии, функционально подчинённые облплану. Их руководители и специалисты тесно сотрудничали с Германом Николаевичем и начальниками отделов облплана и облисполкома по составлению и исполнению планов развития районов.

Такая чётко отлаженная система работы областной плановой комиссии была создана её председателем, она продолжала действовать и после ухода из жизни Г.Н. Сосновского.

Воспитание коллектива

При всей занятости Герман Николаевич много внимания уделял сотрудникам: находил время для общения с ними, учил их, знал условия работы каждого. Он в своей деятельности опирался на коллектив, выслушивал просьбы и предложения коллег. В то время не было персональных компьютеров. По просьбе специалистов в ряде отделов установили печатные машинки, и работники печатали документы. Это очень помогало в Москве при согласовании планов: там все материалы готовили сами.

Вспоминаю, как я, ещё работая в горисполкоме, пришёл к Герману Николаевичу с пояснительной запиской о Вологде: все обращения в Госплан РСФСР горисполком согласовывал с облпланом. В суть вопроса Сосновский вникал глубоко, вносил корректировки в текст очень метко. Иногда вставит в письмо одно слово, и документ заиграет по-новому. Записка была всего полторы страницы. Он взял её, быстро прочитал и цветным карандашом отметил несколько слов. Затем соединил эти слова ломаной линией и передал мне. На одной странице было четыре раза подчёркнуто слово «город». Затем добавил: «И так ясно, что речь идёт не одеревне». Посоветовал изложить всё на одной странице.

В другой раз он рассказал мне байку. Чиновнику высокого ранга подчинённый принёс проект письма. Тот оставил его у себя, а через некоторое время пригласил автора, дал ему ножницы и попросил выстричь точку. Затем наклеил её на откорректированный текст, произнеся: «Нужно же хоть что-то взять из вашего письма». От себя замечу, что специалисты облплана готовили документы серьёзно и основательно, чтобы оставалась от них не только точка. Уровень компетентности наших сотрудников был высоким. Госплан за весь период работы Германа Николаевича ни разу не возвратил нам проекты планов на доработку.

Работа с Госпланом

Расскажу о работе облплана по подготовке и утверждению годовых и пятилетних планов. Годовые планы составлялись ежегодно по всей огромной номенклатуре показателей.

Виктору Алексеевичу присвоено звание Героя Социалистического Труда. Он награждён орденами Ленина, Красной Звезды и Отечественной войны 2-й степени, двумя орденами Трудового Красного Знамени, 14 медалями.

В 2007 году вышла в свет книга В.А. Грибанова «Память сердца. Воспоминания современника минувшего столетия». В 2008 году ему присвоено звание «Почётный гражданин Вологодского района»

Точка зрения

«Строительство жилья, больницы, школ, культурных и бытовых учреждений составляло основную заботу Вологодского облисполкома, городских и районных Советов. Они определяли планы застройки городов и сёл, распределяли лимиты на возведение объектов социально-бытовой сферы, обеспечивали их финансирование. Эти вопросы предварительно отработывались в областной плановой комиссии, ведущем подразделении областного Совета.

Десятки лет плановую комиссию возглавлял крупный специалист, окончивший знаменитый институт имени Г.В. Плеханова (Всесоюзный заочный финансово-экономический институт — исправлено мною. — Т. П.), исключительно одарённый и всеми уважаемый человек Герман Николаевич Сосновский. Командир танковой роты в знаменитом танковом сражении под Прохоровкой, после тяжёлого ранения, в мирные дни он проявил свой незаурядный талант на посту председателя Великоустюгского горисполкома и в областном Совете».

Грибанов В.А. Память сердца. Воспоминания современника минувшего столетия. Вологда, 2007. С. 84.



Новое здание средней школы № 1 в Чагоде. Фото 1970-х годов

Место, занимаемое в РСФСР Вологодской
и Архангельской областями по производству товаров
на душу населения в 1985 году
Вологодская область

Область	Наименование показателя					
	Молоко	Яйца	Мясо	Картофель	Овощи	Товары народного потребления
Вологодская	14	24	29	38	62	53
Архангельская	56	44	64	58	70	68

2

Говорят документы

«Организованно прошла работа по составлению пятилетнего плана на 1969 год. Проект плана сдан в числе первых областей России, и Госплан претензий по нему не высказал.

Сейчас наша важнейшая задача ещё раз посмотреть проект и подготовиться к его защите и продуманной аргументации. Следует подвести итоги выполнения плана 1 полугодия и дать хороший

Процедура согласования плана в Госплане РСФСР была ежегодной. По продолжительности она занимала от семи до десяти дней. Госплан составлял график очередности рассмотрения планов всех регионов. Одновременно вызывались в Москву представители 6–7 областей, мы могли обмениваться опытом работы. Для каждой группы приехавших отводилась отдельная комната с оборудованными рабочими местами.

На согласование планов выезжали председатель облплана, его заместители и все начальники отделов. Начальники областных управлений работали со своими министерствами, их планы рассматривались в этот же период. Заместители председателя облисполкома В.А. Шивринский, В.И. Завьялов, Л.Н. Вологдин, А.И. Смирнов, Е.И. Макаровский, Г.А. Виноградов, В.Н. Мизгирёв, Н.Н. Трудов и другие решали в министерствах и с руководством Госплана сложные вопросы по курируемым ими направлениям. С ними часто ездили председатели гор- и райисполкомов, первые секретари горкомов и райкомов партии. Такой напор со стороны вологодских руководителей на республиканские и союзные власти помогал решать конкретные проблемы экономического и социального развития области.

Герман Николаевич заслужил огромный авторитет в Госплане. Его там считали своим человеком и называли с уважением «вологодским Вознесенским». Он без крайней необходимости не обращался к руководителям отделов, а сначала работал со специалистами. Сам он говорил, что больше половины вопросов не требует для решения высоких должностей, «главную кухню варят» специалисты. Включение новых строек в план, составление титульных списков, выделение капитальных вложений и лимитов подрядных работ — это решали главные и ведущие специалисты. Если у них возникали трудности, то они сами просили Германа Николаевича сходить к руководству. Я неоднократно видел, как начальники отделов даже в столовой подходили к его столу и спрашивали, в какое время он может к ним зайти.

На заключительный этап рассмотрения разногласий области с отделами Госплана и республиканскими министерствами приезжал председатель облисполкома Л.А. Власенко, сменившие его на этом посту В.А. Грибанов, А.Г. Корнилов. Завершающее заседание проводили первый заместитель председателя Госплана Н.П. Машьянов или заместитель председателя Госплана Е.А. Сидоров. Последний бывал в Вологде, Череповце и многих районах, знал хорошо проблемы нашей области.

Облплан неоднократно приглашал сотру-



46

Здание Государственного планового комитета при Совете Министров СССР в Москве. Фото 2000 года

ников научно-исследовательских институтов, Академии наук СССР и проектных организаций. С их помощью шло согласование проектов, в том числе планов перспективного развития городов Вологды, Череповца, Великого Устюга, Кириллова, Белозерска и других. С участием плановой комиссии решались вопросы сохранения исторического и архитектурного облика старинных городов области, создания заповедных зон.

В Госплане СССР и РСФСР в 1970–1980-х годах работали наши земляки: заместителем председателя Госплана СССР являлся бывший директор Череповецкого металлургического завода, лауреат Государственной премии и премии Совета Министров СССР В.А. Ванчиков. Начальником отдела чёрной металлургии Госплана СССР, затем заместителем председателя Госснаба СССР работал бывший директор Череповецкого металлургического завода, лауреат Ленинской премии М.Г. Ананьевский. Первым заместителем председателя Госплана РСФСР был Герой Социалистического Труда Н.П. Машьянов, бывший директор Норильского никелевого комбината. Уже живя и работая в столице, все они принимали активное участие в развитии экономики Вологодской области.

Вспоминается такой случай. Совещание в Госплане РСФСР проводил Н.П. Машьянов. Он предложил В.А. Грибанову сесть справа от него. Наша команда из семи человек разместилась по одной стороне стола, по другой расположились сотрудники Госплана и представители министерств. Мы увидели изумительную картину: у Николая Порфирьевича и Виктора Алексеевича на груди сияли звёзды Героя Социалистического Труда и значки депутатов Верховного Совета РСФСР. Мало кто из присутствующих знал, что оба Героя – вологжане. Глядя на них, я испытал чувство гордости за наших земляков.

О согласовании проекта годового плана Герман Николаевич доложил кратко и точно. Сообщил, что все контрольные цифры Госплана соблюдены. Для улучшения обеспечения жильём учителей, врачей и других специалистов бюджетной сферы он попросил дополнительно выделить капитальные вложения на строительство в год по одной-две квартиры в каждом районе. В связи с Программой развития Нечернозёмной зоны РСФСР темпы работ по расширению использования природного газа не отвечали потребностям сельского хозяйства и населения области, он просил дополнительно увеличить объёмы газификации в трёх районах области.

В ходе обсуждения представитель Министерства жилищного и коммунального хозяйства РСФСР поддержал наше предложение о наращивании объёмов и укреплении материально-технической базы Вологодского строительно-монтажного управления треста «Росгазстрой». Отделы Госплана согласовали дополнительно строительство двух 24-квартирных жилых домов в сельской местности, районной больницы в селе Кичменгский Городок и канализации в городе Белозерске. В.А. Грибанов поблагодарил участников совещания за оказанную помощь в дальнейшем экономическом и социальном развитии Вологодской области.

Место, занимаемое в РСФСР Вологодской и Архангельской областями по потреблению товаров на душу населения в 1985 году
Вологодская область

Область	Наименование показателя			
	Молоко и молочные продукты	Яйца	Мясо и мясные продукты	Хлеб и хлебобулочные продукты
Вологодская	11	17	22	29
Архангельская	20	57	31	60

1

анализ. Наиболее слабым местом в нашей работе является осуществление контроля над выполнением народнохозяйственного плана. Следует усилить контроль над выполнением решений облисполкома и вышестоящих организаций».

Из выступления Г.Н. Соновского на партийном собрании цеховой парторганизации облплана 26 июня 1968 года. ВОАНПИ. Ф. 3157. Оп. 1. Д. 138. Л. 4, 6, 7.

Место, занимаемое в РСФСР Вологодской и Архангельской областями по показателям социального развития в расчёте на одного жителя в 1985 году
Вологодская область

Наименование показателя	Область	
	Вологодская	Архангельская
Ввод в действие новых жилых домов, в расчёте на 1000 человек	5	39
Обеспеченность жильём жителей сельской местности	10	6
Обеспеченность жильём населения городов и посёлков городского типа	6	40
Стоимость основных фондов жилищного хозяйства	20	18
Стоимость основных фондов непроизводственного назначения	27	18

3



48

Дом культуры в посёлке Тоншалово Череповецкого района. Фото 1970-х годов

Говорят документы

При обсуждении отчётного доклада о работе партбюро за 1968—1969 гг.:

«За отчётный период работниками облплана проделана большая работа по составлению плана 1969 года и контролю над ходом выполнения народнохозяйственного плана, подготовке проекта плана на 1970 год. Значительно изменились характер и объёмы работы облплана по капитальному строительству в нашей области крупных промышленных предприятий, бытовому и жилищно-коммунальному обслуживанию населения, дополнительному производству товаров народного потребления.

В то же время в работе облплана ещё много недостатков, разного рода недоработок. Аппарат недостаточно занимается анализом работы отдельных отраслей хозяйства, всё ещё слаба связь с райгорпланами. Работники облплана мало бывают в районах для оказания практической помощи на местах. Ещё имеются недоработки в выполнении заданий и поручений Госплана и облисполкома. Недостаточно чётко поставлен контроль над выполнением решений облисполкома. Требования к аппарату резко возросли, и всем нам надо перестраивать свою работу».

Из выступления председателя облплана Г.Н. Сосновского на собрании партийной организации облисполкома 21 октября 1969 года. ВОАНПИ. Ф. 3157. Оп. 1. Д. 142. Л. 23, 25, 26.

На службе области

Работа с Госпланом была ответственной, но основная нагрузка приходилась на деятельность в самой области. Ежегодно облисполком проводил четыре сессии областного Совета. Облплан участвовал во всех сессиях и заседаниях облисполкома. На него возлагалась подготовка документов к сессии, посвящённой отчёту облисполкома о работе за год, и к сессии, обсуждавшей план экономического и социального развития области на предстоящий год.

Подготовка основного доклада, проекта решения сессии и их согласование во всех инстанциях возлагались на облплан. Подсчёт показывает, что за 16 лет работы Герман Николаевич участвовал в подготовке 64 сессий областного Совета и примерно 190 решений облисполкома по основным вопросам.

Приведу пример работы над докладом и проектом решения сессии областного Совета по отчёту о деятельности исполкома. Подготовка к сессии начинается за 2,5—3 месяца. В ней участвуют все управления и отделы облисполкома, включая управление внутренних дел, военкомат, прокуратуру. Каждое подразделение отчитывается, что сделано за прошедший период, каковы проблемы, недостатки в работе и перспективы.

К определённом сроку эти материалы представлялись в облплан, сотрудники которого формировали два документа: проект доклада—«сырец» примерно на 80 страниц и проект решения сессии—«сырец» на 7—8 страницах. Далее в работу вступала четвёрка заместителей председателя облплана. Мы отсекали повторы, преамбулы, партийные призывы. Получалась первая редакция доклада на 45—50 страниц. Её направляли заместителям председателя облисполкома, которые со своими руководителями отделов вносили в текст конкретные поправки.

После этого облплан готовил вторую редакцию доклада и проекта решения. Доклад уменьшался до 30—35 страниц. Этот вариант показывали председателю облисполкома. Он изучал его и поручал направить в обком КПСС. Там секретари обкома и заведующие отделами вносили замечания и предложения. Третья редакция учитывала мнения обкома партии.

Этот почти готовый доклад направляли в Вологодское областное управление статистики, так оно называлось в те времена. Они проверяли каждую цифру доклада и проекта решения, визировали и, естественно, несли ответственность за цифровую информацию. За несколько дней до сессии состоялось заседание исполкома облсовета по обсуждению доклада и проекта решения. Снова были некоторые уточнения. Далее над текстом работал председатель облисполкома и выступал с этим докладом на сессии областного Совета.

Работа в области выполнялась огромная. В конце 70-х и начале 80-х годов в стране насчитывалось около 90 союзных, союзно-республиканских и государственных комитетов СССР, в республике существовало более 30 министерств и комитетов. Почти треть из них осуществляла свою деятельность в нашей области. В союзном и республиканском Госпланах насчитывалось более 80 отраслевых отделов. В 1985 году в нашей области осуществляли свою деятельность 19 союзных и 20 республиканских ми-

нистерств и ведомств. Это свидетельствует о большом значении Вологодчины в экономике страны.

Соревнование с соседями

Вологодская область по выполнению государственных планов много лет соревновалась с Архангельской областью. Когда итоги соревнования подводились в Вологде, архангелогородцы направляли свою делегацию к нам и наоборот. Председатель облплана Архангельской области А.А. Валит приезжал к Герману Николаевичу по обмену опытом работы. У них сложились дружеские отношения, и это помогало обоим в делах. Иногда итоги подводились управлениями статистики обеих областей. Соревнующиеся области были достойны друг друга. Борьба шла за каждый процент выполнения государственного плана. Когда наши соперники вырывались вперёд, мы принимали меры, чтобы их догнать, они поступали так же. Соревнование областей помогало нам развиваться.

Вспоминаю, как летом 1981 года во время отпуска прилетел из Москвы Н.П. Машьянов. Он ездил к родным и друзьям в Тарногу, откуда был родом. Нам с В.Н. Мизгирёвым поручили его встретить. Самолёт на Тарногу вылетал через час, мы решили прогуляться вблизи аэропорта. Николай Порфирьевич рассказал, что правительство будет формировать план капитального строительства на следующий год с учётом освоения средств за текущий год, и добавил: «В настоящее время по выполнению плана капитального строительства архангелогородцы опережают вологжан. Вам надо ускорить строительство, иначе получите меньше средств». По его подсказке дополнительные меры были своевременно приняты, и план года область выполнила. В результате в 1982 году нашей области увеличили средства на строительство объектов местных Советов по сравнению с предыдущим годом на 12 процентов.

У Германа Николаевича сложились дружеские отношения с председателем Ярославского облплана В.Н. Лузиным. Вспоминаю, как в одну из первых моих командировок по обмену опытом работы я был направлен в Ярославль. Первым заместителем Ярославского облплана по строительству в то время работал Ф. Биренбаум. В этой поездке я узнал много полезного, познакомился с работой отделов облплана и распределением обязанностей сотрудников.

С ответным визитом в Вологду приезжала группа специалистов из Ярославского облплана во главе с Ф. Биренбаумом. Мы обменивались опытом работы, потом показывали им достопримечательности древней Вологды. Наши дружеские отношения поддерживались много лет.

Проблемы в работе облплана

Излишняя централизация, касавшаяся всех аспектов советской системы хозяйствования, иногда тормозила решение вопросов. Приведу такой пример. В июле 1983 года член Политбюро ЦК КПСС,

Точка зрения

«О положении в стране, пожалуй, уместно привести слова одного из столпов плановой экономики, бывшего председателя Госплана СССР Николая Константиновича Байбакова, сказанные им в 2001 году, когда отмечалось 90-летие со дня его рождения: «Видите ли, я уже давно не удивляюсь, что нынешние так называемые «реформаторы» и «демократы» пытаются очернить всё, что совершено в предыдущие десятилетия. Не стану перечислять бесспорные достижения великой страны, с которой считались во всём мире, они общеизвестны. Правда, считаю, что на самом деле никакого и «застоя»-то не было. Экономика наша не топталась на месте, она двигалась вперёд, хотя и не всегда так быстро, как хотелось бы. Темпы её развития за 1966–1985 годы в период моей работы в Госплане были такие: рост национального дохода — в 3,8 раза, объёмы промышленного производства — в 4,3 раза, капиталовложений — в 4,1 раза. Думаю, даже одиннадцатую пятилетку (1981–1985), которую потом объявили самой «застойной», так называть несправедливо, ибо темпы роста в ней хотя и замедлились, но были всё же на уровне большинства развитых стран».

Строители Вологодчины. 20 век. Антология. Вологда, 2002. С. 65.



Так выглядели центральные усадьбы многих колхозов и совхозов Вологодчины. Фото 1970-х годов



Здание поликлиники Грязовецкой районной больницы. Фото 2007 года

первый заместитель председателя Совета Министров Г.А. Алиев на торжественном заседании в облдрамтеатре вручил городу Вологде орден Октябрьской Революции. После этого он произнёс краткую речь, в которой отметил, что во всей стране и за рубежом вологодское масло пользуется большой популярностью, но его производство в области уменьшается. Завершил он своё выступление примерно такими словами: «Производство вологодского масла сокращать никак нельзя». Зал встретил эти слова аплодисментами.

А.С. Дрыгин, первый секретарь обкома партии, вышел на трибуну и сказал, что в настоящее время рентабельность производства вологодского масла составляет 8 процентов, а бутербродного и крестьянского, уступающих ему по качеству, — более 20 процентов. Экономических стимулов выпускать вологодское масло явно недоста-

точно, а решить вопрос о цене область пока не смогла, и стали снижать объёмы производства. «Помогите нам, Гейдар Алиевич, — сказал Дрыгин, — устранить в Госкомитете цен эту историческую несправедливость, и область увеличит производство вологодского масла». Зал тоже зааплодировал. Вечером того же дня в программе «Время» показали вручение ордена Вологде, но о «масляном» диалоге ни по телевизору, ни в прессе не упоминалось.

В нашей области сложилась диспропорция в размещении производительных сил. Развивалось не всё пространство территории, а в основном две точки — Череповец и Вологда. В этих городах были сконцентрированы значительная промышленность, трудовые ресурсы и почти половина населения области. Такая ситуация привела к их перегрузке производственными объектами и обострила экологическую обстановку в Череповце. Непростой была она и в Соколе.

Восточные и северные районы отставали в своём экономическом развитии. Руководство области неоднократно пыталось разместить там крупные заводы, но Госплан Союза наши предложения отклонял: слабой была в этом регионе энергетическая база, требовалось строить дороги, создавать практически с нуля всю инфраструктуру. Облплан тоже не проявил должной настойчивости в решении этого вопроса.

Крупные промышленные предприятия области имели утверждённые правительством проектные задания на своё развитие. В них устанавливались определённые суммы средств на возведение производственных зданий, а также на жилищное и культурно-бытовое строительство для коллектива завода. Многие руководители предприятий в первую очередь старались строить производственные объекты и только потом социальные. Облплану, несмотря на принимаемые меры, не всегда удавалось добиться равномерного освоения предприятиями средств на производственные и социальные цели.

Изредка в планировании встречались случаи принятия командных, волевых решений. Чаше всего это касалось досрочного ввода объектов в эксплуатацию или включения в план строи-



51

Удостоверение о присвоении звания «Заслуженный экономист РСФСР» и почётный знак были вручены после смерти Г.Н. Сосновского его жене С.Ф. Сосновской

тельства зданий, не обеспеченных проектной документацией.

План — живой организм и инструмент развития экономики. Несомненно, недостатков в системе планирования было немало. Планы не всегда выполнялись, их нередко приходилось менять. Не все объекты сдавали в срок, хотя невыполнение влекло за собой большие проблемы для всех заинтересованных лиц.

Не могу сказать, что и в работе облплана не было недостатков. Не всё получалось так, как хотелось, было много трудностей, но коллектив не жалел сил для их преодоления. Отношение к плановикам в целом было уважительным, некоторые из руководителей предприятий «боялись» именно статистиков и плановиков: ведь они определяли перспективы развития на местах. Хотя справедливости ради следует заметить, что бывало и отношение к нам как к конторским работникам, а не «мозговому центру» любого производства.

О некоторых результатах деятельности облисполкома и его плановой комиссии за два десятилетия рассказывают в этой книге сотрудники облплана и коллеги из других организаций.

«Сгорел на работе...»

Герман Николаевич решал проблемы государственного значения, являлся стратегом в экономическом развитии области. Он находил время и для решения таких, казалось бы, частных, но насущных вопросов, как поставки песчано-гравийной смеси для строительства дорог, дополнительные лимиты на битум, занимался сносом ветхих домов. Это локальные примеры, но ведь из них складывается жизнь. Одним словом, к нему люди шли за помощью и получали её.

Три пятилетки, которые он работал на посту председателя облплана, называют «застойными». Но в нашей области в эти годы отмечался наибольший экономический подъём. И роль Г.Н. Сосновского в становлении её экономики трудно переоценить. С его именем связаны разработка стратегических планов и перспектив развития Вологодчины, реализация которых составляет фундамент нашей жизни и служат нам и в 21-м веке.

Так случилось, что грамоту Президиума Верховного Совета РСФСР о присвоении Герману Николаевичу почётного звания «Заслуженный экономист РСФСР» и нагрудный знак при жизни ему не успели вручить. Эту высокую правительственную награду председатель облисполкома В.А. Грибанов вручил Серафиме Феодосьевне, жене Германа Николаевича, в присутствии бывших сотрудников облплана уже после его смерти.

Напряжённейшая работа в течение всей жизни, высокая ответственность, с которой Г.Н. Сосновский относился ко всему, что касалось дел в области, к сожалению, не могли не отразиться на его здоровье. Сказались и тяжёлые ранения, полученные в годы войны. 8 июня 1981 года

Говорят документы

«Вместе с тем в выполнении заданий пятилетки имеются существенные недостатки. Значительное отставание от утверждённых плановых показателей достигнуто в управлении пищевой и местной промышленности. Неудовлетворительно использовались вновь вводимые мощности заводов металлоизделий, кондитерской фабрики. Объединением стройматериалов не выполнено задание по производству кирпича. Не выполнен план производства и поставки товаров народного потребления. Допущены перебои в снабжении населения отдельными видами продуктов питания».

Из выступления Г.Н. Сосновского на кустовом партийном собрании парторганизаций отделов и управлений облисполкома 28 декабря 1978 года. ВОАНПИ. Ф. 3157. Оп. 1. Д. 175. Л. 92—95.



На совещании в Госплане СССР. Во втором ряду в центре Герман Николаевич Сосновский. Фото 1973 года

Точка зрения

«Общую работу по координации деятельности отраслевых, функциональных и сводных отделов осуществлял сводный отдел народнохозяйственного планирования, на котором лежала ответственность за сбалансированность и пропорциональность развития экономики страны в целом на макроуровне.

Надо сказать, что процесс планирования — это не только рассмотрение расчётов и выбор оптимальных решений, но и столкновение интересов разных отраслей и функциональных служб. Главная функция сводного отдела народнохозяйственного планирования состояла в том, чтобы точно определить оптимальные масштабы развития страны, структуру экономики, социальные задачи. Отдел, исходя из общегосударственных интересов, должен был выявлять главные направления развития и потребности отраслей в финансовых и материальных ресурсах, сверять их со всем народным хозяйством в целом. Этому отделу принадлежала ведущая роль, он по праву считался генеральным штабом Госплана. Именно на него возлагались комплексная увязка всех отраслей и составление единого плана развития страны. И это являлось очень важным и наиболее трудным делом, так как далеко не все нужды отраслей могли быть удовлетворены».

Байбаков Н.К. От Сталина до Ельцина. М.: ГазОйлпресс, 1998. С. 162.



53

**Татьяна Дмитриевна
Осокина**

Начальник отдела сводного планирования и трудовых ресурсов областной плановой комиссии, 25 лет проработала в аппарате облисполкома и правительства области. Награждена нагрудным знаком «Отличник народнохозяйственного планирования»

после тяжёлой болезни Германа Николаевича не стало...

Прощание с Г.Н. Сосновским состоялось 11 июня в зале областной филармонии. В почётном карауле стояли руководители области, начальники управлений и отделов, соратники и друзья Германа Николаевича. Похоронили его с воинскими почестями на кладбище по Пошехонскому шоссе. На траурном митинге выступили В.А. Жуков, А.В. Кириллов, Ю. П. Цветков, В.Н. Чиркунов. Затем состоялось возложение живых цветов на могиле Германа Николаевича. Поминки проходили в столовой облисполкома. Глубокое соболезнование родным и близким высказали Л.Н. Вологдин, Е.И. Макаровский, В.Н. Мизгирёв, генерал-майор А.А. Преснухин, многие коллеги и соратники.

Дальше, дальше, дальше...

Дальнейшая судьба облплана сложилась следующим образом. После смерти Г.Н. Сосновского руководить комиссией стал В.И. Завьялов, который одновременно являлся заместителем председателя облисполкома. В начале 1988 года численность облплана составляла 65 человек. 1 октября 1988 года на его базе было создано Главное планово-экономическое управление (ГлавПЭУ) численностью 88 человек. Начальником его назначили первого заместителя председателя облисполкома А.А. Титова. В областной плановой комиссии как составной части нового управления оставили 48 человек, руководство возложили на В.И. Завьялова.

В октябре 1991 года Указом Президента РСФСР Б.Н. Ельцина главой администрации Вологодской области был назначен Н.М. Подгорнов. 4 ноября 1991 года он подписал постановление под № 1 об упразднении исполнительного комитета областного Совета народных депутатов. Ликвидация облисполкома — органа Советской власти в нашей области, в том числе и ГлавПЭУ, и облплана, — произошла раньше распада Советского Союза. Функции облисполкома перешли к администрации области. Наступил новый этап в развитии области и страны в целом.

В отделе сводного планирования

В должности экономиста, старшего экономиста, начальника отдела сводного планирования и трудовых ресурсов я проработала под руководством Германа Николаевича Сосновского четырнадцать лет. Это были самые интересные и ответственные годы работы.

Герман Николаевич умел и любил работать с коллективом, давал профессионально грамотные поручения, исполнение которых требовал незамедлительно. Он ценил аппарат плановой комиссии: и опытных, много лет работавших сотрудников, и молодых специалистов, и машинисток.

Председатель облплана лично руководил разработкой текущих и перспективных проектов планов экономического и социального развития области. Он придавал исключительное значение подготовке докладов к сессиям областного Совета и заседаниям исполкома, писал их сам. Специалисты под руководством Германа Николаевича проводили расчёты для создания программ по развитию жилищного строительства, здравоохранения, просвещения. Нами велись расчёты и были подготовлены документы для введения в области районных коэффициентов.

На согласование планов развития области в Госплан РСФСР Г. Н. Сосновский ездил с командой сотрудников. Вологодскую область там принимали достойно, отмечали грамотные, актуальные и своевременно поднятые вопросы. На совещаниях, проводимых Госпланом в Москве, Ульяновске, Уфе, Волгограде, работа Вологодского облплана отмечалась

и ставилась в пример другим областям. Специалисты Госплана приезжали для ознакомления с работой нашего аппарата.

Герман Николаевич руководил подготовкой заседаний плановых комиссий, на которых рассматривались показатели развития области, обсуждалась работа районных и городских плановых комиссий. Ежеквартально в облплане выпускался бюллетень с отражением новых методик планирования и опыта работы плановых комиссий в других регионах.

Г.Н. Сосновский пользовался исключительным авторитетом у руководства управлений и отделов облисполкома. Он умел видеть проблему, много занимался перспективными планами развития области. Чётко давал задания сотрудникам, замечательно правил тексты. Умело занимался воспитанием кадров, в результате им был создан отличный коллектив профессионалов, работалось вместе с ним хорошо. Специалисты облплана, которые трудились под руководством Г.Н. Сосновского: В.И. Евгенова, Л.А. Храпова, Т.Н. Ракова, Н.В. Ужегова — до недавнего времени работали в департаменте экономики правительства области.

Был он внимательный, душевный человек. Придёшь, бывало, к нему с какой-то просьбой, если даже сначала откажет, уйдёшь — тут же звонок: «Ну, иди». Я была председателем профсоюзного комитета облплана, Герман Николаевич много помогал мне в работе. В облплане было организовано соревнование между отделами, отмечались лучшие отделы по подготовке вопросов и исполнению документов.

Это лишь немногие воспоминания о Германе Николаевиче Сосновском, но память о работе под его началом и встречи с этим замечательным человеком остались в моём сердце навсегда.

Школа жизни

В марте 1975 года я пришла на собеседование в облплан, куда меня направили на должность инспектора по кадрам и спецработе (секретное делопроизводство), мне было 28 лет. Герман Николаевич показался мне суровым и строгим, но в то же время доброжелательным человеком. После беседы со мной сказал, что принимает меня на эту должность. В мои обязанности, кроме спецработы и кадров, входили функции секретаря-машинистки и заведующей хозяйством. На первых порах мне все старались помочь, и я сразу почувствовала себя членом коллектива.

Облплан состоял из опытных, с большим стажем специалистов, но были и молодые работники. Это была одна большая и дружная семья, во главе которой стоял наш Герман Николаевич, удивительно внимательный, заботливый, но и требовательный человек, каким и должен быть руководитель. Он относился к нам по-отечески, и мы его любили и ува-



Коллектив облплана уже без Германа Николаевича. Фото февраля 1982 года

54



55

**Людмила Гавриловна
Куверова**

С 1975 по 2001 год работала в Вологодском облисполкоме, затем в администрации области. Ветеран труда, награждена несколькими грамотами



56

Детский сад в деревне Мегрино Вожегодского района. Фото 2007 года

События и факты

«Большими успехами в развитии экономики и культуры района были отмечены годы новой пятилетки (1966–1970). Район выполнил задания пятилетки по всем показателям. Объём промышленного производства за пятилетие по району возрос на 48 процентов, производительность труда — на 32 процента. В колхозах и совхозах производство мяса увеличилось на 72 процента, молока — на 25,6 процента, яиц — в 13,3 раза, зерна — на 67,7 процента, картофеля — на 75 процентов, овощей — на 67 процентов. Урожайность зерновых возросла до 18,4 центнера с гектара, картофеля — до 151, овощей — до 370 центнеров. Средний надой молока от коровы вырос до 3400 килограммов. Это был тогда самый высокий показатель в надоях молока, преодолеть который району не удавалось многие последующие годы.

...По итогам работы за 1970 год району было вручено переходящее Красное знамя Совета Министров СССР и ВЦСПС с денежной премией».

Шириков Г.В. Документы свидетельствуют. 1962–1970 / Вологодский район. Факты. События. Люди. Вологда, 1999. С. 48.

жали.

У Германа Николаевича была исключительная память. Мы всегда удивлялись, как это он, разговаривая по телефону с работниками Госплана, министерств или других ведомств, мог на память, никуда не заглядывая, приводить большое количество цифр и данных, касающихся развития народного хозяйства области.

На работу Герман Николаевич приходил всегда рано. Когда я приходила минут за 30 до начала работы, в приёмной всегда было 6–7 человек, и Герман Николаевич вёл приём руководителей городов, районов, областных управлений и отделов. Я много раз слышала, что посетители, общаясь друг с другом, говорили: придя к Сосновскому, можно получить консультацию, добрый совет, а также решить сложный вопрос. Он не отказывал в приёме даже после работы. Уходил домой поздно, а меня всегда вовремя отпускал домой, за ред-

ким исключением, когда нужно было срочно отпечатать документ. В этих случаях он приглашал меня в кабинет и говорил: «Садись, будем писать». Герман Николаевич диктовал мне текст письма, редко поправляя какие-то слова. Он говорил, что так будет быстрее, потому что считал свой почерк не совсем понятным.

В плановой комиссии была большая библиотека: справочники по экономике, сметному делу, строительные нормы и правила, другая техническая литература. Герман Николаевич охотно покупал новые, полезные для сотрудников книги, привозил их из Москвы. Он был знаком со всей литературой, которая была в нашей библиотеке.

Был он внимателен к сотрудникам. Несмотря на занятость, интересовался, как я живу, какие у меня проблемы, старался поддержать и сказать доброе слово. И это было не только по отношению ко мне, но и ко всем работникам. Особенно с большим уважением, теплотой и заботой Герман Николаевич относился к машинисткам — А.Н. Мещаниновой и В.П. Никитиной, которые были уже в пожилом возрасте и работали в плановой комиссии много лет. Для ускорения решения вопросов в приёмной была установлена спецсвязь, можно было срочно получить или отправить информацию.

Герман Николаевич любил во всём аккуратность, обладал какой-то удивительной силой духа, неуёмной энергией и своей энергетикой заряжал всех нас. В людях, по моему мнению, ему не нравилась медлительность.

Он работал с руководителями и специалистами отделов облисполкома, давал поручения с определённой датой исполнения и в назначенное время спрашивал о выполнении. Если я допускала какие-то неточности в работе, спрашивал строго, иногда очень эмоционально, но всё равно как-то по-доброму, с пониманием. А через несколько минут приглашал снова зайти в кабинет или сам выходил в приёмную, говорил: «Да не расстраивайся, всё можно исправить», — и при этом приветливо улыбался.

Когда не стало Германа Николаевича, мы, работники облплана, плакали горькими слезами, переживая смерть близкого, родного человека. Мне повезло, что я работала в замечательном коллективе и с таким руководителем, добрейшей души человеком, от которого исходили тепло и свет. Это для меня была школа жизни, накопленный опыт пригодился

в дальнейшей деятельности в администрации области. У меня остались только светлые воспоминания о Германе Николаевиче.

Вместе трудились на пользу области

В 1966–1971 годах я был председателем Вологодского райисполкома и не раз обращался к председателю облплана Г.Н. Сосновскому по разным вопросам. Так, трудно было с обеспечением работников райисполкома квартирами: райцентр находится в городе Вологде, своё жильё мы не строили. Я встретился с Германом Николаевичем, он внимательно выслушал и сказал, что в проекте плана на 1967 год предусмотрит выделение пяти квартир для сотрудников Вологодского райисполкома. Квартиры мы получили. Было немало и других деловых контактов с председателем плановой комиссии.

Главной заботой областного, городских и районных Советов и их плановых органов было постоянное улучшение жизни людей, их быта, здоровья, образования, организации культурного досуга. Им придавалось значение в народнохозяйственных планах, для их роста направлялись денежные ресурсы из бюджета области. И областная плановая комиссия содействовала развитию социальной сферы.

Приведу пример. В селе Кубенском Вологодского района средняя школа располагалась в здании, построенном ещё во времена земских реформ конца 19 – начала 20 века. По заказу областного отдела образования проектная документация для строительства школы на 640 ученических мест была выполнена институтом «Вологдагражданпроект». Мы с председателем колхоза «Передовой» Л.В. Бабиковым решили, что правление колхоза выделит на строительство школы средства и поручит тресту «Вологдасельстрой» её возведение. С участием Г.Н.Сосновского и руководителя треста Н.Н. Вологодина удалось включить строительство школы в план 1969 года. Ранней весной строители приступили к работе, школа была введена в эксплуатацию в срок. Всего за 1965–1985 годы в только Вологодском районе было построено 20 средних и восьмилетних школ.

В 1973–1974 годах по всем источникам финансирования в целом по области построены здания 26 средних и восьмилетних школ на 14 400 ученических мест по типовым проектам, в том числе на селе 21 школа на 6120 ученических мест, введено 10 типовых пристроек к школам на 1730 мест, 14 интернатов на 840 мест, 31 дом для учителей общей площадью 438



57

**Геннадий Васильевич
Шириков**

В течение 32 лет находился на партийной и советской работе, был вторым секретарём Чёбсарского и Вологодского райкомов КПСС, председателем Вологодского райисполкома, заведующим организационно-инструкторским отделом облисполкома. Участник Великой Отечественной войны. Награждён орденами Отечественной войны 2-й степени, Трудового Красного Знамени, «Знак Почёта», медалью «За отвагу», юбилейными медалями, а также серебряной и бронзовой медалями ВДНХ СССР



58

Игровая площадка возле одного из вологодских детских садов, созданных в 1970-е годы. Фото 2007 года



В семидесятые годы обновился посёлок Чагода – центр стекольного края. Фото 2000 года

59

квадратных метров, 38 дошкольных детских учреждений на 4200 мест. Таковы были темпы и результаты строительства в те годы.

В июле 1971 года меня избрали заведующим организационно-инструкторским отделом облисполкома. Я работал в контакте с плановой комиссией и лично Г.Н. Сосновским. Совместно мы готовили вопросы для обсуждения на заседаниях исполкома и сессиях областного Совета народных депутатов. Мы оба были депутатами и членами исполнительного комитета облсовета.

та.

Ежегодно в декабре на сессиях обсуждался и принимался план экономического и социального развития Вологодской области на предстоящий календарный год. Проект плана рассматривали на заседаниях исполкома и бюро обкома партии, а также на заседаниях постоянной планово-бюджетной комиссии областного Совета. Подготовка сессий возлагалась на организационно-инструкторский отдел. Поэтому многие вопросы, связанные с подготовкой материалов по проекту плана и проведением самой сессии, приходилось согласовывать с Германом Николаевичем.

Облисполкомом, депутатами облсовета проводилась большая работа по выполнению наказов, данных избирателями в ходе избирательной кампании. Перечень таких наказов избирателей составлялся в орготделе, все они предварительно рассматривались у Г.Н. Сосновского, мы определяли мероприятия по их выполнению, а затем шло обсуждение у первого заместителя председателя облисполкома В.А. Шивринского. Оба они хорошо знали ситуацию и возможности области, профессионально, со знанием дела решали вопросы, поэтому разработанные мероприятия были конкретными, с указанием сроков исполнения. Затем план мероприятий по выполнению предложений избирателей обсуждался на сессии областного Совета. Был установлен тщательный контроль над выполнением каждого принятого наказа, в результате большинство из них выполнялось.

Деятельность областной плановой комиссии не ограничивалась планированием и контролем над выполнением планов. Облисполкому, облплану за 1961–1985 годы пришлось создавать заново и модернизировать систему здравоохранения, санитарно-эпидемиологическую службу, аптечную сеть, физкультурно-спортивные учреждения, а также систему социального обслуживания пенсионеров и инвалидов. Это было одно из приоритетных направлений в работе местных Советов области, органов и учреждений здравоохранения.

В области была расширена материально-техническая база домов-интернатов для престарелых и инвалидов. В 1972

Развитие промышленности в 1985 году
в сравнении с 1970 годом
Вологодская область

Наименование показателя	Проценты
Объём промышленной продукции	210
Численность рабочих	120
Производительность труда	178
Среднемесячная зарплата	128

году на полном государственном обеспечении в домах-интернатах находилось 3740 престарелых и инвалидов. Расходы на социальное обеспечение составляли 113,5 миллиона рублей. Были построены дом-интернат в Череповце на 300 мест, спальный корпус дома-интерната в Кадникове на 140 мест, корпус на 200 мест в посёлке Молочное под Вологдой.

Только с 1970 по 1972 год инвалидам Великой Отечественной войны предоставлено 970 квартир и отремонтировано 1416 квартир. Был построен многоместный дом-интернат для престарелых и инвалидов в селе Мосейково Вологодского района. В отчёте облисполкома за 1975 год отмечалось, что за два года инвалидам Великой Отечественной войны предоставлено 1370 новых и отремонтировано 1088 квартир, выдано 4386 бесплатных путёвок в санатории и дома отдыха.

В начале 70-х годов в городе Вологде было построено здание центра по начислению и выплате пенсий и пособий. Бывший заведующий отделом социального обеспечения облисполкома В.А. Типунин очень хорошо отзывается о Г.Н. Сосновском, говорит, что Герман Николаевич активно участвовал в развитии материальной базы соцобеспечения.

Расширялась и совершенствовалась служба быта. В хозяйствах Вологодского района к 1980 году действовало 5 Домов быта и 200 комплексных приёмных пунктов. Только в 1978 году такие пункты открыты в совхозе «Красная звезда», ОПХ «Заря коммунизма», на опытной мелиоративной станции, построена швейная мастерская в посёлке Кипепово. Организована диспетчерская служба, осуществлявшая связь со всеми комплексными пунктами. С июля 1976 года районная служба быта начала работать по методу кооперирования, что позволило более качественно и широко выполнять заказы населения. Всё это дало возможность увеличить объём предоставляемых услуг почти в два раза.

Г.Н. Сосновский работал с председателем исполкома областного Совета депутатов трудящихся Л.А. Власенко, а после его выхода на пенсию — с В.А. Грибановым. Знаю, что оба ценили талант председателя плановой комиссии, уважали его и в своих воспоминаниях написали о нём самые тёплые слова. А заместители председателя, начальники управлений и заведующие отделами в Германе Николаевиче просто души не чаяли.

Обладея незаурядными организаторскими способностями, умением видеть перспективу, он использовал свой богатый опыт работы в советских и партийных органах. Его отличали высокая компетентность, широкие познания, ответственный подход к порученному делу, исключительное трудолюбие. Он был требователен к себе и подчинённым. С ним приятно было общаться, обсуждать и решать возникавшие вопросы.

Герман Николаевич пользовался заслуженным авторитетом в отделах и управлениях облисполкома, среди председателей исполкомов городских и районных Советов.

Все мы, кто работал в те годы, с благодарностью вспоминаем это время созидания во имя людей. Мы помним Германа Николаевича, скромного, делового, общительного, отзывчивого человека, очень много сделавшего для благополучия и развития Вологодской области.

Точка зрения

«Я, работая в те годы в обкоме партии, к сожалению, не имел по работе прямых контактов с Г.Н. Сосновским, хотя, конечно, мы встречались на разного рода заседаниях, я знал о его непростой и бурной деятельности. Запомнилась его внешность: цыганистый, крупный, солидный. Он был для области тем же, что Байбаков для страны: настоящий хозяйственник, основательный специалист, профессионал, создатель плановой экономики. Многие успехи в развитии сельского хозяйства и промышленности непосредственно связаны с его ролью в областном руководстве. Известны его связи с Георгиевским и Машьяновым».

Из беседы с бывшим заместителем председателя Вологодского облисполкома А.А. Васильевым 19.05.08.



Дом культуры в деревне Бекетовская Вожегодского района построен в семидесятые годы прошлого века



**Сергей Александрович
Калабин**

(1923–2010)

Семь лет работал председателем Тотемского райисполкома, с 1970 по 1986 год был начальником общего отдела Вологодского облисполкома. Участник Великой Отечественной войны. Награждён орденом Отечественной войны 2-й степени, 5 медалями

Брал ответственность на себя

Я кубеноозерский родом, в 1941 году, когда началась война, мне исполнилось восемнадцать лет. Служил рядовым в гвардейской разведке, начал воевать под Москвой, участвовал в самых жестоких боях в районе Гжатска, Вязьмы, Смоленска, был тяжело ранен, попал в госпиталь, потом снова был фронт, мы сражались в Прибалтике, брали Ригу, Таллин.

После войны я вернулся в Кубенское. Прошёл путь от счетовода сельпо до заместителя председателя райисполкома, потом семь лет работал председателем Тотемского райисполкома, не раз бывал по делам в облплане. В 1965 году там и познакомился с Г.Н. Сосновским.

С его приходом в плановой комиссии многое изменилось: чувствовалось другое отношение к делу, другой стала обстановка. Он включал необходимые стройки в планы, участвовал в согласовании проектов, бывал и знал районы области, в том числе и Тотьму, вникал в наши проблемы, помогал решать их.

В 1970 году меня перевели в Вологду, я шестнадцать лет работал в облисполкоме начальником общего и хозяйственного отдела. И многое делал вместе с Германом Николаевичем. Он смело брал ответственность на себя, если был уверен, что то или иное дело полезно и нужно людям.

Проблем в области было много, это ведь громадное многоотраслевое хозяйство, и нужна была чёткая организация работ по его развитию. Облисполком управлял всеми сферами жизни, объединял местные Советы в городах и районах, руководил ими. За семидесятые–восемидесятые годы мы построили 106 зданий сельсоветов и 16 райисполкомов. В Соколе, например, исполком находился в старинном здании, мы приехали туда с Г.Н. Сосновским, видим: женщины носят охапки дров, чтобы обогреть этот большой дом. Герман мне говорит: «Иши проект, будем строить новое здание». В Молочном сельсовет размещался в старой казарме, я принёс проект, а Г.Н. Сосновский его посмотрел, включил в план. Сельсовет скоро переехал в новый дом.

А сам облисполком располагался в старинном здании бывшей мужской гимназии на берегу Вологды, там было сыро, холодно. По согласованию с Сосновским я договорился с Е.В. Степановым, директором фирмы «Прогресс», и его работники облицевали лакированными древесно-стружечными плитами первый этаж.

С участием Г.Н. Сосновского шло проектирование нового здания областной администрации на улице Герцена. Мы ездили вместе в Москву, Сосновский договорился в Госплане, я согласовал строительство здания в хозяйственном управлении Совмина. Построено это здание, когда Германа Николаевича уже не было в живых.

Был он человек воспитанный, интеллигентный, не нахамит, не отругает. И в то же время доступный, простой, с ним можно было по любому вопросу поговорить, посоветоваться. Несомненно, был он личностью областного масштаба, истинным слугой народа. Таких людей, как он, было наперечёт. Всегда поддерживал ценные начинания, не боялся выступать против начальства, в том числе и партийного, если это надо было. Иногда бывало: и не скажет, а полезное дело сде-



Школа в посёлке Борисово Вожегодского района. Фото 2008 года

лает. Он пользовался авторитетом у областных и районных руководителей, с его мнением считались. Герман Николаевич много работал с районными плановыми комиссиями, его уважали за глубокое знание экономики области и умение решать самые сложные вопросы её развития.

Плановая система была спасением для страны. Сейчас её много критикуют, а надо было её развивать, не стоять на месте, как это было уже к середине семидесятых. Трудности были связаны и с излишней централизацией. Было много бюрократии, ограничений, потому такие инициативные да умные люди, как Герман Николаевич, были просто необходимы, именно они брали на себя ответственность и решали судьбу области.

Бывали мы вместе с Германом Николаевичем в Москве, я ездил в хозяйственное управление Совмина, он — в Госплан. Вписаться в план можно было, если это была замена того, что не получалось в других областях, или следовало включать объекты на следующий год. Герман Николаевич узнавал в Госплане, каковы резервы, он использовал их на благо нашей области. Распоряжаться внутри области было уже легче, этим тоже занимался Сосновский, и он чётко знал, что нужно, откуда можно снять, кому отдать, когда перекинуть с одного места на другое.

Работать было трудно, но интересно, сколько больниц, школ, дорог было построено в области! У председателя облисполкома зарплата 500 рублей, председатель горисполкома получал 350, некоторые руководители предприятий зарабатывали больше. Единственная льгота у областного руководства — раз в год путёвка в санаторий, лечебные, равные месячному окладу. И при этом огромная ответственность, которую осознавали руководители и в Вологде, и на местах. В развитие области был вложен большой труд, много успели сделать доброго за те годы.

Герман Николаевич поддерживал нужные для области идеи, был на своём месте. С ним легко было работать. Честный, аккуратный, себе копейки не возьмёт. Нёс он большую нагрузку: непросто было отстаивать интересы области, надо было попасть в государственный план, потом обеспечить его выполнение средствами, материалами, людьми...

Помню, как все мы переживали, когда его положили в больницу, должны были сделать переливание крови, а на другой день Герман Николаевич Сосновский умер.



Школа в Грязовце — типичная постройка семидесятых годов. Таких в области множество. Фото 2007 года

Говорят документы

«Одной из самых острых является жилищная проблема. Общий жилой фонд Устюга составляет 180 тысяч квадратных метров на 40 тысяч человек населения, в среднем на одного человека приходится четыре квадратных метра. Свыше 2000 семей стоят в списках в очереди на получение жилищной площади в горисполкоме и на предприятиях города. Несмотря на такие серьёзные трудности, новое жилищное строительство ведётся очень медленно.

Вопрос с жильём ещё более обостряется ветхим состоянием жилищного фонда городского Совета. Жилой фонд горсовета в основном дореволюционной постройки. В настоящее время 33 дома, в которых проживает 112 семей, находятся в аварийном состоянии. 88 домов, в которых проживает 639 семей, требуют немедленного капитального ремонта».

Из выступления председателя Великоустюгского горисполкома Г.Н. Сосновского на XVIII городской партийной конференции 10 сентября 1961 года. ВОАНПИ. Ф. 3833. Оп. 26. Д. 1. Л. 36–38.

Работали рука об руку

Мы познакомились с Германом Николаевичем Сосновским в Великом Устюге, когда он был председателем горисполкома. Ездил я туда не раз с проверками работы финансовых органов. Уже тогда испытал к нему симпатию: толковый, умный работник, решительный, находчивый человек. Парень он был что надо. Мы учились в одном институте, правда, там не пересекались, занимаясь на разных факультетах.

А дальше работали в облисполкоме в тесном контакте, как говорится, рука об руку. Облплан и финансовое управление координировали свою деятельность. Плановики и финансисты ездили в Москву: они в Госплане принимали контрольные цифры планов, а мы — бюджет. Годовой план и бюджет утверждал облисполком, мы вместе согласовывали планы развития местной промышленности области на год.

В облисполкоме существовал единый орган — планово-бюджетная комиссия, членами которой являлись Г.Н. Сосновский и Э.М. Рогалевич как заведующий финансовым отделом, были представители других организаций. Всего в неё входило 10—12 депутатов областного Совета. Комиссия рассматривала проекты плана и бюджета, готовила вопросы к сессии облсовета.

За счёт перевыполнения плана ежегодно 20—22 миллиона рублей выделялось из бюджета на создание объектов социальной сферы: так были построены многие библиотеки, школы в каждом районе, проводился ремонт школ, строили и ремонтировали дороги. На эти деньги приобретались инвентарь и оборудование для учреждений культуры, больниц, осуществлялось долевое участие в строительстве. Они же шли на выплату пособий и пенсий местного значения, на внеплановые нужды области. И решающей была роль Германа Николаевича в распределении этих средств: прекрасно владея ситуацией в районах и городах области, зная нужды и потребности людей, он всемерно старался добиваться максимального использования ресурсов на пользу Вологодчины.

Не раз мы вместе ездили в Москву. Был он инициативен, вхож в республиканский и союзный Госпланы, добивался там многого для области. В случаях разногласий по контрольным цифрам и бюджету их сначала обсуждали здесь, в Вологде, потом уточняли в столице, обычно нас понимали, удовлетворяли наши просьбы. И в Госплане, и в министерствах Герман Николаевич добивался получения ресурсов для развития социальной сферы.

Централизация финансирования нередко ограничивала возможности развития области, сильна была зависимость от Москвы, следовало расширять самостоятельность на местах в разумных пределах. Наши запросы и потребности были больше. Недостаточными оказывались отчисления в областной бюджет от предприятий союзно-республиканского значения. Конечно, многое зависело и от людей, потому так важны были настойчивость и предприимчивость таких руководителей, как Г.Н. Сосновский.

Знаю, что Герман Николаевич добился повышения эффективности работы аппарата облплана, много занимался воспитанием кадров, приглашал молодых специалистов, учил их, строго спрашивал. Он своим авторитетом дисциплинировал людей на местах, упорно занимался улучшением деятельности районных и городских плановых отделов, которые стали активнее влиять на органы местного управления. Г.Н. Сосновский внёс новую, сильную струю в развитие области.



64

**Геннадий Евгеньевич
Дмитриев**

(1923—2010)

Более сорока лет проработал в финансовых органах области. С 1965 по 1983 год был первым заместителем начальника финансового отдела Вологодского облисполкома. Участник Великой Отечественной войны.

Награждён орденами Красной Звезды, Отечественной войны 2-й степени и медалями «За отвагу», «За Победу над Германией в 1941-1945 гг.», «За оборону Советского Заполярья», «За трудовое отличие», юбилейными медалями. Обладатель знака «Отличник финансовой службы»

Точка зрения

«В условиях социалистической экономики работа по исполнению бюджета области была непростой, — рассказывает ветеран финансовой службы Геннадий Евгеньевич Дмитриев. — Важнейшей задачей финансового управления облисполкома являлась максимальная мобилизация в бюджет финансовых ресурсов, бесперебойное финансирование отраслей народного хозяйства, социально-культурных мероприятий, изыскание дополнительных доходов для финансирования других неотложных нужд, возникавших в народном хозяйстве.»

Осуществлялся строгий контроль за экономным и эффективным расходованием отпускаемых из бюджета средств. Своевременная выплата зарплат работникам бюджетных учреждений обеспечивалась повсеместно. Задержек в выдаче зарплат практически не было. Если такие случаи выявлялись в отдельных районах, виновные должностные лица строго наказывались.»

Финансы Вологодской области. Вологда: изд-во «Арика», 2007. С. 59.

Радея душой за Вологодчину

Работая с 1965 по 1981 год в должности заместителя управляющего Вологодской областной конторы Государственного банка СССР, я часто встречался с Германом Николаевичем Сосновским, решая финансово-экономические вопросы развития области.

Госбанк в те годы был учреждением, контролировавшим все отраслевые банки, которые тоже входили в нашу структуру. У нас было 34 филиала по всей области. Мы сотрудничали с финансовыми органами и облпланом. Финансирование промышленного строительства шло через филиал Промстройбанка, им руководила З.И. Филимонцева. Все остальные средства, в том числе и на создание коммунального хозяйства Вологды и Череповца, шли через наш банк. На мой взгляд, это было правильно. Сколько получали, столько, из копейки в копейку, и вкладывали в развитие области.

Финансовые трудности возникали при строительстве объектов, которые создавались за счёт сверхплановой прибыли из областного бюджета. Выход из положения, определение источников финансирования приходилось находить совместно руководству облплана и областной конторы Госбанка.

Учитывая практику работы строителей и проектных организаций, нередко неполную обеспеченность проектно-сметной документацией строящихся объектов и жизненную необходимость их ускоренного ввода в эксплуатацию, Г.Н. Сосновский настойчиво и убедительно доказывал руководству банка потребность их финансирования за счёт бюджета и кредитования. Был он знающим, опытным руководителем, радеющим за Вологодчину. Умно вёл себя, не боялся сказать правду, взять ответственность на себя. С хорошим подходом к людям и их проблемам, уважаемый руководитель облплана не с рывка, спокойно добивался нужного для области решения.

Многоотраслевая структура народного хозяйства, ежегодно возрастающие объёмы производства и строительства объектов промышленного и социального назначения вызвали необходимость создания при облплане постоянно действующей финансово-экономической комиссии на общественных началах. Эта комиссия была создана в конце семидесятых по инициативе Г.Н. Сосновского. В её состав входили ведущие специалисты облплана, конторы Госбанка, финансовых органов, народного контроля и других ведомств.

Комиссия принимала участие в рассмотрении планов развития городов и районов области, осуществляла контроль над законностью исполнения бюджета и, несомненно, приносила пользу в решении планово-финансовых задач. Согласованность в действиях органов планирования, финансирования и управления помогала успешному развитию всех сфер жизни нашей области. Я руководил этой комиссией несколько лет.

Работали мы с Германом Николаевичем слаженно, понимали друг друга, делали всё возможное, а часто и невозможное для пользы области. Не раз ездили вместе в Москву, жили в одном номере гостиницы. Был он человек с характером, не жалел себя. Умный, энергичный, общительный, привлекательный, трудолюбивый, он был заметной фигурой в областном руководстве. Могу сказать, он был всеобщим любимцем, не делал зла людям. Добром его вспоминают и сейчас.



65

**Александр Сергеевич
Тестов**

Более тридцати лет работал в финансовых органах области, с 1965 по 1981 год был заместителем управляющего Вологодской областной конторы Государственного банка. Участник Великой Отечественной войны.

Награждён орденами Красной Звезды, Отечественной войны 1-й степени и «За воинскую доблесть», несколькими медалями. Удостоен звания «Заслуженный экономист РСФСР»

Точка зрения

«... всё финансирование и кредитование сельского хозяйства шло через меня. Я понимал, что надо помочь, и в то же время нельзя, не обеспечено документацией. Например, такие крупные объекты, как Ермаковская, Вологодская птицефабрика, некоторые животноводческие комплексы начинали строиться по рабочим чертежам. Мне приходилось испытывать огромное давление со стороны руководителей области, особенно С.А. Осминина, Л.Н. Вологодина, вплоть до Анатолия Семёновича. Порой я вынужден был закрывать глаза на какие-то мелочи и, конечно, попадал в переплёт перед Госбанком. Правда, руководители области потом всегда вставали на мою защиту».

Тестов А. Покорял людей словом / Мгновения жизни. Анатолий Семёнович Дрыгин в воспоминаниях современников. Вологда, 2006. С. 232.

Строительство на подъёме

*Забота у нас такая,
Забота наша простая:
Жила бы страна родная,
И нету других забот...*

Л.И. Ошанин

Юрий Павлович Цветков

Есть строительный комплекс!

Этапы большого пути

Достижением в развитии области стало создание строительного комплекса: именно благодаря ему стало возможно появление новых отраслей промышленности, расширение действовавших предприятий, сети дорог, рост городов и посёлков. Строительный комплекс области, на мой взгляд, прошёл на своём пути четыре этапа.

На первом этапе, с момента образования области до начала Великой Отечественной войны, незначительное строительство осуществлялось в основном в Вологде. В других городах и районах сооружались мелкие предприятия пищевой и лёгкой промышленности, жилищное строительство велось низкими темпами. На всей территории области жилья вводилось менее 100 тысяч квадратных метров в год. Это был лишь прообраз стройкомплекса.

В послевоенный период с созданием Череповецкого металлургического завода начался второй, интенсивный этап развития. Фундамент строительного комплекса области был заложен в 1948 году с началом строительства завода.

Третий этап обусловлен дальнейшим развитием Череповецкого промышленного региона в конце 1960-х годов. Металлургический завод был включён в перечень особо важных строек Советского Союза. В 1967 году Череповецкий азотнотуковый завод был объявлен всесоюзной стройкой. В начале 1970 года приступили к возведению химического завода, в Череповце появились другие предприятия большой химии.

На четвёртом этапе вновь активизировалось строительство в Вологде. В областном центре стали развиваться новые отрасли промышленности:

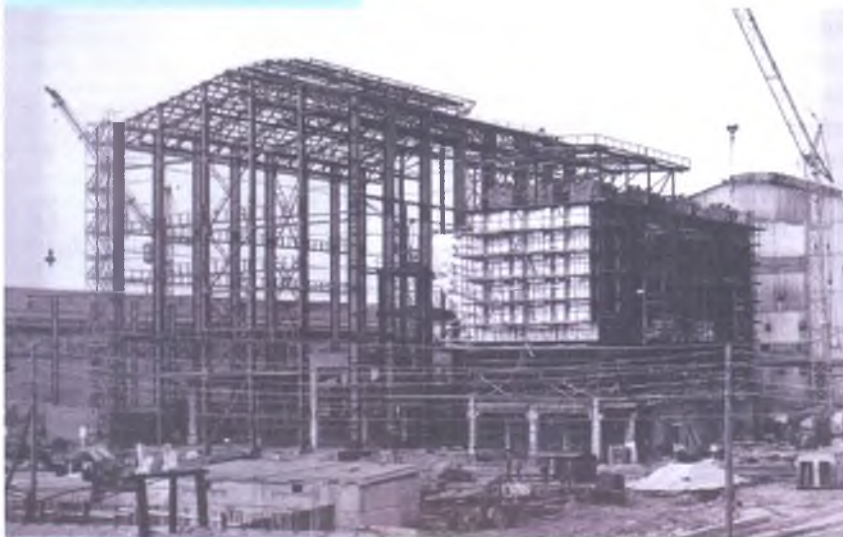
подшипниковая, радиоэлектронная, оборонная. Кроме того, в 1974 году Вологодчина вошла в список областей Нечернозёмной зоны РСФСР, на восстановление сельского хозяйства которых из бюджета государства были выделены значительные инвестиции для строительства сельхозпредприятий на промышленной основе. Были созданы производства по переработке сельскохозяйственной продукции, укрепилась база стройиндустрии. Расширилась программа жилищного и культурно-бытового строительства на всей территории области.

Роль областной плановой комиссии в успешной реализации этой программы была очень весомой. Всё социальное строительство по линии местных Советов обязательно пла-

События и факты

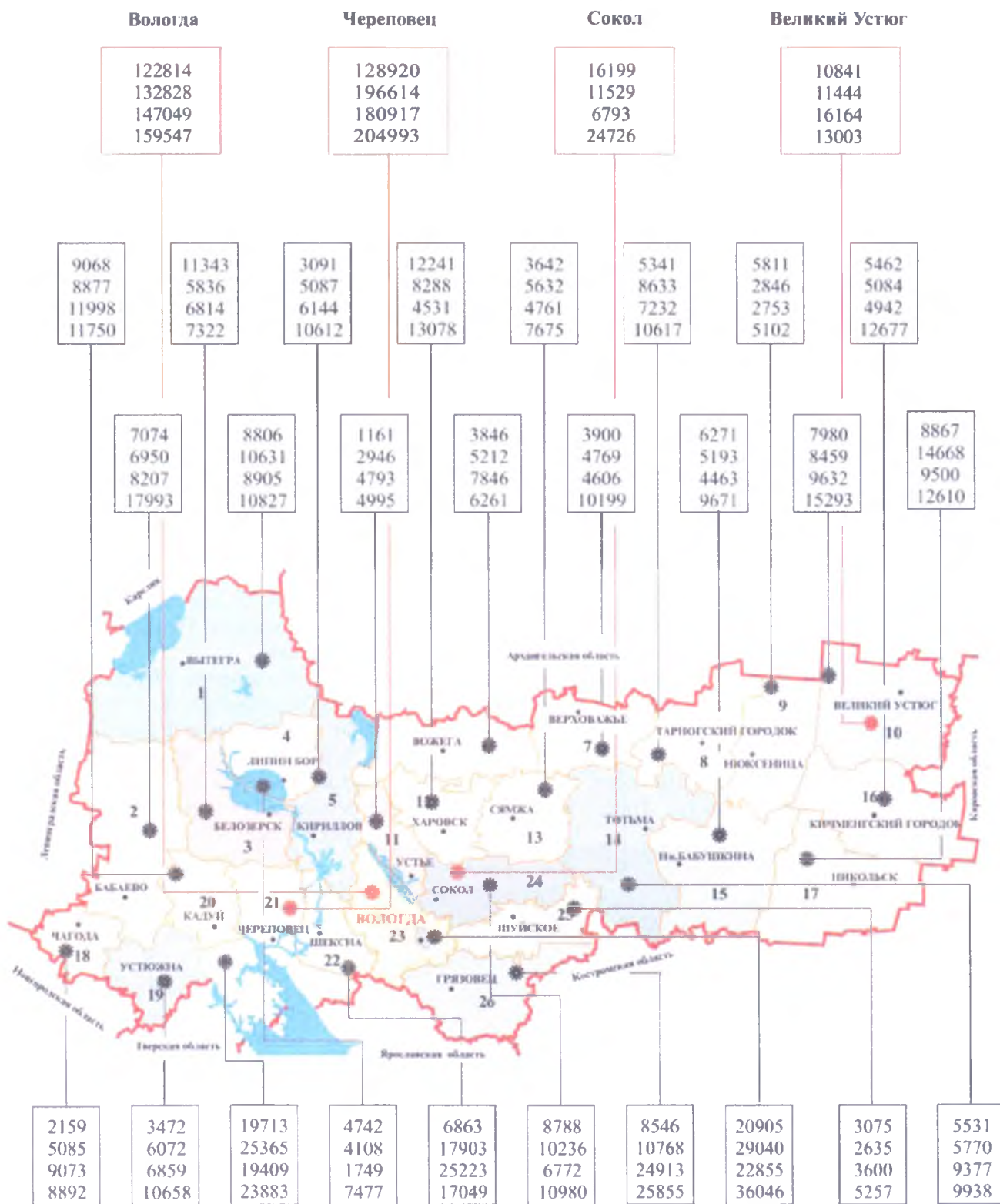
«В строительном комплексе Вологодской области в 1985 году насчитывалось 938 экскаваторов, 1307 кранов, 915 бульдозеров, 143 трубоукладчика, 35 скреперов, 98 автогрейдеров».

Развитие Вологодской области за 50 лет. 1937–1987 гг. Статистический сборник Вологодской области. Вологда, 1987. С. 51.



Строится Череповецкий химический завод. Фото 1950-х годов

Ввод в действие жилых домов в Вологодской области



Цифры в квадратах обозначают количество квадратных метров общей площади сверху вниз по годам: 1970, 1975, 1980, 1985 гг.

События и факты

«По своей структуре, мощностям производственной базы и численности наш трест был уникальным. Сейчас немыслимо представить, что под флагом ордена Ленина треста ЧМС работали 28 стройуправлений и участков треста, 4 промпредприятия, 4 хозяйства обеспечения механизмами, транспортом, энергией и др., с собственным жильём и культфондом и т. д. Специальные работы на объектах треста выполняли более 20-и управлений и участков субподрядчиков».

Дубовицкий А.И. Живая жизнь стройки. Заметки ветерана треста «Череповецметаллургстрой». Череповец: Лебедь, 1998. С. 96.

Предприятия строительного комплекса

В экономике Вологодчины строительный комплекс занимал достойное место. Численность работающих в нём к 1980 году достигла 87 тысяч человек, т. е. была на втором месте после промышленности. В 1985 году доля строительной отрасли в произведённом национальном доходе области составляла 15%. По этому показателю она занимала третье место после промышленности и сельского хозяйства.

К середине семидесятых годов стройкомплекс представлял собой сеть мощных строительно-монтажных, пусконаладочных, специализированных, проектно-изыскательных организаций, а также сеть предприятий промышленности строительных материалов, деталей и конструкций, домостроительных комбинатов.

В областном центре базировался трест «Вологдапромстрой», который вёл большое промышленное и гражданское строительство в Вологде, а также имел свои подразделения в Великом Устюге, Красавине, Соколе, Харовске, Сямже. В восьмидесятые годы с реорганизацией треста в объединение «Вологдотяжстрой» началось ещё и активное строительство в посёлке Шексна. Трест «Вологдасельстрой» осуществлял застройку Вологды и восьми районов области. Трест «Вологдагражданстрой», кроме основных работ в Вологде, вёл строительство в шести районах. Трест «Вологдалесстрой» строил в пяти районах, где имелись большие леспромы. Объединение «Облмежколхозстрой» имело подразделения во всех районах области. В трёх районах – Бабушкинском, Нюксенском и Тарногском – работали только его подразделения.

В Череповце размещалось всесоюзное объединение «Череповецметаллургхимстрой», созданное на базе треста «Череповецметаллургстрой». По объёмам строительно-монтажных работ оно занимало первое место в области, работало только на стройках Череповца. Все остальные тресты и объединения, вместе взятые, выполняли работ меньше, чем это объединение. Трест «Череповецсельстрой» осуществлял строительство в четырёх районах вблизи города.

В 1980-х годах основу стройкомплекса области составляли крупные строительные объединения – «Череповецметаллургхимстрой» Минтяжстроя СССР и «Вологдаагрострой» Госагропрома РСФСР, которые были оснащены средствами механизации, транспорта и располагали производственными базами и высококвалифицированными кадрами. На предприятиях и в организациях этих объединений работало около 60% всех занятых в системе строительного комплекса области. Они выполняли почти две трети строительно-монтажных работ.



67

Созданный строительный комплекс дал мощное развитие и предприятиям, и самому городу металлургов. Фото 2008 года



68

Базы стройиндустрии Череповца – целый город в городе. Фото 2008 года

Развитие базы стройиндустрии

Основателем этой важнейшей отрасли хозяйства явился управляющий трестом «Череповецметаллургстрой» Д.Н. Мамлеев. В 1975 году база стройиндустрии обеспечивала выполнение строительно-монтажных работ на 150 миллионов рублей, что позволяло осуществлять строительство промышленных объектов и застройку города.

Однако рост объёма строительства требовал её дальнейшего развития. Для выполнения работ по промышленному строительству на объектах чёрной металлургии и химической промышленности в Череповце вышло распоряжение Совета Министров СССР от 5 марта 1976 года за № 443-р, которое подписал А.Н. Косыгин. Оно предусматривало развитие производственной базы всесоюзного объединения «Череповецметаллургхимстрой» Минтяжстроя СССР и организаций Минмонтажстроя СССР в Череповце, с тем чтобы к 1978 году довести объём выполняемых строительно-монтажных работ по договорам подряда до 280 миллионов рублей.

Такую грандиозную задачу приходилось решать уже объединению «Череповецметаллургхимстрой» под руководством А.В. Ковалькова, а затем Н.Я. Лушенко. Для этого построено ещё 25 объектов стройиндустрии, среди них завод крупнопанельного домостроения, завод товарного бетона, база механизации, цех по сборке алюминиевых конструкций и другие.

Особое место отводилось сооружению производственных баз специализированных монтажных организаций. К 1975 году построено шесть таких баз: две для управления «Металлургпрокатмонтаж» и по одной для управлений «Коксохиммонтаж», «Севзапстальконструкция», «Монтажхимзащита» и «Севзапэлектромонтаж». На этих базах изготавливали тысячи тонн металлоконструкций и различное оборудование на многие миллионы рублей.

Это позволило в 1978 году на базе монтажных управлений Череповца

Точка зрения

«В послевоенное тридцатилетие (1955–1985 годы) народное хозяйство Вологодской области росло такими быстрыми темпами, каких не знала наша вологодская земля за всю свою тысячелетнюю историю. И здесь нет никакого преувеличения. На наших глазах область превратилась в большую строительную площадку, что ни год — появлялся новый завод, возникали крупные производства, строились города, дороги, газо- и нефтепроводы, появилась новая отрасль — строительная индустрия».

Грибанов В.А. Память сердца. Воспоминания современника минувшего столетия. Вологда: Книжное наследие, 2007. С. 70.



В семидесятые–восемидесятые годы Череповец превратился в современный город с развитой инфраструктурой. Фото 2008 года

69

События и факты

«Одним из главных направлений в этот период была работа с кадрами, и здесь было немало сложностей. На 1 июля 1979 года в пяти строительных управлениях треста «Череповецметаллургстрой» числился 1971 рабочий, в том числе кадровых — 502, спецконтингента — 370 и 1099 военных строителей».

Городнапамять. К55-летию череповецких строительно-монтажных организаций. Череповец: РИА «Порт-Апрель», 2004. С. 55.

Если эти цифры перевести в проценты, то получится, что кадровые рабочие составляют 25,4%, заключённые — 18,8%, военные строители — 55,8%. А к началу 1970-х годов в «Мартенстрое» кадровые рабочие составляли почти 90%. Так в тот период обстояли дела с квалифицированными рабочими в Череповце.

создать Главное управление по координации, распределению и организации работ в городе и области «Главчереповецмонтаж». Его первым начальником назначили Героя Социалистического Труда В.И. Позднякова, затем М.А. Тауба, главным инженером был Г.С. Иогман, затем Герой Социалистического Труда В.П. Акинин. В главке работало в отдельные периоды до 6500 местных монтажников и около 3000 командированных из других регионов. В Вологде заместителем начальника этого главка был В.С. Воробьёв.

В области успешно работали предприятия республиканского подчинения. Чагодошенский стеклозавод,

выпускавший до 7,2% всесоюзного производства оконного стекла, обеспечивал им строителей области и всего Северо-Западного региона. В Вологде на заводе керамзитового гравия производство было расширено с 90 до 180 тысяч кубических метров гравия в год.

В 1985 году предприятия строительной индустрии области производили более 800 тысяч кубических метров сборного железобетона, 300 миллионов штук кирпича, 1,6 миллиона квадратных метров столярных изделий, домостроительные комбинаты изготавливали 350 тысяч квадратных метров крупнопанельных жилых домов.

В области было пятнадцать стройтрестов, количество подчинённых им строительно-монтажных управлений составляло более двухсот, в каждом из них трудилось по 300–500 человек. Наличие такого большого количества подразделений различной подчинённости создавало в организации строительного производства определённые трудности. В те годы рассматривалась идея объединения их в единый комплекс для ещё более эффективной работы. А пока центром координации одной из важнейших для области отраслей производства надёжно служили областная плановая комиссия, управление и отделы капитального строительства. Создание условий для слаженной работы, контроль за деятельностью строительных организаций, разработка сводных планов, учёт стройматериалов и многое другое находились в ведении плановиков.

Строится жильё

С 1966 года за четверть века в области всего построено 302 928 квартир. Наибольшее количество квартир — 14 423 — было введено в 1987 году. Это был областной рекорд за весь 20-й век.

В 1985 году по Союзу строили на тысячу жителей по 7,2 квартиры, в РСФСР — по 8, в Вологодской области — по 9,2 квартиры. Как видим, средняя обеспеченность жильём в области превышала и среднесоюзные, и среднереспубликанские показатели. Вместе с тем в очереди на получение квартир стояли 112 тысяч человек.

Обеспеченность населения области отдельными квартирами и домами

на конец 1985 года составляла 76%. Для решения исключительно важной социальной проблемы облпланом с участием райгорисполкомов была разработана программа «Жильё-2000». Исполком областного Совета утвердил эту программу и принял решение № 33 от 27.01.87 построить к началу нового века 13,4 миллиона квадратных метров общей площади жилья. В результате обеспеченность населения отдельными квартирами и домами возрасла соответственно до 85% и 92% и к 2000 году практически должна быть доведена до 100%.

По этой программе отработали одну пятилетку. Итоги работы были положительными. Задача добиться ввода жилья в один миллион квадратных метров в год была реальной, но с распадом СССР, к сожалению, программа перестала существовать. Мне как участнику её разработки было больно смотреть, как она треснула по швам и развалилась.

Созидание на селе

В середине семидесятых годов государство по Программе развития Нечернозёмной зоны выделяло финансовые средства на укрепление материальной базы сельского хозяйства области. Чтобы освоить эти средства, руководители области повседневно уделяли внимание строительному комплексу на селе. Вопросы наращивания мощностей строительных трестов, обеспечения их техникой, кадрами систематически обсуждались на заседаниях исполкомов и сессиях Советов.

Для расширения строительства на селе были созданы мощные организации: у истоков объединения «Облмежколхозстрой» стоял Н.И. Попов, его сменил Я.Я. Болод, трест «Вологдасельстрой» возглавил Н.Н. Вологдин, управляющим трестом «Череповецсельстрой» был В.П. Березин.

В области было около 400 колхозов и совхозов, ежегодно в среднем строилось пять-шесть квартир для работников каждого из этих хозяйств, но этого было недостаточно: чтобы привлечь молодёжь и закрепить её на селе, требовалось строить по 8-10 квартир в год. Кроме того, строилось жильё для сельской интеллигенции и работников социальной сферы.

Объёмы строительства в ценах на 01.01.1984 года
Вологодская область

Наименование показателя	Годы			
	1966-1970	1971-1975	1976-1980	1981-1985
	миллионы рублей			
Инвестиции	2390	3822	5091	4719
Строительно-монтажные работы	1550	2466	3280	2918
Основные фонды	2177	3542	4741	4510

5



70

Так выглядит построенный в шестидесятые годы с помощью железнодорожников посёлок Слобода Грязовецкого района. Фото 2007 года



В Вологде выросли целые микрорайоны с полным комплексом благоустройства. Фото 1977 года

Говорят документы

«Серьёзные замечания имеются в адрес заказчиков и подрядчиков. Положение дел в строительстве поправляется медленно. Допущено большое отставание от плановых показателей на строительстве объектов местных воздушных линий, просвещения, здравоохранения, культуры, коммунального хозяйства, местной промышленности, бытового обслуживания и др.

В течение года разрабатываются много мероприятий по обеспечению выполнения планов капитального строительства и ввода объектов в эксплуатацию. Но эти хорошо проработанные и принятые решения по вопросам капитального строительства строительными организациями далеко не выполняются, и они, прикрываясь трудностями, проблемами, во многих случаях не выполняют решений директивных органов, уходят от ответственности за срыв планов.

Необходимо поднять персональную ответственность строителей, заказчиков и проектировщиков за выполнение планов капитального строительства, установить более действенный контроль над строительством объектов».

Из выступления Г.Н. Соосновского на кустовом партийном собрании парторганизаций отделов и управлений облисполкома 28 декабря 1978 года. ВОАНПИ. Ф. 3157. Оп. 1. Д. 175. Л. 92—95.

Строили много. Однако жизнь настоятельно требовала строить ещё больше, создавать социально-бытовую инфраструктуру, которой так недоставало на селе. В 1986 году образовано производственное межхозяйственное строительно-монтажное объединение «Вологдааггострой». В его состав вошли объединения «Облмежколхозстрой», тресты «Вологдасельстрой», «Череповецсельстрой», «Дорстрой», «Вологдаспецмонтаж», «Стройиндустрия», проектный институт «Вологдаагропроект».

Объединение «Вологдааггострой» выполняло строительно-монтажных работ на 100 миллионов рублей, численность работающих достигала 16 тысяч человек. Оно строило сельскохозяйственные предприятия, жильё и объекты культурно-бытового назначения во всех районах области, занимало второе место после объединения «Череповецметаллургхимстрой». По вводу жилья оба

эти объединения достигли почти одинакового уровня: строили по 250—300 тысяч квадратных метров в год.

Подрядные работы

Многие годы главной задачей облплана и руководителей облисполкома являлось «выбивание» объёмов строительно-монтажных работ для создания объектов, находящихся в ведении облисполкома. Госплан республики не всегда реагировал на наши просьбы, на этой почве нередко возникали конфликтные ситуации.

Подрядные работы, в отличие от строительства хозяйственным способом, обеспечивались через Госплан и Госснаб материальными ресурсами, специалистами, строительной техникой полностью и в установленные сроки. Почти сорок министерств и ведомств-заказчиков боролись за привлечение на свои объекты строительных организаций, портфель заказов которых был заполнен на два-три года вперёд. В таких условиях руководству области приходилось ездить в Москву даже за подрядом на объекты местных Советов. После рассмотрения в облисполкоме проходило согласование в строительных министерствах. Окончательное решение по объёмам подрядных работ принимал Госплан республики. Обплан защищал свои позиции в Госплане, добиваясь необходимых для развития области объёмов работ.

Хозяйственным способом

Кроме государственного строительства, обеспеченного финансовыми и материальными ресурсами, существовал хозяйственный способ ведения жилья и объектов социальной сферы. Такое строительство вели предприятия и организации за счёт сверхплановой прибыли, экономии материальных ресурсов и привлечения к работам своих сотрудников. Этот метод строительства приносил руководителям немалые хлопоты, головную боль и даже неприятности. Им занимались инициативные, активные и преданные своему коллективу руководители, которые сознательно шли на трудности, чтобы улучшить условия жизни для своих сотрудников.

К работам на этих объектах привлекались ремонтно-строительные бригады цехов и работники предприятий, которым выделялись квартиры и места в детсадах, строящихся хозспособом. Распределение производили

заранее, чтобы каждый участник стройки знал, что в этом доме он получит квартиру. Кроме того, привлекались и кадровые рабочие-строители. Допустим, в микрорайоне одновременно возводятся дома строительными организациями и предприятиями. Строители, отработав смену на основном месте, переходят на 2-3 часа на заводской дом и выполняют определённые работы. Цена за эти услуги была договорной.

В 1970–1980-х годах металлургический завод силами цехов ежегодно вводил в эксплуатацию по 100-квартирному жилому дому и детскому саду на 280 мест. Доляхозспособа в общей программе строительства на заводе составляла 6–9%.

Облисполком и облплан поддерживали строительство социальных объектов хозяйственным способом, выделяли из прибыли областного бюджета средства на жилищное строительство управлениям топливной и местной промышленности, бытового обслуживания населения, а также горрайсполкомам, конечно, без обеспечения материальными ресурсами. Строительные материалы застройщики приобретали на предприятиях и в розничной торговой сети.

Хозяйственным способом строились и большие объекты. Так, в Череповце металлурги построили Дворец спорта «Алмаз» с искусственным льдом и трибунами на 5000 зрителей. В Вологде по инициативе управ-



72

Обновилась и поднялась ввысь древняя Вологда. Фото 2007 года



73

Широко раскинулся по берегам Шексны город металлургов и строителей. Фото 2008 года

События и факты

«Мы росли. Но мы – кадры ИТР и бригадиров – не успевали расти за планом роста строительно-монтажных работ. В стройорганизациях треста было 413 бригадиров, из которых 53% имели образование менее 8 классов и 11% были старше 50 лет. 45% бригадиров имели стаж бригадирства до 3-х лет, и лишь каждый третий имел стаж руководства бригадой более 5 лет. Это тоже была помеха: ведь настоящий бригадир получается из того, кто лет пять был рабочим и столько же работал бригадиром специализированной бригады или имел образование не ниже среднего и курсовую подготовку. Учебный комбинат работал напряжённо. Управляющий это хорошо понимал и поддерживал нас».

Дубовицкий А.И. Живая жизнь стройки. Заметки ветерана треста «Череповецметаллургстрой». Череповец: Лебедь, 1998. С. 108.

ляющего А.Ф. Кужлева трест «Вологдапромстрой» за счёт собственных средств создал культурно-спортивный центр «Спектр».

Доля хозяйственного способа в общей программе строительства жилых домов в колхозах и совхозах области достигала ежегодно 15–20%. Кроме государственного строительства и создания объектов хозяйственным способом, в те годы велось строительство кооперативных и индивидуальных домов за счёт личных средств граждан, в целом оно составляло до 5–8% от общего объёма.

Из-за нехватки местной рабочей силы на стройки в сельской местности привлекались так называемые «отходники» из Украины, Грузии, Азербайджана, Молдавии и других республик. Приезжали целыми бригадами, работали весь летний сезон. Строили фермы, жилые дома. На зиму уезжали домой, а весной снова возвращались в нашу область. Эти бригады работали от восхода до захода солнца, зарабатывали неплохо, делали большое и нужное дело. Руководители районов поддерживали такой способ строительства. По окончании сезона каждому «отходнику» разрешали купить за наличный расчёт 10 кубических метров лесоматериалов, которые они увозили домой.

Кадры решают всё

С размахом строительства в области возникала проблема квалифицированных кадров рабочих и инженерно-технических работников, в Череповце и Вологде она существовала многие годы. В 1960-х годах и первой половине 1970-х ощущался дефицит инженерно-технических работников, со второй половины 1970-х годов не хватало рабочих и опытных бригадиров.

В сентябре 1954 года открылся строительный техникум в Череповце, а в 1962 году – Вологодский строительный техникум. Многие рабочие, бригадиры после их окончания, набираясь опыта, поднимались по ступенькам: мастер – прораб – старший прораб.

Однако института, готовящего инженеров-строителей, в области не было, инженеры с высшим образованием прибывали из других регионов. 9 января 1974 года министр высшего и среднего специального образования СССР подписал приказ № 28 о преобразовании с 1975 года Вологодского филиала Северо-Западного политехнического института, создателем

и руководителем которого был И.К. Малахов, в Вологодский политехнический институт. Он стал первым техническим вузом нашей области, в его составе было 6 факультетов и 25 кафедр. Инженерно-строительный факультет готовил инженеров по специальности «Промышленное и гражданское строительство».

Первым ректором института (ныне это технический университет) стал А.Н. Шичков. В 1980 году состоялся первый выпуск инженеров-строителей и дорожников. В 1986 году открыта кафедра архитектуры и градостроительства, которая стала выпускать архитекторов с



Вологодский политехнический институт (ныне технический университет) обрёл в восьмидесятые годы несколько новых корпусов. Фото 2007 года



Созданные по всей области детские сады позволили обеспечить местами 88% детей дошкольного возраста.
Здание детского сада в Грызовце. Фото 2007 года

высшим образованием. Так был ликвидирован их дефицит в проектных институтах и отделах архитектуры райгорисполкомов.

В конце 1960-х годов, когда началось бурное промышленное и гражданское строительство в Вологде, обком партии и облисполком решили привлечь специалистов из Череповца. Управляющим трестом «Вологдапромстрой» назначили А.Ф. Кужлева, в дальнейшем трест был реорганизован в объединение «Вологдатежстрой», его руководителем стал В.К. Лихотин. Трестом «Вологдагражданстрой» руководили В.А. Бушин, А.В. Попов, затем Н.М. Любимов, позднее Б.А. Фокин. Во главе треста «Вологдасовхозмонтаж», затем объединения «Вологдааггострой» работал В.А. Киселёв, заведующими отделом строительства обкома партии были тоже череповчане Н.И. Валюх и В.В. Мироненко, заместителями председателя облисполкома по строительству Г.А. Виноградов, В.И. Завьялов, Ю.А. Комяков. Многие из бывших череповчан внесли весомый вклад в развитие Вологды.

В августе 1976 года в моей жизни произошло значимое событие: меня пригласили на должность первого заместителя председателя Вологодского горисполкома. Разговор с Владимиром Дмитриевичем Парменовым состоялся в исполкоме, который в то время размещался в старинном здании на углу улиц Ленина и Лермонтова. Председатель сказал, что я буду вести вопросы строительства и городского хозяйства. Его решение пришлось мне по душе: вся предыдущая работа была связана со строительным комплексом, до этого я был на такой же должности в Череповецком горисполкоме.

Мои коллеги при встрече сказали, что я в Вологду прибыл в составе «череповецкого десанта» под номером 28. Думаю, что после меня в областную столицу переехали ещё не менее двух десятков руководителей.

Совершенствование системы управления

В шестидесятые годы были образованы управление капитального строительства облисполкома и отделы капитального строительства в Вологодском и Череповецком горисполкомках. Эти структуры осуществляли жилищное, коммунальное, культурно-бытовое строительство объектов, находившихся в ведении местных Советов. Они выполняли функции единого заказчика, а также собирали и объединяли средства предприятий и организаций на долевое строительство для них жилья, детсадов, коммунальных объектов. После ввода объектов эти предприятия получали квартиры и места в детских садах в соответствии с вложенными средствами.

В 1970 году в Вологде и Череповце были введены в штаты

Точка зрения

«В начале 1966 года прошёл XXIII съезд КПСС. А для строителей этот год был началом претворения в жизнь решений сентябрьского (1965 г.) Пленума ЦК КПСС «О новой системе планирования и экономического стимулирования в строительстве». Суть в основном состояла в расширении премиальной системы строителей, авансовое премирование за ввод объектов, различные фонды и т. д. А экономисты придумывали новые формы оценки труда строителей: нормативная стоимость работ, к примеру. Много было шумихи вокруг этого.

В области организации труда по-прежнему было немало недостатков, связанных с большим количеством одновременно строящихся объектов. Увеличивались простои из-за отсутствия материала и транспорта: в один час всем не привезёшь, к примеру, раствор и т. д. Во всех формах велась борьба с этими недостатками и за экономию материалов. В социальном отношении кое-где очень заметно стал проявляться формализм».

Дубовицкий А.И. Живая жизнь стройки. Заметки ветерана треста «Череповецметаллургстрой». Череповец: Лебедь, 1998. С. 41.

Построено общей площади жилых домов
Вологодская область

Наименование показателя	Годы				
	1970	1970	1975	1980	1985
	тысячи квадратных метров				
Всего по области	-	529,7	643,0	647,2	747,3
Череповец	-	128,9	196,6	180,9	205,0
Вологда	-	122,8	132,8	147,0	159,5
Сокол	-	16,2	11,5	6,8	24,7
Великий Устюг	-	10,8	11,4	16,2	13,0



Здание Череповецкого райисполкома. Фото 2009 года

76

должности заместителей председателя горисполкома по строительству. В других городах и районах не было таких штатных должностей, не существовало и отделов по строительству. Обеспечение градостроительной документацией, контроль над качеством строительства объектов и планами застройки, развитием социальной инфраструктуры возлагались на главных архитекторов и плановые комиссии исполкомов. Роль их в развитии строительства на подведомственной территории была значительна. Они вместе с председателями исполкомов участвовали в рассмотрении проектов годовых планов строительства в облплане.

Главные архитекторы области В.А. Юшенко, Л.Н. Рагутский ежегодно проводили семинары с главными архитекторами городов и районов. На них обсуждались текущие и перспективные вопросы. На семинарах всегда присутствовали председатель облисполкома или его заместитель, руководители проектных организаций, представители облплана. Проходил обмен опытом работы, это способствовало развитию стройкомплекса области.

Введение в областной плановой комиссии должности первого заместителя председателя по строительству также содействовало координации деятельности строительных организаций.

Итоги

Строительный комплекс области сформировался и динамично развивался во второй половине 20-го века. За этот период возведены металлургический, химический, подшипниковый и другие заводы, известные в Советском Союзе и во многих странах мира.

Построены современные города: Череповец, в котором число жителей возросло в десять раз, и Вологда, где население увеличилось в три раза. Оба города имеют сейчас по 300 тысяч жителей. Динамично развивалось

строительство в райцентрах и на селе.

За 1976—1980 годы вологодские строители выполнили небывалую в 20-м веке программу созидания. Инвестиции в строительство промышленных объектов составляли 51%, в агропромышленный комплекс — 30% от общего объема инвестиций. В 1985 году введено в действие основных фондов на сумму 795 миллионов рублей, освоено инвестиций 961 миллион рублей, выполнено строительно-монтажных работ на 583 миллиона рублей.

Удельный вес инвестиций в непроизводственную сферу возрос с 16% в 1965 году до 23% в 1985 году, а это тысячи новых квартир, десятки детсадов, новые школы и больницы

В антологии «Строители Воло-



Одна из газораспределительных станций, построенных в области в конце семидесятых годов. Фото 2007 года

77

годчины. 20-й век» названы имена 14 Героев Социалистического Труда, 223 заслуженных строителей СССР, заслуженных строителей РСФСР и заслуженных строителей РФ. Тысячи создателей награждены орденами и медалями. Стройкомплекс внёс заметный вклад в развитие экономики и обновление области, обустройство городов, посёлков и деревень Вологодчины.

Опережая время

Начало сотрудничества

Первая наша встреча с Германом Николаевичем произошла в начале 1969 года, когда я был переведён из Череповца главным инженером треста «Вологдапромстрой». Разговор носил ознакомительный характер, мы приглядывались, оценивая друг друга. Меня удивила его доступность, простота по сравнению с чиновниками, которые пытались продемонстрировать свою важность и мою им подчинённость. Он же выбрал доверительный тон диалога. Так было и впоследствии.

В тот первый разговор он сказал много хорошего о череповецких строителях, о Д.Н. Мамлееве как инженере, крупнейшем хозяйственнике и организаторе производства строительной отрасли. Г.Н. Сосновский отметил, что Дмитрий Николаевич постоянно совершенствует его систему, они встречаются и советуются по сложным вопросам. С этой встречи у нас стали складываться простые, товарищеские отношения.

Коммунальное – значит общее

В 1962 году Г.Н. Сосновский возглавил управление коммунального хозяйства области – тяжёлую и важную для жизнедеятельности человека сферу. Коммунальная система тогда только начала формироваться, даже в областной столице не было централизованной канализации.

И позднее, руководя областной плановой комиссией, он знакомился с документацией, созданием, эксплуатацией первых в области и перспективных для того времени объектов коммунальной отрасли. В этом я убедился, когда в начале 1970 года возглавил трест «Вологдапромстрой». В тот период нами были построены по всей области объекты коммунального хозяйства, которые служат до настоящего времени.

Значителен вклад облплана в создание системы теплоснабжения области. Например, благодаря Герману Николаевичу Сосновскому и Владимиру Дмитриевичу Парменову в Вологде при создании новых заводов котельные строились с учётом городских нужд для отопления жилья и зданий социально-культурного назначения.

Рывок в развитии области

Во время одной из наших бесед Герман Николаевич с болью говорил о том, что область отстаёт в развитии по сравнению с целым рядом областей страны. Он был уверен в необходимости комплексного обновления региона: один быстро растущий Череповецкий металлургический комбинат не мог решить проблемы всей области. Для сбалансированности хозяйства нужны были кардинальные меры.

В «мозговом центре» области во главе с Г.Н. Сосновским появлялись всё новые и новые проработки, на первый взгляд, фантастические: превратить область из аграрной, а в то время на селе проживало более 70% населения, в промышленно-аграрную на новой промышленно-технической основе. В конце концов, и это удалось сделать.



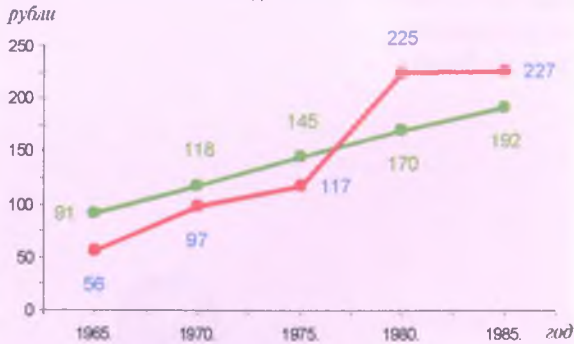
78

**Анатолий Фёдорович
Кузлев**

Более сорока лет жизни отдал строительному комплексу Вологодской области, работая сначала на строительстве Череповца, а с 1968 года – главным инженером, затем управляющим трестом «Вологдапромстрой». С 1977 по 1993 год – директор института «Вологдагражданпроект».

Заслуженный строитель РСФСР. Награждён орденом Трудового Красного Знамени, рядом медалей. Почётный гражданин города Вологды, обладатель звания «Гражданин, имеющий особые заслуги перед Вологодской областью»

Соотношение средней стоимости квадратного метра жилья и средней заработной платы
Вологодская область



— среднемесячная заработная плата
— средняя стоимость квадратного метра
общей площади жилья

События и факты

«Наряду с промышленным строительством, более значим вклад треста, руководства того времени в развитие коммунальной сферы городов Вологды, Сокола, Великого Устюга, Харовска, Красавино, Сямжи. Произошла поистине революция по созданию очистных сооружений воды, канализации, подводящих и отводящих сетей к ним. Трест того времени осуществил строительство магистральных сетей газа низкого давления в Вологде. Вышеуказан-

С возвратом к отраслевому принципу управления и организацией министерств резко изменилась ситуация по созданию новых отраслей на территории области. Близость к столицам, Москве и Ленинграду, созданная мощная металлургическая база, транспортные связи по железной дороге и водным артериям, особенно с вводом Волго-Балтийской системы, лесные ресурсы и незагруженность промышленными предприятиями в целом создавали привлекательность области для новых министерств-заказчиков. Самолёт доставлял к нам людей из столицы за один час, а поезд — за ночь. Уже строилась автодорога от Ярославля до Вологды, между Ярославлем — Рыбинском и Череповцом по Волго-Балту ходил «Метеор» со скоростью 70 километров в час. И так, гонимые многими министерствами «ринутись» к нам с предложениями построить свои предприятия на вологодской земле.

Приезд в 1967 году на Вологодчину председателя Совета Министров А.Н. Косыгина усилил привлекательность области для министерств, заинтересованных в создании новых промышленных предприятий. В Вологде уже началось строительство ГПЗ-23, чтобы обеспечить подшипниками строящийся в Тольятти автомобильный завод по производству машин «Жигули». Представители министерств, желающих построить новые предприятия в нашей области, прежде всего появлялись в местном «Госплане» у Германа Николаевича. Они ехали с «дарами» в виде предложений построить, например, «Электротехмаш», оптико-механический завод, станкозавод, «Аммофос» или Череповецкий азотно-туковый завод, Кадуйскую ГРЭС.

Для того чтобы выдвигать условия, при которых область принимает строительство новых заводов, нужно было хорошо знать нужды области и рассчитывать перспективы развития районов и городов. Герман Николаевич с первой встречи предлагал заказчикам условия в виде капиталовложений, при которых возможно строительство того или иного предприятия. Далее вопрос выносился на уровень председателя облисполкома.

У работников Госплана СССР и РСФСР при рассмотрении расчётов, составленных под руководством нашего председателя облплана, как правило, замечаний почти не было, и эти расчёты принимались, превращаясь в плановые показатели развития Вологодской области.

Конечно, немало заказчиков, желавших строить на вологодских площадках, не получали «добро» при первой же встрече с Германом Николаевичем. Речь шла о предприятиях с грязными технологиями, с выбросом вредных веществ, тяжёлыми условиями труда, использованием неква-

лифицированной рабочей силы. Зато с особым вниманием рассматривались предложения о приборо- и станкостроительных заводах и таких предприятиях, которые были связаны с переработкой сырья из местных ресурсов: мясокомби-



Идёт застройка 1-го микрорайона ГПЗ. Фото 1975 года



80

Михальцевская плотина на реке Вологде, созданная трестом «Вологдапромстрой», служит людям с семидесятых годов. Фото 2007 года

натов, льнокомбинатов, льнозаводов, элеваторов, предприятий деревообработки и мелиорации.

Помню, с какой заинтересованностью Г.Н. Сосновский обсуждал предложения Министерства чёрной металлургии СССР о строительстве в Вологде завода по выпуску труб большого и сверхбольшого диаметра (свыше 1,6–2 метров). Представлять проект приезжал в Вологду заместитель председателя Совмина СССР, председатель Госстроя СССР И.Т. Новиков. После принципиальной договорённости о строительстве этого завода проектировщики московского «Гипромеза» привезли на согласование в «Вологдапромстрой» технический проект завода. Службы треста его рассмотрели, внесли свои предложения, и мы подписали протокол, который я показал Герману Николаевичу. Он поддержал наши предложения и сказал, что такой завод для Вологды находка, от него будет значительно больше пользы, чем от всех ранее принятых министерских заказов. Он добавил: «Надо, Толя, построить этот завод!» Но реальные обстоятельства оказались сильнее нас... Знаю, что Герман Николаевич был очень доволен, когда удалось начать строительство Кадуйской ГРЭС.

Портфель заказов строителей на подрядные работы рос как снежный ком.

Строители-созидатели

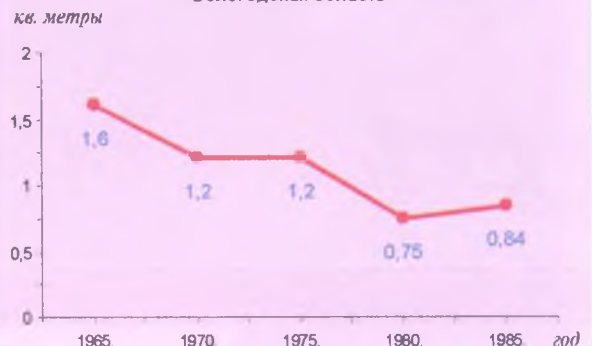
Мой трудовой путь от мастера до руководителя крупных строительных и проектных организаций совпал со всеми преобразованиями народнохозяйственного комплекса страны: от совнархозов до внедрения революционных идей хозяйственной реформы А.Н. Косыгина, которая придала новый импульс развитию инициативы и самостоятельности в строительстве.

Например, в те годы широкое распространение получили комплексные бригады, работающие на конечный результат. А это привело к созданию лицевых счетов, которые учитывали не только вложенный труд,

ные города до сих пор живут на инженерных объектах, построенных в те годы, в конце восьмой и девятой пятилеток. В том числе построена Михальцевская плотина на реке Вологде в 1972 году, без которой невозможно устойчивое водоснабжение города».

Кужлев А.Ф. Героями не рождаются, героями становятся (Очерки-воспоминания о Дмитрии Николаевиче Мамлееве, Анатолии Семёновиче Дрыгине). Вологда, 2006. С. 221–222.

Размер общей жилой площади, который можно было приобрести на среднемесячную зарплату Вологодская область



2



но и расход материалов. При подведении итогов сумма экономии прибавлялась к зарплате. Рационализаторские предложения, принятые и внедрённые на участке работы, также давали экономию. Многие рабочие постоянно повышали свою квалификацию, росли, становились руководителями строительных организаций.

Помню, сколько проблем было с переходом на новую форму учёта труда в строительстве – нормативно-

81

Построенные в городах и посёлках котельные обслуживали теплом целые районы. Фото 2007 года

условную чистую продукцию. Трест участвовал в эксперименте, этот способ мы опробовали, в результате стали участниками ВДНХ. Подобное происходило и в других строительных организациях. Так мы доказали, что реорганизация хозяйственного механизма под силу рабочему коллективу, если он нацелен на выполнение единой задачи!

У нас была возможность сравнить свои показатели с передовыми в то время капиталистическими странами. В 1972–1976 годах я побывал в Финляндии в составе делегации Госстроя СССР, туда входили строители и учёные. Мы читали лекции в университете Хельсинки об опыте строительства в СССР и внедрении научных разработок в практику строительства, обменивались опытом. На одной из моих лекций крупный финский предприниматель спросил меня: «Какова рентабельность в Вашем тресте?» Когда я ответил, что по прошедшему году она составила 5%, он сказал, что это в два раза выше, чем на его фирме, и добавил: «Это мы считаем очень хорошим достижением, нам надо учиться у вас».



82

Старое и новое рядом. Вологда, улицы Яшина и Герцена. Фото начала семидесятых годов

Прогресс в строительстве

Значителен вклад Г.Н. Сосновского и руководимого им облплана в создание новых мощностей базы стройиндустрии в области. К примеру, одновременно с совершенствованием ведения трестом «Вологдапромстрой» строительных работ нам пришлось сосредоточить внимание на реконструкции и расширении завода железобетонных изделий и деревообрабатывающего комбината, автобазы, на создании управления карьерного хозяйства. А главное — на строительстве новой базы на окраине города. Она включала все предприятия по изготовлению столь необходимых для строек материалов, деталей и конструкций, которые раньше нередко приходилось привозить из других регионов. Там же позднее были построены базы для монтажных организаций вновь созданных управлений «Стальконструкции», «Металлургпрокатмонтаж», «Промвентиляция».

Затем базы стройиндустрии мы построили в Соколе, Харовске и Красавине. Так был заложен фундамент для расширения строительства по всей области.

Область по объёмам строительно-монтажных работ вышла на Северо-Западе России на второе место после Ленинградской области. Строительная специальность в то время была одной из самых престижных. Ведущие строительные организации справлялись с вводом жилья по области до 800 тысяч квадратных метров в год.

Всё это оказалось возможным только потому, что облплан в задания по строительству предприятий включал и создание новых мощностей стройиндустрии, а затем строго контролировал их работу.

Строим для людей

Руководство области, дав согласие на строительство предприятия в областном центре, не забывало «затянуть» заказчиков в создание филиалов и в районах: в Великом Устюге, Белозерске, Бабаеве, Кириллове и других городах. Пример показал оптико-механический завод, его опыту затем последовали другие. Строили в районах не только свои филиалы, но и жильё, участвовали в долевом строительстве соцкультбыта, коммуналки и других объектов.

По заданию облплана управление главного архитектора области и институт «Вологдагражданпроект» выполнили проекты для планировки всех 26 райцентров области, затем и крупных посёлков. Это позволило чётко представлять планы застройки любого из районов. Помню, с каким удовольствием Герман Николаевич разворачивал ту или иную карту планировки, выполненную в цвете, и, оперируя конкретными цифрами, демонстрировал перед руководством Госплана перспективы развития наших районов.

События и факты

«Быстро набирает темпы работ молодой коллектив домостроителей завода железобетонных изделий и конструкций треста «Вологдапромстрой». Первый крупнопанельный шестидесятиквартирный дом был смонтирован на улице Первомайской в конце прошлого года. В январе такой же дом поднялся на улице Панкратова, а в эти дни начался монтаж девяностаквартирного дома на Пролетарской улице в квартале проспект Победы — улица Маяковского».

Волков Н. Новые крупнопанельные // Красный Север. 1971. 2 марта.



Жилые дома, построенные в Вологде трестом «Промстрой». Фото 2007 года



84

Лечебный корпус областной больницы на Пошехонском шоссе в Вологде стал реализацией мечты Г.Н. Сосновского. Фото 2009 года

Меня восхищали его осведомлённость, глубокое знание предмета обсуждения при решении вопросов на всех уровнях: в Госплане, с заказчиками, на заседании исполкома, в обкоме. Его выступления всегда носили конкретный профессиональный характер и касались не только экономического, но и технического направления. Герман Николаевич являлся экспертом по многим вопросам. Он обладал феноменальной памятью, выступая на сессии, без бумажки называл все важные объекты, в том числе с объёмами работ на них.

Руководство области понимало необходимость планомерного обеспечения занятости молодёжи. Только профессионально-технических училищ построено в области более десяти. Ежегодно более 30 тысяч человек получали в этих училищах специальность и аттестат о среднем образовании. С участием Г.Н. Сосновского создавались технические вузы и техникумы в Вологде, Череповце и других городах. Были созданы условия для учёбы, получения в дальнейшем высшего образования, профессионального роста и бытовой обустроенности. И все эти преобразования начинались с проработки идей в кабинетах облплана.

Бесспорной заслугой Г.Н. Сосновского и облисполкома стало создание 600-коечного хирургического корпуса областной больницы на Пошехонском шоссе. Расскажу историю его создания. Я попал в областную

больницу на улице Лечебной на операцию. После неё обратился к первому секретарю обкома А.С. Дрыгину с письмом, в котором просил обратить внимание на это учреждение: следовало приступить к его реконструкции и расширению. Анатолий Семёнович мне позвонил, сказал, что полностью согласен с моей докладной запиской о развитии областной больницы, и добавил: «Подумай, может, возьмёшься за проектную работу, у нас там определённые сложно-



85

Гостиница в Великом Устюге с середины семидесятых носит название «Сухона». Фото 2008 года

сти. Так и реализуешь свои идеи, и работы по проектированию областной больницы сам будешь осуществлять».

Я согласился с его предложением. В мае 1977 года, после моего вступления в должность директора института «Вологдагражданпроект», звонит Герман Николаевич и предлагает зайти к нему. Захожу, он поздравил с новой должностью и сказал: «Звонил мне Дрыгин, торопит с твоей идеей по областной больнице. Задал ты задачу: в середине пятилетки ни в каких планах нет средств ни на проектирование, ни на строительство, но будем решать, давай свои предложения».

Главным инженером проекта на этот объект стала О.А. Зязина, институт типовых проектов выполнил заказ облисполкома, предложения по размещению больницы обсуждались в облплане. Проблема выделения средств на проектирование и финансирование строительства решилась при совместной настойчивой работе Г.Н. Сосновского и В.А. Грибанова. В начале 1980 года началось строительство так необходимого для области крупнейшего объекта здравоохранения. Герман Николаевич был искренне рад этой победе. К сожалению, увидеть ввод в действие этой больницы ему не удалось...

Строительство и цены

При глубочайшем знании проблем области Герман Николаевич умел без лишней нервотрёпки находить золотую середину в решении той или иной проблемы. План свёрстан, утверждён по всем инстанциям, надо его из бумажных цифр превращать в конкретные объекты, действующие производства: отставание с их вводом ведёт к недополучению средств в областной бюджет. Тогда было непреложное правило: невыполнил план по освоению капиталовложений — на следующий год уменьшаются средства на объекты для области.

В такой ситуации Г.Н. Сосновский был вынужден вникать в работу строительных организаций. При облплане была создана комиссия по ценам. Институт «Вологдагражданпроект» был исполнителем этой работы в области. Такие крупные строительные организации, как «Череповец-металлургстрой», «Вологдапромстрой», «Вологдасельстрой», представляли свои расчёты по профильным видам работ, трудозатратам, стоимости местных строительных материалов. Затем совместно со специалистами института проводились проверка и уточнение расчётов. Были случаи и повышения цен, уточнялось транспортное «плечо» доставки грузов на

Точка зрения

«Первый номер «АиФ» за 1985 год надолго прославился острой заметкой о покупательной способности рубля и доллара. Согласно бюллетеню курсов иностранных валют, публиковавшемуся Госбанком СССР, на 1 декабря 1984 года 100 долларов США равнялись 85 рублям 35 копейкам. И получалось, что 1 рубль равен 1 доллару 17 центам».

Рубль баксу не товарищ // Аргументы и факты. 2003. 23 апреля.

Волгоградская областная организация Общества защиты интересов вкладчиков банков и владельцев ценных бумаг «...взяла на себя функции Росстата и стала самостоятельно рассчитывать стоимость долгового рубля. ...в августе (2009 года. — Т. П.) было зафиксировано снижение его курса с 82 рублей 79 копеек до 80 рублей 92 копеек за один советский рубль».

Дектерёв В. И микроскоп не помогает // Правда. 2009. 29–30 сентября. С. 2.



Так выглядят созданные в Слободе, центральной усадьбе совхоза «Заря» Грязовецкого района, школа, спортивный зал и Дом культуры. Фото 2007 года



87

В семидесятые годы построена школа в Великом Устюге. Фото 2008 года

События и факты

«Во второй половине 20 века в социально-экономической жизни города произошло немало позитивных перемен. Великий Устюг (с 1937 года — районный центр Вологодской области) являлся самым развитым в промышленном отношении городом на северо-востоке Вологодчины. Здесь успешно работали более десяти крупных предприятий местного и республиканского значения. Производство судостроительно-судоремонтного завода, шетинно-щёточной фабрики, фанерного комбината «Новатор», завода «Северная чернь», фабрики «Великоустюгские узоры» известны не только в нашей стране, но и за рубежом.

В 1970–1980-е годы были построены железная дорога Ядриха — Великий Устюг, аэропорт, автовокзал, автодорожный мост через реку Сухону, началось строительство благоустроенного жилья, появились новые микрорайоны и целый ряд объектов социальной и культурной сферы. В город пришли телевидение и природный газ. Принимались всевозможные меры по развитию народных художественных промыслов, особенно северной черни и резьбы по бересте».

Капустина А.В., Сыроватская Л.Н., Чебыкина Г.Н. Великий Устюг. Вологда: Полиграфпериодика, 2007. С 14.

объекты строительства.

Согласованные документы с протоколом разногласий представлялись областной плановой комиссии, вновь рассматривались разногласия, утверждались на уровне области и потом уже представлялись в Госстрой. Как правило, к нашей документации было незначительное количество замечаний, она утверждалась, и формировались каталоги цен, в том числе и на квадратный метр строящегося жилья, эти цены были законом для строителей и заказчиков.

Депутаты областного Совета

Помню, в 1971 году звонит Герман Николаевич, поздравляет меня с избранием в депутаты областного Совета по Советскому избирательному округу города Великий Устюг и просит заглянуть к нему, посоветоваться. Он тоже долгие годы был областным депутатом и достойно выполнял депутатские обязанности. Встретились в его кабинете, поздравили друг друга, и он говорит: «Анатолий, это и моими «заботами» ты стал народным избранником в Устюге! Давай вместе сделаем несколько полезных дел для моего родного города! Знаю, что у тебя там перегружена программа, но надо. Я подготовлю документы, попрошу Владимира Александровича Шивринского вместе с тобой съездить в министерство и согласовать строительство железнодорожной ветки от станции Ядриха до Великого Устюга, предварительная договорённость имеется. Документация утверждена, я проверил. Ты включи в план создание вокзалов в Красавино и Великом Устюге и земляного полотна под железнодорожную ветку».

Мы поехали с В.А. Шивринским, тоже бывшим устюжанином. В Министерстве путей сообщения нас принял первый заместитель министра, сначала «для порядка» поартачил: уж слишком мала стройка, но согласие уже дал министр, и тот подписывает наши документы. Так решилась проблема строительства этой ветки железной дороги.

И ещё тогда сказал Г.Н. Сосновский: «В Устюге ты уже строишь микрорайон со школой, детским садом, а тепла там нет! Давай с объектов коммуналки Вологды снимем 50 тысяч рублей, Парменов не обидится, а в Устюге сделаем большое дело. На следующий год закажем оборудование для котельной, ты её построишь ипустишь». Дальше он спросил, какие у меня вопросы к облплану и чем помочь.

Говорю ему: «Давай, Герман Николаевич, решим пока вот что: создадим в Красавино строительное управление, там ведь будет расположена первая железнодорожная станция. Необходимо выполнить при ней ветку железной дороги и отвести землю под строительство базы со складом цемента. Надо бы увеличить в два раза Великоустюгское профессионально-техническое училище по строительным специальностям. В Устюге и Красавино для строителей надо построить по сорокаквартирному дому, просьба передать на них техническую документацию, а финансирование мы обеспечим сами. Следует также в этих городах выделить для детей строителей хотя бы по десять мест в детских садах и яслях. В скором времени в Устюге мы построим детсад и вернём все долги. Базу в Устюге и цех

железобетонных конструкций в Красавино мы уже строим».

Мы выполнили свои обязательства перед Великим Устюгом и Красавином. Построили новую больницу, кинотеатр, создали коммунальные сети, строили жильё. Устюг — город, имеющий водоснабжение из скважин, и строилась эта система нашим управлением при участии Германа Николаевича. Осуществили и его мечту: на высоком правом берегу реки Сухоны смонтировали стометровую телевизионную вышку, установили ретранслятор, устюжане одними из первых в области стали смотреть телепередачи.

Что нам стоит дом построить

Поделюсь ещё одним творением Германа Николаевича. Он поставил перед институтом «Вологдагражданпроект» задачу: увеличить объёмы проектных работ. Для этого институту надо было увеличить штат сотрудников, создать нормальные условия для проектировщиков, а имеющихся площадей не хватало. Нужно было строить собственное здание. В середине 1979 года иду к Герману Николаевичу, объясняя, что нам нужны деньги на его строительство. Он говорит: «Создали мы с тобой проблему, но я понимаю, что это необходимо». Приглашает меня через некоторое время, говорит, что решил вопрос финансирования. Так Герман Николаевич взял на себя ответственность и помог нам начать строительство здания. С лета 1984 года мы в нём работали, здание на нынешней Галкинской улице и сейчас стоит как добрая память о Германе Николаевиче Сосновском.

А институт в три раза увеличил объёмы проектных работ. Занимался он созданием проекта областной больницы на Пошехонском шоссе, больниц в Тотьме и Великом Устюге, других важных объектов. Получив из центральных институтов типовые проекты, мы адаптировали их к местным условиям, «привязали» к ландшафту.

В те годы велась комплексная застройка микрорайонов Вологды, и мы вели планирование всего цикла работ, так создавали почву для поточного строительства: начинали с коммуникаций, всех подготовительных работ по нулевому циклу, потом на участок входила техника, велось строительство вплоть до благоустройства. Мы же начали проектирование и создание школ в панельном исполнении, вели разработку проектов с кирпичными вставками и сочетанием панельного и кирпичного строительства, что было тогда новинкой.

По заданиям облплана институт вёл проектирование планировки всех районных центров, потом перешли к центральным усадьбам хозяйств, крупным поселениям и посёлкам. В проектах были учтены все посевные, пастбишные и лугопастбишные земли. Мы добились придания институту статуса головной проектной организации по всему гражданскому строительству в регионе, активно работал совет директоров

События и факты

«Планом развития производственной базы треста «Вологдапромстрой» предусмотрено сооружение домостроительного комбината мощностью 30 тысяч квадратных метров жилья в год. Но на площадке ДСК ещё и первые колышки не забиты, нет ещё даже проектной документации. А жильё в городе нужно, очень нужно!»

И вот, чтобы разрядить обстановку, руководители треста и завода железобетонных изделий и конструкций решили, не дожидаясь пуска ДСК, начать крупнопанельное домостроение на существующих производственных площадях завода ЖБИ. Создаётся специальный участок, который на первых порах будет выпускать железобетонные детали для восьми 90-квартирных домов в год. Это около 21 тысячи квадратных метров жилья».

Волков Н. Новые домостроители // Красный Север. 1970. 10 июня.



Здание института «Вологдагражданпроект» построено в 1984 году. Фото 2007 года

События и факты

«Во втором квартале текущего года коллектив треста «Вологдапромстрой» выполнил государственный план строительно-монтажных работ по генподряду на 101,4 процента и собственными силами — на 102,1 процента. По сравнению со вторым кварталом 1969 года прирост объёма выполненных работ составил 26 процентов. Снижена себестоимость строительно-монтажных работ, получено 300 тысяч рублей прибыли вместо 281 тысячи рублей, предусмотренных планом. Производительность труда за квартал составила 55,8 процента — это на 21,8 процента выше, чем было в первой половине прошлого года. Трудовые успехи коллектива по достоинству оценены. Во всесоюзном соревновании тресту присуждены переходящее Красное знамя Министерства строительства предприятий тяжёлой индустрии СССР и ЦК профсоюза и первая денежная премия. Это замечательная победа вологжан, если учесть, что всего в соревновании участвовали 289 трестов и десятки предприятий министерства».

Александров Н. Знамя объявляет // Красный Север. 1970. 31 июля.



89

Ольга Андреевна
Зязина

Более тридцати лет работала в институте «Вологдагражданпроект», пройдя путь от старшего инженера до начальника строительного отдела и главного инженера проекта. Заслуженный строитель РСФСР, кавалер орденов Трудового Красного Знамени и «Знак Почёта»

всех проектных институтов, который я возглавлял шесть лет. Так координировали деятельность проектировщиков по области, и это принесло положительные плоды.

И ещё об одном «детище» Г.Н. Сосновского хочется напомнить. Руководству области удалось предпринять вопрос о введении северного коэффициента для жителей области. По разработкам облплана и управления финансов были подготовлены документы, проводились согласования расчётов в министерствах и Госплане, а решение состоялось уже после смерти Германа Николаевича.

Благодаря качественной работе облплана многие проблемы области решались значительно оперативней. Герман Николаевич проработал на своём посту 16 лет, и то, что он был одним из талантливых и видных руководителей области, не вызывало и не вызывает сомнений. Многие заместители председателя облисполкома считали в порядке вещей не приглашать его в свой кабинет, а приходить к нему, так, во всяком случае, поступал В.А. Шивринский. По знаниям, авторитету и влиянию Г.Н. Сосновский был, безусловно, среди первых лиц области.

Эти строки пишутся через много лет после того, как ушёл от нас талантливый экономист, обладавший поистине государственным мышлением. Убеждён, что время, в которое мы жили, содействовало раскрытию таланта нашего героя, а его титанический труд помогал развитию области.

Проекты — в жизнь

Я с 1956 года работала в институте «Вологдагражданпроект», который разрабатывал проекты объектов для нужд области. По работе мы не раз встречались с Германом Николаевичем Сосновским.

Познакомилась я с ним в Устюге, когда он ещё был председателем Великоустюгского горисполкома. Институту было дано задание разработать проект птицефабрики. Приехав в Устюг, за один день мы выбрали участок для строительства и оформили все документы на проектирование. Это удалось только благодаря доброжелательному и активному участию Германа Николаевича: обычно на эти подготовительные к проектированию работы уходит несколько дней. Птицефабрика была своевременно построена и пущена в эксплуатацию.

Второй раз мы встретились с Г.Н. Сосновским, когда он был уже начальником плановой комиссии Вологодского облисполкома. Институт должен был разработать проекты воинских захоронений на Пошехонском



и Введенском кладбищах. Активную и действенную помощь оказал нам тогда Герман Николаевич. Я помню его наказ при подготовке проекта. Он говорил, что о погибших воинах нельзя забывать, память об их подвигах будет вечной, но затраты должны быть в разумных пределах, нужно думать и о живых. Чувствовалось, что перед нами высококультурный и очень добрый человек. При проектировании мы и придерживались его рекомендаций, высказанных в такой вежливой форме. Проект был нами сделан, мемориал построен, увековечена память о погибших.

В целом в области тогда было очень многое создано, наш институт активно содействовал развитию социальной и производственной сфер Вологодчины. Мы дорабатывали типовые проекты центральных проектных институтов страны, «привязывая» их к местным условиям, ландшафту, учитывая имеющиеся строительные материалы. Занимались созданием проектов жилых домов, школ, больниц, Домов культуры для городов и районов области.

Вели мы и проектирование сельского строительства, создавали проекты птицефабрик, животноводческих ферм, жилых и социальных объектов в колхозах и совхозах. К середине восьмидесятых годов нами были разработаны проекты архитектурной планировки районных центров и центральных усадеб многих крупных хозяйств на территории области.

Эти наши разработки становились основой обновления городов и сёл. Вспоминая годы напряжённой, но интересной, творческой работы, испытываю глубокое удовлетворение от того, что было сделано. Мы не только получали от областной плановой комиссии и облисполкома крупные заказы на проекты, но и сами становились активными участниками обновления Вологодчины.

Роль в этом обновлении председателя облплана была весомой, значимой, без участия Г.Н. Сосновского выполнить и осуществить все эти проекты и строительные программы вряд ли удалось бы.

У меня от встреч с Германом Николаевичем остались самые светлые воспоминания как о добром, равнодушном, интеллигентном и очень хорошем человеке и настоящем профессионале.

Говорят документы

«Объём строительных работ возрастет в 1,7 раза, подрядных работ — на 210 миллионов рублей, или в 1,6 раза. Намечается увеличить базу стройиндустрии по сборному железобетону на 430 тысяч кубических метров, по товарному бетону — на 500 тысяч кубических метров, по производству столярных изделий — на 580 тысяч квадратных метров, по крупнопанельному и объёмному домостроению — для строительства жилых домов общей площадью 390 тысяч квадратных метров. К концу 1977 года полностью освоить проектные мощности Череповецкого, Красвинского, Вашинского и Кипеловского кирпичных заводов».

Из доклада Г.Н. Сосновского на сессии Вологодского областного Совета народных депутатов 8 декабря 1976 года «О государственном пятилетнем плане развития народного хозяйства местных Советов области на 1976—1980 годы».

Говорят документы

«Уровень экономической работы в облплане стал выше. Особых замечаний по экономическим расчётам и плану на 1974 год в Госплане не было. Наша главная задача сейчас уметь изыскивать резервы. В этом вопросе ещё имеются упущения. Отделы стараются принимать заниженные планы, а мы иногда не в силах раскрыть имеющиеся там резервы.

Надо повышать требовательность к работе всех членов коллектива, повышать свою квалификацию, развивать активность. Сейчас есть все условия для главных специалистов, чтобы они занимались вопросами развития хозяйства области по своей отрасли гораздо шире и активнее».

Из выступления Г.Н. Сосновского на собрании парторганизаций областной плановой комиссии, УКСа и отдела цен облисполкома 30 августа 1973 года. ВОАНПИ. Ф. 3157. Оп. 1. Д. 163. Л. 27, 30.



90

Путепровод на улице Ленинградской в Вологде создан в 1974 году. Фото 2007 года

Создание многоотраслевой промышленности

Пейзаж, меняющий обличье...
Н.М. Рубцов

Юрий Павлович
Цветков

Индустриальный комплекс области

1965–1985 годы — два десятилетия самой созидательной работы за всё двадцатое столетие. В Вологодской области было создано более семидесяти новых заводов и фабрик, в результате проведённой реконструкции фактически заново построены и переоборудованы ранее существовавшие предприятия. Сформировалось многоотраслевое хозяйство, в котором определились строительный, агропромышленный, лесопромышленный, металлургический, химический, машиностроительный и ряд других комплексов.

Областная плановая комиссия внесла существенный вклад в их развитие. Облплан во главе с Г.Н. Сосновским не только содействовал сбалансированному и динамичному развитию отраслей. Целенаправленно занимался он созданием новых производств. При облисполкоме суще-

Промышленные предприятия, построенные

События и факты

В книге «СССР. Энциклопедический справочник» отмечены наиболее памятные события советского периода. Среди них ввод в действие первой доменной печи Череповецкого металлургического завода 23 августа 1955 года. Выдал первую сталь Череповецкий металлургический комбинат 1 мая 1958 года. Череповецкий химический завод введён в действие 15 января 1974 года.

СССР. Энциклопедический справочник / гл. ред. А.М. Прохоров. М.: Советская энциклопедия, 1982. С. 596, 599.



ствовала постоянно действующая комиссия по размещению производительных сил, её председателем был В.А. Шивринский, а его заместителем являлся Г.Н. Сосновский.

Металлургия Вологодчины

Металлургический комплекс области представлен двумя предприятиями, расположенными в городе Череповце: Череповецким металлургическим заводом (ныне АО «Северсталь») и сталепрокатным заводом (ныне АО «Череповецкий сталепрокатный завод»).

Металлургический завод начал строиться с созданием треста «Череповецметаллургстрой» в 1948 году. Первым его директором был С.И. Резников. 24 августа 1955 года доменная печь выдала первый чугуны. Этот день принято считать днём рождения Череповецкого металлургического завода. Череповец, который до этого называли городом строителей, всё чаще стали называть городом металлургов.

В 1965 году чёрная металлургия вышла на первое место в экономике области и удерживает его до наших дней. Она сосредоточивала около 40% основных фондов всей промышленности, более 22% занятого населения и выпускала в 1965 году 31,8%, в 1980 — 44,7%, в 1985 — 47,2% валовой промышленной продукции области. В своих воспоминаниях директор заво-

е в Вологодской области с 1965 по 1985 год



События и факты

«Акт госкомиссии о приёме «Северянки» в эксплуатацию был подписан 13 апреля 1986 года... Доменный комплекс работает стабильно, и Россия гордится его достижениями. Он даже вошёл в Книгу рекордов Гиннеса».

Надеждин Е.Д. Рождение исполина / Мгновения жизни. Анатолий Семёнович Дрыгин в воспоминаниях современников. Вологда, 2006. С. 42.



Доменный цех Череповецкого металлургического завода. Фото 1960-х годов

да В.А. Ванчиков писал, что когда его в 1973 году переводили заместителем министра чёрной металлургии СССР, на заводе работало до 50 тысяч человек.

Шесть тысяч крупных предприятий страны работали на череповецком металле. Продукция завода потреблялась в пределах всей Нечернозёмной зоны РСФСР. Комбинат являлся основным поставщиком листового металла для автомобилестроителей ВАЗа, сортового проката для ЗИЛа и ГАЗа. Продукция завода славилась высоким качеством, её экспортировали почти в 40 стран мира.

В 1985 году по объёму производства продукции Северная Магнитка занимала второе место в отрасли, а по целому ряду других показателей, в частности по коэффициенту использования полезного объёма доменных печей, производительности электропечей и блюминга, завод прочно занял первое место в стране.

В 1965 году в Череповце было начато строительство метизного завода, который потом стал называться сталепрокатным. Он выпускает разнообразные высококачественные метизы: стальную проволоку, канаты, гвозди, электроды, металлические сетки, крепёжные изделия, холоднокатаную стальную ленту, стальные фасонные профили, поставляемые



машиностроительной промышленности. В 1985 году этот завод по объёму производства вышел на первое место в отрасли, более 20% метизов на нём производилось со Знаком качества. Первым директором метизного завода был П.И. Ладнов.

Лесопромышленный комплекс

Вологодчина издавна славилась своими лесами. Лесозаготовительная, целлюлозно-бумажная и деревообрабатывающая промышленность — традиционные отрасли народного хозяйства области. В 1937 году в структуре промышленности области они занимали первое место, их доля в валовой продукции промышленности составляла 46%.

С развитием чёрной металлургии, химической и подшипниковой промышленности доля лесного комплекса в объёме промышленной продукции области стала сокращаться: в 1965 году она составляла 26,3%, в 1970 — 18%, в 1980 — 12,9%, в 1985 году — 12,6%.

Леса области многие десятилетия являлись источником сырья для предприятий страны. Так, в 1960—1980-х годах из вологодских лесов ежегодно вывозилось в Архангельскую область более 2 миллионов кубических метров хвойного пиловочника и балансов. Всего же продавалось в другие регионы Советского Союза и на экспорт более половины всей заготавливаемой в наших лесах древесины.

Достигнутые объёмы заготовок значительно превысили научные нормы рубки. Причём по хвойной древесине перерубы расчётной лесосеки были весьма существенными. В восьмидесятых годах Министерство лесной и бумажной промышленности СССР нарушило нормы лесопользования на территории области: возраст рубки хвойных пород с целью искусственного повышения расчётной лесосеки был снижен на 20 лет. Это приводило к истощению хвойных пород в лесах области.

Облплан и облисполком ставил эти вопросы перед Министерством лесной и бумажной промышленности, а также союзным правительством. Однако кардинально решить проблему не удалось.

События и факты

«За 10 лет (1965—1975 годы) отраслью было заготовлено и вывезено 168 млн кубометров древесины, поставлено народному хозяйству области и страны 135 млн кубометров круглых лесоматериалов. Особенно высоких результатов достигли специализированные лесозаготовительные предприятия, входящие в состав объединения «Вологдалеспром». Они обеспечивали более 80% областного объёма лесозаготовок».

Лесной комплекс Вологодской области. Вчера. Сегодня. Завтра. Вологда: ИП «Вологодский лес», 2003. С. 65.

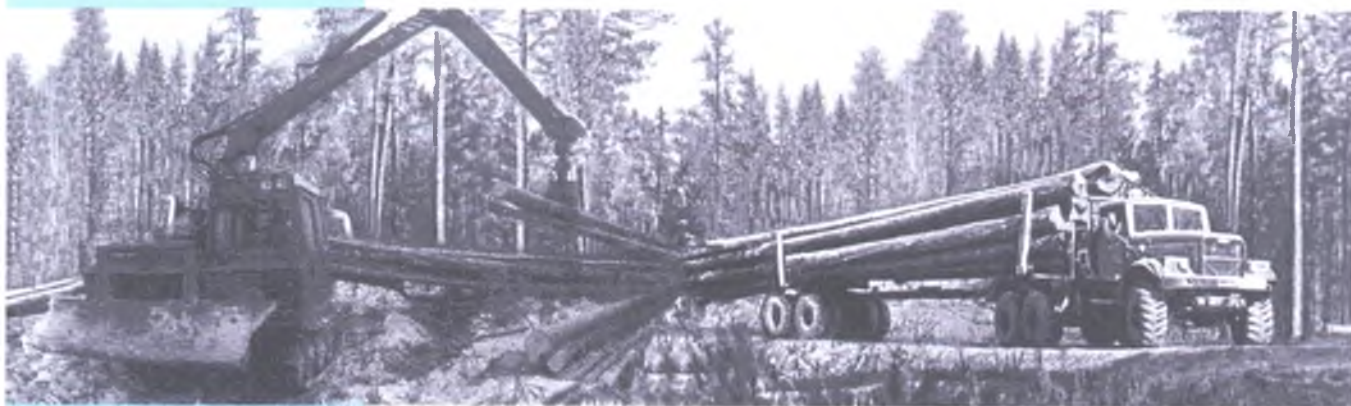
События и факты

«За период с 1976 по 1988 год, несмотря на ухудшение качества лесфонда, за счёт широкого внедрения агрегатной техники удалось в 1,5 раза увеличить производительность труда на лесосечных работах».

Лесной комплекс Вологодской области. Вчера. Сегодня. Завтра. Вологда: ИП «Вологодский лес», 2003. С. 66.



Общий вид химических предприятий Череповца. Фото 2008 года



На погрузке и вывозе древесины работает мощная техника. Фото 1970-х годов

События и факты

«...Казалось бы, Череповец занятый сугубо практическими делами, был далёк от политики. Но в действительности город непосредственно влиял на самую большую политику. Вот один из примеров. В 1979 году президент США Джими Картер ввёл эмбарго на поставку в Советский Союз аммиака как сырья для минеральных удобрений. Скорый ответ на американскую акцию дал Череповец.

«Мы сумели в кратчайшие сроки ввести мощности по производству 1,7 миллиона тонн сложных минеральных удобрений в год, — рассказал журналисту начальник объединения «Череповецметал-

Химическая отрасль

Большая химия области представлена производственным объединением «Аммофос», азотнотуковым заводом и коксохимическим производством металлургического завода. Они расположены в Череповце и технологически тесно связаны друг с другом.

Со строительством химического завода дело обстояло непросто. Директор металлургического завода Владимир Алексеевич Ванчиков в своих воспоминаниях написал, что выступал против строительства химических заводов в Череповце, считая, что все силы нужно сосредоточить на металлургии. Министерство чёрной металлургии СССР тоже настаивало на развитии своей отрасли. Однако союзное правительство поддержало предложение обкома партии (А.С. Дрыгин), облисполкома (Л.А. Власенко) и облплана (Г.Н. Сосновский).

В 1970 году вступил в строй действующих по всему производственному циклу первенец большой химии — Череповецкий азотнотуковый завод. С технологического конвейера сошли первые тонны гранулированной аммиачной селитры — ценного азотного удобрения. На заводе были созданы также цех по производству азотной кислоты, необходимой для получения аммиачной селитры, и цех, производящий аммиак для изготовления сложных удобрений. Азотнотуковый завод работает в едином комплексе



с коксохимическим производством.

Объединение «Аммофос» — одно из немногих предприятий в стране, выпускающих нитроаммофоску. Это ценнейшее комплексное минеральное удобрение содержит три основных химических элемента, необходимых для питания растений: азот, калий и фосфор. Использование нитроаммофоски освобождает земледельцев от повторных внесений удобрений, почва сразу получает их необходимый комплекс. Этим объединением производятся также серная и азотная кислоты. Однако главным продуктом, давшим название объединению, остаётся сложное минеральное удобрение — аммофос. Первая продукция его была получена 30 ноября 1979 года.

Химическая промышленность в Череповце интенсивно развивалась: в 1985 году на её долю приходилось 6% промышленного производства области против 0,1% в 1965 году, по величине основных фондов — более 17%, по численности работающих — почти 4%. Химический комплекс стал основным поставщиком сложных минеральных удобрений для сельского хозяйства Нечернозёмной зоны РСФСР и других регионов страны. Большой вклад в развитие химической отрасли внесли директор азотнотукового завода Герой Социалистического Труда А.П. Штых, директор химического завода Е.М. Шлаин, начальник коксохимического производства металлургического завода Герой Социалистического Труда Н.Е. Тёмкин.

Машиностроение

Машиностроение и металлообработка играли в экономике области важную роль. В 1970-х годах этот комплекс вышел на качественно новый уровень, который характеризуется повышением доли сложных производств, выпускающих точные изделия: приборы, подшипники качения, автоматические и полуавтоматические линии. Машиностроение представлено большим количеством предприятий, расположенных прежде всего в Вологде, а также Череповце, Великом Устюге и некоторых других городах и посёлках.

Крупнейшим центром машиностроения являлась областная столи-

Численность работников
по отраслям экономики
Вологодская область

Наименование показателя	Годы				
	1965	1970	1975	1980	1985
	проценты				
Промышленность	100	109	118	124,6	124,5
Сельское хозяйство	100	77,7	76,5	68,6	64,3
Строительство	100	126,9	164,0	166,7	160,0
В среднем по трьём отраслям	100	96,7	102,8	102,4	100,3

лурхимстрой» Николай Луценко. — А когда президент Рейган в 1983 году объявил «стратегическим сырьём» пековый кокс и тоже ввёл эмбарго, мы тут же удвоили его выпуск у себя, построив и введя соответствующие мощности. Два миллиона тонн стального листа закупали за границей. Теперь только в Череповце увеличили его производительность на 1,5 миллиона тонн — и лист наш даже лучшего качества».

А таким «ответам» предшествовали годы и годы упорного труда».

Антология «Строители Вологодчины. 20-й век». Вологда, 2002. С. 88–89.



Подшипниковый завод, выросший на окраине Вологды, стал градообразующим предприятием.
Фото 2007 года

Количество механизированных и автоматических поточных линий на промышленных предприятиях к 1985 году
Вологодская область

Наименование отрасли промышленности	Тип линий	
	Механизированные	Автоматические
	единицы	
Лесная, деревообрабатывающая, целлюлозно-бумажная	237	38
Чёрная металлургия	223	12
Пищевая	135	15
Лёгкая	121	32
Машиностроение и металлообработка	115	116
Стройматериалы	76	-
Химическая	3	-

8

ца, в которой было сосредоточено три четверти машиностроительного производства. На первом месте стояла подшипниковая промышленность, представленная 23-м Государственным подшипниковым заводом (ныне АО «Подшипниковый завод»). Станкостроение для обработки древесины было сосредоточено на «Северном коммунаре» и Вологодском станкостроительном заводе. Объединение «Вологодский оптико-механический завод» и завод «Электротехмаш» занимались приборостроением.

23 Государственный подшипниковый завод

Во второй половине 1960-х годов Министерство автомобильной промышленности и Госплан СССР решили вопрос о строительстве в Вологде 23-го подшипникового завода с количеством работающих до 25 тысяч человек. Куйбышевским проектным институтом, готовившим проектную документацию будущего завода, все предложения облплана по социальной инфраструктуре завода

были включены в смету строительства. Первый директор завода Ф.Я. Федулов руководил строительством и много лет стоял во главе ГПЗ. Строил его трест «Вологдапромстрой», управляющим был А.Ф. Кужлев. В декабре 1970 года, спустя два года после начала строительства, первая очередь завода сдана в эксплуатацию, страна получила вологодские подшипники.

В марте 1971 года, через три месяца после ввода нашего подшипникового завода, пущена в эксплуатацию первая очередь Волжского автомобильного завода в Тольятти. Вологодский завод стал поставщиком подшипников для машин «Жигули». Кроме того, продукция 23-го ГПЗ поступала на 3000 предприятий страны и экспортировалась более чем в 30 стран мира: в Болгарию, ГДР, Польшу, Францию, ФРГ, Югославию и другие государства. Номенклатура производства включала почти 350 типоразмеров подшипников диаметром от 30 до 350 мм и весом от 25 граммов до 174 килограммов.

В начале 1980-х годов США производили подшипников больше любой страны в мире. Одновременно столько же ещё закупали в других странах.



Нам ничего не продавали. Автомобильная промышленность остро нуждалась в них. Вологодский подшипниковый завод уже в 1985 году стал производить каждый пятый подшипник в РСФСР и занял третье место в Союзе. В 1985 году завод увеличил выпуск подшипников по сравнению с 1980 годом на 12 миллионов штук в год и довёл их производство до 89 миллионов. Дефицит этой продукции в стране был снят.

В том же 1985 году ГПЗ-23 по объёмам производства вышел на третье место в отрасли. Для Вологды завод явился одним из градообразующих предприятий.

Приборостроительные предприятия

В 1970-х годах в областной столице появилось приборостроение. По просьбе обкома и облисполкома министр оборонной промышленности С.А. Зверев принял решение построить в Вологде оптико-механический завод. Его первым директором был А.М. Мутовкин, затем развитием завода, выпуском уникальной продукции приборостроения и созданием большого объединения с филиалами по всей области многие годы успешно руководил В.А. Ильин.

Благодаря открытию современных производств и филиалов Вологодского оптико-механического объединения в Кириллове, Великом Устюге, Вожеге, Белозерске, Харовске, Вытегре и посёлке Кузино Великоустюгского района развивалась и улучшалась промышленная и социальная инфраструктура шести районов области. В этих регионах появились новые отрасли промышленности, рабочие места и подготовленные специалисты, строились жилые дома для работников созданных предприятий, детские сады и школы.

В Вологде был построен ещё один оптико-механический завод, получивший название «Луч», но запустить его на полную мощность не удалось.

Министерство радиопромышленности осуществило в семидесятые годы сооружение приборостроительного завода «Электротехмаш», он занимался изготовлением нестандартного оборудования, его первым ди-

Структура промышленного производства
Вологодская область

Наименование показателя	Годы		
	1965	1980	1985
	в процентах		
Промышленность в целом	100	100	100
Чёрная металлургия	31,8	44,7	45,2
Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная	21,9	12,9	12,6
Машиностроение и металлообработка	8,6	10,7	10,1
Лёгкая	14,5	9,6	8,9
Пищевая	15,6	9,2	7,7
Химическая и нефтехимическая	0,1	5,8	6,1
Строительных материалов	2,7	2,8	2,7
Электроэнергетика	0,3	1,2	1,5
Другие отрасли	1,3	1,0	5,1

9



95

Корпуса Вологодского оптико-механического завода построены в семидесятые годы на месте бывшего болота. Фото 2007 года

Выпуск новых видов продукции с 1980 по 1985 год
Вологодская область

Наименование показателя	Годы					
	1980	1981	1982	1983	1984	1985
	единицы					
Чёрная металлургия	61	43	47	37	46	43
Машиностроение	18	-	6	8	4	36

10

События и факты

«Летом 1967 года приступили к сооружению ГРЭС, а в 1976 году в День энергетика вступил в строй первый энергоблок мощностью в 210 тысяч киловатт. На следующий год ввели в эксплуатацию второй блок, а в 1978 году — третий. Кадуй стал важным центром энергетики на северо-западе страны.

Одновременно со строительством станции западнее старого Кадуя начал расти посёлок строителей и энергетиков на 10 тысяч жителей. В нём появились пятиз-

ректором был А.М. Сильвестров.

Со строительством новых предприятий началось бурное развитие Вологды. Необходимо отметить, что заводы возведены благодаря коллективу треста «Вологдапромстрой», затем переименованного в объединение «Вологдатежстрой».

Модернизация действующих предприятий

Дальнейшее развитие получили машиностроительные предприятия области. Станкозавод и «Северный коммунар» специализировались на выпуске технологического оборудования для деревообрабатывающей промышленности. Станкозавод выпускал станки и автоматические линии для лесной и мебельной промышленности, изготавливал оборудование для предприятий домостроения.

Завод «Северный коммунар» — старейшее предприятие вологодского машиностроения. Он единственный в стране производил комплектное оборудование для лесопиления, поставлял лесопильные рамы и околорамное оборудование: рольганги, тележки, транспортёры. Большой спрос у потребителей в нашей стране и в мире был на мощные двухэтажные лесопильные рамы, их изготовлялось до трёхсот штук в год. Многие из этих станков проектировались в Вологодском головном конструкторском бюро деревообработки (ГКБД).

Завод «Мясомолмаш» выпускал оборудование для мясной и молочной промышленности, по некоторым его видам был единственным в стране производителем. Продукция завода поставлялась во все концы Советского Союза. Трансформаторные подстанции, высоковольтная и низковольтная электроаппаратура электромеханического завода широко применялись в нашей области.

Два предприятия области: Череповецкий завод автоспецоборудования «Красная звезда» и Вологодский завод дорожных машин — производили оборудование для обслуживания автомобильного транспорта и дорожного строительства. Завод «Красная звезда» являлся крупнейшим в стране

поставщиком маслобензозаправочной аппаратуры. Основная продукция «Дормаша» — модульный домик, предназначенный для нефтяников, газовиков, геологов, строителей. Из таких домиков создавались целые посёлки, включавшие не только жилые дома, но и клуб, магазин, медпункт, особым спросом на Севере пользовался вагончик-сауна.

Три предприятия в Вологде, Череповце и Великом Устюге, наряду с проведением капитального ремонта судов, строили новые речные буксирные теплоходы и баржи. В Устюге начали создавать большие суда типа «река - море». Прогрессивным методом перевозки грузов по рекам считается применение большегрузных толкаемых



96

Череповецкая ГРЭС, построенная недалеко от посёлка Кадуй, стала крупнейшим поставщиком электроэнергии для предприятий Череповца. Фото 2007 года

составов барж. Для этого необходимы специальные баржи и теплоходы — толкачи. Выпуск таких кораблей был освоен на Череповецком судостроительно-судоремонтном заводе. Они предназначены для толкания речных судов грузоподъёмностью до 15 тысяч тонн.

Вологодский вагоноремонтный завод имени М.И. Калинина осуществлял капитальный ремонт подвижного состава железных дорог. Заводы «Ремсельмаш» и трактороремонтный производили ремонт автомобилей, тракторов, сельскохозяйственной и мелиоративной техники.

Доля отраслей машиностроения и металлообработки в структуре валовой продукции области в 1985 году составляла 10,1%.

Электроэнергетика

Важную роль в областном хозяйстве играла энергетика. Область потребляла большое количество электроэнергии, свыше половины её производили сами, другая половина поступала из единой энергетической системы страны.

Г.Н. Сосновский до работы председателем облиплана три года руководил управлением коммунального хозяйства облисполкома. В этот период было принято окончательное решение о строительстве государственной районной электростанции на берегу реки Суды вблизи посёлка Кадуй. Она называется Череповецкой ГРЭС и является самой крупной электростанцией в области, покрывая потребности в электрической энергии растущего череповецкого промышленного комплекса и железной дороги Вологда — Ленинград.

Две электростанции, расположенные в Вологде и Череповце, обеспечивали городское хозяйство электроэнергией и теплом. В составе гидроузлов Волго-Балтийского водного пути были созданы три гидроэлектростанции: две в Вытегорском районе и Череповецкая ГЭС в составе Шекснинского гидроузла.

ТЭЦ Череповецкого металлургического завода — особая электростанция: она не потребляет привозного топлива, а работает на вторичных энергоресурсах завода. Завод располагает большими отходами газов от производства металла, теплом от доменных печей, мартеновских и конверторных газов и паром от установки сухого тушения кокса, которые направляются на выработку электрической и тепловой энергии. Такая сложная техническая задача впервые была решена череповецкими металлургами.

В 1985 году доля энергетики в объёме валовой продукции промышленности области составляла 1,6%.

Мужественный воин, неутомимый труженик

Уже после первой встречи в 1965 году с новым председателем областной плановой комиссии Г.Н. Сосновским у меня появилась к нему неподдельная симпатия. По своим должностным обязанностям я многие годы затем работал с ним в тесном контакте. Считаю, что стиль и методы руководства, профессиональная грамотность, оперативность и конкретность, умение ладить с людьми, уважительное отношение к своим сотрудникам помогали Герману Николаевичу организовать творческую и эффективную деятельность облиплана.

Во время работы в облисполкоме ярко раскрылся его талант руководителя и крупного экономиста-практика. Здесь сказались как прекрасное

Темпы роста производства промышленной продукции
Вологодская область

Наименование показателя	Годы			
	1966 - 1970	1971 - 1975	1976 - 1980	1981 - 1985
	проценты			
Валовая продукция	149,0	134,3	129,9	122,0

11

тажные дома, средняя школа на 1320 мест, комплекс ГПТУ на 600 учащихся, два детсада, лечебный комплекс, магазины, столовые, комбинат бытового обслуживания, Дом культуры, узел связи с АТС».

Край наш Вологодский. Историко-экономические очерки о городах и сёлах Вологодской области / сост. П.А. Колесников, И.М. Королёв. Архангельск: Северо-Западное книжное изд-во, Вологодское отд., 1982. С. 255.



97

Евгений Дмитриевич
Наумов

(1920-2011)

Работал первым секретарём Череповецкого горкома КПСС, заведующим промышленно-транспортным отделом, затем заведующим отделом металлургической и химической промышленности обкома КПСС. Участник Великой Отечественной войны.

Награждён орденом Отечественной войны 2-й степени, тремя орденами Трудового Красного Знамени, тринадцатью медалями, почётной грамотой Президиума Верховного Совета РСФСР

Точка зрения

«Анатолий Семёнович прежде всего ценил в руководителях инициативность и активность в работе, большую самоотдачу и любовь к делу, бережное отношение к подчинённым и заботу о них, скромность в быту и личном поведении, уважительное отношение к простому человеку и, конечно, преданность партии.»

Такие руководители неизменно пользовались у него вниманием и уважением. Назову лишь некоторых из них: управляющий трестом «Череповецметаллургстрой» Д.Н. Мамлеев, директора металлургического завода А.И. Бородулин и В.А. Ванчиков, начальник управления «Металлург-прокатмонтаж» Н.К. Сазонов, директора подшипникового и оптико-механического заводов Ф.Я. Федюлов и А.М. Мutowкин, директор Чагодощенского стекольного завода В.И. Дятко, начальник Вологодского отделения железной дороги Ф.М. Котляренко, председатель облплана Г.Н. Сосновский, начальники областных управлений – бытового обслуживания населения Т.В. Сычёва и строительства автомобильных дорог В.А. Мещеряков».

Надеждин Е. Рождение исполина / Мгновения жизни. Анатолий Семёнович Дрыгин в воспоминаниях современников. Вологда, 2006. С. 52.

экономическое образование, полученное Г.Н. Сосновским, так и его природная одарённость, навыки управления людьми. Облплан стал важным центром организации комплексного экономического и социального развития нашего региона.

Система планирования была трудоёмкой, и главная проблема состояла в том, что при недостатке ресурсов следовало формировать реальные планы предприятий и регионов. К примеру, проект плана на 1975 год содержал завышенные задания. Это вызывало озабоченность облплана, требовалось принятие срочных мер по устранению разногласий. В этой трудной ситуации и проявились лучшие качества председателя плановой комиссии: незаурядная профессиональная грамотность, глубокое знание состояния экономики и социальной сферы, удачное использование компромиссов, личная коммуникабельность в общении с вышестоящими коллегами. В течение недели Герману Николаевичу и его команде удалось в Москве согласовать приемлемые показатели плана. Проект экономического и социального развития был обсуждён депутатами областного Совета и принят к исполнению.

Другая актуальная проблема касалась сельского хозяйства. В 1977 году сложилась тревожная обстановка, вызванная неустойчивой работой сельскохозяйственных машин: из-за продолжительных проливных дождей техника не выдерживала условий эксплуатации. А запасных частей по централизованным фондам поступало недостаточно. К решению этого вопроса были подключены Г.Н. Сосновский, Е.Д. Надеждин и Л.Н. Шкакин, которые смогли договориться с Москвой. Острота проблемы снизилась, но полностью не была устранена.

Тогда руководство области пошло на привлечение к изготовлению запасных частей предприятий Вологды и Череповца. Ход выполнения контролировали облплан и обком партии. Предприятия справились с заданием, изготовили достаточное количество запчастей и узлов.

Облпланом под руководством Германа Николаевича проведена большая работа по созданию и эффективной деятельности подсобных хозяйств при предприятиях и организациях.

Областная плановая комиссия и её председатель занимались исполнением наказов избирателей, просьб и предложений депутатов областного Совета. Я неоднократно избирался депутатом и на собственном опыте убедился в высокой ответственности работников облплана.

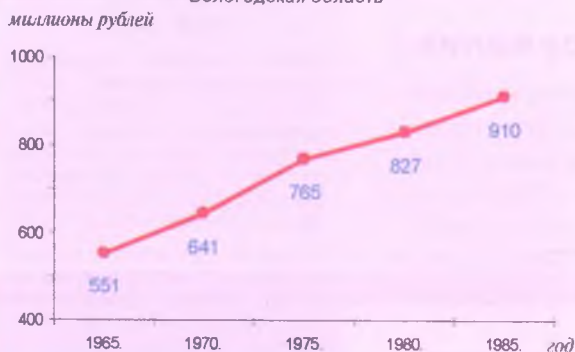
К областной плановой комиссии, как и к другим организациям, применимо известное положение: «кадры решают всё». Герман Николаевич был душой творческого коллектива. За высокие деловые качества, личное обаяние он пользовался доверием и поддержкой председателей Вологодского облисполкома Л.А. Власенко и В.А. Грибанова, а также первого секретаря обкома КПСС Анатолия Семёновича Дрыгина.

Аппарат облплана был укомплектован квалифицированными специалистами с опытом практической работы, честными и добросовестными людьми, бескорыстными и трудолюбивыми сотрудниками. Среди них такие профессионалы, как А.И. Михайлов, М.Н. Разумова, А.А. Брызгалов, Н.И. Крицкий, Ю.П. Цветков.

В структуре облисполкома облплан был деятельной и востребованной организацией, аккуратно обеспечивал выполнение многочисленных функций, на должном уровне поддерживал отношения с плановыми организациями республики и Союза, с плановыми органами городов и районов области.

Был Герман Николаевич верным, отзывчивым чело-

Произведено продовольственных и непродовольственных товаров¹
Вологодская область



¹ без учёта ликёрово-дочных изделий

веком, умел находить правильные решения в сложных ситуациях. Неустойчивый труженик, он работал много и самозабвенно, не считаясь со временем и здоровьем, часто ездил в командировки. И жаль, что такой прекрасный человек рано ушёл из жизни.

В заключение о судьбах планирования. Старшее поколение россиян на собственном опыте знает, какую роль сыграло государственное и местное планирование в жизни страны и региона. Планы экономического и социального развития были организующим и мобилизующим инструментом для того, чтобы экономика и социальная сфера развивались пропорционально, быстрыми темпами и с высокой эффективностью. Достижения Советского Союза общеизвестны, и доказывать их нет никакой необходимости.

Будущая судьба планов положительна, их необходимость оправдана самой жизнью. А профессия специалиста-плановика будет востребована и высоко ценима обществом, и, надеюсь, появятся новые Сосновские, преданные своему делу и вносящие весомый вклад в возрождение великой России.

Ищем и находим резервы

В Вологодской области до середины 1960-х годов производством продовольственных товаров занимались артели и небольшие предприятия местной промышленности. Специализировались они на выпуске простейших изделий в небольших объёмах, товары производились в том числе и полукустарным способом. И, конечно, в те годы не полностью удовлетворялись потребности населения в бытовых товарах. Переломной в производстве товаров народного потребления стала вторая половина шестидесятых годов. ЦК КПСС и Совет Министров СССР приняли постановление № 979 от 30 декабря 1966 года, которым обязали министерства и ведомства СССР и союзных республик, местные советские органы организовать выпуск товаров культурно-бытового назначения и хозяйственного обихода на подведомственных предприятиях, в т. ч. используя отходы основного производства.

Руководство Вологодского станкозавода, на котором я работал, получив указание Министерства станкостроительной промышленности СССР, поручило мне как бывшему работнику управления местной промышленности организовать на заводе выпуск товаров повседневного спроса. Я совмещал эту деятельность с основной работой конструктора-технолога. Завод, кроме основной продукции, стал производить оконные и дверные угольники и петли, ножеточки, подставки под цветы и цветочные горшки. Когда завод объединился с заводом «Северный коммуналь», стали выпускать электрорубанки со столом для домашнего применения, разнообразный инструмент.

Подобная работа проводилась и на других предприятиях области. В конце 1960-х годов облплан организует в Вологде первую выставку образцов хозяйственно-бытовых товаров. Образцы представили практически все предприятия области. Задача выставки заключалась в том, чтобы показать возможности развития производства предметов потребления.

Необходимо было координировать производство таких товаров предприятиями, а также изучать их возможности по выпуску этих товаров, требовалась также координация связей промышленности и торговли. И тогда облисполком по предложению Г.Н. Сосновского принимает решение о создании в облплане отдела комплексного планирования и размещения производительных сил в области. В феврале 1970 года меня назначили на должность начальника этого нового отдела. Позже я стал заместителем



98

Анатолий Иванович Михайлов

С 1970 года работал начальником отдела и заместителем председателя плановой комиссии облисполкома, затем до 1992 года — заместителем начальника Главного планово-экономического управления Вологодского облисполкома.

Награждён грамотой Президиума Верховного Совета РСФСР и серебряной медалью ВДНХ «За успешное развитие производства товаров народного потребления в Вологодской области»

Говорят документы

«Производство товаров народного потребления на предприятиях лёгкой промышленности увеличится на 27 процентов, производство льняных тканей — на 40 процентов, бельёвого трикотажа — на 59 процентов, швейных изделий — на 46 процентов за счёт технического перевооружения действующих предприятий и улучшения использования производственных мощностей.

Выработка продовольственных товаров возрастёт на предприятиях объединения «Вологдамясопром» на 23 процента, объединений молочной промышленности на 25 процентов, пивоваренно-безалкогольной промышленности на 10 процентов.

Производство разных видов товаров культурно-бытового назначения возрастёт в 1,5 раза на предприятиях мебельного объединения «Прогресс», управления лесного хозяйства, Череповецком заводе эмалированной посуды, станкозаводе и других предприятиях области».

Из доклада Г.Н. Сосновского на сессии Вологодского областного Совета народных депутатов 8 декабря 1976 года «О государственном пятилетнем плане развития народного хозяйства местных Советов области на 1976—1980 годы».



В цехах Грязовецкого завода сухого молока стерильная чистота.
Фото 2007 года

99

председателя облплана.

При первой встрече Г.Н. Сосновский принял меня доброжелательно, рассказал о деятельности плановой комиссии, обозначил проблемы, которыми должен заниматься новый отдел. Это прежде всего координация производства товаров на предприятиях области, экспортная торговля, составление комплексных планов экономического и социального развития, рассмотрение технико-экономических обоснований для размещения новых предприятий, создание цехов и участков по производству товаров для населения. Мы готовили также заключения по проектам строительства новых предприятий в части их социальной инфраструктуры, экологии, пожарной безопасности, создания дорог, транспортной системы, объектов жилищного и социально-бытового назначения.

С Германом Николаевичем у меня не было разногласий. Да они и не могли возникнуть,

потому что его знания в любой области экономики были глубже наших. Склад ума у него был такой, что голову его можно назвать «золотой коробочкой». Его идеи, предложения, выводы, касающиеся строительства, реконструкции, расширения объектов на территории области, практически всегда находили поддержку не только у руководства облисполкома, но и у директоров предприятий.

На памяти случай, когда проходило согласование размещения в Вологде оптико-механического завода. В кабинете Г.Н. Сосновского состоялось совещание по поводу включения в проект строительства ОМЗ объектов социально-бытового назначения. Присутствовал при этом председатель горисполкома В.Д. Парменов, представитель заказчика — Ленинградского оптико-механического объединения — и первый директор Вологодского ОМЗа А.М. Мутовкин.

Владимир Дмитриевич Парменов, болевший за благополучие жителей города, старался убедить заказчика в выделении капитальных вложений на создание социальной инфраструктуры в объёме, который превышал стоимость строительства всего производственного комплекса. А.М. Мутовкин, зная проблемы города и нужды нового предприятия, поддерживал предложения горисполкома, но как трудно было доказать это руководству Министерства оборонной промышленности!

Г.Н. Сосновский принял компромиссное решение: направить в адрес министерства заключение с учётом существующих нормативов, но включить в него капиталовложения на снос ветхого жилья, подпадающего под зону застройки завода. Это решение было учтено министерством и строителями, вместо развалюх на болоте появился новый микрорайон в центре города.

Для экономии заработанной валюты, которую область использовала для закупки высокотехнологичного оборудования, облплан координировал взаимобмен товарами с зарубежными странами. Например, в Финляндию мы поставляли отходы низкосортной древесины, а взамен к нам поступали высококачественные товары, в том числе станки, оборудование, продукты питания, трикотаж, дублёнки, обувь и др. Вот так рационально

Произведено товаров
культурно-бытового назначения
Вологодская область

миллионы рублей



4

мы с ними торговали.

Существовал и обмен между областями. Так, будучи в Госплане РСФСР, Герман Николаевич договорился со своим коллегой из Хабаровска совершить взаимный обмен: мы поставляем дублёнки финского производства, а они нам — японские гастротрибоскопы. Вскоре первые гастротрибоскопы стали применяться в больницах Вологды.

Ежегодно в Госплане РСФСР, министерствах и ведомствах проходило согласование планов развития отраслей, подведомственных облисполкому. При этом каждая сторона защищала свои интересы. Министерству надо было установить высокие показатели, но дать меньше материальных ресурсов и денег, а управления облисполкома не всегда могли убедить министерства в своих нуждах, в таких случаях призывали облплан на помощь. И Герман Николаевич снимал разногласия между министерствами и управлениями облисполкома. Здесь особенно проявлялись выдающиеся способности Г.Н. Сосновского, которому удавалось найти решения, удовлетворяющие обе стороны.

Германа Николаевича очень ценили в Госплане и области. Мы уважали его за незаурядный ум, быстроту мышления, способность доказать, убедить и отдельного человека, и часто большую аудиторию в целесообразности именно такого решения возникающих проблем. Его «коньком» было строительство, и в создание новых производств, жилищное и бытовое строительство он вкладывал душу.

Облплан осуществлял постоянный контроль над работой предприятий. Ежегодно заводы и фабрики получали задания по дополнительному выпуску товаров для населения в конкретных объёмах и номенклатуре.

В середине семидесятых годов производство товаров народного потребления обсуждалось на специальной сессии областного Совета народных депутатов. Сессия приняла решение, которым предусматривалось: шире обеспечивать население товарами и услугами, ликвидировать дефицит непродовольственных товаров, улучшить их качество и расширить ассортимент в соответствии с запросами жителей области. Для этого облпланом под руководством Г.Н. Сосновского была разработана и утверждена облисполкомом «Комплексная программа развития производства товаров народного потребления и сферы услуг в Вологодской области до 2000 года».

Свою роль в развитии «ширпотреба» эта программа сыграла. Если в 1970 году в торговлю поставлено 195 наименований товаров, производимых в области, то в 1985 году их уже было более 500. Это были мебель, эмалированная посуда, обои, удобрения в мелкой расфасовке, газовые настольные плиты, паяльные лампы, металлическая черепица, скобяные изделия, метизы, игрушки деревянные, оптические приборы, школьно-письменные принадлежности и многое другое.

Почти на всех предприятиях области были созданы мощности для производства товаров народного потребления. Например, в 1973 году на Череповецком металлургическом комбинате был построен цех эмалированной посуды, по существу, это был завод в заводе. В 1985 году этим цехом было произведено посуды на 53,8 миллиона рублей.

Область участвовала в республиканских выставках товаров народного потребления, изучали их выпуск в других областях. В 1981–1985 годах Вологодчина по темпам прироста в производстве товаров народного потребления превышала республиканский уровень: в РСФСР этот показатель составлял в среднем за год 3,3%, а в нашей области — 4,6%. При этом

Производство промышленной продукции
Вологодская область

Наименование показателя	Годы		
	1965	1980	1985
тысячи тонн			
Чугун	3015	5215	6200
Сталь	4254	6802	9300
Прокат	3570	9041,8	10600
Минеральные удобрения ¹	11,7	595,6	876
Бумага	114,2	138,1	135
тысячи кубометров			
Пиломатериалы	1642	1942	1967
Древесностружечные плиты	27,5	195,9	391
Фанера	55,2	77,3	80
Железобетонные конструкции	239,4	737,2	840
тысячи			
Кирпич строительный, миллионы штук	144,5	254,6	245
Стекло оконное, кв. метры	12,9	15,1	12,1
Подшипники качения, штук	-	77 000	89 000
Льняные ткани, кв. метры	-	31458	37363
Бельевой трикотаж, штуки	1155	14802	16149

¹ в пересчёте на 100% питательных веществ

12

Точка зрения

«В 1970-е гг. развернулось создание производственных объединений, которые сочетали в себе принципы отраслевого и территориального управления. Им были переданы полномочия центра по распределению государственного заказа, контролю за его выполнением, вопросы капитального строительства, формирования фондов экономического стимулирования, проведения кадровой политики. Уже к концу 1975 г. в области функционировало 16 объединений. На первоначальном этапе своей деятельности они способствовали развитию интеграционных процессов, повышению качества продукции, росту квалификации кадров. Но со временем эффективность многоступенчатой (министерство — главк — ПО — предприятие) системы управления стала снижаться. Предприятия дополнительно представляли в объединения большое количество расчётных показателей. Сложнее стали решаться вопросы капитального строительства, материально-технического обеспечения, финансирования».

Ефремов К.И. Промышленность Вологодской области в 1961-1985 годах // Экономика. 2006. № 12. С. 82.



100

Лес — наше богатство

мы были в республике по производству этих товаров всего лишь на 53 месте, было над чем работать и двигаться вперёд. Те товары хозяйственно-бытового назначения, которые производились на наших предприятиях, были востребованы населением. Для их реализации, в частности, были построены в Череповце и Вологде магазины «1000 мелочей», которые любили вологжане.

С Г.Н. Сосновским у меня складывались нормальные не только деловые, но и личные отношения. Герман Николаевич, при непосредственном участии которого, если не сказать больше, развивалась вся экономика области, «сгорал» на работе. Его кабинет никогда не пустовал от посетителей всех рангов, он встречал их улыбкой, нередко шутками, был неизменно внимателен к

нуждам людей. И очень многое успел сделать для вологжан. Жаль только, что прожил так мало...

Высочайшим профессионалом, экономистом от Бога, успешно решавшим многие непростые проблемы, которые стояли перед областью, настоящим руководителем, ответственным и честным человеком он и остался в памяти всех тех, кто его знал.

Годы сотрудничества

На работу в облплан я поступила в июне 1969 года. Расскажу о развитии предприятий области, чью работу курировала. Четыре управления облисполкома: промышленности стройматериалов, местной, пищевой и топливной промышленности — имели двойное подчинение: и облисполкому, и соответствующим министерствам. Повседневное руководство ими осуществлял облисполком, но они отчитывались перед ним и министерствами. Чтобы планы их развития были реальными, требовалась постоянная работа с Москвой, министерствами, самый тесный контакт и деловые отношения между их управлениями и облпланом.

Предприятия, относившиеся к этим управлениям, производили продукцию и товары, которые удовлетворяли повседневный спрос населения и жизненные потребности области. В денежном выражении их реализация в общем объёме промышленного производства области была невелика, но с точки зрения обеспечения самых насущных запросов, повседневных потребностей населения их продукция была нужна. Поэтому облплан постоянно контролировал работу этих управлений.

Расширяя производство стройматериалов

В области ощущалась нехватка местных строительных материалов. Жилищное строительство остро нуждалось в кирпиче. Герман Николаевич Сосновский, как я предполагаю, при приёме на работу устроил мне экзамен, проверяя, действительно ли я что-то понимаю в отрасли строительных материалов как специалист. Дал мне сразу задание: изучить производство и возможности трёх кирпичных заводов. Кирпич был большим дефицитом: строили много, а кирпичных заводов не хватало. Имеющиеся заводы работали на полную мощность, но для увеличения выпуска кирпича требовались ещё печи. Поэтому я, разобравшись с формовочным, сушильным и обжиговым хозяйством, подготовила своё заключение: ка-



101

**Фотиния Семёновна
Герасимовская**

С 1969 по 1997 год работала в плановой комиссии Вологодского облисполкома, Главном планово-экономическом управлении облисполкома, комитете по экономике, в управлении топливно-энергетического комплекса администрации области главным специалистом, начальником отдела. Ветеран труда. Награждена почётными грамотами Госплана РСФСР

кая часть производства отстаёт и что заводам требуется для увеличения мощностей. Этот материал был настольной книгой для меня всё время, пока я занималась этим участком работы. Герман Николаевич также пользовался этими разработками.

Я занималась планированием производства строительных материалов в объединении «Вологдастройматериалы», куда входили кирпичные вологодские заводы № 1, 2, 3, Сокольский завод керамической трубы, Череповецкий завод силикатного кирпича, Грязовецкий, Великоустюгский, Марковский кирпичные заводы. Длительное время объединением руководил Н.Н. Зуев, его заместителями были А.С. Словен и А.А. Станкевич.

В районах были сезонные кирпичные заводы, заводы управлений местной и топливной промышленности, объединения «Облмежколхозстрой», а также Чёбсарский кирпичный завод, подчинявшийся Министерству транспортного строительства СССР. Но кирпича для строек области не хватало, поэтому над работой кирпичных заводов постоянно осуществлялся жёсткий контроль.

В облисполкоме строительство и производство строительных материалов курировал В.А. Шивринский. Ежегодно в марте–апреле на расширенные совещания в облисполкоме приглашали всех директоров кирпичных заводов, там заслушивали их отчёты о выполнении планов, устанавливали задания по выпуску кирпича. Я готовила все расчётные материалы к этим совещаниям, соответственно, контролировала работу заводов и докладывала о ходе выполнения решений облисполкома, результаты доводила до сведения Г.Н. Сосновского.

Кирпичом и песчано-гравийной смесью стройки обеспечивались в основном за счёт производства внутри области, а в Карелии и Ленинградской области закупали гранитный щебень.

В 1970–1980-х годах после реконструкции вологодских кирпичных заводов объём выпуска продукции увеличился вдвое и достиг почти 150 миллионов штук кирпича в год. Были построены Грязовецкий и Красвинский заводы мощностью 12 миллионов штук в год каждый, а также ряд сезонных кирпичных заводов в районах области. Кроме этого, по линии «Межколхозстроя» созданы заводы в Вашкинском районе и в Кипелове. Всего в области насчитывалось 26 заводов по производству глиняного кирпича.

При самом активном участии Г.Н. Сосновского облисполком и Череповецкий горисполком добились в Госплане СССР решения о строительстве в Череповце завода силикатного кирпича. Немало труда стоило облплану запланировать необходимые капитальные вложения, обеспечить стройку нужным и крайне дефицитным оборудованием. Завод был построен в короткий срок, за два года. Первая очередь мощностью 100 миллионов штук в год введена в 1972 году. Благодаря этому общее производство кирпича в области увеличилось к 1985 году до 245 миллионов штук. По тем временам это были огромные объёмы. Предприятие являлось единственным в области и обеспечивало этим кирпичом все стройки. Автопоезда с силикатным кирпичом шли в Вологду, а оттуда возвращались в Череповец с красным кирпичом.

Для производства строительных материалов нужна была разведанная сырьевая база. Герман Николаевич поручал мне заниматься геологией области. Сам он хорошо ориентировался в этой отрасли и вместе с геологами намечал, в каком районе следовало начать разведку. Облплан ежегодно составлял план геологоразведочных работ.

По всей области начиналась мелиорация земель, в больших объёмах нужна была дренажная трубка. Сначала завозили до одного миллиона

Производство строительных материалов
Вологодская область

Наименование показателя	Годы	
	1980	1985
миллионы штук		
Кирпич красный	155	145
Кирпич силикатный	100	101
тысячи кубических метров		
Песок	2865	4258
Железобетонные и бетонные изделия	657	1094
Щебень	312	579
Мука известняковая	300	260
Керамзит	227	576
Известь строительная	10	10
Гравийно-песчаная смесь	-	-
Трубы керамические, тысячи километров	20	20

13

Говорят документы

«В 1966–1976 гг. народное хозяйство и культура нашей области получают дальнейшее развитие. Большое значение имеет дальнейшее расширение базы местных строительных материалов. Сейчас тяжёлое положение создалось со снабжением кирпичом. Этот вопрос мы должны решить безотлагательно. В ближайшее время необходимо нарастить мощности производства кирпича, иначе мы сорвём выполнение плана работ по строительству. В 1966 году надо подготовить техническую документацию на строительство двух кирпичных заводов и в 1967 году приступить к их строительству... Работники облплана примут все меры к улучшению экономической работы».

Из выступления Г.Н. Сосновского на общем партийном собрании парторганизации облисполкома 11 марта 1966 года. ВОАНПИ. Ф. 3157. Оп. 1. Д. 129. Л. 2, 4.

Производство продуктов питания на душу населения в 1985 году
Вологодская область

Наименование показателя	Мясо	Молоко	Яйца
	килограммы	штуки	штуки
РСФСР	59,1	349	308
Вологодская область	73,1	560	338
Архангельская область	34,7	243	303
Мурманская область	27,8	173	248
Коми АССР	27,7	206	305
Карельская АССР	16,3	58	242

14

штук трубки из Прибалтики и Поволжья, но это было дорого, и решили построить свой завод по её производству в Соколе. Завод мощностью 56 миллионов штук дренажной трубки был сдан в установленный срок, вышел на проектную мощность и позволил расширить мелиорацию земель и уменьшить стоимость работ.

Для обеспечения области известью были построены заводы с помольными установками в Чагодощенском и Бабаевском районах на 200 тысяч тонн известняковой муки в год, был создан Верхневольский завод строительной извести в Вытегорском районе. Строительные объединения и дорожные организации области производили другие строительные материалы: керамзит, песок, гравий. Их ежегодное производство составляло более пяти миллионов кубических метров.

В облплане составлялись текущие и перспективные планы производства и потребления основных строительных материалов в Вологодской области. Объёмы недостающих стройматериалов мы защищали в Госплане.

Герман Николаевич смотрел вперёд. Воздействовал наш руководитель на работников Госплана интеллектом, убеждением. И результаты были чаще всего положительными. Ежемесячно облплан осуществлял анализ выполнения планов предприятиями местного подчинения, контролировал их деятельность.

Производство продуктов питания

Большую роль в обеспечении населения продовольствием, а оно в те годы было в основном экологически чистым, играло управление пищевой промышленности, которым долгое время руководил А.Е. Титов. В

его ведении находились предприятия хлебопечения, кондитерские, макаронные фабрики, заводы по производству консервов, крахмала, безалкогольных напитков, уксуса, а также предприятия, перерабатывающие грибы и ягоды. Многие из этих производств входили в состав городских и районных пищекомбинатов. Предприятия управления ежегодно справлялись с планами производства, ассортимент расширялся, за качеством осуществлялся жёсткий санитарный и технологический контроль.

Продукция нашей пищевой промышленности обеспечивала потребности населения области во многих продуктах питания, хотя ассортимент был невелик. Так, кондитерские предприятия способны были производить только карамель во всех её видах. И такой продукции торговля получала 12 тысяч тонн, завоз высококачественных кондитерских изделий из других регионов был всего в объёме двух тысяч тонн.

В середине семидесятых годов в Вологду по приглашению облисполкома приехал министр пищевой промышлен-



102

При Молочном институте (ныне Вологодской молочнохозяйственной академии им. Н.В. Верещагина) в 1979 году был пущен на полную мощность учебно-опытный завод. К его созданию «приложил руку» Г.Н. Сосновский. Фото 2005 года



103

На окраине Вологды в прошлом веке выросли здания элеватора и нового хлебокомбината. Фото 2007 года

ности РСФСР Клеменчук. Обсудив с ним ситуацию, мы подготовили совместные мероприятия, которыми предусматривалось развитие пищевой промышленности на современной технической и технологической основе. Сделать это можно было путём реконструкции существующих и строительства новых предприятий и цехов. А план развития отрасли утвердили на сессии областного Совета и коллегии министерства.

В течение двух–трёх лет многие предприятия были переоснащены современным оборудованием, улучшилось их снабжение сырьём. Были построены новые хлебозаводы в Вологде, Соколе, начато строительство второго хлебозавода в Череповце, реконструированы и расширены хлебобулочные предприятия в Великом Устюге, Грязовце, Тотьме.

В сельской местности потребкооперацией, управлениями рабочего снабжения предприятий и другими ведомствами был построен ряд новых хлебозаводов и хлебопекарен. Всё это позволило обеспечить города, рабочие посёлки и сельское население необходимым количеством и ассортиментом хлебобулочных изделий.

В те же годы проведена реконструкция с усовершенствованием технологии производства на кондитерских предприятиях в Череповце, Великом Устюге, Шексне, Тотьме. Завершено строительство новой кондитерской фабрики в Вологде. На существующих предприятиях увеличился выпуск макаронных изделий, новых сортов печенья, полнее удовлетворялся спрос на безалкогольные напитки. Сделано было немало.

Перерабатываем местное сырьё

Предприятия местной промышленности развивались медленно, хотя было ясно, что возможности для их развития велики. В шестидесятые годы не удовлетворялся спрос населения на многие изделия широкого потребления.

Усиление внимания к местной промышленности привело к тому, что она начала набирать темпы, и к концу девятой пятилетки объём реализации продукции утроился. Появились новые производства и предприятия. В Вологде построен и начал давать продукцию завод художественных изделий, открылся ряд швейных предприятий, строчевышивальная фабрика. Построены заводы по производству оцинкованной

Производство продуктов питания
перерабатывающими предприятиями
Вологодская область

Наименование показателя	Годы				
	1965	1970	1975	1980	1985
	тысячи тонн				
Мясные изделия и субпродукты	17,5	28,9	42,8	54,7	64,6
Колбасные изделия	6,7	10,1	12,9	11,0	12,8
Масло животное	9,9	9,3	12,9	11,4	13,0
Сыр жирный	2,8	2,6	2,7	2,8	3,9
Цельномолочная продукция	81,2	161,1	165,7	172,6	197,3
Кондитерские изделия	10,2	11,9	12,4	15,1	15,6

15



104

Монзенский деревообрабатывающий комбинат появился на карте области в 1970-е годы. Фото 2005 года

Точка зрения

«Однако при планировании и реализации мероприятий по внедрению научно-технического прогресса отсутствовал комплексный подход. При строительстве новых предприятий порой закладывалась устаревшая технология, а оборудование не обеспечивало необходимого качества и точности изготовления. Кроме того, отдельные отрасли промышленности, например местная, не имели собственной ремонтной базы, что не позволяло предприятиям своевременно проводить ремонт и модернизацию оборудования. Положение усугублялось ещё и тем, что амортизационные отчисления аккумулировались на счетах министерств, а затем централизованно распределялись по предприятиям. Такая схема не вызывала заинтересованности у руководителей предприятий в обновлении фондов».

Ефремов К.И. Промышленность Вологодской области в 1961–1985 годах // Экономика. 2006. № 12. С. 81.

посуды и металлоизделий.

В области была восстановлена резьба по бересте, в том числе развивалась и «Шемогодская шкатулка» в Великом Устюге. В Чёбсаре организовано предприятие по производству зеркал. Вступила в строй фабрика мягкой детской игрушки в Соколе. Проведено техническое переоснащение в целом ряде городских и районных промкомбинатов. Долгие годы управлением местной промышленности руководил П.Р. Борисов.

Топливная промышленность

Управление топливной промышленности объединяло ряд леспромов, а также городские и районные конторы по продаже топлива для населения, по снабжению городов и посёлков дровами. А так как потребность в этом виде топлива с каждым годом уменьшалась, предприятия заготавливали лес, часть древесины отправляли за пределы области, а также занимались лесопилением и продавали жителям пиловочник.

Управление, которое много лет возглавлял Б.М. Коробов, из года в год перевыполняло план заготовки и вывозки древесины, её переработки и реализации продукции. Лесоматериалы, выпущенные сверх плана, шли на нужды области. Управление топливной промышленности проявляло инициативу, на всех предприятиях производились товары народного потребления. В Тотьме, например, построили предприятие по производству мебели.

Под началом председателя облплана

Г.Н. Сосновский много работал с сотрудниками напрямую. Сам или с нашей помощью готовил письма для поездок в Москву, причём работала его мысль с опережением, энергия была ключом. И всех нас заставлял работать. Был он настоящим трудолюбом, не жалел для пользы дела ни сил, ни времени.

Он приветствовал профессиональный рост сотрудников и поддерживал тех, кто повышал свой уровень образования. Я училась заочно в институте. Когда уезжала на сессии, Герман Николаевич всегда через меня передавал приветы преподавателям Ленинградского финансово-экономического института имени Н.А. Вознесенского, где его хорошо знали. Приезжая в командировку в Тулу, Владимир и другие областные центры, мы каждый раз убеждались: председатели облпланов приветливо встречали нас, зная, что мы из Вологды, с большим уважением говорили о нашем руководителе.

Герман Николаевич был внимателен к сотрудникам. Несмотря на свою занятость, замечал, кто во что одет, увидев нарядно одетую сотрудницу, задавал вопрос: «Что у неё сегодня?» О днях рождения коллег он тоже не забывал и старался сделать им приятное. Вот пример. У трёх сотрудников: Лидии Михайловны Момотовой, Тамары Ивановны Сизовой и у меня – были дни рождения подряд 7, 8 и 9 марта. Он это всегда помнил и поздравлял, однажды подарил нам по прекрасно оформленной книге об

исторических памятниках Вологодской области.

Привлекало в Г.Н. Сосновском то, что он был умён от природы, заряжал коллектив своей энергией. Был он требователен к себе и к людям. На совещания или заседания в облисполкоме всегда приглашал с собой специалистов, не смущаясь того, что не может всё знать сам.

Был Герман Николаевич человеком слова, надёжным и много помогавшим людям. В приёмной его ждали самые разные люди. Помню, захожу в кабинет, у него сидит незнакомый мне военный, рассказывает о своих проблемах, что-то в его речи не нравится Сосновскому, он его критикует, а уходит человек довольный: ему дан нужный совет.

Герман Николаевич выезжал в Госплан вместе с начальниками управлений облисполкома и руководителями отделов облплана, отстаивая в Москве интересы Вологодской области. Он имел подход к людям, поистине талант вести грамотно диалог со специалистами.

Иногда, с моей точки зрения, он бывал резок, но удивительно отходчив. Конечно, мы на него не обижались, понимая, что виноваты в своих ошибках, и чувствуя ответственность за порученное дело.

Смерть Германа Николаевича была как гром среди ясного неба. Помню, в июне 1981 года я поехала на защиту диплома, позвонила из Ленинграда домой, чтобы сообщить об успешной защите, тут и узнала о его смерти, шла по Невскому, и слёзы лились по щекам. И запомнились слова В.А. Грибанова на похоронах, он тогда сказал: «У меня отняли правую руку!»

Вспоминаем мы Германа Николаевича добрым словом. И много-много лет ходим в день его смерти на могилу. Память о деловых и человеческих отношениях с этим прекрасным человеком сохранилась в моём сердце.



105

В Шексне построен большой фанерно-мебельный комбинат. Фото 1985 года



106

Речной порт Череповца принимал и отправлял по воде миллионы тонн грузов. Фото 2007 года

Диалог по существу

Познакомился я с Германом Николаевичем Сосновским, когда он руководил коммунальным хозяйством области. Он принимал меня на работу в областное энергоуправление, которое только начало создаваться. Понравилось с первой встречи, что он с собеседником говорит, слушает его, не диктует, а беседует. Всё, что нужно было, выпросил у меня, благословил и в отдел кадров отправил. Так я стал начальником производственного отдела энергоуправления. Он же подписал приказ о создании нашего управления.

По заданию Германа Николаевича я «добывал» каменный уголь в Крассавино. его возили пароходами, сгружали на берегу Сухоны. Небольшая электростанция на три котла обслуживала коммунальное хозяйство города, попробовали топить этот слежавшийся уголь, получилось.

Постоянно встречались мы с Германом Николаевичем, и когда он стал председателем облплана. Наше управление «Облкоммунэнерго» строило котельные во всей области. В Устюге расширили старую электростанцию, стены только оставили старые, установили три новых котла, механизировали топливоподачу. Отработала электростанция несколько лет, потом готовились к переходу на газ, снова реконструировали, сделали газовую.

Герман Николаевич доверял специалистам, иногда и не проверял документы, спросит только: «Правильно всё написал?» — и подписывал. Был он общительный, умел вести приятный, по существу диалог, без всякого назидания, и такое отношение очень помогало в работе. Добивался Сосновский решения проблем до конца, за это его и уважали. Умел и отказать, но обоснованно. Молодец он был...

Управление коммунального хозяйства облисполкома в разное время называлось по-разному. Средств на развитие коммунальной сферы всегда было мало, поэтому система совершенствовалась очень медленно. Мы использовали все имевшиеся возможности для развития области. Часто приходилось строить на безлимитные средства, на «голенькие денежки», мы соглашались, и Сосновский всегда помогал, он ведь и ресурсы распределял. Он был очень гибкий человек, умел находить выходы из самых трудных ситуаций, причём чаще всего с пользой для области. Материальные ресурсы, фонд зарплаты, оплата труда внештатных работников — всё составляло проблемы, и всё шло через облплан.

Герман Николаевич не выделял родной Устюг среди других городов области. Там долго не было воды, строили систему водоснабжения, когда я уже был начальником управления. Сделали три скважины, они питают город и сейчас. Потом нашли источник питьевой минеральной воды, которую сейчас продают. Помню, копали грунт под станцию канализации, а там всё песок, песок...

Сосновский сделал очень много доброго для области. Мы не отказывались от любых возможностей развития области, система была многоступенчатой, но хочешь не хочешь, а план надо выполнять. За планом стояли все стадии обсуждения, снизу вверх и в обратном порядке, значит, он был реальным.

В плановой системе, на мой взгляд, было больше достоинств, чем недостатков. Жёсткая централизация была необходима, но мешало стремление к экономии любой ценой: многого в области, да и в стране в целом не хватало. Хотелось, чтобы си-



107

**Вадим Геннадьевич
Зайцев**

Работал с 1966 года начальником управления коммунального хозяйства Вологодского горисполкома, с 1969 года — директором предприятия «Вологодская городская электросеть», с 1981 по 1987 год — генеральным директором «Вологдаоблкоммунэнерго». Заслуженный работник коммунального хозяйства

Говорят документы

«На развитие топливно-энергетической базы области направляется 200 миллионов рублей, или больше в 1,9 раза, чем в девятой пятилетке. На Череповецкой ГРЭС предусматривается ввод третьего турбогенератора суммарной мощностью 600 тысяч киловатт.



108

Череповецкая ГРЭС на реке Суде полностью вступила в строй в 1978 году. Фото 2007 года

стема была более гибкой, она не всегда эффективно работала. Но надо было её поправлять, развивать...

Не раз присутствовал я в областной плановой комиссии на защите районных планов. С Германом Николаевичем много раз бывал в Госплане для утверждения планов, ездили всегда целой бригадой, каждый делал свою часть. Много в Москве приходилось добывать и выбивать, скажем, я делаю капитальный ремонт котельной, а ресурсов под него нет совсем. Министерство коммунального хозяйства ничего не давало области, считая, что мы имеем областное снабжение.

Каждая отрасль коммунального хозяйства: энергетика, газификация, теплоснабжение, ремонт жилья — решала свои непростые проблемы, по сути, система была создана именно в шестидесятые—семидесятые годы. Ежегодно защищали мы планы развития, координировали свои действия, итоги обсуждались в облплане и на заседаниях облисполкома, за невыполнение строго спрашивали.

Очень много средств вкладывали тогда в сельское хозяйство, в том числе и в его энергетику, на селе работали все строительные управления области, да ещё и хозяйственным способом строили, и Министерство сельского хозяйства напрямую поставляло стройматериалы. Управление облснаббита обслуживало всю область, а сельское хозяйство имело ещё и свои базы, в том числе и для электросистемы.

За годы моей работы в «Облкоммунэнерго» по области было создано 14 новых отделений, потом образованы межрайонные. Так вся область была охвачена электрификацией. А давалось это непросто. Вот один пример. Лес относился к местным ресурсам и подчинялся управлению местной промышленности. В 1969 году я пришёл работать в «Электросеть», сразу начал искать, где взять опоры для расширения по области линий электропередачи. Съездил в министерство, заикнулся там о деревянных опорах, а мне ответили: «Это ваше хозяйство, в вашей области лес».

Прихожу в областное управление местной промышленности, рассказываю про министерство, про то, что нам нужны 13- и 9-метровые опоры по 60 кубометров в год. Отправили меня в облплан, там в отделе местной промышленности мне говорят: «А у нас нет ресурсов». Парадокс: лес здесь, в области, а ресурсы — там, в Москве!

Иду к Сосновскому, он объяснил: «Пока нет строчки в плане, я не знаю, чего в области не хватает, мы должны записать, после этого в Москве утвердят, тогда будем иметь и лес». А резерва область не имела. Я добился в управлении местной промышленности строчки в плане, мы ежегодно стали получать нужное нам количество опор.

С Германом Николаевичем легко было работать. Был он исключительно чистый, честный человек. Открытый для решения сложных вопросов, он обладал выдержкой, тактом, мог нажать, но не ругался. Я счастлив, что работал с ним, всегда знал, что примет, поможет, шёл к нему и думал лишь о том, как лучше сделать дело.



Будут построены новые линии электропередачи и более четырёх тысяч километров линий электропередачи напряжением 110—35 киловольт, что улучшит электроснабжение области и повысит надёжность работы промышленных и сельскохозяйственных потребителей энергии».

Из доклада Г.Н. Сосновского на сессии Вологодского областного Совета народных депутатов 8 декабря 1976 года «О государственном пятилетнем плане развития народного хозяйства местных Советов области на 1976—1980 годы».



Вологодская ТЭЦ обеспечивала теплом почти половину города. Фото 2007 года

Развиваем сельское хозяйство

*Но ведь мы вперёд глядим,
Сложив руки не сидим.
Кое-где и в нашем крае
По весне цветут сады...
А короче — хватит хаять
край наш: не было б беды.*

С.В. Викулов



110

**Александр Александрович
Брызгалов**

(1930 - 2010)

С 1969 по 1989 год работал заместителем председателя облплана, начальником отдела сельского хозяйства и заготовок. Награждён медалями «За трудовое отличие», «За освоение целинных земель», «За преобразование Нечерноземья РСФСР», «За доблестный труд. В ознаменование 100-летия со дня рождения В.И. Ленина». Удостоен знака Госплана СССР «Отличник народнохозяйственного планирования» и трёх бронзовых медалей ВДНХ

Динамика жизни вологодской деревни

На работу в облплан

В начале мая 1969 года меня, инструктора сельхозотдела обкома КПСС, пригласил секретарь обкома С.А. Осминин. В заключение краткой беседы сказал: «Шесть лет уже отработал здесь. Предлагаем тебе более ответственную работу — заместителем председателя облплана по сельскому хозяйству». Я, высказав сомнение, справлюсь ли, дал согласие.

При первой встрече Герман Николаевич сказал мне, что работать я буду самостоятельно, в контакте с планово-экономическими службами областного сельхозуправления, районными плановыми комиссиями и сельскохозяйственными предприятиями области по вопросам разработки годовых и перспективных планов развития и контроля за их выполнением. Тогда же Г.Н. Сосновский посоветовал внимательно изучить рекомендации Госплана по методологии составления планов. Эти советы шефа оказались весьма полезными.

Знакомлюсь со специалистами сельскохозяйственного отдела. Все имели высшее специальное образование, хорошо владели техникой балансовых и экономических расчётов как составных частей государственного плана. Каждый вёл конкретное направление развития сельского хозяйства. Слаженно, со знанием дела трудились К.А. Барболина, А.И. Раевская, Л.П. Субботина, А.Е. Монастырёва, А.Ф. Морозов, Н.А. Соколова, Т.А. Большакова, Н.И. Кузнецова.

В облплане царил атмосфера доброжелательности в отношениях друг к другу. Специалисты получали скромную зарплату — 140—160 рублей в месяц. Но текучести кадров не было, являться сотрудником плановой комиссии было престижно: работа была живой, интересной, и каждый видел конкретные результаты своего труда в развитии отраслей областного



111

Здание Агрокомитета объединяло под своей крышей специалистов сельского хозяйства области. Фото 2007 года

хозяйства и улучшении социальных условий жизни людей.

Мне посчастливилось работать под началом Германа Николаевича двенадцать лет. Это были годы напряжённой, творческой работы.

О планировании в сельском хозяйстве

Наша область до начала шестидесятых годов 20 века была сельскохозяйственной. А сельское хозяйство было слабым звеном народного хозяйства страны. Это касалось и Вологодчины. Требовалось осуществить целый ряд неотложных мер, чтобы укрепить материально-техническую базу, провести механизацию работ в земледелии и животноводстве, усилить материальную заинтересованность колхозников и работников совхозов в результатах труда, улучшить условия их жизни. Кроме того, остро стояла проблема квалифицированных кадров и развития социальной сферы на селе.

Благодаря усилению внимания государства к проблемам села во второй половине 1960-х годов началось интенсивное развитие вологодской деревни. Выделение значительных средств для улучшения материально-технической базы сельского хозяйства и создания на селе социальной сферы было связано с реализацией Программы развития Нечернозёмной зоны РСФСР. Она началась после 1974 года, затронула 29 областей и финансировалась из союзного и республиканского бюджетов. С 1982 года область работала над заданиями Продовольственной программы СССР, основной целью которой было увеличение выпуска сельскохозяйственной продукции для полного обеспечения населения страны в продуктах питания.

Практическое значение государственного плана и труда его разработчиков я изучил в течение первых двух лет работы. В планах содержались обобщённые заявки аграриев области на объёмы производства и закупок зерна, картофеля, овощей, молока, мяса, другой продукции, а также заказы на поставку селу строительных материалов, удобрений, техники, проведение работ по повышению плодородия почв, на финансовые ресурсы для развития материальной и социальной базы. И меры по обеспечению финансирования, поставок, причём с ежегодным нарастанием, оказывались из всех источников: по линии Госплана, Министерства сельского хозяйства, Министерства финансов, объединений Главнечернозёмводстроя, Россельхозхимии, Россельхозтехники, других ведомств.

В наших планах достаточно полно раскрывались процессы, которые проходили в сельском хозяйстве области со второй половины 1960-х годов. Имеется в виду переход колхозов на денежную форму оплаты труда, перевод бригад, ферм, других подразделений в колхозах и совхозах на внутрихозяйственный расчёт с оплатой по конечным результатам труда. На смену трудодню пришёл полновесный рубль с гарантией выплаты заработка в установленные сроки.

Один из наиболее важных пунктов государственного плана — объёмы госзакупок. Госпланом РСФСР до всех областей доводились контрольные цифры по производству и закупкам молока, мяса, яиц, картофеля, овощей и другой продукции по годам пятилетки. Эти цифры предварительно согласовывались в облплане. Затем эти объёмы произведённой продукции, например товарного молока, зачислялась в централизованные фонды. Государство в лице Госплана и Министерства торговли распределяло нашу продукцию по другим областям, а

Точка зрения

«Сельское хозяйство, как и в прежние времена, находилось на первом плане в работе облисполкома, районных Советов и их исполнительных комитетов.

...Усилиями партийных, советских, сельскохозяйственных органов удалось добиться за 8-ю и 9-ю пятилетки ощутимых результатов в подъёме сельского хозяйства. Значительно выросло производство всех сельхозпродуктов.

...Сельское хозяйство Вологодской области перестало быть «притчей во языцех» и в центральных руководящих органах. Экономически окрепло большинство колхозов и совхозов. Уровень зарплаты в колхозах почти сравнялся со средними заработками рабочих и служащих совхозов».

Власенко Л.А. Вологодский облисполком в 8-й и 9-й пятилетках. Десять лет на посту председателя. Рукопись. Вологда, 1978. С. 301.

Рост производительности труда в колхозах и совхозах Вологодская область



Количество сельскохозяйственных предприятий
Вологодская область

Наименование показателя	Годы				
	1965	1970	1975	1980	1985
Колхозы	313	255	241	-	230
Совхозы	72	150	167	-	167

16

наша область получала из других регионов те продукты, которые мы не производили: муку, сахар, фрукты и т. д.

Для увеличения ассортимента молкомбинаты и молочные заводы области начали вырабатывать часть молока, сметаны, другой продукции с различной жирностью. Как следствие, увеличивались объёмы производства и продажи, что приводило к более полному обеспечению населения местной продукцией. Использовалась возможность увеличения ресурсов за счёт перевыполнения плана закупок у населения.

Но получалось это не всегда, так как планы были напряжённые. Вот почему к защите плана закупок мы тщательно готовились. Окончательное согласование проходило на комиссии у заместителя председателя Госплана РСФСР с участием председателя облисполкома и Г.Н. Сосновского.

Руководители области верно определили главные направления развития села. К ним относились: концентрация и специализация производства, комплексная механизация работ в полеводстве и животноводстве, мелиорация и химизация земель, улучшение условий жизни на селе.

Предприятия агропромыш в Вологодской об



События и факты

«А в 1967 году за достигнутые успехи область была награждена орденом Ленина. Что стоит за этим коротким, суховатым словом — успехи? Каковы они в реальности, успехи, скажем, в сельском хозяйстве? Обратимся к цифрам, ибо не зря говорится: цифры не правят миром, но показывают, как он управляется. Валовое производство сельскохозяйственной продукции за годы восьмой пятилетки увеличилось на 23 процента. Урожайность выросла вдвое, надои — почти на тысячу килограммов. А в передовых хозяйствах урожай уже сам-десять, сам-пятнадцать. О таком и не слышали никогда на Вологодчине».

Спивак Т. Наступление продолжается / Мгновения жизни. Анатолий Семёнович Дрыгин в воспоминаниях современников. Вологда, 2006. С. 266.

Концентрация и специализация

Сотни небольших птицеводческих, свиноводческих и молочных ферм были малорентабельными, на них применялся только физический труд. Многие из них приносили убытки. Выход был в создании мощностей по производству продуктов на промышленной основе, с внедрением механизации и автоматизации производства.

Планомерная работа по концентрации и специализации началась с птицеводства. Был создан трест «Птицепром», который возглавил М.С. Танин — опытный специалист и хороший хозяйственник. За три года трест обеспечил строительство и ввод в эксплуатацию четырёх птицефабрик яичного направления. В 1975 году они уже дали 250 млн штук яиц. Затем подрядные организации трестов «Вологдапромстрой» и «Череповец-металлургстрой» построили Шекснинскую и Череповецкую бройлерные фабрики мощностью по три тысячи тонн мяса в год каждая.

Большую комплексную работу по созданию специализированных свиноводческих хозяйств и производству в них свинины провёл создан-

Производство сельскохозяйственной
продукции всеми категориями хозяйств
Вологодская область

Наименование показателя	Годы		
	1965	1980	1985
	тонны		
Мясо, включая субпродукты	-	52300	-
Сыры жирные	2794	2602	-
Кондитерские изделия	10236	15095	-
Консервы молочные, тысячи условных банок	30578	41873	-

17

енного комплекса, построенные
части с 1965 по 1985 год



Точка зрения

«1965–1985 годы действительно были самыми благоприятными для развития сельского хозяйства страны, области, района. Объяснялось это тем, что страна отдавала долги селу за индустриализацию, за войну, за восстановление разрушенного во время войны народного хозяйства, пожимая всю важность решения продовольственной программы».

«Край северный — шекснинская земля». М.: изд-во Литературного института им. А.М. Горького, 2008. С. 82.

На карте отмечены крупные животноводческие и птицеводческие комплексы. Данные о поголовье скота и птицы приведены в таблице № 19 на странице 102.

Среднемесячная оплата труда колхозника
Вологодская область



7

События и факты

«Только в 1975 году районное отделение «Сельэлектро» сдало в эксплуатацию 41 объект, было построено 16,7 километра линий электропередачи (140% к плану), 9 трансформаторных подстанций с общей мощностью 1953 киловатта. Мехотрядом колонны № 19 построено 9 километров линий электропередач в совхозе «Парфёновский», 8,5 километра — в совхозе «Красный Север», 26 километров — в совхозе «Парфёновский», 19 километров — в совхозе-техникуме и 11 километров — в зоне кольцевания (общая сумма затрат — 210 тысяч рублей)».

Управление Великоустюгским районом: история и современность. Вологда: Древности Севера, 2008. С. 88.

ный в начале 1970-х годов трест «Свинопром» под руководством Л.Н. Вологодина. В Вологодском районе, к примеру, до начала выполнения программы концентрации было семнадцать мелких свиноферм. Вместо них был построен первый большой комплекс на 12 тысяч голов для откорма свиней в совхозе «Красная звезда», который сразу же превысил суммарный объём товарной свинины старых ферм. Рентабельность производства свинины составляла 50–60%, помимо выполнения государственного плана совхоз продавал ежегодно до 10 тысяч голов молодняка населению.

Возле Череповца было построено крупное свиноводческое предприятие на 50 тысяч голов. К 1975 году обе фабрики начали давать продукцию. Вскоре появились две племенные свинофермы в Череповецком и Сокольском районах, позднее — мощная Вологодская свинофабрика в посёлке Надеево. Всего в состав треста входило семь специализированных хозяйств, коллективы которых обеспечили небывалый рост производства и реализации свинины, полное удовлетворение потребностей мясокомбинатов в сырье для выработки колбасных изделий. Благодаря им выполнялись планы поставки свинины государству и обеспечивались мясом жители нашей области.

Развивались в эти годы и ранее специализированные на производстве говядины совхозы треста «Скотопром», руководителем которого многие годы был Ф.Ф. Шамигулов. В середине 1980-х годов Министерством сельского хозяйства тресты «Скотопром» ликвидированы, был взят курс на сооружение более мощных комплексов по выращиванию и откорму молодняка телят. Два таких предприятия на 10 тысяч голов каждый построены в совхозах «Нелазское» и «Дружба». Совхоз «Дружба», к примеру, стал флагманом промышленной технологии производства говядины в области. Ежегодно комплекс поставлял в государственные ресурсы 11 тысяч голов скота живым весом около 480 кг каждый. Себестоимость одного килограмма мяса здесь была равна одному рублю, это была самая дешёвая говядина в стране. Изучать опыт работы комплекса приезжали руководители и специалисты из многих регионов России.

Проводилась работа по переводу на промышленную основу молочного



животноводства — главной отрасли сельского хозяйства области. В начале шестидесятых годов средний размер молочной фермы в хозяйствах был 70 коров. Стали строиться новые механизированные молочные фермы и комплексы на 200, 400, 600 и более коров. Уже к 1975 году построено и сдано в эксплуатацию свыше 20 ферм на 400 голов каждая, созданы два комплекса на 600 и 800 коров. В результате в 1985 году объём реализации молока в госресурсы достиг 554 тысяч тонн.

Программа по специализации и концентрации предполагала и развитие овцеводства. Вместо десятков мелких убыточных ферм, на которых использовался ручной труд, было намечено создать в ряде хозяйств крупные овцефермы с применением механизации. Такие фермы были построены в совхозах «Кумзерский» Харовского и «Любимировский» Шекснинского районов. Но позаимствованные у южан проекты помещений и несовершенная технология содержания животных не позволили реализовать задуманное. Не удалась и специализация по выращиванию племенных нетелей.

В хозяйствах области появилось несколько комплексов с полной или частичной механизацией. К примеру, знаменитая Можайская птицефабрика с самого начала стала племенной, обеспечивала яйцами и молодняком птицефабрики и население области. На фабрике построены цех для приготовления полноценных комбикормов и цех по переработке мяса птицы.

Корма были главной заботой аграриев. Из-за недостатка кормов не увеличивалась численность животных и в индивидуальных хозяйствах. В 1981–1985 годах для удовлетворения потребности колхозов и совхозов в комбикормах построен Шекснинский комбинат хлебопродуктов мощностью 1000 тонн в сутки, проведена реконструкция комбикормового цеха на Вологодском хлебокомбинате. В 1985 году мукомольно-крупяная и комбикормовая промышленность составила 1,4% промышленного производства области. Это был лучший результат за предыдущие двадцать лет.

Успешное решение кормовой проблемы стало возможным благодаря повышению общей культуры земледелия, увеличению внесения в почву

Рост основных фондов в колхозах и совхозах
Вологодская область



8

Точка зрения

«Возьмём специализированный «Птицепром». После тщательного изучения Госпланом перспектив развития птицеводства на основе индустриальных технологий мы много раз обращались в Совмин с этим вопросом, пока не убедили руководство, что, организовав «Птицепром», мы улучшим селекцию кур, сбалансируем корма и увеличим тем самым продуктивность отрасли.

Создавая могучий «Птицепром», мы построили множество птицеферм с импортным оборудованием и лучшим советским. Это был первый опыт конверсии: прекрасное оборудование для птицеферм изготовлялось на авиационных заводах. В результате яйценоскость кур соответствовала мировому уровню. Приятно было сознавать, что Госплан СССР явился инициатором этого начинания».

Байбаков Н.К. От Сталина до Ельцина. М.: ГазОйлпресс, 1998. С. 296.



112

Созданный в черте города большой тепличный комбинат круглый год поставлял жителям Вологды свежие овощи. Фото 2007 года

Численность трактористов и механизаторов
в сельском хозяйстве
Вологодская область

тысячи человек



9

События и факты

«Заметно изменилось стадо крупного рогатого скота. Чёрно-пёстрый скот стал составлять 88,9 процента и ярославский — 9,6 процента. В совхоз «Красная звезда» завезены из Финляндии в 1965–1968 годах 320 нетелей и 9 быков айрширской высокопродуктивной породы с высоким содержанием жира в молоке. На племзаводе «Молочное» и в Северо-Западном НИИ, совхозах «Плодопитомнический», «Красная звезда», «Пригородный», «Ермаково», колхозе «Родина» маточное классное поголовье составляло от 80 до 100 процентов. В совершенствовании породных и продуктивных качеств чёрно-пёстрого скота большая роль отводилась госплемзаводу «Молочное» и хозяйствам СЗНИИ. Постепенно почти все молочное стадо было переведено на машинное доение. Отрабатывались различные технологии содержания скота.

Для того чтобы в короткие сроки решить проблему обеспечения населения яйцом и куриным мясом, в районе были построены две птицефабрики — «Ермаково» и «Вологодская» на 480 тысяч кур-несушек со всем комплексом производственных и социально-культурных учреждений. Для обеспечения населения ранними овощами — огурцами и помидорами — строился тепличный комбинат».

Шириков Г.В. Документы свидетельствуют. 1962–1970 / Вологодский район. Факты. События. Люди. Вологда, 1999. С. 49.

органических и минеральных удобрений, более качественному выполнению всех работ, наведению порядка в семеноводстве.

Комплекс этих мер позволил значительно улучшить обеспечение животноводства кормами. Важно подчеркнуть, что все птице- и свинофабрики, крупные откормочные комплексы стабильно обеспечивались комбикормами из централизованных фондов, что гарантировало эффективность их работы.

Многое было сделано по концентрации и специализации производства картофеля и овощей. В 1967 году выращиванием картофеля занимались 325 колхозов и совхозов из 400 существующих, половина из них не выполняли планы продажи государству этой продукции. Аналогичное положение создалось и в овощеводстве.

Было решено сосредоточить выращивание картофеля в нескольких пригородных хозяйствах: совхозах «Майский», «Красная звезда», «Пригородный», «Политотделец», «Фетинино» и ряде других. Четыре совхоза около Вологды и Череповца занялись выращиванием овощей в открытом и закрытом грунте. Построены и сданы в эксплуатацию Вологодский и Череповецкий тепличные комбинаты. В результате значительно улучшилось снабжение населения картофелем и овощной продукцией.

Общий объём капиталовложений государства и колхозов в развитие сельского хозяйства области увеличился за двадцать лет более чем в 6 раз. За 1966–1980 годы введено новых помещений для содержания крупного рогатого скота на 502 тысячи мест, т. е. практически всё поголовье животных переведено в механизированные дворы. Введено за эти годы помещений для содержания свиней на 127 тысяч мест, птицы — на 1173 тысячи мест. В итоге всё производство яиц, мяса птицы, свинины, значительной доли молока и говядины было переведено на промышленные технологии.

Одним словом, намеченная программа концентрация и специализация производства в основном была выполнена и дала положительные результаты. К 1985 году 386 хозяйств из 400 работали с прибылью.

Рост производства и реализации сельхозпродукции, устойчивое финансовое положение предприятий обеспечили резкое повышение оплаты труда колхозников и работников совхозов. Самый высокий заработок имели механизаторы, доярки, строители.

Строительство

В семидесятые годы колхозы и совхозы не испытывали дефицита в кредитах и бюджетных средствах на строительство. Облплан контролировал освоение выделенных средств и своевременный ввод объектов. Мощным стимулом к развитию хозяйств было условие: выполнил руководитель строительную программу — получай дополнительные средства, не выполнил — больше не проси.

Интенсивное строительство велось в каждом районе и хозяйстве. Строили 26 подрядных межколхозных организаций, ПМК трестов «Вологдасельстрой», «Череповецсельстрой», хозспособом работали свои строители и приезжающие на каждый летний сезон бригады из Закарпатья и республик Закавказья, а также шефы из городов области. Такой небывалый размах строительства на селе стал возможным благодаря щедрому финансовому вливанию государства и заботе плановых органов о создании и развитии базы стройиндустрии.

Хозяйства вели строительство объектов социальной сферы. За один 1985 год введены в эксплуатацию жилые дома общей площадью 223 тысячи квадратных метров, созданы детские сады и ясли на 2200 мест и построены 172 километра внутрихозяйственных дорог. Основные фонды колхозов и совхозов увеличились к уровню 1960 года: в 1975 году — в 4 раза, в 1980 году — в 7 раз, в 1985 году — в 11 раз.

Технику — на поля и фермы

Росла техническая оснащённость колхозов и совхозов. С начала 1970-х годов хозяйства области стали ежегодно пополняться тракторами и грузовыми автомобилями, зерно- и кормоуборочными комбайнами и другими сельхозмашинами, оборудованием для механизации животноводческих ферм и комплексов. Государство брало на себя до половины стоимости новых машин.

К 1985 году в области насчитывалось: тракторов до 20 тысяч единиц, зерноуборочных комбайнов до 3,1 тысячи единиц, кормоуборочных комбайнов до 1,5 тысячи, грузовых автомобилей более 7 тысяч единиц. Это позволяло в оптимальные сроки проводить полевые работы.

Численность механизаторов в хозяйствах с 13 тысяч человек в 1965 году увеличилось до 23,7 тысячи человек в 1985 году, т. е. в 1,8 раза. В большинстве хозяйств создавались и успешно работали механизированные звенья по внесению удобрений, заготовке кормов, выращиванию зерновых и других культур. Они обеспечивали ежегодное увеличение объёмов производства и заготовки кормов, тем самым создали надёжную основу для развития молочного животноводства. Механизаторов уважительно стали называть «гвардией полей». Коллективы соревновались между собой, а средства массовой информации широко освещали результаты их работы.

Мелиорация земель

Постановление «О мерах по дальнейшему развитию сельского хозяйства Нечернозёмной зоны РСФСР» предусматривало проведение мелиоративных работ. Государство выделило необходимые финансовые и материально-технические ресурсы для решения этой задачи. Коллектив специалистов нашего отдела принимал участие в разработке областных мероприятий и планов по выполнению данного постановления. Был разработан, принят и стал осуществляться комплекс мер по мелиорации земель в колхозах и совхозах.

Работы по осушению земель, проведению культурно-технических мероприятий во всех районах области выполняли 19 передвижных механизированных колонн (ПМК) объединения «Вологдамелиорация». Они располагали парком экскаваторов, бульдозеров, тракторов, кусторезов, корчевателей, другой специализированной техники.

Потребности в дренажной трубке удовлетворял Сокольский завод дренажной трубки. В Вологде были построены завод по ремонту мелиоративных машин, база комплектации, здание проектного института «Вологда-



Коровник в совхозе «Аврора» Грязовецкого района — типичная постройка семидесятых годов. Таких в области множество. Фото 2007 года



гипроводхоз», в посёлке Шексна создано училище для подготовки кадров мелиораторов.

К 1980 году численность работников объединения «Вологдамелиорация» превысила 5 тысяч человек. С 1971 по 1985 год для мелиораторов было построено жилых домов общей площадью 397 тысяч квадратных метров.

В 1971–1985 годах мелиораторы подготовили и сдали хозяйствам в эксплуатацию около 200 тысяч гектаров осушенных земель. Это 30% всех пахотных земель области. Общая же площадь земель, улучшенных за эти годы усилиями хозяйств и мелиораторов, составила 392 тысячи гектаров, или 40% площади пашни. Размеры таких полей достигали 30, 40 и более гектаров, урожай с них в 1,5–2 раза превышал сбор урожая с неулучшенных почв.

Ежегодная заготовка торфа на удобрение составляла 5–6 млн тонн, а внесение в почву органики — в среднем 8–9 тонн на гектар пашни, минеральных удобрений вносилось до 160 кг в действующем веществе на гектар.

В колхозах и совхозах культуртехнические работы, заготовку и вывозку торфа и торфяных удобрений проводили также механизированные отряды объединения «Сельхозтехника», а в вывозке и внесении в почву органики, известковании и фосфоритовании почв участвовали предприятия «Сельхозхимии». Известкование наших кислых почв проводилось полностью, а объёмы фосфоритования составляли порядка 30–35 тысяч гектаров. Все эти работы выполнялись за счёт бюджетных средств.

Электрификация и газификация области

На аграрный отдел областной плановой комиссии была возложена ещё одна функция — планирование электрификации региона и координация работы трёх предприятий электрических сетей и механизированной колонны № 19, которая специализировалась на сооружении электрических сетей. По заявкам сельхозпредприятий мехколонна представляла нам пятилетние планы строительства объектов электрификации. А мы с участием директора Вологодских электросетей Н.М. Лаптева, руководителя мехколонны, председателей заинтересованных райисполкомов и представителей объединения «Ярэнерго» ежегодно готовили решение облисполкома по сельской электрификации.

К 1976 году все города, районы, промышленные предприятия, колхозы и совхозы области получили электроэнергию из единой энергосистемы. В каждом хозяйстве появились десятки электромоторов на зернотоках, фермах, в ремонтных мастерских, например, только в совхозе «Красная звезда» было 800 электродвигателей. Значение этого трудно переоценить. По словам бывшего председателя облисполкома Л.А. Власенко, строительство объектов электрификации считалось одной из самых важных экономических и социальных задач.

За 1966–1975 годы построены ЛЭП с подстанцией на 500 тысяч киловольт в Череповце, на 220 тысяч киловольт в Вологде, ЛЭП Шарья — Никольск, Кострома — Грязовец, Коряжма — Великий Устюг, до Чагоды и Устюжны и других городов.

С началом строительства первого магистрального газопровода по территории области началась газификация сельских населённых пунктов и предприятий, расположенных в зоне трассы. Герман Николаевич подсказал мне, что надо побывать у специалистов отдела газификации Госплана. Я так и сделал, в Госплане

События и факты

«Одним из главных путей повышения плодородия почв и урожайности сельскохозяйственных культур является мелиорация земель. Значительная часть земель хозяйства нуждалась в осушении. К настоящему времени осушено 2540 га сельскохозяйственных угодий. Осушение ведётся в основном закрытым дренажем. На площади 284 га создано двойное регулирование водного режима. Средняя урожайность сельскохозяйственных культур на мелиорированных землях за десятилетие составила, ц/га: зерновых — 28, картофеля — 125, овощей — 241, многолетних трав на сено — 42,5 и на зелёный корм — 163, кормовых корнеплодов — 272. Высокой урожайности добились в первом году одиннадцатой пятилетки, ц/га: картофеля — 137,9, овощей — 518, кормовых корнеплодов — 364. При одинаковой агротехнике урожай всех выращиваемых культур на мелиорированных землях в среднем получен выше, в процентах: зерновых — на 15, картофеля — на 20, сена многолетних трав — на 16. Себестоимость же продукции, получаемой на этих землях, ниже на 10–15%».

Потехин О.Н. Опыт интенсивного использования осушенных земель в совхозе «Красная звезда» Вологодской области. М.: ЦБНТИ Минводхоза СССР, 1982. С. 2.

Закупки продукции животноводства и птицеводства
Вологодская область

Наименование показателя	Годы				
	1965	1970	1975	1980	1985
	тысячи тонн				
Скот и птица всего,	44,8	62,9	89,2	95,7	117,8
в том числе от населения	7	8,8	16,3	9,6	13,2
Молоко всего,	355	443,1	524,5	469,8	553,9
в том числе от населения	23,8	18,9	29,1	26,5	1,7
Яйцо, миллионы штук	21,5	146,3	274,5	335,1	364,2

получил подробную информацию о порядке и условиях строительства газопроводов, отводов и распределительных сетей, о том, что надо срочно разработать схему сельской газификации и представить её в Госплан России. Вернувшись в Вологду, доложил Г.Н. Сосновскому. Такая схема была подготовлена институтом «Вологдасельпроект» и передана в Госплан. Так мы сделали программный документ по газификации села. Затем начались работы по его реализации.

Продовольственная программа

Достигнутый экономический потенциал агропромышленного комплекса области позволил поставить задачу: обеспечить душевое потребление основных продуктов питания по научным нормам.

В 1982 году Госплана России провёл совещание для руководителей плановых служб областей и автономных республик по реализации Продовольственной программы. Оно проходило в нашей области с участием председателя Госплана Н.И. Масленникова, председателя облисполкома В.А. Грибанова и первого секретаря обкома КПСС А.С. Дрыгина. Доклад об итогах работы по выполнению этой программы в нашей области готовил облплан.

Проблемы села

Приведённый мною материал свидетельствует о том, что за двадцать лет сделано было многое, в развитии сельского хозяйства достигнуты большие успехи. Однако оставалось немало нерешённых проблем.

С развитием промышленности в городах и районных центрах усилился отток людей из сельской местности. Рост хозяйств сдерживало бездорожье, особенно отставало строительство внутрихозяйственных дорог. Развитие сельскохозяйственного производства тормозило недостаточное экономическое стимулирование выпуска продукции с учётом рентабельности для хозяйства. Мешала и определённая негибкость плановой системы.

«Наш Герман Николаевич»

В общении сотрудников плановой комиссии, особенно женщин, часто произносились фразы: «Герман Николаевич сделал», «сказал Герман Николаевич», «наш Герман Николаевич». Я как-то заметил по этому поводу: «Что уж вы так молитесь на шефа?» И получил ответ, который знал и сам: «Так он же всё может решить — и в области, и в Госплане, и в министерствах!» Не только заместители, но и начальники, специалисты отделов видели, как, не жалея сил и здоровья, творчески, напряжённо работает наш руководитель. И старались быть похожими на него, учиться преодолевать возникающие трудности, а они действительно были, и немалые.

Общаться с Германом Николаевичем было легко. У нас с ним сложились деловые товарищеские отношения. Он всегда интересовался проблемами села, часто после моих поездок в районы приглашал рассказать о жизни и делах аграриев. Я охотно делился с ним своими мыслями и проблемами вологодской деревни.

Если возникали вопросы, которые я не мог решить, я докладывал Герману Николаевича. Предлагаемые мной

События и факты

К началу 1980-х годов были созданы неплохие условия для закрепления молодёжи на селе. Вспоминает бывший председатель колхоза, затем секретарь райкома КПСС Тарногского района М. Зыков: «В каждом колхозе работали школа, детский сад, клуб, медпункт, столовая, магазин. Шло большое жилищное строительство, каждой молодой семье сразу же выделялась квартира. На девятнадцати из пятидесяти одной молочной формы района работала только молодёжь. Зарплата была приличная, много выделяли путёвок в дома отдыха и санатории. Так что девушки после окончания школы оставались работать на фермах, а пришедшим из армии ребятам не было нужды ехать в город за невестами».

Зыков М. Встречи за окнами / Мгновения жизни. Анатолий Семёнович Дрыгин в воспоминаниях современников. Вологда, 2006. С. 213-214.



Овцеводческая ферма в Шекснинском районе. Фото 1980 года



Техника пришла на помощь труженикам полей. Фото 1980 года

События и факты

«В 1976 году на мелиорированных землях совхоза «Заря коммунизма» Вологодского района был установлен Памятный знак в честь ввода в эксплуатацию 100-тысячного гектара осушаемых земель. Как видим, это произошло через 15 лет после укладки первых метров дренажа».

Ившин В.А. Мелиорация на Вологодчине. Вологда, 2006. С. 18.

меры он, как правило, поддерживал, его советы помогали решить проблему. «Ну хорошо, действуй», — говорил он в таких случаях. Спокойный деловой тон общения был у него и с другими заместителями, начальниками отделов, специалистами. Но он не терпел верхоглядства, некачественной проработки вопросов, нарушения сроков выполнения поручений, в таких случаях он предъявлял к сотрудникам жёсткие требования.

Нас радовало умение Германа Николаевича оперативно решать в Госплане и министерствах возникающие вопросы. Его знали там и руководители, и рядовые специалисты, помогали в решении

проблем, стоявших перед областью. Он был главной и последней инстанцией в приёме к исполнению наказов избирателей депутатами местных Советов. Руководители городов, районов, областных управлений и организаций были частыми его посетителями. Председатель внимательно рассматривал просьбы, при малейшей возможности старался помочь, но не терпел панибратства, пресекал любую попытку «отблагодарения». Он честно и бескорыстно служил народу, отдавая ему свои знания, опыт и организаторские способности.

«Сначала думай, заботься о людях, потом о себе», — таков был его девиз. Как-то после работы мы с Германом Николаевичем вместе пошли домой, по пути зашли в сберкасса на улице Ленина. Ему надо было снять денег со сберкнижки в связи с поездкой в Москву. Тут я и узнал, что «заначка» его составляет всего лишь 700 рублей, т. е. двухмесячный заработок. На мою шутку: «Маловато накопил, председатель», — он ответил: «Пока не получается — расходы большие».

Хотелось бы отметить его внимательное отношение к работникам плановой комиссии. Через профсоюз он помогал нам решать проблемы жилья, устройства детей в дошкольные учреждения и другие вопросы. Помню, однажды пригласил к себе нас, замов, и говорит: «Вам приходится зимой ездить в командировки, предлагаю купить по полушубку». Так за 67,5 рубля, то есть за треть месячной зарплаты, я приобрёл полушубок, который храню до сего времени в память о Германе Николаевиче.

Как сейчас помню, 7 июня 1981 года он позвонил мне из больницы: «Саша, пришла правительственная телеграмма по вопросам аграрно-промышленного комплекса, срочно подготовь ответ». «Не беспокойтесь, Герман Николаевич, с ответом не задержим», — ответил я. Он положил трубку. Это был наш последний разговор. Через несколько часов его не стало, он «сгорел» в расцвете творческой деятельности.

Мне в трудовой жизни везло на хороших людей, и одним из них был Герман Николаевич Сосновский. Его выдающийся вклад в развитие экономики области и улучшение жизни вологжан, его светлый образ навсегда сохранится в нашей памяти.

Поголовье скота и птицы во всех категориях хозяйств
Вологодская область

Наименование показателя	Годы			
	1960	1970	1980	1985
	тысячи голов			
Крупный рогатый скот	523,7	558,3	637,3	640,4
Свиньи	163,2	81,4	192,1	265,8
Овцы и козы	429,1	276,2	266,8	242,8
Птица	—	2513,5	5361,5	6071,4

Главный координатор

С Германом Николаевичем Сосновским у меня долгие годы сохранялись очень тесные, доверительные отношения. Мы познакомились ещё в Великом Устюге, когда я руководил крупным племяхом «Красный Север», а он работал заместителем председателя Великоустюгского горисполкома. Потом мы оба оказались в Вологде, с первых дней судьба связала нас, на всех постах, которые занимал, я не мыслил каких-либо значимых решений без плановой комиссии облисполкома и её руководителя.

Аграрный комплекс был в двойном подчинении – соответствующим министерствам и облисполкому, потому все решения прорабатывались прежде всего в области с участием плановой комиссии. А самая важная часть планов – объёмы подрядных работ (строительных, электромонтажных и др.), особенно тех, которые выполнялись организациями союзного подчинения, – были полностью в ведении плановой комиссии.

И разработка любых предложений по развитию аграрно-промышленного комплекса начиналась с облплана. А.А. Брызгалов, заместитель Германа Николаевича, доступно и вполне достойно показал становление нашего села с 1965 года. И то, что удалось сделать в развитии сельского хозяйства, это во многом благодаря пониманию и непосредственному участию первых лиц области, в том числе и Г.Н. Сосновского. Главное, что он поддерживал все полезные начинания, понимая, что сельское хозяйство – это важнейшая составляющая народного хозяйства области.

Строим новое

Только понимание крайней необходимости срочных мер по восстановлению и интенсивному развитию села позволило принять решения и найти ресурсы и возможности, чтобы создать большое промышленное производство сельхозпродукции, направить строителей городов на создание сельской инфраструктуры, а для тех лет, при том дефиците строительных материалов, это было одним из самых острых моментов.

Даже сегодня трудно оценить важность этих решений, но в кратчайшие сроки были созданы тресты «Вологдасельстрой», «Череповецсельстрой», «Дорсельстрой», объединения «Мелиорация», «Сельхозхимия». Строительные организации Министерства тяжёлого машиностроения приняли участие в строительстве их производственных баз, в том числе домостроительных комбинатов. Были организованы крупнейшие в Нечернозёмной зоне базы строительной индустрии «Главнечернозёмводхоза» и «Химизации» в Вологде, построен завод дренажной трубки в Соколе. Пока были слабы сельские строительные организации, тресты «Вологдапромстрой» и «Череповецметаллургхимстрой» построили Вологодский и Череповецкий тепличные комбинаты, Череповецкую и Шекснинскую бройлерные птицефабрики, Вологодскую и Череповецкую (в Малечкино) яичные птице-



116

**Леонид Николаевич
Вологдин**

Прошёл путь от зоотехника фермы в Великоустюгском районе и директора совхоза «Красный Север» до заместителя министра сельского хозяйства РФ и СССР. В области был директором треста «Свинопром», заместителем, первым заместителем председателя облисполкома и председателем Агрокомитета, председателем Вологодского облисполкома.

Награждён орденами Трудового Красного Знамени, «Дружбы народов», двумя орденами «Знак Почёта»



117

Такими стали поля области в результате проведённых мелиоративных работ. Фото 1981 года



118

Свиноводческие комплексы позволили к середине восьмидесятых годов в достатке обеспечить свиной торговую сеть области. Фото 1980 года

События и факты

«По состоянию на 01.11.1988 года в области осушаемые сельскохозяйственные угодья имели 246 хозяйств (43%). На балансах этих хозяйств имелось 214 тысяч га мелиорированных земель. Занимая 14% от общей площади сельхозугодий, мелиорируемые земли позволяли получать 29% урожая зерновых, 24% овощей, 28% кормов, 29% льноволокна. Таким образом, один мелиорируемый гектар земли работает за два обычных. Из этого следует, что область получила надёжную и эффективную базу для земледелия».

Ившин В.А. Мелиорация на Вологодщине. Вологда, 2006. С. 43.

фабрики, Вологодскую свинофабрику.

Силами Министерства тяжёлого строительства СССР были построены такие крупнейшие предприятия, как Череповецкий молочный комбинат, учебно-опытный завод в Молочном, Сокольский комбинат молочных консервов, Грязовецкий завод сухого молока, ряд мясокомбинатов, кондитерских производств. И их создание стало громадным вкладом в подготовку к тем объёмам, которые планировалось освоить в сельскохозяйственном производстве.

Следует напомнить, что в каждом районе были построены производственные базы «Межколхозстроя», «Дорсельстроя», базы объединений «Химизация», «Мелиорация». Таким образом область

была подготовлена к освоению огромных капиталовложений, к созданию современных производств и необходимых социальных условий для работы людей.

А за всем этим стоят областная плановая комиссия и её руководитель — Герман Николаевич Сосновский. Ох, как не просто было принимать такие решения, когда огромные силы при противодействии центральных министерств направляются на село и на социальную сферу в городах и посёлках области! Поэтому даже сейчас впечатляют те объёмы и результаты проделанной работы, которых удалось достичь к началу 1990-х годов.

Так, ежегодно в области вводилось около 1 миллиона квадратных метров жилья (в том числе на селе — 350 тысяч квадратных метров), более 1000 километров дорог с твёрдым покрытием, до 8 тысяч учебных мест в школах, до 1000 коек в больничных учреждениях, до 4000 мест в клубах и Домах культуры.

Забота о земле

В растениеводстве также была определена специализация, ускоренно создавалась сеть семеноводческих хозяйств, на орошаемых землях были созданы два овощеводческих хозяйства. Хозяйства за пределами пригородных зон специализировались на выращивании льна, в этих районах были построены предприятия по промышленной переработке льносоломки и льнотресты.

Основной же упор в растениеводстве совершенно правильно был сделан на улучшение культуры земледелия и повышение плодородия земель. Мы всегда испытывали недостаток пашни, поэтому все силы мелиораторов были направлены на улучшение существующих земель, приведение их в пригодное для обработки техникой состояние, расширение контурности полей. Ежегодно в области вводилось до 14 тысяч га мелиорированных земель и 40 тысяч га земель, на которых проведены культуртехнические работы.

В области существовала чёткая система организации семеноводства — от Северо-Западного научно-исследовательского института лугопастбищного хозяйства до каждого семеноводческого хозяйства и рядового потребителя (хозяйства), — и эта система была залогом стабильных урожаев. Конкретные задания по строительству и оснащению сушильно-сортировального хозяйства, строительству семенохранилищ и т. д. доводились до каждого хозяйства.

Особенно велика была роль облплана при решении проблемы повышения плодородия наших бедных северных подзолов. Была поставлена задача: добиться, чтобы каждый гектар получал ежегодно по 13–15 тонн органики. Для её решения торфопредприятия получали задания по заготовке и вывозке торфа, а животноводческие комплексы — по вывозке органики. Планы вывозки доводились до городских промышленных предприятий и автотранспортных организаций. Весь зимний период облплан контролировал ход выполнения этих заданий. Неслучайно по этой важнейшей составляющей будущего плодородия область вышла в Российской Федерации на второе после Ленинградской области место.

В эти годы в области усиленно строились площадки компостирования при каждой животноводческой ферме, а при птицефабриках и свинофабриках были построены современно оснащённые настоящие «фабрики» удобрений.

Город – селу

Большая роль в становлении сельхозпроизводства, выходе его на передовые позиции принадлежала городам, районным центрам, промышленным предприятиям, которые проявили и понимание, и свою заинтересованность в развитии села, перерабатывающей промышленности и обслуживающих производств. Практически в стороне от сельского хозяйства не оставалось ни одного городского предприятия или организации.

Череповецкий металлургический завод поставлял металл для строителей, строители снабжали сено- и силосохранилища и компостные площадки железобетонными плитами, металлодеревянными фермами для складов и физкультурно-оздоровительных комплексов. Большинство организаций и предприятий выполняли заказы по изготовлению оборудования для сушилок, семеноводческих пунктов, а также для птицеводческих и свиноводческих хозяйств.

Сегодня трудно даже оценить ту огромную помощь, которую горожане оказывали селу. И всю эту работу регулировала и оценивала областная плановая комиссия, после чего большинство показателей утверждалось исполкомом областного Совета.

Агропромышленный комплекс

В создании этого комплекса особо видна была координирующая роль областной плановой комиссии. По всем направлениям развития села разрабатывались не только планы, но мероприятия, которые согласовывались с организациями, рассматривались в обкомполкоме и жёстко контролировались на всех уровнях.

Это прежде всего касается специализации и концентрации сельскохозяйственного производства. В результате в короткие сроки птицеводство и свиноводство были переведены на промышлен-

События и факты

«По программе развития Нечерноземья впервые в истории Вологодской области развернулись в больших масштабах работы по мелиорации земель. Их потребность была вызвана объективными обстоятельствами. Область расположена в зоне рискованного земледелия. Трудности возделывания сельскохозяйственных культур здесь связаны с недостатком тепла, избытком осадков в вегетационный период и почвенными условиями. С 1975 года приток государственных вложений в мелиорацию Нечерноземья резко усилился.

В результате в 1975–1990 годах обработано и введено в обработку почти восемь тысяч гектаров орошаемых земель, более двухсот тысяч гектаров осушенных земель и более четырёхсот тысяч гектаров после проведения культурно-технических работ на землях, не требующих осушения. С 1980 года все земли вводились в эксплуатацию с выполнением полного комплекса работ по окультуриванию (известкованию, внесению органических и минеральных удобрений). Средняя урожайность зерновых культур на осушенной пашне по Вологодской области была на 35–48 процентов выше, чем на неосушенной, и достигала 24 центнеров с гектара. С осушенных земель, которые занимали пятую часть пахотной земли, собиралось больше трети валового сбора зерна, четвёртая часть льна».

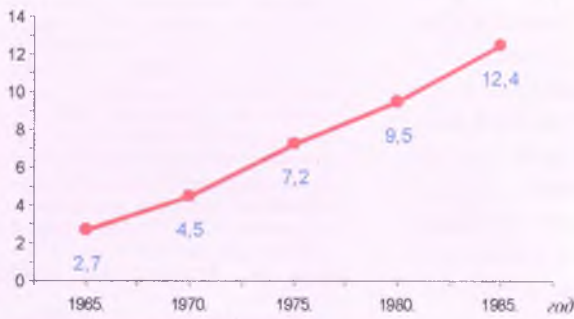
Вологодская область от древности до наших дней. С. 122.



На уборке льна в совхозе «Аврора» Грязовецкого района. Фото 1980 года

Численность специалистов с высшим образованием в сельском хозяйстве
Вологодская область

тысячи человек



11

ную основу, область в достатке получила продукцию птицеводства, а мясокомбинаты отказывались от завоза свинины из-за пределов области.

Развернулось строительство современных механизированных молочных ферм на 200, 400, 600 и 800 коров. Были построены крупные, на 10 и более тысяч голов, комплексы по откорму животных на мясо в Вологодском и Череповецком районах. В каждом районе функционировали откормочные совхозы, начали организовываться хозяйства по выращиванию молодняка скота.

Особое внимание во всех отраслях животноводства было уделено созданию и эффективной работе племенных хозяйств, станций искусственного осеменения, завозу и разведению новых районированных пород крупного рогатого скота, свиней и птицы как основы высокопродуктивного производства. Большую роль в

этом сыграли вологодские учёные и практики.

К середине семидесятых годов в области сформировался агропромышленный комплекс, который объединил в себе сельское хозяйство и такие связанные с ним отрасли, как лёгкая и пищевая промышленность.

События и факты

«В результате были созданы крупнейшие в Европе мощности по производству туков, и Дрыгину удалось добиться фондов для них и для нужд Вологодчины. Если сейчас гектар пашни получает где-то около 20—30 килограммов минеральных удобрений, то в «дрыгинский» период их вносили по 140 килограммов. Это был уже европейский уровень, настоящая революция в сельском хозяйстве, которое, кстати, было вторым стратегическим приоритетом развития области».

Купцов В.А. Личность первой величины / Мгновения жизни. Анатолий Семёнович Дрыгин в воспоминаниях современников. Вологда, 2006. С. 202.

Мелиорация земель



В 1985 году их доля в общем объёме валовой промышленной продукции области составляла соответственно 8,9% и 8,6%.

Наши природные условия позволяют выращивать лён и получать волокно, используемое для изготовления льняных тканей. В 1981–1985 годах среднегодовое производство льна составило 13,5 тысячи тонн, урожайность — 3,4 центнера с гектара. Льняное волокно поступало на два имеющихся в области льнокомбината — Вологодский и Красавинский, которые выпускали высококачественные ткани. Продукция комбинатов пользовалась повышенным спросом, продавалась по всей стране и за границу.

Работал ещё целый ряд предприятий, перерабатывающих сельскохозяйственное сырьё: щетинно-щёточная и кожевенно-галантерейная фабрики в Великом Устюге, Вологодская овчинно-меховая фабрика, Вологодская и Великоустюгская фабрики валяной обуви и другие.

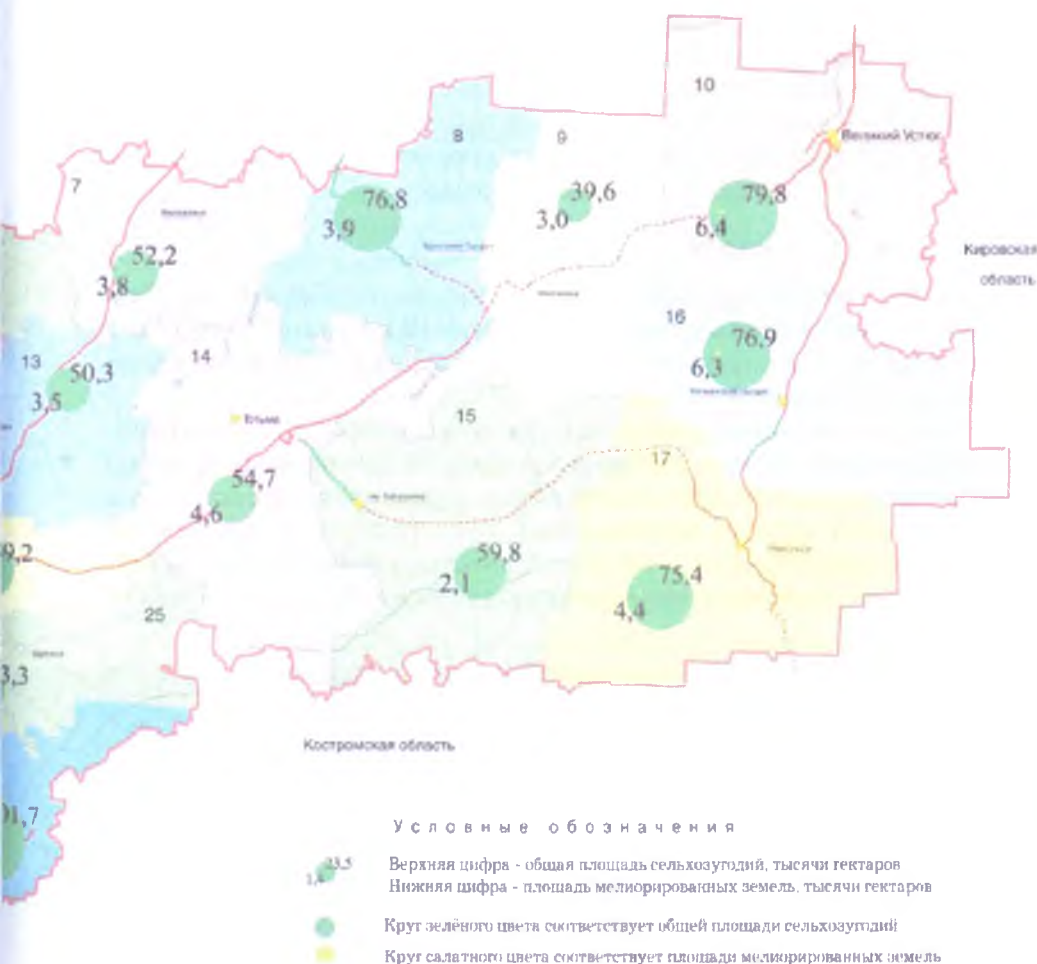
Пищевая промышленность области, включавшая мясомолочную, мукомольную и консервную отрасли, базировалась на местном сырье.

Построено мест в животноводческих и птицеводческих помещениях
Вологодская область

Наименование показателя	Годы			
	1966 - 1970	1971 - 1975	1976 - 1980	1981 - 1985
	тысячи мест			
Для крупного рогатого скота	145,9	190,5	166,0	152,1
Для свиней	28,7	75,8	22,9	73,0
Для птицы	301,0	686,0	186,0	212,0

20

в Вологодской области с 1965 по 1985 год



Точка зрения

«Замечу, с приходом Дрыгина область стала отличаться от соседних регионов настойчивой работой по специализации и концентрации производства, переводу животноводства на промышленную основу. Одновременно занимались повышением культуры земледелия и созданием социальных условий на селе. По этим позициям просматривалась чёткая, целенаправленная система. Эти направления работы оформляли совместными постановлениями обкома партии и облисполкома, разрабатывали целевые программы на несколько лет, ежегодно подводили итоги.

Мы одни из первых в России перевели на промышленную основу птицеводство, и отрасль вышла в число лидеров. Потом за 5–7 лет построили крупные свиноводческие фабрики. Отрасль нормально заработала, и Вологодчина попала в первую четвёрку свиноводческих областей. Хотя это приоритет юга, где достаток концентрированных кормов, но у нас была задача обеспечить свои мясокомбинаты, чтобы не завозить сырьё из других регионов. Была разработана специализация всех районов, и каждый руководитель даже отдельного хозяйства точно знал: когда и что у него будет строиться».

Вологдин Л. Природу не обманешь / Мгновения жизни. Анатолий Семёнович Дрыгин в воспоминаниях современников. Вологда, 2006. С. 101.



120

Завод по производству сухого молока построен в Грязовце в конце семидесятых. Фото 2007 года

Предприятия молочной промышленности выпускали сливочное масло, сгущённое молоко, сыр, цельномолочную продукцию. Ведущими в этой отрасли являлись построенные в семидесятые годы Вологодский и Череповецкий молочные комбинаты, Великоустюгский маслозавод, Устюженский сырзавод, Грязовецкий завод сухого обезжиренного молока. Крупнейшее предприятие молочной промышленности области — молочноконсервный комбинат в Соколе. Выпуск молочных консервов на нём составлял более 30 миллионов банок в год.

Были созданы Кичменгско-Городецкий мясокомбинат, крупные цеха по переработке мяса на ряде птицефабрик, Шекснинский комбинат хлебопродуктов. За

счёт реконструкции значительно увеличены мощности на многих действующих мясо- и молкомбинатах.

В соответствии с распоряжением Совета Министров СССР № 436р от 5 марта 1976 года на базе термальных вод Череповецкой ГРЭС создано Череповецкое рыбноводное хозяйство. Оно занималось выращиванием рыбы, поставляло свежую рыбную продукцию населению области и вело зарыбление естественных водоёмов.

Все эти меры обеспечили своевременную приёмку и переработку всего производимого хозяйствами и населением товарного сырья. Ежегодно увеличивался выпуск продовольственной продукции, улучшалось снабжение населения. Следует заметить, что продукты были экологически чистыми, производились из натурального сырья.

Точка зрения

«Однако достигнутые в сельском хозяйстве результаты не стоит преувеличивать. Эта отрасль по-прежнему развивалась преимущественно экстенсивным путём. Многие колхозы были убыточны. С 1980-х годов постепенно стало нормой приусадебное земледелие горожан в садово-огородных кооперативах. Примечательно и то обстоятельство, что приусадебное хозяйство колхозников и рабочих совхозов в 1960–1970-е годы давало до 70 процентов валового производства картофеля, около 60 процентов овощей, до 40–50 процентов производства мяса, яиц, молока. В 1980-е годы эти показатели личного труда на земле несколько сократились, но тем не менее оставались довольно весомыми».

Вологодская область от древности до наших дней. С. 122.

Новые методы хозяйствования

В центре внимания всегда были вопросы эффективного ведения сельскохозяйственного производства. Колхозы области одними из первых в РФ перешли на денежную оплату труда, тогда активно внедрялся хозрасчёт в колхозах и совхозах.

Не могу не отметить ту работу, которая проводилась в области и районах по подготовке кадров массовых профессий: механизаторов, мастеров машинного доения. Организовывались курсы практически по всем специальностям, которые имелись в сельском хозяйстве. В области была создана сеть профтехучилищ, которые полностью удовлетворяли потребности колхозов, совхозов в мелиораторах, сельских строителях и других специалистах.



При Молочном институте успешно работала школа повышения квалификации руководителей и специалистов сельского хозяйства, там же функционировала постоянно действующая сельскохозяйственная выставка. Проводился ряд других мер, способствовавших формированию кадрового резерва и «выращиванию» руководителей сельхозпредприятий и специалистов среднего звена.

Результаты

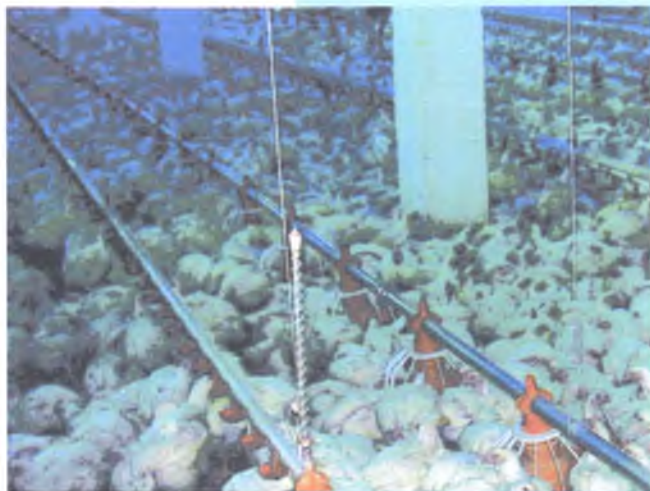
Благодаря всему комплексу проведённых мер в 1985 году область вышла в Российской Федерации в пятёрку лучших по производству продуктов животноводства, а именно молока, мяса, яиц, а также кондитерских изделий в расчёте на душу населения. И если бы не поставки в союзно-республиканские фонды, мы по медицинским нормам в достатке обеспечивали бы вологжан продуктами питания собственного производства.

На одном из совещаний в Госплане СССР докладчик произнёс фразу: «Союзный фонд молочной продукции формируют Россия, Белоруссия и Вологодская область». И это правда: до половины объёма госзакупок молока в нашей области поставлялось в союзный и республиканский фонды. Для увеличения остающейся половины на снабжение населения области необходимо было ежегодно наращивать объём производства и реализации молока.

Проводилась большая работа по концентрации и специализации производства, переводу животноводства на промышленную основу. Мы одними из первых в России перевели на промышленные технологии птицеводство, за 5–7 лет построили крупные свинофабрики.

По производству продукции на соизмеримый гектар область была среди первых пяти регионов РФ, что свидетельствует об эффективности всей работы по повышению плодородия наших земель и рациональному ведению производства. Одновременно обеспечили активное выполнение мер по созданию социальных условий на селе.

И во всём, чего удалось достичь в развитии сельскохозяйственной отрасли (а все селяне с гордостью вспоминают то динамичное развитие, те изменения, которые происходили в области особенно после 1975 года), — во всём этом большая заслуга Германа Николаевича Сосновского.



Большие птицефабрики, построенные в области, решили проблему поставок государству и обеспечения население городов и районов яйцами и мясом птицы. Фото 1980 года

События и факты

«В отчёте Великоустюгского райисполкома за 1980 год значится, что за 1976–1980 годы в районе введено в эксплуатацию 30 тысяч квадратных метров жилья, детских дошкольных учреждений на 525 мест; построен хозяйственный корпус в Усть-Алексеевской больнице, столовые в совхозах «Первомайский» и «Заря».

За этот период введены в эксплуатацию животноводческие помещения для крупного рогатого скота на 7200 голов, для птицы на 45 тысяч мест, кошара в совхозе «Заря» на 880 голов, зернохранилищ на 30 тысяч тонн, силосных и сенажных траншей на 29,2 тысячи тонн, 11 комплексов для просушки зерна.

Около 9,4 миллиона рублей было вложено в строительство дорог, что составило 125% к уровню предшествующей пятилетки. Было построено 81,7 километра дорог, в том числе 31 километр — в совхозах района. Пущен в эксплуатацию автомобильный мост через реку Сухону».

Управление Великоустюгским районом: история и современность. Вологда: Древности Севера, 2008. С. 84–85.



Комплексы по откорму скота обеспечивали население городов и районов мясом и молоком. Фото 1980 года

Транспорт и дороги – движущие силы экономики

*Вологодские земли старинные,
Где ещё не ступала нога...*

Наталья Чистикова

**Юрий Павлович
Цветков**

Точка зрения

«Плотность населения напрямую влияет на транспортные расходы. Если, например, равномерно разместить население каждой страны на её территории, то англичане, немцы, японцы окажутся на расстоянии около 60 метров друг от друга, тайцы и французы – в 100 метрах. А вот расстояние между русскими будет 570 метров.

Даже если мы будем учитывать только так называемую «эффективную» площадь страны, т. е. ту треть России, на которой среднегодовая температура выше минус 2 градусов Цельсия и где сконцентрировано всё её население, то среднее расстояние сократится примерно до 200 метров. Да и эта «эффективная» площадь России – не круг или квадрат, а узкая полоса, вытянутая в широтном направлении на тысячи километров. Вот и прикиньте, во что в России обходится дорожное строительство, связь и транспортные тарифы».

Паршев А.П. Почему Россия не Америка. М.: Крымский мост–9Д, Форум, 2000. С. 73.

Модернизация транспортной системы

Развивались в те годы все виды транспорта, некоторые из них до начала шестидесятых годов не существовали вообще, а имевшиеся не отвечали потребностям области. За 1965–1985 годы значительное развитие получили железнодорожный и речной транспорт. Создание автомобильных дорог в области повысило роль автомобильного транспорта. Практически с нуля было организовано воздушное сообщение со многими населёнными пунктами. В эти годы появился совершенно новый вид транспорта – трубопроводный.

На конец 1985 года эксплуатационная длина железных дорог – 771 километр, общая длина водных путей – около 11 тысяч километров, в том числе водных судоходных путей – 2150 километров, протяжённость автомобильных дорог – 12 477 километров, в том числе с твёрдым покрытием – 8424 километра.

В 1985 году всеми видами транспорта в Вологодской области перевезено 62,1 миллиона тонн грузов. Первое место по грузоперевозкам занимал железнодорожный транспорт, второе – автомобильный, на третьем месте был речной транспорт.

На железной дороге

В Вологодской области протяжённость железных дорог на 1,0 тысячи квадратных км составляет 5,1 км, что ниже, чем было в среднем по СССР (6,1 км). Около 60% районных центров области не имели железнодорожной связи. Сеть железных дорог не отличается разветвлённостью, однако её пересекают важнейшие магистрали страны: Москва – Архангельск и Ленинград (Санкт-Петербург) – Свердловск (Екатеринбург). В месте их пересечения работает крупный железнодорожный узел – Вологда. Кроме железных дорог общего пользования, имелся ряд ведомственных линий, в частности дороги лесозаготовительной промышленности.

В середине 20-го века Госплан СССР совместно с Министерством путей сообщения разработали план реконструкции железных дорог страны. По этому плану нужно было за пятнадцать лет перейти с паровозной тяги на более современные тепловозную и электрическую. В ходе модернизации был проведён целый комплекс работ, внедрена автоматическая сигнализация, усилено дорожное полотно, практически вся железная дорога была полностью обновлена.

Первый тепловоз с вологодского вокзала отправился в рейс в 1961 году. Вологодское депо, руководимое В.Д. Парменовым, одним из первых в стране перешло на поточный метод ремонта тепловозов. Была проведена кардинальная модернизация всего производства, совершенно другой стала культура труда. Вологодский паровозовагоноремонтный завод в 1968 году выпустил из ремонта последний паровоз и стал называться вагоноремонтным заводом. Вологодское отделение Северной железной дороги

Объём перевозок автотранспортом общего пользования
Вологодская область

Наименование показателя	Годы			
	1970	1975	1980	1985
Перевозки грузов, миллионы тонн	9,5	15,8	18,0	18,6
Перевозки пассажиров, миллионы человек	152,8	215,8	246,4	239,5

перешло на новый вид тяги на два года раньше, чем намечалось правительством.

Важным моментом в развитии железных дорог был пуск в строй линии Красавино – Великий Устюг. В появлении этой магистральной ветки велика роль Г.Н. Соосновского. Создание в древнем культурно-промышленном центре железнодорожной станции значительно улучшило транспортное обеспечение восточных районов области.

В 1970–1980-х годах развивалось транспортное хозяйство промышленных предприятий. Необходимость в этом существовала, прежде всего, на крупнейших предприятиях Череповца – металлургическом заводе и в объединении «Аммофос». Транспортный цех ЧМЗ, к примеру, принимал и отправлял более тысячи вагонов продукции ежедневно.

Министерство путей сообщения в 1980-х годах электрифицировало грузонапряжённые направления железной дороги, что повысило её пропускную способность и обеспечило ритмичное снабжение сырьём череповецкого промышленного комплекса и других предприятий области.

Речной транспорт

Общая протяжённость судоходных путей Вологодчины составляет более 2000 километров. На территории области находится крупнейшее гидротехническое сооружение – Волго-Балтийский канал имени Ленина. Он обеспечивал проход крупнотоннажных судов из Волжского бассейна на Балтику. В 1985 году перевозки грузов по Волго-Балту превысили 20 миллионов тонн.

В центральных и восточных районах перевозки пассажиров и грузов в бассейн рек Сухоны и Юга, озера Кубенского осуществляли суда Сухонского речного пароходства. В состав этого пароходства входили порты Вологды, Сокола, Тотьмы, Великого Устюга. В Череповце работали три речных порта: порт общего пользования Северо-Западного речного пароходства, промышленные порты металлургического завода и объединения «Аммофос». По водным путям перевозили машины, уголь, нефть, лес, лесоматериалы, пшеницу и другие грузы. Небольшие реки области использовались для сплава древесины.

В 1985 году речным транспортом области перевезено 14,3 миллиона тонн грузов и 2 миллиона пассажиров.

Автомобили, автомобили...

Автомобильный транспорт является единственным, обеспечивающим регулярные перевозки в подавляющую часть населённых пунктов области. Это делает его универсальным и мобильным видом транспорта при осуществлении массовых перевозок пассажиров и грузов. Его значение возрастало с расширением сети дорог. Приведу лишь некоторые показатели работы автотранспорта области.

В 1985 году автомобильным транспортом перевезено почти 240 миллионов пассажиров, или в 28 раза больше, чем по железной до-



В Вологде на месте старого рынка создана дорога, которая отвела движение транспорта от стен древнего Кремля. Фото 2007 года

123

События и факты

«На участке от Астрахани до Санкт-Петербурга протяжённостью 3700 километров обеспечивается глубина судового хода в 3,5–4 метра, надводный габарит – 16 метров, что давало возможность проходить судам грузоподъёмностью в 6 тысяч тонн. Через каналы и шлюзы в Польшу, Францию, Великобританию могут проходить суда грузоподъёмностью до 650 тонн, в ФРГ – до 1700 тонн, в Голландии и Бельгии – до 1400 тонн.

...Волго-Балт сегодня является памятником самоотверженному труду нескольких поколений проектировщиков, строителей, эксплуатационников, представляет собой овеянную мечтой о рукотворной водной дороге, соединившей порты пяти морей».

«Край северный – северная земля». М.: изд-во Литературного института им. А.М. Горького, 2008. С. 238.

Объёмы грузовых перевозок транспортом общего пользования Вологодская область

Наименование показателя	Годы	
	1980	1985
	миллионы тонн	
Все виды транспорта,	58,9	62,1
в том числе:		
железнодорожный	27,1	29,2
автомобильный	18,0	18,6
водный	13,8	14,3

22



124

Грязовецкая газовая компрессорная станция. Фото 2007 года

События и факты

«За сорок с лишним лет существования предприятия («Росгазстрой». — Т. П.) его коллективом проделана огромная работа по газоснабжению и газификации потребителей Вологодской области. В настоящее время в области газифицировано 15 городов, 12 рабочих посёлков и более 3000 сельских населённых пунктов. Из 26 районов области в 12 подан природный газ. В распределительные газопроводы природный газ подаётся от 29 действующих газораспределительных станций. Снабжение сжиженным газом потребителей области осуществляется с использованием мощностей трёх газонаполнительных станций, действующих в Вологде, Великом Устюге и посёлке Кадуи, а также двух газонаполнительных пунктов в посёлке Чагода и городе Харовске».

Газопромышленный комплекс Вологодской области: вчера, сегодня, завтра. Вологда: ООО ИПЦ «Легия», 2003. С. 168.

роге. По перевозкам пассажиров автотранспорт занимал первое место в области, а по грузоперевозкам — второе, уступая только железнодорожникам.

Трубопроводная сеть

Руководство области приложило немало усилий, чтобы «затянуть» на Вологодчину магистральный газопровод. В 1970—1985 годах при активном участии облисполкома и председателя плановой комиссии получил развитие новый и самый «молодой» вид транспорта — трубопроводный. Транспортировка нефти и природного газа по трубопроводам является наиболее экономичным способом. За полтора десятилетия сформировалась система газопроводов. Построены три нитки газопровода Ухта — Торжок, получившего название «Сияние Севера». По ним через нашу область в центр страны транспортируется природный

газ в объёме более 150 миллионов кубических метров ежесуточно.

Параллельно газопроводу «Сияние Севера» проходит трасса нефтепровода, а также газопровод Уренгой — Грязовец — Москва протяжённостью по территории Вологодчины почти 500 километров. В границах области расположена также нитка газопровода Саратов — Горький — Череповец.

Строительство газопроводов и нефтепроводов осуществляли подразделения Министерства нефтяного и газового строительства. Координировала работы Дирекция строящихся северных газопроводов, расположенная в Вологде. Современная трубопроводная магистраль — сложное инженерно-техническое сооружение. На территории области построены три мощные компрессорные станции, поддерживающие в газопроводе рабочее давление, они расположены в Грязовце, Нюксенице и посёлке Юбилейном.

Из промышленных предприятий самым мощным потребителем газа был Череповецкий металлургический завод. В начале 1970-х годов созданы производственные базы облгаза и городские газовые службы в Вологде и Череповце. Благодаря их усилиям осуществлялся планомерный перевод жилья на природный газ, а вновь построенные жилые дома сразу подключались к газоснабжению. Использование природного газа значительно сэкономило деньги горожан и сельских жителей на коммунальные услуги, улучшило бытовые условия и экологию в городах и посёлках.



125

Здание железнодорожного вокзала в Великом Устюге построено в 1970-е годы. Фото 2007 года

Дорожная сеть: от планов к реализации

В 1971 году после окончания Иркутского института народного хозяйства по специальности «экономика и организация автомобильного транспорта» я приехал в Вологду, начал работать экономистом в областном транспортном управлении, потом в автотранспортных предприятиях города. В 1975 году я был начальником отдела в автопредприятии «Вологдасельстроя», неожиданно Г.Н. Сосновский пригласил меня в облисполком. Красивый, располагающий к себе, он при встрече после короткого разговора предложил мне работать в областной плановой комиссии. Я пошёл к своему начальнику, а тот сказал: «Сосновский – это фигура, отпускаю, когда он скажет». А Герман Николаевич сказал: «Начинай работать с завтрашнего дня».

Так я стал начальником вновь образованного отдела дорожного хозяйства, транспорта и связи. Почти семь лет работал под началом Германа Николаевича, и это была для меня настоящая школа профессионализма. Задачами отдела были координация работы всех видов транспорта и обобщение результатов их деятельности, а также контроль над строительством дорог в области.

Одним из наших конкретных дел была ежегодная операция «Юг». Река Юг весной разливается всего на 20 дней, надо было за это время успеть организовать доставку больших объёмов грузов – до 120 тысяч тонн и продуктов, и стройматериалов, и многого другого – в восточные районы области, куда доставлять грузы можно было только этим видом транспорта и по большой воде. И облплан координировал работу Сухонского речного пароходства, поставщиков грузов, райисполкомов и организаций, которые принимали грузы.

Развитие области сдерживало бездорожье, особенно в восточных районах. Вплоть до 1960-х годов областной центр не имел устойчивой связи с районами. Облисполком, областная плановая комиссия особое внимание уделяли развитию дорожной сети области. Мы заказывали проектную документацию в различные институты страны, согласовывали строительство в Госплане. Дороги начали интенсивно строить в семидесятых годах прошлого века. Областное руководство не переваливало эту работу на местные Советы, деньги концентрировались в облплане, наш отдел координировал всё дорожное строительство, которое вели несколько строительных управлений.

В 1965 году протяжённость автомобильных дорог области составляла 11 487 километров. Дорог с твёрдым покрытием было всего 25%. В 1971–1975 годах построено 1130 километров автомобильных дорог общего пользования и 248 километров внутрихозяйственных дорог, 43 железобетонных моста, а 1910 деревянных мостов заменено железобетонными трубами. Введено дорог общего пользования с твёрдым покрытием 646 километров. За счёт средств, выделенных по постановлению правительства, в области построено 843 километра дорог.

К 1975 году протяжённость автодорог с твёрдым покрытием возросла до 38%. Улучшились транспортные связи областного центра с райцентрами пятнадцати районов, теперь они связаны с Вологдой дорогами с твёрдым покрытием. 235 центральных усадеб колхозов и



126

**Юрий Порфирьевич
Галузин**

С 1971 года работал в областном транспортном управлении и автопредприятиях Вологды. С 1975 по 1982 год – начальник отдела дорожного хозяйства, транспорта и связи плановой комиссии Вологодского облисполкома, затем заместитель начальника проектно-ремонтно-строительного объединения «Вологдаавтодор», с 1992 года – заместитель генерального директора ОАО «Вологдаавтодор». Награждён знаком «Почётный дорожник»



127

Создание в области дорожной сети было одним из приоритетных направлений строительства. Фото 1979 года

Количество автотранспорта общего пользования
Вологодская область

Наименование показателя	Годы			
	1970	1975	1980	1985
Автомобилей всего	2583	3015	3507	3669
в том числе:				
грузовых	1591	1683	1800	1860
автобусов	711	940	1138	1271
легковых таксомоторов	171	255	296	264

23

События и факты

«К 1972 году, когда торжественно отмечалось 50-летие автотранспорта общего пользования, в области насчитывалось 48 городских, 139 пригородных и 92 междугородных маршрутов. Общая протяжённость всех вместе взятых — около 12 060 километров. Свои услуги населению предоставляли автовокзалы Вологды и Череповца, 22 автостанции и 11 павильонов с кассовой продажей билетов в городах и райцентрах области. В состав транспортного управления входили семнадцать АТП и шесть предприятий прочих видов деятельности, в которых трудились более шести тысяч человек».

Транспорт Вологодской области. Вчера, сегодня, завтра / под ред. А.Н. Плеханова. Вологда, 2004. С. 36.

совхозов связаны с райцентрами улучшенными дорогами.

В результате совместных усилий всех участников строительства в 1985 году протяжённость дорог с твёрдым покрытием выросла до 78% и составила 8129 километров. Тем не менее по строительству дорог область занимала в Российской Федерации 46 место.

Непосредственно финансированием, обеспечением проектной документацией и строительством дорог занималось объединение «Вологдаавтодор» под руководством В.А. Мещерякова. Работали подразделения этого объединения в районах области, но старались асфальтировать дороги и в городах. Была создана система, при которой каждое предприятие области обязано было отработать на строительстве дорог или вкладывать средства в их создание. Конечно, это было накладно предприятиям, но многое было сделано за те годы, сеть основных дорог была значительно увеличена.

Председатель облплана внимательно следил за созданием дорог в области. У Г.Н. Сосновского была феноменальная память. Для работы с огромной информацией по всем отраслям областного хозяйства заведено было много записных книжек, и он всегда в них находил нужные данные. Иногда даже подсказывал мне, в какой из моих папок найти документ. Это поражало. Так, как Герман Николаевич, никто не писал: быстро, чётко, сжато и ясно, так что нельзя было ни убавить, ни прибавить.

Был он прогрессивным человеком, много читал, интересовался всеми новинками, старался передовые идеи и новые технологии внедрять в производство области. У Германа Николаевича был широчайший кругозор, глубокие знания в самых разных сферах. Работа, дело всегда были у Сосновского на первом месте. Не терпел лжи, о тех, кто обманывал, говорил: «Это временный человек». В облплан приглашал молодых специалистов, готовил смену, тщательно подбирал людей.

В результате был создан коллектив единомышленников, слаженный, работоспособный. Мы верили ему, не боялись трудностей, стремились сделать дело. Уровень его культуры и интеллекта проявлялся во всём, даже в том, как чётко, просто и доходчиво он общался с людьми, никогда не был высокомерен. На него все смотрели влюблёнными глазами.

Я видел, что вёл себя Г.Н. Сосновский и перед руководством области, и в московских кабинетах всегда с достоинством. Регулярно ездили вместе в Госплан, там он сначала разговаривал со специалистами, а не сразу с руководителями, считал, что полезнее общаться с теми, кто непосредственно готовил документы, умел тем самым дать понять, что ценит среднее звено. Такой была его тактика, и в этом тоже было искусство. Разговаривал, показывая, что любит область, представляет её интересы. И это



ценили в Москве, шли ему навстречу.

Председатель облплана взвешенно, продуманно вёл свою непростую деятельность, сбалансированно относился к проблемам области. По интеллекту, подходам, уровню квалификации он был высочайшим профессионалом, настоящим мастером, но при этом оставался простым, доступным человеком. За советом к нему шли все, и он всегда принимал, много, оперативно работал.

Встречались мы почти в последний день его работы, я пришёл к нему с каким-то вопросом, он сказал: «Ладно, Юра, потом обсудим, вот схожу завтра в больницу, обследование пройду». А потом были его похороны...

«Мосты повисли над водами...»

Моя первая встреча с Германом Николаевичем Сосновским состоялась в 1975 году, когда мне, тогда ещё главному инженеру Мостоотряда № 61, было поручено заниматься подготовительными работами по созданию моста через реку Сухону в Великом Устюге. В облизполком мы пришли с Юрием Алексеевичем Арьевым, управляющим трестом Мостострой-6. Человека этого уважительно называли «Главным мостостроителем страны». Трест располагался в Ленинграде и строил мосты по всему Северо-Западу, наш Мостоотряд № 61 был его филиалом в Вологде.

Ю.А. Арьев представил меня Сосновскому. Меня удивило тогда, что они были не просто хорошо знакомы, но вели разговор как два специалиста и единомышленника. Обсуждались планы развития транспортной схемы области, строительство мостового перехода через реку Сухону в Устюге было началом реализации этой грандиозной программы.

К концу семидесятых годов областной плановой комиссией была разработана и утверждена в Госплане комплексная программа развития сети дорог в области. Программа «Дороги Вологодчины» включала строительство дорог и мостов, а намеченные в ней трассы вошли как составные части в сеть дорог по всей России. Окончательно сформировались эти «коридоры» по основным направлениям уже в восьмидесятые годы прошлого века.

Мосты, построенные нами даже в 1995–1996 годах, были заложены в этой транспортной схеме области, а значит, прорабатывались и утверждались облпланом под руководством Г.Н. Сосновского. Мост через Сухону в Нюксенице, к примеру, построен в 1995 году, а запланирован он был ещё при Германе Николаевиче. И мосты, соединившие берега Шексны, Кубены, Сухоны и других рек, были заложены в схему дорог области. Роль областной плановой комиссии в разработке этой программы развития дорожной сети области и её «привязке» к общим планам строительства



128

**Григорий Васильевич
Рогачёв**

С 1970 года почти 40 лет работал в Мостоотряде № 61, с 1977 по 2009 год являлся его бессменным руководителем.

Награждён орденом «Знак Почёта», нагрудным знаком «Почётный транспортный строитель», нагрудным знаком «За заслуги» I-й степени, юбилейным знаком отличия «За заслуги в транспортном строительстве» I-й степени, медалью «Ветеран труда», несколькими почётными грамотами, в том числе Министерства строительства РФ. Заслуженный строитель Российской Федерации



129

Мост через реку Сухону в Великом Устюге стал реализацией мечты устюжанина Г.Н. Сосновского. Фото 2009 года



130

У железнодорожного вокзала в Вологде на месте старого Горбатого моста построен новый широкий путепровод. Председатель горисполкома В.Д. Парменов перерезает ленточку, слева от него - Г.В. Рогачёв. Фото 1983 года

дорог по всей стране была очень существенной.

Сосновский и Арьев вместе отработывали тактику выхода облисполкома на Министерство транспортного строительства. Оно в первую очередь строило в стране железные дороги, аэродромы, причалы, а крупные мосты не всегда, но в виде исключений тоже включались в его планы. Ведь для строительства мостов требовались большие объёмы металлоконструкций пролётных строений, а к началу семидесятых в стране было ещё недостаточно заводов, которые их производили.

Первые руководители области А.С. Дрыгин, Л.А. Власенко, В.А. Грибанов и Г.Н. Сосновский много работали с министерствами и Госпланом, обосновывая необходимость включения наших объектов в планы и выделения средств на их создание. Весомость областного руководства во многом содействовала результативности решений.

Облисполком и его дорожные подразделения заказывали документацию на создание мостов в проектных институтах Москвы и Ленинграда,

Магистральные автомобильные дороги, построенные в Вологодской области



События и факты

«Впервые в своей практике в 1975-1980 годах Мостоотрядом № 61 было осуществлено строительство автодорожного моста длиной 489 м через реку Сухону в Великом Устюге. Монтаж пролётного строения был осуществлён методом навесной уравнивающей сборки, на клеевых стыках и натяжением высокопрочной арматуры. Сборные железобетонные блоки пролётного строения были изготовлены на базе Мостоотряда № 61 в Вологде. Руководили работами главный инженер В.Б. Ромичев, старший прораб В.С. Григорьев, бригадиры Н.В. Ковальчук и А.П. Марков».

Автомобильные дороги и дорожники Вологодчины / под ред. А.Н. Плеханова и др. Вологда: ВоГТУ, 2000. С. 133.

чаще всего в ГипроДорНИИ. Мостострой-6 был единственной подрядной организацией, обладавшей кадрами, опытом создания таких сложных сооружений и оснасткой. В случаях необходимости он поставлял нашему предприятию оборудование из других подразделений, работавших на Северо-Западе.

С проектной документацией руководство облплана и управления «Вологдаавтодор» выезжали в Главмостострой и Министерство транспортного строительства. Заручившись их поддержкой, обосновав необходимость того или иного объекта, Г.Н. Сосновский «шёл» в Госплан затвердить планы, наметить сроки строительства. В соответствии с этим планами выделялись средства, и мы начинали заниматься строительством.

Создание дорог шло по всем направлениям: на север, запад, восток, юг. На дороге в сторону Устюга были построены 4 больших моста: под Соколом, в Тотьме, самом Устюге, Нюксенице. Практически мы четыре раза пересекали самую большую в области реку. Прорабатывалось несколько вариантов прокладки автомобильной дороги, в том числе по левому высокому берегу Сухоны, там нужны были мосты через небольшие реки, но в этом случае трасса прошла бы мимо основных населённых пунктов. Поэтому остановились на более затратном, но целесообразном для развития региона варианте.

Мост в Устюге был одним из самых сложных в реализации. И не толь-

Автомобильные дороги и основные мосты, Вологодской области с 1965 по 1985 год



Строительство объединением «Вологдаавтодор» автомобильных дорог и мостов Вологодская область

Наименование показателя	Годы			
	1966 - 1970	1971 - 1975	1976 - 1980	1981 - 1985
Ввод дорог	646,4	1130	1099	1312
Капитальный и средний ремонт дорог	3132	2536	4931	4234
Ввод мостов, погонные метры	1398	2167	2530	2231

24

События и факты

«С июня 1977 года Мостоотряд № 61 возглавил опытный инженер Г.В. Рогачёв, пришедший в Мостоотряд № 809 молодым специалистом в 1970 году.

В апреле 1970 года с закладки памятной капсулы потомкам началось строительство первого в России вантового моста через реку Шексну в Череповце. Его завершил уже Мостоотряд-62, созданный на базе Череповецкого участка Мостоотряда-61. Руководили строительством уникального моста Г.В. Рогачёв, В.Я. Дидов, Ю.Г. Павлов, В.Т. Федурянов, Н.Н. Фёдоров, А.А. Вдовин, Г.С. Клешина, В.П. Ивахненко, М.М. Шатурный.

Октябрьский вантовый мост соединяет два района города Череповца: Индустриальный и Зашекснинский. На мост ведут пять подъездных путей. Это уникальное вантовое сооружение возведено по образцу западногерманского моста через реку Рейн. Протяжённость моста более одного км, высота пилона - 85 м. Ванты представляют собой 36 канатов из особо прочной кручёной стали. Каждый метр таких вантов весит 30 кг. Выполнены они на Волгоградском проволоочно-канатном заводе по специальному заказу. Общая длина вантов - 16 км. Перед сдачей в эксплуатацию мост выдержал испытания - 75 гружёных КРАЗов, весом более 7 тысяч тонн.

Строительство вантового моста продолжалось около десяти лет. Открыть движение по мосту планировалось к 200-летию города в 1977 году, но завершили его на два года позже - в октябре 1979 года».

Автомобильные дороги и дорожники Вологодчины / под ред. А.Н. Плеханова и др. Вологда: ВоГТУ, 2000. С. 132.



131

*Вантовый мост – краса и символ Череповца, гордость его создателей.
Фото 2008 года*

ко потому, что я был молод тогда и не имел большого опыта работы, но и потому, что условия его создания были очень трудными. По автомобильной дороге доставлять оборудование из Вологды в Устюг было невозможно: её просто не существовало тогда. Железная дорога была только до Красавино, по реке можно было добираться лишь на больших судах и по большой воде. Проблемой была не только транспортная схема, но и габариты и вес мостовых конструкций. Сначала их принимали на железнодорожной станции в Красавино, а через два года была построена железная дорога до Устюга, и доставка оборудования и конструкций

стала проще.

Пять с половиной тысяч кубометров железобетонных блоков пролётных строений были изготовлены в Вологде на базе Мостоотряда на специальных стапелях. На станции в Устюге поставили кран грузоподъёмностью 65 тонн, с помощью которого выгружали конструкции. Мы построили в Устюге бетонный завод для изготовления пяти тысяч кубометров бетона на пролётные строения, опоры и фундамент. Специалисты приезжали из Вологды, для них были построены домики. Частично нанимали на работу и обучали местных жителей, которые через год-два сами становились мостовиками. Мост сдан в эксплуатацию в 1980 году.

Построив где-то большой мост, мы затем строили мосты через небольшие реки, таким образом обеспечивая проезд по всей округе. При строительстве каждого моста есть свои особенности: они не строятся в одинаковых местах, у каждой реки свой нрав. Вантовый мост в Череповце, построенный нами в 1979 году, был первым в России, мост получился красивый, стал одним из символов города.

Встречались мы с Германом Николаевичем раз в квартал, поводом было подведение итогов работы. Уважительным было его отношение ко мне, тогда молодому руководителю: он спокойно выслушивал, просто, на равных вёл разговор. Чувствовалось, что это профессионал, он владел дорожными проблемами, вникал во все вопросы со знанием дела, говорить с ним можно было на любые темы. Председатель облплана выполнял свои обещания, умел находить выходы из трудных ситуаций, готов был

посоветовать, поддержать. По должности он был заместителем председателя облисполкома, но я мог спокойно звонить ему сам. И общение с ним многому научило меня.

Через облплан шло утверждение объёмов работ на год, их выполнение контролировалось ежеквартально. Годовые планы были для нас законом, а квартальные могли и корректироваться. За эти годы построены десятки автодорожных и железнодорожных мостов в Нечернозёмной зоне, все причалы и набережные в Вологде и Череповце, эстакады и путепроводы на территории Череповецкого металлургического комбината, а также все мосты в Череповце, ряд сложных путепроводов, мостов и пешеходный тоннель в Вологде. Нами выстроены все пешеходные мосты на железнодорожных станциях, начиная от Че-



132

Мостовой переход через Сухону у города Тотма построен в 1986 году по планам, заложенным в областную программу развития дорог с участием Г.Н. Сосновского. Фото 1989 года

реповца до Шарьи и Коноши.

Горжусь мостами, созданными нашим коллективом в Вологодской области и близлежащих регионах: в Бую, Солигаличе, районах Костромской области, где было сооружено 10 автодорожных и 53 железнодорожных мостов. На моей родине, в Устьянском районе Архангельской области, нами создано 11 мостов.

И вспоминаю с благодарностью многих людей, содействовавших реализации наших планов. Среди них и Герман Николаевич Сосновский, уважение к которому я пронёс через всю жизнь.

Служили небу и земле

В 1952 году после окончания Сасовского лётного училища я был направлен в Вологду, с тех пор связал свою жизнь с Вологодским авиаотрядом: сначала летал пилотом, после окончания Ленинградского высшего авиационного училища стал командиром эскадрильи, потом командиром авиаотряда. Старый наш аэропорт не отвечал современным требованиям, выстроен был ещё до войны на низком, болотистом месте, близко от города. А такие аэропорты, как в Вологде, относились к местным воздушным линиям и создавались за счёт местных Советов.

Году в 1963-м слышу, что планируется строительство нового аэродрома. Проектированием занимался Вологодский институт «Промпроект», созданный ими проект нас совсем не устраивал. Руководство облисполкома показало представителям Министерства гражданской авиации документы, попросило помочь со строительством. После этого министерство взяло на себя часть работ, а половину финансировала область. И начались контакты с областным руководством, в том числе и с председателем плановой комиссии.

Мы с Германом Николаевичем Сосновским были хорошо знакомы, хотя и редко встречались. Вместе обсуждали строительство нового аэропорта, деньги ведь шли через облплан, решения согласовывались с руководством облисполкома.

Сначала в 1968 году на старом аэродроме сделали асфальтобетонную взлётно-посадочную полосу, в 1969 году мы вторыми в стране после московского аэропорта «Быково» получили Як-40. В 1978 году в Вологде перешли на новый аэродром, в 1981 году было построено здание аэровокзала. После этого авиаотряд стал расти как на дрожжах. Было в нём 1500 человек, из них триста лётчиков. Создали большой парк техники: 42 самолёта Ан-28, 15 Яков, 12 вертолётов Ми-2, 4 вертолёта Ми-4.

При содействии Г.Н. Сосновского построили асфальтобетонную полутораклометровую взлётно-посадочную полосу в Устюге. Потом Никольск, Кичменгский Городок, Тарнога, Белозерск, Тотьма, Вытегра обзавелись асфальтированными полосами. Всего по области было построено шесть полос под самолёты Як-40, три асфальтобетонные под Ан-28.

По всей области были и до сих пор остались деревянные здания аэровокзалов, а в Устюге в 1974 году построили каменное. Думаю, что руку к этому приложил Герман Николаевич. Всего мы построили по области 33 аэродрома, такого в России нет ни в одной области и сейчас.

Аэрофлот ведал тогда пассажирскими и грузовыми перевозками. Подавляющее число лётных часов приходилось на перевозку пассажиров не только по



**Лев Петрович
Елифёров**

С 1966 по 1997 год работал командиром Вологодского объединённого авиаотряда. Награждён орденами «Знак Почёта» и Трудового Красного Знамени



*Новый аэровокзал открылся в окрестностях Вологды в 1981 году.
Фото 1985 года*

События и факты

«Воздушные ворота города — так символически нередко называют аэропорт. Каждый день он принимает и отправляет сотни пассажиров. По внешнему виду аэровокзала, по внутренним удобствам, по тому, как здесь обслуживают, гости города судят о характере его жителей.

Несколько лет новый аэропорт Вологды имел временное деревянное здание вокзала. Разумеется, здесь был минимум удобств для пассажиров. А рядом с лётным полем строители возводили новое здание, проектом которого были предусмотрены все удобства для современного авиапассажира, а также для работы службы организации перевозок.

Позавчера здесь состоялся митинг, посвящённый открытию нового аэровокзала».

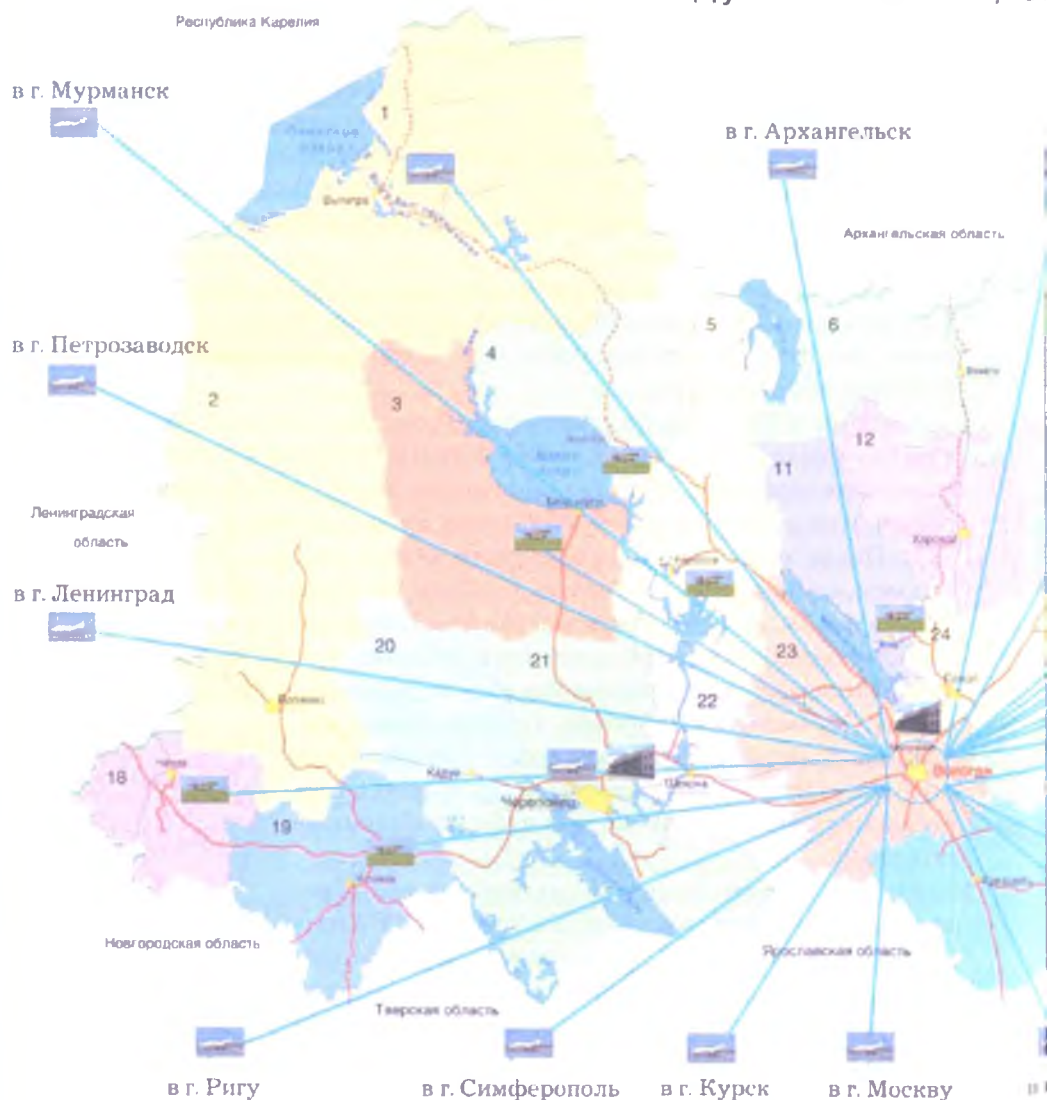
Борисов Л. Открыт новый аэровокзал // Красный Север. 1981. 1 марта.

области, но и по всей стране. Вологодские авиаторы успешно освоили воздушное сообщение с семнадцатью городами страны: Москвой, Ленинградом, Свердловском, Пермью, Горьким, Куйбышевом, Сочи и другими. Пассажироперевозки обеспечивались комфортабельными современными самолётами Як-40 и Ан-28. Объёмы перевозок увеличились до 500 тысяч пассажиров в год. Ежегодно самолёты перевозили свыше трёх тысяч тонн почты, до пяти тысяч тонн грузов во все районы, где не было железной дороги.

На первом месте после пассажирских и грузовых перевозок в семидесятые годы были полёты над трассами трубопроводов. Газовики арендовали у нас самолёты, мы летали с ними для проверки состояния трасс, доставляли тех, кто вёл ремонтные работы на газопроводах.

На втором месте была санитарная авиация, здравоохранение арендовало у нас самолёты и вертолёты. Ежедневно для этих целей дежурили два самолёта и вертолёт, работали на них самые опытные лётчики, приходилось летать в любую погоду и во все уголки области. Тяжёлых больных привозили в областную больницу, на Лечебной была посадочная полоса для вертолётов, в редких случаях самолётами отправляли больных даже в Москву. Так спасали людей.

Воздушные линии, об



Сельхозавиация тоже была наша, с самолётов специалисты проводили авиахимработы, вносили удобрения, занимались даже прополкой льна, опрыскивая поля. Регулярно производили подкормку посевов, авиахимобработку сельхозугодий. Это давало прибавку урожая зерновых около 1,5 центнера с гектара.

С нашей помощью проводилась охрана лесов от пожаров и их ликвидация. В пожароопасное время ежедневно шесть самолётов дежурили, охраняя лесное богатство области.

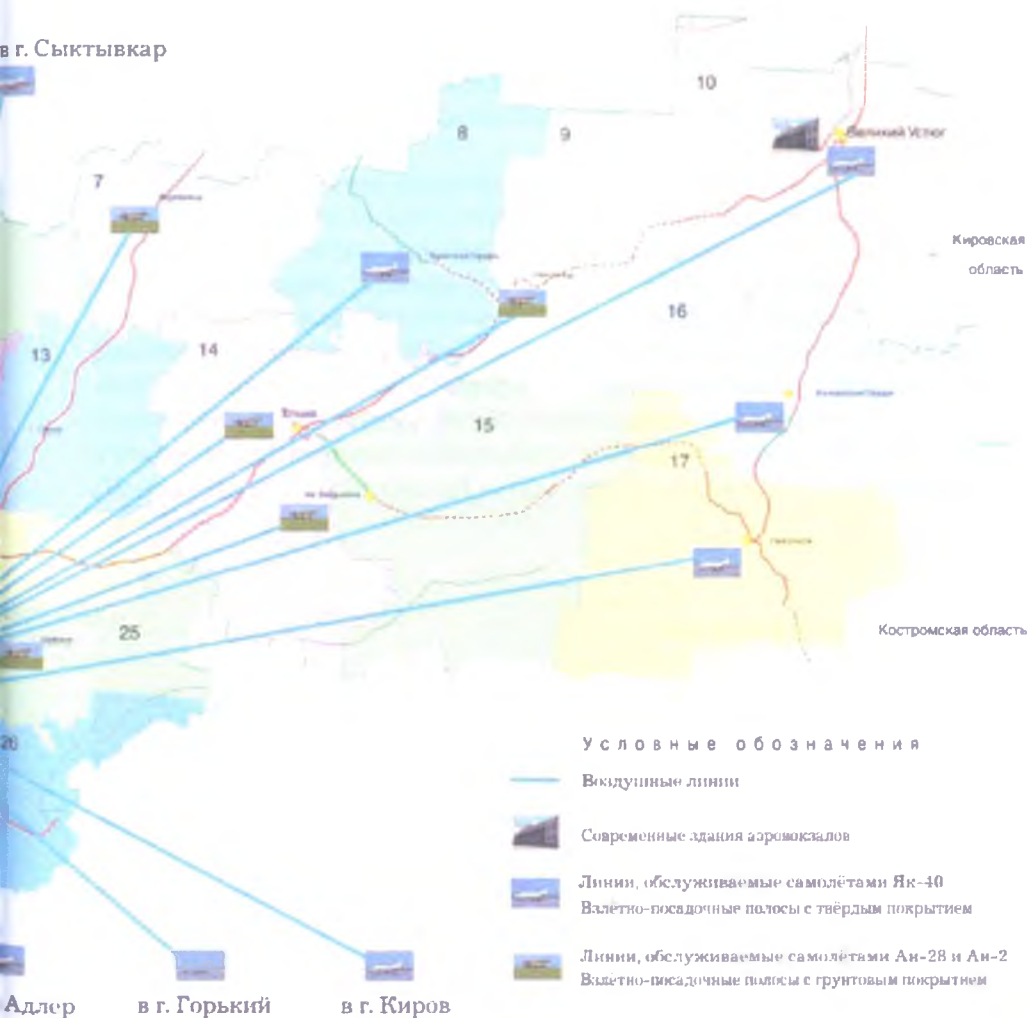
Жили мы с Германом Николаевичем душа в душу, чем мог, он всемерно помогал нам, и эта его поддержка была очень важна. Большую помощь оказывало руководство обкома и облисполкома. Благодаря им и нашей работе так активно развивалась авиация. Я всю свою жизнь работал в Вологодском авиаотряде, за 35 лет налетал 9000 часов. Старался, служил небу и людям на земле.

Объёмы пассажирских перевозок транспортом общего пользования
Вологодская область

Наименование показателя	Годы	
	1980	1985
	миллионы человек	
Все виды транспорта,	266,1	274,6
в том числе:		
железнодорожный	6,9	8,2
автобусный	246,4	239,6
троллейбусный	10,2	24,5
водный	2,4	2,0
авиационный	0,3	0,4

25

служиваемые Вологодским авиаотрядом с 1965 по 1985 год



Говорят документы

«Возрастут объёмы грузоперевозок на железнодорожном, автомобильном, речном транспорте, пассажирских и грузовых перевозок авиатранспортом.

Необходимо построить 1007 километров автомобильных дорог с твёрдым покрытием и 1100 километров внутрихозяйственных дорог в совхозах и колхозах, в 1,8 раза больше, чем в предыдущей пятилетке».

Из доклада Г.Н. Сосновского на сессии Вологодского областного Совета народных депутатов 8 декабря 1976 года «О государственном пятилетнем плане развития народного хозяйства местных Советов области на 1976—1980 годы».

Линию на Ригу обслуживал Рижский авиаотряд, линию на Киров – Кировский авиаотряд.

Социальная сфера

*А все ли помним
И всегда ль о том,
Что Родина была, и есть, и будет
Не только реки, горы, отчий дом,
Не просто небо и земля,
А — люди?*
А.Я. Яшин

Юрий Павлович
Цветков

Точка зрения

«В СССР... низкие цены на самые необходимые продукты резко облегчали положение людей с низкими доходами, почти уравнивая их по фундаментальным показателям образа жизни с людьми зажиточными. Таким образом, бедность ликвидировалась, человек ценами «вытягивался» из бедности, и СССР становился обществом среднего класса».

Кара-Мурза С.Г. Антисоветский проект. М.: Алгоритм, 2009. С. 313.

Точка зрения

«При плановом регулировании зарплаты всегда исходили из того, что её рост не должен опережать роста производительности труда. Если проследить по пятилеткам, то получается следующая картина: в 1966–1970 годах рост производительности труда составлял 38,6 процента, а заработной платы — 26,4 процента; в 1971–1975 годах — соответственно 25 и 20 процентов; в 1981–1985 годах — 14 и 12,6 процента. Но вот когда был отменён плановый регулятор, данное соотношение стало: 17,1 и 32 процента, то есть рост заработной платы превышал рост производительности труда почти в 2 раза! Это — нечто абсурдное».

Байбаков Н.К. От Сталина до Ельцина. М.: ГазОйлпресс, 1998. С. 298.

Благосостояние — в центре внимания

Неуклонный подъём в 1965–1985 годах промышленного и сельскохозяйственного производства обеспечил рост благосостояния населения области, всё более полное удовлетворение растущих материальных и духовных потребностей. При этом усилилось воздействие социальных факторов на развитие производства и его эффективность. Изменился духовный облик людей, вырос уровень культуры вологжан, в обучении молодёжи был осуществлён переход от начального к обязательному среднему образованию.

Развитие социальной сферы характеризует ряд важных показателей. Среди них рост товарооборота, объём реализации бытовых услуг, обеспечение населения жильём, улучшение медицинского, культурного, транспортного, коммунального обслуживания, повышение уровня образования, охрана окружающей среды. Одним из основных направлений повышения уровня жизни являлся рост доходов и потребления населения.

Райгорисполкомы, облплан, облсполком принимали активное участие в решении насущных проблем коммунального, транспортного и других видов обслуживания населения.

Доля отдельных отраслей в общей численности занятых в сфере обслуживания составляла: торговое обслуживание — 31% (51,4 тысячи человек), жилищно-коммунальное и бытовое обслуживание — 15% (24,9 тысячи человек), здравоохранение — 19% (31,5 тысячи человек), образование — 29% (48,1 тысячи человек), культура и искусство — 6% (10 тысяч человек).

Два десятилетия, о которых идёт речь, на мой взгляд, явились наиболее продуктивными в развитии социальной сферы. Забота об улучшении материальной и духовной жизни населения и высокая ответственность руководителей области, городов и районов, тружеников предприятий, колхозов и совхозов обеспечивали весомые результаты. Рассмотрим их на конкретных примерах.

Доходы и расходы

В 1980–1985 годах средний ежегодный размер денежных вкладов населения области возрастал на 7–8%. У сельского жителя средний размер вклада был выше, чем у городского. Темпы роста платных услуг и производства товаров потребления отставали от роста заработной платы и вкладов.

А.П. Паршев в книге «Почему Россия не Америка» приводит такое сравнение: количество продуктов, которое съедает средний россиянин в день, семье из Южного Китая хватит на неделю. Возможно, он прав. Однако нельзя забывать, что в нашей области низкие температуры. Они вызывают усиленное потребление продуктов. В 1985 году в среднем на душу населения ели мяса и мясопродуктов 180 г, хлеба 370 г, молока и молочных продуктов потребляли почти литр, картофеля и овощей 580 г в день.

Обеспеченность рабочих и служащих области предметами культурно-

бытового и хозяйственного назначения длительного пользования в 1985 году на 100 семей в штуках составляла: телевизорами — 99, холодильниками — 91, стиральными машинами — 83, легковыми автомобилями — 8. В сельской местности обеспечение этими товарами было несколько ниже. С середины 1980-х годов ситуация несколько улучшилась, в области забыли про очереди за холодильниками, телевизорами, радиоприёмниками, часами, стиральными машинами.

Обеспечение жильём

В 1985 году размер общей площади на одного жителя области составил 17 квадратных метров, то есть вырос за два десятилетия в 1,7 раза. По этому показателю область занимала 4-е место в РСФСР. Обеспеченность жильём в СССР в среднем была равна 14,6 квадратных метра, в РСФСР — 14,9 квадратных метра на одного жителя.

Однако очередь на получение квартир не уменьшалась и составляла в области 110 тысяч семей. Каждая пятая семья нуждалась в улучшении жилищных условий. Усугубляло решение жилищной проблемы наличие значительного количества ветхого, аварийного, неблагоустроенного жилья и барачного фонда, в котором проживало почти 20% населения.

Высоки были темпы жилищного строительства: в 1980 году было введено 647 тысяч квадратных метров, в 1985 году — 747, 1987 году — 837 тысяч квадратных метров. Результаты вселяли уверенность в успешном решении жилищной проблемы. Однако для его ускорения требовалось в ближайшие 10-15 лет выйти на ввод жилья не менее одного миллиона квадратных метров в год. Это было возможно при увеличении числа строительных организаций и развитии базы стройиндустрии. Строители получали для своих работников 10% от построенного ими жилья, что содействовало росту и укреплению кадров в отрасли. Обеспечение квартирами учителей, врачей, деятелей культуры, науки и других работников социальной сферы осуществлялось ежегодно за счёт таких же десятипроцентных отчислений.

Бывший председатель облисполкома Л.Н. Вологдин в своих воспоминаниях в 2006 году написал, что только в сельской местности возводили до 300 тысяч квадратных метров жилья в год. Однако для обеспечения и сохранения кадров в колхозах и совхозах требовалось строить ежегодно в каждом хозяйстве в среднем по 20–25 квартир, то есть в три раза больше

События и факты

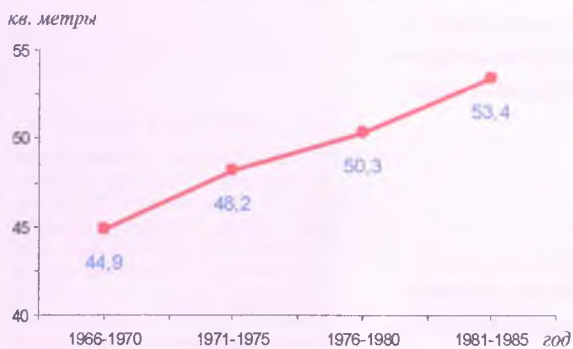
«В настоящее время в области имеется 1168 Домов культуры и клубов, более 1500 библиотек, свыше 1400 киноустановок. В кружках и коллективах художественной самодеятельности занимается свыше 70 тысяч человек. 77 любительских коллективов носят почётное звание «народный». В арсенале современного клуба богатейшее разнообразие форм работы. Традиционными стали вечера чествования передовиков производства, вечера-портреты, праздники труда и песни, отчёты о работе клубов перед населением, дни культуры на ферме, праздники первой борозды и т. д. В области работают 184 централизованные клубные системы. Завершена централизация библиотечного дела».

Дрыгин А. Не только силой приказа. Фрагменты книги «Организованность и мастерство» / Мгновения жизни. Анатолий Семёнович Дрыгин в воспоминаниях современников. Вологда, 2006. С. 303–304.



Красивые и удобные для жителей дома были построены в Череповце. Фото 2008 года

Средний размер общей площади
построенных квартир
Вологодская область



12

События и факты

«Во второй половине 1980-х годов среднемесячная зарплата по всему народному хозяйству составляла двести сорок один рубль, в промышленности — двести шестьдесят семь рублей, в строительстве — триста восемнадцать рублей, в сельском хозяйстве — двести пятьдесят рублей, в науке — триста рублей. По ценам тех лет такие заработки позволяли всему народу безбедную жизнь. При этом нельзя забывать, что люди получали жильё, лечение, образование бесплатно, цены товаров и продукции ежегодно снижались. Плата за проживание в домах была низкой и не менялась десятки лет, а проезд во внутригородском транспорте стоил пять копеек».

Грибанов В.А. Память сердца. Воспоминания современника минувшего столетия. Вологда: Книжное наследие. 2007. С. 114.

достигнутого уровня.

Удельный вес инвестиций в строительство жилья и объектов социального назначения составлял одну четверть от общего объёма. Этого было недостаточно, поэтому обеспеченность населения объектами здравоохранения, культуры, детскими дошкольными учреждениями была ниже нормативной. Для выхода на полное обеспечение объектами социальной сферы требовалось увеличение инвестиций ещё на 30–35%, но, к сожалению, таких средств у государства не было.

Коммунальное обслуживание

Широкий размах строительства жилья, школ, детских домов, учреждений здравоохранения и культуры, предприятий торговли и бытового обслуживания населения потребовал ускоренного развития инженерных сетей и коммуникаций. В 1970 году в области введено в эксплуатацию 530 тысяч квадратных метров общей площади жилья, из которых 47% построено в Вологде и Череповце. В этих городах новые квартиры имели полное благоустройство: горячую и холодную воду, центральное теплоснабжение, канализацию, газоснабжение или напольные электрические плиты, ванны и другие виды коммунальных услуг. Ещё несколько лет назад люди о таком жилье могли только мечтать.

Темпы жилищного и социального строительства возрастали. Коммунальные объекты и магистральные сети создавались медленнее, большинство застройщиков считало их создание не своим делом, и это сдерживало сдачу домов в эксплуатацию. Застройка городов и районов тоже замедлялась. С таким положением мириться было нельзя.

Для технического надзора за ходом строительства коммунальных сооружений, приёмки их в эксплуатацию, дальнейшего обслуживания и ремонта оборудования в области создавались службы коммунального хозяйства, теплоэнергетики, газообеспечения, транспорта, связи и другие. Они имели подразделения по профилю работы в городах областного подчинения и некоторых районах. Эксплуатационные службы на местах подчинялись райгорисполкомам и соответствующим областным управлениям.

Заказчиками строительства объектов коммунального назначения, финансируемых за счёт бюджета местных Советов, выступали отделы капитального строительства (ОКСы) Вологодского и Череповецкого гориспол-

комов, а в других городах и районах области - ОКС управления коммунального хозяйства облисполкома или УКС облисполкома.

Самым крупным заказчиком по «коммуналке» в Череповце был металлургический завод, а его ТЭЦ обеспечивала теплом и жилые районы города. Учитывая большие объёмы работ, в тресте «Череповецметаллургстрой» для сооружения магистральных сетей было образовано специализированное управление «Трансводстрой», а в тресте «Вологдапромстрой»



136

Узел связи в посёлке Вожега построен в середине семидесятых. Фото 1990 года

— строительное управление «Земдорсантехстрой». Газификацию по области осуществляли подразделения треста «Росгазстрой».

Чёткое взаимодействие заказчиков, строителей, эксплуатационных служб и райгорисполкомов давало положительные результаты, но и трудностей было немало. Основным поставщиком теплоснабжения жилого фонда в областном центре являлась Вологодская ТЭЦ, микрорайоны, прилегающие к подшипниковому, оптико-механическому, станкозаводу и другим предприятиям, обеспечивались теплом от котельных этих предприятий. В целом ряде жилых районов были построены городские котельные.

С развитием жилищного и культурно-бытового строительства происходило дальнейшее совершенствование систем централизованного обеспечения коммунальными ресурсами (водой, газом, теплом) всех городских населённых пунктов и крупных сёл. Расширялись мощности водопровода, канализации, теплоснабжения, увеличивалось количество газифицированных квартир в городах и сельской местности. Большие мероприятия осуществлялись по полной очистке сточных вод, озеленению территорий, механизированной уборке и санитарной очистке городов.

В книге «100 лет Вологодскому водопроводу. 1898–1998» на с. 146 названы одиннадцать руководителей областных и городских организаций, принимавших участие в строительстве водопроводных и канализационных сооружений города Вологды. Среди них значится и Г.Н. Сосновский, начальник областного управления коммунального хозяйства, позднее председатель облплана Вологодского облисполкома.

Охрана окружающей среды и использование природных ресурсов

Для Череповца особую важность имели мероприятия по оздоровлению окружающей среды и очистке воздушного бассейна. В сентябре 1974 года Совет Министров РСФСР заслушал отчёты горисполкомов Уфы и Череповца по предотвращению загрязнения воздуха. Мне поручили выступать с отчётом. С первым заместителем председателя облисполкома В.А. Шивринским мы вылетели в Москву на заседание правительства.

Заседание вёл председатель Совета Министров М.С. Соломенцев. Мне дали для выступления семь минут. Михаил Сергеевич попросил конкретно доложить, что делается в городе по соблюдению законодательства об охране воздушного бассейна. Делалось немало, однако воздух и вода всё ещё загрязнялись, выбросы пыли и газов в атмосферу оставались высокими, нередко их содержание превышало предельно допустимые концентрации. Средств на природоохранные мероприятия министерства не всегда выделяли достаточно, и сами такие мероприятия проводились не в полном объёме.

Соломенцев задал много вопросов и иногда ставил меня в тупик, ведь он имел богатый опыт, прошёл путь от мастера до директора крупного завода в Челябинске. Мне пришлось изрядно попотеть, на трибуне я находился более 40 минут. Иногда и сейчас вспоминаю чувство той напряжённости.

Заместитель министра чёрной металлургии СССР А.И. Сливинский заявил на заседании, что министерство увеличит выделение средств на природоохранные мероприятия Череповецкого металлургического заво-



Точка зрения

Наш земляк, известный писатель и патриот России, депутат Верховного Совета СССР Василий Иванович Белов в декабре 1989 года выступил с речью на Съезде народных депутатов СССР. С трибуны он заявил: «Не знаю, как в Сибири, но у нас на Северо-Западе уже нет спелых лесов. А Госплан и Минлеспрод продолжают политику безжалостной вырубки. Мы предлагаем за границу круглый лес. Чтобы удовлетворить ненасытный аппетит отечественных и зарубежных фирм, лесные «слепцы» решили снизить возраст вологодских лесов, подлежащих вырубке. Да, я утверждаю, что растратниживание природных богатств России продолжается. Потоки нефти, газа, миллионы тонн ценных минералов и руд, миллионы срубленных хвойных деревьев текут и текут в другие республики и за пределы страны. Русский народ обманут, Россия оскорблена и унижена. Верхние эшелоны власти об этой вопиющей несправедливости прекрасно знают; многие депутаты догадываются, а широкие массы чувствуют всё это на своей, извините за грубость, шкуре».

Красный Север. 1989. 19 декабря. С. 3.



137

В 1974 году появилось в Вологде это красивое здание, в котором разместились институт «Вологдасельпроект» и ряд организаций, обслуживавших сельское хозяйство области. Фото 1980 года

События и факты

«В середине 1970-х годов по всей стране было введено обязательное всеобщее среднее образование. Уже в 1985 году 99 процентов восьмиклассников области продолжали учёбу в средних общеобразовательных и специальных учебных заведениях. С каждым годом народное хозяйство области стало всё больше получать квалифицированных, грамотных работников и специалистов. Естественно, вместе с этим возникла неотложная потребность в создании материальной базы народного образования, расширении сети школ, училищ профессионально-технического образования, подготовки преподавательских кадров. В 1971–1990 годах вновь было построено 290 школ на 125 тысяч ученических мест. Больше половины нынешних школьников учатся в школах, построенных в этот период».

Вологодская область от древности до наших дней. С. 123–124.

да. Свои обязательства Минчермет выполнил. После постановления, принятого Совмином, вопрос об улучшении состояния воздушного и водного бассейна был рассмотрен на сессии городского Совета. Меня назначили докладчиком, сессия утвердила вложения в природоохранные мероприятия более 70 миллионов рублей. Такой значительной суммы на экологию раньше не выделялось.

Мероприятия, осуществляемые в области по охране природы, позволили снизить выбросы загрязнённых веществ в атмосферу и водоёмы. В 1985 году улавливалось и очищалось до 70% вредных веществ от всех источников загрязнения атмосферы, более 30% сточных вод проходило через очистные сооружения, действующие, главным образом, по биологическому способу.

Промышленность являлась основным пользователем водных ресурсов — на её долю приходилось 84% суммарного водопотребления области. Она же являлась и основным источником загрязнения водоёмов, сбрасывая 89% всех загрязнённых стоков. В области были приняты решительные меры по экономии природной воды. На предприятиях ежегодно возрастали объёмы инвестиций в природоохранные мероприятия.

Эффективными мерами по охране и рациональному использованию водных ресурсов явилось создание бессточных систем водоснабжения предприятий, где, кроме того, решались проблемы экономии воды за счёт оборотного использования, а также переработка промышленных отходов. Объём используемой в технических целях оборотной воды превышал водопотребление в 2,3 раза, что позволяло ежегодно экономить 2,2 миллиарда кубических метров свежей воды, а это годовое потребление питьевой воды населения в 20 миллионов человек.

В области производилось лесовосстановление на площади около 40 тысяч гектаров в год, что составляло почти 40% к площади сплошных рубок леса. Выполнялись мероприятия по охране и возобновлению рыбных запасов. Ежегодно в водоёмы выпускалось свыше 2 миллионов штук молоди и мальков рыб.

Развитие образования

Ежегодно по всей области открывались новые общеобразовательные школы. К 1985 году число мест в детских дошкольных учреждениях увеличилось до 88 на 100 детей дошкольного возраста. В десятой пятилетке был осуществлён переход ко всеобщему среднему образованию. В 1978 году в Вологде были закрыты две последние начальные школы, 99,7% выпускников восьмых классов затем получали среднее образование.

В системе школьного образования создавались условия для трудового обучения и овладения каждым выпускником средней школы одной из массовых профессий. Совершенствовалась работа по профессиональной ориентации молодёжи.

Исходя из задач социально-экономического развития, стремились к тому, чтобы в основном все рабочие в возрасте до 30 лет имели среднее или среднее специальное образование. Для этого существовали вечерние школы для молодёжи, не имеющей среднего образования. Система

профессионально-технических училищ готовила квалифицированных рабочих. Поощрялись работники, обучающиеся без отрыва от производства в техникумах и вузах.

С 1965 по 1985 год общая численность специалистов с высшим и средним образованием, занятых в народном хозяйстве области, выросла с 60,1 тысячи человек до 162,3 тысячи человек, или в 2,7 раза. Количество специалистов с высшим образованием увеличилось к 1985 году по сравнению с 1965 годом в 3,2 раза и составило 55,1 тысячи человек.

Научный потенциал

В восьмидесятые годы прошлого века в области был создан значительный научный потенциал. Научными исследованиями и разработками занимались 36 научно-технических организаций с общей численностью работающих 5,5 тысячи человек. Преобладающим являлся отраслевой сектор науки — 30 организаций с численностью занятых 4,1 тысячи человек.

В области было пять вузов, численность занятых научными разработками составляла 25% общего числа работающих в научно-технических организациях. Эта доля увеличивается до 42%, если прибавить преподавательский персонал, тоже занятый научными исследованиями. Наиболее представительными по численности, квалификации, объёмам и результатам научной деятельности являлись Вологодский политехнический институт (650 человек) и Вологодский молочный институт (270 человек), на их долю приходилось более четверти занятых наукой в области.

Академическая наука была представлена Северо-Западным НИИ молочного и лугопастбищного хозяйства. Это был единственный институт в Нечернозёмной зоне РСФСР по данному профилю. Немалое значение для научного обслуживания сельского хозяйства области имели опытные мелиоративные и семеноводческие станции. В семидесятые годы в Вологде работал филиал Московского научно-исследовательского технологического института оптического приборостроения (НИТИОП).

В числе проектных и конструкторских организаций наибольшее влияние на развитие области оказали: производственно-конструкторское техническое бюро (ПКТБ) «Вологдалеспром», Головное конструкторское бюро деревообрабатывающего оборудования (ГКБД), Конструкторское бюро автоматических линий (КБАЛ) и Вологодский филиал «Нечернозёмсельхозпроект». На Череповецком металлургическом комбинате существовали большая лаборатория и ряд отделов, специально занимавшихся научными разработками и их внедрением в производство, численность заня-

Обеспеченность социальной сферы
в Вологодской области и РСФСР

Наименование показателя	Годы					
	1965		1980		1985	
	Область	РСФСР	Область	РСФСР	Область	РСФСР
Общая площадь на одного жителя, квадратные метры	9,8	9,8	13,7	13,3	17	16,2
Мест в детских учреждениях на сто детей дошкольного возраста	35	28	67	54	71	63
Количество больничных коек на 10 тысяч жителей	105	98	136	129	142	134
Количество врачей на 10 тысяч жителей	15,3	24,8	28,2	40,2	30,3	44,1

26

События и факты

«Вологодский край — край учащихся. Здесь работают два педагогических института, Молочный институт, Вологодский и Череповецкий филиалы Северо-Западного политехнического института, музыкальные, спортивные и другие школы.

19 техникумов, 12 различных училищ готовят специалистов текстильной промышленности, речного флота, лесного и сельского хозяйства, учителей, медицинских и других работников. 41 училище профессионально-технического образования даёт подготовку по 75 профессиям и специальностям. В Вологодской области работают 9 научно-исследовательских учреждений».

Чупров Н.М. По Вологодской области. М.: Физкультура и спорт, 1974. С. 21.



138

Школа № 32 в Вологде — одна из типичных построек семидесятых годов. Фото 1980 года



139

Череповецкий Дворец металлургов. Фото 1985 года

События и факты

«Вологодская область занимает особое место по численности и значимости памятников истории и культуры. Широкую известность в стране получили ансамбли памятников Вологодского кремля, Спасо-Прилуцкого, Кирилло-Белозерского, Ферапонтова, Михайло-Архангельского, Троице-Гледенского монастырей, многие другие архитектурные, исторические и археологические памятники древних городов Вологды, Великого Устюга, Белозерска, Тотьмы, Устюжны. Жемчужиной среди памятников монументально-изобразительного искусства являются росписи знаменитого Дионисия в соборе Рождества Богородицы Ферапонтова монастыря.

Всего на 01.01.88 под государственной охраной в районах и городах области находится 431 памятник и историко-архитектурный комплекс, в том числе: памятников археологии — 18, памятников истории — 72, памятников искусства — 5, памятников архитектуры — 336. Из общего числа памятников 164 являются памятниками республиканского значения и 267 — памятниками местного значения».

Список памятников истории и культуры Вологодской области. Вологда, 1989. С. 1.

тых в этой деятельности составляла более 425 человек.

Каждый пятый из числа работающих в научно-технических организациях являлся научным сотрудником. Среди них 47% имели учёную степень кандидата наук и 1,8% — доктора наук.

К наиболее значимым результатам научно-исследовательской работы можно отнести следующие:

- создание и внедрение на Череповецком металлургическом комбинате принципиально новых предварительно напряжённых клетей для производства прокатных профилей повышенной точности — удостоено Ленинской премии

СССР за 1980 год;

- создание на Череповецком металлургическом комбинате новой технологии производства металлического листа для офсетной печати — удостоено Государственной премии СССР за 1982 год;

- выведение Северо-Западным НИИ молочного и лугопастбищного хозяйства нового сорта гороха «Фен» с ускоренным вегетационным периодом и резким ростом урожайности в условиях Вологодской области;

- разработка и внедрение учёными Вологодского политехнического института опытно-промышленной установки для электролитического способа очистки стоков, позволяющей возвращать очищенную воду в производство, практически свести к минимуму сброс загрязнений в реку, а также заменить биологическую очистку;

- разработка местными научными организациями и конструкторскими бюро новых видов оборудования для металлургии, машиностроения, лесозаготовительного и деревообрабатывающего производства.

Результаты 35–40% научных исследований и разработок использовались на предприятиях и в организациях Вологодской области.

Культура и искусство

Совершенствование культурного обслуживания населения шло по пути создания сети городских и районных Домов культуры, библиотек, а также Домов культуры в межхозяйственных центрах в сельской местности. Строились они в основном за счёт местных источников. В 1985 году в области работали 1150 клубных учреждений, 880 массовых библиотек с книжным фондом более 12 миллионов экземпляров, 16 музеев, три профессиональных театра. В каждом городе, районном центре, в крупных сёлах дети учились в музыкальных и художественных школах. Сформировалась сеть районных библиотек.

В начале 1970-х годов в Вологде был построен прекрасный драматический театр, который пользовался огромной любовью населения. Театр за художественную творческую деятельность был награждён орденом «Знак Почёта». Событием для Вологды стало открытие в 1980 году театра юного зрителя, который расположился в отремонтированном и обновлённом зда-

нии драматического театра на Октябрьской улице.

В Череповце были построены Дворцы культуры строителей, металлургов и химиков, единственный в области ледовый спортивно-концертный комплекс «Алмаз».

Забота о здоровье вологжан

Я работала в областном управлении здравоохранения с 1958 года и Германа Николаевича Сосновского знала с тех пор, когда он ещё руководил коммунальным хозяйством области. Наши отделы находились в старом здании облисполкома в одном подъезде и на одном этаже, и всем женщинам очень нравился этот красивый мужчина. А затем 16 лет мы вместе занимались проблемами развития материальной базы здравоохранения, которая была неудовлетворительной. Больницы и поликлиники размещались в старых, нередко аварийных, не всегда хорошо приспособленных зданиях с печным отоплением, без водопровода и канализации, нередко корпуса находились на разных территориях.

Герман Николаевич знал о состоянии учреждений здравоохранения, во многих вопросах нас поддерживал, помогал, советовал. С мнением, решениями и рекомендациями Г.Н. Сосновского считалось руководство области, и мы были уверены, что ни один поставленный вопрос не останется без его внимания и решения.

Время работы Германа Николаевича председателем областной плановой комиссии было периодом самого интенсивного создания объектов здравоохранения в области. В каждом районе велось строительство. В те годы были построены типовые центральные районные больницы на 100 коек с поликлиниками на 300 посещений в Бабаево, Сямже, Кичменгском Городке, Нюксенице, Тарноге, посёлке Суда Череповецкого района, в Шексне, Кадуе, Красавино.

Появились новые лечебные корпуса больниц в Бабушкино, Белозерске, Верховажье, Вожеге, Грязовце, Кириллове, в селе Кубенском Вологодского района, в Шуйском, Никольске, Тотьме, селе Усть-Кубенском, Устюжне, построены детская больница с поликлиникой в Соколе, а также инфекционный корпус и межрайонная больница в Великом Устюге.

Всего по Вологодской области с 1965 по 1985 год построено: больниц на 6510 коек, поликлиник на 12 935 посещений в смену.

Медицинское обслуживание улучшалось за счёт ввода новых больниц, поликлиник и других лечебных учреждений, установки современного медицинского оборудования и совершенствования методики лечения в действующих зданиях. Важными требованиями здравоохранения являлись профилактика болезней, обязательное и регулярное проведение профилактических осмотров всего населения и на этой основе резкое



140

**Валентина Алфеевна
Павлишина**

С 1972 по 1996 год работала заместителем заведующего по капитальному строительству управления здравоохранения Вологодской области. Награждена орденом «Знак Почёта», знаком «Отличник здравоохранения»

События и факты

«В 1970–1980-х годах в области было построено более двадцати новых больниц, введено девять тысяч новых больничных коек, возведены современные поликлиники. В итоге в Вологодской области была создана заново материальная база здравоохранения, которая действует и в нынешнее время. Все больницы были укомплектованы врачами и специалистами. Они в первую очередь получали жильё в новостройках».

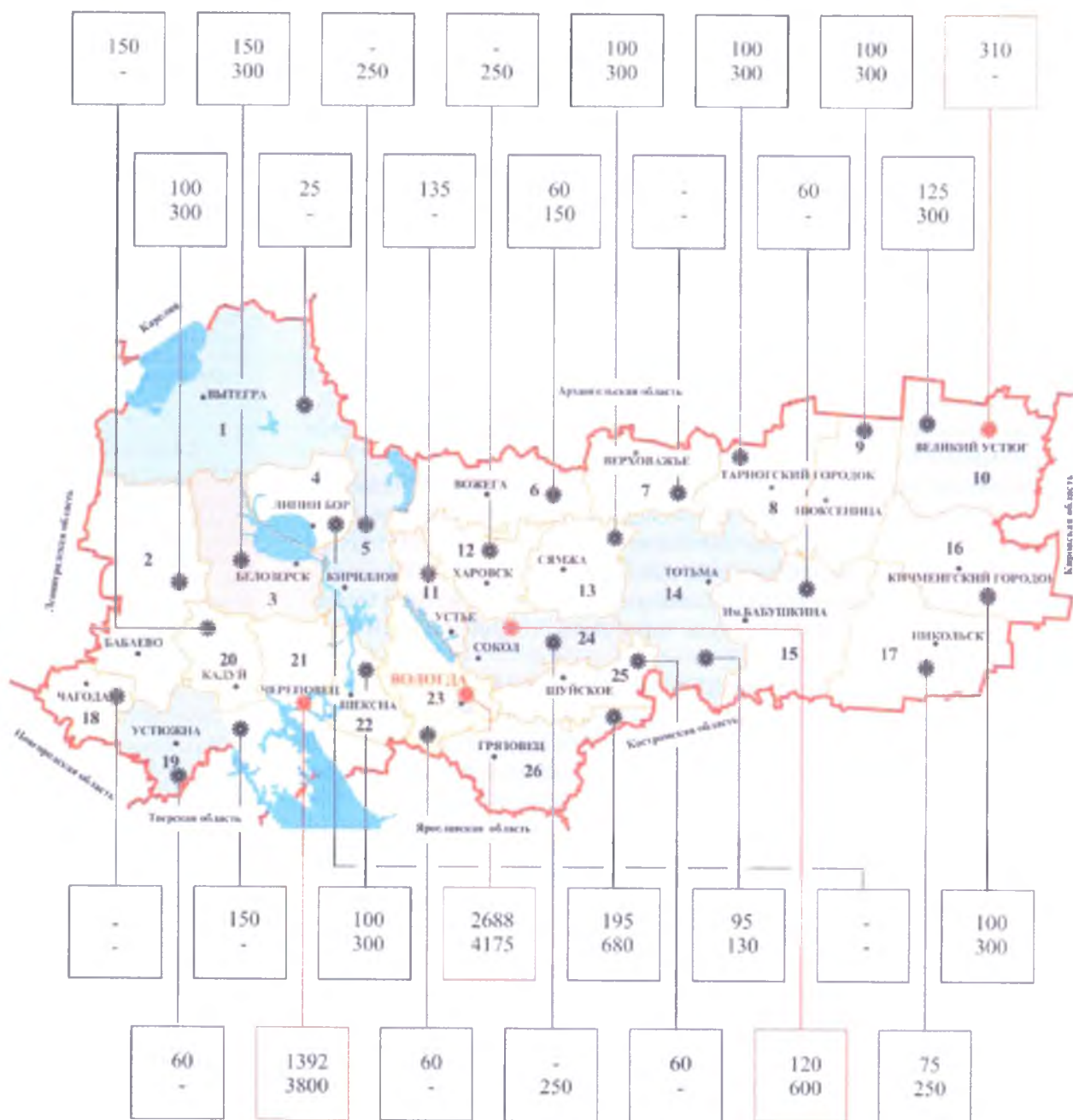
Вологодская область от древности до наших дней. С. 123.



141

Санаторий «Новый источник» под Вологдой с семидесятых годов прошлого века любим жителями Вологодчины. Фото 2007 года

Объекты здравоохранения, построенные в Вологодской области с 1965 по 1985 год



8

Всего по области за этот период построено: больниц на 6510 коек, поликлиник на 12 935 посещений в смену. Красным цветом обозначены новые объекты в городах: Вологде, Череповце, Соколе и Великом Устюге. Верхняя строчка в квадратах - количество коек в построенных больницах. Нижняя строчка в квадратах - количество посещений в смену в построенных поликлиниках. Знак - указывает, что за этот период не были построены новые больницы или поликлиники. Данные по г. Вологде учитывают лечебные учреждения городского и областного подчинения.

сокращение заболеваемости. За два десятилетия количество врачей увеличилось в два раза и составляло более 30 специалистов на 10 тысяч жителей.

Много объектов было построено в Вологде. В районе Пошехонского шоссе за счёт областного, республиканского бюджетов и средств Всероссийского общества слепых построены шесть областных специализированных больниц на 1805 коек: глазная, инфекционная больницы, акушерский и гинекологический корпуса, хирургический корпус на 600 коек, туберкулёзный диспансер. Созданы корпуса областной больницы № 2, три лечебных корпуса на 200, 225 и 60 коек в областной психиатрической больнице в Кувшинове,

областная станция переливания крови, областная санэпидстанция, больница с поликлиникой в посёлке Водников, Дом ребёнка, свыше 10 других крупных городских объектов. Было построено центральное здание и создана целая сеть филиалов службы «Скорой медицинской помощи».

В 1971–1985 годах только в Вологде построено амбулаторно-поликлинических учреждений на 3575 посещений в смену, больниц на 1688 коек. Построен и введён в эксплуатацию крупный современный комплексный центр медицинского обслуживания населения областного центра в городской больнице № 1, которая сегодня состоит из 13 зданий на 1001 койку, обслуживает 300 тысяч жителей Вологды и населения Вологодского района. Было начато строительство областной детской больницы в Вологде, однако в начале 1990-х годов работы прерваны и лишь частично возобновлены в 2005 году.

Много было сделано в те годы и в Череповце: построены городская больница на 540 коек, ожоговый центр, детская больница на 300 коек, родильный дом, туберкулёзный диспансер, шесть поликлиник. Перечень объектов можно продолжить, кроме того, строились ещё участковые больницы, аптеки и, конечно, жильё для медицинских работников.

За эти годы строительство и капитальный ремонт с реконструкцией больниц и поликлиник, участковых больниц, фельдшерско-акушерских пунктов и медпунктов проведены во всех городах и районах. В Великом Устюге, Белозерске, Кадуе, Кичменгском Городке, Сямже, Тарноге, Шексне построены многопрофильные районные больницы с поликлиниками, оснащёнными новейшей медтехникой и аппаратурой.

При наличии такого количества объектов вопросов к областной плановой комиссии было много. Рабочие встречи с Германом Николаевичем были практически ежедневно, принимал он в любое время без предварительной договорённости, часто и после окончания рабочего дня. Все поставленные вопросы рассматривались с проектировщиками, подрядчиками, многочисленными службами, председатель плановой комиссии был в курсе всех дел. Иногда мы ответа сразу не получали, но волноваться приходилось недолго. Через некоторое время Герман Николаевич позвонит и скажет: «Я твой вопрос решил, иди туда-то к такому-то работнику». Иногда встречал и так: «Ну что пришла? Работать на-



Терапевтический корпус городской больницы в Вологде
построен в 1974 году. Фото 2007 года

142

События и факты

«По причине отставания проектов больниц и поликлиник от развития медицинской техники нередко на завершённых строениях объектах приходилось производить реконструкцию и переделки, так как, к примеру, новый рентгенаппарат был мощнее и объёмнее запроектированного, он был с компьютерной приставкой и т. п. Так было при сдаче в эксплуатацию глазной и инфекционной больниц, гинекологического и акушерского корпусов. Так случилось и при строительстве хирургического корпуса.

Построено учреждений здравоохранения
Вологодская область

Наименование показателя	Годы			
	1966-1970	1971-1975	1976-1980	1981-1985
Больницы, койки	930	1528	2274	1575
Поликлиники, посещения в смену	2250	3350	3060	4275

27

При завершении работ по левому циклу Сосновский Герман Николаевич узнал, что в стране ещё один такой корпус, по такому же проекту строят около Киева. Они начали раньше нас и работы вели по улучшенной, перепроектированной документации. Послали туда делегацию. Дела украинцев вологжанам понравились. Они привезли копию их проектной документации. Решили её использовать и дали поручение институту «Вологдагражданпроект». Но перепроектирование и переделка — это удорожание и без того очень дорогого проекта. Из Госплана на нашу просьбу получили отказ...

...Сосновский предложил разделить единый объект на две очереди. В первой очереди он оставил один шестисоткоечный корпус. Поликлинику на 900 посещений перенёс на вторую очередь. Патологоанатомическое отделение, гаражи, благоустройство территории из проекта исключили совсем. После Сосновский добился принципиального согласия Госплана на строительство объекта».

Макаровский Е.И. Зов памяти. Вологда, 2007. С. 364–365.



143

**Татьяна Вадимовна
Матасова**

С 1974 по 2006 год работала в экономических службах области, последние десять лет — заместителем начальника управления текущего анализа и прогнозирования департамента экономики правительства Вологодской области. Награждена несколькими грамотами, в том числе Почётной грамотой Министерства экономики РФ и правительства области

до», а затем обязательно спрашивал: «Как дела?» И помогал нам.

Поражала его работоспособность: одно совещание заканчивалось, другое начиналось, и так порой целый день, но и в перерывах между заседаниями Сосновский не отказывал в приёме. Был он энергичен, ходил очень быстро, и когда приходилось с ним идти, то мне нужно было почти бежать, чтобы не отставать.

Благодаря Г.Н. Сосновскому здравоохранение области получило многопрофильный лечебный корпус на 600 коек на Пошехонском шоссе. Поддержка с его стороны была такой, что, несмотря на все трудности, мы верили в успех. Таких больниц в СССР было построено всего две, а это было время всевозможных ограничений, лимитов, фондов. Полностью весь комплекс больницы на 600 коек с поликлиникой на 900 посещений был очень дорогим, и чтобы получить разрешение на его проектирование и строительство в Совете Министров РСФСР и не обращаться в Совмин СССР, создание объекта было разделено на две части. Поликлинику на 900 посещений планировалось построить во вторую очередь, к сожалению, её строительство не начато и до сих пор, а консультативная поликлиника областной больницы уже в те годы была крайне необходима.

Много времени уделял Герман Николаевич новому объекту и мечтал, чтобы была построена современная больница, оборудованная по новейшей технологии с больничным парком, в котором будут посажены хорошие сорта деревьев и кустарников, с аллеями для прогулок больных. Предусматривались и повышенные требования к отделке, мебели, сантехническому и электрическому оборудованию.

Но не всё получилось. При экспертизе проекта в Госстрое РСФСР, основной задачей которого было снижение сметной стоимости, много хорошего было исключено, с чем пришлось согласиться, лишь бы объект остался в титуле Совета Министров РСФСР. Много раз приходилось ездить с проектом этой больницы в Москву. Авторитет Г.Н. Сосновского и уважение к нему чувствовались везде, где мне приходилось бывать. Очень хорошо встречали меня и решали всё, что требовалось, в Совмине, Госплане, Стройбанке, Минтяжстрое РСФСР, где я была после договоренности Германа Николаевича.

Несмотря на его занятость, он обращал внимание на то, как человек выглядит, любил красивые вещи, нередко говорил женщинам комплименты, что, конечно, отражалось на настроении, усиливало желание работать. И работать было очень интересно, имея такую поддержку.

Становление службы быта

В 1974 году после окончания Московского института народного хозяйства имени Г.В. Плеханова я была направлена на работу в Вологодский облплан. До начала работы я поехала в Вологду, чтобы узнать, в чём будет заключаться моя будущая деятельность, меня интересовал также жилищный вопрос, так как родственников и знакомых в областной столице у меня не было. Так впервые я встретила с Германом Николаевичем Сосновским. Он принял меня очень хорошо, несмотря на занятость, долго со мной беседовал, рассказал о предстоящей работе, пообещал решить вопрос с жильём. Он как-то сразу мне очень понравился, чувствовалось, что это умный руководитель, который заботится о людях. И я, как говорится, со спокойной душой приехала 21 августа на работу в облплан.

Оказалось, что в этот же год по направлению приехали ещё два молодых специалиста: Елена Павлова (Глебова) и Татьяна Воробьёва (Гусева), закончившие Ленинградский финансово-экономический институт имени Н.А.

Вознесенского. Лена была из Кичменгского Городка, а Таня — из Вологды. Меня с Леной поселили в гостинице, где мы жили месяц, а потом нам выделили двухкомнатную квартиру в Тепличном микрорайоне, в этом конечно, была заслуга Германа Николаевича. Это было такое счастье для нас! Я и сейчас очень часто вспоминаю его как заботливого руководителя, который сдержал своё слово и в такой короткий срок обеспечил нас жильём.

Или ещё пример его отеческого отношения к молодёжи. Когда к празднику выдавали всем сотрудникам премии, Герман Николаевич не забыл и нас, молодых специалистов, хотя мы только начали работать. Нам подарили по набору японских тарелок, они тогда были большой редкостью, и я до сих пор храню их.

Когда Герман Николаевич принимал меня на работу, то спросил, в какой отрасли я бы хотела работать. У меня была специальность «финансы и кредит», а узкая специализация — «промышленность», и я сказала, что хотела бы работать в отделе промышленности. Но так как вакансии в этом отделе не было, меня определили экономистом в отдел торговли и бытового обслуживания населения.

Я занималась планированием бытового обслуживания в области. В те годы планы разрабатывались на год и поквартально для городов, районов и отдельных предприятий. Планировались и осуществлялись такие услуги не только специализированными предприятиями. Например, леспромхозы, кроме основной деятельности, оказывали транспортные услуги.

Развитие бытового обслуживания населения области было прямой функцией местных Советов и их исполнительных комитетов. Тогда эта сфера деятельности значительно отставала в развитии от других отраслей народного хозяйства. И именно семидесятые годы стали временем бурного развития «бытовки». Герман Николаевич уделял много внимания службе быта. И в этом у него проявлялась забота о людях, о том, чтобы наша область выглядела солидно в сравнении с другими регионами.

Истоки формирования сферы бытового обслуживания населения России неразрывно связаны с ремесленничеством. В 1960 году ликвидирована промысловая кооперация, объединявшая ремесленников (парикмахеров, ювелиров, сапожников, фотографов, портных, печников и т. д.). На её базе создана отрасль бытового обслуживания населения. С этого времени началось активное развитие службы быта. С 1960 по 1970 год создавалась основа материальной базы системы обслуживания, осуществлялось строительство большого количества мелких предприятий, так как в то время сеть приёма и исполнения заказов практически отсутствовала и в сёлах, и в городах.

Постепенно мелкие мастерские с ручным трудом заменялись предприятиями, объединениями с современными технологиями, что обеспечивало качество предоставляемых услуг. Были созданы объединения «Облшвейбыт», «Облтрикотажбыт», «Облхимчистка» и др. Строились Дома быта, в каждом районном центре построены комбинаты бытового обслуживания, в которых были сконцентрированы практически все виды бытовых услуг. Появилось много новых видов услуг, в том числе таких, как ремонт жилья, мебели, крашение одеж-



Дом быта в Вологде, построенный в 1972 году, долгие годы служил не только жителям города, но и близлежащих районов. Фото 1980 года

События и факты

«Решением облисполкома от 16 октября 1960 года в Вологодской области было создано управление бытового обслуживания населения, усилия которого направлены на создание современной высокоразвитой сферы обслуживания населения области с предоставлением разнообразных бытовых услуг как городскому, так и сельскому населению. Долгие годы управление бытового обслуживания области возглавляла Тамара Васильевна Сычёва.

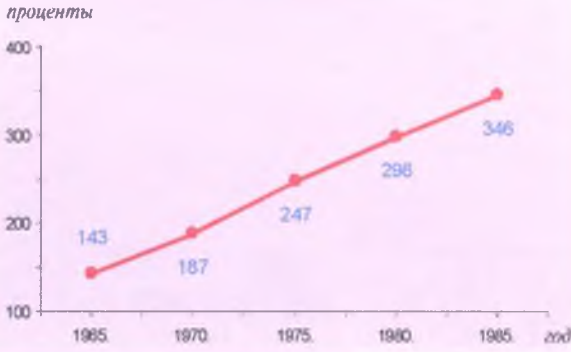
В районных центрах области кооперативы преобразовали в мастерские и ателье по различным видам услуг. В 70-х годах в районных центрах области организовались комбинаты бытового обслуживания населения, затем районные производственные управления бытового обслуживания населения. В их структуру входили производственные подразделения (мастерские и ателье, Дома быта по оказанию различных видов услуг) и диспетчерские службы».

«Край северный — шекснинская земля». М.: изд-во Лит. института им. А.М. Горького, 2008. С. 257.

Показатели сферы обслуживания населения в Вологодской области и РСФСР

Наименование показателя	Годы					
	1965		1980		1985	
	Область	РСФСР	Область	РСФСР	Область	РСФСР
	на одного жителя, рубли					
Объём реализации бытовых услуг,	7,3	8,1	30,6	30,6	41,0	43,1
в том числе в сельской местности	2,5	2,7	22,7	23,9	27,0	42,5
Совокупная стоимость продаж	455	498	1035	1116	1178	1265

Продажа товаров государственной и кооперативной торговли в процентах к 1960 году
Вологодская область



14

коммунальные услуги.

Все районы, города и сельские поселения в основном были охвачены сетью комплексных приёмных пунктов. Росли объёмы обслуживания индивидуального транспорта, ремонта квартир, изготовления мебели на заказ. Техническое оснащение предприятий современным оборудованием позволяло повышать производительность труда.

Объём бытовых услуг в 1985 году увеличился по сравнению с 1965 годом более чем в 5 раз, ежегодно рост составлял около 10%, и служба быта сделала значительный рывок в своём развитии. Конечно, многое ещё предстояло сделать: нередко низкой была культура обслуживания, не хватало материалов, далеко не все виды услуг удовлетворялись полностью. Но фундамент бытового обслуживания был заложен именно тогда.

Начальником у меня была М.Н. Разумова. Это была грамотная, умная женщина, хороший специалист и руководитель. Когда Мария Николаевна вышла на пенсию, мне некоторое время приходилось исполнять обязанности начальника отдела и потому чаще общаться с Германом Николаевичем. С ним было приятно работать: всегда выслушает, подскажет решение вопроса или направит в нужном направлении, а вопросов было много, так как опыта работы у меня практически не было.

Г.Н. Сосновский был очень требовательным руководителем, но справедливым и чутким человеком. Он сам работал, не считаясь со временем, и от нас требовал качественной работы и выполнения заданий в установленные сроки. Он всё время был в напряжённом рабочем состоянии, и, когда

был на месте, это рабочее настроение передавалось всем сотрудникам. Помню, когда я пришла в облплан, я поразились, что в приёмной у Сосновского было очень много народу, и в дальнейшем всегда было много посетителей. Люди знали, что если попадут к нему на приём, то вопрос будет решён.

Забота о сотрудниках у него проявлялась во всём. Когда в отделе местной промышленности появилась вакансия, Герман Николаевич предложил мне стать там старшим экономистом: несмотря на занятость, он помнил о моём желании работать в отделе промышленности. Мне повезло в жизни, что после института я попала к такому сильному, хорошему руководителю и



145

Площадь у кинотеатра «Комсомолец» – по-прежнему одно из любимых мест отдыха череповчан. Фото 2008 года

в такой сплочённый, работоспособный коллектив. Я и сейчас вспоминаю годы в облплане как самые лучшие годы моей трудовой деятельности.

«Спрашивать буду строго...»

Я пришла на работу в областную плановую комиссию в декабре 1969 года. Устроилась туда «по блату». Моя мать, Кульчинская Екатерина Николаевна, всю свою долгую жизнь проработала в областном финансовом управлении. В то время она занимала должность начальника штатного отдела, была связана по работе и очень дружна с Германом Николаевичем Сосновским. «Герман, — сказала она, — возьми мою дочь на работу. Тебе же нужны молодые кадры, а она только что закончила институт». «Если она, Катерина, такая же, как ты, — сказал Сосновский, — то возьму!»

Мать мне сказала, что 20 декабря меня будет ждать председатель облплана Г.Н. Сосновский. «Он побеседует с тобой и решит, взять ли тебя на работу, — сказала мать. — Танька, смотри, не подведи. Там работают очень грамотные специалисты. Одна Разумова Мария Николаевна чего стоит!» Но тем временам я была очень модная: короткая стрижка, мини-юбка. Мать пошла со мной и велела мне положить на колени сумку, чтобы «не так ноги торчали».

Герман Николаевич мне понравился сразу, по-моему, я ему тоже. Разговаривая со мной, он всё время улыбался, хвалил свою работу и коллектив. «У нас, — сказал он тогда, — работают только профессионалы и очень ответственные люди. Они должны знать область как свои пять пальцев. Скоро к нам придут молодые специалисты из московских и ленинградских вузов. Мы должны заниматься планированием так, чтобы наша область стала одной из ведущих на Северо-Западе страны. Если ты согласна так работать, то я тебя с удовольствием возьму, но знай, что спрашивать буду строго».

Вот так я и стала работать. Меня определили в отдел товаров народного потребления. Сначала я была там одна, а потом взяли начальника, Михайлова Анатолия Ивановича. 22 декабря — мой первый день работы в облплане, я каждый год отмечаю этот день как праздник и всегда вспоминаю Германа Николаевича с большой теплотой и любовью. У нас с ним сложились хорошие деловые, а главное, очень доверительные отношения. После ухода из жизни Германа Николаевича я никогда не встречала такого тактичного, грамотного начальника. «Спасибо вам, Герман Николаевич, что вы научили меня работать, — часто говорила я. — Спасибо, что свою трудовую деятельность я начала именно с вами».

На каждом письменном столе у работников стоял прямой телефон для связи с председателем плановой комиссии. Сосновский работал с каждым, одинаково спрашивал как с начальника, так и с рядового специалиста. Часто заходил в кабинет и спрашивал: «Ну, что вы делаете? Чем занимаетесь?» А если приходилось встретить Германа Николаевича в коридоре облисполкома, он тут же давал работу.

Идеи в его голове рождались мгновенно. Он был «мозгом» облисполкома. Ни одного начинания, ни одного нового дела не проходило без Сосновского. Все доклады для председателя облисполкома писал он. И писал иногда даже ночью. Он приносил на работу болванку доклада и отдавал в сводный отдел, чтобы проставить только цифры. Он работал на износ. Аппарат облплана был его помощником. Герман Николаевич очень уважал каждого в своём коллективе и доверял нам.

Помню, я отработала всего три недели, и он послал меня в командировку в Шексну. Там я должна была побывать на предприятиях и рассмотреть возможность изготовления на них товаров народного потребления, вернее,



146

**Татьяна Павловна
Ким**

С 1969 года работала в плановой комиссии Вологодского облисполкома старшим экономистом, начальником отдела, затем до 2001 года была начальником отдела стратегического планирования департамента экономики правительства Вологодской области. Ветеран труда, обладатель знака «Отличник народнохозяйственного планирования»

События и факты

«Для населения из-за рубежа поставлялось большое количество товаров широкого потребления и продовольствия, что и отражалось в структуре импорта. Так, в 1985 году в общем объёме импорта в 69,5 миллиардов рублей (по курсу 1 доллар за 0,8 рубля) доля оборудования и транспортных средств составляла 37 процентов, продовольственных товаров — 21 процент, промышленных товаров широкого потребления — 12,6, топлива и электроэнергии — 5,3 и остальное — 24 процента. В страну завозились металлы и изделия из них, химические продукты, минеральные удобрения, каучук, целлюлоза, бумага, текстильное сырьё и др.»

Байбаков Н.К. От Сталина до Ельцина. С. 222.

События и факты

«Импорт оборудования играл важную роль в создании новых производственных мощностей и реконструкции действующих предприятий. В указанный период ввели в эксплуатацию около 5,5 тысячи предприятий и установок, в сравнительно короткие сроки стали производиться в значительном количестве автомобили, холодильники и кондиционеры, телевизоры, электронное оборудование, химические и нефтехимические товары — аммиак, карбамид, синтетические материалы и волокна, в металлургии — сортовой прокат, в лесохимической промышленности — целлюлоза, бумага, картон и др.

Руководство страны уделяло большое внимание внешней торговле. Так, в 1973 году, когда начался резкий рост цен на наши основные экспортные товары (нефть, нефтепродукты и природный газ), Алексей Николаевич Косыгин на совещании руководителей Госплана, Министерства внешней торговли и отраслевых министерств предложил направить свободно-конвертируемую валюту в первую очередь на закупку западного комплектного оборудования для создания новых производств. Большая часть этих средств была выделена на строительство КамАЗа.

Байбаков Н.К. От Сталина до Ельцина. С. 221—222.

возможность увеличения их производства. Это было похоже на то, когда не умеющего плавать человека выкидывали с лодки посередине реки, он барахтался, барахтался и начинал плыть. Так и Герман Николаевич учил нас работать. Мы всегда изучали проблему на месте, знакомились с предприятиями, изучали плюсы и минусы их работы. Разбирались с возможностью изготовления того или иного товара, искали рынки сбыта, интересовались спросом продукции. Сейчас это называется маркетинг, тогда таких модных слов мы не знали.

Сотрудники облплана часто ездили в командировки. Великий Устюг был моим подшефным городом. Все предприятия этого города я знала досконально. Только после того, как мы выясняли проблему на месте, полностью её изучали, мы давали предложения по увеличению производства или снятию того или иного товара с производства.

Помню, одна из наших сотрудниц, Елена Павлова, выходила замуж. Это было в пятницу, и мы, почти все молодые работники, побежали смотреть на регистрацию брака в ЗАГС, тем более что он находился рядом со зданием облисполкома. Разумеется, не поставили в известность председателя. Никто ему не потребовался тогда, только я. Когда мы возбуждённые пришли на рабочее место, Людмила Куверова сказала, что меня везде разыскивает Сосновский: нужен срочно какой-то материал, который был в моём ведении. Когда я пришла к Сосновскому, он тут же начал меня отчитывать, сказал: «Садись, бери бумагу и пиши себе выговор с занесением в личное дело». Герман Николаевич вскочил со стула и начал бегать вокруг стола, возмущаясь, что за коллектив у него такой, в рабочее время ни о какой свадьбе думать нельзя, думать надо только о деле. «Распустились тут, устроили сельсовет: хочу — сижу, хочу — пошла, — говорил Герман Николаевич, — работать надо, а не о гулянке думать. Не юбки просиживать, а об области заботиться». А в понедельник пригласил меня к себе в кабинет. «Ладно, — говорит, — не обижайся на меня».

Запомнился ещё такой случай. Когда Герман Николаевич готовил письмо в Госплан или в какое-нибудь министерство, приглашал специалиста: «Садись и пиши». Он сам диктовал ответственные документы, чтобы их не исправлять. У него всегда были неординарные мысли, мысли опытного руководителя, который знал, что надо области и что для этого требуется. Однажды он продиктовал мне письмо, а я его потеряла: работы у нас всегда было много, бумаг — кипы. Я, поняв, что текст не найти, мгновенно собралась с мыслями и написала свой вариант, благо помнила, о чём шла речь.

Иду к Сосновскому, боюсь. Говорю секретарю, а голос дрожит: потеряла его письмо и не знаю, как зайти в кабинет. Захожу: «Герман Николаевич, я потеряла ваш вариант письма». «Да что это такое, вы даже не можете сделать то, что я говорю! Что за аппарат у меня!» — громко возмущался он. «Герман Николаевич, я написала свой вариант». «Ну, читай», — буркнул Сосновский. После того, как я прочитала, он сразу смягчился. «Ну, ладно, ладно. Молодец, — улыбаясь, сказал Герман Николаевич. — Отдавай печатать, я подпишу». С тех пор он, по-моему, стал относиться ко мне ещё лучше.

Г.Н. Сосновский всегда с большой любовью и уважением относился к пожилым людям. У нас работали две машинистки пенсионного возраста — Александра Николаевна и Антонина Петровна. Они были большие труженицы, грамотные машинистки. Печатали доклады Сосновского (у него был, как у всех великих людей, отвратительный почерк), исправляли ошибки, иногда даже правили стиль и никогда не отказывались от сверхурочной работы. Председатель их очень ценил. Из каждой командировки он привозил этим дамам подарки,

Потребление продуктов питания
на душу населения в год
Вологодская область

Наименование показателя	Годы				
	1965	1970	1975	1980	1985
	килограммы				
Молоко и молочные продукты	320	401	407	369	379
Хлебные продукты	187	162	152	136	126
Картофель	151	142	163	132	98
Яйца (штуки)	88	195	292	311	329
Овощи и бахчевые	50	60	63	79	70
Мясо и мясопродукты	34	42	52	59	66
Сахар	-	51,6	52,0	52,6	49,6
Масло растительное	-	7,2	8,7	10,7	10,1
Рыба и рыбопродукты	-	25,9	29,2	21,6	22,2

сувениры, облегчал их труд всякими новшествами, покупал современные пишущие машинки, ластики, ручки. И обязательно покупал конфеты, обязательно выписывал премию и всячески поощрял их на людях.

В 1981 году Герман Николаевич первым в облисполкоме купил множительный аппарат-ксерокс. Была для работы с ним выделена маленькая отдельная комната, назначены ответственные: заместитель председателя облплана Н.И. Крицкий, А.И. Михайлов и я как человек с техническим образованием. Наш ксерокс сломался через неделю. Как расстраивался Сосновский, я помню до сих пор, тем более что сама не спала несколько ночей. Только благодаря друзьям А.И. Михайлова его починили, Сосновский радовался как ребёнок. Он постучал мне пальцем по голове и сказал: «Думать надо, думать, как обращаться с техникой! А у тебя в голове только хихоньки да хахоньки!».

Я помню каждый рабочий день с Сосновским и его любимые выражения: «Ты, понимаешь ли...», «Я не знаю, как ты это сосчитала, но порядок цифр верный...», «Работая в облплане, надо знать всё, а если чего-то не знаешь, иди на предприятие и считай показатели, для этого много ума не надо...», «Ты что это без блокнота ко мне пришла? Думаешь, я тебя позвал, чтобы посмотреть на тебя?». И многое другое.

Конечно, Герман Николаевич позвал меня не для того, чтобы смотреть на меня, а чтобы обозначить проблемы, которые стоят в области. Я работала в отделе, начальником которого был А.И. Михайлов, отдел, в частности, искал возможности для пополнения товарных ресурсов и более полного удовлетворения спроса в них вологжан. Мы старались использовать потенциал предприятий области, независимо от их ведомственной принадлежности, для выпуска товаров народного потребления.

Но этого было недостаточно. Надо было искать дополнительные источники расширения областного рынка товаров. Такой источник нами был использован. Он заключался в товарообмене нефондовыми материальными ресурсами со стороны области и товарами народного потребления и производственно-технического назначения из приграничных государств: Финляндии, Швеции, Норвегии.

До 1973 года торговлю с границей, точнее с финскими фирмами, на условиях товарообмена самостоятельно осуществляло предприятие «Вологдалеспром». Затем Госплан РСФСР предложил облисполкому расширить перечень предприятий для приграничной торговли. По решению облисполкома и по заказ-нарядам посредника такой торговли — внешне-торгового объединения «Ленфинторг» (г. Ленинград), которое относилось к Министерству внешней торговли РСФСР, — Вологодское объединение «Облмежколхозлес» произвело поставку в Финляндию нефондовой древесины хвойных пород. Но это было только начало.

В 1974 году в Вологду с предложениями о расширении и увеличении товарообмена приехали представители финской фирмы «Тхоместо», занимавшейся поставками лесопродукции и других товаров из нашей области. Для обсуждения вопросов обмена с ЧМЗ в Череповец прибыли представители крупного финского объединения «Старкёхан»: мы поставляем в Финляндию заготовки для стальной эмалированной посуды, а из их объединения получаем декоры для её украшения.

Дальше торговля с границей приобрела плановый характер. В облисполкоме была создана комиссия по приграничной торговле, куда входили представители плановой комиссии, торговли, предприятий и организаций.

Совокупная стоимость приобретённых за год товаров на одного жителя Вологодской области в сравнении с РСФСР



События и факты

«Уже после войны внешне-экономические связи Советского Союза развивались очень динамично и продуманно, особенно в торговле. Мы тогда, вплоть до перестройки, старались покупать именно то, в чём истинно нуждались — высокие технологии, новейшее оборудование для промышленности. За 1960–1985 годы внешнеторговый оборот страны вырос с 10 до 148,5 миллиарда рублей, то есть увеличился более чем в 14 раз! В 1985 году мы торговали успешно и динамично почти со всеми странами мира.

И это произошло не случайно, не само по себе. При разработке пятилетних и годовых планов экономического и социального развития страны, перспективных программ всей экономики и отдельных отраслей одно из главных мест отводилось внешней торговле. Внешнеэкономические связи активно помогали ускорению научно-технического прогресса, росту производительных сил страны, развитию таких наиболее перспективных направлений экономики, как электроника и информатика, машиностроение, автомобилестроение, чёрная и цветная металлургия, химическая, нефтяная и газовая индустрия, лёгкая и пищевая промышленность, сельское хозяйство и др.

Внешняя торговля позволяла облегчить продовольственное снабжение страны, повышать благосостояние народа, обеспечивала промышленность и сельское хозяйство отдельными видами сырья и материалов».

Байбаков Н.К. От Сталина до Ельцина. С. 221–222.



147

В 1976 году в Вологде открылся новый крытый рынок. Фото 2007 года

В разные годы эту комиссию возглавляли заместители председателя облисполкома Веселов Б.З., Евсеев М.Т., Трудов Н.Н.

Сначала в этом виде торговли участвовали управление топливной промышленности облисполкома, управление лесного хозяйства Минлесхоза РСФСР, объединение «Вологда-межхозлес» Министерства сельского хозяйства РСФСР. Ими было поставлено продукции на сумму 285 тысяч рублей. По условиям Министерства внешней торговли на половину этой суммы область закупала в Финляндии товары лёгкой промышленности (швейные, трикотажные изделия, обувь) и продовольственные товары: колбасы, масло, конфеты.

Половина вырученных нами средств шла на закупку товаров производственно-технического назначения. Это были деревообрабатывающие станки; сборно-разборные складские помещения для овощехранилищ; лесозаготовительные машины типа «Фи-

скарс» для перевозки лесоматериалов и подъёма топляковой древесины, чтобы очищать русла рек и решать экологические проблемы области; бензопилы типа «Партнёр» и запчасти к ним; эмали и пигменты для отделки эмалированной посуды и т. д. В общем товарообороте области эта сумма невелика, но важно было, что товары, полученные за экспорт, реализовывались в первую очередь на предприятиях — участниках приграничной торговли. Таким образом, в развитии такой торговли были заинтересованы обе стороны: местная власть и конкретные поставщики экспортной продукции.

За 10 лет к этой торговле было привлечено через облплан дополнительно 11 предприятий, объединений и управлений, среди них Череповецкий металлургический комбинат и сталепрокатный завод, стеклозавод в Чагоде, объединение «Череповецметаллургхимстрой», УВД, «Музлесдрев», фабрика игрушки. Область поставляла лесоматериалы, метизы, отходы углебогатительных фабрик, оконное стекло, изделия художественных промыслов, баяны и гармошки, а также дары леса: клюкву, бруснику, грибы.

И этими процессами торговли руководил облплан во главе с нашим Германом Николаевичем. Его роль в развитии области, на мой взгляд, незаслуженно забыта. Книга о нём и жизни области тех лет исправляет эту ошибку. А в памяти всех, кто знал Г.Н. Сосновского, он остался исключительно честным, порядочным человеком, выдающимся руководителем и настоящим профессионалом.



148

**Рафаил Михайлович
Кубарев
(1933 - 2010)**

С 1954 года работал штурманом на судах Северного речного пароходства. С 1960 года на партийной и советской работе в Великом Устюге. С 1976 по 1989 год — заместитель начальника управления торговли Вологодского облисполкома. Награждён медалями «За доблестный труд. В ознаменование 100-летия со дня рождения В.И. Ленина» и «Ветеран труда»

О торговой сети без прикрас

В Вологде я оказался в полном соответствии со злой житейской практикой, когда толкового, но неугодного офицера отправляют с повышением звания и должности, но в другую воинскую часть. Не успел я освоиться с многочисленными обязанностями на новой работе в управлении торговли облисполкома, как на месяц был командирован в станицу Курская Ставропольского края «выбивать» лук для области.

Испытания той командировки я в деталях помню до сих пор. Из-за ранних морозов потребкооперация края поставку лука не обещала вовсе.

Государственная дисциплина и советская мораль на Ставрополье не имели ничего общего с этими понятиями на Вологодчине. Мои коллеги из Московской и Ленинградской областей пытались давить авторитетом регионов. А директор заготконторы С.Б. Казарян был членом бюро райкома КПСС и членом исполкома райсовета народных депутатов. Он и поступил соответственно: в Московскую область ушло только 48 тонн лука, в Ленинградскую — два вагона.

Я быстро сообразил, что на Кавказе метод запугивания даёт обратный результат, стал искать контакты, был понят, приглашён к Казаряну в гости, а главное — наша область в этот крайне неблагоприятный год всё-таки получила 492 тонны качественного лука-репки!

Вскоре после возвращения я встретил Германа Николаевича Сосновского. Он с каким-то сожалением посмотрел на меня и сказал: «О твоём назначении, Рафаил, слышан. Трудный воз достался тебе, держись. На базах Вологды и Череповца обрати внимание на разгрузку автомашин, механизмы устарели». А я уже и сам это видел. В течение ближайших лет мы заменили подъёмники-опрокидыватели на более мощные, появилась возможность использовать на перевозке картофеля автомашины марки ЗИЛ, а позднее и КамАЗы, даже с прицепами.

Все склады-хранилища наземного типа перевели на хранение картофеля и овощей в контейнерах. Улучшились условия хранения, полнее стали использоваться ёмкости складов. Ведь в Вологде только организациями государственной торговли заготавливалось более 22 тысяч тонн картофеля и 18 тысяч тонн овощей, в Череповце — ещё больше. Тысячи тонн складских ёмкостей на плодоовощных базах перевели на машинное охлаждение.

Кстати, о складах. В местных торгах было всего 18 тысяч квадратных метров общетоварных складов, техническое состояние и надёжность большей части их были удручающими. Нам в период работы начальником управления Ю.И. Саламатина за три с половиной года удалось построить целых 14,5 тысячи квадратных метров надёжных новых складов, так была создана огромная торговая база с механизацией перемещения грузов, которая сейчас служит новым хозяевам.

В обеспечении населения городов картофелем и овощами были частые перекосы, связанные с неравномерным их производством сельхозпредприятиями области. Нельзя забывать, что мы живём в зоне неуверенного земледелия. Но планы заготовки и закладки на зимнее хранение картофеля и овощей выполнялись неукоснительно. Исключение составлял, пожалуй, только 1978 год, когда все поля были буквально залиты не прекращавшимися всё лето и осень дождями.

Более того, нас больше беспокоил высокий урожай овощей, чем низкий: их недостаток мы восполняли завозом из-за пределов области, а при высоком урожае обком КПСС проявлял прямой волонтеризм, обязывая нас принимать объёмы, несоразмерные потребности населения и ёмкостям складов для хранения.

По вопросам заготовки картофеля и овощей мне не раз и не два приходилось, как говорят, ломать копыта с заместителем председателя облплана А.А. Брызгаловым, многие вопросы решать с другими заместителями и начальниками отделов областной плановой комиссии.

Применю модное сейчас выражение: это была команда. Все — знатоки своего дела, упорны и тверды в подходах к проблемам, но доступны и внимательно-

Точка зрения

«Отметим сразу, что планирование торговли не было жёстко централизованным, оно производилось путём согласованных действий центральных, региональных и местных органов управления. Не вся торговля была государственной. Наряду с магазинами, где цены устанавливали местные или центральные управления торговли (в зависимости от вида товара), были широко распространены «колхозные» рынки со свободными ценами, потребительская кооперация и комиссиянная торговля разного рода. В этих условиях дефицит товаров и услуг уже в начале 60-х годов был не абсолютным, а относительным. На свободном рынке можно было приобрести практически любой товар по «рыночной» цене, но массовые потребители ориентировались на покупки по более низким «государственным» ценам. При низких транспортных тарифах было выгодно приехать из Саратова в Москву и, отстояв в очереди, купить мороженое мясо по 2 рубля за килограмм вместо того, чтобы пойти в Саратове на рынок и свободно купить парное мясо за 4–5 рублей.»

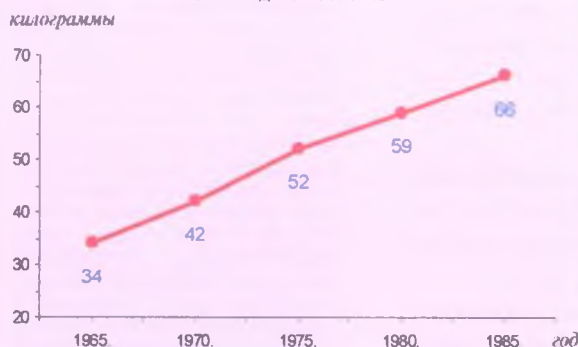
Подчеркнём: в странах с развитой рыночной экономикой подобные проблемы решаются путём административного повышения цен. В частности, цены на основные продовольственные товары в городах, где много приезжих, в Западной Европе административно устанавливаются выше, чем на периферийных территориях. Соответственно проводится политика компенсационного повышения оплаты труда и социальных выплат в указанных городах.»

Амосов А. Эволюция экономического планирования // Экономические ведомости. 2002. № 14–16. Октябрь. Режим доступа: <http://bse.sci-lib.com/article089588.html>



Рынок в Череповце - постройка семидесятых годов. Фото 2008 года

Потребление мяса на душу населения в год
Вологодская область



16

События и факты

«В 70–80-е годы удельный вес потребительской кооперации в общем товарообороте района составлял 80–90%, кроме системы потребительской кооперации существовали ОРС СЖД (отдел рабочего снабжения Северной железной дороги. — Т. П.), ОРС СЗРП (Северо-Западного речного пароходства. — Т. П.), ОРС лесников и торговли в закрытых учреждениях.

Товаров в 60–80-е годы было много, товар поступал вагонами. Ассортимент был широкий. Запомнился ассортимент продукции пищекомбината: различное печенье, пряники, мармелад, варенье и другая продукция. Большой спрос был на автомашины; мотоциклы «Урал», «Днепр», «Иж-Планета», «Тула»; трактора, автоприцепы, «Бураны», мотоблоки, мотокультиваторы, мотокосилки. Эти товары выделялись по фондам, т. е. в ограниченном количестве. Поэтому существовала очередь для их покупки».

«Край северный — шекснинская земля». М.: изд-во Лит. института им. А. М. Горького, 2008. С. 263–264.

ны. Под стать председателю в облплане работал опытный, маститый народ, там царил дух взвешенности, продуманности каждого выходящего из этого штаба показателя, каждого задания, буквально каждой цифры.

Прямо скажем, что напряжённо, но без ругани и необоснованных претензий управление торговли ежегодно согласовывало с плановой комиссией план товарооборота. Такая координация внутри облисполкома практически всегда обеспечивала успешную защиту плана в Министерстве торговли. Ежегодный рост, казалось бы, был невелик, в среднем где-то около 3%. Но это был плюс к фактическому выполнению плана за прошлый год, а он всегда был выше 100%.

Товарооборот увеличивался без роста розничных цен. Покупатели знали только сезонное снижение и повышение цен, другого не знали. Убедительны показатели роста

товарооборота государственной и кооперативной торговли области в процентах к 1960 году. Он составил: в 1965 году — 143%, в 1970 — 187%, в 1975 — 247%, в 1980 — 298%, в 1985 году — 346%. Мне скажут: «Не процентами сыт человек». Согласен. Но страна в этот период находилась на 7 месте среди 10 самых сытых стран мира по калорийности питания и потреблению основных продуктов на душу населения.

Рост товарооборота является одним из основных показателей повышения уровня жизни людей. В 1985 году по сравнению с 1965 годом товарооборот на одного жителя возрос с 455 до 1178 рублей, или в 2,5 раза. Для населения нашей области характерна тенденция к увеличению расходов на продовольственные товары. В 1985 году потребление продовольственных товаров составило 61% против 56% по стране.

Население области обслуживали 4400 предприятий розничной торговли с торговой площадью 324 тысячи квадратных метров и 2260 предприятий общественного питания на 122 тысячи мест. Простой подсчёт показывает, что одно торговое предприятие обслуживало в среднем 270 человек, а на одно посадочное место в столовых и ресторанах приходилось 10 человек в день. Расчёт этот произведён с учётом всего населения области, но реально не каждый человек и не каждый день прибегал к услугам магазинов, столовых и ресторанов.

Известно, что голодный человек много не наработает. Рацион питания постоянно улучшался. С 1965 по 1985 годы потребление мяса на душу населения области увеличилось с 34 до 66 килограммов, яиц — с 88 до 329 штук, молока и молочных продуктов — с 320 до 379 килограммов в год. А Вологодская область имела показатели выше средних по стране. В самое трудное и не добром вспоминаемое время область переживала перепроизводство цыплят по цене 79 копеек за килограмм и жирной свинины. Торговля была перенасыщена ими.

Следует отметить, что потребление ряда продуктов отставало от рациональных норм. Для достижения научных норм в среднем на душу населения должно было увеличиться потребление мяса и мясопродуктов на 17%, молока и молочных продуктов на 10%, овощей на 39%, фруктов и ягод на 7%. Требовалось использовать все возможности по наращиванию производства сельскохозяйственной продукции, а денежные доходы должны были обеспечивать соответствующий рациональным нормам объём потребления продуктов.

В 1990 году средняя калорийность дневного рациона питания для жителей Российской Федерации составляла 3380 килокалорий при научно обоснованной норме 3250 килокалорий. Вдумчивый читатель, надеюсь, сориентируется в уровне питания жителей нашей области.

Я знаю, что найдутся люди, которые скажут: «Это рассуждения и позиция сытого работника торговли». Ответу на это так: работа в отрасли торговли ничуть не переродила меня после двенадцати с половиной лет деятельности на посту председателя Великоустюгского комитета народного контроля. Мою жизнь облегчали частые командировки в Москву и через неё в другие регионы. Из столицы я почти каждый раз вёз, как и многие, неподъёмный рюкзак продуктов. В остальном я вместе со всеми пережил позор очередей.

Как и кем разрабатывался и как осуществлялся план разрушения великой страны и одурачивания народа через дефицит всего и вся — это отдельная тема. Я отлично помню, как в месяц на человека хватало 450–500 граммов животного масла, а когда в 1988 году ввели талоны, его словно ветром сдуло. Ажиотаж погасить не удалось. Кому-то это было выгодно...

Весной 1981 года звонит мне один товарищ и говорит, что Герману Николаевичу (уже совсем больному) очень нужна свёкла. Завоз её в магазины только что прекратился: запасы закончились. И ведь позвонил чужой человек, а не сам больной и не его жена, хотя мы были знакомы много лет. Так «пользовался» своим положением бывший фронтовик, коммунист и беспрдельно уважаемый на всех уровнях человек, так «злоупотреблял» он своей известностью: счёл нескромным попросить простой свёклы, необходимой для его здоровья!

У него на одно хватило протекционизма — на строительство в Великом Устюге универсама. Как-то он звонит мне: «Что это ты остыл, перестал беспокоить меня по строительству универсама в Великом Устюге? Заходи, подумаем». Прихожу, он говорит: «Несмело поднимаешь вопрос о создании новых магазинов». В те годы это были, как правило, встроенно-пристроенные помещения за счёт пятипроцентных отчислений от вложений в строительство жилья. Эти отчисления в Устюге были явно недостаточны для создания крупного магазина, финансирование отдельно стоящего магазина за их счёт было неправомерно. Торговая сеть в городе развивалась медленно. Герман Николаевич дал мне задание найти проект универсама. Это оказалось непросто, но Сосновский и тут помог: сам нашёл в министерстве лесной промышленности типовой проект. Рекомендовал мне его доработать, я подготовился, принёс в облплан.

Герман Николаевич пригласил начальника отдела строительства, та сразу говорит: «Магазин строить не положено». Я первый раз видел его таким: обычно корректный, тут он даже не пригласил её сесть, сам встал и в течение 5 минут не оставил от её доводов ничего, осветив не только правовую, но и строительную сторону дела. Руководитель строительного отдела слушала, краснея, потом стала нашим помощником в работе.

Универсам был сдан в 1981 году, по тем временам это было передовое предприятие, оснащённое современным оборудованием. Это сейчас он стал незаметен на фоне современных магазинов. А тогда, расположенный в центре Устюга, да с площадями торговых залов более 1000 квадратных метров он, конечно, не мог сравниться со старыми магазинчиками, которые преобладали в городе.

Я ценю его как материальный и весьма заметный памятник, который оставил о себе в родном городе Герман Николаевич Сосновский, отдавший всего себя служению Советской России и малой родине — Вологодчине. Память о таких людях неизгладима.

Говорят документы

«Рост реальных доходов на душу населения предусматривается на 21 процент, среднемесячной заработной платы рабочих и служащих — на 18 процентов».

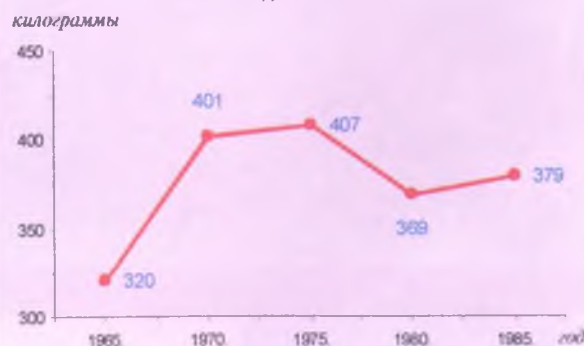
«Намечено построить за счёт всех источников финансирования жилые дома общей площадью 3,2 миллиона квадратных метров, в том числе по линии местных Советов рост на 17 процентов».

«Будет направлено на развитие коммунального хозяйства области свыше 150 миллионов рублей, в том числе по местным Советам 31,9 миллиона рублей, и 52 миллиона на развитие объектов водоснабжения и канализации. Продолжится строительство водовода Кубенское озеро — Вологда».

«Предусмотрено строительство гостиниц в Вологде, Соколе, Верховажье, Тарноге. Ввести 13,8 километра троллейбусных линий в городе Вологде».

Из доклада Г.Н. Сосновского на сессии Вологодского областного Совета народных депутатов 8 декабря 1976 года «О государственном пятилетнем плане развития народного хозяйства местных Советов области на 1976–1980 годы».

Потребление молока на душу населения в год
Вологодская область



Юрий Павлович
Цветков

Обновляя жизнь в городах и районах

*Провода ли гудят над обочиной,
Колосится ли рожь на полях...
И вблизи, и вдали — Вологодчина,
С детства милая сердцу земля.*

Валентин Суховский

На начало 1986 года административно-территориальное деление Вологодской области было таким: в области выделялось 26 районов, было 15 городов, из них 4 города: Вологда, Череповец, Сокол и Великий Устюг - имели областное подчинение, в составе области было 413 посёлков городского типа, всего существовало 383 сельских Совета.

В 1965–1985 годах в Вологодской области произошли большие изменения в размещении производительных сил, связанные с ростом промышленности и развитием агропромышленного комплекса.

Эти изменения коснулись в первую очередь двух главных промышленных центров — Вологды и Череповца. В них концентрировалось около 80% выпуска промышленной продукции и почти 45% населения области. Число жителей в каждом из них достигло 300 тысяч. За два десятилетия и областная столица, и город металлургов на Шексне приобрели такие основные черты крупных индустриальных городов, как большое население, преимущественная занятость горожан в производстве и сфере услуг, современная инфраструктура.

Третье место занимал Сокол — районный центр, выросший из фабричной слободы конца 19-го века. На четвёртом стоял Великий Устюг, ровесник Вологды, родина Г.Н. Сосновского.

Рост этих городов оказал влияние на подъём экономики близлежащих районов. Для обеспечения населения промышленных центров и всех жителей области продуктами питания требовались подъём отраслей сельского хозяйства и развитие инфраструктуры районов.

Из пятнадцати городов Вологодчины тринадцать были со статусом малых городов, то есть их население составляло менее 50 тысяч жителей.

События и факты

«В 1967 году нашу область наградили орденом Ленина. Осенью стало известно, что его приедет вручать председатель Правительства СССР Алексей Николаевич Косыгин.



Девять из них являются районными центрами. Рост малых городов сдерживали отсутствие стабильных транспортных связей и промышленной электроэнергетики, градообразующих предприятий и недостаточные мощности строительных подразделений.

О динамике изменений, произошедших в городах областного подчинения и ряде районов области за 1965–1985 годы, рассказывают коллеги и соратники Германа Николаевич Сосновского.

Областная столица меняет облик

*Вологда — город, моя судьба,
Ты жизнь мою светом согрела,
Любовь привела, друзей нашла,
А сердце выбрало дело.*

Н.Л. Турупанов

1965 год: проблемы роста

В своих воспоминаниях председатель облисполкома Л.А. Власенко писал, что в начале шестидесятых годов Вологда находилась в тяжёлом положении, неопределённой была и перспектива развития. Более 80% жилого фонда представляли деревянные неблагоустроенные дома с большим процентом износа. Не все основные улицы имели булыжное покрытие, асфальтирование в центре только началось, многие улицы и переулки не имели твёрдого покрытия, тротуары были деревянными. Автобусная сеть была неразвитой, практически отсутствовали централизованный водопровод и канализация.

«Надо было в городе во что бы то ни стало «посадить» несколько крупных промышленных предприятий и таким образом привлечь министерства, а за ними и Госплан к его развитию и благоустройству. Фактически с этого мы и начали свою деятельность в восьмой пятилетке», — вспоминал Леонид Андреевич Власенко.

В 1967 году Вологду для вручения области ордена Ленина посетил глава правительства А.Н. Косыгин. «Нельзя дальше мириться с запустени-

Редакция «Красного Севера» готовилась напряжённо: надо рассказать читателям и о пребывании А.Н. Косыгина в области, и о торжественном вручении ей ордена, и приготовить специальный номер, приуроченный к этому событию. Но мне, заведующему партийным отделом, помимо задач, возложенных на отдел, персональное задание — освещать пребывание А.Н. Косыгина в области. Опыта подобного рода ни у кого в редакции нет, как и у меня: такого уровня официальные лица в Вологду никогда не приезжали.

А.Н. Косыгин приехал в Вологду 20 октября в 8 часов 48 минут в обычном пассажирском поезде № 286. На перроне вокзала — всё вологодское руководство, главы прибывших ранее делегаций, ответственные работники из Москвы... Хлеб-соль, рукопожатия...»

Акиньев Г.А. В колонне Косыгина // Красный Север. 2008. 20 ноября.



Многие вологжане называют это место «площадью трёх горисполкомов», в таком виде она была оформлена к середине семидесятых. Фото 2007 года

ем и ветхостью старинного города. После войны государство направляло усилия на восстановление разрушенного войной хозяйства. Период этот завершён. Пора браться за обустройство таких городов, как Вологда», — сказал председатель Совета Министров СССР. Он отметил, что областной центр должен определять лицо области.

После его приезда внимание к развитию Вологды со стороны правительства страны усилилось. Почти в это же время на должность председателя горисполкома был избран В.Д. Парменов. Инженер с двумя высшими техническими образованиями, руководитель крупного предприятия, опытный хозяйственник, он активно взялся за решение городских проблем. С самого начала у него сложились тесные деловые и дружеские отношения с председателем облплана Г.Н. Сосновским. Оба понимали: областная столица отстала от Череповца, который был районным центром.

Создание города машиностроителей

Руководителям области, в том числе и председателю облплана, удалось убедить Министерство автомобильной промышленности разместить в Вологде экологически чистое производство — 23-й подшипниковый завод с количеством работающих в перспективе до 25 тысяч человек. Министерство шло на это с нежеланием, зная необходимость больших затрат на водоснабжение, канализацию, энерго- и теплоснабжение, строительство жилья, объектов соцкультбыта, развитие транспорта.

Облплан и горисполком контролировали ход проектирования завода, добиваясь, чтобы Куйбышевский проектный институт в полной мере предусмотрел затраты на развитие социального комплекса. К чести министерства и проектного института следует отметить, что все предложения города были приняты и включены в смету строительства. Подшипниковый завод в короткий срок был спроектирован, и в 1970 году, спустя два года после начала строительства, первая очередь завода была введена в эксплуатацию.

Создание подшипникового завода для Вологды имело не меньшее значение, чем сооружение металлургического завода для Череповца. Практически с этого времени начался подъём экономики областного центра. Этот период бурного строительства продолжался два десятилетия.

Были также построены оптико-механический завод, «Электротехмаш», приборостроительный завод «Луч», швейная и трикотажная фабрики, завод по ремонту мелиоративной техники, крупный «Станкозавод», завод



151

**Парменов
Владимир Дмитриевич
(1922–1984)**

С 1942 года работал в локомотивном депо Вологда, прошёл путь от помощника машиниста паровоза до начальника депо в 1960–1967 годах. За работу на железнодорожном транспорте награждён званием и значком «Почётному железнодорожнику», орденом Трудового Красного Знамени.

В 1967 году В.Д. Парменов избран председателем исполкома Вологодского городского Совета депутатов трудящихся и проработал на этом посту 17 лет.

В.Д. Парменов избирался депутатом городского Совета (с 1961 по 1984 год), депутатом областного Совета и членом горисполкома (с 1967 по 1984 год), членом облисполкома и членом горкома и обкома КПСС (с 1970 по 1984 год). Награждён двумя орденами «Знак Почёта», орденом «Дружбы народов».

В 1999 году на доме, где он жил последние годы, установлена мемориальная доска. В 2007 году издана книга «В.Д. Парменов. Портрет на фоне Вологды». В 2008 году В.Д. Парменов посмертно удостоен знака «За заслуги перед Вологдой»



металлоизделий, консервный завод, лыжная фабрика, новые корпуса объединения «Снежинка», цех художественных изделий. Вступили в строй действующих обойная фабрика, цех оцинкованной посуды, швейный цех фабрики строчевышивальных изделий, завод керамзитового гравия, ряд предприятий строительной индустрии.

Существенно реконструированы заводы «Мясомолмаш», дорожных машин, «Северный коммунар», всего проведена реконструкция 20 промышленных предприятий, значительно увеличены их мощности. В результате Вологда по праву стала городом машиностроителей.

В 1977 году с учётом трудовых и материальных ресурсов был определён перечень важных пусковых объектов, их по области насчитывалось сорок. Г.Н. Сосновский на заседании облисполкома обосновал необходимость включить дополнительно ещё два: завод овощных консервов в Вологде и учебно-опытный молокозавод в посёлке Молочное. Его предложение поддержали. Заводы были построены.

В первом полугодии 1980 года правительство приняло постановление о дальнейшем развитии подшипниковой промышленности. Вологодский ГПЗ в то время производил 77 миллионов подшипников в год. Минавтопром решил увеличить их производство ещё на 34 миллиона штук. Представители Минавтопрома, «Главпроекта» и автор проекта расширения завода приехали в Вологду. Суть предложений министерства состояла в том, чтобы незамедлительно начать строить вторую очередь и параллельно вести проектирование на полное расширение завода.

На совещании от области выступил Г.Н. Сосновский. Он сказал: «С такой постановкой вопроса мы согласиться не можем. Проектное задание должно включать полное расширение завода, означающее инженерное



152

Обсуждение генерального плана развития Вологды, в президиуме на сцене драматического театра сидят слева направо: В.М. Могилевский, Г.Н. Сосновский, Ю.П. Цветков, А.А. Титов, В.Д. Парменов, Н.П. Колташов. Фото 1977 года



153

Панорама новой Вологды: всё это построено к середине восьмидесятых. Фото 2007 года



154

Вологодский театр для детей и молодёжи разместился в обновлённом здании драматического театра в 1980 году. Фото 2008 года

События и факты

1963 г., 25 октября — пущена в строй первая очередь очистных сооружений городского водопровода.

1966 г., февраль — открыта гостиница «Вологда».

1968 г., май — открыт бассейн «Динамо».

1969 г., август — сдано в эксплуатацию новое здание кружкового объединения «Снежинка».

1970 г., 30 декабря — открыт новый автовокзал.

1976 г., январь — открыт крытый рынок.

1976 г., 4 октября — первый пробный рейс троллейбуса.

1978 г., ноябрь — завершена реставрация фресок Софийского собора.

1981 г., 1 марта — открыто новое здание аэропорта.

1987 г., 28 мая — открытие на Соборной горке памятника К.Н. Батюшкову.

Вологда, год за годом. Краткий статистический сборник. Вологда: изд-во «Арника», 1997. С. 46.

обустройство, жильё и объекты социального назначения, а строить можно и по очередям. На ГПЗ уже сегодня текучесть кадров 17 процентов, а у металлургов 7 процентов. В отношении социальной сферы не может быть никаких упрощений».

Представитель Минавтопрома заявил, что за счёт подшипникового завода область хочет реконструировать всю Вологду. Но другие выступающие поддержали Германа Николаевича. Он всегда смело отстаивал позиции области, города и интересы государства. В результате развитие завода шло комплексно.

Меняется среда проживания

Коренные социальные изменения в древней Вологде стали ощущаться начиная с середины шестидесятых годов. В 1965—1985 годах Вологда превратилась в огромную строительную площадку. За 20 лет введено жилых домов общей площадью 2120 тысяч квадратных метров, или в среднем по 106 тысяч ежегодно. Жильё строили с полным благоустройством. Для этого были практически с нуля созданы все подземные инженерные сети: водопровода, канализации, электро- и теплоснабжения, телефонной связи, снабжения природным газом.

За двадцать лет были созданы все подземные коммуникации, в том числе телефонные сети. Р.С. Вишневский, который работал в этой отрасли более 40 лет, в своих воспоминаниях написал, что денег на новые автоматические телефонные станции не было и только благодаря усилиям Г.Н. Сосновского и В.Д. Парменова удалось добиться в Москве финансирования строительства ряда станций, что позволило улучшить телефонизацию города. Введена в действие междугородная телефонная станция на улице Герцена. Она улучшила связь с городами страны.

При переезде в 1975 году в Вологду на должность заместителя председателя горисполкома мои рабочие встречи с Германом Николаевичем и поездки в Москву продолжались. На одной из них остановлюсь.

Вологда относится к маловодным городам России. В связи с бурным ростом промышленности и населения города в 1970-х годах институт «Гипрокоммунводоканалпроект» выполнил проект водовода из Кубенского озера в Вологду. Водовод протяжённостью 26 километров должен быть изготовлен из железобетонных труб диаметром 1420 мм и иметь мощность подачи воды 225 тысяч кубических метров в сутки. Такие трубы изготавливал единственный в Советском Союзе завод в Московской области. Нашу заявку на заводе не приняли, так как портфель заказов был заполнен на два года вперёд. Решили железобетонные трубы заменить металлическими.

Решение этой проблемы облисполком поручил Г.Н. Сосновскому. Он возглавил группу для поездки в Госплан СССР. Работа предстояла нелёгкая: требовалось ознакомить специалистов с новым проектом, обосновать увеличение стоимости и изложить наши трудности. Герман Николаевич, используя свои связи, согласовал новый проект в Министерстве жилищно-коммунального хозяйства РСФСР.

Своей серьёзностью, основательностью и глубиной доказательств Герман Николаевич добился утверждения новой стоимости проекта. Она со-

ставила 11,3 миллиона рублей против первоначальной 5,5 миллиона рублей, то есть увеличилась в два раза. Это произошло в октябре 1977 года. Вопрос поставки металлических труб организациями Миннефтегазстроя решили В.А. Грибанов и В.Д. Парменов. Кубенский водовод вступил в действие в 1990 году и сейчас служит Вологде.

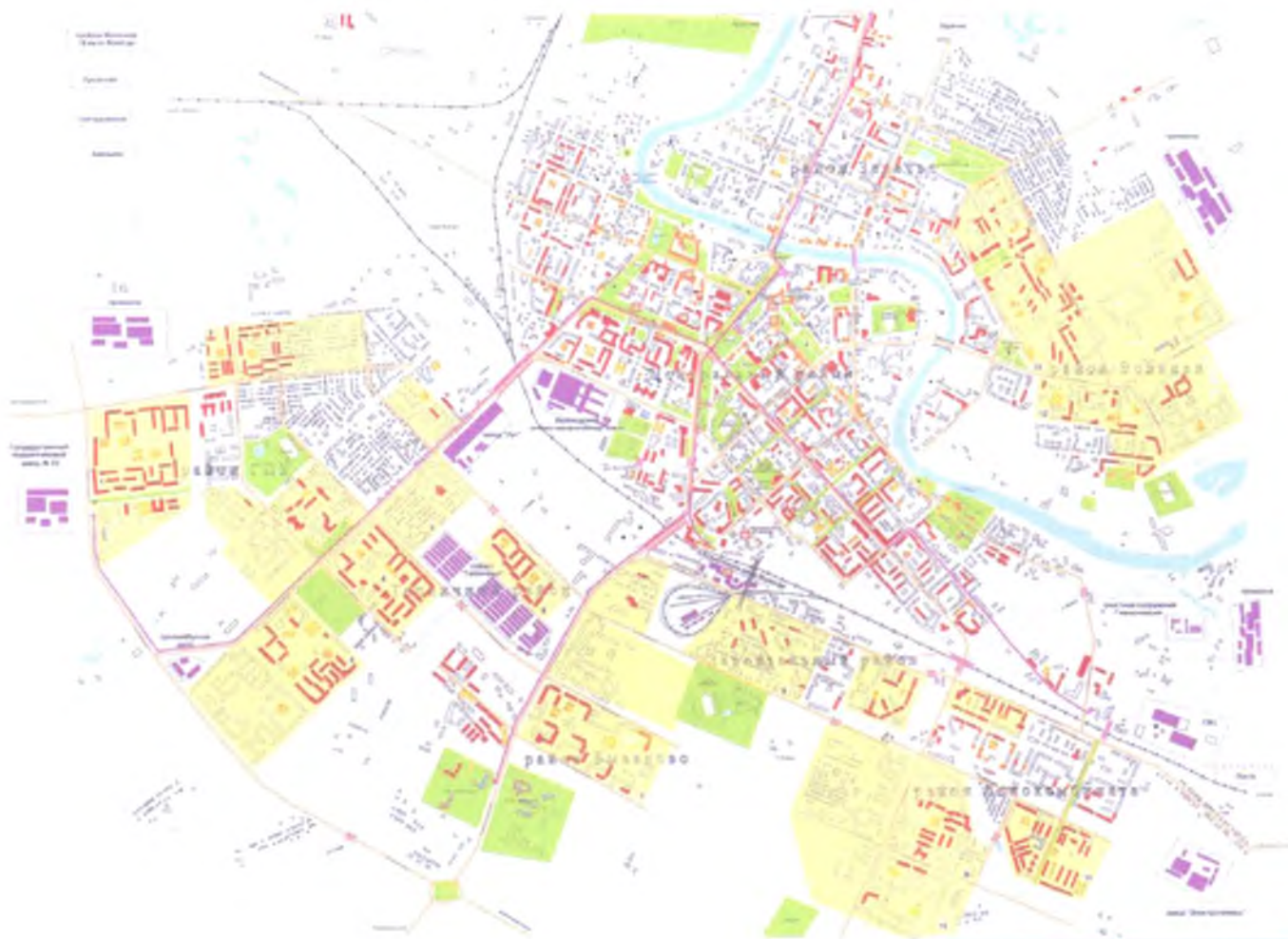


Вологодский областной драматический театр построен в 1974 году. Фото 2008 года

Новый генеральный план развития Вологды

По заказу облплана и горисполкома институт «Ленгипрогор» разработал генеральный план города, который был утверждён постановлением Совета Министров РСФСР № 561 от 8 октября 1976 года. Он предусматривал развитие города с перспективой на 25–30 лет и увеличением чис-

Город Вологда к 1985 году



Карта застройки Вологды: красным цветом отмечены здания, построенные за 1967–1985 годы, жёлтым показаны запланированные и начатые застраиваться новые микрорайоны. Действительно, выросла вторая Вологда!



156

*Улица Герцена в районе «Трёх богатырей» обновилась тоже в середине семидесятых.
Фото 2007 года*

ленности населения к 2000—2005 годам до 400 тысяч человек. Расширение городской территории намечалось с 5189 до 6980 гектаров, или на 34 процента.

27 февраля 1977 года на сессии городского Совета были рассмотрены мероприятия по реализации генерального плана. Впервые в истории города сессия проходила в областном драматическом театре, вход на неё был свободный, жителей города, учитывая важность темы, заранее приглашали участвовать в обсуждении генплана. И зал, вмещающий восемьсот человек, был полон.

В работе сессии, кроме депутатов, приняли участие руководители предприятий и учрежде-

ний, общественных организаций города, присутствовала делегация из «Ленгипрогора» во главе с директором этого института, который тоже выступал перед собравшимися. Многие выступавшие отмечали важность намеченной генпланом программы для процветания любимого города.

Город развивался по этому плану, и предприятия, и инфраструктура — всё двигалось динамично. Строили в Вологде столько, что не успевали

События и факты

В 1976—1980-м годах значительно укрепилась и расширилась производственная база управления «Дорремзеленстрой». Построен древесно-кустарниковый декоративный питомник, который ежегодно поставлял для посадки в парках, скверах и на улицах Вологды до 30 тысяч деревьев десяти различных пород и свыше 40 тысяч кустарников тридцати пород. Это позволило за пятилетку посадить 136 тысяч деревьев и 219 тысяч кустарников. Посадки деревьев производились даже зимой. Была введена в действие цветочная оранжерея на 2000 квадратных метров, цветы сажали по всему городу, украшая клумбы и газоны в центре и микрорайонах.

Более трёх десятилетий участок зелёного строительства возглавляла А.К. Морозова, за большую работу по озеленению Вологды она награждена медалью «За трудовое отличие».



создавать госкомиссии для приёмки объектов.

Жильё, жильё...

На предприятиях и в исполкоме существовали очереди на получение квартир. Отдел капитального строительства (ОКС) горисполкома выступал заказчиком и объединял средства дольщиков - предприятий и организаций. Так, в 1980 году их было более 140. Это позволяло многим коллективам улучшать жилищные условия для своих работников.

Из года в год ввод жилья возрастал. В 1965 году сдано в эксплуатацию 42 тысячи квадратных метров, в 1975 — 133, в 1985 — 159 «квадратов». В целом за эти двадцать лет построено 2 миллиона 772 тысячи квадратных метров общей площади жилья. Строительство велось крупными микрорайонами с полной социальной инфраструктурой.

Магистральные коммунальные сети города Вологды к 1985 году



Так выглядит схема магистральных сетей водопровода, канализации, центрального теплоснабжения и газификации, созданных в Вологде практически с нуля к 1985 году

10



157

Нынешняя площадь имени А.С. Дрыгина была оформлена к середине семидесятых. Фото 2000 года

События и факты

«В 1970-х — 1980-х годах только в Вологде за счёт областного бюджета ежегодно вводилось свыше 150 тысяч квадратных метров жилья в год. Кроме этого, жильё для своих рабочих строили предприятия. Города приняли значительную часть сельского населения области. По существу в этот период область перестала быть территорией с преимущественным сельским населением. Более половины составляли «новые горожане» — первые два поколения людей, расставившиеся с традиционным крестьянским укладом. Во всех городах, районных центрах, во многих крупных населённых пунктах строились Дома быта, мастерские и приёмные пункты. В центре города был построен Дом быта, любимое место вологжан. Это создавало необходимый фон (качество услуг — отдельная тема) для ощущения человеком своего нового статуса».

Вологодская область от древности до наших дней. С. 119.



158

Много усилий было вложено, чтобы старые деревянные дома были отремонтированы с максимальной степенью благоустройства. Фото 2007 года

События и факты

Н.И. Смирнова, заслуженный работник коммунального хозяйства РФ, более тридцати лет занимавшаяся благоустройством Вологды, в своих воспоминаниях приводит такой пример:

Такой размах строительства позволил увеличить обеспеченность общей площадью до 12,5 квадратных метра на одного жителя, улучшить жилищные условия семьям инвалидов Великой Отечественной войны и погибших воинов.

Степень благоустройства жилого фонда в 1980 году возросла: водопроводом — до 82%, канализацией — 77%, горячим водоснабжением — с 34 до 52%, центральным отоплением — до 84%, ваннами — до 72%.

Ремонтируем старый фонд

В областном центре к 1976 году насчитывалось 7000 деревянных домов, из которых 2100 аварийных до-революционной постройки. Простой расчёт показывал, что если сносить по 100 домов в год, то на это потребуется семьдесят лет. Чтобы ускорить процесс сноса в 4–5 раз, требовалось строить жилья 400–500 тысяч квадратных метров в год. Но это было нереально!

Благодаря Г.Н. Сосновскому в 1971 году союзное правительство приняло решение об увеличении ставки отчислений на ремонт старого фонда до 12%, то есть в два раза выше существовавшей нормы, правда, сроком на два года. Затем продлевали сроки действия этого решения ещё два раза. В 1977 году нас с сотрудником облплана командировали в Москву с письмом облисполкома, содержавшим просьбу сохранить эти отчисления на ближайшие три года. В Госплане РСФСР наше предложение поддержали, но требовалось согласование с Госпланом СССР. Мы убедить сотрудников союзного Госплана так и не смогли.

После нашего звонка в Вологду Герман Николаевич выехал в Москву. Ему удалось договориться с руководством Госплана, что в Вологду будет направлена группа специалистов для изучения ситуации на месте. Ознакомившись с положением дел, проверяющие подготовили положительное заключение. В итоге нам разрешили использовать повышенный процент отчислений для сноса жилья до 1980 года. К тому времени мы вышли на уровень сноса 150–160 деревянных домов в год, предоставляя жителям



этих домов более 400 квартир ежегодно.

Немногие знают, что благодаря Г.Н. Сосновскому сотни семей переехали из ветхих домов в благоустроенные квартиры. Он делал большие дела, но на слуху его фамилия звучала нечасто.

Троллейбус на улицах

Вологда — единственный город в области, где построены троллейбусные линии. И важно, что Г.Н. Сосновскому вместе с горисполкомом удалось доказать в Госплане и министерстве необходимость создания экологически чистого вида транспорта.

В канун 1977 года открылось троллейбусное движение по маршруту «Центр — 23 ГПЗ». Затем вступила линия «Вокзал — Центр — Спортзал «Труд»». С появлением троллейбуса резко возросли объёмы асфальтирования дорог и тротуаров. Если в 1976 году объём этих работ составил 75 тысяч квадратных метров, то к 1980 году он увеличился до 350 тысяч квадратных метров, или почти в 5 раз.

В том же году было завершено строительство троллейбусного депо, а также введена троллейбусная линия «Улица Рабочая — Лынокомбинат». Два ведущих промышленных предприятия — подшипниковый завод и лынокомбинат — получили прямое сообщение с центром города и друг с другом. В 1985 году этим видом транспорта перевезено 24,5 миллиона пассажиров. С пуском троллейбуса Вологда стала современным городом, не уступающим другим областным центрам России.



159

Троллейбусы на улицах Вологды уже тридцать лет. Фото 2007 года

«В 1970-х годах на ремонт дорог битум, цемент, песчано-гравийная смесь выделялись по фондам. Нам дадут пять тысяч тонн песчано-гравийной смеси, а это капля в море. Вот тогда В.Д. Парменов согласовывал объёмы в облплане у Г.Н. Сосновского, давал мне письма, и я ездила под Череповец в Иванов бор, получала этой смеси в пять—шесть раз больше».

В.Д. Парменов. Портрет на фоне Вологды. Воспоминания, размышления, документы. Вологда, 2007. С. 151.



160

Панорама города Вологды с колокольни Софийского собора. Фото 2007 года



Гостиница «Октябрьская», построенная в восьмидесятые годы, носит теперь название «Спасская». Фото 2007 года

161

Говорят документы

«Получат дальнейшее развитие средства связи и телевидения. Ёмкость городских телефонных станций возрастёт на 23,5 тысячи номеров, или на 37 процентов, а сельских на 8,6 тысячи номеров, или на 48 процентов».

Из доклада Г.Н. Сосновского на сессии Вологодского областного Совета народных депутатов 8 декабря 1976 года «О государственном пятилетнем плане развития народного хозяйства местных Советов области на 1976—1980 годы».

Строим детские сады, школы, училища и вузы

По планам развития города в каждом микрорайоне строились детские сады, ясли и школы. В среднем ежегодно в городе вводилось 900—1000 мест в детских садах. Обеспеченность детсадами в 1980 году увеличилась до 76% против 68% в 1975 году.

В соответствии с нормативами строились новые школы. Так, в 1976—1980 годах построено пять общеобразовательных школ. Крупные предприятия вносили существенный вклад в общегородскую программу

школьного строительства.

Получила большое развитие система профтехобразования. Были введены в действие профессионально-технические училища (ГПТУ) станкостроительного завода на 500 мест, объединения «Вологдаремсельмаш» на 480 мест, торгово-кулинарное училище на 600 мест, учебный комбинат областного управления коммунального хозяйства на 720 мест. Строили для себя профессиональные училища оптико-механический завод, заводы «Электротехмаш» и «Мясомолмаш», трест «Вологдасельстрой» и другие. В основном осуществлён перевод ГПТУ на программу обучения, обеспечивающую получение учащимися среднего образования.

На проспекте Победы построены здание педагогического института и пристройка-столовая к нему. Выполнены пристройка к учебному корпусу политехнического института и реконструкция главного корпуса Молочного института. Построены общежития для студентов педагогического и политехнического институтов на 500 мест каждое.

В 1976—1980 годах учебными заведениями города подготовлено специалистов: с высшим образованием — 9 тысяч человек, со средним специальным образованием — 13,3 тысячи человек, в системе профтехобразования — 15,5 тысячи человек. Большинство из них работали по специальности в нашей области.



Торговля и бытовое обслуживание

Только за 1971–1975 годы сеть магазинов увеличилась на 48 единиц, а предприятий общественного питания стало больше на 62. В 1980 году обеспеченность населения города продовольственными магазинами была выше нормативной. При норме 3,2 рабочих места на 1000 жителей фактически она составляла 3,9 рабочих места, или 121%. Однако в торговле промышленными товарами при нормативе 4,5 рабочих места на 1000 жителей фактически было 3,8 рабочих места, или 84%, иначе говоря, почти на четверть ниже нормы.

Помещения для сферы бытового обслуживания строились в основном за счёт отчислений от жилья в размере 0,4%.

Это позволило к 1975 году повысить объём бытовых услуг по сравнению с 1970 годом на 43%. Однако потребности вологжан по целому ряду услуг удовлетворялись не полностью. Недостаточно было предприятий, занимающихся ремонтом квартир, сложной бытовой техники, техобслуживанием автотранспорта.

Понимая остроту положения, Г.Н. Сосновский и начальник областного управления бытового обслуживания Т.В. Сычёва добились в Госплане РСФСР и министерстве выделения средств на строительство в Вологде Дома быта. Введён он в эксплуатацию в 1972 году. Совершенствование сферы обслуживания позволило к 1980 году увеличить почти в 1,5 раза объём бытовых услуг на одного жителя города.

Подводя итоги

Мне посчастливилось пять лет работать под руководством В.Д. Парменова, этого незаурядного человека и прекрасного организатора. С 1785 года от первого городского головы до современного главы города за 225 лет сменилось 68 градоначальников. По продолжительности пребывания на этом посту 17 лет подряд лидером пока остаётся Владимир Дмитриевич. Он всем сердцем и душой любил Вологду и отдавал всего себя на благо во-



Один из многих детских садов, построенных в Вологде в семидесятые годы.
Фото 2007 года

События и факты

«Наряду со школами во всех городах и районах строились детские сады и пристройки к ним. Вездесущий Сосновский привёз из Москвы проектную документацию типовой пристройки плавательного бассейна к детскому саду. Ильин договорился с председателем Вологодского горисполкома Парменовым. Тот за хорошее дело, как всегда, ухватился. Они с Ильиным дважды провели совещания со строителями и хозяйственниками. И дело пошло. Не случайно первая такая пристройка появилась в Вологде».

Макаровский Е.И. Зов памяти. Вологда. 2007. С. 197–198.



Панорама Вологды с колокольни Софийского собора. Фото 2007 года



164

**Зинаида Алексеевна
Москвина**

С 1961 года работала в Вологодском горисполкоме экономистом, старшим экономистом плановой комиссии. С 1975 до 1982 года — председатель плановой комиссии Советского райисполкома города Вологды. Ветеран Великой Отечественной войны, награждена несколькими медалями. Ветеран труда

События и факты

«В 1975 году капитально отремонтировано 38 домов общей площадью 20,6 тысячи кв. метров. Из социально-культурных и бытовых объектов введены в строй: школа на 1300 мест, 5 детских учреждений на 980 мест, терапевтическое отделение горбольницы, облдрамтеатр, радиодом, кинотеатр, железнодорожный почтамт, учебный корпус политехнического института, спорткорпус треста «Вологдасельстрой», спортзал локомотивного депо, 4 профтехучилища и ряд других объектов».

План социального и экономического развития Советского района города Вологды на 1976-1980 годы / отв. за выпуск З.А. Москвина. Вологда, 1977. С. 5.

логжан, работал на износ. В истории Вологды он оставил памятный след. Время это вспоминают как время созидания, называют эпохой Парменова. Это был период подъёма экономики Вологды. Население города увеличилось почти на 100 тысяч человек, прирост равнялся числу жителей таких городов, как Великий Устюг и Сокол, вместе взятых. Иначе говоря, выросла вторая Вологда.

Большую роль в становлении и расцвете города сыграл и Герман Николаевич Сосновский, которому посвящена эта книга.

Комплексные планы развития Вологды

Я в 1961 году начала работать в плановом отделе Вологодского городского исполнительного комитета. Контакты с облпланом у нас были регулярными, хотя с Г.Н. Сосновским я редко соприкасалась по работе. Знала от коллег, что он высочайший профессионал, много полезного делал для развития области и Вологды. В.Д. Парменов и Г.Н. Сосновский вместе решали многие нужные для города вопросы.

В горплане я отвечала за местную промышленность, но мы отчитывались за выполнение планов всеми предприятиями: я контролировала их деятельность, ездила на предприятия, работала с руководством и плановиками. Составляла сводный перспективный план на пять лет и на год. На сессии горсовета мы отчитывались о выполнении планов каждого квартала. Таким образом, за нами была и разработка планов, и контроль над их выполнением. Каждый раз перед составлением плана я беру бумаги, иду в облплан в отделы, работаю с их заведующими, получаю цифры планов для города, потом связываюсь с организациями, проверяю на предприятиях, утверждены ли эти данные.

Когда уже стала начальником планового отдела Советского райисполкома Вологды, регулярно отчитывалась перед областной комиссией о нашей работе, участвовала в проводимых облпланом семинарах для плановиков городов и районов. С середины семидесятых годов мы стали издавать брошюру с пятилетними планами развития городских районов, с ними работали председатель горисполкома, депутаты горсовета.

Эти планы были комплексными, включали раздел, посвящённый итогам работы за предыдущую пятилетку, определяли направления, цели и задачи на новую пятилетку. А далее содержали конкретные меры по повышению эффективности производства, росту производительности труда, ускорению научно-технического прогресса, повышению профессиональной подготовки, улучшению условий труда, а также мероприятия по предупреждению производственного травматизма и заболеваний.



Разделы плана касались роста благосостояния людей и улучшения жилищно-бытовых условий, архитектурно-планировочного преобразования района, реставрации памятников архитектуры и благоустройства.

К примеру, за 1971–1975 годы в районе введены в эксплуатацию жилые дома общей площадью 342,4 тысячи квадратных метров. Жилой фонд района составлял 1078 тысяч квадратных метров, в том числе 424,9 тысячи квадратных метров находилось на балансе местных Советов.

В плане Советского района на 1976–1980 годы раздел «Образование и воспитание детей дошкольного и школьного возраста» предусматривал выполнение целой программы, в частности строительство двух школ: в посёлке Водников на 1176 мест и на Пошехонском шоссе на 1300 мест, организацию занятий 96% учащихся района в первую смену. Было запланировано строительство 6 детских садов на 1120 мест, создание трёх новых пионерских лагерей на 1100 мест, станции юных техников.

Планы эти были реальными, по ним строилась и улучшалась жизнь в районе и городе, развивались предприятия и вся инфраструктура. Они могли корректироваться, но в основном выполнялись.

Председатели городских и районных плановых комиссий, и я в том числе, выступали на сессиях и заседаниях исполкома, рассказывали о планах по выпуску новой продукции, которую производили предприятия города, о ходе работы и перспективах развития местной промышленности, бытового обслуживания населения. Как депутат я отчитывалась и перед избирателями, люди живо интересовались городскими новостями и будущим Вологды.

Под руководством облплана

В системе планирования городского хозяйства важную роль играли местные плановые органы. Они решали все основные практические задачи по комплексному развитию Вологды. Руководителями Вологодской городской плановой комиссии в семидесятые годы, когда я после окончания института по распределению приехала в Вологду, были В.К. Васильева, затем Б.А. Барклай де Толли.

Горплан был рабочим органом горисполкома, а методически подчинялся областной плановой комиссии, мы работали под руководством самого Г.Н. Сосновского и его коллег, от них получали контрольные цифры для дальнейшего формирования планов развития города.

Одной из основных задач, стоявших перед нами, было совершенствование планирования капитальных вложений. Средства в первую очередь требовалось направлять на техническое перевооружение таких старых

События и факты

«Сеть предприятий бытового обслуживания пополнилась заводом по ремонту сложноремонтной техники, часовой и ювелирной мастерской, одиннадцатью приёмными пунктами по ремонту обуви, по приёму изделий в химчистку, белья в стирку, четырьмя парикмахерскими, фотографией, двумя ателье по вязке трикотажных изделий. Всё это дало возможность повысить объём бытовых услуг по сравнению с 1975 годом на 36,4%.

Рост товарооборота за пятилетку составил 30,4%. Построены 20 магазинов, сеть предприятий общественного питания возросла на 29 единиц».

Октябрьский район города Вологды в одиннадцатой пятилетке. План экономического и социального развития на 1981–1985 годы / отв. за выпуск Г.И. Быкова. Вологда, 1982. С. 5.



165

**Галина Петровна
Каранина**

С 1971 года работала экономистом, затем ведущим экономистом планового отдела Вологодского горисполкома. С 1982 года — инспектор городского отдела статистики, с 1989 по 2007 год — начальник отдела Вологодского областного комитета государственной статистики



165

Новый микрорайон в районе льнокомбината. Фото 2007 года



167

Кинотеатр имени Ленинского комсомола, построенный в 1971 году, на долгие годы стал самым большим и лучшим кинотеатром Вологды. Фото 2007 года

События и факты

«В районе (за 1976–1980 годы. — Т. П.) освоено 309 млн руб. капитальных вложений, основные фонды увеличились в 1,8 раза. Введены в эксплуатацию крупные мощности на подшипниковом, оптико-механическом, а также станкостроительном, ремонтно-механическом заводах, на заводе «Ремсельмаш». Построены и дают продукцию заводы консервный и учебно-опытный Молочного института. На многих предприятиях достигнут высокий уровень технической оснащённости, культуры и организации производства, освоён выпуск новых изделий, внедрялись более эффективные станки и машины. В пять раз возрос удельный вес продукции высшей категории качества».

предприятий, как «Северный коммунар», «Мясомолмаш», этим достигалось увеличение выпуска продукции.

Плановиками велась работа по рациональному распределению производительных сил. Мы учитывали возможности размещения новых предприятий на основе имеющихся трудовых, топливно-энергетических и водных ресурсов. Примеры тому — строительство ГПЗ-23, оптико-механического завода и «Электротехмаша» в нашем городе.

Обязанностью горплана было наиболее полное и эффективное использование средств, выделяемых государством на жилищное строительство, создание новых больниц, школ, объектов культурно-бытового назначения. Горплан разрабатывал показатели комплексного развития городского хозяйства. Долгосрочные планы экономического и социального развития

города, а также сводные планы производства строительных материалов, выпуска товаров народного потребления, жилищно-коммунального и культурно-бытового строительства составлялись на пятилетку и на год.

Выполнение планов регулярно анализировали городская плановая комиссия и исполком горсовета, мы работали в тесном контакте с органами статистики, проектными и строительными организациями.

В компетенции горплана были также вопросы развития промышленности местного подчинения, производившей предметы потребления. Это разветвлённая многоотраслевая система, в которую в Вологде входили хлебокомбинат, кондитерская, пивоваренная, швейная, трикотажная фабрики, фабрика валяной обуви, располагавшаяся в бывшей церкви на ул. Гоголя, предприятия мебельной, дерево- и металлообрабатывающей отраслей. Местная промышленность была представлена небольшими предприятиями и даже мастерскими. К ней относились и предприятия народных художественных промыслов.

Предприятия местной промышленности были постоянно у нас на контроле. Мы проводили выездные заседания на мясокомбинате, кондитерской фабрике, новое здание которой было построено в 1970-е годы в районе Турундаево, на заводе опытно-художественных изделий на улице Гончарной.

Не менее сложной задачей было формирование плана по строительству жилого фонда и инженерных сетей города. Поскольку большая часть жилья и коммунальных предприятий принадлежала не местным Советам, а многочисленным заводам и организациям, всё это необходимо было координировать, объединяя как заказчиков, так и подрядчиков. Кроме того, горплан держал под контролем строительство встроенно-пристроенных помещений в жилых зданиях для бытового обслуживания населения, занимался их рациональным размещением в частях города.

Городская плановая комиссия занималась планированием объёма бытовых услуг. Необходимо было учитывать уровень развития экономики города, размеры микрорайонов, их планировку и численность населения. Всего более 100 видов услуг относилось к сфере «бытовки». Во всех районах города создавались комбинаты и самые



168

Всё это построено на улице Мира в областной столице к середине восьмидесятых. Фото 2000 года

разные пункты обслуживания бытовых потребностей жителей.

После одиннадцати лет работы в городской плановой комиссии я стала инспектором городского отдела статистики, а затем начальником отдела областного комитета статистики. Хочу рассказать о важном для всей плановой системы статистическом обследовании, которое в течение многих лет проводилось в нашей стране, в том числе в Вологде и области.

Выборочные обследования бюджета домашних хозяйств относятся к эффективным средствам получения информации о доходах и расходах населения. Их результаты помогают видеть особенности социально-экономического положения разных категорий граждан. Такая статистика распределения доходов и расходов показывает, как распоряжаются семьи своими экономическими ресурсами.

Начиная с 1952 года, когда бюджетное обследование было определено одной из функций статистических ведомств в СССР, обследования проводились в 52 тысячах семей, в том числе в Российской Федерации — в 29 тысячах домохозяйств. Для повышения представительности и достоверности сеть семейных бюджетов была расширена. С 1969 по 1988 год включительно обследовалось 62 тысячи семейных бюджетов, из них в Российской Федерации: в 1969 году — 32,9 тысячи домохозяйств, в 1988 году — 48,6 тысячи домохозяйств. Программа обследования семейных бюджетов рабочих, служащих и колхозников были существенно доработаны и унифицированы. Велось расширение сети, увеличивался её объём, в обследование включались новые социально-экономические группы населения.

С 1964 по 1976 год в Вологде анализировалась жизнь 180 домохозяйств рабочих и служащих Вологодского льнокомбината, трикотажной фабрики, отделения Северной железной дороги и транспортной отрасли. В дальнейшем к обследованию были подключены рабочие и служащие сталепрокатного завода в городе Череповце, по области в среднем обследовалось до 800 семей в год. Обследование проводилось экономистами по бюджетам с согласия семей. На каждого экономиста устанавливалась нагрузка — 25 семей. Данные таких обследований использовались для определения благосостояния и потребностей граждан, а затем учитывались при составлении государственных планов.



Памятник космонавту-земляку П.И. Беляеву установлен в Вологде в 1979 году. Фото 2007 года

169

Последовательно воплощается в жизнь социальная программа. Средняя зарплата рабочих и служащих возросла на 15,4%. Построены жилые дома общей площадью 530 тысяч квадратных метров, две школы, два профессионально-технических училища, детские учреждения на 2580 мест, театр юного зрителя, поликлиники в пос. Молочное и на 23 ГПЗ, инфекционная больница на 216 коек, АТС на 10 тысяч номеров. Открыто троллейбусное движение».

Октябрьский район города Вологды в одиннадцатой пятилетке. План экономического и социального развития на 1981–1985 годы / отв. за выпуск Г.И. Быкова. Вологда, 1982. С. 5.



В отреставрированных домах на улице Октябрьской разместились музыкальная и спортивная школы. Фото 2007 года

170

Расцвет центра металлургов и строителей

Юрий Павлович
Цветков

*Есть город светлой юности моей,
Где я поверил в доброту сердец,
И для меня на свете всех милей
Череповец, Череповец!*

Б.В. Челноков

Большой путь Череповецкого строительного комплекса

Более четырёх десятилетий Череповецкий строительный комплекс играл большую роль не только в развитии города и области, но и всей страны.

Мне с начала 1960 года посчастливилось работать на строительстве завода и города и участвовать в праздновании четырёх юбилеев стройкомплекса Череповца.

12 октября 1963 года во Дворце строителей по поручению Президиума Верховного Совета СССР первый секретарь обкома КПСС А.С. Дрыгин в торжественной обстановке прикрепил к знамени треста орден Ленина и поздравил коллектив строителей. Высокой правительственной награды трест «Череповецметаллургстрой» был удостоен за успешное выполнение заданий по строительству металлургического завода и достижения в области строительного производства. В своём выступлении управляющий трестом Дмитрий Николаевич Мамлеев сказал, что по объёмам работ трест уступает лишь «Магнитстрою», а по вводу основных зданий и сооружений, а также срокам строительства занимает первое место в стране. В этот год коллективу треста исполнилось 15 лет.

6 октября 1973 года состоялось торжественное собрание, посвящённое 25-летию треста. «Череповецметаллургстрой» наградили Почётной грамотой Министерства тяжёлого строительства СССР и ЦК профсоюза за большой вклад в строительство крупнейших предприятий чёрной металлургии и химии. Почётную грамоту вручал руководству треста заместитель министра М.А. Шильдкрот. Почётную грамоту Вологодского обкома КПСС и облисполкома вручил второй секретарь обкома А.Г. Корнилов.

В 1998 году, в канун 50-летия Череповецкого строительного комплекса, у Дворца культуры строителей установили памятник – бронзовый бюст Дмитрия Николаевича Мамлеева. Имя этого выдающегося человека навсегда вписано в историю Череповца.

Осенью 2008 года в отреставрированном Дворце культуры строителей имени Д.Н. Мамлеева состоялся торжественный вечер, посвящённый 60-летию строительного комплекса Череповца. На площади перед Дворцом

События и факты

«По своей структуре, мощностям производственной базы и численности наш трест был уникальным. Сейчас немислимо представить, что под флагом ордена Ленина треста ЧМС работали 28 стройуправлений и участков, 4 промпредприятия, 4 хозяйства обеспечения механизмами, транспортом, энергией и всем необходимым, с собственным жильём и культфондом и т. д. Специальные работы на объектах треста выполняли более 20 управлений и участков субподрядчиков».

Дубовицкий А.И. Живая жизнь стройки. Заметки ветерана треста «Череповецметаллургстрой». Череповец: Лебедь, 1998. С. 96.





171

Здание Череповецкого горисполкома, ныне администрации города. Фото 2008 года

был открыт памятник, приглашённым на праздник подарили книгу, отражающую славный путь огромного коллектива созидателей промышленного и социально-культурного потенциала современного города на Шексне.

Многонациональный коллектив строителей включал в себя людей 60 национальностей. Работали мы слаженно, имея одну цель, своевременно и качественно выполняя задания, не считаясь со временем. Трудились столько, сколько требовала обстановка. И это в конечном итоге решало многие проблемы.

Помощь городу

В 1955 году первая доменная печь выдала первый чугун, в 1958 первая мартеновская печь выдала первую сталь, в 1959 году на прокатном стане «2800» получен первый прокат листовой стали, в 1961 году выдал первую готовую продукцию периодический «круг-18» мелкосортный стан «250». До 1962 года завод был убыточным, с производством стали и проката он стал работать рентабельно. С каждым годом становился всё крепче на ноги, но пока на первом месте назывались строители.

Строители треста «Череповецметаллургстрой» создавали не только основные промышленные объекты, но и активно включались в развитие всей инфраструктуры города. Так, управлению «Прокатстрой», который специализировался на сооружении прокатных станов, нередко распоряжением треста поручали строить и гражданские объекты. За пять лет в

События и факты

«С 1962 года ЧМЗ — рентабельное предприятие, Череповец стал называться городом строителей и металлургов».

Город на память. К55-летию череповецких строительно-монтажных организаций. Череповец, 2004. С. 158.



172

Панорама Череповца с трассы Вологда - Санкт-Петербург. Фото 2009 года



173

**Савонов
Алексей Егорович
(1914–1997)**

В Череповце работал с 1949 года. Был вторым секретарём городского комитета КПСС, в марте 1957 года избран председателем исполнительного комитета Череповецкого городского Совета депутатов трудящихся и проработал на этом посту до 1975 года. А.Е. Савонов многое сделал для развития городского хозяйства, уделял большое внимание улучшению культурно-бытового обслуживания населения, торговле, строительству жилья, развитию коммунального хозяйства, благоустройству города. Принимал активное участие в разработке и осуществлении генерального плана застройки Череповца. Выйдя на пенсию, Алексей Егорович ещё 14 лет работал инженером на Череповецком металлургическом комбинате, активно участвовал в общественной жизни города и комбината.

Награждён двумя орденами Трудового Красного Знамени, медалью «За доблестный труд в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.», юбилейными медалями. В 1975 году А.Е. Савонову присвоено звание «Почётный гражданин города Череповца» за «большой многолетний труд по развитию городского хозяйства»

городе коллективом, где я работал, построены: детсад на 140 мест, 60-квартирный жилой дом, теплотрасса ТЭЦ - город, центральная библиотека, получившая позднее имя В.В. Верещагина.

Строительство библиотеки на 500 тысяч томов осуществлялось в 1966 году. Можно сказать, курировал его председатель горисполкома А.Е. Савонов. Он регулярно посещал планёрки, на которых я часто присутствовал, тогда близко познакомился с Алексеем Егоровичем. До оперативки мы часто обходили с ним стройку. Он разговаривал с рабочими, проверял, как они обеспечены материалами, выяснял, какая нужна помощь, внимательно следил за качеством работ. Чувствовалась его заинтересованность в ускорении строительства.

Человеку не дано заранее знать свою судьбу. Мне тогда даже в голову не приходило, что через пять лет я стану заместителем А.Е. Савонова по строительству. В это время Д.Н. Мамлеев был уже на пенсии. Алексей Егорович позднее рассказал, что неоднократно обращался к управляющему за помощью для города и тот всегда откликался на просьбы горисполкома, подключая промышленные стройуправления к возведению социальных объектов, хотя министерство не поощряло такие действия. Но Дмитрий Николаевич даже московским руководителям самых высоких рангов не позволял учить себя, в этих случаях мог пойти и на конфликт.

Д.Н. Мамлеев, который руководил трестом более 20 лет, в своих воспоминаниях «Люди. Завод. Город» написал: «Шли годы. Наши коллективы строителей и монтажников ввели в действие девять прокатных станов, двенадцать мартеновских печей, четыре доменные печи, две аглофабрики, большое количество химических, энергетических и вспомогательных объектов. Череповец всё чаще стали называть городом металлургов». (Труд, равный подвигу... 1974. С. 40.)

Четвёртая доменная печь вступила в строй в 1969 году. Череповец стал известен в стране и за рубежом. Получается, что Герой Социалистического Труда, депутат Верховного Совета РСФСР, заслуженный строитель РСФСР, почётный гражданин Череповца Д.Н. Мамлеев достаточно точно определил год, когда Череповец стали называть городом металлургов.

В горисполкоме

В марте 1971 года меня назначили заместителем председателя Череповецкого горисполкома по капитальному строительству. Всё было впервые: командировки в министерства, Госплан СССР и РСФСР, проектные институты Москвы и Ленинграда, трест Мостострой № 6, который вёл строительство вантового моста через Шексну и т. д.

Затем меня утвердили руководителем группы по подготовке плана экономического и социального развития города на 1971–1975 годы и на-





174

Череповец вырос в основном в семидесятые-восемидесятые годы 20-го века. Фото 2008 года

правили для изучения опыта в Псков. При подготовке плана часто приходилось консультироваться с Г.Н. Сосновским, тогда мы с ним познакомились. Герман Николаевич оказывал нам действенную помощь. Этот план впервые решили издать типографским способом. Ответственным за выпуск назначили председателя горплана В.Г. Жарикова.

1 марта 1972 года на сессии городского Совета был утверждён план развития Череповца на 1971–1975 годы. В нём предусматривалось жилищное строительство по районам:

- Основной – 110 тысяч квадратных метров,
- Заягорбский – 450 тысяч квадратных метров,
- Северный – 20 тысяч квадратных метров,
- Зашекснинский – 50 тысяч квадратных метров.

Растёт город – растут проблемы

На собственном опыте я убедился, что трудностей в развитии города немало. Значительно росло население. Если к 1960 году с момента создания города потребовалось 183 года для достижения 100-тысячного населения, то к 1972 году население удвоилось, а к 1986 достигло 300 тысяч. По темпам роста (почти 8 тысяч человек в год) Череповец опережал Вологду и

События и факты

«Нам пришлось выдержать бой с Минчерметом СССР, которое пыталось уйти от комплексной застройки города, переложив функции главного заказчика по строительству жилья, коммунального хозяйства, бытовых, торговых и других предприятий сферы обслуживания, обеспечивающих нормальные условия труда, жизни и быта трудящихся города, на городской Совет».

Власенко Л.А. Вологодский обласполком в 8-й и 9-й пятилетках. Десять лет на посту председателя. Рукопись. Вологда, 1978. С. 256.



175

Панорама Череповца с трассы Вологда - Санкт-Петербург. Фото 2009 года

161



176

За Ягорбой в Череповце вырос целый новый город. Фото 2008 года

соседние областные центры. Средний возраст жителей составлял 29 лет, росли молодые семьи. Требовалось жильё и ещё раз жильё. На промышленных предприятиях и в строительстве тысячи работающих стояли по несколько лет в очереди на получение квартир. Жилищная проблема после хлеба насущного стала главной.

В городе и области ощущалась нехватка строительных материалов. Жилищное строительство остро нуждалось в кирпиче. Облисполком при самом активном участии Г.Н. Сосновского и Череповецкий горисполком добились в Госплане СССР решения о строительстве в Череповце завода силикатного кирпича. Первая очередь мощностью 100 миллионов штук в год введена в 1972 году, затем производство было доведено до 200 миллионов штук. По тем временам это были огромные объёмы. Предприятие являлось единственным в области и обеспечивало этим кирпичом все стройки. Автопоезда с силикатным кирпичом шли в Вологду, а оттуда возвращались с красным кирпичом.

Домостроительные комбинаты увеличивали выпуск крупнопанельных домов. Эти и другие меры позволили увеличить ввод жилых домов со 129 тысяч квадратных метров общей площади в 1970 году до 197 тысяч «квадратов» в 1975 году.

Большое внимание горисполком уделял строительству школ, детских дошкольных учреждений, объектов здравоохранения, культуры, коммунального хозяйства. Постоянно на контроле находилось благоустройство и озеленение улиц, парков, садов, скверов и других городских объектов.

В восьмой пятилетке (1966–1970 годы) Череповец стал в области лиде-



ром по производству промышленной продукции, численности населения, объёмам жилищного строительства, жилищному фонду, коммунальному обслуживанию.

Однако ускорение темпов промышленного строительства требовало принятия неотложных мер по укреплению базы стройиндустрии треста «Череповецметаллургстрой». Значительный рост населения должен был вызвать усиленное развитие городского хозяйства, улучшение жилищных условий и культурно-бытового обслуживания жителей города. В очереди на получение жилья люди стояли по несколько лет. Директор металлургического завода В.А. Ванчиков в своих воспоминаниях написал, что в 1973 году на заводе работало 50 тысяч человек, а очередь на жильё составляла около 10 тысяч.

И это на ведущем предприятии не только в области, но и в отрасли! На других заводах положение с жильём было не лучше.

Город менее чем на половину нормы был обеспечен больницами, а учреждениями культуры и школами — на 60 процентов. Ни одно предприятие не имело своего Дома культуры. Более 1000 детей работников металлургического завода нуждались в детсадах.

Комплексная программа развития Череповца

Хотя Министерство чёрной металлургии СССР и было «государством в государстве», имело большие финансовые возможности, но основные средства направляло на развитие промышленности. Министр И.Г. Казанец открыто заявлял, что они должны давать стране металл, а строить мосты, дороги, коммунальные объекты — дело местных Советов.

Оценив всю серьёзность проблем, обком и облисполком пришли к выводу, что на региональном уровне их не осилить. Решили готовить экономические обоснования проекта, предусматривающего комплексное развитие Череповецкого промышленного узла и усиление строительства социальных объектов, чтобы представить эти документы в союзное правительство.



177

*Череповец стал красивым и благоустроенным городом.
Фото 2008 года*



178

Панорама Череповца с трассы Вологда - Санкт-Петербург. Фото 2009 года



Череповец к концу семидесятых годов стал современным индустриальным центром. Фото 2008 года

179

Рабочую группу по подготовке документов возглавил председатель Череповецкого горисполкома А.Е. Савонов, в неё вошли второй секретарь горкома партии В.А. Купцов, заместители председателя горисполкома Н.А. Ератин, Л.А. Гребнева, Ю.П. Цветков, директор металлургического завода В.А. Ванчиков и главный инженер М.Г. Ананьевский, ставший в 1973 году директором ЧМЗ, руководители ряда других предприятий города.

Решением вопросов в министерствах, Госплане СССР и Совмине СССР постоянно занимались первый заместитель председателя облисполкома В.А. Шивринский и председатель облплана Г.Н. Сосновский. Участие в этой работе принимал первый секретарь Череповецкого горкома Ю.А. Комяков.

Подготовку предложений по комплексному развитию Череповецкого промышленного узла на 1976–1980 годы возглавил Г.Н. Сосновский. Облисполком настаивал

на том, чтобы в десятой пятилетке функции заказчика с возложением на него обязанностей по проектированию, финансированию, поставкам оборудования для коммунального строительства сохранились за Министерством чёрной металлургии СССР, которое категорически отказывалось от этой роли. Нами были подготовлены перечни конкретных объектов по каждой отрасли, пояснительная записка, необходимые справки о фактическом состоянии дел. Все документы рассматривались в нашем горисполкоме, затем в облисполкоме и обкоме партии. Подписывал их Л.А. Власенко.

Первое заседание, посвящённое строительству объектов коммуналь-

События и факты

Средняя стоимость строительства объектов социальной сферы в 1985 году составляла:

1 квадратный метр общей площади жилья — 209 рублей,

1 место в детском дошкольном учреждении — 2202 рубля,

1 место в общеобразовательной школе — 1255 рублей,

1 место в ГПТУ — 2301 рубль.

Для сравнения: средняя месячная заработная плата по области в этом году равнялась 192 рублям.



ного хозяйства, состоялось 18 июля 1972 года у заместителя председателя Совета Министров РСФСР А.М. Калашникова. Область и город представляли В.А. Шивринский, Г.Н. Сосновский, А.А. Титов, Ю.П. Цветков. Было принято решение на 1973 год увеличить в четыре раза средства на коммунальное строительство города. Важно, что правительство республики нас поддержало и определились руководители, с которыми нам предстояло длительное время сотрудничать.

Следующий этап требовал выхода на уровень Госплана и Совмина СССР. Облплан с участием Череповецкого горисполкома, руководителей металлургического, сталепрокатного, химического и азотно-тукового заводов, управлений и отделов облисполкома разработал предложения по строительству объектов социального назначения и развитию базы стройиндустрии. Облисполком направил их первому заместителю председателя Госплана СССР В.Я. Исаеву.

Василий Яковлевич на наши предложения подготовил положительное заключение в Совет Министров СССР. 6 января 1975 года Н.А. Тихонов дал Госплану СССР, Совмину РСФСР и ряду министерств следующее поручение: «Прошу предусмотреть необходимые меры по комплексному развитию Череповецкого промышленного района при разработке проекта плана на 1976—1980 годы». Чтобы резолюции не оказались одними благими пожеланиями, далее необходимо было распоряжение Совмина СССР. Каждый объект требовалось согласовать в министерствах, представляющих заказчиков и подрядчиков. После министерств документы аккумулировались в Госплане СССР, который готовил проект распоряжения правительства.



Первый в России вантовый мост в 1980 году соединил берега Шексны в Череповце. Фото 2008 года

180



181

Широко и привольно раскинулся на берегах Шексны Череповец. Фото 2008 года

События и факты

4 октября 1948 года Совет Министров СССР принял постановление о создании строительно-монтажного треста «Череповецметаллургстрой». Первым управляющим трестом два десятилетия был Дмитрий Николаевич Мамлеев. Он внёс огромный вклад в сооружение металлургического завода и развитие города.

Д.Н. Мамлеев вспоминал: «Вокруг станции никаких построек не было. Деревянный городок, тронутый первым весенним солнцем, грязноватый и тихий, лежал поодаль. Ничего не предвещало в нём шумного сегодняшнего дня. Контора треста разместилась в небольшом кирпичном здании школы, находившемся вблизи рынка. Подобрали аппарат — 26 человек, установили телефоны, и новая жизнь началась. Это было в марте 1949 года».

Мамлеев Д.Н. Люди. Завод. Город / Труд, равный подвигу / под ред. В.М. Малкова. Вологда: Северо-Западное книжное изд-во, 1974. С. 34.



182

«Город на память...» Таким оставили потомкам Череповец создатели второй половины 20-го века. Фото 2008 года

Череповец

*Есть город
светлой юности моей,
Где я поверил в доброту сердец,
И для меня на свете всех милей
Череповец, Череповец.*

*Здесь каждый день
жилые корпуса,
Здесь целый день
идти в один конец,
А раньше запросто
пройдешь за полчаса
Череповец, Череповец.*

*Есть города,
которым тыща лет,
Есть города, стареющие рано,
А город мой по-прежнему юнец,
Череповец, Череповец.*

*Большой трудяга
город на Шексне,
Его дела известны
в целом мире,
Со всех концов мы слышим:
«Молодец!»
Череповец, Череповец.*

Если кто-то думает, что всё решалось легко и просто, то он ошибается. Принцип: пришёл, увидел, победил — в Москве не действует. Герман Николаевич составил перечень министерств и отделов Госплана, согласования в которых были необходимы. Их оказалось немало: 14 союзных министерств, 6 республиканских, 12 отделов Госплана СССР и 5 отделов Госплана РСФСР. Госпланы Герман Николаевич взял на себя лично.

Он перечислил все отделы, указал фамилии специалистов, с которыми нужно работать, телефоны, номера кабинетов, получился список на двух страницах машинописи. Один экземпляр он дал мне. К концу согласования он истёрся, был, что называется, зачитан до дыр.

Основная нагрузка пришлась на отдел жилищного, коммунального хозяйства и развития городов Госплана, который возглавлял Н.И. Бобровников, а также на начальника подотдела Д.Г. Ходжаева. Н.И. Бобровников ранее работал председателем горисполкома Москвы и проблемы нашего города понял сразу.

Наступил ответственный этап согласования в союзном Госплане. Совещание по рассмотрению проекта постановления правительства проводил первый заместитель председателя Госплана СССР В.Я. Исаев. Были приглашены представители заинтересованных министерств, Совмина и Госплана РСФСР, Госстроя СССР и РСФСР. От области в совещании участвовали В.А. Шивринский, Г.Н. Сосновский, В.И. Завьялов, Ю.П. Цветков. В ходе обсуждения выступающие одобрили проект постановления, и Госплан направил его правительству.

5 марта 1976 года А.Н. Косыгин подписал два распоряжения Совета Министров СССР № 436р и № 443р. В них намечалась перспектива развития Череповца и его строительного комплекса на 15–20 лет. Распоряже-

ния вышли своевременно, в самом начале формирования планов десятилетки. В этом огромная заслуга руководителей области, города и особенно велик личный вклад Германа Николаевича Сосновского.

Перспективы роста

В то время как строители добились значительных результатов в создании объектов, плановые органы рассматривали вопросы перспективного развития. Такое взаимодействие обеспечивало стабильное движение вперёд.

Очень коротко о распоряжении № 436р. В нём правительство сохранило на 1976–1980 годы за Министерством чёрной металлургии СССР функции заказчика по строительству объектов городского коммунального хозяйства. Устанавливались задания по вводу жилых домов в объёме 900 тысяч квадратных метров, предполагалось поселить в новых домах 55–60 тысяч человек.

В Зашекснинском районе намечалось строительство очистных сооружений канализации мощностью 50 тысяч кубических метров в сутки, очистных сооружений питьевого водопровода на 60 тысяч кубических метров в сутки, создание отопительной котельной на 292 Гкал/час, возведение здания АТС на 10 тысяч номеров, а также интенсивное строительство дорог и инженерных сетей.

Предусматривалась широкая программа ввода объектов социального назначения: общеобразовательных школ на 6520 мест, детских дошкольных учреждений на 3640 мест, больницы с противоожоговым центром на 1200 коек, родильного дома на 100 коек, детской поликлиники на 300 посещений и взрослой поликлиники на 600 посещений в смену, детской музыкальной школы на 300 мест.

Впервые за всю историю города уделялось значительное внимание учреждениям культуры. Намечалось построить Дворец культуры металлургов на 1200 мест, Дворец культуры химиков на 1200 мест, музыкально-драматический театр на 800 мест. Министерству культуры СССР и Министерству тяжёлого строительства СССР следовало приступить в 1980 году к созданию цирка на 1600 мест.

Минчермету СССР и Минтрансстрою поручено завершить в 1978 году строительство моста через Шексну, что позволяло перейти с застройкой жилых кварталов на свободные территории в сосновый бор на левом берегу реки. Для улучшения транспортного обслуживания намечалось строительство путей для скоростного трамвая протяжённостью 22 километра.

В основном намеченная программа выполнена. Это позволило значительно улучшить условия жизни горожан. Вспоминаю, когда в Госплане СССР рассматривали транспортную схему Череповца, мы с Германом Николаевичем настаивали на создании троллейбусного сообщения между Основным и Зашекснинским районами. В то время население города уже достигло 250 тысяч человек, и мы надеялись на положительное решение. Но специалисты двух отделов Госплана — транспортного и развития городов — категорически отказали, мотивируя это тем, что третий



Череповец, бульвар перед кинотеатром «Комсомолец». Фото 2007 года

143

«Знакомые строчки, не правда ли? С этой песней выросло не одно поколение череповчан. На протяжении четырёх десятиков лет её распевали у походного костра, под стук вагонных колес, на комсомольских семинарах и в студенческих строительных отрядах. Со временем она, можно сказать, стала гимном нашего города. А сочинил её в середине шестидесятых годов Борис Челноков».

След в истории Череповца. К 70-летию Б.В. Челнокова. Череповец: Издательский дом «Череповец», 2008.



184

Хорошеет Череповец. Фото 2008 года

вид наземного транспорта разрешается в городах с населением более 400 тысяч жителей. При меньшем количестве третий вид транспорта будет убыточным. «У вас есть автобус и трамвай, и этого достаточно. Приезжайте, когда город достигнет необходимой численности населения».

Некоторые итоги

С 1971 по 1975 год население Череповца увеличилось на 50 тысяч человек. Введено в эксплуатацию более 50 производственных объектов. За счёт создания цеха эмалированной посуды (а по сути это был целый завод!) производство товаров народного потребления увеличилось на 39%. За пятилетие освоено 390 новых видов изделий. В городе построено жилых домов 794 тысячи квадратных метров общей площади, что на 29% больше, чем в восьмой пятилетке. За успехи в развитии промышленности и экономики города около 18 тысяч человек награждены орденами и медалями.

С благодарностью я вспоминаю председателя Череповецкого горисполкома А.Е. Савонова, под руководством которого почти два десятилетия бурно рос город. Алексей Егорович многое сделал для развития городского хозяйства, уделял большое внимание улучшению культурно-бытового обслуживания населения, торговле, строительству жилья, коммунального хозяйства, благоустройству города. Он принимал активное участие в разработке и осуществлении генерального плана застройки Череповца. Шесть лет я был его заместителем, его отличали ответственность, внимание к людям, порядочность во всём.

Вспоминаю добрым словом Н.К. Бушмакину, Л.А. Гребневу, Н.В. Ератина, В.Г. Жарикова, Г.В. Панфилова, С.А. Силина, Р.В. Юрову, П.А.



Якунова и многих других сотрудников и коллег, с кем довелось работать в Череповецком горисполкоме. Теперь, когда остаёшься один на один со своими мыслями, думаешь, какие напряжённые и непростые были времена, но вспоминаются они с радостью в душе.

Город-труженик Сокол

*Сокол, Сокол!
Сколько окон,
Сколько окон, сколько стёкол!
Сколько труб и сколько дыма!*
В. Мельникова

С председателем областной плановой комиссии Г.Н. Сосновским я была знакома давно. К нему всегда можно было зайти в кабинет или переговорить по телефону. Он был открыт для диалога, оперативно решал непростые вопросы, был последователен: если сказал «нет», это же говорил и через два—три года.

Контактов с Германом Николаевичем было много, ведь заказы на проектные работы и строительство жилья, объектов соцкультбыта, мостов, промышленных предприятий, коммунального хозяйства выделялись областной плановой комиссией. Горисполком регулярно представлял в облплан перспективные планы, в том числе и по разработке генерального плана развития Сокола.

О долевом участии в строительстве квартир к Герману Николаевичу не раз обращались руководители Сокольского горисполкома. А ему приходилось наши вопросы решать в министерствах. Его душевная сила, профессионализм и внимательное отношение к просьбам посетителей давали положительные результаты.

В 1966 году институтом «Ленгипрогор» был разработан генеральный план застройки Сокола с учётом жизнеобеспеченности населения города, реконструкции и строительства промышленных предприятий.

В 1968 году по заданию Г.Н. Сосновского в Министерство целлюлозно-бумажной промышленности с предложениями Сокольского горисполкома выезжала рабочая группа, я была в её составе. Мы добились включения



185

**Галина Кирилловна
Нагилева**

С 1966 по 1994 год работала архитектором, затем главным архитектором города Сокола.

За добросовестную многолетнюю плодотворную деятельность и большой вклад в развитие города награждена почётной грамотой Госстроя РФ, знаком Госстроя «Победитель социалистического соревнования», имеет несколько благодарностей



186

Панорама Сокола. Фото 2007 года



187

Город Сокол, корпуса Сухонского целлюлозно-бумажного завода

События и факты

В Соколе в 1960-е годы строятся здания школы № 8 и школы-интерната, в 1970-е годы — школ № 1 и № 2, ПТУ № 10, позднее школ № 3 и № 5.

Построены здания больницы № 2 и детской больницы, санэпидемстанции, «Скорой помощи», двух поликлиник, здравпунктов, аптеки, новое здание узла связи.

В 1970-80-х годах в городе созданы очистные сооружения водоснабжения и канализации.

Начиная с 1970 года, Сухонский молококонсервный комбинат построил шесть низовых

промышленных предприятий, являющихся для Сокола градообразующими: Сокольского ЦБК, Сухонского ЦБК, ремонтно-механического завода, ЛДК (лесопильно-деревообрабатывающего комбината), ДОЗа (деревообрабатывающего завода) № 21, лесоперевалочной биржи, завода по выпуску керамической трубки для мелиорации земель, гидролизно-дрожжевого завода. Вновь построены были также молочный комбинат, хлебокомбинат и хлебозавод № 2.

Застройка города по кварталам и микрорайонам велась со встроенно-пристроенными объектами соцкультбыта. Не всё проходило гладко, ведь ни одному застройщику не нравились нагрузки в виде пристроек к жилым зданиям. Жаловались тогда в облплан, облисполком, но Сокольский отдел архитектуры находил поддержку в Вологде. При застройке улицы Советской, например, отделом архитектуры были отклонены объекты в крупнопанельном исполнении, мы получили для этого «добро» Г.Н. Сосновского.

в план проектирования и строительства водопроводных и канализационных очистных сооружений и создания городских сетей. Строительство вело сокольское управление треста «Вологдапромстрой». Самые крупные в области очистные сооружения ввели в эксплуатацию к концу 1970-х годов.

По согласованию Германа Николаевича с институтами «Ленгипротранс» и Ярославским проектным институтом железнодорожного транспорта я ездила для разработки технико-экономического обоснования на строительство моста через Сухону и для создания рабочего проекта путепровода в створе улицы Советской. Не раз встречалась с Г.Н. Сосновским при подготовке технико-экономического обоснования для строительства в Соколе тепловых сетей.

В 1960–1970-е годы велись реконструкция и новое строительство про-



В городе построены водоводы диаметром труб 500—600 мм, два дюкера в створе 21-го ДОЗа, магистральные тепловые сети. С 1965 по 1985 годы в городе введено в эксплуатацию 5868 квартир общей полезной площадью 297 156 квадратных метров. Жилой фонд увеличился в 5,8 раза. Из промышленных зон Сокольского ЦБК и 21-го ДОЗа расселено в новые квартиры более 1000 семей.

Построены мосты через реки Глушица и Махреньга, шли подготовительные работы по созданию моста через реку Сухону с подъездными путями. Введены в эксплуатацию здания школы № 1 на 1000 учащихся (1971 г.), школы № 2 на 1200 учащихся (1973 г.) и № 3 на 1320 учащихся (1982 г.). Запланировано и завершено строительство школы № 5 с плавательным бассейном. Построены детские дошкольные учреждения на 1260 мест. Открыты кинотеатр «Сокол» на 550 мест, Дворец культуры Сухонского ЦБК. Капитально отремонтированы здания ДК Сокольского ЦБК и Дворца культуры ЛДК.

Здравоохранение города получило новую поликлинику на 120 мест в районе ЛДК, городскую поликлинику на 800 посещений, введены в строй стоматологическая поликлиника, станция «Скорой медицинской помощи» с гаражами, здание детского сада реконструировано под родильный дом с пристройкой, открыт профилакторий «Лель» Сокольского ЦБК и Сухонского ЦБК.

Улучшилось бытовое и торговое обслуживание сокольчан. Мы получили новую химчистку, трикотажную мастерскую, была открыта диетическая столовая. В каждом микрорайоне работали общественные столовые с магазинами «Кулинария» и домовой кухней. На всех промышленных предприятиях были столовые, а работающие в ночную смену получали горячее питание. Открылись новые магазины торговой площадью от 200 до 750 квадратных метров, комбинат бытового обслуживания. создан районный главпочтамт с узлом связи и АТС на 3000 телефонных номеров.



188

Вид на Сокольский ЦБК. Фото 2007 года

молочных заводов в своей сырьевой зоне, 5 многоэтажных жилых домов и общежитие.

В декабре 1980 года после реконструкции был принят в эксплуатацию новый комплекс по производству сухого обезжиренного молока.

Весной 1980 года закончено строительство здания администрации на ул. Советской, 73

В 1982 году начал работу Дворец культуры «Сухонский».

По данным управления культуры Сокольской городской администрации.



189

Панорама Сокола. Фото 2007 года

171



199

**Анатолий Иванович
Валюженич**

С 1964 года работал директором совхоза «Николоторжский» Кирилловского района, с 1970 по 1984 год — первым секретарём Кирилловского райкома, затем первым секретарём Сокольского горкома КПСС. С 1984 по 1987 год — заведующий сельхозотделом Вологодского обкома. Награждён двумя орденами «Знак Почёта», несколькими медалями, в том числе «За освоение целинных земель»

Строительство в городе Соколе в 1960–1980-х годах

С 1962 по 1984 год строится цех по производству твёрдых древесноволокнистых плит на Сухонском целлюлозно-бумажном комбинате.

В 1966 году вступает в строй паровой котел № 6 производительностью 75 тонн пара в час в комплексе с мазутно-насосной станцией на Сокольском ЦБК.

Строятся мосты через реки Анциферку, Глушицу, Махреньгу. Капитально ремонтируется мост через Сухону. Позднее строятся путепроводы через железную дорогу и начинается строительство нового моста через Сухону в самом городе.

События и факты

«Прошло 75 лет с того времени, когда небольшому рабочему посёлку Сокол присвоили статус города. В далёкие годы сокольчане мечтали, каким будет город через несколько лет. Но они не просто мечтали, а строили и благоустраивали его. Парки, скверы, аллеи, жилые многоэтажные каменные дома, учреждения, дороги, одетые в асфальт, придали посёлку новый облик».

Чуева Н. Сокольский район. Страницы истории. Сокол, 2007. С. 43.

Так планомерно развивался наш город. И роль облплана мы ценили. Труд Германа Николаевича Сосновского был направлен на благо Вологодской области. Все, кто с ним работал, кто соприкасался с ним в жизни, с уважением говорят, что это был человек с большой буквы.

Время больших преобразований

Город бумажников и лесопереработчиков отмечал в марте 1982 года своё 60-летие. За такой короткий промежуток времени посёлок, выросший на месте рабочих слободок и нескольких маленьких фабрик, стал третьим по экономическому потенциалу городом Вологодской области с развитой социальной инфраструктурой.

Г.Н. Сосновский не обделял вниманием Сокол, центр деревопереработки в нашем лесном крае. А исполнительная власть через свои подразделения работала с областной плановой комиссией. Надо отдать должное Герману Николаевичу и руководителям отделов облплана: сотрудники городского и районного исполкомов всегда находили приемлемые решения, работали в тесном контакте с ними.

Эти годы для Сокола — время больших производственныхстроек: создаются важные для экологии города мощные очистные сооружения, строятся целлюлозный завод на ЦБК, цех твёрдых древесных плит на ЦБЗ, завод гидролизных дрожжей и другие предприятия.

Ни одна стройка подобного масштаба не стала бы реальностью, не занимаясь плановая комиссия и её руководитель Г.Н. Сосновский развитием строительных организаций, созданием базы строительных материалов, расширением проектных институтов, организацией подготовки кадров и обучения специалистов. Кстати, в Соколе готовили специалистов в целлюлозно-бумажном техникуме, а строительных рабочих — в профессионально-техническом училище.

Мелиорация земель, развернувшаяся в области с середины семидесятых годов, выдвинула в число первоочередных строительство завода керамических дренажных трубок. Благодаря наличию в окрестностях Сокола отличных глин в городе был построен завод с социальной инфраструктурой. В этом опять же заслуга облплана, который вопросам геологоразведки уделял постоянное внимание.

Г.Н. Сосновский и его аппарат поистине являлись «мозговым центром» области, откуда исходили планы, становившиеся реальностью. Безусловно, на исполнительные органы власти приходилась большая нагрузка по реализации этих планов. А эту работу мог выполнять только хорошо по-



191

Улица Советская в Соколе. Фото 2007 года

добренный и организованный коллектив единомышленников, объединявший таких умных, профессионально грамотных, инициативных людей, каким был Герман Николаевич Сосновский.

Второе рождение древнего Устюга

*Великий Устюг - ты город русский,
Благословенна твоя земля...*

Н.И. Чебыкин

Первая моя встреча с Германом Николаевичем состоялась в начале шестидесятых. Когда он был в Устюге секретарём горкома и председателем горисполкома, а я — заведующим промышленным отделом горкома, мы не раз ездили вдвоём в Вологду, жили в одном гостиничном номере. Меня удивляло, что уже тогда его многие знали. И дальнейшие встречи с ним убеждали, что он был уважаемым человеком, для многих нужным советчиком, интересным собеседником.

Спокойный, уверенный в себе, Сосновский принимал взвешенные решения. Герман Николаевич умело и настойчиво занимался развитием городского хозяйства Устюга, созданием базы стройиндустрии, модернизацией, расширением и техническим перевооружением промышленных предприятий, строительством новых. Его назначение в 1962 году руководителем коммунального хозяйства области было хорошо проэкзаменовано работой в родном городе.

Возглавляя затем плановую комиссию облисполкома, Герман Николаевич не выделял родной город в сферу особого внимания, он просто рассматривал проблемы устюжан с полным пониманием, чего этот город всегда заслуживал. Как и во всех районных центрах Вологодчины, со второй половины 1960-х годов кончилось прозябание и в Великом Устюге. В эти и последующие годы была создана и развита база строительных организаций. Появились водопровод и канализационные сети, что позволило вести строительство благоустроенного жилья, позднее пришёл природный газ.

В том, что в Устюге появилась железная дорога, есть и заслуга Германа Николаевича Сосновского. От него я получил задание: посчитать объём грузооборота для технико-экономического обоснования этого строительства. Надо было доказать, что дорога нужна. Поручение Сосновского я выполнил, расчёты были произведены. Приезжал для встреч с нами живой участник решения проблемы — главный инженер проекта. Изучив ситуацию, он сказал: «При таком грузообороте дорогу строить нерентабельно». И Сосновский доказывал в Москве необходимость создания магистральной ветки, которая даст жизнь всем восточным районам области. И добился своего. До самого строительства было ещё далеко, но это было его практическое начало.

В 1973 году была расширена взлётная полоса, Як-40 стали летать на Устюг, был построен авиавокзал, с тех пор установился стабильный «воздушный мост», связавший нас с Вологдой и другими городами.

В городе работало тогда 23 предприятия. К 1976 году уже не было ни одного из них, которо-



148

**Рафаил Михайлович
Кубарев
(1933 - 2010)**

С 1954 года работал штурманом на судах Северного речного пароходства. С 1960 года на партийной и советской работе в Великом Устюге. С 1976 по 1989 год — заместитель начальника управления торговли Вологодского облисполкома. Награждён медалями «За доблестный труд. В ознаменование 100-летия со дня рождения В.И. Ленина» и «Ветеран труда»



193

В этом старинном здании на Советской улице Устюга размещался в пятидесятые-шестидесятые годы горисполком. Фото 2007 года

Говорят документы

«Наш город — это город студентов. В 5 средних учебных заведениях и 5 училищах профтехобразования обучаются свыше 3000 учащихся, работает многочисленная армия преподавателей и мастеров, призванных воспитывать грамотных рабочих высокой квалификации и специалистов для народного хозяйства.

...В последние годы получили развитие новые формы воспитания. В клубе речников работают университет здоровья, постоянный лекторий, в Доме культуры — университет культуры, в клубе г. Красавино проводятся вечера молодёжи, дни отдыха и другие мероприятия. Большую работу с молодыми читателями проводят библиотеки города. Но мы должны сегодня признать, что работники культурного фронта ещё много не дорабатывают. Учреждения культуры ещё не стали в прямом смысле базой воспитания молодёжи».

Из доклада первого секретаря Великоустюгского горкома КПСС Г.Н. Сосновского на пленуме горкома партии «О состоянии и мерах улучшения партийного руководства комсомолом» 7 августа 1962 года. ВОАНПИ. Ф. 3833. Оп. 27. Д. 1. Л. 28—39.

го не коснулась бы модернизация. Большинство предприятий Великого Устюга получили значительное развитие, многие — большое техническое перевооружение, расширились производственные площади и улучшились бытовые условия работающих на них людей.

Началась и продолжалась практически без остановки производства реконструкция Красавинского льнокомбината. Построены новый корпус завода «Северная чернь», фабрика художественных изделий, Красавинский кирпичный завод, асфальтобетонный завод. На самой крупной в стране Великоустюгской щетинно-щёточной фабрике была проведена модернизация производства, на смену ручному труду пришли полуавтоматы и автоматы.

До середины семидесятых судоремонтный завод только назывался заводом, по сути это были мастерские, их перестроили, расширили, модернизировали. На заводе не только ремонтировали, но и строили самые новые суда. Модернизация коснулась хлебокомбината, мебельной фабрики, литейно-механического завода. На головном маслозаводе построен цех мороженого, Устюг стал сам обеспечивать себя этим сладким продуктом. Пивоваренный завод реконструировал цех по приготовлению солода.

За эти годы введено много благоустроенного жилья, построены новые больницы в Великом Устюге и Красавине, открыты комбинат бытового обслуживания, кинотеатр «Русь», созданы детские дошкольные учреждения и другие объекты социальной сферы. Так обновился город.

Наша продолжительная совместная работа в Великом Устюге, а потом и в Вологде, думаю, позволяют мне, пусть субъективно, но довольно широко говорить о Германе Николаевиче. Отличался от многих глубиной мышления, дальновидностью, высокой грамотностью и удивительной эрудицией во многих аспектах практической жизни. Он не приказывал, не командовал, не повышал голос, а как-то по-домашнему предлагал заняться тем-то, сделать то-то. Это сразу «вливало» порцию желания начать исполнение, появлялись доселе не замеченные умение делать дело и творческий подход к нему.

Я работал со многими руководителями области. Среди них неординарная личность Германа Николаевича стоит в числе немногих, стоит приподнято, высоко. Не помню, чтобы кто-то плохо сказал о Сосновском, а ведь он тоже не всем нравился. Испытание властью выдерживает не каждый, но Сосновский каким был, таким и остался. Он не был простачком, а душевным, открытым был всегда. И не щадил себя в работе.

Таковы мои воспоминания о Великом Устюге и уроженце этого города Германе Николаевиче Сосновском.



Он заслужил памятник на родине

Когда Герман Николаевич работал председателем Великоустюгского горисполкома, главное, что он делал, было улучшение условий жизни для людей. В Устюге в те годы было до 60 процентов ветхого жилья. По плану вели капитальный ремонт старых домов, строили новые. На улице Красной, например, на месте нынешних двухэтажных деревянных домов раньше были маленькие, отжившие свой век развалюхи. И целый ряд домов по улицам Павла Покровского, Луначарского тоже был отремонтирован в те годы.

При активном участии Г.Н. Сосновского были убраны старые торговые ряды, сформирована красивая площадь Ленина, построен первый в городе Устюге 32-квартирный дом на Советской улице. Любил он строить, и не только жильё. После него этим никто так основательно не занимался. Уже руководя облпланом, не раз включал в планы и выделял деньги на строительство жилья, других объектов.

Был Герман Николаевич очень скромным: занимая высокие должности, жил с семьёй в половине деревянного дома без всяких удобств на улице Осипенко.

Когда я работала в Великоустюгском ремонтно-строительном управлении, Герман Николаевич не забывал нас, помогал добывать в Москве технику, битум для наших строек. Встречались с ним в Вологде, куда я довольно часто ездила. Когда бывала по делам в облплане, приглашал к себе, просил рассказать об Устюге, живо интересовался всем, что происходит в городе. Серафима Феодосьевна, жена Г.Н. Сосновского, и моя мама — двоюродные сёстры, мы бывали у них в гостях, общаемся с их дочерьми и сейчас.

Как-то пришла к ним на Октябрьскую, 8. Мы поужинали, Герман Николаевич уговорил меня ночевать у них, сам сел ещё работать, а потом мы до двух часов ночи разговаривали. Он знал многих людей в Устюге, с интересом расспрашивал о земляках.

Герман Николаевич хорошо относился к людям, ему было не безразлично, как живёт родной город. С его помощью много новых и нужных объектов было построено. К каждому новому зданию он относился как-то по-домашнему, старался быть полезным родному городу. У нас надо бы поставить Г.Н. Сосновскому памятник за то, что он сделал для Устюга.



194

**Римма Андреевна
Колубина**

Из 38 лет общего стажа трудовой деятельности более десяти лет работала в Великоустюгском горисполкоме, затем в ремонтно-строительном управлении треста «Облремстрой», в том числе с 1965 по 1985 год в должности начальника планово-производственного отдела. Награждена медалями «За доблестный труд в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.», медалями к 50-летию и 60-летию Победы в Великой Отечественной войне и «За доблестный труд. В ознаменование 100-летия со дня рождения В.И. Ленина»



195

Панорама Великого Устюга. Фото 2007 года

Великий Устюг строится



196

**Татьяна Алексеевна
Андреева**

Работала в Великоустюгском горисполкоме в должности управляющей домами. С 1962 по 1989 год была экономистом, начальником планового отдела районного управления сельского хозяйства. Награждена медалями «За трудовое отличие», «За преобразование Нечерноземья РСФСР». Ветеран труда

События и факты

«В Великом Устюге по наказам избирателей сверх плана построена центральная котельная в верхней части города. В кратчайшие сроки в начале семидесятых годов прошлого столетия построена железная дорога от станции Ядриха до Красавино и В. Устюга с вокзалами, инженерным обустройством, о которой несколько десятилетий мечтали жители. Она в основном предрешила осуществление проекта «Родина Деда Мороза» в В. Устюге».

Кужлев А.Ф. Героями не рождаются, героями становятся (Очерки-воспоминания о Дмитрие Николаевиче Мамлееве, Анатолии Семёновиче Дрыгине). Вологда, 2006. С. 222.

Я родилась и всю жизнь прожила в Великом Устюге, закончила Великоустюгский сельскохозяйственный техникум, потом более 25 лет работала плановиком. Г.Н. Сосновского я знала давно. После войны, на которой он проявил себя настоящим героем, Герман Николаевич шестнадцать лет работал на благо родного города. Для Устюга и его жителей он сделал очень много доброго. Все просьбы, с которыми обращались к нему люди, старался выполнять, многие проблемы решались с его помощью оперативно.

Однажды в городе сгорел незадолго до этого построенный двухэтажный жилой дом на улице Красной. Герман Николаевич, будучи в ту пору председателем горисполкома, быстро помог его жильцам и поехал в Вологду, там добился выделения средств на строительство дома. В скором времени дом был восстановлен. Таких примеров можно привести много. Старожилы помнят, что в те годы, когда Г.Н. Сосновский работал в Устюга, началось активное возрождение города: строились новые дома, шёл ремонт старых зданий. Многие устюжане считают, что Герман Николаевич неслучайно был переведён в Вологду на должность начальника управления коммунального хозяйства области: у него уже был накоплен большой опыт работы в родном Устюге.

В 1981–1985 годах в Великом Устюге введено в эксплуатацию более 60 тысяч квадратных метров общей площади жилых домов, создан Дом быта, построены детский сад на 140 мест, школа на 320 мест, центральная районная больница на 330 коек, пожарное депо, железнодорожный вокзал. Была закончена реконструкция фабрики валяной обуви, осуществлялось строительство кожевенно-галантерейной фабрики, шла реставрация церкви Николы Гостинского и церкви Вознесения.

Работая начальником планового отдела районного сельхозуправления, я регулярно бывала в облплане. Знаю, что многие годы Герман Николаевич содействовал развитию нашего города. При его участии было построено новое здание фабрики «Северная чернь», шла реконструкция и модернизация других предприятий. Начали создаваться сети водопровода и канализации, построено много новых и необходимых горожанам культурно-бытовых объектов.

Всё это требовало для своей реализации включения в планы, разработки проектов, поиска строителей и, конечно, денежных средств. Такие вопросы прежде всего согласовывались с председателем облплана. Городские власти получали от него и поддержку, и реальную помощь.



Герман Николаевич был внимателен к людям. А устюжан нигде не забывал. Однажды я приехала в Вологду в командировку, мы с ним повстречались в здании облисполкома. Он, поздоровавшись, первым делом спросил: «Как устроились?» «В гостинице, всё в порядке», — ответила я.

К нему очень хорошо относились люди. Память о нём до сих пор жива среди старожилов, и мы хотим, чтобы о нём и его деятельности знали жители нашего города.



197

Здание центральной районной больницы в Устюге. Фото 2007 года

«Я помогу...»

Помню, в конце 1961 года у здания городской больницы я встретила Г.Н. Сосновского. Знакомы мы были давно: Устюг — небольшой город, все друг друга знают. Он и говорит: «Пора нам построить новое инфекционное отделение». А инфекционное отделение располагалось в ту пору в нескольких старых деревянных домиках, условия для лечения больных были плохими. Ещё он сказал тогда: «Меня переводят в Вологду, но я помогу». После этого руководство больницы с городскими властями решили строить новое здание. И Сосновский согласовал проект и включил в план строительство здания, затем добился обеспечения стройки всем необходимым.

Двухэтажное кирпичное здание построили на территории городской больницы. Инфекционное отделение было создано с учётом самых современных требований: боксы изолированы друг от друга, в каждом свой санузел, ванна, в каждый изолятор доставляют пищу из общего пищеблока. Имелось также паровое отделение для обработки белья и одежды.

Будучи уже главным врачом районной больницы, я не раз бывала у Германа Николаевича в областной плановой комиссии. Мы с ним стали обсуждать строительство новой районной больницы, он включил стройку в областной план, помог с проектом и оформлением документации на строительство. Начали строиться с хозяйственного корпуса — котельной, гаража и прачечной. Потом стало расти пятиэтажное кирпичное здание больницы. Все отделения, которые раньше были разбросаны по городу, объединились под одной крышей.

Так осуществилась мечта устюжских медиков — построена центральная межрайонная больница, которая обслуживает пациентов не только на-



198

**Файна Павловна
Залесова**

С 1964 по 1974 год работала главным врачом Великоустюгской центральной районной больницы, затем до 1983 года заведовала отделением поликлиники в Великом Устюге. Имеет несколько почетных грамот и благодарностей



199

Панорама Великого Устюга. Фото 2007 года



Так выглядят построенные в семидесятые годы корпуса медицинского училища в Устюге. Фото 2007 года

шего региона, но и всех восточных районов области.

За время строительства я ближе познакомилась с Германом Николаевичем, поняла, какой это ответственный и умный руководитель, заботившийся о процветании родного города. Он помог устюжанам во многих добрых делах и оставил о себе светлую память в сердцах всех, кто его знал.

Для будущих медиков

Я выпускник Великоустюгского медучилища, закончил Ленинградский санитарно-эпидемиологический институт имени И.И. Мечникова. до 1961 года тринадцать лет работал в районной санэпидстанции. С молодости был знаком с Германом Николаевичем Сосновским. Бывший фронтовик, он и тогда был на виду в родном городе. Видный, энергичный, с жёстким характером, он занимал ответственные посты, умел убеждать людей. И потом, работая в Вологде, Герман Николаевич не забывал Устюг и земляков.

Расскажу о том, как он помог нашему медицинскому училищу. Оно образовано в 1922 году, славилось своими преподавателями и выпускниками. С 1961 года я тридцать лет был его директором. Начинать пришлось со строительства нового здания. С помощью Германа Николаевича добивался проекта, деньги на проектирование получили с большим трудом, «пробили» их только через несколько лет. Вологодский институт «Гражданпроект» делал документацию, от Сосновского я не раз слышал: «Дешевле надо, дешевле...» Проект взяли типовой, вносили коррективы на ходу. Облплан выделял деньги, а строили наши, местные, ими руководил Виталий Петрович Черепанов.

Приёмка здания была в 1971 году, позднее и общежитие построили, и гараж. Так благодаря Герману Николаевичу мы заимели целый комплекс. Училище успешно развивалось. Мы обеспечивали и медсёстрами, и фельдшерами восточные районы нашей области, а кроме того, Кировская, Архангельская, Мурманская области с удовольствием брали наших выпускников.



Николай Иванович Коробейников

С 1947 года работал врачом санитарно-эпидемиологической станции в Великом Устюге. С 1961 по 1990 год был директором Великоустюгского медицинского училища. Заслуженный учитель РСФСР, награждён орденом «Знак Почёта», несколькими медалями



Что мне нравилось в Г.Н. Сосновском: если пообещал, то это уже закон. Общались мы попросту, не было ощущения, что он большой начальник, хотя ведь вся материальная часть, вся экономика области была в его руках, всё замыкалось на облплан. Строительство в Устюге в те годы велось активно, а вот включить строителям в план нужные объекты было большой проблемой. И Герман Николаевич помогал городу, чем мог.

Незадолго до его смерти встретились как-то на улице в Вологде, он расспрашивал о жизни, об Устюге. С удовольствием вспоминаю о нём и до сих пор.

Так появилась «Русь»

Я ровесница Г.Н. Сосновского, с 1930 года живу в Устюге. После войны шесть лет работала секретарём партийной организации на щетинно-щёточной фабрике. На ней было полторы тысячи работающих. Как-то в горисполкоме, где Герман Николаевич был тогда председателем, сказала: «На фабрике и так работа тяжёлая, да ещё и во дворе не пройти, грязи по колено, а у нас коллектив в основном женский, стыдно». И он, видимо, распорядился, нам заасфальтировали территорию даже раньше, чем судоремонтному заводу. Мы встречались с Сосновским по работе, не раз и не два обращалась к нему, получала советы и конкретную помощь.

В 1968 году перевели меня работать директором кинотеатра «Темп». Он находился в старом здании, требовался срочный ремонт, надо было менять освещение, отопление. Дали мне десять человек, находившихся на лечении от алкоголизма. Я им сама и еду готовила, только бы работали. Ремонт закончили, открыли кинотеатр, он был единственным в городе, посещаемость была большой.

Я была депутатом городского Совета, на одном заседании выступила: пора в городе строить новый кинотеатр. Решение приняли, с постановлением горсовета поехала в Вологду, пришла в управления кинофикации, там посоветовал обратиться в облплан.

Захожу, Герман Николаевич встаёт, обнимает меня и говорит: «Давай, Шуронька, рассказывай». Я всё ему рассказала: «Не знаю, что и делать, сама выступила с предложением о кинотеатре и не рада». А он мне: «Молодец, что выступила. Пока я тут, во всём тебе помогу. Будем искать проект». На сердце у меня отлегло. Г.Н. Сосновский сказал тогда: «Шура, приедешь, заходи сначала ко мне». Был он, по-моему, рад моей идее с кинотеатром.

События и факты

«В 1972 году золотой юбилей отпраздновало медицинское училище. Фельдшера, акушерки, медсёстры — четыре тысячи выпускников работают во всех уголках страны. Недавно училище справило новоселье».

Бататков Н., Мансветова Е., Широков В. Великий Устюг. Изд. 3. Архангельск: Северо-Западное книжное изд-во, 1976. С. 147—148.



202

Александра Сергеевна Краева

С 1962 года работала секретарём партийной организации Великоустюгской щетинно-щёточной фабрики, затем директором кинотеатров «Темп» и «Русь». Награждена 8 медалями, в том числе: «За победу над Германией», «За доблестный труд в Великой Отечественной войне». Ветеран труда



203

Панорама Великого Устюга. Фото 2007 года

События и факты

«Активная общественница не только по роду деятельности, но и по долгу совести и по складу своего неугасимого характера, Александра Сергеевна на одной из сессий горсовета (депутатом которого была четыре созыва) выступила с предложением о строительстве в городе нового кинотеатра. Идею поддержали. В результате усилий председателей городского Совета В.Ф. Булатова, А.Н. Плеханова, председателя областной плановой комиссии Г.Н. Сосновского (ошибка в названии должности исправлена мною. — Т. П.), при поддержке управления кинофикации кинотеатр был построен и с названием «Русь» пущен в эксплуатацию в январе 1976 года».

Кульневская О. «Ковровой дорожкой аютины глазки...»
// Советская мысль. 2008. 24 сентября.



204

**Александр Дмитриевич
Никитин**

С 1953 по 1982 год работал директором Великоустюгской мебельной фабрики. Ветеран труда

В следующий раз приехала в Вологду выбирать проект. Выбрали мы с ним проект, финансировало управление кинофикации. Герман Николаевич сказал мне: «Звони, когда надо». Строило наше СУ-200, раньше им руководил опытный строитель и хороший человек В.П. Черепанов. Здание было готово за два с небольшим года.

Были тогда в Устюге три женщины-«строителя»: Н.А. Сотникова строила новую швейную фабрику на Красной улице, сейчас в этом здании Сбербанк. Н.И. Чучина построила кожно-галантерейную фабрику. А я взялась строить кинотеатр. Сосновский интересовался тем, как идёт строительство, хвалил нас, ставил в пример другим. Сколько раз была у него на приёме, даже не сосчитать. Неудобно было его беспокоить, а когда дело не двигалось, приходилось обращаться. И Герман Николаевич помогал всегда. Кинотеатр наш получился большой, хороший, с современным оборудованием. Назвали его «Русь», открывали в 1976 году.

В конце октября 1980 года я встречалась с Германом Николаевичем последний раз в Вологде. Царство ему небесное, всем говорю, что это был святой человек.

Побуждал добрые дела

В 1950 году после службы в армии я пришёл работать на Великоустюгскую мебельную фабрику, в 1953 году стал её директором. Сначала это была просто мастерская, только с 1960 года мы стали называться фабрикой, я двадцать девять лет руководил предприятием. Мы делали мебель, необходимую для жителей района и всей области.

В начале шестидесятых годов построили новое здание фабрики. Герман Николаевич Сосновский был заместителем председателя горисполкома. Он бывал у нас на заводе, координировал и контролировал ход строительства, потом следил за ростом фабрики. Предприятие было на хозрасчёте, все деньги оставались у нас, мы росли, обновляли оборудование, наша продукция пользовалась спросом.

Мы с Сосновскими много лет были соседями, жили на одной улице, бывали в гостях друг у друга. Герман быстро продвигался по службе, но оставался открытым, приветливым человеком. Потом он был направлен в областной центр, стал большим начальником. Когда у нас появлялись проблемы, я ездил в Вологду. В приёмной председателя облплана каждый раз было полно народу. И Сосновский всегда принимал, живо расспрашивал о городе, о земляках, старался помочь. Он побуждал многие до-



брые дела в Устюге, содействовал развитию других предприятий.

Нашенский он был мужик. Не зазнайка, деловой, всегда готовый помочь, дать дельный совет, с уважением относился к людям. Память о себе в Устюге Герман Николаевич оставил добрую.

Для блага родного города

Знаком я был с Германом Сосновским с детства, мы земляки, он старше меня на пять лет. Жили в ста метрах друг от друга, после школы вместе играли в мяч, в крокет, все спортивные игры проходили в парке у нас под окнами. Герман ушёл на войну, меня не взяли по возрасту. После возвращения с фронта он ходил в военной форме, она ему шла, на него заглядывались.

В 1960 году именно Сосновский пригласил меня вернуться в родной город, чтобы возглавить строительное управление № 200 треста «Вологдапромстрой». Оно базировалось в Устюге, я начал формировать его с нуля. Мы строили электроподстанцию, прокладывали канализацию, до этого в Устюге её не было вовсе. строили водопровод, раньше в городе были только колодцы. а вода из скважин была голубая, чистейшая. Потом построили котельную, расширили электростанцию

И многое в городе делалось участием Г.Н. Сосновского. В бывшем клубе приказчиков решили сделать театр. Идея его создания принадлежала Герману Сосновскому, он тогда работал в горисполкоме. Надстроили к старинному зданию ещё один этаж, а Германа в 1962 году перевели в Вологду, и люди говорили: «Ну всё, не дождёмся театра». А кто-то умный сказал: «Да оттуда он больше сделает, чем на месте». Так оно и было. Достроили театр, его любили устюжане.

По заданию Германа Николаевича я участвовал в разработке технико-экономического обоснования для строительства железной дороги, о которой в городе мечтали много лет. Мы строили и здание вокзала, а основные работы по созданию дороги вели железнодорожные войска.

Наше управление строило новое здание фабрики «Северная чернь». Участвовали мы в расширении судоремонтного завода, построили в городе цех по изготовлению художественных изделий. Раньше отдельного здания не было, а теперь в кирпичном одноэтажном здании было достаточно места для развития промыслов. Так было создано самостоятельное производство. В те же годы построена катавально-войлочная фабрика по изготовлению валенок, она славилась на всём Северо-Западе.



205

**Виталий Петрович
Черепанов**

(1928 - 2010)

С 1968 года работал главным инженером, начальником строительного управления № 200 в Великом Устюге, потом заместителем управляющего трестом «Вологдапромстрой», управляющим трестом «Вологдажилстрой» в Вологде. Награждён несколькими медалями и знаками отличия, удостоен звания «Гражданин, имеющий особые заслуги перед Вологодской областью»



206

Панорама Великого Устюга. Фото 2007 года



207

Первый многоэтажный жилой дом на Советской улице в Великом Устюге. Фото 2007 года



208

**Лидия Сергеевна
Фёдорова**

С 1945 года работала экономистом, председателем плановой комиссии в ряде районов области. С 1962 по 1981 год была председателем плановой комиссии Вологодского райисполкома. Участник Великой Отечественной войны. Награждена орденом Отечественной войны 2-й степени, медалями «Ветеран труда», «За доблестный труд. В ознаменование 100-летия со дня рождения В.И. Ленина», двумя знаками «Победитель социалистического соревнования», один из них вручен от имени Госплана РСФСР и ЦК профсоюза работников госучреждений, имеет множество почётных грамот и благодарностей. В 2008 году стала лауреатом «Форума общественного признания» Национальной ассоциации ветеранов-офицеров Военно-Воздушных Сил

Я знаю: что бы ни строилось в Устюге, без Германа Николаевича не обошлось. Только он мог включить любое строительство в титул, в план, а это значило: деньги и материалы будут.

Устюг издавна был школой подготовки интеллигенции и технических кадров, рассадником образования и центром культуры. Город обслуживал кадрами весь восток области. Посудите сами: в небольшом по численности населения городе было шесть техникумов и училищ: библиотечный, медицинский, строительный, педагогический, судостроительный, автомобильный. Оставалось многое от прежних времён, сохранялся дух старинного города.

В 1968 году меня перевели на работу в Вологду. И здесь встречались с Германом Николаевичем, чаще по служебным делам, согласовывали планы строительства. Бывали вместе в гостях у В.А. Жукова. Виталий Александрович, тоже устюжанин, прекрасно играл на гармонии, помню, как развернёт меха, как запоёт «Марш танкистов» в честь Германа!

Многие звали Сосновского Герой, был он милый, душевный человек, не испорченный, а многому наученный. Впитывал всё самое передовое, современное и старался внедрить в нашей области. Обаяние, природная тактичность помогали в его трудной деятельности. Во многих ситуациях умел он убеждать словом, не криком, не нахрапом, а умом и настойчивостью. Способный, грамотный и опытный руководитель облплана не просто так получил звание «Заслуженный экономист РСФСР».

Человек большой души

В плановых органах я проработала 36 лет, из них 29 лет была председателем плановой комиссии Вологодского райисполкома. Основными задачами райплана являлись организация работы по планированию жизни района и контроль над выполнением этих планов.

Под руководством областной плановой комиссии райплан совместно с соответствующими ведомствами разрабатывал проекты годовых, пятилетних и перспективных планов по всем отраслям районного хозяйства. Мы вносили эти проекты на рассмотрение и утверждение сессии районного Совета, затем обеспечивали своевременное доведение планов до исполнителей и контролировали их реализацию.

Итоги выполнения планов подводили ежемесячно. После рассмотрения районной плановой комиссией их обсуждал исполком, затем отчёт представлялся в облплан. Отчёты, касающиеся важных вопросов развития предприятий, организаций и сельских Советов, заслушивались на плановой комиссии.

Райпланом организовывалось соревнование между сельскими Советами по благоустройству населённых пунктов и заготовкам сельхозпродуктов у населения, а также осуществлялся контроль над их выполнением. Итоги соревнования обсуждали на заседаниях исполкома, годовые отчёты также представляли в областную плановую комиссию.

Я систематически ездила по району, знала положение дел в хозяйствах. Вологодский район был одним из крупных и экономически развитых в области. На территории района расположено 10 промышленных пред-

приятый. С 1971 по 1980 год построено 102 километра дорог, свыше 120 тысяч квадратных метров жилья, введены крупные животноводческие комплексы. Около 30% строительных работ выполнялось хозяйственным способом.

К 1985 году у нас работали: комбинат бытового обслуживания с сетью мастерских и комплексных приёмных пунктов, 12 райпо и сельпо с сетью магазинов и столовых, 87 общеобразовательных школ, 3 вспомогательные школы, одна вечерняя, детский дом, СПТУ-2, 10 больниц, в том числе 2 районные больницы, 59 медицинских пунктов.

Большую просветительскую и культурно-массовую работу вели 15 Домов культуры, 26 сельских клубов, 2 автоклуба, 44 библиотеки, в том числе две районных и одна детская, успешно работали три детские музыкальные школы и один народный коллектив.

И всё это было создано по планам, которые разрабатывала плановая комиссия. Так, в 1966 году был разработан и утверждён на сессии районного Совета пятилетний план социально-культурного строительства. Он выполнялся по всем показателям. К 1971 году объём промышленного производства возрос на 48%, производительность труда — на 32%, производство мяса увеличилось на 72%, молока — на 27%, яиц — в 13 раз.

Большую помощь Вологодскому райплану, особенно в первые годы моей работы председателем, оказывала областная плановая комиссия, которую возглавлял Герман Николаевич Сосновский. Это был замечательный человек. Несмотря на его занятость, к нему можно было обращаться в любое время. Он был требовательным к своему аппарату и в то же время по натуре добрым и внимательным, не допускал грубого обращения с людьми, в общении никогда не повышал голоса. Всегда внимательно выслушает и подскажет, как лучше наладить работу, как действовать в трудных ситуациях. Сотрудники облплана тоже были доброжелательными, отзывчивыми, оказывали нам большую методическую помощь.

В нашем районе велось значительное социально-культурное строительство. Мне приходилось часто обращаться в облплан и лично к Герману Николаевичу: требовались проекты, строительные материалы, оборудование. И я в большинстве случаев получала положительное решение.

Особое внимание областная плановая комиссия уделяла работе с кадрами. Перед составлением проектов планов ежегодно проводились месячные курсы-семинары председателей городских и районных плановых комиссий. На таких семинарах специалисты облплана и областных управлений читали лекции и давали инструктаж по вопросам планирования. В конце проходили заседания областной плановой комиссии, где подводились итоги, ставились новые задачи, а также заслушивались отчёты председателей райгорпланов.

Ежегодно по графику председателей райгорпланов направляли на курсы повышения квалификации при Ленинградском финансово-экономическом институте. Я на таких курсах была дважды, не только училась у других, но и сама выступала, делилась с коллегами из разных регионов страны опытом работы.

Такая система приносила свои плоды, плановики трудились грамотно, слаженно. И руководство облплана ценило сотрудников на местах. О Германе Николаевиче у меня сохранились самые лучшие воспоминания как о прекрасном руководителе и человеке большой души.

События и факты

«По настоянию Г.Н. Сосновского многие плановые комиссии районов и городов стали разрабатывать комплексные планы экономического и социального развития своих территорий. Они отражали состояние и динамику развития всех отраслей народного хозяйства регионов. Такой план составлялся на пятилетие, контроль над его выполнением осуществлялся ежегодно. Он становился конкретной программой работы советских, хозяйственных органов, руководителей предприятий, всех организаций и учреждений».

О.Н. Потехин, бывший директор совхоза «Красная звезда», заслуженный работник сельского хозяйства РСФСР.

События и факты

«Особенно высоких показателей добились совхозы «Красная звезда», «Плодопитомнический», «Искра», «Новленский», «Стриженевский», «Лихтошь», птицефабрики «Ермаково» и «Вологодская», госплемзавод «Молочное», колхоз «Родина». В колхозе «Родина» был получен самый высокий в районе урожай зерна — 33,2 центнера с гектара, льноволокна — 32 центнера, льносемян — 5,5 центнера с гектара. Надой молока от коровы составил 4186 килограммов. Колхоз был награждён орденом Трудового Красного Знамени, а совхоз «Красная звезда» — орденом Ленина. По итогам работы за 1970 год району было вручено переходящее Красное знамя Совета Министров СССР и ВЦСПС с денежной премией».

Шириков Г.В. Документы свидетельствуют. 1962-1970 / Вологодский район. Факты. События. Люди. Вологда. 1999. С. 48.

Построено квартир и объектов бытового назначения в Вологодском районе
Вологодская область

Наименование показателя	В среднем в год	1980 и 1985 годы
Количество квартир	448,5	897
Детские сады и ясли, мест	50,6	101,3
Общеобразовательные школы, мест	256	512
Дома культуры и клубы, мест	800	1600
Больницы, коек	2	4
Фельдшерско-акушерские пункты, посещений в смену	250	500

На волне перемен

Наш район издавна славится богатыми рыбой реками и озёрами, прекрасными лесами, а главное — трудом и талантами людей, живущих здесь. Со второй половины 20-го века началось его бурное развитие.

Близость к Череповцу определила плюсы и минусы преобразований, которые происходили в районе. Строительство металлургического комбината, предприятий химической промышленности вызвали значительный отток сельских жителей в Череповец, а рост города требовал расширения сельскохозяйственного производства для обеспечения населения продуктами питания.

Одновременно развитие центра металлургов позитивно влияло на создание инфраструктуры района, содействовало усилению технической оснащённости традиционных отраслей промышленности — лесозаготовки и переработки древесины. Развивалась строительная индустрия: был создан и загружен работой асфальтобетонный завод, ремонтно-механический завод успешно занимался металлообработкой.

По планам экономического и социального развития в районе шло интенсивное обновление сельского хозяйства, были созданы отрасли, основанные на индустриальном ведении производства: птицеводство, свиноводство, мясное животноводство, овощеводство.

Построены птицефабрики «Малечкино» на 160 тысяч кур-несушек и «Череповецкая» на 120 тысяч кур-несушек, которая специализировалась на производстве пищевых яиц. В 1972—1973 годах общий объём годового производства достиг 155 миллионов штук яиц. В 1974 году птицефабрика «Череповецкая» изменила специализацию, занялась откормом цыплят-бройлеров и уток. В течение 3—5 лет производство мяса птицы возросло в районе до 12 тысяч тонн.

В совхозах «Коммунист» и «Уломский» были построены свиноводческие комплексы общей мощностью 70 тысяч свиномест. В совхозе «Нелазское» пущен в эксплуатацию комплекс для откорма 10 тысяч голов молодняка крупного рогатого скота с технологией беспривязного содержания.

В 1970-е годы для круглогодичного выращивания помидоров, огурцов и других овощей в посёлке Тоншалово был создан тепличный комбинат «Овощной», площадь закрытого грунта которого составила шесть гектаров.

С 1974 года началась индустриализация молочного животноводства. В это время построены молочные комплексы «Петриневский», «Ягановский», «Абакановский» по 1200 скотомест каждый, несколько десятков молочно-товарных ферм со стопроцентной механизацией технологических процессов.

Специально созданными организациями проводилась большая работа по мелиорации, окультуриванию земель, повышению их плодородия, велись эти работы за счёт государственных средств.

В те годы создана система материально-технического обеспечения сельскохозяй-



209

**Леонид Николаевич
Родичев**

40 лет жизни отдал хозяйственной и административной работе в Череповецком районе. Прошёл путь от инженера-механика «Райсельхозтехники» до главы администрации района, занимает пост главы Череповецкого муниципального района по настоящее время.

Награждён почётными грамотами администрации и губернатора области, нагрудным знаком и медалью Госкомстата РФ. Удостоен звания «Почётный гражданин Череповецкого района»



210

Здание Домозеровской средней школы Череповецкого района. Фото 2000 года

ственных предприятий «Агро-снаб». Одновременно встал вопрос о создании мощного современного объединения «Сельхозтехника» для сервисного обслуживания сельского хозяйства. В хозяйства района осуществлялись массированные поставки техники, удобрений, химических средств защиты растений.

Новый этап подъёма сельского хозяйства в районе пришёлся на 1980-е годы. Прежде всего это связано с реализацией целевой программы «Дороги Нечерноземья». Хозяйства района несли потери из-за плохих дорог. Выделение государством значительных средств на дорожное строительство, участие хозяйств и городских дорожных строителей принесло свои плоды: уже к концу 1980-х годов до центров совхозов были отстроены дороги в асфальтовом исполнении.

Планомерная работа дала хорошие результаты: в 1985 году Череповецкий район среди 26 районов области занимал по закупкам мяса 1 место, по закупкам молока — 2 место, по производству зерна — 4 место. Производство мяса в 1987 году достигло в районе 30,3 тысячи тонн, молока — 54,4 тысячи тонн, картофеля — 23 тысяч тонн, овощей — 28,4 тысячи тонн.

В районе была практически завершена индустриализация сельскохозяйственного производства, прекращён отток населения в города, наблюдался даже обратный процесс. Жители Череповца и района в полном объёме обеспечивались производимыми у нас сельхозпродуктами.

Ещё одна программа — строительства жилья — считалась наиважнейшей. Каждый руководитель лично отвечал за ход жилищного строительства. Были разработаны проекты планировки и застройки центральных усадеб совхозов. По всему району возведены посёлки городского типа с благоустроенным жильём, детскими садами, школами, Домами культуры. В 1977 году объём общей жилой площади, введённой в эксплуатацию, составил 21 853 квадратных метра, а в 1984 году — 26 165 квадратных метров.

В эти годы шло большое строительство объектов социальной сферы. Приняты в эксплуатацию Дома культуры в Воскресенском, Суде, Мяксе, Климовском, Тоншалове, Суркове, Шалимове, Николо-Раменье, Романове и других населённых пунктах. Интенсивно строились учреждения образования. В 1966—1985 годах в районе построено 27 детских садов на 2300 мест, 15 школ на 4964 места, 2 пришкольных интерната на 120 мест, 3 пионерских лагеря на 620 мест.

Особенно высокими были темпы строительства во второй половине 1970-х годов, когда ежегодно сдавалось в эксплуатацию не менее четырёх объектов. Здания возводились в кирпичном исполнении с полным благоустройством. Всем нуждающимся детям предоставлялись места в детских садах и школах.

Так динамично развивался Череповецкий район. Суше-



Теплицы совхоза «Овощной» обеспечивают овощами город металлургов. Фото 2007 года

211

События и факты

«Совхоз «Овощной» — специализированное предприятие по выращиванию овощей в защищённом грунте — был образован 1 июня 1974 года. Хозяйство расположено в 7 км от Череповца по шоссе Череповец — Вологда и в 3 км от автостреды Вологда — Новая Ладога».

Череповецкий район: история, современность, взгляд в будущее. Вологда: Издательский дом «Вологжанин», 1997. С. 8.

Построено квартир и объектов бытового назначения в Череповецком районе
Вологодская область

Наименование показателя	В среднем в год	1966–1985 годы
Количество квартир	187	3740
Детские сады и ясли, мест	59,6	1192
Общеобразовательные школы, мест	248,2	4964
Дома культуры и клубы, мест	169,3	3385
Больницы, коек	5,0	100
Фельдшерско-акушерские пункты, посещений в смену	-	-

31



212

Игорь Васильевич Седых

Работал главным зоотехником, председателем совхоза «Россия», секретарём Сокольского горкома партии, с 1979 по 1983 год был председателем Сокольского районного исполнительного комитета, затем на руководящих должностях в хозяйствах района и города Сокола. Награждён орденом «Знак Почёта», несколькими медалями

События и факты

«В Сокольском райисполкоме в середине 30-х годов прошлого столетия был утверждён отдел по планированию. Возглавлял его председатель, который одновременно являлся заместителем председателя райисполкома по экономическим вопросам. Председателями райплана в разные периоды работали: В. Головков, З.Т. Антонова, С.Н. Корюкин, Н.В. Ведрова, В.А. Варюхина, Н.Н. Цветкова. Длительное время в отделе экономистом работала Е.Н. Денисова».

Чуева Н. Сокольский район. Страницы истории. Сокол, 2007. С. 43.

Построено квартир и объектов бытового назначения в Сокольском районе Вологодская область

Наименование показателя	В среднем в год	1966-1985 годы
Количество квартир	357	7138
Детские сады и ясли, мест	113	2257
Общеобразовательные школы, мест	401	8018
Дома культуры и клубы, мест	80,5	1610
Больницы, коек	6,5	130
Фельдшерско-акушерские пункты, посещений в смену	10,2	205

32

ственным в этом обновлении района роль плановой комиссии, которая координировала и направляла работу всех звеньев отлаженного районного механизма. С 1965 года председателем райплана в течение десяти лет работал М.Ф. Якуничев, затем В.И. Мяков. С 1978 года председателем плановой комиссии была А.Д. Назарова, а с 1982 года она, оставаясь на прежней должности, одновременно стала заместителем председателя райисполкома и проработала до 1992 года.

Работая в районном исполнительном комитете, я не раз слышал самые лестные отзывы о Германе Николаевиче Сосновском, о профессионализме и ответственности председателя плановой комиссии облисполкома.

Деятельность на перспективу

В 1963 году, ещё будучи студентом Молочного института, я приехал на практику в колхоз «Россия», по окончании института получил направление главным зоотехником этого колхоза, который позднее стал совхозом. И с той поры вся моя жизнь связана с Сокольским районом. Отслужив в армии, в 1968 году в 27 лет стал директором совхоза «Россия», самого крупного в районе.

Был у меня очень хороший учитель — Н.Н. Кошкин, участник войны, боевой офицер, награждённый многими орденами и медалями за ратные и трудовые подвиги. Опытный, знающий руководитель колхоза, он работал потом начальником районного сельхозуправления.

Через несколько лет я был избран вторым секретарём горкома, объединённого с райкомом, курировал жизнь села. В 1979 году стал председателем Сокольского райисполкома, в это время познакомился и много общался с Г.Н. Сосновским.

До сих пор помню первое впечатление от встречи с ним: открытая улыбка, доверительная манера общения, обаятельный, располагающий к себе человек. Встретил он меня доброжелательно, заинтересованно расспрашивал о делах в районе, потом ненавязчиво так порекомендовал заняться тем, что было для нас перспективным: строительством в районе фельдшерско-акушерских пунктов и дорог.

На всех центральных усадьбах амбулаторные пункты были и раньше, но в приспособленных, часто ветхих помещениях. Мы искали проекты, согласовывали их в облплане, затем рационально размещали медпункты по району. Построили типовые, оборудованные по полной программе красивые здания в целом ряде сёл и деревень. Участковые больницы были в Бирякове и Воробьёве. И сразу, часто хозяйственным способом, строили благоустроенное жильё для медицинских работников, так закрепляли их на селе.

Много занимались мы строительством дорог. Я в областном Совете был несколько лет председателем депутатской комиссии по дорожному строительству и транспорту. Практически до каждой центральной усадьбы были построены в те годы асфальтированные дороги. Участвовали мы в строительстве дороги на Тотмю.

По ряду вопросов я работал с областным управлением сельского хозяйства, а они уже договаривались с облпланом. Облплан был для всех высшей инстанцией. О включении в план строительства объектов социальной сферы обращался непосредственно к Г.Н. Сосновскому. Я ведь тогда молодой был, Герман Николаевич по-отечески относился ко мне, обращался по-разному, в беседах и Игорем называл. Он вообще с уважением относился к людям. Жёсткости Сосновского я

не испытал на себе, хотя говорили, что он, отстаивая интересы области, мог быть и жёстким. У меня не было противоречий с ним, принимал он всегда, вёл себя очень тактично.

Много работал он с районными плановыми органами. В те годы В.А. Варюхина была руководителем нашего райплана. Она ездила в Вологду, облплан давал так называемые «контрольные цифры», мы их здесь обсуждали, потом выносили на сессию, на которой утверждался план развития района.

Главное, чего достиг район к середине восьмидесятых, — стабильности, народ был уверен в завтрашнем дне. Детскими садами и школами мы были обеспечены. Были построены 8 средних школ.

Что не удалось в полной мере, так это создание новых клубов: во многих местах они были, но в приспособленных зданиях. Жилищную проблему почти решили, ещё пять лет, и обеспечили бы всех нуждающихся.

В районе было 13 больших совхозов, и каждый строил ежегодно не менее 10 квартир своими силами, и это дополнительно к утверждённому общему плану. В поиске средств и подрядных организаций тоже активно помогал облплан. Сильно развит был хозяйственный способ, таким образом 3—4 самых сильных хозяйства района строили всё: и скотные дворы, и зернотоки, и объекты соцкультбыта — клубы, школы, больницы, магазины, детские садики. Совхоз «Россия», например, использовал бригады строителей, приезжавших из Западной Украины.

Мы без плана не могли действовать, надо было видеть перспективу, конечную цель. Распределением ресурсов ведал облплан, фондовая дисциплина была жесточайшей. Могу подписаться под любым документом, утверждающим, что плановая система работала, была жизнеспособной. Да, требовала корректировки, нельзя было стоять на месте.

С удовольствием вспоминаю годы работы, людей, с которыми свела судьба. Среди них и заслуженный экономист, грамотный и умелый руководитель облплана Герман Николаевич Сосновский.



Г.Н. Сосновский (во втором ряду пятый справа) среди делегатов Сокольского района на областной партийной конференции. Фото 1970-х годов

213



На берегах полноводной Сухоны. Фото 2007 года

214



215

**Гертруда Ювенальевна
Бондарева**

С 1956 года работала в финансовых органах области, с 1965 по 1978 год была председателем плановой комиссии Вожегодского райисполкома. Награждена знаком «Отличник Госбанка»

События и факты

«Из года в год расширяется сфера бытовых услуг. ...Возросла культура обслуживания населения. В посёлке Вожега была расширена производственная база службы быта за счёт сдачи в эксплуатацию пристройки к комбинату бытового обслуживания и открытия цехов на восточной стороне посёлка. Почти во всех колхозах открыты комплексные приёмные пункты».

Штрихи к портрету. К 75-летию со дня рождения М.Г. Бондарева. Тверь: Лилия Принт, 2006. С. 31–32.

Будни вожегодского райплана

В 1956 году после окончания Ленинградского финансово-экономического института и двух лет учёбы в аспирантуре я приехала в родные края. Вся моя трудовая биография связана с вологодской землёй.

В 1965 году мне предложили возглавить районную плановую комиссию (райплан), для утверждения необходимо было согласие плановой комиссии облисполкома. Первая встреча с Г.Н. Сосновским произвела на меня сильное впечатление. Это был симпатичный мужчина, чувствовалась волево-выправка и одновременно такт, интеллигентность, широкая эрудиция. В последнем я убеждалась в совместной работе на протяжении 13 лет. Правда, первый разговор не был продолжительным. Видимо, рекомендация райисполкома и мои анкетные данные его устраивали.

Так была устроена в те времена система народного хозяйства, что «контрольные цифры» планов исходили от Госплана. Но развитие экономики областей, городов и районов во многом зависело от людей, стоящих у руководства. Сильным руководителем, настоящим профессионалом был, по-моему, Герман Николаевич Сосновский. Широта его взглядов и требований влияла и на работу райпланов. Работники облплана выезжали в командировки и оказывали нам практическую помощь. В свою очередь, и мы возвращались с очередного совещания или семинара из Вологды непременно с «багажом» новых свежих мыслей.

В моей памяти сохранился такой пример. Под впечатлением выдвинутой Г.Н. Сосновским идеи составления комплексных планов социально-экономического развития районов, которые включали бы отрасли не только местного, но и союзно-республиканского подчинения, я выехала в Ленинград для изучения опыта. Потом появился наш труд «Вожегодский район в 1976–1980 годы». Он включал в себя итоги развития района за предыдущий период и основные направления плана экономического и социального развития района. Материал был издан в виде книги и распространён.

В плане были выявлены факторы, сдерживающие выпуск продукции, рост производительности труда, снижение себестоимости и т. д. Для решения этих проблем мы «выходили» на профильные ведомства, в том числе на ведущий отдел облисполкома — областную плановую комиссию.

Штат в райплане был невелик — всего два человека: председатель и экономист. Но этот отдел райисполкома по праву назывался районной плановой комиссией, то есть это был коллегиальный орган, куда входили не на платной основе ответственные представители в лице либо руководителей, либо специалистов основных служб района. На заседаниях комиссии вырабатывались предложения прежде всего по строительству

и развитию социальных объектов (школ, больниц, жилья), а также по торговому, бытовому и коммунальному обслуживанию населения. Активным участником заседаний был архитектор района. Тщательно готовились нами проекты решений исполкома райсовета по широкому кругу вопросов.

Очень важной и трудоёмкой функцией райплана являлось подведение итогов выполнения плана. Аналитическая записка, содержащая выводы, конкретные предложения и просьбы, направлялась на имя председателя облплана.

Для решения принципиальных вопро-



216

Светятся окна в зимней вечерней Вожеге. Фото 2007 года

сов на Г.Н. Сосновского чаще всего «выходило» руководство района. Впрочем, председатели райпланов в этом процессе тоже участвовали. И с нашим мнением он также считался.

Сельское хозяйство не могло развиваться без государственной поддержки. В соответствии с планом к 1980 году район достиг роста валовой сельскохозяйственной продукции на 28%, в том числе увеличения производства зерна на 52%, льноволокна — на 16%, молока — на 24%, мяса по реализации — на 21%.

Если на начало 1976 года поголовье скота в хозяйствах района составляло 16 688 голов, то в 1980 году его довели до 18 405 голов, в том числе коров соответственно 7285 и 7890 голов. Были введены в эксплуатацию новые животноводческие комплексы на 8 тысяч голов, а в колхозах «Прогресс», «Правда», им. Чкалова за счёт расширения мощностей производственных объектов — ещё на 1300 скотомест. Полным ходом шла реконструкция существующих животноводческих объектов. Большое строительство шло и в отрасли растениеводства.

Построено квартир и объектов бытового назначения в Вожегодском районе
Вологодская область

Наименование показателя	В среднем в год	1966-1985 годы
Количество квартир	44,6	892
Детские сады и ясли, мест	29	580
Общеобразовательные школы, мест	128	2557
Дома культуры и клубы, мест	80	1600
Больницы, коек	6,5	130
Фельдшерско-акушерские пункты, посещений в смену	6	120

33



217

Дома на улице Октябрьской в Вожеге. Фото 2007 года

В районе было создано шесть строительных организаций. Ввод жилья (кроме индивидуального) составлял в год более 34 тысяч квадратных метров. К 1980 году построены четыре школы на 1440 мест, детских садов на 505 мест и ряд других объектов производственного и социально-бытового назначения.

Формат данной книги не позволяет далее продолжить перечисление цифр и фактов экономического роста района во второй половине 20-го века и тем более назвать имена людей, которые работали на вожегодской земле и реализовывали принятые планы.

Я же с трепетом склоняю голову перед памятью талантливого человека Германа Николаевича Сосновского, сыгравшего большую роль в моём профессиональном становлении и внёсшего значительный вклад в развитие нашего района и всей Вологодской области.



218

Интернат в посёлке Ючка Вожегодского района. Фото 2007 года



219

**Валентина Григорьевна
Нагаева**

В 1965–1973 годах работала председателем плановой комиссии Чагодощенского райисполкома. Ветеран труда

Мыслил на десятилетия вперед

Чагодощенский район известен в России и за рубежом благодаря крупнейшему стекольному заводу в посёлке Чагода и ещё двум заводам в его окрестностях. Чагодощенский завод по объёмам производства занимал ведущее место в республике. В 1980 году было выпущено оконного стекла более 15 миллионов квадратных метров, это почти 11% от общего объёма производства стекла в Российской Федерации. На заводе работало 1700 человек. Кроме того, предприятия лесной и перерабатывающей промышленности, молочного животноводства и кормопроизводства, железнодорожная станция являлись основой экономического и социального развития района.

Районная плановая комиссия была создана в ноябре 1965 года. Работа райплана органично была связана с деятельностью областной плановой комиссии, одной из наших главных задач являлось создание перспективных планов развития народного хозяйства района.

С конца 1960-х годов в Чагодощенском районе значительно выросло строительство жилья и объектов культурно-бытового назначения. В 1966 году в целом по району построено всего 12 квартир, а в 1980 году уже 173 квартиры, или в 14 раз больше. Среднегодовой ввод за рассматриваемый период составил 75 квартир.

Население района было обеспечено жильём и объектами социальной сферы не ниже среднеобластных показателей. По данным отдела архитектуры и градостроительства администрации района, за эти годы введено в действие 1511 квартир, 915 мест в детских дошкольных учреждениях, 1025 мест в общеобразовательных школах. В райцентре и населённых пунктах строились котельные и создавались тепловые сети. Население пользовалось сжиженным газом из баллонов.

Постепенно были построены необходимые объекты: универмаг, торговый центр, здание АТС, гостиница, комбинат бытового обслуживания, книжный магазин, здание поселкового Совета, известковый завод, пищекомбинат, почта, типография с редакцией газеты «Искра», отделение

События и факты

«Во второй половине 20 века стекольная промышленность становится основой экономики района. Модернизируются производственные процессы, улучшается качество продукции, растёт производительность труда на Чагодощенском, Смердомском и Сазоновском заводах. За успехи, достигнутые в производстве стекла, директор Чагодощенского стеклозавода Вацлав Игнатьевич Дятко избран делегатом 22 съезда КПСС».

Стекольный край. Из века в век. Фотоальбом в честь 80-летия Чагодощенского района. Вологда: Издательский дом «Вологжанин», 2007. С. 30.



Госбанка, средняя школа № 2, военкомат. В посёлке Сазоново открыты средняя школа и Дом культуры.

Большую роль в том, что всё это было построено, сыграл облплан во главе с его председателем Г.Н. Сосновским. Герману Николаевичу наш район и его жители обязаны многим. Он, регулярно встречаясь со мной и руководителями района, вникал в проблемы населения, учитывал наши потребности. Основные объекты были построены при его содействии. Поэтому о сотрудничестве с Сосновским я вспоминаю с благодарностью.

В облисполкоме регулярно проходили совещания районных плановых комиссий, которые проводил Г.Н. Сосновский, там он всегда был деловым, серьёзным и требовательным. Ставил конкретные задачи, мыслил широко, интересно говорил. Был он уравновешен, если отказывал, то аргументированно, спокойно. Случались и разногласия. Вспоминая о них сейчас, я прихожу к мысли, что он был прав, потому что чувствовал и видел перспективу. Так получилось с включением в план создания гостиницы и комбината бытового обслуживания, которые я просила запланировать трёхэтажными. Хотелось, чтобы в облике Чагоды больше проступали черты города. Но я получила отказ, в облплане сказали, что посёлку достаточно будет этих объектов в два этажа. Сделала две попытки уговорить Сосновского, но так и не смогла. А сейчас, бывает, смотрю и думаю: прав был Герман Николаевич...

Вспоминая годы работы под началом Г.Н. Сосновского, понимаешь, как много было сделано за тот период не только в нашем районе, а и по всей области! И как важно, что у руля плановой системы Вологодчины стоял высочайший профессионал, патриот родного края и достойный всяческого уважения человек! Живя настоящим, он мыслил на десятилетия вперёд...

Построено квартир и объектов бытового назначения в Чагодощенском районе
Вологодская область

Наименование показателя	В среднем в год	1966-1985 годы
Количество квартир	75	1511
Детские сады и ясли, мест	46	915
Общеобразовательные школы, мест	51	1025
Дома культуры и клубы, мест	52	1050
Больницы, коек	-	-
Фельдшерско-акушерские пункты, посещений в смену	-	-

34

События и факты

«Успехи в развитии экономики района не замедлили сказаться на улучшении бытовых условий труженников, на развитии культуры, спорта, медицинского обслуживания, образования и организации труда».

Стекольный край. Из века в век. Фотоальбом в честь 80-летия Чагодощенского района. Вологда: Издательский дом «Вологжанин», 2007. С. 31.



220

Дом быта в посёлке Чагода построен в середине семидесятых. Фото 2008 года

Подводя итоги

*За годом — год, за вехой — веха,
За полосой — полоса.
Нелёгко путь. Но ветер века —
Он в наши дует паруса.*
А.Т. Твардовский

Экономика области в зеркале статистики

Развитие экономики Вологодской области, как и всей страны, осуществлялось по перспективным пятилетним планам. Достоинством системы хозяйствования была постоянная связь планирования со статистическим учётом. Ежемесячно подводились итоги выполнения плана предприятиями и организациями. Плановые задания анализировались, информация о результатах предоставлялась руководству области.

В этой деятельности областная плановая комиссия и областное управление статистики были как единое целое. Планы были гибкими, при необходимости вносились коррективы. Статистики и плановики ежегодно в ноябре готовили для руководства доклад «Ожидаемое выполнение годового плана», чтобы за оставшееся время отстающие предприятия могли принять дополнительные меры. Сотрудники статистического управления по своему плану проводили выборочную проверку готовности объектов к сдаче в эксплуатацию с выездом на место.

Моё знакомство с Г.Н. Сосновским состоялось через несколько дней после его вступления в должность председателя плановой комиссии. Кончился рабочий день, но он не спешил, засыпая меня вопросами о делах. Он интересовался тем, как идёт выполнение плана по реализации промышленной продукции. Попросил меня предоставлять ему списки предприятий, которые в течение года вносили изменения в планы. Его также интересовал прогноз выполнения годового плана. Герман Николаевич задал несколько вопросов о строительстве школ, о сложностях с вводом в действие школ к новому учебному году и отставании в освоении капитальных вложений.

Эта первая встреча с Г.Н. Сосновским поразила меня необычайной доброжелательностью. И в дальнейшем встречи проходили по-деловому, конструктивно, в обстановке доверия. Мы часто обсуждали вопросы и по телефону. А профессионализм, интеллигентность Германа Николаевича, его галантное отношение к женщинам вызывали только восхищение.

Совместная деятельность облплана и облстата отражена в результатах развития экономики.

Население

На 1 января 1965 года в области проживал 1 миллион 309 тысяч человек, на январь 1985 года население составляло 1 миллион 336 тысяч человек. Численность сельских жителей сократилась с 57% от общей численности населения в 1965 году до 37% в 1985 году. Активно проходил процесс урбанизации, т. е. притока людей из сельской местности в города.

Наблюдался естественный прирост населения. В 1965 году область по этому показателю была в РСФСР на 50-м месте, а в 1985 году — на 41-м месте. Приведу статистические данные в расчёте на 1000 жителей:

- по числу родившихся область в 1965 году занимала 36-е место в РСФСР, в 1985 году — 26-е место;

- по числу умерших область в 1965 году занимала 68-е место в РСФСР, а в 1985 году — 53-е место.

К концу 1985 года численность населения области составляла 1348 ты-



221

**Александра Николаевна
Володина**

С 1956 года работала в органах статистики, с 1985 по 1998 год руководила Вологодским областным статистическим управлением. Награждена орденом «Знак Почёта», знаком «Отличник социалистического учёта», почётными грамотами и благодарностями ЦСУ СССР, ЦСУ РСФСР, Вологодского облисполкома. Ветеран труда

К 12 важнейшим отраслям промышленности, от которых зависело выполнение планов, относились:

электроэнергетика,
топливная,
чёрная металлургия,
химическая,
машиностроение и металлообработка,
лесная,
деревообрабатывающая,
целлюлозно-бумажная,
промышленность строительных материалов,
стекольная,
лёгкая,
пищевая.

сяч человек, в том числе: городское — 865 тысяч человек, сельское — 483 тысячи человек. Средняя плотность населения — 9,3 человека на квадратный километр.

Росли Вологда и Череповец. Так, население в Вологде выросло в 1,7 раза и составило к 1985 году 277,8 тысячи человек. В Череповце численность населения возросла в 2 раза и достигла 313,2 тысячи человек. Рост населения в этих городах происходил в связи с развитием чёрной металлургии, машиностроения, химической промышленности.

С развитием экономики области увеличивается численность занятых в народном хозяйстве. В 1970 году численность работающих в области составляла 520,3 тысячи человек, в 1975 году — 589,9 тысячи человек, в 1990 году — 674,5 тысячи человек.

В 1975 году из общего числа работающих 45% были заняты в промышленности и строительстве, 10% — на транспорте, 8% — в торговле, общественном питании и материально-техническом снабжении, 9% — в просвещении, 5% — в здравоохранении.

Доля отдельных отраслей в общей численности занятых в непроизводственной сфере составляла:

- торговое обслуживание — 31% (51,4 тысячи человек);
- жилищно-коммунальное и бытовое обслуживание — 15% (24,9 тысячи человек);
- здравоохранение — 19% (31,5 тысячи человек);
- образование — 29% (48,1 тысячи человек);
- культура и искусство — 6% (10 тысяч человек).

Промышленность

К концу 1985 года в области работало 307 промышленных предприятий, которые распределялись по нескольким отраслям промышленности. Промышленность развивалась динамично.

Наиболее высокие темпы роста промышленной продукции достигнуты в период с 1970 по 1985 год. Увеличение произошло в среднем в 2,1 раза, при этом продукция предприятий электроэнергетики выросла в 7,6 раза, машиностроения — в 7,2 раза, чёрной металлургии — в 2,2 раза. Наибольшие темпы роста достигнуты в химической промышленности, которой прежде в области не было.

С развитием промышленности, вводом новых производств росла численность рабочих, увеличивались и объёмы выпуска продукции. Ежегодный прирост производства промышленной продукции в основном обеспечивался за счёт роста производительности труда. А этот рост происходил в результате совершенствования системы управления, специализации производства, внедрения автоматизации и механизации процессов производства и составлял 70–75%, остальные 30–25% прироста производства обеспечивались за счёт роста численности рабочих.

Сельское хозяйство

Фактически ежегодно для области увеличивались объёмы продажи государству и государственных закупок продукции животноводства, которые тем не менее выполнялись. Так, с 1965 по 1985 год государственные закупки мяса скота и птицы возросли в 2,2 раза, яиц — в 4,6 раза, молока — на 36%.

В развитие сельского хозяйства области средства вкладывались как государством, так и сельхозпред-

Занятость населения в отраслях экономики
Вологодская область

Наименование показателя	Годы		
	1965	1980	1985
	тысячи человек		
Всего занято в экономике	450,7	639,6	645,9
Промышленность	171,3	222,6	231,6
Сельское хозяйство	42,8	59,8	59,1
Лесное хозяйство	8,1	6,0	5,7
Транспорт	49,6	60,2	58,7
Связь	9,0	11,5	11,6
Строительство	31,5	86,6	77,5
Торговля и общественное питание	36,0	51,4	51,6
Жилищно-коммунальное хозяйство	13,0	25,2	26,0
Здравоохранение, социальное обеспечение и физическая культура	27,0	30,6	30,0
Образование	40,6	48,7	52,5
Наука и научные организации	2,5	3,8	4,7
Культура и искусство	7,7	10,1	9,9
Финансы, кредит, страхование	2,6	3,7	3,7
Управление	9,0	13,2	13,7

приятиями. С 1965 по 1985 год государственные вложения увеличились в 11 раз, а из всех источников финансирования вложения возросли в 7 раз.

Значительно увеличилось поголовье скота, что давало ежегодный прирост продукции животноводства. В 1985 году поголовье крупного рогатого скота в колхозах и совхозах составляло 562,6 тысячи голов, что на 37% больше, чем в 1965 году. Поголовье коров увеличилось на 16% и составляло 222 тысячи голов. Выросла и продуктивность скота: в 1965 году средний удой молока от одной коровы в год составлял 1980 килограммов, в 1985 году надои возросли на 29% и составили 2552 килограмма.

Развивалось птицеводство, строились птицефабрики, поголовье птицы достигло 5,5 миллиона голов, оно увеличилось за двадцать лет в 19 раз. На 64% увеличилась яйценоскость кур-несушек, и в 1985 году птицеводы получили по 243 яйца от каждой курицы-несушки.

Развитие растениеводства шло за счёт увеличения посевных площадей, осушения переувлажнённых почв, внесения удобрений. Из общей площади сельскохозяйственных угодий колхозов и совхозов 45% занимали площади, занятые сенокосами и пастбищами, остальное составляли пашни.

В льноводстве происходило уменьшение площадей: в 1965 году посевы льна составляли 67,8 тысячи гектаров, в 1985 году они занимали 44,7 тысяч гектаров, то есть сократились на 35%. В 1985 году в два раза по сравнению с 1970 годом сократились и закупки льноволокна.

Для улучшения качества посевных площадей применялось осушение сельхозугодий. Если в 1970 году осушенных земель в области имелось 27,9 тысячи гектаров, из которых использовалось 82%, то в 1985 году их площадь составляла 182,2 тысячи гектаров земли, использовалось 90% площадей.

В основном осушенные земли использовались под пашню: в 1970 году — 39%, под сенокосы, пастбища и на другие нужды использован 71% улучшенных земель. В 1985 году под пашню было использовано 69% улучшенных земель, а под сенокосы, пастбища и на другие нужды — 31%.

К 1970 году все колхозы и совхозы области были электрифицированы. Механизировались работы на животноводческих фермах, в растениеводстве, увеличился парк зерноуборочных комбайнов, тракторов и другой техники.

Технический прогресс

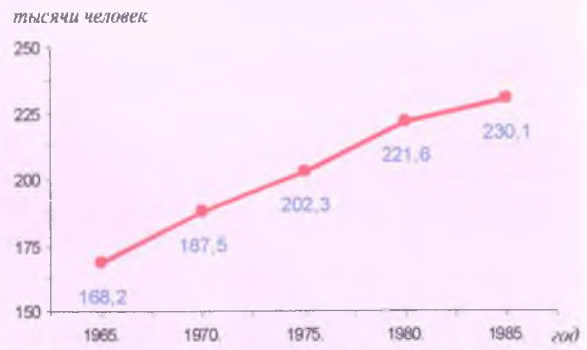
На промышленных предприятиях внедрялись передовые технологии, стали широко использоваться автоматизированные и поточные линии.

На предприятиях обновлялся выпуск видов продукции, расширялась номенклатура. В 1985 году освоено 513 новых видов продукции, внедрено 184 новых технологических процесса.

В 1965 году было установлено 187 механизированных поточных линий, из них 59% в пищевой промышленности, 24% в лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности. К 1985 году количество их возросло до 954, т. е. выросло в 5 раз.

В 1965 году в промышленности было внедрено всего 9 автоматических линий, а в 1985 году — 227, из них 116 линий

Численность работающих на предприятиях
Вологодская область



Среднемесячная заработная плата одного работающего по области составляла:

в 1965 году — 91 рубль,
в 1970 году — 118 рублей,
в 1975 году — 145 рублей,
в 1980 году — 170 рублей,
в 1985 году — 192 рубля.

Основные производственные фонды
по отраслям экономики
Вологодская область

Наименование показателя	Годы				
	1965	1970	1975	1980	1985
	проценты				
Промышленность	100	156	240	416	548
Сельское хозяйство	100	153	311	503	609
Строительство	100	192	380	791	803
В среднем по трём отраслям	100	157	246	438	569

Внедрение механизированных и автоматических поточных линий в промышленности
Вологодская область

Наименование показателя	Годы				
	1965	1970	1975	1980	1985
	единицы				
Автоматические линии	9	-	95	-	227
Механизированные поточные линии	187	-	383	-	954

37

— на предприятиях машиностроения, 12 — в чёрной металлургии, 38 — в лесной, деревообрабатывающей, целлюлозно-бумажной отрасли, 32 линии — в лёгкой промышленности, 15 — в пищевой.

Широкое развитие на предприятиях области получило рационализаторское движение. В 1985 году число изобретателей и рационализаторов достигло 21,5 тысячи человек, ими подано 24,6 тысячи заявок на изобретения, из них 83% было внедрено в производство, сумма экономии от их внедрения составляла 26 миллионов рублей в год.

Рост благосостояния и культурного уровня

Значительно улучшилась социальная инфраструктура городов и крупных населённых пунктов в сельской местности. С 1966 по 1985 год в области построено:

- жилья 12,4 миллиона квадратных метров, из них — 83% на средства государства, за счёт населения — до 3%, остальное — на средства предприятий, колхозов, кооперативов;
- детских яслей и садов на 66,3 тысячи мест, из них 31% — в сельской местности;
- школ на 130,8 тысячи ученических мест, из них 57% — в сельской местности;
- больниц на 6,5 тысячи коек, из них 17% — в сельской местности.

Развивалась сфера торговли и общественного питания. На конец 1975 года в области имелось 4616 различных торговых предприятий и 2051 предприятие общественного питания разных типов: столовые, рестораны, чайные, буфеты, закусочные.

В сети бытового обслуживания населения к 1985 году было 1193 предприятия: ателье, химчистки, фотографии, парикмахерские, мастерские и т. д. Кроме того, было около одной тысячи приёмных пунктов. Численность работающих на этих предприятиях и в приёмных пунктах составляла 14,0 тысяч человек.

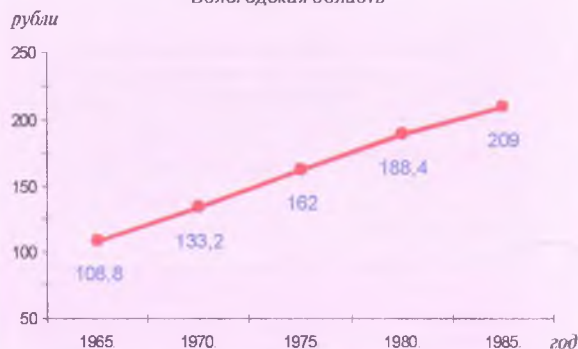
С ростом доходов населения, развитием торговой сети росло и потребление продуктов и услуг. Темпы роста платных услуг и производства товаров потребления отставали от роста заработной платы и вкладов.

В среднем по области размер заработной платы в 1985 году по сравнению с 1965 годом увеличился в 2,1 раза. В 1980—1985 годах средний размер денежных вкладов населения области возрастал ежегодно на 7—8%. У сельского жителя средний размер вклада был выше, чем у городского.

Обеспеченность рабочих и служащих области предметами культурно-бытового и хозяйственного назначения длительного пользования (на 100 семей, в штуках) в 1985 году составляла: телевизорами — 99, холодильниками — 91, стиральными машинами — 83, легковыми автомобилями — 8. В сельской местности обеспечение этими товарами было несколько ниже. С середины 1980-х годов ситуация на селе несколько улучшилась, в области забыли про очереди за холодильниками, телевизорами, радиоприёмниками, часами, стиральными машинами.

Приведённые статистические данные свидетельствуют о том, что во второй половине 20-го века Вологодская область динамично развивалась. Эти годы с полным основанием можно назвать периодом расцвета её экономики.

Рост заработной платы работников промышленности
Вологодская область



Развитие Вологодчины за 1965–1985 годы

Это были годы интенсивного развития всех сферах жизни нашей области. Благодаря людям, вернувшимся с войны, и послевоенным поколениям был накоплен значительный экономический потенциал. В этот период создано многоотраслевое народное хозяйство Вологодчины.

Благоприятное положение на территории СССР, близость с Москвой и Ленинградом и районами с комплексом горнодобывающих производств, наличие водных, земельных, лесных, нерудных природных ресурсов и магистральных направлений железной дороги на четыре стороны света способствовали росту экономики области.

Плановая система управления и организации производства играла большую роль в динамике развития всех отраслей областного хозяйства. В планах всегда было заложено превышение достигнутых в предыдущий период показателей. И этот рост наглядно представлен в анализе итогов экономического развития области.

Место области в экономике России

Значение экономики Вологодчины в общероссийском разделении труда было таким: в 1985 году мы производили 11% чугуна, 10,6% стали, 14,8% проката металлов, 15% кокса, 8% оконного стекла, 5,1% минеральных удобрений, 19,1% подшипников качения, древесноволокнистых плит — 8,2%; древесностружечных плит — 7,5% от республиканского производства. А производимая в области сельскохозяйственная продукция составляла от российского объёма 8,7% льноволокна, 6,6% льняных тканей, 1,8% масла животного, 6,4% молочных консервов.

О развитии сельского хозяйства говорят следующие данные. Область в России по производству на душу населения занимала в 1965 и 1985 годах соответственно: по мясу — 47-е и 29-е место; по молоку — 13-е и 14-е место; по яйцу — 58-е и 24-е место.

Вологодская область входила в состав Северного экономического района, включавшего три области — Архангельскую, Мурманскую и Вологодскую — и две автономные республики — Карельскую и Коми. В 1985 году наша область производила 27% валовой продукции промышленности, 40% валовой продукции сельского хозяйства и 25% строительно-монтажных работ всего Северного экономического района. К 1985 году Вологодчина по производству мяса, молока, яиц на душу населения занимала в Северном экономическом районе первые места.

По сравнению с общероссийскими результатами область превысила три показателя: по мясу — на 24%, по молоку — на 60%, по яйцу — на 10%.

Приведу некоторые данные о развитии к 1985 году социальной сферы в области на фоне общероссийских результатов:

- число больничных коек на 10 тысяч человек составляло 141, область занимала 23-е место;
- по обеспеченности средним медицинским персоналом мы были на 24-м месте;
- по числу мест в домах-интернатах для престарелых и инвалидов на 10 тысяч человек населения мы занимали 1-е место;
- по обеспеченности детей постоянными дошкольными учреждениями мы были на 6-м месте: 88 детей из 100 в области были обеспечены местами в детских учреждениях.

По объёму реализации бытовых услуг в расчёте на одного жителя Вологодская область занимала в 1985 году 27-е место, а по этому же показателю на одного жите-

Юрий Павлович
Цветков

Точка зрения

«Однако итоги рассматриваемого периода позволяют утверждать, что в Вологодской области был накоплен большой опыт поступательного индустриального развития. И хотя его основой были факторы экстенсивного, а не интенсивного характера, область превратилась в один из крупнейших регионов по уровню промышленного развития, резко повысился её удельный вес в российской экономике».

Ефремов К.И. Промышленность Вологодской области в 1961–1985 годах // Экономика. 2006. № 12. С. 83.

Доля инвестиций в жильё и социально-культурные объекты в общем объёме вложений в строительство
Вологодская область



Внедрение механизированных и автоматических поточных линий в промышленности Вологодская область

Наименование показателя	Годы				
	1965	1970	1975	1980	1985
	единицы				
Автоматические линии	9	-	95	-	227
Механизированные поточные линии	187	-	383	-	954

37

— на предприятиях машиностроения, 12 — в чёрной металлургии, 38 — в лесной, деревообрабатывающей, целлюлозно-бумажной отрасли, 32 линии — в лёгкой промышленности, 15 — в пищевой.

Широкое развитие на предприятиях области получило рационализаторское движение. В 1985 году число изобретателей и рационализаторов достигло 21,5 тысячи человек, ими подано 24,6 тысячи заявок на изобретения, из них 83% было внедрено в производство, сумма экономии от их внедрения составляла 26 миллионов рублей в год.

Рост благосостояния и культурного уровня

Значительно улучшилась социальная инфраструктура городов и крупных населённых пунктов в сельской местности. С 1966 по 1985 год в области построено:

- жилья 12,4 миллиона квадратных метров, из них — 83% на средства государства, за счёт населения — до 3%, остальное — на средства предприятий, колхозов, кооперативов;
- детских яслей и садов на 66,3 тысячи мест, из них 31% — в сельской местности;
- школ на 130,8 тысячи ученических мест, из них 57% — в сельской местности;
- больниц на 6,5 тысячи коек, из них 17% — в сельской местности.

Развивалась сфера торговли и общественного питания. На конец 1975 года в области имелось 4616 различных торговых предприятий и 2051 предприятие общественного питания разных типов: столовые, рестораны, чайные, буфеты, закусочные.

В сети бытового обслуживания населения к 1985 году было 1193 предприятия: ателье, химчистки, фотографии, парикмахерские, мастерские и т. д. Кроме того, было около одной тысячи приёмных пунктов. Численность работающих на этих предприятиях и в приёмных пунктах составляла 14,0 тысяч человек.

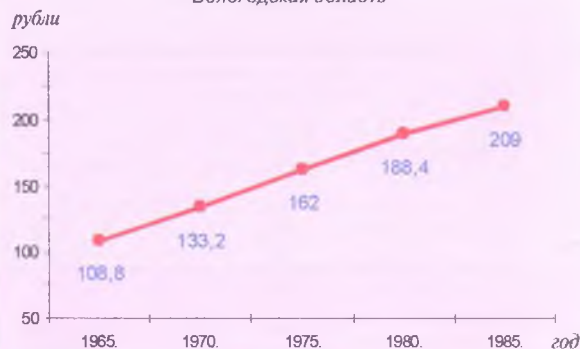
С ростом доходов населения, развитием торговой сети росло и потребление продуктов и услуг. Темпы роста платных услуг и производства товаров потребления отставали от роста заработной платы и вкладов.

В среднем по области размер заработной платы в 1985 году по сравнению с 1965 годом увеличился в 2,1 раза. В 1980–1985 годах средний размер денежных вкладов населения области возрастал ежегодно на 7–8%. У сельского жителя средний размер вклада был выше, чем у городского.

Обеспеченность рабочих и служащих области предметами культурно-бытового и хозяйственного назначения длительного пользования (на 100 семей, в штуках) в 1985 году составляла: телевизорами — 99, холодильниками — 91, стиральными машинами — 83, легковыми автомобилями — 8. В сельской местности обеспечение этими товарами было несколько ниже. С середины 1980-х годов ситуация на селе несколько улучшилась, в области забыли про очереди за холодильниками, телевизорами, радиоприёмниками, часами, стиральными машинами.

Приведённые статистические данные свидетельствуют о том, что во второй половине 20-го века Вологодская область динамично развивалась. Эти годы с полным основанием можно назвать периодом расцвета её экономики.

Рост заработной платы работников промышленности Вологодская область



Развитие Вологодчины за 1965–1985 годы

Это были годы интенсивного развития всех сферах жизни нашей области. Благодаря людям, вернувшимся с войны, и послевоенным поколениям был накоплен значительный экономический потенциал. В этот период создано многоотраслевое народное хозяйство Вологодчины.

Благоприятное положение на территории СССР, близость с Москвой и Ленинградом и районами с комплексом горнодобывающих производств, наличие водных, земельных, лесных, нерудных природных ресурсов и магистральных направлений железной дороги на четыре стороны света способствовали росту экономики области.

Плановая система управления и организации производства играла большую роль в динамике развития всех отраслей областного хозяйства. В планах всегда было заложено превышение достигнутых в предыдущий период показателей. И этот рост наглядно представлен в анализе итогов экономического развития области.

Место области в экономике России

Значение экономики Вологодчины в общероссийском разделении труда было таким: в 1985 году мы производили 11% чугуна, 10,6% стали, 14,8% проката металлов, 15% кокса, 8% оконного стекла, 5,1% минеральных удобрений, 19,1% подшипников качения, древесноволокнистых плит — 8,2%; древесностружечных плит — 7,5% от республиканского производства. А производимая в области сельскохозяйственная продукция составляла от российского объёма 8,7% льноволокна, 6,6% льняных тканей, 1,8% масла животного, 6,4% молочных консервов.

О развитии сельского хозяйства говорят следующие данные. Область в России по производству на душу населения занимала в 1965 и 1985 годах соответственно: по мясу — 47-е и 29-е место; по молоку — 13-е и 14-е место; по яйцу — 58-е и 24-е место.

Вологодская область входила в состав Северного экономического района, включавшего три области — Архангельскую, Мурманскую и Вологодскую — и две автономные республики — Карельскую и Коми. В 1985 году наша область производила 27% валовой продукции промышленности, 40% валовой продукции сельского хозяйства и 25% строительно-монтажных работ всего Северного экономического района. К 1985 году Вологодчина по производству мяса, молока, яиц на душу населения занимала в Северном экономическом районе первые места.

По сравнению с общероссийскими результатами область превысила три показателя: по мясу — на 24%, по молоку — на 60%, по яйцу — на 10%.

Приведу некоторые данные о развитии к 1985 году социальной сферы в области на фоне общероссийских результатов:

- число больничных коек на 10 тысяч человек составляло 141, область занимала 23-е место;
- по обеспеченности средним медицинским персоналом мы были на 24-м месте;
- по числу мест в домах-интернатах для престарелых и инвалидов на 10 тысяч человек населения мы занимали 1-е место;
- по обеспеченности детей постоянными дошкольными учреждениями мы были на 6-м месте: 88 детей из 100 в области были обеспечены местами в детских учреждениях.

По объёму реализации бытовых услуг в расчёте на одного жителя Вологодская область занимала в 1985 году 27-е место, а по этому же показателю на одного жите-

**Юрий Павлович
Цветков**

Точка зрения

«Однако итоги рассматриваемого периода позволяют утверждать, что в Вологодской области был накоплен большой опыт поступательного индустриального развития. И хотя его основой были факторы экстенсивного, а не интенсивного характера, область превратилась в один из крупнейших регионов по уровню промышленного развития, резко повысилась её удельный вес в российской экономике».

Ефремов К.И. Промышленность Вологодской области в 1961–1985 годах // Экономика. 2006. № 12. С. 83.

Доля инвестиций в жильё и социально-культурные объекты в общем объёме вложений в строительство
Вологодская область



Точка зрения

«Сосновского не стало в 1981 году, он «сгорел» буквально в одночасье в возрасте всего 57 лет, проработав на должности председателя плановой комиссии Вологодского облисполкома 16 лет. Но сколь многое успел сделать для Вологодчины этот достойный человек, сумевший стать подлинным связующим звеном между партией и Советами, соединить через возглавляемый им аппарат разные ветви власти, превратить цифры в конкретные социально важные объекты — реальные детские сады, школы, больницы...»

Кужлев А.Ф. Хозяйственник. Готовится книга о Германе Сосновском // Красный Север. 2008. 27 марта.

ля сельской местности — 42-е место.

На 1000 человек населения области в 1965 году приходилось всего 0,8 легкового автомобиля, а в 1985 году — уже 27 автомобилей, обеспеченность выросла в 33,7 раза. Область занимала в России 70-е место по этому показателю.

Динамика развития

Ведущая отрасль экономики области — промышленность, она давала 4/5 стоимости всей продукции. В 1985 году реализовано промышленной продукции на 5,1 миллиарда рублей. Для справки: рубль соответствовал в те годы 1,17 американского доллара.

Рост промышленного производства по отношению к предыдущей пятилетке составил: за 1966—1970 годы — 149%, за 1971—1975 годы — 134%, за 1976—1980 годы — 130%, за 1981—1985 годы — 122%. Снижение темпов роста по пятилетиям не означало уменьшения фактических объёмов производства: планирование осуществлялось от достигнутого результата, рост производства был заложен в планах.

Доля промышленности в структуре материального производства с 1970 по 1985 год увеличилась с 70,4% до 76,4%, строительства — с 11,1% до 12,2%. Доля сельского хозяйства снизилась с 18,5% до 11,4%.

От общей стоимости основных фондов в 1985 году фонды производственной сферы составляли 75%, а фонды социальной сферы — 25%. Доля промышленно-производственных фондов равнялась 54%, сельского хозяйства — 17%, фондов строительного назначения — 4%.

Рост технического оснащения производства являлся важнейшим фактором повышения эффективности труда, улучшения качества продукции, повышения производительности труда, экономии материалов и всех видов энергии. Техническая оснащённость в промышленности выросла за 20 лет в 3,7 раза, в строительстве — в 5 раз.

При этом относительно невысокими были темпы роста численности занятых в производстве. С 1965 по 1985 год численность работающих увеличилась с 451 до 645,9 тысячи, в среднем около 10 тысяч человек в год. Было создано более 195 тысяч новых рабочих мест. Промышленно-производственный персонал вырос на 60 тысяч человек, или на 35,2% к уровню 1965 года, численность работников строительной отрасли увеличилась на 25 тысяч человек, т. е. на 46,2%. Численность занятых в сельскохозяйственном производстве сократилась на 51 тысячу человек, т. е. на 64% к уровню 1965 года.

Ведущая отрасль агропромышленного комплекса — животноводство, оно обеспечивало 70% валовой сельскохозяйственной продукции. Обновление производства на селе, которое выразилось в специализации и концентрации, механизации и автоматизации многих процессов, привело к тому, что рост технического оснащения производства за четыре пятилетки оказался наибольшим, он вырос в 10 раз. Несмотря на уменьшение числа работающих в сельском хозяйстве, показатель производительности труда за эти годы возрос в 2,2 раза. В 1985 году производительность труда по отношению к 1965 году выросла: в промышленности — в 2,5 раза, в строительстве — в 1,8 раза.

Приведённые данные свидетельствуют о том, что экономика области развивалась динамично. Для достижения роста производительности труда на уровне самых развитых стран во всех отраслях областного хозяйства недостаточным было внедрение новых технологий, со-



временных методов организации труда и управления производством.

Проблем в развитии области было ещё много. Не хватало благоустроенного жилья, существовал дефицит товаров народного потребления, в районах и сельской местности ощущался недостаток в разнообразии ассортимента продовольственной продукции. Экология городов Череповца и Сокола требовала внимания и вложения денежных средств. Надо было строить новые дороги с асфальтовым и бетонным покрытием. Несмотря на достигнутое, каждые 12 детей из 100 не были обеспечены местами в детских садах и яслях. Количество мест в лечебных учреждениях, домах престарелых и инвалидов было тоже ниже нормы.

На решение этих и других проблем были направлены усилия областного руководства и плановой комиссии.

Диверсификация народного хозяйства

Плановой комиссией в 1965–1985 годах проводилась большая работа по модернизации народного хозяйства, развитию современных видов производства и расширению ассортимента товаров и услуг.

Были созданы новые отрасли промышленности: химическая, подшипниковая, приборостроительная. В целом по области было построено около семидесяти новых промышленных предприятий. Со строительством Череповецкой ГРЭС практически создана энергетическая отрасль. Сформировалась и активно развивалась отрасль, связанная со строительством мостов и дорог. Были созданы воздушный и трубопроводный транспорт, троллейбусный транспорт появился в областной столице.

Увеличился и ассортимент производимых товаров. Череповецкий цех эмалированной посуды обеспечивал не только область, но и другие регионы. Спичечная фабрика в Череповце удовлетворила потребность в спичках. Устюженский сырзавод стал поставлять сыры твёрдых сортов. Грязовецкий молокозавод, кроме цельномолочной продукции, выпускал сухое молоко.

В сельском хозяйстве бурно развивалось не существовавшее ранее птицеводство, построены мощные птицефабрики по производству яиц и бройлерные фабрики мясного направления. В 1970-е годы население области полностью обеспечивалось яйцами и мясом птицы, производимыми на Вологодчине. Построенные тепличные комбинаты круглый год снабжали жителей свежими овощами. Новые хлебозаводы, кондитерские фабрики, консервный завод, швейные и трикотажные фабрики поставляли населению продукты питания и промышленные товары.

Экономика области не была моноструктурной. В 1985 году доля чёрной металлургии в общем объёме производства составляла 45,2%. А лесной комплекс, машиностроение, химическая, пищевая и лёгкая промышленности имели удельный вес 48,5%. Были сформированы многоотраслевые промышленность и сельское хозяйство, структура экономики была сбалансированной.

Г.Н. Сосновский возглавлял областную плановую комиссию шестнадцать лет, занимаясь созданием нового облика Вологодчины и перспективным планированием всех отраслей хозяйства. Он достойно представлял и отстаивал интересы области в Москве. Перед трудностями он не отступал, к работе относился ответственно, проблемы решал целенаправленно. В истории Вологодчины он оставил значительный след.

Структура инвестиций в отрасли экономики
Вологодская область

Наименование показателя	Годы		
	1965	1980	1985
	проценты		
Всего по области	100	100	100
Промышленность	56,9	44,2	32,4
Жилищное строительство	14,5	13,9	16,8
Сельское хозяйство	11,3	26,9	14,1
Транспорт и связь	7,1	4,3	15,2
Здравоохранение, соцобеспечение, культура, образование, наука	4,4	2,7	4,9
Коммунальное строительство	3,2	2,4	2,5
Торговля и общественное питание	1,8	1,0	1,4
Лесное хозяйство	0,1	0,2	0,2
Строительство	-	3,5	11,2

38

Точка зрения

«Главный же недостаток проводимых в те годы мероприятий по экономическому реформированию промышленного производства состоял в том, что они, по существу, не изменили затратный характер централизованного планового управления. Система централизованно утверждаемых показателей всё слабее отражала усложняющуюся структуру производственных и общественных потребностей».

Ефремов К.И. Промышленность Вологодской области в 1961–1985 годах // Экономика. 2006. № 12. С. 83.

Общая численность работающих
Вологодская область



22



В кругу семьи и друзей

Воспоминания о родителях

*Это голос отдалённый
Незабытых дней, времён...*

В.Т. Шаламов

Мы родились и выросли в замечательной семье. Детство наше прошло в Великом Устюге, где мы вместе с папой Германом Николаевичем, мамой Серафимой Феодосьевной, бабушкой со стороны папы Анной Васильевной и папиным братом Юрием Михайловичем жили в доме, вернее, передней половине дома на ул. Осипенко, 29. Номер этот не раз изменялся, а дом и до сих пор стоит в нашем родном Устюге.

Это был бабушкин дом, в котором она продолжала жить после смерти второго мужа, Сосновского Михаила Павловича, со своими сыновьями Германом, Валерием и Юрием. После войны, на которой погиб Валерий, в этот дом вернулся с фронта старший сын бабушки Герман. После свадьбы, состоявшейся в новогоднюю ночь с 31 декабря на 1 января 1949 года, туда же из села Палема Великоустюгского района перебралась наша мама.

Наше детство тоже прошло в этом деревянном доме с печным отоплением. Там была одна большая комната и полутёмная кухня. Комната была разделена ковром, с одной стороны которого жили родители, с другой стороны — мы с бабушкой. Только после рождения Лены была сделана пристройка к дому, в эту комнату мы и переехали вместе с бабушкой. Заднюю половину дома занимала семья брата бабушкиного мужа, Сосновского Якова Павловича, в которой к тому времени остались только женщины. У нас, кроме папы, были тоже одни женщины: брат папы Юрий после окончания средней школы № 10 и года работы учителем физкультуры в посёлке Новатор поступил в Томский политехнический институт, и вся его дальнейшая жизнь связана с Сибирью.

Так сложилось и в дальнейшем, что в окружении папы на работе и дома всегда было много женщин, что накладывало дополнительную заботу о них, их быте и материальном обеспечении всем, от продуктов питания до одежды. Но делал он это всегда с большим удовольствием, привозя нам отовсюду разные вкусности и наряды, поздравляя с каждым праздником не только нас, но и всех своих друзей и знакомых.

Главным человеком в семье была бабушка Анна Васильевна, сильная духом, статная, высокая, очень работоспособная, из тех русских женщин, о которых говорят: «Коня на скаку остановит, в горящую избу войдёт». Бабушка наша происходит из бедной крестьянской семьи, жившей в Леденгском, ныне Бабушкинском районе Вологодской области. Из-за плохого материального обеспечения она с двенадцати лет была домработницей у торговцев Ушициных в Великом Устюге. Эта работа стала её «университетом»: в дальнейшем, имея четырёхклассное образование, бабушка всю жизнь работала в торговле, много лет была заведующей магазином № 27, расположенным в той части Устюга, которая называется Гора. У неё в магазине всегда всё было в порядке, бабушку уважали на работе и, наверное, побаивались, так как она была женщиной строгой и решительной.

Бабушка, воспитывавшая одна трёх сыновей и помогавшая растить нас, до 70 лет была абсолютно здорова, однако в 55 лет, после рождения Лены, папа окончательно «перевёл» её на домашнее хозяйство, которым ей раньше помогала заниматься няня Лида Уварова из посёлка Удима Архангельской области. Она нянчилась с Ирой и занималась домашним хозяйством. В ведении хозяйства были задействованы все женщины, каждая по мере своих физических возможностей. Мы, будучи детьми, ходили «на ключик» за водой, за хлебом в магазин и выполняли другие поручения взрослых.

Примерно в таких же бытовых условиях проходило и папино детство.



224

**Ирина Германовна
Ульянова**
Дочь Г.Н. Сосновского



225

**Елена Германовна
Кочеткова**
Дочь Г.Н. Сосновского



226

Родной дом Г.Н. Сосновского в Великом Устюге. Фото 2007 года

Тогда все материальные заботы о сыновьях лежали на плечах бабушки: в 1927 году она расторгла свой первый брак с отцом Германа Николаевича, Сметаниным Николаем Васильевичем, а в 1942 году умер от туберкулёза второй муж, Сосновский Михаил Павлович, который усыновил Германа и Валерия — сыновей бабушки от первого брака. Он работал часовым мастером, и после его смерти все часы ремонтировались у его учителя, часового мастера Шулькина. Наверное, бабушка была счастлива во втором браке, так как спустя

десятилетия просила похоронить её рядом с Михаилом Павловичем. Эта просьба была исполнена после её смерти в январе 1989 года.

Герман и Валерий учились в средней школе № 11 Великого Устюга. Школа славилась своими преподавателями и традициями. Именно там они получили прочные знания, уроки нравственности и такта в общении. Любовь к школе папа пронёс через всю жизнь, неоднократно встречаясь с учителями и одноклассниками на традиционных сборах в Устюге и навещая их по месту проживания. Осталось без ответа лишь приглашение на встречу в июне 1981 года: он не дожид до неё всего несколько дней.

К окончанию школы судьба сурово распорядилась выпускниками, отправив их на войну против фашистских оккупантов. Они, совсем ещё мальчишки, встали на защиту своей земли, матерей, братьев и сестёр. Тяжёлое ранение, смерть сверстников, испытания войной — всё это формировало характер сильного, мужественного, жизнелюбивого, доброго и отзывчивого человека, каким был наш папа. Его брат Валерий погиб в январе 1945 года под городом Краковом в боях за освобождение Польши. Погиб и мамин брат Александр в боях на Куршской косе при высадке морского десанта. Старший брат мамы Николай был тяжело ранен в войне с Финляндией.

После окончания войны и демобилизации из армии весной 1946 года Герман Николаевич вернулся в родной дом с тяжёлым ранением, но ему повезло, жизнь продолжалась, необходимо было восстанавливать страну, получать мирную профессию, строить личную жизнь. Учитывая состояние здоровья, особенно проблемы со зрением, он связал свою будущую профессию с финансами, начав работать в Великоустюгском районном отделе финансов. Понемногу налаживалась и послевоенная жизнь. Во время одной из командировок в Палемский сельсовет он познакомился с молодым врачом районной больницы Тетериной Серафимой Феодосьевной, которая, несмотря на огромный выбор невест, вскоре стала его женой. Так было положено начало нашей дружной семье, в которой в октябре 1949 года появилась старшая дочь Ирина, а в июле 1955 года — младшая Елена.

Жизнь в Великом Устюге текла своим чередом. Папа заочно учился сначала в финансово-экономическом техникуме, а потом во Всесоюзном заочном финансово-экономическом институте. При этом довольно быстро он продвигался по служебной лестнице, работая с 1955 года в советских и партийных органах.

За домашнее хозяйство и присмотр за нами в основном отвечала бабушка. Мы исправно выполняли указания её и родителей. Ира начала учиться в средней школе № 10, которая в то время считалась одной из самых сильных, хотя ходить в неё было далековато. Потом в первый класс туда поступила и Лена, но проучилась она всего полгода из-за переезда



227

*Герман Сосновский.
Фото 1928 года*

в Вологду. Учителя в школе, действительно, были педагогами с большой буквы, основы заложенных ими знанийгодились на всех последующих этапах образования, да и просто в жизни.

В свободное от учёбы и уроков время мы общались с нашими друзьями — Таней Махиной (ныне Тишинской Т.И.), жившей со своей мамой, бабушкой и тётей в задней половине нашего дома, детьми с улицы Осипенко: Можаяевыми, Зосимскими, Бородиными, Ритой Розановой, Сашей Биричевским и другими. Мы весело гонялись зимой по заснеженным огородам и прыгали с крыши овощехранилища. Летом играли в лапту, в магазин, просто в куклы. В выходные дни, по праздникам, да и в будни по вечерам в дом часто приходили гости. Вспоминаются такие фамилии: Марковы, Оншины, Мужиковы, Пестовские, Брусенские, Мухины, Лукины, Глазачевы, Латынцевы, Лобанцевы, Шивринские, Жуковы, Жилины, Рожины и многие другие, с кем наши родители поддерживали дружеские и деловые отношения. Посещали дом и знаменитости, был, например, проездом из Москвы на свою родину в Никольск поэт Александр Яшин.

Несмотря на отсутствие в то время деликатесов, стол всегда был полон сотворённых бабушкой вкусностей: всевозможных пирогов, тортов, сухариков, запечённой или жареной рыбы из местных водоёмов.

Нам с сестрой устраивали дни рождения, новогодние и другие праздники. В зимние каникулы каждая семья собирала детей на «ёлки», где всем раздавались подарки — пакеты со сладостями, орехами, мандаринами и яблоками. В Рождество, 7 января, всегда была ёлка у Тани Махиной, так как её бабушка и тётя были людьми верующими. В нашем доме папа никогда не запрещал бабушке посещать церковь, отмечать Пасху, Рождество и другие православные праздники. Бабушка в специальных жестяных банках в русской печи пекла куличи невиданной вкусноты и высоты, делала творожную пасху, красила яйца.

Работа отнимала у родителей много времени и сил. Папа часто приходил домой поздно, иногда очень расстроенным. Особенно запомнился момент, когда его, как и многих других, партия решила отправить на подъём сельского хозяйства — председателем одного из совхозов Великоустюгского района. Вопрос обсуждался на бюро горкома партии. Папа отказался, не считая себя специалистом в сельском хозяйстве. Здравый смысл членов бюро возобладал, папа остался работать заместителем председателя Великоустюгского городского исполнительного комитета.

Запомнились его ежегодные весенние поездки на борьбу с ледовыми заторами, грозившими городу наводнениями. Это были трёх- или четырёхдневные поездки в места большого скопления льда в район Бобровникова, Аристова, которые сопровождались взрывными работами и представляли большую опасность.

Часто навещали Устюг с проверками представители областного партийного и хозяйственного



Герман (слева) с братом Валерием и родным отцом Николаем Васильевичем Сметаниным. Фото 1926 года

228



Г.Н. Сосновский в молодости прекрасно играл на аккордеоне, был душой любой компании. Фото 1948 года

229



230

*«Вернулся я на родину...» Г.Н. Сосновский (в центре)
с друзьями в Великом Устюге. Фото 1946 года*

ему дали трёхкомнатную квартиру в «хрущёвском» доме на ул. Октябрьской, 65, в одном дворе с его хорошими знакомыми — Н.В. Ключевым и А.И. Лапиным. В начале 1963 года мы совершили весьма сложный переезд в Вологду: в то время железнодорожного сообщения не было, и ехали мы через станцию Ядриха, где проходящие поезда останавливаются всего на несколько минут.

Трудно мы приживались в областном центре, но благодаря папе этот процесс всё-таки был менее болезненным. Мама начала работать в городской инфекционной больнице, возглавляемой главным врачом Н.А. Эльпериной. Доктора и медсёстры инфекционной больницы всегда помогали и поддерживали маму, она особенно нуждалась в этом после смерти папы.

Мы пошли учиться в близлежащую восьмилетнюю школу № 10, появились новые друзья. Труднее всех было бабушке, потому что вся её жизнь была связана с Устюгом, там остались самые близкие ей люди. Но бабушка не сидела без дела, домашние заботы по-прежнему в основном лежали на ней. Так что жизнь понемногу налаживалась. В доме по-прежнему часто бывали гости и пахло вкусными бабушкиными пирогами.

В апреле 1965 года папа был переведён на должность председателя плановой комиссии Вологодского облисполкома. Это была работа именно для него: его образование, большой опыт, неиссякаемая энергия помогали решать непростые задачи по планированию развития области. Он продолжал учиться, закончил курсы усовершенствования при Ленинградском финансово-экономическом институте имени Вознесенского, занимался самообразованием, потому что работа требовала новых знаний. Читал много книг по экономике и планированию, делал из них выписки, всегда был в курсе новостей периодической печати. Наиболее важные статьи из журналов и газет вырезал и подклеивал в тетрадь. Частенько отец работал ночами, готовясь к своим выступлениям и докладам своих коллег. Значительное время проводил в командировках в Москве, защищая областной план на очередной год и добиваясь средств на очередной или внеочередной промышленный или



231

*Герман Николаевич и Серафима Феодосьевна
Сосновские в Петродворце под Ленинградом.
Фото 1954 года*

социальный объект области.

Не забывал он и о развитии своей малой родины — Великого Устюга, «пробивая» деньги на строительство моста через Сухону, железной дороги от станции Ядриха до Устюга и на другие важные объекты. К сожалению, не всё и не всегда удавалось воплотить в жизнь. Он всячески старался внедрить в производство области разные товары «ширпотреба», иногда представляя образцы, купленные в Москве или других городах и республиках Советского Союза, делал вырезки из различных изданий о новинках. Многое ему удавалось благодаря исключительно хорошему отношению к нему руководителей предприятий, московских чиновников, да и просто всех, кто хоть раз общался с ним.

К папе люди часто обращались за помощью. И когда ему удавалось помочь человеку, он испытывал огромное удовлетворение. Он был человеком разносторонних интересов: технические новшества, предметы для обустройства быта, новинки в различных областях человеческой деятельности: медицине, охоте, рыболовстве — привлекали его внимание. Даже в моде он знал толк, ведь и дома, и на работе в окружении всегда было много женщин, да и сам он не хотел отставать от жизни. В свободное время ему хотелось склеивать модели танков, выжигать по дереву, заниматься фотографией, коллекционировать значки и многое другое. Вот только времени для этого было мало...

Специальных воспитательных бесед с нами родителями проводить не приходилось. А нам нужно было просто смотреть, как они живут и работают, создают уют в доме, заботятся друг о друге, интересуются жизнью во всех её проявлениях. В наиболее сложные моменты папа всегда приходил нам на помощь. Так Ира, окончив с золотой медалью среднюю школу, неожиданно для всех получает на вступительных экзаменах в Ленинградский политехнический институт имени Калинина тройку на письменном экзамене по математике. Папа, отложив свои дела, приезжает в Ленинград, не делая никаких замечаний, идёт вместе с дочкой в кафе «Север», объясняет, что в жизни всё бывает. И после этого все остальные экзамены были сданы на «отлично». В институте не дали общежития — родители проездом на отдых заезжают в Ленинград и снимают для дочери комнату.

Конечно, любимцей в семье была младшая дочь Лена, в которой все души не чаяли. Родители и бабушка всегда уделяли ей много внимания. В детстве с сестрой у них были общие друзья, особенно летом на даче в Молочном. Лена никогда не хотела находиться в тени старшей сестры, поэтому после окончания восьмилетней школы № 10 продолжила учёбу в средней школе № 1 Вологды. Сформировался и новый круг друзей, с которыми она поддерживает отношения до сих пор.

Наши родители были счастливы вместе, любовь и забота друг о друге, о нас и бабушке согревали наш дом. Они и их друзья не были обделены самым главным — человеческим общением и участием.

Однако военные ранения, напряжённая работа подрывали папино здоровье. И ранней весной 1969 года у него случился инсульт. Его госпитализиро-



232

Г.Н. Сосновский. Фото 1948 года



233

Г.Н. и С.Ф. Сосновские (слева) в Великом Устюге. Второй справа - председатель горисполкома А.И. Мухин. Фото 1960 года



234

Слева направо: Б.И. Ушицин, С.Ф. и Г.Н. Сосновские. Фото 1975 года

Работал он много и напряжённо. Приходит с работы, немного поспит и ночью пишет очередной доклад или изучает аналитические материалы. Обедать он, если позволяли обстоятельства, ездил домой, где у бабушки всегда был вкусный обед. Из каждой командировки и к каждому празднику нам доставались горы сладостей и подарков, что в эпоху дефицита всегда было большой радостью. Подчас за этими подарками папа стоял в больших очередях в Москве, очень стесняясь предъявить своё удостоверение инвалида Великой Отечественной войны. Очень любил он посещать магазины стран социалистического лагеря: «Лейпциг», «Ванда» и «Белград» — покупал там новинки бытовой техники, одежду, обувь, парфюмерию и другие товары, что приносило радость не только нам, но и

ему. Не забывал он навещать Устюг и другие районы области, куда ему частенько приходилось ездить по хозяйственным и депутатским делам. В одну из таких поездок на родину летом 1980 года он взял с собой Иру, которая была в то время в Вологде с дочкой Катей. Полетели мы туда на самолёте Як-40, хотя папе по состоянию здоровья не очень рекомендовано было пользоваться этим видом транспорта. Но порой приходилось жертвовать рекомендациями врачей: не хватало времени на решение проблем в области и воплощение планов в жизнь. Погода в Великом Устюге была отличная. Поселились мы в гостинице «Сухона», в окна которой светило яркое солнце. На всю гостиницу раздавалась музыка популярного тогда ансамбля «BONY-M». Всё это улучшало и без того неплохое настроение.



235

Серафима Феодосьевна и Герман Николаевич Сосновские.
Фото 1967 года

вали в больницу, которая находилась в деревянном доме на улице Герцена. Мама дежурила у него почти круглосуточно, на смену ей приходила бабушка. Были вызваны из Ленинграда Ира, которая училась в политехническом институте, и брат Юрий из Томска. Врачи во главе с главным врачом больницы К.Г. Зуевой и невропатологом М.М. Пастуховой делали всё, что могли.

Очень медленно, но дело пошло на поправку. С пониманием подошли и в руководстве области, всячески поддерживая папу. Благодаря всему этому, а также его неистощимой жажде жизни болезнь медленно отступала. А через полгода он вновь приступил к выполнению своих обязанностей в облплане. Конечно, вначале пришлось несколько изменить ритм жизни, но постепенно он вновь начал ездить в командировки, выполняя самые различные поручения. Но, конечно, о здоровье приходилось думать больше.

Большое внимание уделяли папе врачи и персонал второй областной больницы. Поддержку ему оказывали и первые лица области: А.С. Дрыгин, В.А. Грибанов. Через некоторое время папа начал работать опять с

полной отдачей, хотя в чём-то приходилось себя и ограничивать.

Большое внимание уделяли папе врачи и персонал второй областной больницы. Поддержку ему оказывали и первые лица области: А.С. Дрыгин, В.А. Грибанов. Через некоторое время папа начал работать опять с полной отдачей, хотя в чём-то приходилось себя и ограничивать.

Папа поехал сразу по делам. Вечером у нас был ужин в ресторане «Великий Устюг»,

который находится около Земляного моста. Кормят там отменно, сохраняя традиции северной русской кухни. В свободное от дел время мы прошли по знакомым улицам, посетили близких знакомых. Была также организована специальная экскурсия на фабрику «Северная чернь». Перед вылетом в Вологду для папы был организован пикник на Гребешке, на берегу Сухоны, откуда открывалась замечательная панорама с видом на город, Дымково и другие окрестности. Это была одна из последних поездок папы в Устюг.

В выходные дни летом папа ездил отдыхать на служебную дачу в Молочное, где общался с друзьями и коллегами по работе. Особенно тесные отношения мама с папой поддерживали с семьёй Парменовых, с которыми к тому времени уже жили в доме № 8 на улице Октябрьской. По-прежнему папа любил устраивать праздники, особенно к юбилейным датам. Запомнилось широкое застолье по случаю серебряной свадьбы, 50-летия и 55-летия папы и мамы. Ко всем юбилеям папа получал огромное количество поздравлений из Вологды, области и других регионов Советского Союза, из Госплана.

Время шло. Ира окончила институт и связала свою жизнь с Ленинградом. Лена тоже уже закончила школу и продолжала образование. В апреле 1975 года родители вступили в новую роль — бабушки и дедушки, появилась первая внучка Катя. Всё внимание теперь перешло на неё. Помнится, как в тёплый майский день 30-летия Победы дедушка в пиджаке с полным набором орденов и медалей спешил на парад, но все-таки подошёл и посмотрел, как на улице, во дворе дома, спокойно спит новый член семьи. Четыре первых месяца Катя жила в Вологде под присмотром мамы, бабушки, дедушки и прабабушки. Дедушка смотрел на неё и приговаривал: «Мало дело...» В детстве она часто болела, и бабушка с дедушкой заботились о её здоровье. Был у неё и вологодский педиатр — О.В. Покровская. Но внуки, как и дети, растут быстро. Катя многократно приезжала в Вологду, где проводила все каникулы, а став студенткой, проходила практику в медицинских учреждениях Вологды.

В сентябре 1979 года наконец-то в многочисленном женском окружении папы появился на свет мужчина — внук Максим. Конечно, это была большая радость. Когда внуки приезжали в Вологду или бабушка и дедушка были у них в гостях, счастье, казалось, будет вечным.

С каждым годом здоровье начинало всё больше подводить. Папа говорил, что когда выйдет на пенсию, займётся рыбалкой, будет ездить в гости к дочерям и внукам, посещать театры, в общем, уже строил планы на свободную от работы жизнь.



236

Слева направо: Антонина Петровна и Владимир Дмитриевич Парменовы, Герман Николаевич и Серафима Феодосьевна Сосновские в санатории. Фото 1978 года



237

Г.Н. Сосновский с внучкой Катей на Соборной горке в Вологде. Фото 1977 года



238

Г.Н. Сосновский с внучкой Катей. Фото 1979 года

Но в конце мая 1981 года состояние его здоровья резко ухудшилось, и он был экстренно госпитализирован в хирургическое отделение областной больницы № 1. Его состояние контролировали лучшие врачи области. Болезнь быстро прогрессировала. Для остановки желудочно-кишечного кровотечения принимались экстренные меры. Неоднократно делалось прямое переливание крови. Рядом с папой всё время находилась мама. Мы тоже приехали и большую часть суток находились рядом с палатой реанимации, в которой лежал папа. Но медицина в этот раз оказалась бессильна перед довольно редко встречающейся болезнью Рандю-Осмера, обострённой перенесёнными ранениями и инсультом. 8 июня 1981 года его сердце остановилось. Казалось, остановилась вся жизнь семьи Сосновских...

Прощание с папой проходило в большом зале Вологодской филармонии. К нам подходили и выражали соболезнования руководители области и города, все, кому была близка наша семья. Проститься пришли родные и близкие, друзья, все, кто знал папу по работе, был лично с ним знаком. На всём следовании траурной процессии люди с сочувствием и благодарностью за то, что он жил и работал для них, смотрели вслед. Похоронен он был на Пошехонском кладбище под звуки воинского салюта. На поминках, проходивших в столовой облизполкома, было сказано много тёплых слов о нём, о его короткой жизни. Он сумел многое сделать, но много и не успел, ведь ему было всего 57 лет!

Тяжело было налаживать новую жизнь без папы. Большую помощь оказывали работники облплана. И в дальнейшем они, как и другие близкие знакомые, а также медперсонал областной больницы № 2 и инфекционной больницы, многократно поддерживали маму с бабушкой, помогали в непростых жизненных ситуациях. За всё это огромное им спасибо.

Бабушка долгие годы тяжело болела, и в январе 1989 года её не стало. Попрощаться с ней пришлось много людей, хорошо знавших не только её, но и папу. Похоронена она по её завещанию в Великом Устюге. Большую помощь в организации похорон оказали работники облплана.

Мама осталась одна. Она старалась сохранять интерес к жизни, была в курсе всех последних новостей политики, экономики и культуры. Общалась со своими близкими знакомыми и бывшими коллегами по работе, к тому времени она была уже на пенсии. Частенько ездила в Москву и Ленинград. В Москве у неё появилась вторая внучка — Анечка, после рождения которой она старалась оказать ей максимум внимания. Особенно была рада, когда её кто-то из нас навещал в Вологде. Каждый раз мы ходили вместе с ней на кладбище, чтоб ещё и ещё раз отдать дань памяти нашему папе.

После смерти папы мама перенесла две серьёзные операции, но благодаря старани-



239

Г.Н. Сосновский с внуком Максимом. Фото 1980 года

ям вологодских медиков и своей воле, помощи родных и близких она сумела восстановиться после них. Но сердце всё чаще и чаще давало знать о себе. В январе 2002 года произошёл инфаркт, потом повторный. 16 января 2002 года её не стало. Мама немного не дожила до 78 лет. В последний путь её провожали все, кто долгие годы знал её и папу. Похоронили маму рядом с папой.

Родители наши прожили недолгую, но полную драматических и радостных событий жизнь. Они честно работали на благо общества и семьи, вырастили двух дочерей, познали радость общения с внуками. В трудную минуту всегда приходили на помощь родным, близким друзьям и знакомым. На них всегда можно было положиться. Наверное, именно поэтому люди до сих пор приходят к ним на могилы, кладут цветы и вспоминают добрым словом.

Ещё раз выражаем благодарность всем, кто был с нашей семьёй в радости и горе, оказывал помощь, сохранил память о наших родителях.

Особое спасибо всем участникам создания этой книги воспоминаний и оргкомитету, проделавшему огромную работу по её подготовке к изданию.



240

Слева направо: Герман Николаевич Сосновский, его дочь Елена, родители её мужа Кочетковы В.И. и М.С. и внуки Максим и Катя. Фото 1980 года

О моём брате Германе

*Всё очнётся в памяти невольно,
Отзовется в сердце и в крови...*

Н.М. Рубцов

Хорошо помню мартовский день 1946 года, когда вернулся со страшной войны мой старший брат Герман. Я тогда учился во втором классе, ещё свежо было в памяти известие о гибели на фронте в Польше среднего брата Валерия. Поэтому возвращение Германа мы с мамой воспринимали остро, с огромной радостью, как чудо. Много позже стала известна статистика: только три процента ребят 1923 года рождения вернулись с войны домой...

А дальше начались послевоенные будни. Герману ещё и 23 лет не исполнилось... Хотелось забыть страшное время боёв и смертей боевых товарищей, хотелось окунуться в мирную жизнь, погулять, создать свою семью. Многие не выдержали этого испытания, кто-то спился, кто-то умер от полученных ранений, кто-то не смог найти достойное место в жизни. А в то время ещё не отменены были карточки, трудно было с едой, одеждой. Помню, Герман ездил в Кичменгско-Городецкий район, чтобы обменять кое-что из трофейных вещей на продукты. И это ему удалось, из поездки он привёз масло и молочные продукты.

Не сразу Герман находит работу, жизнь потихоньку начинает налаживаться. В 1948 году у него появляется невеста — Серафима. Свадьбу справляли в Новый год, а продолжалась она до Старого Нового года, всё время в доме были гости: кто-то не сумел попасть на первый свадебный день, а кому-то просто нравилось его повторять. На этой свадьбе было много бывших фронтовиков.



241

**Юрий Михайлович
Сосновский**

Сводный брат Г.Н. Сосновского



242

Г.Н. Сосновский с мамой Анной Васильевной, женой Серафимой Феодосьевной и младшим братом Юрием. Фото 1949 года

поедет половить рыбку.

Шли годы, я реже бывал в Вологде, поскольку стал проводить отпуск

в горах, увлекаясь горными лыжами.

Но вот в марте 1969 года получил телеграмму: «Герман тяжело болен, приезжай немедленно». Вылетел в тот же день самолётом, пришёл к нему в больницу, а брат мне говорит: «Ну, а ты зачем приехал? Я же не умираю!»

В сентябре 1973 года я был на пятидесятилетнем юбилее Германа, там было много его друзей из Устюга. Он уже получил большое общественное признание, я видел, каким уважением он пользуется у коллег и друзей. В 1981 году я, живя уже в Новокузнецке, поехал по путёвке в Польшу, где под Краковом хотел отыскать могилу нашего брата Валерия, но сумел только узнать, что все останки наших воинов, захороненных у деревни Ивановице, перезахоронили в братскую могилу в Катовицах. После поездки я написал Герману письмо, предложил вместе съездить ещё раз в Польшу, но не успел отправить: получил телеграмму о его смерти.



243

Г.Н. Сосновский (в первом ряду второй справа) среди медицинских работников Устюга. Фото 1949 года

Так это письмо и лежит до сих пор у меня дома нераспечатанным.

Потом были похороны брата, поминки, где сказано было много хороших слов в его адрес. Светлая ему память.

Дружба со школьной скамьи

*Великий Устюг — город городов,
Ты прародитель мой, моя любовь.*

И. Брусенский

1 сентября 1940 года. Чудесный день: солнышко охватило своим светом и теплом улицы, переулки, площади, просторы и закоулки древнего и славного российского города Великого Устюга. Такой же светлый и просторный школьный двор, но здесь происходит, на первый взгляд, что-то непонятное: многоголосый шум, гам, весёлая беззаботная толкотня детворы, кто-то кого-то ищет, раздаются призывы, команды...

Сегодня занятий нет: первый день учёбы выпал на воскресенье. И руководство школы № 11 имени Луначарского, вероятно, как и других школ города, организовало субботник для учащихся старших классов. Но двор заполнен детьми всех возрастов, наверное, есть и первоклашки. Здесь же мелькают и взрослые, видимо, педагоги и кто-то из дирекции.

Среди этого моря детворы несколько степенно и даже строго держались группки юношей и девушек постарше. Как потом выяснилось, это были будущие первые выпускники школы, а сегодня — ученики 10 класса.

Я — новичок, притом не только в школе, но и в городе, поэтому с интересом, смешанным с волнением и каким-то опасением, присматриваюсь ко всему происходящему, разыскивая взглядом своих будущих товарищей-одноклассников. Постепенно организация этой буйной детской вольницы повышается, субботник приобретает системность: образуются какие-то группы, команды, бригады; одни раскатывают брёвна, другие растаскивают их, укладывают на козлы; завизжали пилы, застучали топоры...

Для меня это была одиннадцатая не только по номеру, но и по счёту школа, в которой я до этого учился. Имея такой «солидный стаж», я вместе со старшей сестрой и младшим братом пришёл на субботник пораньше, мы довольно основательно познакомились с «подступами» к школе.

Не помню точно, но, кажется, завуч Екатерина Николаевна определила и наши места в общем деле. После краткого знакомства с соседями я активно и, видимо, умело включился в работу. Помогло мне то обстоятельство, что лет с десяти я начал подрабатывать пилой и топором. Такие смелые и решительные действия новичка вызвали не только любопытство,



244

**Борис Павлович
Коротун**

С 1942 по 1944 год участвовал в звании рядового в Великой Отечественной войне. Вся дальнейшая жизнь связана с Вооружёнными Силами. Кроме Пуховичского училища, окончил два военных вуза. Работал в Генеральном штабе ВВС, затем до 1975 года являлся начальником исследовательского отдела в Центре командно-измерительных комплексов. Полковник в отставке. Награждён орденами Отечественной войны 1-й степени и «За службу Родине в Советской Армии» 3-й степени, 26 медалями, знаком «Почётный радист»



245

Выпускники 10-го класса школы № 11 в Великом Устюге. В верхнем ряду крайний справа — средний брат Г.Н. Сосновского Валерий, он вместо Германа сфотографировался с его одноклассниками: сам Герман к этому времени был уже курсантом военного училища. А через два дня началась война... Фото 20 июня 1941 года



246

Г. Н. Сосновский - крайний справа. Фото 1975 года

отличавшее его от всех, выражение лица, пожалуй, несколько противоречивое: немного ироничное, с лукавинкой, вроде бы равнодушное и одновременно пытливое, прозорливое, умное. Многое из моих первых наблюдений обнаружилось потом в характере моего одноклассника и товарища. Немало из этого арсенала особенностей нового одноклассника я ощутил уже во время субботника, а полностью испытал за год совместной учёбы. Окружающие, в том числе и преподаватели, относились к нему тоже по-особому: с уважением, доверием и в то же время вроде бы настороженно.

Рядом с Геркой (так его называли товарищи, но не девушки: для них он был Герой) трудились, видимо, одноклассники. Были среди них и посolidнее, посерьёзнее (Ю. Бакшеев, Н. Кузнецов), покрепче (И. Хабаров, Л. Михайлов, Н. Неретин), чем Герман. Все были очень-очень разные, но Герман всё же чем-то выделялся, и «спрос» на него был огромный, особенно со стороны девушек-одноклассниц, да и не только.

Дошла очередь и до меня: Герман встал в пару со мной на распиловку брёвен и колку дров. Я пилил с обеих рук, и попробовали меня на двух пилах одновременно. Собрались «спецы» и ценители, всех охватил азарт, всяк хотел показать, что и мы не лыком шиты. Только один из однокласс-

ников, Л. Михайлов, отнёсся к происходящему с иронией и насмешкой, но Герман ловко перевёл всё в шутку, и субботник продолжался...

Назавтра начался учебный год, и все стали занимать свои места, начиная с мест за партами и кончая местами в классно-школьной иерархии. Официальным лидером — комсоргом школы был наш одноклассник Юра Бакшеев, а «внештатным», вроде бы и не очень заметным среди таких, как А. Богданов, Ю. Перминов, Ю. Гладышев, Е. Бабаев, Н. Неретин, Л. Михайлов, оставался



247

Г.Н. Сосновский (второй справа) в редкие минуты отдыха с друзьями. Фото 1961 года

Герман Сосновский. Собираемся ли группой в кино или в городской сад сходить, или на каток отправиться, на лыжах покататься — обязательно переговорим с Герой, а уж вопросы празднования важных государственных дат и событий без него не решаются. И что главное: Герман во всём и всегда не только советчик, но и активный участник. Он был одним из интереснейших танцоров школы, обладал приличным музыкальным слухом, хорошо катался на коньках и на лыжах.

Отличником Герман не был, хотя вполне мог бы, всё давалось ему легко, но он не хотел выделяться среди своих товарищей. В классе была небольшая группка, которая задавала тон во всех делах, это В. Багина, Е. Устенко, Е. Авенирова, Ю. Бакшеев, А. Богданов и Г. Сосновский. Каждый со своим характером, каждый вёл себя по-своему, кто-то любил и стремился выделиться, а у Германа всё получалось само собой: не стремился, а был впереди. Уже после того, как его не стало, я имел счастье познакомиться с его мамой Анной Васильевной. Это была элегантная, тогда уже пожилая женщина, очень интересная, высокоинтеллектуальная. И думается, многим, что имел, чем обладал Герман, он обязан своей маме.

Не без участия и влияния Германа меня, новичка и в классе, и в школе, избрали комсоргом — сверхвысокая честь для пришельца «из другого мира». Хорошо успевая в учёбе, активно участвуя в общественных делах и внеклассном отдыхе, Герман умел и успевал сбивать ритмы работы сердец наших одноклассниц, да и не только наших. Был момент, когда мы оба обратили своё внимание на одну и ту же соученицу. И понятно, что я потерпел полное фиаско: слишком «опасным» был соперник.

Во всём остальном отношения наши были добрыми, товарищескими. Был один случай, но Герман и здесь проявил себя лучше, чем я. Как-то на перемене я забрался зачем-то в шкаф, где у нас хранились музыкальные инструменты. Кто-то, возможно Герман, закрыл (запер) меня там... Когда открыли дверцу, передо мной оказался Герман, и я со злости «приложился» молоточком, почему-то оказавшемся в руках, в лоб Герману. Товарищи его, естественно, оказались рядом и, возмущённые, готовы были наброситься на меня. Но Герман спокойно, с достоинством, свойственным только одному ему, остановил всех, и конфликт был ликвидирован, но мне было обещано соответствующее «наказание».

Это всё было завершением нашего сложного, трудного, но счастливого детства и началом очень короткого и, как оказалось, для многих



248

С.Ф. и Г.Н. Сосновские с внучкой Катей. Фото 1981 года



249

С.Ф. Сосновская (вторая слева в первом ряду) и Г.Н. Сосновский (во втором ряду в центре) у памятника А.П. Чехову в Ялте. Фото 1960 года



250

Двадцать пять лет вместе: Герман Николаевич и Серафима Феодосьевна под Новый год отмечают серебряную свадьбу. Фото 1973 года

Так мы на долгие годы внезапно расстались с Германом. Без него закончили учебный год, не было его 18 июня 1941 года на нашем выпускном вечере. Вновь мы встретились только в 1952 или 1953 году. Герман окончил военное училище, стал офицером, прошёл все трудности войны, был тяжело ранен, но вернулся в родной город и дом. Я на год моложе Германа и в армию призван был в 1942 году, войну прошёл рядовым и только в конце 1944 года был направлен в Пуховичское военное училище, которое закончил в 1947 году.

В одном нам обоим повезло: пройдя войну, мы оба остались живы, правда, Герман получил серьёзные ранения, я чудом оказался невредим, а десятки наших школьных товарищей отдали свои юные жизни Родине.

Полностью связь с Германом не прерывалась и в годы войны. Через школьных друзей и товарищей (В. Ведякина, И. Десятирикова, Е. Мысова) мы имели краткую информацию друг о друге. Первая послевоенная встреча, как я уже сказал, состоялась не то в 1952, не то в 1953 году в Устюге в доме Сосновских, где меня с женой — устюжанкой, тоже бывшей ученицей школы им. Луначарского Е.П. Мысовой, встретила молодая красивая пара. «Сима», — так отрекомендовал жену Герман.

Гера, Герман... Перед нами предстал наш Герка, но вроде и тот, и не тот. По натуре, характерным чертам и особенностям это был он. Небольшой шрам на лице был замечен, но он не менял, не портил его особые черты — лицо оставалось таким же живым, ироничным, со смешинкой и вопросом в глазах: «А кто ты теперь, мой бывший школьный товарищ?!»

И всё же это был другой человек, волевой, ещё более целеустремлённый, собранный, цельный, многое повидавший и познавший. Шутка, остроумие, быстрая реакция на острое слово — всё осталось. Но в



251

На ипподроме в Великом Устюге, второй слева — Г. Н. Сосновский. Фото 1960 года

нём чётко проявлялись черты, задатки Германа Николаевича — умелого организатора, волевого, решительного руководителя.

Мы с женой довольно часто проводили свой отпуск в Великом Устюге и встречались с оставшимися в живых после Великой Отечественной войны школьными товарищами: С. Кокшаровым, В. Поповым, Н. Кузнецовым, Н. Сосновской, А. Лагиревой, Н. Симоновой (Брусенской) и другими. Герман Николаевич занимал уже ответственные посты в городе, но для друзей он всегда оставался добрым товарищем, всё тем же Геркой, Герой, Германом, и в этом проявлялись богатство его натуры, прежняя культура, элегантность ума и душа незаурядной личности.

Годы летели, было немало встреч в Устюге и в Москве, где я проживал, о многом вместе думалось, говорилось, мечталось. В общих чертах я представлял жизненный и трудовой путь Германа, его любовь и заботу о родном крае и граде Устюге Великом... Но об этом, думается, полно, подробно и интересно расскажут его коллеги, соратники, все те, кто совместно или под началом Германа Николаевича прошёл свой жизненный и трудовой путь.

На дорогах войны нам с Германом встречаться не пришлось. О боевом пути Германа говорят его награды, аттестации, должности, ранения и кровь, пролитая при защите Родины. Немало строк посвящено Г.Н. Сосновскому в книге И.И. Брусенского-старшего «Устюжане на защите Родины».

Рассказать и пересказывать всё то, о чём говорилось, вспоминалось при встречах, не берусь: годы уже не те, и память может подвести. Я не был лучшим другом Германа, не входил в число первых лиц компании, которая за годы учёбы сложилась, сплотилась, являя собой весьма значимую силу в решении всех школьных дел и проблем. Поэтому я кратко рассказал о наших взаимоотношениях, наших встречах на жизненном пути.

В заключение хочу низко поклониться и выразить искреннюю благодарность всем тем вологжанам, кто отдаёт свои силы и время святому делу — увековечению памяти тех, кто ратным подвигом в годы Великой Отечественной войны и доблестным трудом в мирное время прославлял нашу великую Родину.

Годы идут, уходят и последние ветераны войны и труда. Память человеческая недолговечна, а то, что запечатлено на бумаге, хотя тоже невечно, но может храниться тысячелетия. Ваши труды могут быть единственным достоверным источником познания истории Родины и своего собственного рода для многих поколений.

Слава живым героям! Вечная память всем, кого с нами уже нет!



252

Всегда рядом... С.Ф. и Г.Н. Сосновские. Фото 1962 года



253

Слева направо: С.Ф. Сосновская, В.А. Рожина, Г.Н. Сосновский, Г.П. Жукова. Фото 1975 года

«Устюгский заступник»

*В глаза, будто память о детстве,
Зелёные глянут места,
Добру откроется сердце,
И совесть будет чиста.*

А.Я. Яшин



254

**Татьяна Ивановна
Тишинская**

*Двоюродная племянница
Г.Н. Сосновского*

События и факты

«Во второй половине 20 века в социально-экономической жизни города произошло немало позитивных перемен. Великий Устюг (с 1937 года — районный центр Вологодской области) являлся самым развитым в промышленном отношении городом на северо-востоке Вологодчины. Здесь успешно работали более десяти крупных предприятий местного и республиканского значения. Продукция судостроительно-судоремонтного завода, щетинощётной фабрики, фанерного комбината «Новатор», завода «Северная чернь», фабрики «Великоустюгские узоры» известна не только в нашей стране, но и за рубежом.

В 1970–1980-е годы были построены железная дорога Ядриха — Великий Устюг, аэропорт, автовокзал, автодорожный мост через реку Сухону, началось строительство благоустроенного жилья, появились новые микрорайоны и целый ряд объектов социальной и культурной сферы. В город пришли телевидение и природный газ. Принимались всевозможные меры по развитию народных художественных промыслов, особенно северной черни и резьбы по бересте».

Капустина А.В., Сыроватская Л.Н., Чебыкина Г.Н. Великий Устюг. Вологда: Полиграфпериодика, 2007. С 14.

В двадцатых годах двадцатого века в Великом Устюге жили два брата, Яков и Михаил Сосновские. Михаил, когда женился на Анне Васильевне, маме Германа, усыновил его и Валерия. Сводный брат Германа Николаевича Юрий, самый младший в семье, был копией Анны Васильевны.

Моя мама — дочь Якова, Герман Николаевич называл её Талей, они с мамой с одного года, учились вместе в школе, дружили, были очень близки. Только кончили школу, и началась война.

Жили мы в одном доме на улице Осипенко. Передняя половина дома принадлежала семье Г.Н. Сосновского, в задней части жили мы. И это была одна большая дружная семья, всё было общее. В доме правила бабушка Анна Васильевна, всё хозяйство было на ней. Её и похоронили у нас в Устюге, в нашем доме устраивали поминки.

Дядя Герман был мне как отец и ко мне всегда очень хорошо относился. Был он справедлив, внимателен, авторитет его в семье был непререкаемым. Очень любил детей, баловал нас, изредка катал на служебной машине до горисполкома, обратно мы, довольные и счастливые, шли домой пешком. Он был единственным мужчиной на всю большую семью, с ним можно было поделиться любой бедой, он всегда защищал нас, во всём помогал маме.

В доме устраивали детские праздники, дядя Гера придумывал игры, аттракционы для всей детской компании, прощал наши шалости. Помню, я разбила у них люстру, бросив под потолок игрушечного резинового поросёнка, который от удара лопнул. Герман Николаевич тогда не рассердился, а сказал: «Не расстраивайся, Таня, у нас есть ещё поросята».

Сосновские уехали из Устюга, когда мне было 10 лет. Но в трудных ситуациях я всю жизнь знала, что дядя Герман поможет, заступится, всегда могла обратиться к нему. Мама моя работала потом главным экономистом на почте, я ездила с ней в Вологду, мы часто встречались с дядей Герой. Был он добрейшей души человек, красивый, статный, с чёрными волосами и шрамом на лице, который его совсем не портил.

Заслуги его перед Устюгом велики, и об этом помнят старожилы. Галина Петровна Биричевская, учительница школы № 11, в которой учился Герман Николаевич, не зря называла его «устюгский заступник». Была такая ситуация: учителя школы написали в облоно письмо с просьбой сделать отопление и ремонт в школе, Галина Петровна приехала с письмом в Вологду, дядя Герман помог. Он просто светился весь, когда видел земляков, старался сделать всё, что мог.

Была у Германа Николаевича мечта: чтобы город развивался, был не тупиковым, он хотел сделать дорогу на Киров, при его содействии стали строить мост, чтобы было кольцо и выход на железную дорогу.

Мы часто встречались с дядей Германом и в Устюге, когда он приезжал в родной город, бывал у нас. Помню, когда строили мост через Сухону, он не раз был у нас дома, интересовался моими делами, советовал мне, как жить дальше. В Устюге видела я его и в последний раз, но, к сожалению, не была на его похоронах.

Был он мне как брат

*Дорог мне Великий Устюг,
Здесь родимые края.*

И.И. Брусенский

С Германом Николаевичем Сосновским и его семьей мы были знакомы с конца 50-х годов, когда он был в Великом Устюге секретарём горкома партии, а мой муж Николай Иванович Жилин, тоже устюжанин родом, был сначала заместителем председателя, а потом председателем Великоустюгского горисполкома. Они много работали вместе, занимаясь развитием города и района. Помню, строили сначала асфальтовую дорогу до Ядрихи, потом железную.

Устюг всегда был кузницей кадров для области, устюжане вообще все работали на совесть, многие стали известными на Вологодчине людьми. И они держались друг за друга. В 1962 году Германа Николаевича перевели работать в Вологду, а в 1965 году мы тоже переехали сюда. Муж работал руководителем управления областного коммунального хозяйства на месте Г.Н. Сосновского, когда тот стал председателем плановой комиссии. С тех пор они в аппарате Вологодского облисполкома занимались уже развитием области.

С 1975 года Николай Иванович Жилин был председателем Октябрьского райисполкома Вологды, последние годы работал в областном управлении материально-технического снабжения заместителем начальника по кадрам. Награждён был орденом «Знак Почёта». Умер он в 1983, пережив Германа Николаевича всего на два года.

Герман Николаевич очень хорошо относился к людям, был он всегда приветлив, доброжелателен. На улице встретит улыбкой, ещё издали помашет рукой. Что и говорить, культурный, исключительный человек, таких сейчас нету. Был он мне как брат, внимательный, душевный, щедрый. Помню, я после тяжёлой операции находилась в областной больнице. Герман Николаевич только вернулся из командировки в Москву, узнал, что я в больнице, приехал проведать, привёз подарки. Я была очень рада видеть его, запомнились его слова: «Переживаю за вас, поправляйся, крепись, Машенька». Встречались мы семьями и в гостях, ходили друг к другу, общались на даче.

Герман не жалел себя ни в танке на Курской дуге, ни в мирное время, много добра сделал людям. Как жаль, что он умер так рано...

Будем хранить память

За всё добро расплатимся добром...

Н.М. Рубцов

Мой муж Анатолий Павлович Лапин работал управляющим трестом «Облжилкоммунстрой». По области было много строительных объектов, ему часто приходилось ездить в командировки, в том числе и в Великий Устюг. Там они и познакомились с Г. Н. Сосновским. По его рассказам, это был умный, порядочный и деловой человек. Сосновский, приезжая в Вологду, заходил и к нам домой.

А я познакомилась с ним так. Как-то в декабре муж пришёл после работы с высоким, интересным мужчиной, это был Герман Николаевич. Я собирала на стол, он поинтересовался, не праздник ли у нас. А у меня был день рождения. Он извинился и сразу куда-то помчался. А оказывается, поехал в ресторан «Север», купил там шампанского, коробку конфет и торжественно меня поздравил, вручив подарки. Вечер прошёл очень хо-



255

**Мария Михайловна
Жилина**

Друг семьи Г.Н. Сосновского



256

**Лилия Васильевна
Лапина**

Друг семьи Г.Н. Сосновского



257

Г.Н. Сосновский (справа) с устюжскими друзьями. Фото 1957 года

рошо. Герман Николаевич, очень остроумный и интересный собеседник, много рассказывал о своей семье, о жизни, о войне, о Великом Устюге.

Когда его перевели работать в Вологду, он с семьёй стал жить по соседству с нами. Герман Николаевич очень заботился о своих женщинах. Покупал им в Москве подарки, учитывая их вкусы, знал размеры одежды каждой из них. А ведь не всякий мужчина на такое способен. Всегда это были дорогие, красивые и добротные вещи. Иногда звонил мне и приглашал посмотреть, как я оценю его покупки.

Был он очень доброжелательным человеком и отличным семьянином. Обожал свою маму, а она была отличной хозяйкой, прекрасно готовила, пекла разные торты и вкусные пироги. Герман Николаевич умел это ценить.

Когда по праздникам в их доме собирались гости, он помогал своим женщинам готовиться к приёму, радушно встречал гостей и был настоящим хозяином и тамадой застолья.

Если случались в жизни какие-либо проблемы и мы обращались к Герману Николаевичу, он обязательно помогал всем, чем мог.

Наша дружба сохранялась до последнего дня его жизни. Как жаль, что он так мало пожил...

Мы будем хранить в своих сердцах память об умном, добром, обаятельном и уважаемом всеми человеке Германе Николаевиче Сосновском.



258

Гледенский монастырь под Великим Устюгом. Фото 2007 года

Дорогой наш человек

*Память возвращается, как птица,
В то гнездо, в котором родилась...*

Н.М. Рубцов

Прошло уже более полувека с момента моего первого знакомства с Германом Николаевичем, но память часто переносит меня в чудесное безоблачное время и бережно хранит те незабываемые мгновения. О некоторых из них и хочется рассказать.

В гостях у Сосновских

Сентябрь 1979 года. Солнечный, тёплый, погожий денёк. Мы вместе с папой и мамой, приехавшими навестить меня, прогуливаемся по улицам древней Вологды, вспоминаем наше трёхлетнее совместное житие здесь, когда папа был приглашён на работу в институт усовершенствования учителей, а позднее работал инспектором Вологодского областного отдела народного образования. Идём по улице Герцена. Вдруг, оборвав воспоминания на полуслове, мама с криком «Герочка!» устремляется вперёд и буквально через минуту оказывается в объятиях высокого, статного мужчины.

Папа, снисходительно улыбаясь, подходит ближе, и его тоже заключают в объятия. Я стою рядом, наблюдаю эту картину и поражаюсь той радости, которую испытывают люди, давно не видевшие друг друга, восхищаюсь искренностью их чувств. Улыбки, смех... По обрывкам фраз, долетающие до меня, понимаю: это Герман Николаевич Сосновский, друг детства и юности моих родителей. Герман Николаевич обращает внимание на меня, приветствует и неожиданно приглашает всех нас в гости, на пироги. Видя мое замешательство, меня приглашает отдельно.

Как я рада сейчас, тридцать лет спустя, когда мне ровно столько, сколько было маме тогда, что пошла вместе с родителями в гости к Сосновским, на Октябрьскую, 8! Серафимы Феодосьевны, супруги Германа Николаевича, дома не было, она была на курорте. Нас встретили радужные хозяева: Герман Николаевич и Анна Васильевна, его мама. Анна Васильевна была великолепной хозяйкой и кулинаркой, пироги удались на славу. Испив чаю, и не только его, и отведав пышных, румяных пирогов, хозяева дома и гости перешли к воспоминаниям...



Выпускники 7-го класса школы № 11 в Великом Устюге.
Во втором ряду четвёртый слева Герман Сосновский. Фото 1938 года



259

**Татьяна Ивановна
Брусенская**

*Дочь Н.И. и И.И. Брусенских,
друзей Г.Н. Сосновского*

Юбилейное

Устюгу — 855 лет

*Мой город, в славный юбилей
Ты не считай ушедшие века,
Давным-давно их унесла река,
А принимай приехавших гостей,
Встречай сынов своих и дочерей,
По чарке доброй нам налей,
Пьём за тебя и за твоих людей,
Чтоб каждый жил и не старел,
А ты, мой Устюг, молодец.
И вновь признание прими
В сыновней, искренней любви!
И.И. Брусенский*

260



Здание школы № 11 им. А.В. Луначарского в Великом Устюге, где учился Г.Н. Сосновский. Фото 2007 года

События и факты

«Сразу же после окончания войны Пуховичское училище было переведено из Великого Устюга в другой город. Но и в дальнейшем, сохраняя и преумножая лучшие традиции военных лет, училище продолжало успешно выполнять задачи по подготовке квалифицированных офицеров вплоть до его расформирования. Одним из офицеров послевоенного выпуска является полковник в отставке Борис Павлович Коротун. Получив офицерское звание, он успешно продвигался по службе, окончил военную академию, получил высшее политическое образование и до ухода в отставку многие годы занимал ответственный пост в аппарате Министерства обороны СССР».

Брусенский И. Устюжане на защите Родины. Исторические очерки. Вологда, 2005. С. 135.

Сколько имён и фамилий милых сердцу, живых и ушедших людей, было названо в тот чудный вечер, просто не счесть! Среди них и Валерий Сосновский, младший брат и сын хозяев, одноклассник моей мамы, тогда ещё Нонны Симоновой, и курсант папы, Брусенского Ивана Ивановича, преподавателя военной истории и практики Пуховичского военного училища в ту грозную военную пору.

Посчастливилось нам с братом расти в учительской семье: мамы — «луначарки» и папы — «пуховчанина», историка-краеоведа. Есть несколько друзей родителей, которые были тесно связаны с семьёй Сосновских. Это Коротуны Борис Павлович с Еленой Прокопьевной (в девичестве Мысовой), Черепановы Виталий Петрович и Маргарита Павловна (Михайлова), брат которой Лёня учился в одном классе с Германом Николаевичем, Маргарита Новикова, Лукины Таисия Васильевна и Виктор Николаевич.

Новогодняя встреча

Мне было лет шесть, когда Новый год мы встречали в доме у друзей наших родителей, замечательных людей, радушных хозяев Виктора Николаевича Лукина, директора Великоустюгской госконюшни, и его жены Таисии Васильевны, врача-педиатра, обаятельной, очень красивой женщины, редчайшей души человека. В их доме было всегда очень тепло и уютно.

На этот раз в компании было ещё несколько семей. Но обращал на себя внимание высокий, колоритный мужчина с красивым, густым голосом, который заряжал окружающих своей энергией. Казалось, он являл собой центр Вселенной, и к нему, как к магниту, притягивались люди. Обаяния он был невероятного. Но это осознаёшь сейчас, с позиции своих пятидесяти пяти...

А тогда... Этот мужчина менял разные маски, надевал маскарадные усы-нос, заразительно смеялся, веселил детей, знакомился с нами, предлагая спеть песенку, прочитать стишок, при этом щедро раздавал разные лакомства. Позднее я узнала: это был Герман Николаевич, друг детства и юности моих родителей и семьи Лукиных.

С Лукиными Сосновских связывали долгие годы доброй и искренней дружбы. Виктор Николаевич и Герман Николаевич познакомились по работе: Герман Николаевич был председателем горисполкома Устюга и по долгу службы общался со многими руководителями предприятий города и района. В. Н. Лукину, который, кстати сказать, неоднократно встречался с Семёном Михайловичем Будённым, досталось очень хлопотное хозяйство — госконюшня, и под его руководством она буквально расцвела. Будучи учёным-зоотехником, человеком, страстно любящим лошадей, Виктор Николаевич всего себя отдавал работе. Любителем лошадей был и Герман Николаевич. Именно им обоим принадлежит организация знаменитых бегов в Устюге: ежегодно 5 декабря проводили бега, традиция сохранялась долгие годы. Это был большой праздник, которому радовались и стар и млад...

Отношения по работе переросли в большую дружбу. Близкими по духу и профессии были и их жёны, им тоже было о чём поговорить. И до последних дней Виктор Николаевич, который до недавнего времени жил

под Нижним Новгородом, с удовольствием вспоминал Германа Николаевича и годы, проведённые в Великом Устюге.

Театральный роман

В детстве я росла без бабушки, потому родители, идя в гости, часто брали меня с собой. И встречи с друзьями мамы и папы были частью моей жизни, контакты с ними сохранились и до сих пор.

Предметом особых воспоминаний в любых компаниях школьных друзей мамы всегда был театральный кружок. Он был основан на базе двух классов: выпускного 10-го, где учились Герман Николаевич и Борис Павлович Коротун, Ида Слепухина, Юра Бакшеев, Коля Мусинский, впоследствии профессор политехнического института в Барнауле, Ирочка Девятирикова, Ваня Хабаров, и 8-го класса, в котором учились моя мама, Нонна Симонова, Лена Мысова, впоследствии жена Б.П. Коротуна, заведующая кабинетом международного права МГИМО, Володя Коротун, ставший капитаном-наставником дальнего плавания, Валерий Сосновский и другие.

Создателями и вдохновителями театрального кружка были учителя русского языка и литературы — директор школы В.И. Хомяков и Н.П. Девятирикова. Василий Иванович — человек великой души, блистательный литератор, педагог от Бога. В первые дни войны вместе со своими учениками выпуска 1941 года он ушёл на фронт и сложил голову, защищая Родину.

Нина Павловна Девятирикова (в девичестве Алентова), дочь священника, высокообразованная, интеллигентная дама, была очень дружна с моей бабушкой, часто бывала у нас дома, и мы с мамой тоже часто её навещали. Она была двоюродной сестрой Николая Александровича Алентова, заслуженного врача-невропатолога, деда известной актрисы Веры Алентовой.

Ирочка Девятирикова, младшая дочь Нины Павловны, одноклассница Германа Николаевича, разбила много мальчишеских сердец ещё в школьные годы. Ей в спектакле театрального кружка «Снежная королева» досталась роль Герды, а вот роль Кая сыграл мамин одноклассник — Володя Хохолков, впоследствии ответственный работник аппарата ЦК КПСС. Мне посчастливилось познакомиться с ним в Москве в компании Коротунов и родителей в 1971 году. Германа Николаевича тоже приглашали на встречу, но большая занятость, как это часто бывало, не позволила ему тогда встретиться с друзьями.

Снежную королеву сыграла Лида Скурихина, Бабушку — Надя Тарнягина. Очаровательной Принцессой была моя мама, а её Принцем — Павел, или как все его называли за доброту души, Панечка Дербин, он погиб на фронте. Роль Короля играл одноклассник Германа Николаевича Володя Попов, Большую разбойницу — Вика Новикова, тоже участница войны, ставшая потом директором одной из школ подмосковного города Подольска. Маленькой разбойницей была Рая Окуловская, роль Советника досталась Андрею Богданову, а роль Рассказчика талантливо сыграл Юра Гладышев, впоследствии известный в Вологде адвокат.

Всё это одноклассники Германа Николаевича, с которыми он всегда охотно встречался, помнил и бережно хранил в своём сердце.

Курсантам Пуховичского

Б.П. Коротуну,
А.Т. Пономарёву

*Как были в прошлом
встречи горячи,
Запомнил я, и помнят
устюжане,
Когда на сбор
от Ленинграда до Керчи
Съезжались к нам пуховичане.*

*Воспоминанья длились до утра,
И бесконечны были разговоры,
О силе правды и добра
Велись их дружеские споры.*

*А я терялся в выводах своих,
Не подвергал одно сомнению:
Средь лиц знакомых нет чужих
Вот в этом, старшем,
поколении.*

*Неповторимы были вечера,
Где отступала боль
от старой раны,
Но всё закончилось вчера:
Поротно, навсегда
уходят ветераны.*

И.И. Брусенский



В гостях у друзей, слева направо: Г.Н. Сосновский,
В.А. Жуков, Г.П. Жукова. Фото 1976 года



263

Г.Н. Сосновский у Вечного огня в Вологде. Фото 1980 года

Точка зрения

«23 сентября исполняется 80 лет со дня рождения известного экономиста, талантливого советского и хозяйственного работника Германа Николаевича Сосновского. Вся его недолгая жизнь посвящена была защите Отечества и заботе о благе народа.

...Особенно ярко проявились его деловые качества и организаторский талант на посту председателя Великоустюгского горисполкома, заведующего обкомхозом и — последние 16 лет — председателя плановой комиссии облисполкома. В те годы велось интенсивное строительство жилья, промышленных и бытовых объектов. Практически заново были отстроены города Вологда, Череповец, получили ускоренное развитие многие сельскохозяйственные районы области. Была восстановлена строительная база, свыше 200 тысяч семей получили новые квартиры. Почти во всех городах и районах появились новые больницы, школы, бытовые учреждения.

В нашем доме сохранилась старая, издававшая виды фотография, на которой запечатлена сцена из того школьного спектакля. На ней все ещё вместе...

О чём поведала старинная скатерть

В нашем родительском доме, что в Устюге Великом на улице Заовражской, до сих пор хранится плюшевая скатерть удивительно тонкой цветовой гаммы с роскошным орнаментом из цветов, которая перекочевала к нам из прабабушкиного сундука.

Мама очень дорожила ею и берегла, накрывала на стол лишь по большим праздникам. Мне было лет десять, когда на раскинутой на столе скатерти, в её цветочном бархатном великолепии, я впервые заметила маленький вырезанный квадрат. В моих глазах застыл немой вопрос: «Откуда? И почему?» Родители всегда охотно откликались на мои «почему?», и снова обрушился на меня поток их воспоминаний.

Оказывается, моя бабушка, Александра Александровна Симонова, учитель немецкого языка средней школы № 11 имени А.В. Луначарского, 21 июня 1941 года была приглашена одноклассниками Германа Николаевича на выпускной вечер. Самого Германа Сосновского и ещё ряда выпускников на вечере не было, они уже были направлены в военные училища страны. Дабы украсить столы, прихватила бабуля с собой из дома скатерть, а кто-то из выпускников на память о вечере отрезал от неё лоскуток, наверное, чтобы он согревал в годину испытаний и напоминал о школьном братстве. Ведь на следующий день после выпускного началась война...

Герман Николаевич гордился тем, что одними из первых ушли на фронт его одноклассники, а Юра Бакшеев, комсомольский вожак школы, Коля Неретин, талантливый баянист, Ваня Хабаров, ставший впоследствии офицером, написали заявление с просьбой направить в действующую Красную Армию. «Мы не пожалеем своей жизни за Родину», — писали они. Не вернулись с полей сражений ни Юра, ни Коля, ни Миша Соболев, мамин одноклассник и сосед с Заовражской...

Цветы для Герочки, или Несостоявшаяся встреча

Приближался июнь 1981 года. Мы с братом жили в Вологде, а наши родители в составе оргкомитета активно готовились к встрече выпускников и командиров Пуховичского и Великоустюгского военных училищ и с радостью сообщили нам, что на встречу вместе с мамой Анной Васильевной в Устюг собирается приехать Герман Николаевич.

И вдруг неожиданный телефонный звонок с горькой вестью: «Герочки не стало...» И просьба: «Сходи, поклонись и возложи розы. От всех нас, луначарцев». Помню нескончаемый людской поток в филармонии, скорбные звуки музыки, печальные лица... И я вместе с друзьями родителей и Германа Николаевича, Черепановыми Маргаритой Павловной и Виталием Петровичем. И с розами. Для Герочки...

Не довелось Герману Николаевичу побывать на встрече в Устюге, всего лишь несколько дней не дотянул «мотор». Помню, как в едином порыве замер большой зал устюгского кинотеатра «Русь», когда с трибуны объявили, что Герман Николаевич собирался прибыть на встречу с друзьями своего младшего брата Валерия и не успел. Раздаются размеренные звуки метронома. Идёт отсчёт времени... Памяти... Вечной памяти...

Человек жив, пока жива память о нём

*Нам и во мгле всегда светло
От светоносных душ...*

В.В. Кудрявцев

Уважаемый читатель! Вы на последней странице книги, которую можно было бы назвать «Вологодский Вознесенский», «Байбаков Вологодчины». В 20-м веке имена этих выдающихся советских экономистов были значимы для страны и известны в мире. Заслуженный экономист России Г.Н. Сосновский был, по мнению многих его современников, такой же знаковой фигурой для нашей области.

Герман Николаевич Сосновский не был публичным человеком, далеко не всегда был на виду, но, безусловно, находился среди первых, самых влиятельных лиц, занимавшихся экономикой области. По должности и роду своей деятельности он стоял между партийной и исполнительной ветвями власти, как стратег определяя и направляя экономическое и социальное развитие Вологодчины.

Но это был не «теневой кардинал», а созидатель, мыслитель и практик, делавший «погоду» в области на десятилетия вперёд. Будучи главным плановиком и аналитиком «мозгового центра» области, он являлся признанным лидером, правой рукой председателя облисполкома в решении экономических вопросов.

Углубление в тему закономерно привело к тому, что книга стала посвящена не только личности Г.Н. Сосновского, но и деятельности руководимого им облплана по созиданию экономики области, развитию Вологодчины в целом. Воспоминания коллег и соратников, использованные статистические материалы и другие публикации наглядно показали, что за двадцать лет была сформирована динамично развивавшаяся, имевшая потенциал совершенствования многоотраслевая экономика. Созданная в 1965–1985 годах база продолжает работать и в начале 21 века.

Надеемся, что образ главного героя предстал перед читателями во всей полноте. Достойна уважения и преклонения яркая, неординарная личность Германа Николаевича. Его отличали феноменальная память, исключительное трудолюбие и ответственность за порученное дело, государственное мышление. Интеллектом и убеждённой он заряжал других, его кипучая энергия была направлена на благо вологжан.

Для него были характерны глубочайшие знания не только экономики, но и психологии людей, гибкостью ума он содействовал гибкости системы. Он не формально, а творчески, с душой выполнял свою непростую миссию, до последнего дня своей недолгой жизни служил родному краю и его людям.

Издание настоящей книги восстанавливает историческую справедливость в оценке роли Г.Н. Сосновского в развитии экономики Вологодчины. Значимость его созидательной деятельности для области тем более важна, что о нём и по прошествии более четверти века помнят люди, с благодарностью относятся к тому, что он сделал.

Мы верим, что его деятельность и имя останутся в истории Вологодской области, в памяти нынешних поколений вологжан и их потомков. Ведь именно благодаря исторической памяти опыт отцов передаётся детям, так создаётся мост из прошлого в будущее, мост, на котором мы живём в настоящем.



264

**Татьяна Васильевна
Парменова**

С 1975 по 1994 год работала на кафедре русского языка Вологодского государственного педагогического института (ныне университета), с 1994 по 2005 преподавала русский язык в университетах Германии и Финляндии. Кандидат филологических наук, доцент

Во всех этих делах — большая заслуга плановой комиссии как экономического штаба власти области. От неё исходили чаще всего инициативы, там разрабатывались комплексные планы развития экономики. Герман Николаевич Сосновский, имея высшее экономическое образование, глубоко разбираясь в экономических проблемах, умело направлял планирование, внёс большой вклад в экономику и общественные сферы.

...Германа Николаевича многие люди помнят как умелого, инициативного, трудолюбивого работника, хорошего товарища, чья жизнь без остатка была отдана служению людям.

Грибанов В.А. Мы помним вас, Герман Николаевич! // Красный Север. 2003. 23 сентября.



265

**Юрий Павлович
Цветков**

(1937 - 2010)

С 1971 года работал заместителем председателя Череповецкого горисполкома, с 1976 года — первым заместителем председателя Вологодского горисполкома, с 1980 по 1991 год — первым заместителем председателя плановой комиссии облисполкома. Заслуженный рационализатор РСФСР. Награжден орденом «Знак Почета» и несколькими медалями

Точка зрения

«Как в области государственного и партийного строительства, так и в становлении планового управления экономикой молодому Советскому государству всё пришлось начинать с чистого листа. Ведь в мире не было аналогов. Поначалу планы составлялись для отдельных отраслей экономики. Самый известный из них план ГОЭЛРО — плод труда Государственной комиссии по электрификации России... План ГОЭЛРО стал первым в истории опытом одновременного стратегического планирования, первым перспективным планом нашего государства».

Белик Ю. Вернуть России планирование // Отечественные записки. Приложение к газете «Советская Россия». 2009. 25 января. Режим доступа: modules.php.htm (дата обращения: 15.04.2009).

О плановой системе управления экономикой

*Я планов наших люблю громады,
Размаха шаги саженьи...*

В.В. Маяковский

Из истории планирования в СССР

План ГОЭЛРО — первый перспективный план развития страны

Думаем, лишь немногим известно, что история планирования в России начинается уже с первого десятилетия 20-го века. Опыт создания Министерством путей сообщения в 1907 году первого пятилетнего плана и дальнейшая разработка специально созданной комиссией плана капитальных работ на «водяных сообщениях» пригодились молодой советской власти.

Основы планирования народного хозяйства начали закладываться с первых дней после победы Великой Октябрьской социалистической революции. В декабре 1917 года был основан Высший совет народного хозяйства (ВСНХ), который стал первым планирующим и координирующим органом нового государства. Одновременно формировались Советы народного хозяйства на местах.

Известно, что планирование народного хозяйства началось с разработки плана электрификации как основы всех отраслей экономики и, прежде всего, тяжёлой промышленности, являющейся базой развития народного хозяйства и укрепления обороноспособности страны.

В 1913 году по производству электрической энергии Россия занимала 15 место в мире. Мощность всех электростанций составляла лишь немногим более 1 млн кВт, а годовая выработка электроэнергии — 2 млрд кВт в час. На каждого жителя страны приходилось в 21 раз меньше электроэнергии, чем в США. За годы Гражданской войны и иностранной интервенции (1918—1921 гг.) производство электроэнергии сократилось по сравнению с довоенным периодом в 4 раза, хозяйственная разруха коснулась всех отраслей промышленности и сельского хозяйства. Россия была доведена до разорения и нищеты.

Задание по составлению государственного плана электрификации России В.И. Ленин дал в декабре 1919 года Г.М. Кржижановскому — известному инженеру, руководителю электротехнического отдела ВСНХ. В феврале 1920 года была создана Государственная комиссия по электрификации России, она работала под председательством Г.М. Кржижановского. В её состав вошло свыше 200 крупных учёных: энергетиков, теплотехников, экономистов. К разработке плана электрификации страны были привлечены организации, имеющие отношение к этой деятельности.

В результате напряжённой творческой работы был составлен научно обоснованный и детально технически выверенный «План электрификации РСФСР» (сокращённо ГОЭЛРО). 22 декабря 1920 года В.И. Ленин докладывал 8-му Всероссийскому съезду Советов его основные положения и охарактеризовал историческое значение реализации этой программы для развития России.

Страна тяжело выходила из послевоенной разрухи. К примеру, чтобы осветить здание Большого театра, где проходил съезд, пришлось отключить почти всех потребителей электроэнергии Москвы. Здание театра не отапливалось, делегаты, прибывшие на съезд с фронтов Гражданской войны, из деревень, с фабрик и заводов, сидели одетые в шинели и полушубки. С трибуны съезда прозвучала историческая ленинская формула: «Коммунизм — это есть советская власть плюс электрификация всей страны».

Съезд обсудил и одобрил план ГОЭЛРО — первый в мире научный перспективный план создания фундамента социалистической экономики. Рассчитанный на 10—15 лет, он содержал обширную программу перевода всей экономики на новую хозяйственную базу, намечал ликвидацию от-

раслевых и региональных диспропорций, коренное изменение структуры народного хозяйства, отвечающее требованиям и целям общественного производства. Этот план был провозглашён программой экономического развития страны.

Рождение Госплана

В первые годы советской власти функции планирования народного хозяйства осуществлял Высший совет народного хозяйства. 22 февраля 1921 года был образован Госплан, прообразом которого явилась Государственная комиссия по электрификации России, работавшая с 1920 по 1921 год.

В Положении о Государственной общеплановой комиссии, утверждённой декретом Совета Народных Комиссаров РСФСР от 28 февраля 1921 года, определено: «При Совете Труда и Обороне создаётся общеплановая комиссия для разработки единого общегосударственного хозяйственного плана на основе плана электрификации и для общего наблюдения за осуществлением этого плана».

В 1923 году в Госплане насчитывалось 300 сотрудников, а к 1925 году по всей стране была создана сеть подчиняющихся ему планирующих организаций.

Изначально Госплан СССР играл консультативную роль, координируя планы союзных республик и вырабатывая общий план для всей страны. С 1925 года он начал формировать годовые планы развития народного хозяйства, которые назывались «контрольные цифры», в них были определены ориентиры по всем отраслям экономики. С 1928 года Госплан начал составлять пятилетние планы и контролировать их соблюдение.

Функции Госплана

Государственный плановый комитет Совета Министров СССР, Госплан, являлся государственным органом, осуществлявшим общегосударственное планирование развития народного хозяйства СССР и контроль над выполнением народнохозяйственных планов.

Статья 14-я Конституции СССР, утверждённой VIII-м Чрезвычайным съездом Советов 5 декабря 1936 года, предусматривала, что в ведении СССР в лице его высших органов власти и органов государственного управления находится «установление народнохозяйственных планов СССР», а статья 70-я относил Госплан к органам государственного управления, Председатель Госплана СССР входил в состав Совета Министров СССР.

В начале своей деятельности Госплан СССР занимался изучением положения в экономике и составлением докладов по определённым проблемам, например по восстановлению и развитию угледобывающих регионов. Разработка единого экономического плана страны на 1925–1926 годы началась с ежегодных контрольных показателей, или директив, которыми были определены ориентиры по всем отраслям экономики.

Работа Госплана по планированию народного хозяйства координировалась с Центральным статистическим управлением, Наркоматом финансов, позднее переименованным в Министерство финансов СССР, Высшим советом народного хозяйства, позднее Советом Министров СССР, а также с Госбанком и Госснабом СССР.

План ГОЭЛРО не был директивным. Начиная с первой пятилетки 1928–1932 годов и до последней, двенадцатой пятилетки 1986–1990 годов, осуществлялось директивное государственное планирование. Директивы по пятилетним планам развития народного хозяйства СССР, которыми устанавливались основные направления развития на перспективу, принимали партийные съезды.

В мае 1955 года Госплан СССР был разделён на две части: Государственная комиссия Совета Министров СССР по перспективному планированию разрабатывала долгосрочные планы на 10–15 лет, а Государственная экономическая комиссия Совета Министров по текущему планированию народного хозяйства СССР (Госэкономкомиссия) в 1955–1957 гг. разрабатывала пятилетние планы.



266

**Дмитрий Владимирович
Парменов**

С 1965 по 1967 год работал в локомотивном депо Вологда, с 1973 по 1992 год – на Вологодском оптико-механическом заводе

Точка зрения

«Советский Госплан вначале разрабатывал долгосрочный план развития экономики страны. Формально он был посвящён электрификации России и назывался ГОЭЛРО, но по мере его разработки авторы, помимо электрификации, исследовали проблемы долгосрочного развития важнейших отраслей народного хозяйства. План ГОЭЛРО не был директивным. Наряду с ним в 20-е годы выполнялись и другие индикативные плановые разработки. Назовём для примера первый в мире межотраслевой баланс, составленный советскими статистиками с участием молодого В. Леонтьева, а также расчёты конъюнктурного института, которым руководил Н. Кондратьев».

Амосов А. Эволюция экономического планирования // Экономические ведомости. 2002. № 14–16. Октябрь. Режим доступа: <http://bse.sci-lib.com/article089588.html> (дата обращения: 12.04.2009).

Перспективное планирование

Начиная с первой пятилетки Госпланом СССР было разработано и принято двенадцать планов: одиннадцать пятилетних и один семилетний (1959–1965 годы).

Задачами первой пятилетки являлись осуществление индустриализации и превращение Советского Союза из страны экономически отсталой, аграрной в индустриальную. Важнейшими задачами второй пятилетки являлись коллективизация сельского хозяйства и подъём уровня народного потребления более чем в два раза.

Третий пятилетний план был направлен на решение основной задачи: догнать и перегнать в экономическом отношении развитые капиталистические страны. В течение трёх с половиной лет (1938–1941 годы) задания третьего пятилетнего плана успешно выполнялись.

Приведём данные специалиста: *«Взросшая экономическая мощь страны, которая явилась результатом выполнения планов первых пятилеток, обеспечила советскому народу всемирно-историческую победу над сильным врагом. Так, в 1940 году производственные основные фонды народного хозяйства увеличились в 2,4 раза по сравнению с 1928 годом, национальный доход — более чем в 5 раз, валовая продукция промышленности — в 6,5 раза, в том числе производство средств производства — в 10 раз. Валовая продукция сельского хозяйства увеличилась на 32%, посевные площади с.-х. культур составили в 1940 году 150,6 млн га по сравнению с 113 млн в 1928 году. В результате превосходства в темпах экономического развития СССР накануне 2-й Мировой войны, в 1939 году, занял по объёму промышленного производства 1-е место в Европе и 2-е в мире»*. Котов Ф.И. Пятилетние планы развития народного хозяйства. Режим доступа: <http://bse.sci-lib.com/article089588.html> (дата обращения: 20.04.2009).

Нападение на нашу страну гитлеровской Германии прервало мирный труд советских людей и осуществление пятилетки. Все народное хозяйство страны в 1941–1945 годах было перестроено на военный лад. В годы Великой Отечественной войны в тыловых, а в последующем и в освобождённых от фашистской оккупации районах осуществлялось планомерное развитие советской экономики на основе годовых, квартальных и месячных планов. С 1 июля 1941 до 1 января 1946 года было построено 3500 новых крупных промышленных предприятий и 7500 восстановлено.

Для ускорения принятия жизненно важного решения четвёртый пятилетний план не рассматривался партийным съездом: первая сессия Верховного Совета СССР 18 марта 1946 года приняла Закон о пятилетнем плане восстановления и развития народного хозяйства на 1946–1950 годы. Основными задачами этого плана были восстановление пострадавших от войны районов, достижение довоенного уровня развития промышленности и сельского хозяйства и затем их значительный рост.

Уже в первый послевоенный год удалось переселить из землянок и сырых подвалов людей, потерявших кров в ходе войны. В конце 1947 года были отменены карточки на хлеб. За эту пятилетку довоенный уровень по выпуску валовой промышленной продукции превышен на 73%, национальный доход превзошёл довоенный уровень на 64%.

В 1952 году были утверждены директивы по пятому пятилетнему плану развития СССР на 1951–1955 годы. Они включали программу развития всех отраслей народного хозяйства, особенно тяжёлой промышленности, имевшей большое значение для создания атомной индустрии, и программу неуклонного повышения материального благосостояния и культурного уровня трудящихся.

Шестой пятилетний план развития народного хозяйства СССР на 1956–1960 годы успешно выполнялся. Проведённая в 1957 году перестройка управления промышленностью и строительством по территориальному принципу и организация совнархозов потребовали коренного изменения порядка перспективного планирования. В связи с этим правительство поручило Госплану Союза разработать перспективный план на более длительный период — 1959–1965 годы. 21-й внеочередной съезд КПСС, проходивший с 27 января по 5 февраля 1959 года, принял семилетний план развития народного хозяйства страны.

С десятой пятилетки планы стали именоваться не Директивами, а Основными направлениями. Так, в 1976 году были утверждены Основные направления развития народного хозяйства СССР на десятую пятилетку (1976–1980 годы).

Точка зрения

«По основным показателям план ГОЭЛРО был выполнен в 1931 году, а к 1935 году перевыполнен почти в 3 раза. ...План ГОЭЛРО послужил началом огромных работ по электрификации СССР в последующие годы».

Ерофеев И.А. Электроэнергетика СССР в новой пятилетке (1971–1975). М.: Просвещение, 1972. С. 16.

Точка зрения

«Потребность в крупномасштабном народнохозяйственном планировании была осознана в царской России в начале 20 века и правительством, и предпринимателями. Эту функцию и стали выполнять в Российской империи, с одной стороны, Министерство промышленности и торговли, а с другой стороны, периодические торгово-промышленные съезды и их постоянные органы. За основу планирования тогда была взята транспортная сеть, как позже, в плане ГОЭЛРО, энергетическая база».

В 1907 году Министерство путей сообщения составило первый пятилетний план, а деловые круги «горячо приветствовали этот начин». Более широкие комплексные планы стала выработать «Междуведомственная комиссия для составления плана работ по улучшению и развитию водных сообщений Империи», которая работала в 1909–1912 годах. Приоритетом в этой плановой работе были внутренние потребности государства. Так был составлен пятилетний план капитальных работ на 1912–1916 годы.

Продолжились эти работы уже после Мировой и Гражданской войн — при выработке комплексного народнохозяйственного плана ГОЭЛРО. Комиссия разработчиков и была преобразована в феврале 1921 года в Госплан».

Кара-Мурза С.Г. Демонтаж народа. М.: Алгоритм, 2008. С. 570.

В 1981 году приняты Основные направления экономического и социального развития СССР на одиннадцатую пятилетку (1981—1985 годы) и на период до 1990 года. Впервые, кроме пятилетки, просматривалась перспектива ещё на 5 лет.

Двенадцатый пятилетний план утвердили в 1986 году, он определял основные направления экономического и социального развития страны на 1986—1990 годы и на перспективу до 2000 года, т. е. на 10 лет вперёд.

Структура плановых органов

К середине шестидесятых годов в стране сложилась стройная система плановых органов. На нижнем «этаже» находились плановые комиссии городов и районов, далее шли плановые комиссии областей, краёв и автономных республик, затем Госпланы 15 союзных республик, входящих в состав Советского Союза, и на самом верху Госплан СССР. Все вместе они составляли структуру общегосударственных и территориальных органов планирования.

Их особенность заключалась в том, что они осуществляли планирование хозяйства страны, области, республики, города и района независимо от ведомственного подчинения. В связи с этим Госплан Союза и его плановые органы на местах в большей мере, чем плановые органы министерств и предприятий, были свободны от узковедомственных тенденций.

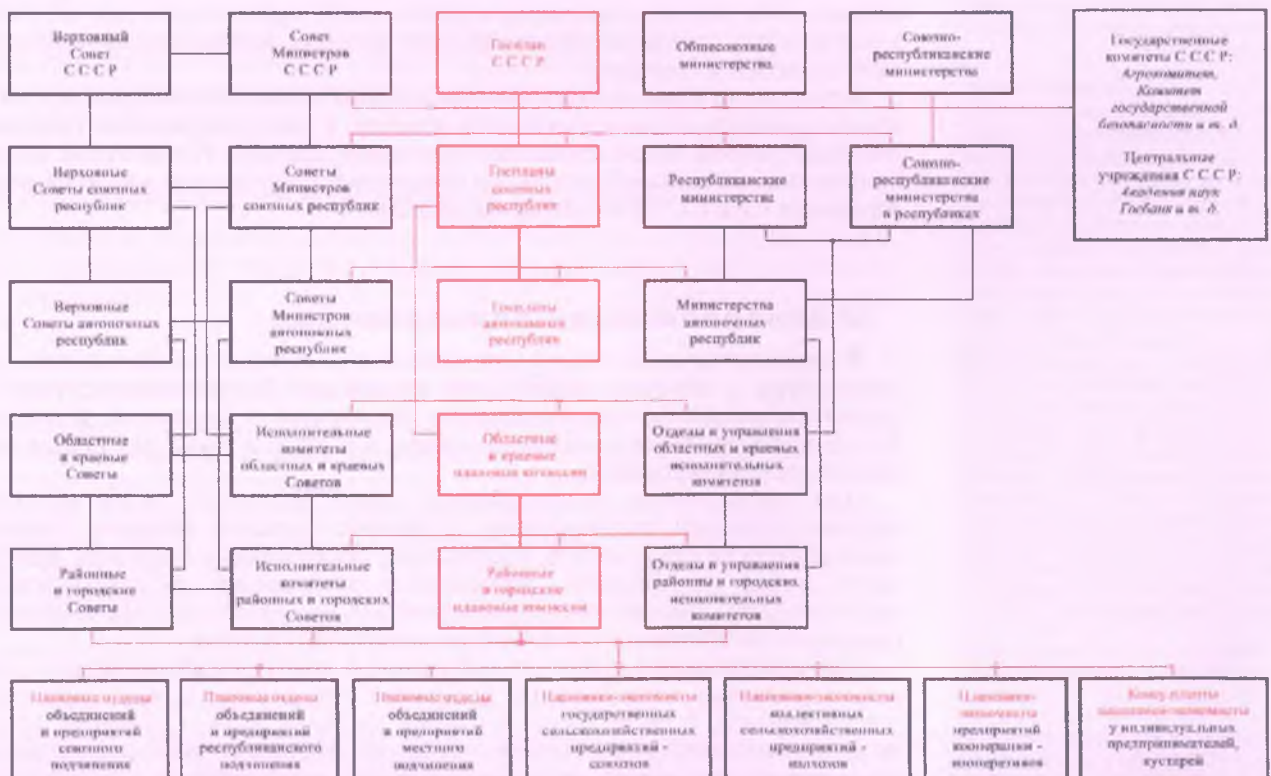
Плановые органы обеспечивали государственный подход к решению вопросов, связанных с развитием производительных сил, то есть ростом производства, равномерным размещением заводов и фабрик по территории страны, созданием рабочих мест, производственной инфраструктуры, обеспечением нормальных условий для трудовой деятельности. При этом критерием любого планового мероприятия являлась его экономическая эффективность.

Говорят документы

«Госплан СССР осуществляет координацию деятельности министерств и ведомств СССР и Советов Министров союзных республик в области планирования экономического и социального развития, а также методическое руководство и обмен опытом в этой области, обеспечивает при составлении планов и осуществлении контроля за их выполнением взаимодействие с Госнабмом СССР, Государственным комитетом СССР по науке и технике, Госстроем СССР, Государственным комитетом СССР по труду и социальным вопросам, Государственным комитетом СССР по ценам, Государственным комитетом СССР по стандартам, Министерством финансов СССР, ЦСУ СССР, Академией наук СССР, ВЦСПС, Комитетом народного контроля СССР, другими заинтересованными министерствами и ведомствами».

Положение о Государственном плановом комитете СССР (Госплане СССР) (с изм. и доп., внесёнными Постановлением Совмина СССР от 12.07.1984. № 739). СП СССР, 1984. № 26. С. 139.

Органы планирования в системе управления народным хозяйством СССР



Институты при Госплане СССР

Наименование организации	Годы работы
• Научно-исследовательский экономический институт	1955 – 1991
• Совет по изучению производительных сил	1960 – 1991
• Институт комплексных транспортных проблем	1954 – 1991
• Всесоюзный научно-исследовательский институт комплексных топливно-энергетических проблем	1974 – 1991
• Научно-исследовательский институт планирования и нормативов	1960 – 1991

40

Создание планов

Планирование начиналось снизу, проекты планов шли от предприятий, совхозов, колхозов и поступали в плановые органы городов, районов, затем областей. Областной план на следующий год обобщался плановой комиссией, затем поступал в республиканский орган. Сведение планов республик осуществлялось Госпланом СССР, в результате формировался проект государственного плана развития страны.

После принятия директив на съездах партии и рассмотрения на сессии Верховного Совета СССР план принимал силу закона. Далее Госплан СССР определял основные технико-экономические показатели на пятилетку с разбивкой по годам и направлял в союзные республики. Госплан РСФСР с учётом установленных заданий вносил проект плана в Совет Министров РСФСР. Затем правительство республики составляло проект плана к сессии Верховного Совета РСФСР. После рассмотрения на сессии план становился законом на территории республики.

Госплан РСФСР направлял контрольные цифры плана по регионам республики. Областная плановая комиссия вносила коррективы в первоначальный проект плана и предлагала на рассмотрение облисполкома и обкома КПСС. После обсуждения плана на сессии областного Совета народных депутатов он приобретал силу закона на территории области. Далее технико-экономические показатели направлялись по городам и районам области. На сессиях городских и районных Советов народных депутатов утверждались планы городов и районов, которые доводились до предприятий, колхозов и совхозов.

В результате такое разностороннее и внимательное рассмотрение планов на всех уровнях позволяло избегать ошибок, а само утверждение требовало большой работы по обоснованию плановых заданий. Разработкой планов занимались не только Госплан, но и научно-исследовательские институты, Академия наук СССР и учёные-практики.

О централизации планирования

В государственных планах устанавливались показатели важнейшей номенклатуры и объёмов реализуемой продукции. В противном случае нарушались натурально-вещественные пропорции в народном хозяйстве. Государство определяло цены на товары и услуги, а также поставщиков и потребителей продукции.

При директивном планировании центр выполнял лишь заключительные функции планирования, а именно сведение воедино технико-экономических показателей, составление обобщающих балансов, утверждение плана и доведение директивных показателей до ответственных исполнителей. Директивное планирование не отрицало и не запрещало развитие инициативы в производстве продукции и услуг.

При прохождении плановых показателей «снизу вверх» и «сверху вниз» устанавливалось своеобразное рыночное равновесие между спросом и предложением, а также решались более сложные задачи развития производства в соответствии с целями общества. Можно со всей определённо-стью сказать, что центр не в состоянии был игнорировать планирование «снизу». На практике, конечно, не всё получалось, как хотелось бы.

Точка зрения

«Образцовой пятилеткой 1946–1950 годов была не только потому, что страна в короткие сроки провела конверсию военной промышленности, восстановила объёмы производства в гражданских отраслях, осуществила крупные проекты в ядерной промышленности, машиностроении, строительстве».

Ещё более впечатляющими были успехи директивного планирования в восстановлении потребительского рынка. В СССР была проведена денежная реформа без ущерба для населения. Советский Союз одним из первых в мире отменил карточную систему распределения продовольствия. Правительству удалось организовать розничную торговлю по фиксированным ценам. В последующие пятилетки централизованно планируемая розничная торговля развивалась по восходящей линии, то есть со снижением дефицита дешёвых товаров и услуг, вплоть до начала «застойного» периода (конец 60-х — начало 70-х годов). Феномен успешного централизованного планирования доходов, цен, спроса и предложения на потребительском рынке заслуживает особого внимания».

Амосов А. Эволюция экономического планирования // Экономические ведомости. 2002. № 14–16. Октябрь. Режим доступа: <http://bse.sci-lib.com/article089588.html> (дата обращения: 12.04.2009).

Руководители Госплана

Госплан СССР формировался в составе: председателя комитета, назначаемого в соответствии с Конституцией Верховным Советом СССР, заместителей председателя и членов Госплана СССР, персонально назначаемых Советом Министров СССР.

Первым председателем Госплана СССР с 1921 по 1923 год был Глеб Максимилианович Кржижановский, который затем руководил Госпланом с 1925 по 1930 год. Последним председателем с 1988 по 1991 год работал Юрий Дмитриевич Маслюков, с 1982 по 1985 год он был первым заместителем председателя Госплана.

Огромное теоретическое наследие оставил после себя видный государственный деятель, учёный-экономист, академик Николай Алексеевич Вознесенский, который был председателем Госплана с 1938 по 1941 и с 1942 по 1949 год.

С 1955 по 1958 год и с 1965 по 1985 год на посту председателя Госплана СССР работал Николай Константинович Байбаков. В своей книге «От Сталина до Ельцина», которую мы нередко цитируем в настоящем издании, он приводит слова А.Н. Косыгина, который так оценивает роль руководителя Госплана: *«Ты, председатель Госплана, до принятия решения взвесь все позитивные и негативные стороны дела. Ошибка директора предприятия может обойтись государству в тысячи рублей, ошибка министра — в миллионы, оплошность же председателя Госплана или Совмина — в миллиарды рублей!»*. Байбаков Н.К. От Сталина до Ельцина. С. 156.

Из всех председателей Госплана СССР Н.К. Байбаков — единственный, кто возглавлял этот экономический штаб страны в течение 22 лет. Многогранная, яркая трудовая и творческая его деятельность неразрывно связана с развитием народного хозяйства страны, в том числе и Вологодской области.

Председателем Госплана СССР с 1959 по 1960 год работал Алексей Николаевич Косыгин, заместителем председателя с 1963 по 1965 год — Николай Александрович Тихонов, первым заместителем председателя с 1979 по 1982 год — Николай Иванович Рыжков. Позднее каждый из них занимал пост председателя Совета Министров СССР. А.Н. Косыгин и Н.А. Тихонов были в Череповце и Вологде, подписали целый ряд важных постановлений правительства о развитии области и помогали в осуществлении принятых решений.

Госплан Российской Федерации многие годы возглавлял Николай Иванович Масленников, который дважды был в нашей области. Г.Н. Сосновский высоко отзывался о председателе российского Госплана.

Реформирование плановой системы

Управление страной не стояло на месте, развивалось, совершенствовалось и планирование. Наиболее существенные изменения советской системы планирования были связаны с годами НЭПа, созданием совнархозов, возвращением к отраслевому планированию и реформой А.Н. Косыгина.

Новая экономическая политика (НЭП)

Введённая в переходный от капитализма к социализму период, эта экономическая политика названа новой в отличие от политики «военного коммунизма». Она начала осуществляться в 1921 году, завершилась во второй половине 30-х годов 20 века и предполагала разрешение частной торговли, сохранение мелких частных предприятий. При НЭПе допускался государственный капитализм в виде концессий, то есть договоров о передаче в эксплуатацию на определённый срок природных богатств, предприятий и других объектов, принадлежащих государству, а также аренды мелких промышленных предприятий и земли под строгим контролем государства. Часть предприятий переводилась на хозрасчёт, создавались государственные тресты, связанные с рынком. Так укреплялись связи социалистической промышленности с мелкотоварным крестьянским хозяйством страны, а использование товарно-денежных отношений и экономических рычагов управления народным хозяйством вело к укреплению связи рабочего класса с крестьянством. Некоторое развитие капиталистических элементов при сохранении контроля государства обеспечило частичную стабилизацию

Говорят документы

«Государственные планы развития народного хозяйства СССР должны быть оптимальными, основываться на экономических законах социализма, на современных достижениях и перспективах развития науки и техники, на результатах научных исследований экономических и социальных проблем коммунистического строительства, всестороннего изучения общественных потребностей, на правильном сочетании отраслевого и территориального планирования, а также централизованного планирования с хозяйственной самостоятельностью предприятий и организаций».

Положение о Госплане СССР, утверждённое Постановлением Совета Министров СССР от 9 сентября 1968 г., № 719.

Точка зрения

«Восстановление экономики СССР в годы НЭПа осуществлялось высокими темпами (38% годовых). По мере решения задач восстановительного периода правительству требовалось принимать концептуальные решения по направлениям развития отраслей и территорий. Все экономические органы на местах и в центре были мобилизованы тогда на разработку первого пятилетнего плана развития народного хозяйства».

Амосов А. Эволюция экономического планирования // Экономические ведомости. 2002. № 14–16. Октябрь. Режим доступа: <http://bse.sci-lib.com/article089588.html> (дата обращения: 12.04.2009).

Точка зрения

«Во время Великой Отечественной войны плановые органы накопили опыт решения крупных задач в экстремальных условиях. Благодаря этому опыту пятилетка послевоенного восстановления народного хозяйства может считаться образцом успешного применения директивного централизованного планирования».

Амосов А. Эволюция экономического планирования // Экономические ведомости. 2002. № 14–16. Октябрь. Режим доступа: <http://bse.sci-lib.com/article089588.html> (дата обращения: 12.04.2009).

Госплан СССР издавал с 1923 года ежемесячный журнал «Плановое хозяйство».

При Госплане в разные годы работало до 20 комитетов и организаций, в том числе ряд научно-исследовательских институтов.

С 1959 по 1991 год действовал Главный вычислительный центр Госплана СССР.

Точка зрения

«Процесс планирования у нас постоянно совершенствовался и обогащался. Важными его этапами стали балансовый метод, разработка баланса народного хозяйства, а в 60-е годы — межотраслевого баланса, составляемого с использованием математических методов и ЭВМ. Постоянное внимание уделялось разработке и применению АСПР — автоматизированной системы плановых расчётов, оптимальному сочетанию отраслевого и территориального планирования, размещению и развитию производительных сил страны».

Белик Ю. Вернуть России планирование // Отечественные записки. Приложение к газете «Советская Россия». 2009. 25 января. Режим доступа: modules.php.htm (дата обращения: 15.04.2009).

хозяйства для его социалистической перестройки.

Н.К. Байбаков пишет: «В условиях НЭПа, когда противники государственного планирования ратовали за рыночную стихию и толкали на путь реставрации старого хозяйствования, Ленин сам как крупный экономист в письме председателю Госплана Г.М. Кржижановскому разъяснял, что «новая экономическая политика не меняет единого государственного плана и не выходит из его рамок, а меняет подход к его осуществлению». Во время НЭПа при едином государственном плане в течение каких-то полутора—двух лет было налажено продовольственное обеспечение населения. Теперь же, по сей день, по прошествии уже тринадцати лет, мы ещё дальше от решения этой проблемы, чем в 1985 году, живём за счёт импорта значительного количества продовольствия». Байбаков Н.К. От Сталина до Ельцина. С. 301.

Переход от отраслевого принципа управления к территориальному

С 1957 года в стране началось реформирование системы хозяйствования. Политбюро КПСС во главе с Н.С. Хрущевым волюнтаристски создало в регионах Советы народного хозяйства, которые стали органами управления на местах. Мотивировалось это как возврат к экономической политике, проводимой Лениным. На территории Советского Союза было создано 105 совнархозов, в том числе в РСФСР 74 совнархоза. Все министерства, кроме оборонного и путей сообщения, ликвидировали. Так осуществили переход от отраслевого принципа управления хозяйством к территориальному.

Децентрализация управления и обеспечение большей самостоятельности союзным и автономным республикам, краям и областям привели в ряде регионов к фактам местничества. Совнархозы произвольно уменьшали выпуск своей продукции, появились тенденции к самоизоляции хозяйства: сокращалось производство товаров, поставляемых в другие регионы. Говоря более понятным языком, шла уродливая экономическая «суверенизация». Анализируя планы, составленные совнархозами, Госплан Союза и Госпланы республик пресекали проявления местничества, с тем чтобы интересы данного экономического района не противопоставлялись общегосударственным интересам, но это не всегда удавалось.

В эти годы страна переживала постоянные, часто непонятные реорганизации, в том числе плановых и партийных органов. Однако надеждам не суждено было сбыться: хозяйство не стало работать лучше, а возникшее дублирование партийного руководства только усилило неразбериху. К тому же неимоверно раздулся партийный аппарат. Мысль о том, что партийному руководству не следует вмешиваться в хозяйственные дела, тогда ещё не созрела. Такое, по правде говоря, и в голову никому не приходило.

За несколько лет работы совнархозов мнения о них в стране были различные. Одни утверждали, что совнархозы разбудили инициативу на местах. Другие отмечали крупные недостатки в том, что они тянули «одеяло» экономики каждый на себя. Это и было то самое местничество, порождение децентрализации. К чести Н.С. Хрущева надо отметить, что он, «рассыпав» единое хозяйство на составные элементы, довольно быстро понял свою ошибку. В РСФСР были образованы десять крупных экономических районов, количество совнархозов в стране сократилось до 47. Для улучшения дел в экономике страны партийное руководство решило создать Советы по координации и планированию работы совнархозов крупных экономических районов. В целом эта реорганизация нанесла экономике страны тяжёлый удар. Нужны были новые пути совершенствования системы хозяйствования.

Возврат к отраслевому планированию

В октябре 1964 года к власти пришли новые люди: смена лиц — это смена эпохи. Первым секретарём ЦК КПСС был избран Л.И. Брежнев, на пост председателя Совета Министров СССР утверждён А.Н. Косыгин.

К тому времени темпы развития экономики стали снижаться, хотя были не ниже мировых показателей. Методы, ориентированные только на увеличение объёмов выпуска продукции, были исчерпаны, требовалось повышать качество продукции и расширять её ассортимент. Система хозяйственного расчёта не была отработана должным образом. В планировании недостаточно использовались экономические рычаги. Следовало повышать заинтересованность в результатах труда, развивать инициативу.

В сентябре 1965 года пленум ЦК КПСС рассмотрел вопрос «Об улучшении управления промышленностью, совершенствовании планирования и усилении экономического стимулирования промышленного производства». В соответствии с его решениями совнархозы были ликвидированы и вновь образованы министерства по отраслям промышленности.

К концу 1965 года Госплан СССР был восстановлен как единый государственный орган, ведущий работу по следующим главным направлениям: разработка предложений по реформированию системы управления; возврат к отраслевой структуре; выработка новой системы планирования и стимулирования производства; составление проектов пятилетних планов.

Реформа Косыгина

С именем Алексея Николаевича Косыгина связана экономическая реформа 1965 года. Главной её особенностью было введение новых методов планирования и экономического стимулирования, что вело к расширению самостоятельности на местах. Если раньше предприятия получали директивные задания от министерств, теперь, исходя из собственных возможностей и экономических интересов, они составляли пятилетние планы с разбивкой по годам. Эти планы обсуждались в коллективах и затем защищались в министерствах. Только после этого их планы становились законом.

Для проведения хозяйственной реформы Госплан подготовил целый пакет документов, над их созданием работала специальная комиссия. Согласно плану проведения реформы, инициатором и душой которой был сам А.Н. Косыгин, сорок три предприятия перевели на новую систему хозяйствования, с тем чтобы, накапливая опыт, постепенно увеличить число подобных. Начали с предприятий лёгкой и пищевой промышленности, имея в виду в дальнейшем перевести на новые условия работы остальные отрасли.

Мероприятия, проведённые в то время, имели положительные результаты: существенно расширились права предприятий, сократилось число плановых показателей, повысилась материальная заинтересованность в результатах труда, в том числе и за счёт внедрения годовых премий — так называемых «тринадцатых» зарплат, увеличился фонд премий, формируемый из прибыли. Официально покончили с «валом», за основу планирования взяли объём реализуемой продукции, стали стимулировать высокое качество, вместо разнарядок Госплана предприятия перешли на систему договоров по поставкам продукции.

Несмотря на то, что идеи совершенствования экономики были своевременными, направленными на улучшение развития хозяйства, в руководстве страны было много противников реформы: одни её поддерживали, другие считали, что экономика страны выглядит и так неплохо, что в нашем обществе условия для реформирования ещё не созрели.

Проанализировав состояние отраслей экономики, правительство пришло к выводу, что, предоставив предприятиям право свободно маневрировать ресурсами, не сумели наладить должный контроль над их использованием. В итоге заработная плата росла быстрее, чем производительность труда, тем самым был нарушен закон социалистической экономики. Через несколько лет реформа стала постепенно затухать, не набрав обороты.

Конец централизованного планирования

С середины 60-х годов до ликвидации СССР в 1991 году главной задачей Госплана являлись правильное сочетание отраслевого и территориального планирования с учётом хозяйственной самостоятельности предприятий и организаций, разработка народнохозяйственных планов, обеспечивающих пропорциональное развитие страны, непрерывный рост и повышение эффективности общественного производства, улучшение жизни народа и укрепление обороноспособности страны.

Статья 16 Конституции, принятой Верховным Советом СССР 7 октября 1977, предусматривала, что «руководство экономикой осуществляется на основе государственных планов экономического и социального развития, с учётом отраслевого и территориального принципов, при сочетании централизованного управления с хозяйственной самостоятельностью и инициативой предприятий, объединений и других организаций». Конститу-

Точка зрения

«С ликвидацией совнархозов и созданием министерств перестраивалась и структура Госплана, поскольку резко ослабли и само планирование, и координация между разными отраслями, всё как бы было пущено на самотёк. Пришлось заново «с листа» создавать в Госплане отраслевые и функциональные отделы (например, отдел труда, отдел финансов), которые могли бы обобщать и балансировать развитие каждой отрасли и сферы деятельности. Формировались также основные, сводные отделы народнохозяйственного планирования, капитальных вложений, материальных балансов и территориального планирования. Эти отделы осуществляли межотраслевую увязку и выработали общую стратегию развития экономики, главные приоритеты, позволяющие контролировать деятельность отраслей».

Байбаков Н.К. От Сталина до Ельцина. С. 162.

Точка зрения

«...в недалёком прошлом было допущено немало ошибок в планировании, имел место непродуманный, волюнтаристский подход к решению сложных хозяйственных проблем. Это приводило к нарушению необходимых пропорций между различными отраслями хозяйства. В течение длительного периода у нас нет необходимой пропорциональности между развитием сельского хозяйства и развитием промышленности. Отставание сельского хозяйства отразилось на замедлении темпов развития промышленности, особенно отраслей, производящих предметы потребления».

Косыгин А.Н. Избранные речи и статьи. М.: Политиздат, 1975. С. 264.

Точка зрения

«Известно, что в предшествующие реформе годы несколько снизились общие темпы развития экономики государства. Было признано, что основными недостатками сложившейся хозяйственной системы являются слабое развитие инициативы предприятий, формальный характер хозрасчёта, малая заинтересованность работников в эффективности своего труда, недостаточное использование экономических рычагов планирования».

Байбаков Н.К. От Сталина до Ельцина. С. 170.

Точка зрения

«Перестройка руководства промышленностью по отраслям, постепенное внедрение новых методов планирования и экономического стимулирования позволили бы полнее использовать внутренние резервы, повысить эффективность производства, и значит, обеспечить более высокие темпы роста производства продукции. Но, к сожалению, до конца довести реформу Косыгин так и не смог по ряду причин, одной из которых — и главной, на мой взгляд, являлось отсутствие поддержки со стороны большинства членов Политбюро».

Байбаков Н.К. От Сталина до Ельцина. С. 171.

Точка зрения

«Надо сказать, что всё, произошедшее с нашей страной — сильнейший и окончательный довод против современной экономической системы. Сейчас любой народ, не принадлежащий к «золотому миллиарду», видит, что произошло с когда-то второй державой мира, стоило её народу потерять бдительность».

Паршев А.П. Почему Россия не Америка. М.: Крымский мост-9Д, Форум, 2000. С. 202.

Точка зрения

«В ослаблении роли государства Россия оказалась впереди планеты всей. Сейчас доля государственной собственности в нашей экономике составляет всего 10%. Другая картина у тех, на кого нам велели равняться идеологи неоллиберализма. Так, доля государственной собственности в экономике США — 32%, Японии — 35%, Англии — 40%, Канады — 43%, Германии — 48%, Италии — 51%, Швеции — 62%».

Белик Ю. Вернуть России планирование // Отечественные записки. Приложение к газете «Советская Россия». 2009. 25 января. Режим доступа: modules.php.htm (дата обращения: 15.04.2009).

Целевые программы,

разработанные Госпланом СССР и другими ведомствами в 1980-е годы:

- Продовольственная программа, рассчитанная до 1990 года;
- Программа «Жильё—2000»;
- Программа производства товаров народного потребления и развития сферы услуг на 1986—2000 годы;
- Программа химизации народного хозяйства до 2000 года;
- Энергетическая программа на длительную перспективу;
- Программа интенсивного развития сельского хозяйства;
- Программа дорожного строительства.

41

ция (Основной закон) СССР. М.: Издательство политической литературы, 1978. С. 11.

Разработанные в те годы целевые межотраслевые программы касались наиболее важных и острых проблем развития народного хозяйства и были направлены на улучшение благосостояния населения. В них отражались перспективные интересы страны, выполнение программ позволяло обеспечить государственную безопасность и свести до минимума зависимость СССР от импорта.

Председатель Госплана делает вывод: «К середине 1980-х годов Советский Союз располагал мощной многоотраслевой экономикой, полностью обеспеченной практически всеми видами сырья, кадрами учёных, инженеров и рабочих. Производственный потенциал был вполне высоким, чтобы вести эксперименты по переустройству экономики в нужном направлении, определяемом научно-технической революцией, и решать без перетряски жизни народа все насущные проблемы». Байбаков Н.К. От Сталина до Ельцина. С. 21.

С середины восьмидесятых годов с приходом к власти М.С. Горбачёва началось постепенное, но планомерное разрушение системы управления и всей жизни страны. Застой в развитии институтов и процедур планирования облегчил дискредитацию плановой системы со стороны её противников. В 1987 году был принят Закон «О либерализации внешнеэкономических связей», в 1988 году — Закон «О предприятии», отменявший директивное планирование. Изменился порядок обеспечения отраслей материально-техническими ресурсами: количество централизованно распределяемых ресурсов сократилось с 5,1 тысячи наименований в 1988 году до 546 в 1989 году, т. е. уменьшилось более чем в 9 раз. Таким образом, центр в лице Госплана и Госнаба СССР переставал быть единым координатором и распределителем ресурсов. Дальнейшая ликвидация плановых органов была уже формальностью.

В декабре 1991 года состоялось принятие Беловежских соглашений, в результате которых перестал существовать СССР, а вместе с ним и Госплан. Б.Н. Ельцин стал главой суверенного государства — Российской Федерации, М.С. Горбачев сложил с себя полномочия главы государства. В истории России началась новая эпоха.

Результаты развития экономики в СССР

Главной целью всех планов и программ являлось поступательное и интенсивное движение страны по пути прогресса. Создание мощной тяжёлой промышленности, рождение атомной энергетики, становление космической отрасли и выход первого человека в космос — эти и многие другие примеры свидетельствуют об эффективности советской экономики. Единые системы топливно-энергетического комплекса, железных дорог, авиаперевозок, чётко работавшие на всей огромной территории, оборонная промышленность обеспечивали безопасность и независимость страны. Результатом была положительная динамика от пятилетки к пятилетке: итоги выполнения последующих планов всегда были выше предыдущих.

Для повышения благосостояния населения осуществлялись конкретные задачи: обеспечение работой всех трудоспособных граждан, решение жи-

лишней проблемы, развитие аграрно-промышленного комплекса, гарантирующее продовольственную независимость страны, бесплатное образование и здравоохранение, активная государственная поддержка развития культуры на базе национальных традиций республик и регионов.

К концу 80-х годов 20 века социалистическая система хозяйства на основе планирования вывела СССР на положение второй страны в мире.

Недостатки системы планирования в стране ощущались и анализировались руководителями Госплана, учёными, работниками министерств и ведомств, производителями. Особенно активно обсуждались перспективы модернизации плановой системы в середине 1960-х и в 1980-е годы. В частности, уже тогда специалисты Госплана и учёные говорили о необходимости сочетания рыночных отношений с существовавшей системой централизованного планирования.

О планировании в других странах

Развитие экономики и общества в целом основано на совершенствовании орудий труда и технологий. Экономическая деятельность никогда не бывает абсолютно стихийной. Само выделение человека из животного мира произошло после того, как люди научились планировать свою деятельность, то есть подчиняться не заданным природой рефлексам, а сознательно выбранному варианту хозяйственных работ. Подобно тому, как люди сотни тысяч лет разговаривали, не зная правил грамматики, они долгое время планировали и до сих пор в большинстве случаев планируют свою деятельность, часто не задумываясь о правилах разработки планов. Это касается жизни каждого от рождения до смерти.

Советский Союз — первая в мире страна, организовавшая общественное производство на основе государственных народнохозяйственных планов. Плановое развитие экономики — одно из величайших завоеваний социализма. Западные страны критиковали плановую экономику, но сами изучали и использовали наш опыт.

В соответствии со спецификой разных стран сложилось множество моделей планирования. Среди них можно выделить советскую, американскую, японскую, французскую, индийскую и другие. Председатель Госплана СССР (1938—1949 годы) Н.А. Вознесенский в своих «Избранных произведениях» писал, что уже в первой половине 20 века опыт планирования народного хозяйства СССР неоднократно пытались перенять зарубежные капиталистические страны.

Увлечение советским планированием не являлось случайным. Оно вытекает из уроков Первой мировой войны и промышленных кризисов, которые периодически повторяются в капиталистических странах. В ряде развитых индустриальных стран уже тогда была произведена революция в управлении, в части планирования она началась ещё до кризиса.

В США (вспомним «планы Рузвельта»), ряде европейских государств, а также развивающихся странах Латинской Америки и Азии рыночная экономика регулируется государством. Оно воздействует на производство в национальных интересах и в интересах определённых социальных групп. Активную роль в экономической политике играют и международные организации. Примером может служить ОПЕК. Эта международная организация устанавливает для стран, являющихся её членами, объёмы продажи нефти, а также цены на неё на международном рынке.

Наиболее активно и широко планирование как инструмент государственного управления используется во Франции, Японии, Китае, Южной Корее и других странах, где плановые органы разрабатывают народнохозяйственные планы. Они являются рекомендательными, индикативными, хотя в отдельные периоды содержат и директивные показатели. Разработка таких единых планов вызвана более высокой степенью участия государства в управлении корпорациями.

Франция

В ряде стран индикативные планы доказали свою эффективность в качестве одного из средств государственного регулирования. Среди этих стран выделяется Франция, так как французская система оказала стимулирующее влияние на развитие макропланирования в Германии и Великобрита-

Точка зрения

«Работы по долгосрочному планированию активизировались лишь в конце 60-х — начале 70-х годов. С учётом ускорения в мире научно-технической революции в послевоенный период было упущено слишком много времени в развитии данного важнейшего института стратегического управления. Наиболее важными документами долгосрочного планирования в 60—80-е годы были комплексные программы научно-технического прогресса, Продовольственная программа, Энергетическая стратегия, программы социально-экономического развития Нечернозёмной зоны, других территорий».

Амосов А. Эволюция экономического планирования // Экономические ведомости. 2002. № 14-16. Октябрь. Режим доступа: <http://bse.sci-lib.com/article089588.html> (дата обращения: 12.04.2009).

Точка зрения

«В наибольшей степени планирование было развито в США, которые обогнали СССР по масштабам и качеству централизованного планирования ещё в 60-е годы... В настоящее время на государственном уровне планируются так называемые макротехнологии, объединяющие сотни технологий по выпуску наукоёмкой и высокотехнологичной продукции. Эволюция межотраслевого планирования в США привела к созданию эффективной системы государственного регулирования инноваций и научно-технических разработок. Параллельно с финансовым и программно-целевым в США развивалось и территориальное планирование».

...Таким образом, экономическое превосходство США над СССР в незначительной степени было достигнуто благодаря большему развитию централизованного планирования в США».

Амосов А. Эволюция экономического планирования // Экономические ведомости. 2002. № 14-16. Октябрь. Режим доступа: <http://bse.sci-lib.com/article089588.html> (дата обращения: 12.04.2009).

Точка зрения

Опыт советского планирования Индия перенимала с середины пятидесятых годов. Эта практика позволила стране успешно развивать экономику и демонстрировать высокие темпы роста.

Об этом рассказал председатель Госплана СССР Н.К. Байбаков в книге «От Сталина до Ельцина». В 1956 году премьер-министр Индии Джавахарлал Неру с официальным визитом посетил Советский Союз. Он в беседе с Н.С. Хрущёвым выразил желание познакомиться с системой планирования народного хозяйства в нашей стране.

Н.К. Байбаков пишет: «Наша беседа состоялась в Госплане в очень тёплой, доверительной обстановке и длилась более двух часов. В ней принимала участие дочь Неру — Индира. В конце беседы Неру произнёс: «Советский Союз за короткий срок своего существования достиг больших успехов в экономическом развитии. Мы сделаем всё возможное, чтобы отсталую страну, какой была Индия, в сжатые сроки поставить на путь планового развития экономики и добиться подъёма жизненного уровня населения».

В 1973 году впервые в практике наших взаимоотношений с развивающимися странами между Госпланом СССР и плановой комиссией Индии было подписано соглашение о сотрудничестве, в рамках которого стала действовать совместная советско-индийская исследовательская группа по вопросам планирования. Её заседания проходили попеременно то в Москве, то в Дели».

Байбаков Н.К. От Сталина до Ельцина. С. 28.

Точка зрения

«В 2007 году по темпам развития производства Белоруссия заняла первое место в Европе. Советский уровень производства белорусы превзошли в полтора раза. По рейтингу расходов государства на человека Белоруссия на 53-м месте, Россия — на 72-м».

Отечественные записки. Приложение к газете «Советская Россия». 2008. 6 марта. С. 4. Режим доступа: modules.php.htm (дата обращения: 20.04.2009).

нии, а в последнее время её принципы всё более пристально изучаются и используются органами межгосударственного регулирования ЕС.

В настоящее время во Франции пятилетние планы носят аналитический характер. Они включают проекты, предусматривающие совместное их финансирование партнёрами — предпринимателями, центральными и местными властями, профсоюзами и другими институтами. Французский опыт планирования неотделим от активного согласования, под которым понимается подключение основных экономических и социальных сил страны к процессу планирования. Таким образом, согласование, консенсус и диалог представляют собой основные принципы индикативного подхода французской системы планирования.

Система, существующая во Франции уже более полувека, характеризуется определённым постоянством и отличается от организации планирования в других странах. Особенностью французской системы планирования является её индикативность, которая выражается в неразрывной связи рыночных механизмов и государственного регулирования. В то же время план дополняет рынок, корректируя его недостатки и указывая на возможные направления развития. Иными словами, индикативные планы не являются обязательными к исполнению, а носят рекомендательный характер. Плановые документы содержат лишь ориентиры государственного прогноза о желаемом развитии экономики, а также включают решения о государственных расходах и капиталовложениях.

США

Уже в 1928 году Соединённые Штаты Америки приняли первый пятилетний план развития авиации, который успешно выполнили, в результате стали лидером в авиастроении и, что особенно важно, в гражданской авиации. После мирового кризиса 1929—1933 годов США усилили внимание к государственному планированию.

Эволюция планирования в США не пошла по пути общегосударственных планов. Там нет Госплана, но под патронажем правительства созданы мощные организации по долгосрочному и стратегическому планированию по отраслям. Основными плановыми документами на федеральном уровне, кроме бюджета, стали целевые программы. В 1960—1970 годах наиболее крупными межотраслевыми программами в США были космическая, металлургическая, энергетическая и продовольственная.

Многие крупные американские корпорации превосходили по масштабам советские отраслевые министерства. Планирование внутри корпораций осуществляется директивными методами. Иными словами, применяется директивное внутрифирменное планирование.

Япония

Планирование и прогнозирование в Японии характеризуется использованием системы социально-экономических планов и прогнозов, научно-технологических программ развития. Пятилетние планы формулируют стратегические цели развития и носят индикативный характер. Планирование позволяет охарактеризовать наиболее вероятные пути развития экономики, очерчивает круг проблем, которые могут возникнуть перед субъектами хозяйствования, даёт рекомендации по разрешению этих проблем. В случаях когда возникают возражения правительства или деловых кругов против определённых положений плана, Управление экономического планирования убеждается в обоснованности подобных возражений и в соответствующий план вносятся необходимые коррективы. Такое планирование в Японии принято называть адаптивным

Китай

Опыт советского планирования востребован в Китае. В ходе строительства социализма китайцы за четверть века превратили свою страну из отсталой, аграрной, не имевшей собственного машиностроения, в могучую современную державу, где рыночные отношения сочетаются с плановым ведением хозяйства. Китайская продукция конкурентоспособна в любой стране мира. По темпам роста внутреннего валового продукта Китай является мировым лидером.

Современный аналитик замечает: «Небезызвестен и такой факт. Нобелевскую премию за 2001 год в области экономики получили американские

учёные Джозеф Стиглиц, Джордж Акерлоф и Майкл Спенс, доказавшие наибольшую эффективность не либеральной, а государственно-регулируемой экономики. К слову, в Китае после Гэлбрейта многие годы экономическим советником являлся один из лауреатов Дж. Стиглиц... Судя по экономическим результатам китайских реформ, рекомендации он давал хорошие». Белик Ю. Вернуть России планирование // Отечественные записки. Приложение к газете «Советская Россия». 2009. 25 января. Режим доступа: modules.php.htm (дата обращения: 15.04.2009).

Белоруссия

Плановое хозяйство с элементами рыночных отношений существует и продолжает динамично развиваться в Белоруссии, хотя в стране нет собственных энергоносителей и минерального сырья.

Н.К. Байбаков в книге «От Сталина до Ельцина» на с. 348 отмечает, что президент Белоруссии Александр Лукашенко, выступая на Международном экономическом форуме, состоявшемся в Санкт-Петербурге в июне 1998 года, сказал о том, что в сложный переходный период, который мы переживаем, роль государства должна усиливаться. И приводит слова белорусского президента: *«Мы категорически против ухода государства из экономики. Реформа — это совершенствование того, что создано, потому что сломать и создать новое у нас нет ни времени, ни средств. И нужно ли это делать вообще? Думаю, что в целом нет».*

Во второй половине двадцатого века около половины населения планеты в той или иной степени использовали опыт Советского Союза. Плановая система ведения хозяйства успешно применяется и в двадцать первом веке.

Плановая экономика: за и против

*Рынок и частная инициатива — это ветер в парусах,
а план и планирование — это руль,
направляющий движение корабля экономики
к достижению нужной цели.*

В.В. Леонтьев,
лауреат Нобелевской премии 1973 года
в области экономики

*Необходимость сочетания государственного управления
с рыночными формами ясна каждому,
кто болеет за судьбу России,
а не за мифические реформы.*

Н.К. Байбаков

Эти размышления родились в ходе работы над книгой, знакомства с различными мнениями специалистов, из бесед и дискуссий с нашими корреспондентами, а также обобщения собственного жизненного и профессионального опыта. Представляя наши выводы о плюсах и минусах плановой системы, назовём наиболее важные и определяющие.

Достоинства плановой системы

К несомненным позитивным результатам следует отнести создание единой системы планомерного, динамичного и пропорционального развития всего народного хозяйства страны, системы, основанной на учёте запросов и потребностей населения, отдельных регионов и государства в целом.

Планами определялись государственные и социальные приоритеты; долгосрочные цели преобладали над краткосрочными; учитывался и поддерживался баланс интересов отраслей и направлений развития всей страны.

Благодаря централизованному планированию достигалась относительная сбалансированность экономики регионов, которые находились на раз-

Точка зрения

«В результате... достижение СССР в военном, научном и экономическом отношении стал супердержавой, уступавшей во всех этих отношениях только США, но далеко опередившей все другие страны мира. Учитывая социально-экономическую отсталость дореволюционной России от передовых стран и огромные человеческие и материальные потери в результате трёх тяжелейших войн и социальных потрясений, этот результат следует оценить как уникальное социально-экономическое достижение».

Ханин Г.И. 50-е годы — десятилетие триумфа советской экономики // Свободная мысль-XXI. 2002. № 5. Режим доступа: http://www.situation.ru/app/j_art_236.htm (дата обращения: 20.04.2009).

Точка зрения

«Даже в середине 80-х годов никаких веских причин ожидать катастрофы не было. Потому что речь во время первой фазы перестройки шла об ускорении. Никто же не имел при этом в виду «ускорение коллапса». Директивные документы, принятые по проектам Госплана и правительства, не содержат и намёка на опасность катастрофического спада или кризиса. Но нельзя же заподозрить огромные коллективы специалистов в дьявольском заговоре и поразительном единодушии — знать о грядущей катастрофе и ни гугу».

Кара-Мурза С.Г. Антисоветский проект. М.: Алгоритм, 2009. С. 263.

Точка зрения

«Исключительно важно подчеркнуть: сложившаяся в первой половине 80-х годов в СССР экономическая ситуация, согласно мировым стандартам, в целом не была кризисной. Падение темпов роста производства не перерастало в спад последнего, а замедление подъёма уровня благосостояния населения не отменяло самого факта его подъёма».

Резников Л. Российская реформа в пятнадцатилетней ретроспективе // Российский экономический журнал. 2001. № 4.

Точка зрения

«Однако несмотря ни на что, нельзя сбрасывать со счетов тот факт, что 12 советских пятилеток явились ступенями экономического и социального прогресса, вывели Советский Союз на положение второй сверхдержавы мира. (Факт, что экономические и особенно социальные результаты могли быть и выше.) Само же советское планирование явилось выдающимся явлением, по современному — ноу-хау социализма, послужило примером для его применения многими странами мира».

Белик Ю. Вернуть России планирование // Отечественные записки. Приложение к газете «Советская Россия». 2009. 25 января. Режим доступа: modules.php.htm (дата обращения: 15.04.2009).

Точка зрения

«Разве можно назвать застойным период, когда за двадцать «застойных» лет (1966–1985 годы) выросли: национальный доход — в 4 раза, промышленное производство — в 5 раз, основные фонды — в 7 раз?! Начало разрушения экономики страны скорее приходится на двенадцатую, «горбачёвскую» пятилетку».

Байбаков Н.К. От Сталина до Ельцина. С. 255.

Точка зрения

«Возьмём другую сторону жизнеустройства — не производство, а образ жизни. Что касается быта, то именно за 70–80-е годы страна в целом перешла по главным показателям к современному типу благоустроенного быта. Произошла полная электрификация села и почти полная газификация населённых пунктов, быстро шла телефонизация».

Кара-Мурза С.Г. Антисоветский проект. М.: Алгоритм, 2009. С. 267.

ном уровне развития.

Плановая система давала возможность на всех уровнях проводить перераспределение ресурсов, в том числе финансовых, материальных и людских, для успешного решения общегосударственных задач.

Разработка планов по принципу «снизу вверх» и «сверху вниз» в значительной мере позволяла учитывать интересы и возможности предприятий — производителей, поставщиков и потребителей, а в конечном итоге поддерживать общехозяйственные пропорции.

Плановая система была ориентирована на оплату труда в зависимости от производительности и результатов трудовой деятельности людей.

Рост доходов населения был заложен во всех перспективных планах развития страны, и льготы по предоставлению жилья, образования, медицинского обслуживания и целого ряда других социальных льгот реализовывались из общественных фондов.

Недостатки системы планирования

В планировании не всё было безупречно и однозначно.

Тормозом была чрезмерная централизация на всех уровнях.

Требовались большая гибкость, постоянная корректировка и постепенная модернизация плановой системы в соответствии с развитием общества. Эти проблемы обсуждалось учёными и практиками и в восьмидесятые годы: «Если говорить о принципиальных направлениях перестройки механизма и методов хозяйствования, то первое, что необходимо сделать, — это обеспечить реальную сбалансированность экономики, обоснованность и стабильность пятилетнего плана. Современная экономика со сложнейшей и постоянно углубляющейся системой хозяйственных связей не может эффективно функционировать в условиях хронического дефицита и несбалансированности важнейших пропорций». Абалкин Л.И. Нужна решительная перестройка // ЭКО, 1983. № 8. С. 20.

Планирование осуществлялось, исходя из экономических приоритетов, но иногда приходилось учитывать и политические решения.

В силу объективных обстоятельств темпы роста экономики в отдельные периоды были ниже запланированных.

Для отстающих в экономическом отношении регионов необходимы были долгосрочные целевые программы и соответствующее планирование их развития.

Перераспределение ресурсов для отраслей и регионов не всегда было достаточно гибким и своевременным.

Излишняя регламентированность и большое количество плановых показателей затрудняли работу предприятий и организаций. Приведём точку зрения эксперта: «Ассортимент выпускаемых в народном хозяйстве изделий насчитывает сейчас около 20 миллионов наименований и типоразмеров. Среди их производителей и потребителей 44 тысячи самостоятельных промышленных предприятий и объединений, 32 тысячи строительных организаций, 47 тысяч колхозов и совхозов. Реализация продукции для населения осуществляется через миллион предприятий розничной торговли и общественного питания... Можно и нужно ли все эти материальные и финансовые потоки пропускать через центральные органы управления, которые «тонут» в них?». Белоусов Р.А. Нужна решительная перестройка // ЭКО, 1983. № 8. С. 25–26.

Недостаточно учитывались факторы экономической заинтересованности людей в результатах и качестве труда, что тормозило эффективное развитие общества.

Использование средств из общественных фондов не было адресным и гибким.

Перспективы планирования в 21 веке

Ряд авторитетных российских экономистов и аналитиков считает, что обновлённый Госплан необходим современной России. Приводим здесь и на полях мнения некоторых из них.

Н.К. Байбаков: *«Государство должно чётко обозначить своё место, роль и ответственность за состояние экономики, недопущение её дальнейшего развала и обеспечение нормального устойчивого функционирования. А это невозможно без создания гибкой плановой системы регулирования экономики, но при этом нельзя бездумно копировать прошлые формы и повторять допущенные недостатки. Иными словами, надо формировать механизм планового управления в свободном пространстве рынка. Время требует безотлагательной разработки комплексного плана восстановления народного хозяйства как для России, так и пожелавших этого стран СНГ... Многие элементы указанной выше системы экономического регулирования широко и эффективно используются за рубежом»*. Байбаков Н.К. От Сталина до Ельцина. С. 343.

А. Амосов: *«Сейчас восстановление планирования является необходимым условием для возрождения России. Это неоспоримо. Опыт США и других стран свидетельствует, что необходимо развивать все формы и виды централизованного планирования, но этот вопрос заслуживает подробного рассмотрения. Коротко можно сказать: нам нужно ввести такие процедуры согласования интересов, которые бы соблюдались участниками планирования общественного воспроизводства в России. Под эти процедуры требуется возродить плановые органы»*. Амосов А. Эволюция экономического планирования // Экономические ведомости, 2002. № 14–16. Октябрь. Режим доступа: <http://bse.sci-lib.com/article089588.html> (дата обращения: 12.04.2009).

Ю.Д. Маслюков: *«Сейчас для того, чтобы преодолеть неувязки в различных отраслях экономики в связи с отсутствием центров принятия решений, нужно что-то типа Госплана. Пусть это будет индикативное планирование, пусть это будет предметное планирование, пусть это будет идеологическое планирование. Как ни назовите, но разве может наша страна с её гигантскими пространствами жить, если мы не сбалансировали все наши потребности, все наши возможности с возможностями государства, в том числе и с финансовыми ресурсами?». Из интервью в декабре 2008 года председателя Комитета Государственной Думы по промышленности Ю.Д. Маслюкова. Режим доступа: <http://www.kprf-udm.ru/maslukov/504-maslukov12> (дата обращения: 02.04.2011).*

Всё громче раздаются голоса о потребности более пристального анализа опыта нашей страны в организации плановой системы хозяйствования и о необходимости использования позитивных сторон планирования.

Посильную лепту в это вносит данная книга. В ней показан путь развития Вологодской области за четверть века как результат согласованных действий областной плановой комиссии, руководящих органов и всех субъектов народного хозяйства. Деятельность «мозгового центра» во главе с Германом Николаевичем Сосновским направляла и к середине 1980-х годов определила успехи в создании многоотраслевой экономики области.

Точка зрения

«Россия на пороге XXI века оказалась лишена основного института экономического управления — планирования. Прежняя система планирования ушла в небытие вместе с коммунистическим руководством. В результате политики дерегулирования Россия оказалась единственной крупной индустриальной страной, которая осуществляет «планирование» методом прогнозных флуктуаций».

Амосов А. Эволюция экономического планирования // Экономические ведомости. 2002. № 14–16. Октябрь. Режим доступа: <http://bse.sci-lib.com/article089588.html> (дата обращения: 12.04.2009).

Точка зрения

«Пик эволюции в развитии системы управления в СССР пришёлся на период правления Л.И. Брежнева. Тогда аппарат управления был уже укомплектован кадрами с высшим образованием, институты управления сформировались и функционировали в стабильном режиме, единоличный произвол первого лица был заменён коллегиальным управлением с участием членов Политбюро ЦК КПСС».

Однако система планирования в период развитого социализма переживала серьёзный кризис. При движении планов «снизу вверх» и «сверху вниз» субъекты планирования вели ожесточённый торг за материальные и финансовые ресурсы. При этом долгосрочные приоритеты отходили на второй план, уступая место стремлениям нарастить вал, включить в план «рапортёмские» проекты и т. п.».

Амосов А. Эволюция экономического планирования // Экономические ведомости. 2002. № 14–16. Октябрь. Режим доступа: <http://bse.sci-lib.com/article089588.html> (дата обращения: 12.04.2009).

Использованная литература

- Абалкин Л.И. Нужна решительная перестройка // ЭКО, 1983. № 8.
- Автомобильные дороги и дорожники Вологодчины / под ред. А.Н. Плеханова. Вологда: ВоГТУ, 2000.
- Амосов А. Эволюция экономического планирования // Экономические ведомости. 2002. № 14-16. Октябрь.
Режим доступа: <http://bse.sci-lib.com/article089588.html>
- Байбаков Н.К. От Сталина до Ельцина. М.: ГазОйлпресс, 1998.
- Белик Ю. Вернуть России планирование // Отечественные записки. Приложение к газете «Советская Россия». 2009. 25 января. На сайте: modules.php.htm
- Белоусов Р.А. Нужна решительная перестройка // ЭКО, 1983. № 8.
- Брусенский И. Устюжане на защите Родины. Исторические очерки. Вологда, 2005.
- Великий Устюг. Краеведческий альманах / под ред. М.А. Безнина. Вып. 1. 1995; Вып. 2. 2000; Вып. 4. 2007; Вып. 5. 2008.
- Власенко Л.А. Вологодский облисполком в 8-й и 9-й пятилетках. Десять лет на посту председателя. Рукопись. Вологда, 1978.
- Вологда в минувшем тысячелетии. Очерк истории города. Вологда: Древности Севера, 2006.
- Вологда в минувшем тысячелетии. Человек в истории города. Вологда: Древности Севера, 2007.
- Вологда, год за годом. Краткий статистический сборник. Вологда: изд-во «Арника», 1997.
- Вологодская область в годы Великой Отечественной войны. Сборник документов. Вологда: Северо-Западное книжное изд-во, 1971.
- Вологодская область в 11-й пятилетке. Статистический сборник. Вологда, 1987.
- Вологодская область в цифрах (1980—1990 гг.). Вологодское управление статистики. Статистический сборник. 1991.
- Вологодская область: от А до Я. М., 2004.
- Вологодская энциклопедия / под ред. Г.В. Судакова. Вологда: ВГПУ, изд-во «Русь», 2006.
- Вологодский район. Факты. События. Люди. Вологда, 1999.
- Вологодское землячество в Москве. Сборник. Вологда: НП «Фест», 2007.
- Восхождение. История Череповецкого ордена Ленина металлургического завода им. 50-летия СССР. Архангельск: Северо-Западное книжное изд-во, 1980.
- Выдающиеся вологжане. Биографические очерки. Вологда: ВГПУ, изд-во «Русь», 2005.
- Газопромышленный комплекс Вологодской области: вчера, сегодня, завтра. Вологда: 000 ИПЦ «Легия», 2003.
- Город на память. К 55-летию череповецких строительно-монтажных организаций. Череповец: РИА «Порт-Апрель», 2004.
- Грибанов В.А. Память сердца. Воспоминания современника минувшего столетия. Вологда, 2007.
- Грибанов В.А. Мы помним Вас, Герман Николаевич // Красный Север. 2003. 23 сентября.
- Драбкин А. Я дрался на Т-34. Сквозь пекло и войны. М., 1990.
- Дубовицкий А.И. Живая жизнь стройки. Заметки ветерана треста «Череповецметаллургстрой». Череповец: Лебедь, 1998.
- Ерофеев И.А. Электроэнергетика СССР в новой пятилетке (1971—1975). М.: Просвещение, 1972.
- Ефремов К.И. Промышленность Вологодской области в 1961—1985 гг. // Экономист. 2006. № 12. С. 77—83.
- Жук Г.В. Нужна решительная перестройка // ЭКО, 1983. № 8. С. 25.
- Замулин В. Прохоровка. Неизвестное сражение Великой войны. М., 2000.
- Ившин В.А. Мелиорация на Вологодчине. Вологда, 2006.
- Капустина А.В., Сыроватская Л.Н., Чебыкина Г.Н. Великий Устюг. Научно-популярное издание. Вологда: Полиграф-периодика, 2007.
- Кара-Мурза С.Г. Демонтаж народа. М.: Алгоритм, 2008.
- Кара-Мурза С.Г. Антисоветский проект. М.: Алгоритм, 2009.
- Книга Памяти Вологодской области. Великий Устюг / под общей ред. В.В. Судакова. Вологда, 1995.
- Косыгин А. Н. Избранные речи и статьи. М.: Политиздат, 1975.
- Край наш вологодский. Историко-экономические очерки о городах и сёлах Вологодской области / сост. П.А. Колесников, И.М. Королёв. Архангельск, Вологда: Северо-Западное книжное изд-во, 1982.
- Край северный — шекснинская земля. М.: изд-во Литературного института им. А.М. Горького, 2008.
- Комплексный план экономического и социального развития на 1976—1980 годы. Вожега, 1977.
- Кудрин Н.М. Запечатлённая память. Записки краеведа. Архангельск: Северо-Западное книжное изд-во, 1986.
- Кудрин Н.М. На реке лесной стороны. Вологда, 2001.
- Кужлев А.Ф. Героями не рождаются, героями становятся (Очерки-воспоминания о Дмитрие Николаевиче Мамлееве, Анатолии Семёновиче Дрыгине). Вологда, 2006.
- Кужлев А.Ф. Хозяйственник. Готовится книга о Г.Н. Сосновском // Красный Север. 2008. 27 марта.
- Лесной комплекс Вологодской области. Вчера. Сегодня. Завтра. Вологда: ИП «Вологодский лес», 2003.

- Лошилов О. Мой Сокол. Сокол, 1999.
- Макаровский Е.И. Зов памяти. Современные размышления о жизни. Вологда: НП «Фест», 2007.
- Мгновения жизни. Анатолий Семёнович Дрыгин в воспоминаниях современников. Вологда, 2006.
- Мой родной Вологодский район. Вологда: ООО Издательский дом «Вологжанин», 2009.
- Народное хозяйство Вологодской области в 8-й пятилетке. Статистический сборник. Вологда: Северо-Западное книжное изд-во, 1971.
- Народное хозяйство Вологодской области в 9-й пятилетке. Статистический сборник. Вологда: Северо-Западное книжное изд-во, 1976.
- Народное хозяйство Вологодской области за годы советской власти. Статистический сборник. Вологда: Северо-Западное книжное изд-во, 1977.
- Народнохозяйственный комплекс Вологодской области. Вологда, 2005.
- Нужна решительная перестройка // ЭКО, 1983. № 8. С. 16–49.
- Октябрьский район города Вологды в одиннадцатой пятилетке. План экономического и социального развития на 1981–1985 годы / отв. за выпуск Г.И. Быкова. Вологда, 1982.
- Очерки по истории Вологодской организации КПСС. Вологда: Северо-Западное книжное изд-во, 1969.
- Парменов В.Д. Портрет на фоне Вологды. Воспоминания, размышления, документы. Вологда, 2007.
- Паршев А.П. Почему Россия не Америка. М.: Крымский мост-9Д, Форум, 2000.
- Письма с фронта. 1941–1945. Архангельск: Северо-Западное книжное изд-во, 1979.
- План социального и экономического развития Советского района города Вологды на 1976–1980 годы / отв. за выпуск З.А. Москвина. Вологда, 1977.
- План социального развития города Череповца на 1971–1975 гг. Череповец, 1972.
- Положение о Государственном плановом комитете СССР (Госплане СССР) (с изм. и доп., внесёнными Постановлением Совмина СССР от 12.07.1984. № 739). СП СССР, 1984. № 26.
- Потехин О.Н. Опыт интенсивного использования осушенных земель в совхозе «Красная звезда» Вологодской области. М.: ЦБНТИ Минводхоза СССР, 1982.
- Потехин О.Н. Ключ к эффективности. Архангельск: Северо-Западное книжное изд-во, 1984.
- Потехин О.Н. Пятилетку – досрочно // Кадры сельского хозяйства. 1984. № 2, март-апрель. С. 26–29.
- Развитие Вологодской области за 50 лет (1937–1987). Статистическое управление Вологодской области. Вологда, 1987.
- Региональная комплексная программа научно-технического прогресса в Вологодской области на 1986–2005 годы. Северо-Западный филиал ЦЭНИИ при Госплане РСФСР, плановая комиссия Вологодского облисполкома. Ленинград – Вологда, 1982. 372 стр.
- Резников Л. Российская реформа в пятнадцатилетней ретроспективе // Российский экономический журнал. 2001. № 4.
- Рождённые Вологодчиной. Энциклопедический словарь биографий / сост. М.В. Суров. Вологда, 2005.
- Сборник показателей социального развития отдельных областей РСФСР (по данным Госкомстата РСФСР). М., 1990.
- След в истории Череповца. К 70-летию Б.В. Челнокова. Череповец: Издательский дом «Череповец», 2008.
- Список памятников истории и культуры Вологодской области. Вологда, 1989.
- СССР. Энциклопедический справочник / гл. ред. А.М. Прохоров. М.: Советская энциклопедия, 1982.
- Стекольный край. Из века в век. Фотоальбом в честь 80-летия Чагодощенского района. Вологда: ООО Издательский дом «Вологжанин», 2007.
- Транспорт Вологодской области: вчера, сегодня, завтра / под ред. А.Н. Плеханова. Вологда, 2004.
- Труд, равный подвигу / под ред. В.М. Малкова. Вологда: Северо-Западное книжное изд-во, 1974.
- Украшая землю родную. Антология «Строители Вологодчины. 20 век» / под ред. А.Н. Плеханова. Вологда: Полиграфист, 2002.
- Управление Великоустюгским районом: история и современность. Вологда: Древности Севера, 2008.
- Финансы Вологодской области. Вологда: изд-во «Арника», 2007.
- Ханин Г.И. 50-е годы – десятилетие триумфа советской экономики // Свободная мысль-XXI, 2002. № 5. Режим доступа: http://www.situation.ru/app/j_art_236.htm
- Чебыкина Г.Н. Великий Устюг. Летописная книга XII – нач. XXI века. Великий Устюг, 2007.
- Череповец: 200 лет. Вехи истории. Вологда: Северо-Западное книжное изд-во, 1977.
- Череповецкий район: история, современность, взгляд в будущее. Вологда: ООО Издательский дом «Вологжанин», 1997.
- Череповецкий муниципальный район. 80 лет. Вологда: ООО Издательский дом «Вологжанин», 2007.
- Чуева Н. Сокольский район. Страницы истории. Сокол, 2007.
- Чупров Н.М. По Вологодской области. М.: Физкультура и спорт, 1974.
- 60 знаменательных лет. Юбилею строительного комплекса Череповца посвящается. Череповец: изд-во РМП, 2008.
- Штрихи к портрету. К 75-летию со дня рождения М.Г. Бондарева. Тверь: Лилия Принт, 2006.

Фотодокументы

Из частных коллекций предоставили:

Андреева Т.А. - 196; Бондарева Г.Ю. - 215; Брусенская Т.И. - 259, 260; Брызгалов А.А. - 110; Валуженич А.И. - 190; Власенко П.Л. - 42; Вологдин Л.Н. - 116; Володина А.Н. - 221; Галузин Ю.П. - 126; Герасимовская Ф.С. - 101; Дмитриев Г.Е. - 64; Елифёров Л.П. - 133, 134; Жилина М.М. - 255; Зайцев В.Г. - 107; Залесова Ф.П. - 198; Зязина О.А. - 89; Калабин С.А. - 61; Каранина Г.П. - 165; Ким Т.П. - 146; Колюбина Р.А. - 194; Коробейников Н.И. - 201; Коротун Б.П. - 244; Краева А.С. - 202; Кубарев Р.М. - 148, 192; Куверова Л.Г. - 55; Кужлев А.Ф. - 78; Лапина Л.В. - 256; Матасова Т.В. - 143; Михайлов А.И. - 98; Москвина З.А. - 164; Нагаева В.Г. - 219; Нагилева Г.К. - 185; Надеждин Е.Д. - 97; Никитин А.Д. - 204; Осокина Т.Д. - 53; Павлишина В.А. - 140; Рогачёв Г.В. - 128, 130, 132; Родичев Л.Н. - 209; Седых И.В. - 212, 213; Тестов А.С. - 65; Тишинская Т.И. - 254; Фёдорова Л.С. - 208; Цветков С.Н. - 43, 44; Цветков Ю.П. - 38, 66, 91, 265; Черепанов В.П. - 205; Шириков Г.В. - 57.

Из архива семьи Г.Н. Сосновского:

фотография Г.Н. Сосновского на обложке, 2, 3, 13, 14, 15, 17, 19, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 40, 41, 51, 54, 223, 224, 225, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 257, 262, 263.

От авторов фотографий:

Бам А.Н. - 151; Парменов Д.В. - логотип 1, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 16, 18, 20, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 46, 56, 58, 63, 70, 71, 72, 74, 75, 80, 81, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 90, 94, 95, 96, 102, 103, 105, 108, 109, 111, 112, 114, 116, 118, 121, 122, 123, 125, 127, 129, 141, 142, 147, 110, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 166, 167, 168, 169, 170, 172, 175, 178, 186, 189, 195, 197, 199, 200, 203, 206, 207, 220, 226, 236, 258, 261, 264, 266; Стариков Л.В. - 39, 47, 79, 82, 93, 100, 137, 138, 144.

Из администраций городов и районов Вологодской области:

г. Великий Устюг - 193, 19; Вожегодский район - 60, 62, 136, 216, 217, 218; Грязовецкий район - 50, 52, 77, 99, 104, 113, 115, 119, 120, 124; г. Сокол - 187, 188, 191, 214; Чагодощенский район - 45, 49, 59; г. Череповец - 67, 68, 69, 73, 92, 106, 131, 135, 139, 145, 149, 171, 173, 174, 176, 177, 179, 180, 181, 182, 183, 184; Череповецкий район - 48, 76, 210, 211.

Карты

Карты 1 - 11 выполнены коллективом авторов: Брызгалов А.А., Волков В.А., Володина А.Н., Елифёров Л.П., Павлишина В.А., Парменов Д.В., Парменова Т.В., Рогачёв Г.В., Цветков Ю.П.

Картоосновы предоставлены: ООО дизайн-бюро «Слон», руководители — Линдблад Л.Е., Линдблад В.И.; издательство «Арника», руководитель Суханов Ф.А.

Таблицы

Таблицы 1 - 41 выполнены Володиной А.Н., Парменовым Д.В., Парменовой Т.В., Цветковым Ю.П.

Графики

Графики 1 - 22 выполнены Парменовым Д.В., Парменовой Т.В., Цветковым Ю.П.

Г.Н. Сосновский. Жизнь на благо Вологодчины.

Воспоминания, очерки, документы. Из истории развития экономики области

Мемуарно-краеведческое издание

Концепция книги, сбор, литературная обработка и редактирование воспоминаний;
подбор, обработка фотографий и аннотации к ним — Д.В. Парменов, Т.В. Парменова

Оригинал-макет, вёрстка, редакторская подготовка, сканирование изображений
и набор — Д.В. Парменов, Т.В. Парменова

Дизайн и техническое редактирование — Д.В. Парменов, Т.В. Парменова

Оформление и корректура — Д.В. Парменов, Т.В. Парменова

Издатель: Д.В. Парменов

160031, г. Вологда, ул. Октябрьская, 23-4.

Тел.: 8172. 72-54-32 E-mail: tatparm@yandex.ru

Печать: Институт социально-экономического развития территорий РАН

160014, г. Вологда, ул. Горького, дом 56а

Тел.: 54-43-85 E-mail: common@vssc.ac.ru

Отпечатано в полном соответствии с оригинал-макетом заказчика. Заказ № 218.

Подписано в печать 17.05.2011. Формат 60х84¹/₈. Бумага офсетная.

Усл. печ. л. 27,9. Гарнитура типа Newton. Печать цифровая. Тираж 150 экз.

Книга из серии «Жизнь замечательных вологжан» посвящена заслуженному экономисту РСФСР Герману Николаевичу Сосновскому. Имя этого человека, выдающегося деятеля земли Вологодской, должно сохраниться в истории родного края.

Уроженец Великого Устюга, он участвовал в Великой Отечественной войне, в неполные двадцать лет был командиром танкового взвода, горел в танке под Прохоровкой, был тяжело ранен, после госпиталя снова воевал, закончил войну в Германии. В 1946 году вернулся в родной город, вырос там до председателя Великоустюгского горисполкома.

В 1962 году Г.Н. Сосновский был направлен в Вологду на должность заведующего отделом коммунального хозяйства Вологодского облисполкома. С 1965 по 1981 год, до последнего дня короткой и яркой жизни, он стоял во главе областной плановой комиссии, которая по праву была «мозговым центром» облисполкома, определявшим перспективы развития и руководившим всеми сферами экономики области.

Особенностью книги является то, что воспоминания современников о Германе Николаевиче Сосновском сочетаются с аналитическими материалами, посвящёнными созданию новых отраслей экономики и обновлению уже существовавших на Вологодчине. А за ними встаёт судьба целого поколения, история жизни области в период её наиболее интенсивного и динамичного развития, когда было создано многоотраслевое народное хозяйство.