



ОТЧЕТ

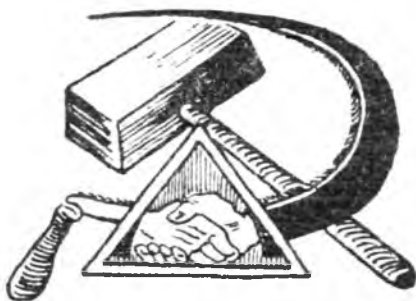
ВОЛОГОДСКОГО РАЙОННОГО СОЮЗА
ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ОБЩЕСТВ

- "СЕВЕРОСОЮЗА" -

СОБРАНИЮ УПОЛНОМОЧЕННЫХ

ЗА 1927-28 Х.Г.

И 1^е ПОЛУГОДИЕ 1928-29 Х.Г.



Вологда - 1929 год.

На основании постановления правления Северосоюза
от 24 апреля с. г. НА 18 ИЮНЯ 1929 г. созывается

—(О Ч Е Р Е Д Н О Е)—

собрание уполномоченных

СЕВЕРОСОЮЗА

для заслушания и решения следующих вопросов
повестки дня:

1. Хозяйственное положение СССР и задачи кооперации.
2. Доклад о деятельности Центросоюза.
3. Отчет правления Северосоюза о работе за 1927/1928 хозяйственный год и результаты работы за 1-е полугодие 1928/1929 хозяйств. года.
4. Доклад ревкомиссии о своей работе и заключение по отчету правления.
5. Доклад совета о своей деятельности.
6. Рассмотрение и утверждение бухгалтерского отчета Северосоюза за 1927/1928 хозяйственный год и распределение прибылей.
7. О районировании Северного края и реорганизации союзной кооперативной сети.
 - а) Об изменении устава союза.
 - б) Об исключении из членов союза кооперативов.
 - в) Об утверждении выделения части баланса и принятие части его от соседнего союза.
 - г) О вступлении в члены Севкрайсоюза и выходе из членов Центросоюза.
8. Планы работ и смета на 1928/29 и на 1929/1930 хозяйственный год в части торгово-оперативной, заготовительной, хозяйственной, финансовой, оргмероприятий, культурно-бытовой и массовой.
9. **В ы б о р ы:** а) правления, б) ревкомиссии, в) совета, г) уполномоченных на организацион. собрание уполномоченных Севкрайсоюза.

Открытие собрания в 6 час. вечера в Доме партии.

Председатель правления Куликов.

Секретарь Колыбина.

СОДЕРЖАНИЕ

I-я часть (за 1927/28 бюдж. год)

	Стр.
Северосоюз вызывает	2
К собранию уполномоченных	3
Торговая деятельность	6
а) условия работы	6
б) план работы и выполнение	6
в) основные показатели торговой работы	8
г) выводы по основным показателям	16
Хозяйственная работа	17
Финансовая деятельность	19
а) основные показатели к началу и концу года	19
б) выводы по финансовой деятельности	22
в) баланс союза и счет прибылей и убытков	26
Организационно-инструкторская деятельность и работа низовой сети	32
а) основные показатели	32
б) баланс сельской сети	38
в) выводы	41

II-я часть (I-е полугодие 1928/29 г.)

Торговая работа:	
а) общие условия	45
б) основные показатели	46
в) пояснения и выводы	49
г) вопросы рационализации	51
Финансовая работа:	
а) основные показатели	52
б) выводы	54
Сведения об аппарате на I/IV—29 года	56
Работа организац.-инструкторского отдела о низовой сети	56

Северосоюз вызывает

Коллектив сотрудников и правление Вологодского потребсоюза — Северосоюза вызывают на социалистическое соревнование Вятский и Няндомский потребсоюзы по следующим вопросам:

1. Довести кооперирование хозяйств района до 95,5% к числу всех хозяйств на 1 апреля 1930 года, число двух членов семьи с I/IV с. г. до I/IV—30 г. удвоить, доведя процент их к общему числу членов пайщиков до 9,1%.

2. Увеличить паевой капитал по сети на 1 апреля 1930 г. на 65% против капитала на 1 апреля с. г., доведя средний пай на члена до 13 руб. 40 коп.

3. Удвоить за то же время сумму вкладов от членов, доведя их в среднем на члена до 1 руб. 20 коп.

4. Развить работу по письменным заказам с 80% всех к-вов.

5. Улучшить обслуживание пайщиков путем расширения ассортимента товаров до тех размеров, какой имеется в Северосоюзе к настоящему времени, а также какой вводится сейчас, а именно: а) щепные, б) музыкальные, в) радио-аппаратура, г) игрушки, д) фотопринадлежности.

6. Развить транзитные отправки по товарам: мучным, соли, спичкам, махорке, рыбным в процентах ко всему обороту по этим товарам до 26%.

7. а) Переподготовить до 1 апреля 1930 г. на курсах работников низовки 130 человек.

б) Иметь кино-аппаратов в сети 30.

8. Закончить составление бухгалтерского годового отчета по Союзу к 20 ноября и квартальные сводные балансы к 15 числу первого месяца за отчетным периодом.

9. Принять вызовы наших отдельных складов по видам их работы.

10. Выполнить план хлебозаготовок, сбора и реализации гарницевого сбора, заготовки утильсырья и сырья второстепенного экспорта (тряпье, кость, лекрастения, ягоды) на 100%, а также взять заготовки основного сырья на условиях: а) нагрузка на аппарат Союза 266.000 руб., б) наложение 4%, расходы 3,14% к обороту сбыта, в) работа методом комиссии, г) привлечь все кооперативы, каждую лавку.

Северосоюз.

К собранию уполномоченных

5-е собрание уполномоченных Вологодского Союза потребительских обществ созывается в текущем году на 4 месяца позднее против срока созыва собрания в предыдущем году. Таким образом, отчетный период является удлинённым и перед настоящим собранием уполномоченных правление Союза отчитывается за весь 1927/28 г. (за 20-й операционный год) и первое полугодие 1928/29 г., а по общей работе даже за 8 месяцев текущего бюджетного года.

За этот именно период и предстоит собранию уполномоченных проверить работу своего Союза тщательно и вдумчиво, под лозунгом самокритики отметить все недочеты в работе правления, вскрыть все больные места и промахи с тем, чтобы избежать повторения их в дальнейшей работе.

Нельзя не отметить, что работа потребкооперации с каждым годом уточняется и усложняется, принимая все более и более плановый характер. Мало того, в условиях централизованного планового снабжения потребкооперации основными товарами, наши планы должны строиться не иначе, как в строгом соответствии с общехозяйственной обстановкой, и только в этих условиях обеспечивается их реальность и жизнеспособность.

По Северосоюзу план текущего бюджетного года утвержден III сессией совета Союза в декабре месяце и теперь, когда по этому плану проработали в течение 8 месяцев, мы имеем возможность проверить выполнение плана, определить его реальность и сопоставить соответствие плана общехозяйственной обстановке.

Приведем несколько итоговых показателей:

	По плану на 1928/29 г.	Фактический I полугод. 1928/29 г.	% выполнен.
1. Обороты по продаже	20819 т. р.	11317 т. р.	54,35
2. Расходы	3,04	2,52	
		Фактические	
3. Общегубернский оптовый оборот по снабжен.	27131	28768	106
4. Оборот Северосоюза	9058	11317	124,94
5. Удельный вес Северосоюза в % к обороту по снабжению.	33,4	39,7	

Таким образом, Северосоюз является самой крупной хозяйственной единицей в губернии и всякое ослабление темпа развития Союза безусловно отрицательно отозвалось бы не только на самом Союзе, но и на хозяйственном организме всей губернии.

Приведенные цифры показывают, что процесс хозяйственного развития Союза неуклонно, быстро идет вперед, обгоняя идущие по пути другие организации.

Потребкооперация организует обобщественное снабжение широких рабоче-крестьянских масс промтоварами и этим самым становится связующим звеном сельского хозяйства с социалистической промышленностью. осуществляя заветы В. И. Ленина, что через кооперацию крупная индустрия поведет мелкое разрозненное крестьянское хозяйство к социализму,

Кроме того, этими цифрами подтверждается несомненный факт, что наши планы являются реальными и не только не преувеличенными, как об этом многие нам в начале года указывали и особо рьяно критиковали, но даже выполняются с некоторым превышением.

Вопрос планирования на настоящем собрании уполномоченных приходится поставить более широко, чем это имело место в прошлом, собранию предстоит проверить и утвердить план работ Союза на 1928/29 год, а также рассмотреть и принять контрольные цифры на 1929/30 бюджетный год. Кроме того, настоящему собранию предстоит рассмотреть и принять пятилетний план хозяйственного и общественного развития потребкооперации района Северосоюза. Пятилетний план является руководителем нашего поступательного движения к социализму, здесь мы найдем все указания, как на протяжении пяти лет пойдет улучшение положения рабочего класса и крестьянства и как победоносно пойдет борьба за преодоление и ликвидацию остатков капиталистических отношений, через него мы должны осуществить мобилизацию широчайших народных масс для организации нового общества, а отсюда этому вопросу необходимо уделить самое серьезное внимание.

На повестке дня нашей работы стоит вопрос о районировании. Это— хозяйственный и организационный вопрос чрезвычайной важности в жизни нашего Северного края.

До сих пор у нас не было краевого или областного центра. Установка работы Центросоюза была взята на непосредственную связь с областными и краевыми союзами, а отсюда, хотя мы и входили непосредственно в Центросоюз в порядке внеобластных райсоюзов, но были на положении, как нас в самом Центросоюзе называли, беспризорных. Теперь при организации краевого центра, а с ним краевого союза п.о, последний будет входить в Центросоюз на одинаковых совершенно началах с другими областями. Кроме того, особенно важно, что при организации своего краевого центра мы будем иметь возможность через него осуществлять наше представительство и проведение наших вопросов во всех вышестоящих хозяйственных и руководящих центрах. Последнее обстоятельство даст нам возможность более организовано, с большими результатами и правильнее вести нашу работу.

Таким образом, этот также особо важный вопрос должен быть на собрании широко освещен и детально проработан с той установкой, чтобы в новый хозяйственный год мы могли вступить с своим краевым центром и вести работу под руководством последнего.

Имея в виду охват рынка снабжения на селе потребкооперацией полностью, а в городском розничном и оптовом обороте по снабжению из года в год все увеличивающийся темп овладения рынком, мы можем сказать без преувеличения, что потребсистема на рынке снабжения в ближайшее время выйдет монополистом. Это высокое право одновременно налагает на нас огромное обязательство и величайшую ответственность перед широким рабоче-крестьянским потребителем.

Действительно, если покупательная способность бюджета рабочего и крестьянина зависит от состояния цен на товары, то при монопольном положении потребкооперации вопросам цен и товарному ассортименту мы должны уделять особо важное внимание и для осуществления постоянного массового наблюдения привлечь весь кооперативный актив.

Особо большое укрупнение сети, проведенное Союзом за отчетный период (на 1/X—1927 г. было 267 кооперативов, а на 1 V—1929 г.—127),

позволяет предпринять на предстоящее время ряд рационализаторских мероприятий как по сети, так и по Союзу.

В этом отношении в первую очередь необходимо закрепить все начатые мероприятия последнего времени, а дальнейшую работу направить по линии рационализации аппарата, рабочих процессов, улучшения техники торговой работы, лучшего обслуживания пайщика, а также снижения стоимости издержек товарообращения путем сокращения товаропроводящих звеньев, всемерного притока транзита, сокращения поездок за товарами и т. д. На этих вопросах собрание уполномоченных также, надеемся, остановит свое внимание и даст соответствующие директивы.

Вопросам коллективизации сельского хозяйства потребительская кооперация должна отдать все свои знания и весь свой опыт, накопленный десятками лет. Она, как самая старая кооперативная система в районе, в этом деле должна быть впереди и помогать данному социалистическому начинанию и своими советами, и действиями. Нам думается, что собрание уполномоченных скажет и даст указание, что потребкооперация должна оказать, с своей стороны, хозяйственную, организационную и культурную помощь в развитии колхозного и артельного строительства, а одновременно и принять ответственность за невыполнение указанных обязательств.

Работа с беднотой обращает в настоящий момент и в дальнейшем будет требовать к себе особого внимания. Надо отметить, что это дело до сих пор у нас сильно похрамывает. Процесс кооперирования бедноты на селе задерживается, тогда как имеющиеся для этой цели фонды в срок никогда не расходуются. Мы полагаем, что собрание уполномоченных поставит задачей на 1929/30 год—«ни одного некооперированного бедняка в системе потребкооперации нашего района». Надо отметить, что состояние фондов позволяет это сделать.

До настоящего времени вопросам общественно-массовой и культурно-просветительной работы по нашей системе уделяется очень мало внимания. Эта работа отстает от темпа нашего хозяйственного развития. Такое положение в дальнейшем нетерпимо. Собрание должно указать, чтобы дальнейшая работа шла в ногу с нашим хозяйственным ростом и что только при этом условии мы можем правильно, верно и быстро двигаться по пути социалистического строительства.

Вопросы заготовительной работы и гарницевого сбора также нельзя обойти молчанием на собрании уполномоченных.

Мы полагаем, что по этим вопросам будет дана следующая установка:

а) вся система Союза ведет заготовки хлебопродуктов в качестве основного заготовителя, проводя работу на основе максимальной самостоятельности кооперативного аппарата и актива;

б) сырьевыми операциями и заготовками сырья второстепенного экспорта сетью Союза охватить весь контингент по видам сырья в порядке планов регулирующих органов, изыскивая и развивая новые виды заготовок в нашем крае;

в) подготовительные работы начать немедленно в центре и на местах;

г) работы строить на максимальное выполнение планов заготовок.

В работе с гарницевым сбором, во избежание ошибок прошлого года, с начала сельско-хозяйственного года низовой сети необходимо проявить особую хозяйственную расторопность в своевременном и полном сборе помольной платы и классовую выдержанность в расходовании его.

Вот вопросы, которые предстоит разрешить собранию уполномоченных.

Торговая деятельность

Условия работы. В отчетном 1927/28 году в части спроса и предложения положение было такое, что рост продукции промышленности не успевал за повышающимся ростом платежеспособного спроса населения на промтовары. В этом отношении никаких существенных перемен к лучшему в отчетный год не произошло, а с хлебопродуктами к концу года мы имели даже наибольшее обострение.

Характерной особенностью этого года является усиление работы потребкооперации в порядке централизованного планового снабжения, особенно, начиная со второго квартала года. В этих условиях торгово-оперативная работа потребкооперации является общегосударственным делом укрепления смычки промышленности с сельским хозяйством. В соответствии с этим планы работ и их выполнение ставятся в зависимость от общехозяйственной обстановки. Кроме того, потребкооперация призвана со второй половины года содействовать выполнению общегосударственных заданий по заготовкам и контрактации путем снабжения промтоварами сдатчиков и заготовителей хлеба, леса, масла, льна, кожсырья и сырья второстепенного экспорта и получения товаров по целевому назначению.

Это является одной из основных задач потребкооперации и характерным моментом ее работы за отчетный период. Отсюда коммерческие принципы работы уступают свое место принципам снабжения товарами по плановому распределению и целевому назначению для стимулирования заготовок и обеспечения договорных отношений (контрактации) с крестьянским хозяйством. В связи с этим практика работы потребкооперации по генеральным договорам с госпромышленностью в отчетном году приобрела еще большее значение, чем в предыдущем году.

План работы и выполнение. Условия неустойчивой конъюнктуры рынка нашли свое отражение в построении и выполнении оперативных планов.

Первоначальным годовым планом, составленным с учетом спроса низовой сети, предложений поставщиков, конъюнктуры рынка недостаточных товаров, покупательной способности населения и финансовых возможностей Союза, предусматривался оборот в 17.087,7 тыс. рублей. При этом большое увеличение работы предполагалось произвести по сравнению с предыдущим годом за счет рыбной (на 89%), шорно-кожевенно-обувной (99%), галантерейной (на 65%), так как по этим товарам в предыдущий год сеть Союзом значительно недоснабжалась. Шорно-кожевенно-обувные и галантерейные товары сеть в значительных количествах закупала у частных, а рыботовары—у Рыбсиндиката и, кроме того, шорно-кожевенные и рыбные товары являлись стимулирующими усиление местных заготовок масла и кожсырья.

На основе этого плана правлением Союза стали заключаться договора и длительные сделки с центросоюзом и госпромышленностью.

В самом начале года заключено договоров по товарным группам:

1. Хлебной	2118743 руб.
2. Бакалейной	3601655 »
3. Рыбной	187958 »
4. Мануфактурной	1920000 »
5. Галантерейной	11820 »
6. Железо-скобяной	802975 »
7. Шорно-кожевенно-обувной	399090 »
8. Посудо-москательной	181001 »

Итого 9223252 руб.

или на 54% первоначального плана.

Однако, практика работы первого квартала 1927/28 года показала, что конъюнктура рынка резко изменилась в сторону ухудшения:

- а) хлебозаготовки проходили неудовлетворительно;
- б) перебои в снабжении стали наблюдаться не только с хлебопродуктом, но и по некоторым промтоварам (сахар, мыло, масло растительное и др.);
- в) договора выполнялись поставщиками или неаккуратно, или поставщики отказывались включать полностью наши заявки по годовому плану, например:

Наименование товаров	Минимальная потребность Союза по годов. смете	Принято Центросоюзом в плановое снабж.	Уменьшение	
			Количество	На сумму
1. Мука пшеничная	1200 ваг.	345 ваг.	855 ваг.	2193 т. р.
2. Пшено	125 «	10 «	115 «	282,5 т. р.
3. Рис, манная	22 «	—	22 «	117 т. р.
4. Мануфактура	3064 т. р.	2043 т. р.	—	1021 т. р.
Итого	—	—	—	3613,5 т. р.

В связи с таким определенно выявившимся недоснабжением правление Северосоюза было поставлено перед необходимостью пересмотреть первоначальный план действий путем: а) замены выбывающих товаров другими однородными; б) самостоятельной закупки хлебопродуктов сверх плана; в) увеличения оборота с второстепенными товарами (галантерейными, шорно-кожевенно-обувными, посудомоскательными), а также г) расширения ассортимента товаров (готовое платье, головные уборы, фасовка-медикаменты, книжно-канцелярские и писчебумажные, меха и меховые вещи, стулья, кровати и друг.).

Намечая эти пути, правление учитывало, что данные товары являются медленно-вращающимися, что для усиления оборота потребуется большое вложение средств, и сознательно шло на это, имея целью обеспечить наиболее полное обслуживание своего потребителя.

Пересоставленным планом предусматривался оборот Союза в сумме 14.649,4 тыс. руб., который все же не покрывал полностью намечавшегося разрыва с недоснабжением.

В соответствии с этим планом и строилась вся последующая торговая-оперативная работа Союза за 1927/28 год.

Считаем необходимым остановиться здесь на степени выполнения договоров поставщиками в течение всего отчетного года. Выполнение договоров с самого начала и до конца года было неудовлетворительное и несколько лучшее выполнение мы имели только лишь в течение второго квартала.

В результате в течение года по основным товарам и договорам невыполнение % таково:

Мука пшеничн. Ц-за	18	Гвозди	47
« « Сибсельсоюза	60	Чугунное литье 25 до	49
« ржаная Ц-за	50	Посуда оцинков. и лужен.	28
Рожь « «	34	Топоры	49
Сахар рафинад Ц-за	6	Жест. посуда	80
« « Сахаротр.	17	Подошва	62
Сахарн. песок Ц-за	26	Олифа	83
Масло льняное Севдвин.	78	Полувал Кожсинд.	63
Треска Желрыбы	50	Хром	44
Кета Госторга	78	Лоскут	48
Железо кровельное	34		

Результаты торговой работы в динамическом разрезе характеризуются основными показателями хозяйственной деятельности.

Основные показатели торговой работы Северосоюза за 1926/27 и 1927/28 г

№№ по порядку	ПОКАЗАТЕЛИ	На 1/Х— 27 г. и за 1926/27 г.	В % к итого	На 1/Х— 28 г. и за 1927/28 г.	В % к итого	В % к 1926/27 г.
1	Закупка товаров по себестоимости по кварталам: 1-й квартал 2-й » 3-й » 4-й » Итого	3338804 3306073 4759625 3672445 15076947	22,15 21,93 31,56 24,36 100%	3734698 5617492 4821522 4556334 18730046	19,94 29,99 25,74 24,33 100%	111,86 169,91 101,30 124,07 124,23
2	То же по поставщикам в % к покупной цене: а) от Центросоюза б) от госорганов в) от кооп. организ. г) от част. лиц и орган. Итого	— — — — —	52,79 34,97 9,02 3,22 100%	— — — — —	58,40 28,78 10,19 2,63 100%	— — — — —
3	Обороты по продаже товаров по кварталам: 1-й квартал 2-й » 3-й » 4-й » Итого	3239148 4168684 4361952 3923602 15693386	20,64 26,56 27,80 25,00 100%	3767651 5290224 4890329 3946545 17894749	21,06 29,56 27,33 22,05 100%	117,82 126,90 110,99 100,58 114,03
4	Продажа товаров по контрагентам в % к общему обороту: а) членам союза б) госорганам в) кооп. организ. г) частн. лицам и орг. Итого	— — — — —	92,00 1,86 4,71 1,43 100%	— — — — —	93,93 1,90 3,39 0,78 100%	— — — — —

№№ по порядку	ПОКАЗАТЕЛИ	На 1/X—	В % к итогу	На 1/X—	В % к итогу	В % к 1926/27 г.
		27 г. и за 26/27 г.		28 г. и за 27/28 г.		
5	Продажа по товарным группам:					
	1. Рожь, овес, пшеница, ячм.	91675	0,59	127419	0,71	138,99
	2. Семя подсолнечное	46617	0,30	180393	1,01	386,97
	3. Мука ржаная	326492	2,08	271201	1,52	83,07
	4. Мука пшеничная	2786171	17,75	1725722	9,64	61,94
	5. Крупа овсяная	384563	2,45	390036	2,18	101,42
	Итого хл. гр.	3635518	23,17	2694771	15,06	74,12
	6. Сахар-рафинад	1917549	12,22	2344192	13,10	122,25
	7. Сахарный песок	361370	2,30	480951	2,69	133,09
	8 Чай натуральный	707729	4,51	754401	4,21	106,59
	9. Махорка и таб. изд.	889819	5,67	941866	5,26	105,85
	10. Масло растительное	250143	1,60	57289	0,32	22,90
	11. Соль	338214	2,15	259551	1,45	76,74
	12. Мыло стиральное	187217	1,19	246412	1,38	131,62
	13. Спички	231454	1,48	280489	1,57	121,18
	14. Керосин	221542	1,41	257335	1,44	116,15
	15. Проч. бак.-кол. тов.	1185256	7,55	1832584	10,24	154,61
	Итого бак.-кол. гр.	6290293	40,08	7455070	41,66	118,52
	16. Рыбные товары	780281	4,97	1141155	6,38	146,25
	17. Хлопчато-бум. ткани	2166054	13,80	2372839	13,26	109,54
	18. Шерст. и полуш. тк.	276562	1,76	321920	1,80	116,40
	19. Прочая мануфактура	125926	0,80	295278	1,65	234,48
	Итого ман. группа	2568542	16,36	2990037	16,71	116,41
	20. Готов. платье и гол. уборы	72215	0,46	182996	1,02	253,40
	21. Галантерея	459975	2,93	783515	4,38	170,34

№№ по порядку	ПОКАЗАТЕЛИ	На 1/X— 27 г. и за 1926/27 г.		На 1/X— 28 г. и за 1927/28 г.		
		В % к итому	В % к итому	В % к итому	В % к 1926/27 г.	
	22. Фасовка (медикам.)	—	—	10243	0,06	—
	23. П/бум. и канц. тов.	41132	0,26	20094	0,11	48,85
	24. Обувь кожаная	22301	0,14	211799	1,18	949,73
	25. Обувь валяная	85749	0,55	140550	0,79	163,91
	26. Галоши резиновые	52221	0,33	96563	0,54	184,91
	27. Шорно-кож.-об. тов.	495174	3,16	713836	3,99	144,16
	Итого шор.-кож.-об. гр.	655445	4,18	1162748	6,50	177,40
	28. Железо кровельное	69420	0,44	68780	0,39	99,08
	29. Железо сортовое	82252	0,53	83011	0,46	100,92
	30. Гвозди разные	157612	1,00	172649	0,97	109,54
	31. Прочие ж.-ск. тов.	424526	2,71	534070	2,98	125,80
	Итого ж.-ск. гр.	733810	4,68	858510	4,80	116,99
	32. Посуда мет. всякая	52715	0,34	60240	0,33	114,27
	33. Стекло оконное	85834	0,55	98266	0,55	114,48
	34. Краска	75366	0,48	84769	0,47	112,48
	35. Посуда стекл., фарф., фаянс. и ламп. товар	149715	0,95	250076	1,40	167,03
	36. Прочие моск.-хим. тов.	92545	0,59	102259	0,57	110,50
	Итого пос.-моск. гр.	456175	2,91	595610	3,32	130,56
	В с е г о	15693386	100%	17894749	100%	114,03
6	Скорость вращения товаров на складах по кварт.	в днях	число раз	в днях	число раз	
	1-й квартал	51,33	1,75	37,29	2,41	137,71
	2-й »	31,87	2,82	32,21	2,79	98,93
	3-й »	27,11	3,32	42,88	2,10	63,25
	4-й »	36,33	2,48	61,26	1,47	59,27
	И т о г о	34,71	10,37	41,05	8,77	84,57

№№ по порядку	ПОКАЗАТЕЛИ	На 1/X—		На 1/X—		
		27 г. и за 1926/27 г.	В % к итого	28 г. и за 1927/28 г.	В % к итого	В % к 1926/27 г.
7	Товарные остатки на складах по себестоимости:					
	1. Рожь, овес, пшеница, ячмень	5283	0,36	832	0,03	15,75
	2. Семя подсолнечное	6021	0,41	6218	0,23	103,27
	3. Мука ржаная	2925	0,20	2275	0,08	77,78
	4. Мука пшеничная	34724	2,34	55519	2,01	159,89
	5. Крупа всякая	4126	0,28	3425	0,12	83,01
	Итого хлебн. группа	53079	3,59	68269	2,47	128,62
	6. Сахар-рафинад	112496	7,59	316269	16,43	403,25
	7. Сахарный песок			137368		
	8. Чай натуральный	37662	2,54	36668	1,33	97,36
	9. Махорка курительная	85370	5,77	66059	7,53	243,61
	10. Табак и таб. изд.			141908		
	11. Масло растительное	1094	0,07	8689	0,31	794,24
	12. Соль	97310	6,58	61490	2,23	63,19
	13. Мыло стиральное	60452	4,08	47130	1,70	77,96
	14. Спички	65878	4,45	110340	4,00	167,49
	15. Керосин	3450	0,23	1588	0,06	46,03
	16. Проч. бак.-кол. тов.	112601	7,61	175655	6,36	156,00
	Итого по бак.-кол. гр.	576313	38,92	1103164	39,95	191,42
	17. Рыбные товары	94759	6,40	215598	7,81	227,52
	18. Хлопчатобум. тк.	63036	4,26	71835	2,60	113,96
	19. Шерст. и полуш. ткань	31106	2,10	10760	0,39	34,59
	20. Проч. мануфактура	40966	2,76	6714	0,24	16,39
	Итого ман. гр.	135108	9,12	89309	3,23	66,10
	21. Гот. плат. и гол. уборы	21089	1,42	68106	2,46	322,94
	22. Меха и мех. вещи	—	—	36394	1,32	—

№№ по порядку	ПОКАЗАТЕЛИ	На 1/X—	В % к итого	На 1/X—	В % к итого	В % к 1926/27 г.
		27 г. и за 1926/27 г.		28 г. и за 1927/28 г.		
	23. Галантерея	119142	8,04	161988	5,87	135,96
	24. Фасовка (медикамен.)	—	—	22028	0,80	—
	25. П/бум. и канц. товары	2314	0,16	25068	0,90	10,83
	26. Обувь кожаная	2482	0,17	101287	3,67	раз. 40,80
	27. Обувь валяная	52740	3,56	41367	1,50	раз. 78,44
	28. Галоши резиновые	6363	0,43	15606	0,56	245,26
	29. Шорно-кож.-об. товары	87259	5,89	232474	8,42	266,42
	Шорно-кож.-об. группа	148844	10,05	390734	14,15	262,51
	30. Железо кровельное	12916	0,87	18110	0,66	140,21
	31. Железо сортовое	14468	0,98	20258	0,73	140,03
	32. Гвозди разные	50319	3,40	76462	2,77	151,95
	33. Прочие ж.-ск. товары	107524	7,26	239156	8,66	224,42
	Итого ж.-ск. гр.	185227	12,51	353986	12,82	191,11
	34. Стекло оконное	7920	0,53	11109	0,40	140,28
	35. Посуда металл. всякая	15235	1,03	12988	0,47	85,25
	36. Краски	18462	1,25	32779	1,19	177,55
	37. Посуда стекл., фарф., фаянсов. и ламповый товар	96702	6,53	132416	4,80	136,93
	38. Прочие моск.-хим. тов.	6641	0,45	37718	1,36	567,95
	Итого пос.-моск. гр.	144960	9,79	227010	8,22	156,60
	В с е г о	1480835	100%	2761654	100%	186,49
8	Накладные расходы к покупной стоим. тов.	6,09	—	6,11	—	—
		В % к себест.	В % к обор.	В % к себест.	В % к обор.	
9	Наценки на товары	5,22	4,97	4,80	4,58	—
10	Среднемесячная нагрузка на одного служащего в рублях	6181	—	8265	—	133,71

№№ по порядку	СТАТЬИ РАСХОДОВ	Расходы за 26/27 г.		Расходы за 27/28 г.		Измен. расх. против 26/27 г. (увел +, умен. —)	
		Сумма	В % к об.	Сумма	В % к об.	Сумма	В %
II	А. Адм.-управл. расходы, подлежащие сокращ. на 20%.						
	1. Содержание админ-упр. аппарата						
	а) зарплата выбор. сост.	13198	0,08	10516	0,06	— 2682	—20,31
	б) » наемн. адм.-управл. персонала	121706	0,77	97934	0,55	—23772	—19,53
	в) отчисл. соцстр. и проф.	27752	0,18	22201	0,12	— 5551	—20,00
	г) прочие расходы по содержанию перс. (спецодеж., натур. дов., вых. пос. при увольнен., расходы по пр. на службу, перемещ. и т. п.)	6423	0,04	4154	0,02	— 2269	—35,32
	Итого	169079	1,07	134805	0,75	—34274	—20,27
	2. Командировки и разъез.	35438	0,23	29749	0,17	— 5689	—16,05
	3. Содерж. помещ., зан. адм.-упр. аппаратом						
	а) аренда помещ., зан. адм.-упр. аппаратом	3642	0,02	1680	0,01	— 1962	—53,87
	б) проч. расходы по сод. этих помещений (отопл., осв., содер. в чистоте, противопож. меропр., охрана помещ., текущий ремонт, прибор., доставка и ремонт мелкого инвент. и др. расходы, связан. с содерж. помещ.)	8590	0,06	3994	0,02	— 4596	—53,51
	Итого	12232	0,08	5674	0,03	— 6558	—53,62
	4. Почтово-телегр., канц. и типогр. расх.:						
	а) почтово-телеграф.	8707	0,05	8042	0,05	— 665	— 7,64
	б) канц. и типогр. расх.	12437	0,08	7642	0,04	— 4795	—38,55
	Итого	21144	0,13	15684	0,09	— 5460	—25,82
	5. Разные:						
	а) по созыву съезд., собр. уп. и т. д.	7456	0,05	6144	0,03	— 1312	—17,59
	б) отчисления коопсовету, содерж. иногор. предст. и друг. адм.-упр. расх.	18396	0,11	18828	0,11	+ 432	+ 2,35
	Итого	25852	0,16	24972	0,14	— 880	— 3,41
	Всего адм.-упр. расход	263745	1,67	210884	1,18	—52861	—20,04

№№ по порядку	СТАТЬИ РАСХОДОВ	Расходы за 26/27 г.		Расходы за 27/28 г.		Измен. раск. против 26/27 г. (увел.+,умен.-)	
		Сумма	В % к об.	Сумма	В % к об.	Сумма	В %
	Б. Расходы, подлежа. сниж. в порядке рац. и реж. экономии.						
	1. Содержание скл. персон.:						
	а) зарплата	54797	0,35	55342	0,31	+ 545	+ 1,00
	б) отчисл. соцстр. и проф. . . .	13666	0,08	12003	0,07	- 1663	-12,17
	в) проч. расх. по содерж. персонала (спецодеж., натур. дов., вых. пособие при увольнении, по пригл. на службу и перемещ.)	5454	0,04	3234	0,02	- 2219	-40,68
	Итого	73917	0,47	70579	0,40	- 3337	- 4,51
	2. Содержание скл. пом.						
	а) отопл., освещ., содерж. в чистоте, противоп. мер., охрана помещ., тек. рем., ремонт, прибор., доставка и ремонт мелк. инвент. и др. хоз. расходы, связ. с содерж. помещений	11286	0,07	12476	0,07	- 1189	+10,53
	3. Хранение и вн. перебр. товаров:						
	а) внутр. переброска тов., анализ, экспертиза, выставки, охрана скл., расходы по таре и переупаковке и т. д.	17018	0,10	16111	0,09	- 907	- 5,33
	4. На культ.-просвет. работу	2899	0,02	3862	0,02	+ 963	+33,21
	Всего расходов, подлежа. сниж. в порядке рацион. и режима экономии	105120	0,66	103028	0,58	- 2092	- 1,99
	В. Независимые расходы:						
	а) аренда помещений	31129	0,20	35046	0,20	+ 3917	+ 12,58
	б) страх. стр. и имущ.	1145	0,01	822	—	- 323	-28,29
	в) налоги и сборы со строен. и амортиз. строен. и инвент.	7160	0,04	6510	0,03	- 650	- 9,08
	г) торговые права	13668	0,09	15828	0,09	+ 2160	+ 15,80
	д) налоги и сборы по торг. опер.	81938	0,52	110353	0,62	+28415	+34,68
	е) страх. товаров	13066	0,08	14701	0,08	+ 1635	+12,51
	ж) убыль товаров при хранении в пред. норм.	27956	0,18	13460	0,08	-14496	-51,85
	з) проценты по кредиту (сальдо)	104290	0,66	138882	0,78	+34592	+33,17
	Всего независ. расходов	280352	1,78	335602	1,88	+55250	+19,71
	Общая сумма расходов	649217	4,11	649514	3,64	+ 297	+ 0,04

№№ по порядку		1926/27 г.		1927/28 г.		В % к 1926/27 г.
			В % к итогу		В % к итогу	
12	Обороты по Главной к-ре и отделен.:					
	Главная к-ра	7505865	47,83	9029931	50,46	120,31
	Грязовецкая к-ра	1806806	11,51	1869589	10,45	103,47
	Тотемская »	2405534	15,33	2929314	16,37	121,77
	Харовская »	1384761	8,82	1698185	9,49	122,63
	Вожегодская »	1112672	7,09	1187114	6,63	106,69
	Чибсарская »	889032	5,67	903806	5,05	101,66
	Морженгская база с 1/XI—26 г. по 1/IV—28 г.	493080	3,14	171442	0,96	34,77
	Вохтогская база с 1/VI—27 г. по 1/IV—28 г.	95636	0,61	105368	0,59	110,17
	Итого	15693386	100	17894749	100	114,03
13	Общоторговые расходы райконтор:	абс. сумм	В % к обор.	абс. сумм	В % к обор.	—
	Грязовецкая	29192	1,62	29441	1,57	—
	Харовская	22391	1,62	24514	1,44	—
	Вожегодская	19110	1,72	21251	1,79	—
	Чибсарская	13741	1,55	17577	1,94	—
	Морженгская база	6568	1,33	3946	2,30	—
	Вохтогская	2779	2,91	3343	3,17	—
	Итого	93781	1,62	100072	1,68	—

№№ по порядку	ПОКАЗАТЕЛИ	На 1/X—27 г. и за 1926/27 г. (в тыс.)		На 1/X—28 г. и за 1927/28 г. (в тыс.)		В % к 1926/27 г.
			В % к итогу		В % к итогу	
14	Товарооборот и удельный вес Северосоюза в губернии:					
	а) весь оптов. губерн.	68184	100	67399	100	98,84
	б) » оптов. по снабжен.	50372	73,87	47058	69,82	93,42
	в) » государствен.	27971	41,02	23379	34,68	83,58
	г) » кооперативный	37892	55,57	44020	65,31	116,17
	д) » частн. опт.	2320	3,40	—	—	—
	е) » обор. Северосоюза	15693	—	17895	—	114,03
	» в % ко всему опту	—	23,0	—	26,55	—
» в % к опту по снабжению	—	31,15	—	38,03	—	
15	Снижение цен:					
	а) покупных	—	100	—	93,29	—
	б) себестоимости	—	100	—	91,53	—
	в) продажных	—	100	—	88,92	—

Выводы (по пунктам показателей).

П. п. 1 и 3. Оборот по закупке товаров в 1927/28 году возрос по сравнению с предыдущим годом на 24,23%, а по продаже на 14,03%. Это объясняется: а) снижением оборота по продаже хлебопродуктов, который не только не увеличился, но даже понизился, на 26% в целом за год и на 39% во втором полугодии; б) снижением покупательской способности нашего основного пайщика, а именно, благодаря недоснабжению хлебом маломощные слои последнего вынуждены были покупать хлеб по спекулятивным ценам, а также благодаря этому в рабочую пору увеличилось расходование молока и масла, основной доходной статьи бюджета, для собственных нужд; в) последовательным снижением оборота по продаже во втором полугодии до уровня предыдущего года, а июль месяц дает даже снижение против прошлого года на 13%.

П. 2. Закупка товаров увеличилась у Центросоюза (58,4%) за счет снижения у частных и госорганов. При этом, частными поставщиками были почти исключительно кустары, от которых наиболее выгодно Союз получал разные кустарные изделия.

П. 4. Продажа товаров увеличилась своим членам с 92 до 94% за счет снижения частникам с 1,43 до 0,78% и др. кооперативным организациям.

П. 5. Недоснабжение по отдельным товарам имело место следующего характера:

а) ниже предыдущего года:

мука ржаная на	17%
» пшеничн. на	38%
масло растительное на	77%
железо кровельное на	1%

б) дефицитные товары предыдущего года остаются также дефицитными и в отчетном году;

в) недоснабжение ниже среднего роста оборота (14,03%), что означает при возросшем спросе ухудшение снабжения:

крупа всякая на	12,6%
чай натуральный на	7,5%
хлопч.-бум. ткань на	4,5%
железо сортовое на	13 %
гвозди разные на	4,5%

П. 7. Товарные остатки на 1/X—1928 года на складах (кроме товаров в пути) показывают увеличение на 86,49% по сравнению с данными на 1/X—1927 года. Это произошло по причинам:

а) благодаря неустойчивой конъюнктуре рынка, необходимо было иметь запасы товаров не менее как двухмесячные даже по достаточным товарам (сахар, песок, махорка, спички, соль и др.), о чем были неоднократные предупреждения со стороны регулирующих органов и Центросоюза во избежание перебоев в снабжении;

б) отпуск хлебопродуктов производился по планам регулирующих органов, а благодаря этому имеющиеся хлебные запасы приходилось выдерживать на складах;

в) отпуск дефицитных товаров нормировался или по числу членов, или по целевому назначению, что вызывало задержку товаров на складах;

г) наконец, завоз товаров в сентябре водой на зимний период в Тотьму.

Анализируя далее показатели этого пункта, за счет каких именно товаров произошло увеличение остатков на 1/X—1928 г., мы констатируем,

что это объясняется не заговариванием, а, с одной стороны, резервированием запасов (сахар и песок на 341 т. р., рыба на 121 т. р., готовое платье на 91 т. р., шорно-кож. и жел.-скоб. товары на 485 т. р., а с другой—приемкой от Моссельпрома при ликвидации отделения в Вологде (папиросы и таб. изделия на 123 тыс. руб., колониально-кондитерские товары на 73,5 тыс. руб.). Резервирование вызывалось тем еще, что в предыдущие годы в первом квартале мы имели определенные—перебои и недоснабжение, тогда как для начала заготовок необходимо было усилить снабжение в этот период.

П. 6. По этим же причинам показатели скорости вращения товаров дают значительное замедление по сравнению с прошлым годом (43 дня вместо 36,3 дня), а также еще по тем причинам, что в 1927/28 году применение транзитного завоза товаров в наши конторы имело место с более широким ассортиментом, а вагонные поступления обеспечивали район контор более, чем на один месяц.

П. 9. Наценки Союза показывают снижение с 4,97 до 4,58%.

П. 10. Нагрузка на одного служащего увеличилась на 34%.

П. 11. Расходы административно-управленческие сокращены на 20,04%, т.-е. директива правительства выполнена полностью.

Расходы, подлежащие снижению в порядке рационализации и режима экономии, по двум статьям дают повышение (культурно-просветительные на 33,21% и содержание складских помещений в связи с резервированием товаров на 10,53%), которое поглотило собой снижение по остальным статьям и в результате по этой группе мы имеем сокращение на 1,99%, а в общем такое положение мы считаем в указанных условиях удовлетворительным. Расходы по группе «независимые» показывают увеличение на 19,71% и в абсолютной сумме поглощают даже с превышением проведенное снижение по предыдущим группам.

П. 14. При снижении всего оптового оборота губернии на 1,16%, оптового по снабжению на 6,58%, оптового государственного на 16,42% Северосоюз сделал увеличение своего оборота на 14,03% или по удельному весу занял третью часть всего оборота по снабжению губернии.

П. 15. Директива правительства о снижении цен также выполнена Союзом: снижение произведено за счет промышленности на 6,71% и за счет Союза на 4,37% или всего на 11,08%.

Вопросы рационализации не отражены особо в приведенных показателях, но такие результаты, как сокращение расходов, снижение цен, увеличение нагрузки на аппарат,—наглядно подтверждают, что Союзом проведена значительная рационализаторская работа как через оперативные отделы, так и непосредственно всем аппаратом.

Хозяйственная работа

В соответствии с ростом торговых оборотов Северосоюза и наличием больших товарных резервов к концу отчетного года площадь собственных складочных и торговых помещений на территории г. Вологды увеличилась на 30 вагонов за счет получения от военведа в возврат одной кладовой в районе и завозного склада.

В районах контор Чебсарской, Грязовецкой и Вожегодской за истекший год произведены постройки новых складочных помещений, всего емкостью до 90 вагонов.

Все имеющиеся в распоряжении Союза складочные помещения разбросаны по всему городу, примерно в 15 местах, что создает крайнее неудобство для представителей кооперативов при получении закупаемых

ими товаров, вызывает излишние расходы Союза по содержанию большого штата охраны и нерациональное использование складского персонала, а также при этом неизбежна двойная перевозка товаров.

Все это вместе взятое выдвинуло перед правлением Союза вопрос о необходимости концентрации складов и в первую очередь для тяжеловесных грузов в районе станции железной дороги, поставив это задачей на предстоящий год. За арендованные складочные помещения у ГОМХа и Госмузея Северосоюз выплачивает в год арендной платы 21.301 руб. и плюс к этому по договорам обязан произвести ремонтов в арендованных домах примерно до 4100 руб. в год. В связи с расширением торговли второстепенными товарами в августе месяце 1928 года был выделен в самостоятельную торговую единицу галантерейный склад. Ремонт и приспособление последнего, арендованного у ГОМХа, стоил Союзу 1518 руб. Все это указывает, что на арендную плату расходуются очень значительные суммы, а поэтому перед правлением стоит задача перейти к постепенному строительству собственных складочных помещений, хотя бы за счет ликвидации имеющихся жилых домов.

Для объединения гужевых транспортных средств г. Вологды в одних руках имевшийся в Северосоюзе конный обоз, состоявший из 24-х лошадей, был продан в феврале м-це 1928 г. Коммунальному тресту. Одновременно с этим был заключен договор с трестом на перевозку всех грузов Северосоюза по ставкам не дороже тех, какие имел Союз при наличии своего собственного обоза. Вырученные от ликвидации обоза 16.529 руб. 30 к. влились в торговый оборот, уменьшив на эту сумму пользование заемными средствами. Две конюшни обоза приспособлены под хранение товаров, на что израсходовано 809 руб. 34 к.

Работа страх. агентства

Агентство организовалось 14 ноября 1927 года, после ликвидации объединенного страхового бюро ст. коопсоюза. Состав агентства:

- а) два сотрудника при главной конторе и
- б) пять субагентов при районных конторах.

Работа агентства и ее результаты характеризуются следующими показателями за период с 14/XI—1927 по 1/X—1928 года, т.-е. с момента организации:

1. Заключено страхований	1399
из них: { а) по транспортн. стр.	10
{ б) по животному	4
2. На страховую сумму	10159321 р. — к.
3. Собрано премии	53069 » — »
4. Уплачено пожарн. убытков	50195 » — »
5. Израсходов. по агентству и суб.	4831 » 89 »
6. Получено комиссии от Ц-за	10567 » 19 »
7. Чистая прибыль	6735 » 30 »

Полученную за отчетный период сумму прибыли предлагается распределить следующим образом: 50% в фонд противопожарных мероприятий и 50% оставить в распоряжении Северосоюза.

Примечание. Фонд противопожарных мероприятий предназначен для кредитования кооперативов на устройство огнестойких лавок, приобретения противопожарного оборудования, устройства кооперативных кирпичных заводов и пр.

Агентством обслуживается, кроме Северосоюза и его сельской сети, ЦРК Вологжанин, Свердловская Смычка, ТПО железнодорожников и ЛСПО.

Финансовая деятельность

Финансовая деятельность Союза проводилась, во-первых, по линии выполнения стоящих перед потребкооперацией задач в смысле максимального привлечения местных средств в свои обороты и, во-вторых, по линии обеспечения расчетами всех торговых операций по плановой закупке товаров. В соответствии с этим общие неблагоприятные условия торгово-оперативной работы отчетного года находят также свое отражение и на состоянии средств и построении финансовой политики Союза. Неровность рыночной конъюнктуры вызывала необходимость усиления закупочных операций, резервирования товарных запасов, а отсюда и увеличения средств для оборота.

Состояние средств Союза в результате финансовой деятельности и направление финансовой политики Союза характеризуются следующими основными показателями.

Основные показатели финансовой деятельности к началу и концу 1927/28 бюдж. года.

ПОКАЗАТЕЛИ	На 1 X 1927 г. и за 1926-27 г.		На 1 X 1928 г. и за 1927/28 г.		В % к 1926-27 г.
		В % к итогу		В % к итогу	
1. Годовой оборот по прод.	15693386	100	17894749	100	114,03
2. Среднемесячный оборот	1307782	100	1491229	100	114,20
3. Сумма баланса брутто	4608209	100	9687124	100	197,20
4. Сумма баланса нетто	3597095	100	5316942	100	147,8
5. Схематический баланс нетто:					
А К Т И В:					
а) средства в обороте	3940914	84,53	4738893	89,12	155,83
б) средства вне оборота	556181	15,47	578050	10,88	122,34
Итого по активу	3597095	100	5316943	100	147,81
П А С С И В:					
в) собственные средства	1632129	45,37	2344958	44,11	143,67
г) заемные средства	1964966	54,63	2971985	55,89	151,24
Итого по пассиву	3597095	100	5316943	100	147,81
6. Размещение оборотных средств:					
а) денежные средства	119725	3,91	43970	0,92	36,72
б) товары и материалы на складах	1508368	49,60	2761654	58,27	183,09
в) товары и матер. в пути	174813	5,74	1003340	21,17	573,95
г) дебиторские счета и ценные бумаги	1238008	40,75	929928	19,64	75,11
Всего	3040914	100	4738893	100	155,83
7. Использование вексельного материала:					
а) учет в банках и обеспечение специальн. тек. счета	391471	—	903212	—	—
б) передано поставщ. в платеж	—	—	63841	—	—
в) остат. вексел. в портф. и на инкассо	544696	—	161918	—	—
Итого векселей получ.	936167	—	1128971	—	120,59
8. Анализ средств вне оборота:					
а) имущество	305636	—	284146	—	92,97
б) пай и акции:					
1) Центросоюз	109844	—	194516	—	177,08
2) Всекобанк	67461	—	68223	—	101,12
3) Общ. сельско-хоз. кред.	12250	—	12250	—	—
4) Акц. о-во «Северный Печатник»	41175	—	—	—	—
5) Комб. Архпром., Страхсекц. Ц-за	19914	—	18924	—	94,90
6) Вклады и ссуды долгоср.	44284	—	—	—	—
Итого паев и акций	250644	—	338187	—	134,92

9. Изменения по основным статьям актива и пассива.

СТАТЬИ БАЛАНСА	На 1 октября 1927 г.		На 1 октября 1928 г.		Изменение на 1/X—1928 г. против 1/X—1927 г.	
	Сумма баланса	Прог. к сумме баланса вместе с условн. цен.	Сумма баланса	Прог. к сумме баланса вместе с условн. цен.	Более+ менее—	В %
А К Т И В						
Средства в обороте:						
а) Денежные средства	119725	3,01	43971	0,7	— 75754	36,72
б) Ценные бумаги	3474	0,07	12686	0,2	+ 9212	365,16
в) Наложённые платежи	2471	0,06	9207	0,15	+ 6736	372,60
г) Товары и материалы	1683181	42,21	3764995	59,91	+2081814	223,68
д) Векселя полученные	544696	13,65	161919	2,58	— 382777	29,72
е) Дебиторы	672236	16,85	724671	11,53	+ 52435	107,80
ж) Активы разные	15131	0,37	21445	0,34	+ 6314	141,72
Итого средств в об.	3040914	76,24	4738893	75,41	+1697979	155,83
Неподвижные ценности:						
з) Имущество	305636	7,67	284146	4,67	— 21490	92,98
и) Пан и акции	250645	6,28	293904	4,52	+ 43259	117,26
к) Вклады и ссуды долгосрочные	—	—	44284	0,7	+ 44284	—
Итого неподвижн. ценн.	556281	13,95	578050	9,20	+ 21769	103,91
Баланс нетто	3597095	—	5316942	—	+1719847	147,81
Условные ценности:						
л) Учтенные векселя	391471	9,81	903212	14,37	+ 511741	230,72
м) Бланкиров »	—	—	63841	1,02	+ 63841	—
Баланс вм. с усл. ценност.	3988566	100	6283996	100	+2295430	157,55
П А С С И В						
Заемные средства:						
н) Векселя выданные	1808683	45,34	2114746	33,65	+ 306063	116,92
о) Кредиторы разные	156283	3,92	857239	13,64	+ 700956	548,52
Итого заемных средств	1964966	49,26	2971985	47,29	+1007019	151,25

СТАТЬИ БАЛАНСА	На 1 октября 1927 г.		На 1 октября 1928 г.		Изменение на 1/X—1928 г. против 1/X—1927 г.	
	Сумма баланса	Проц. к сумме баланса вместе с условн. цен	Сумма баланса	Проц. к сумме баланса вместе с условн. цен.	Более+ менее—	В %
Собственные средства:						
п) Основной капитал	1083316	27,16	1199381	19,08	+ 116065	110,71
р) Запасный »	14979	0,38	11540	0,18	— 3439	77,04
с) Паевой »	214758	5,38	515352	8,2	+ 300594	239,97
т) Закупочный фонд	162508	4,08	408785	6,66	+ 246277	251,54
у) Разные фонды	34884	0,87	61282	0,97	+ 26398	175,67
ф) Прибыль вал. и пр. лет	121684	3,05	148617	2,36	+ 26932	122,13
Итого своих средств	1632129	40,92	2344958	37,32	+ 712829	143,67
Баланс	3597095	—	5316942	—	+ 1719847	147,81
Условные обязательств:						
х) Банки по учету векселей	391471	9,82	903212	14,37	+ 511740	230,72
ц) Обязательств по бланкомадпи- сательству	—	—	63841	1,02	+ 63841	—
Итого усл. обязат	391471	9,82	967053	15,39	+ 575582	247,03
Баланс вместе с условн. обяз.	3988566	100	6283996	100	+ 2295430	157,55
Произв. исключ. и зачет	619643	—	2803128	—	—	—
Баланс брутто	4608209	—	9087124	—	—	197,19

ПОКАЗАТЕЛИ	На 1/X—1927 г. и за 1926/27 г.		На 1/X—1928 г. и за 1927/28 г.		1926/27 г.	
	В % итогу	В % итогу	В % итогу	В % итогу	В % итогу	В % итогу
10. Соотношение всех собственных средств к заемным:						
а) собственных	1632129	45,37	2344958	44,11	143,67	
б) заемных	1964966	54,63	2971985	55,89	151,24	
в) на 1 руб. собственных падает заемных	1 р. 20 к.	—	1 р. 26 к.	—	—	
11. Соотношение собственных оборотных к заемным:						
а) собственных в обор.	1075948	—	1766908	—	164,21	
б) заемных всех	1964966	—	2971985	—	151,24	
в) на 1 руб. собств. приход. заемн.	1 р. 81 к.	—	1 р. 68 к.	—	—	
12. Соотношение всех собств. к заемным вместе с условными ценностями:						
а) собственных	1632129	—	2344958	—	143,64	
б) заемных	2356437	—	3939038	—	167,16	
в) на 1 руб. собственных падает заемных	1 р. 44 к.	—	1 р. 67 к.	—	—	

Выводы по финансовой деятельности

(по пунктам показателей)

П. 4. Общая сумма средств Союза по балансу—нетто на 1/X—1928 года показывает увеличение сравнительно с данными на 1/X—1927 г. на 47,8%.

П. 5. Средства в обороте на 1 X—1928 г. возросли в сравнении с 1, X—1927 г. на 55,83%.

П. 6. Этот рост средств в обороте произошел исключительно за счет увеличения товарных остатков на складах (на 83,09%) и в пути (почти в 6 раз). Остальные оборотные ценности дают снижение: касса на 63,28%, а дебиторские счета на 24,89%. Причины роста товарных ценностей изложены в обзоре торговой работы.

П. 8. Недвижные ценности в целом по балансу показывают увеличение на 1/X—1928 против 1 X—1927 года на 34,92%. При чем увеличение падает исключительно за счет роста паевых Северосоюза, главным образом в Центросоюзе (на 77,08%). Пaeвое участие Союза в других организациях в текущем году сильно снизилось: Северосоюз вышел из числа акционеров о-ва Северный Печатник (41.175 руб.) и пайщиков Архпром-союза (1000 руб.). Имущество за отчетный год показывает снижение на 7,03%. По имуществу произошли следующие перемещения и исключения из баланса:

1) стоимость здания и оборудования бывших объединенных мастерских вследствие пожара на 40.150 руб.; 2) проданных домов в с. Воздвиженском и в Вологде Рб. 1000; 3) передача безвозмездно УМИ флигеля по ул. Советской № 12 с балансовой стоимостью Рб. 1500 и сломанного ледника за ветхостью (д. № 35, ул. Лассалья) с балансовой стоимостью Рб. 700; 4) включение на баланс стоимости двухэтажного дома принятого от Губсознархоза в возврат акций «Северный Печатник» на Рб. 41.175.

П. 9.—Изменения по статьям баланса: по счету «дебиторы» показывают увеличение суммы к концу отчетного года на 7,80%. По этому счету значитса задолженность за покупателями, за поставщиками по расчетам и по авансированию подотчетными лицами, служащими и рабочими, учреждениями и лицами по разным расчетам, переходящие суммы. Крупнейшими должниками состоят поставщики по расчетам и авансам (330.559 руб.), составляющим 48,58 всей дебиторской задолженности. Задолженность покупателей составляет 44,66% также всей задолженности и только 6,76% падает на прочие дебиторы.

Приведенными суммами задолженности поставщиков характеризуется результат ухудшенных условий расчета со стороны последних, когда Северосоюз вынужден был авансировать и финансировать будущее поступление дефицитных товаров на крупные суммы.

Задолженность членов Союза (покупателей) возросла за отчетный год почти в пять раз по причинам увеличения оборота с укрупненными кооперативами, а также перехода от вексельного к безвексельным расчетам с некоторыми об-вами потребителей. Существующая форма банковского кредитования не позволяла ввести этот вид работы как систему и отразить ее в отчетном году в четких организационно-хозяйственных формах.

Изменения по ст. ст. пассива:

н) Сумма векселей выданных к концу года увеличилась на 306.063 р. или на 16,92% и объясняется сезонными кредитами по завозу товаров

на осенний и зимний период (см. товары в пути). Эти векселя падают на сроки:

	1927 28 г.	1926 27 г.
Октябрь	58,00	33,27
Ноябрь	31,52	33,10
Декабрь	10,48	13,63

Сопоставляя указанные сроки, мы констатируем факт опять же ухудшения условий кредита. Если векселя, выданные Союзом, сопоставить в целом с полученными векселями, то оказывается, что последние только на 50% покрывают вексельные обязательства. Отсюда следует вывод, что Союз не может передать весь полученный от поставщиков кредит полностью своим членам и что кредит может передаваться сети лишь в пределах кредитного фонда.

о) Сумма кредиторов по открытым счетам увеличилась к концу года почти в 5,5 раз. Крупнейшими кредиторами стоят поставщики (627.282 р. или 84,43% всех кредиторских сумм).

х) Условные обязательства—банковский кредит в четвертом квартале имел наибольшее значение для Союза, он помог преодолеть затруднения в расчетах по закупкам и завозу и ликвидировать кассовую напряженность.

Банковская задолженность к концу года увеличилась вместе с принятыми обязательствами б. Тотемского потребсоюза больше, чем в два раза. Она распределяется—64,19% составят по предъявительству в Госбанке и 35,81% по прямому кредиту и по векселедательскому низовки во Всекобанке.

ц) Обязательства по бланконадписательству или бланкирование покупательских векселей и передача их для расплаты с поставщиками вместо соло-векселей, этот метод работы дает значительный экономический эффект в сокращении расходов и быстроте оборота средств. На 1 октября 1928 г. мы имели таких векселей всего лишь на 63.840 руб. или 1,02% к сумме баланса, но в новом хозяйственном году этот способ работы должен получить большое развитие, которое даст возможность сократить банковский кредит и высвободить собственные оборотные средства, поглощенные остатком неучтенных векселей.

Останавливаясь далее на движении собственных средств, мы можем констатировать рост сумм за отчетный год: п) основного капитала на 10,71%, с) паевого капитала и закупочного фонда в два с половиной раза против 1 X—1927 года, ф) прибылей на 22,13% и, наконец, в целом собственные средства возросли на 43,67%.

На основании этого позволяет сделать вывод, что наряду с развитием оборота и образованием запасов товаров финансовая политика проводилась по линии всемерного увеличения собственных средств для удержания кредитоспособности и хозяйственной мощи Союза.

П. 11. Сопоставляя данные соотношения собственных средств в обороте к заемным, мы видим, что на 1 рубль собственных к началу года было заемных 1 р. 81 к., а к концу года 1 руб. 68 к.

Сравняя темп роста паевых и закупочного фонда в Союзе за отчетный год с темпом привлечения заемных средств, констатируем, что на один руб. привлекаемых заемных средств приходилось местных средств 1 р. 62 к., а именно:

	1/X—1927 г.	1 X—1928 г.	в % к 1927 г.
а) паевых и закупочного фонда	377266	924136	244,95
б) заемных средств	1964966	2971985	151,24
в) на 1 р. заемных пришлось собствен.		1 р. 62 к.	

т. е. наряду с привлечением заемных средств правление Союза использовало все возможности по собиранию местных средств.

П. 10 и 12. Однако, сопоставляя все собственные средства с заемными, а также отдельно с заемными, взятыми вместе с условными ценностями, мы наблюдаем, что рост заемных превышает увеличение собственных средств.

В заключение считаем необходимым отметить, что оборачиваемость капитала за отчетный год мы имеем значительно замедленную, чем за предыдущий год, вместо 64,14 дней или 5,61 раза за 1926/27 год—82 дня или 4,39 раза за 1927/28 год, т.-е. замедление на 23,75%.

Рост заемных средств, замедление оборота капитала, с одной стороны, и снижение товарооборота за второе полугодие 1927/28 года, с другой,— нашли свое отражение в том, что к концу года Северосоюз переживал при полной ликвидности баланса, при полном обеспечении интересов кредиторов—тяжелые финансовые затруднения.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Ревизионная комиссия констатирует:

1. Укрепившееся финансовое положение Союза путем принятых мер со стороны правления.

2. Выполнение торгового плана на 98,2% в условиях напряженной конъюнктуры рынка.

3. Значительный сдвиг в проведении оргмероприятий, в особенности в части коопросвещения и рационализации сети.

4. Выполнение директивы правительства о 20% снижении административно-управленческих расходов.

5. Строго хозяйственный подход ко всем мероприятиям работы Союза.

В основном работа, проделанная правлением, вполне удовлетворительна и линия, взятая в работе, правильна.

Финансовый отчет, составленный бухгалтерией за 1½ года, верен и баланс безусловно ликвидный.

Подл. подписали: *Никулин, Кабанов.*

СВЕДЕНИЯ
о числе служащих Северосоюза

№№ по порядку	НАЗВАНИЕ ОТДЕЛОВ, СКЛАДОВ И РАЙКОНТОР	На	На	В % к 1927 г.
		1 октября 1927 г.	1 октября 1928 г.	
1	Правление	4	3	75,00
2	Секретариат	8	5	62,50
3	Орготдел	26	27	103,84
4	Финсчетовдел	29	25	86,21
5	Торговый отдел	8	7	87,50
6	Завозный склад	5	5	100,00
7	Хлебно-бакалейный	9	10	111,11
8	Рыбный	3	4	133,33
9	Мануфактурный	—	9	—
10	Галантерейный	7	4	200,00
11	Книжный и писчебумажный	—	1	—
12	Склад крестьянско-хоз. товар.	13	19	146,15
13	Хозяйственная часть	8	10	125,00
	Итого по главной конторе . .	120	129	107,50
14	Грязовецкая к-ра	16	11	68,75
15	Харовская »	11	9	81,82
16	Вожегодская »	8	9	112,50
17	Чебсарская »	5	5	100,00
18	Морженгская база	6	—	—
19	Вохтогская »	2	—	—
20	Московское пр-во	5	4	80,00
21	Тотемская к-ра с 1/VII—28 г., а ранее Тотем- ский потребсоюз	41	20	48,78
	Итого по райконтoram	94	58	61,70
	Итого по гл. к-ре и райконтор.	214	187	78,42
22	Конный обоз	25	—	—
23	Транспортеры	2	—	—
24	Страховое агентство	—	2	—
	ВСЕГО	241	189	78,42

ВОЛОГОДСКИЙ РАЙОННЫЙ СОЮЗ ПОТРЕБИ ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЙ

А К Т И В

на 1 октября

№№ по ном.	НАЗВАНИЕ СЧЕТОВ	По глав-ной конторе	По отде-лениям	ВСЕГО	% отно-шение
I. Денежные средства					
1	Счет кассы	3383 69	5595 04	8978 73	
2	» простых текущих счетов	22667 97	3473 30	26141 27	
3	» денежных средств в пути	8850 75	—	8850 75	
	Итого	34902 41	9068 34	43970 75	0,48
II. Ценные бумаги					
4	Счет ценных бумаг:				
	а) в портфеле	10252 16	—	10252 16	
5	Счет ценных бумаг в обеспечении и залоге	2650 99	—	2650 99	
	Итого	12903 15	—	12903 15	0,14
III. Наложённые платежи					
6	Счет наложенных платежей:				
	а) в портфеле	9206 93	—	9206 93	0,10
IV. Товары и материалы					
8	Счет товаров на складах:				
	а) по снабжению	1702509 08	1221848 79	2924357 87	
10	Счет товаров перед. н/ком:				
	а) товары снабжения	—	980 59	980 59	
13	Счет сырья и матер. н скл.:				
	б) для хозяйств. целей	4027 21	6755 20	10782 41	
14	Счет товаров в пути	482709 82	483666 48	966376 30	
15	Счет накладных расходов:				
	а) на товары снабж.	9239 67	15592 65	24832 32	
16	Счет заготовок	—	368 91	368 91	
	Итого	2198485 78	1729212 62	3927698 40	43,23
V. Производство					
18	Счет вспомогат. произ. и переработок:				
	а) перер. н/чужих пред.	489 62	557 42	1047 04	0,01
VI. Векселя полученные					
19	Счет векселей полученных	144364 16	45100 —	189464 16	
22	» вексел. перед. н/комис.	4800 —	—	4800 —	
24	» учтенных векселей	822448 93	80763 05	903211 98	
25	» бланкиров. векселей	63840 86	—	63840 86	
	Итого	1035453 95	125863 05	1161317 —	12,70
VII. Дебиторы					
26	Счет покупателей:				
	а) члены союза	167991 75	104833 68	272825 43	
	б) Центросоюз	267 43	—	267 43	
	г) др. потреб. кооп. орг.	10719 47	1593 82	12313 29	
	д) коопер. орган. др. видов	8668 58	2847 27	11505 85	
	е) госуд., коммун. и общ. орг.	19116 46	1370 74	20487 20	
	ж) частн. орган. и лица	260 43	49 20	309 63	
27	Счет поставщиков по авансам:				
	а) члены союза	—	60 —	60 —	
	б) Центросоюз	323038 39	—	323038 39	
	г) др. потреб. кооп. орг.	59950 01	—	59950 01	
	е) госуд., коммун. и общ. орг.	198093 18	—	198093 18	

ТЕЛЬСКИХ ОБЩЕСТВ СЕВЕРОСОЮЗ СВОДНЫЙ БАЛАНС

1928 года

П А С С И В

№№ по ном.	НАЗВАНИЕ СЧЕТОВ	По глав-ной конторе	По отде-лениям	ВСЕГО	% отно-шение
XIII. Займы и ссуды					
47	Счет банков по учету вексел.	822448 93	80763 05	903211 98	9,93
XIV. Векселя выданные					
48	Счет векселей выданных:				
	б) Центросоюз	1432807 98	— —	1432807 98	
	г) др. потреб. кооп. орг.	188992 36	— —	188992 36	
	д) кооп. орг. др. видов	87798 47	1500 —	89298 47	
	е) госуд., ком. и общ. орг.	889207 87	900 —	890107 87	
	ж) частн. орг. и лица	16281 63	— —	16281 63	
49	Счет обязат. по бланконадп.	63840 86	— —	63840 86	
	Итого	2678929 17	2400 —	2681329 17	29,50
XV. Кредиторы					
50	Счет поставщиков:				
	б) Центросоюз	414955 33	— —	414955 33	
	г) др. потреб. кооп. орг.	28398 05	— —	28398 05	
	д) кооп. орг. др. видов	17183 21	1836 65	19019 86	
	е) госуд., ком. и общ. орг.	160731 49	168 95	160900 44	
	ж) частн. орг. и лица	3708 66	300 —	4008 66	
53	Счет коммитент. по расчет.	104 70	— —	104 70	
54	» расчет. по страх. опер.	10058 85	— —	10058 85	
55	» служащих и рабочих	— —	90 49	90 49	
56	» разных учрежд. и лиц	70713 22,5	12492 90	83206 12,5	
57	» переходящих сумм	29108 45	864 36	29972 81	
26	Счет покупателей:				
	а) члены Союза	48790 62	23700 83	72491 45	
	г) др. потреб. кооп. орг.	1614 49	27 94	1642 4 3	
	д) кооп. орг. др. видов	2537 21	2 58	2539 79	
	е) госуд., ком. и общ. орг.	27459 62	805 68	28265 30	
	ж) частн. орг. и лица	1285 48	— —	1285 48	
31	Счет подотчетных лиц:				
	б) по авансам администр.	85 15	214 22	299 37	
	Итого	816734 53,5	40504 60	857239 13,5	9,43
XVII. Капиталы					
59	Счет паевого капитала	515351 62	— —	515351 62	
60	» основного капитала	1199381 34	— —	1199381 34	
61	» запасного капитала	11540 35	— —	11540 35	
	Итого	1726273 31	— —	1726273 31	19,06
XVIII. Фонды					
63	Счет разных фондов:				
	а) на улучш. быта раб. и сл.	12729 47	— —	12729 47	
	б) культпрос. деят. союза	11120 93	— —	11120 93	
	в) кооп. бедноты	9601 —	— —	9601 —	
	г) конц. скл. дела	10000 —	— —	10000 —	
	д) закуп. фонд	408785 38	— —	408785 38	
	е) противопожар. меропр.	5269 13	— —	5269 13	
	ж) кинофикация	842 19	— —	842 19	
	з) долгосрочн. кред. кооп.	8213 34	— —	8213 34	
	и) лавочн. строительство.	3506 —	— —	3506 —	
	Итого	470067 44	— —	470067 44	5,17

А К Т И В

№№ по ном.	НАЗВАНИЕ СЧЕТОВ	По глав-ной конторе	По отде-лениям	ВСЕГО	% отно-шение
28	Счет комис. по расч. по прод.	—	287 39	287 39	
31	Счет подотчетных лиц:				
	а) по авансам оператив.	5866 44	—	5866 44	
	б) по авансам администр.	938 38	423 17	1361 55	
50	Счет поставщиков:				
	а) члены Союза	125 —	720 —	845 —	
	б) Центросоюз	8452 49	—	8452 49	
	г) др. потреб. коопер. орг.	1309 66	—	1309 66	
	д) кооп. орг. др. видов	48148 46	61 87	48210 33	
	е) госуд. ком. и общ. орг.	122520 13	484 24	123004 37	
	ж) частные орган. и лица	1305 58	762 56	2068 14	
56	Счет разных учрежд. и лиц	112578 45	16318 97	128897 42	
57	Счет переходящих сумм	1568 03	2878 32	4446 35	
	Итого	1090908 32	132691 23	1223599 55	13,47
	IX. Ссуды выданные				
34	Счет ссуд выданных:				
	б) долгосрочных	44284 38	—	44284 38	0,49
	X. Паи и акции				
35	Счет паев и акций:				
	а) в коопер. потр. орган	194516 20	—	194516 20	
	б) в кооп. страх. орган.	9914 30	—	9914 30	
	в) в коопер. банках	52123 39	—	52123 39	
	г) в друг. банках	37350 —	—	37350 —	
	Итого	293903 89	—	293903 89	3,24
	XI. Имущество				
36	Счет зданий и сооружений	207780 —	133441 42	341221 42	
38	Счет движимого имущества	24807 63	18126 48	42934 11	
39	Счет транспорт. сред. и жив. инв.:				
	а) мертвый инвентарь	—	1639 99	1639 99	
	б) живой инвентарь	—	120 —	120 —	
40	Счет сооружен. и капит. ремонта:				
	а) новых пост. и сооруж.	—	932 16	932 16	
	Итого	232587 63	154260 05	386847 68	4,25
	XXI. Внутренние расчеты				
71	Счет иногор. конт. и отдел.	1960899 86	—	1960899 86	21,58
	XXII. Распределительные счета				
85	Счет приспособл. и ремонта имущества	2200 49	—	2200 49	0,02
	XXIV. Доходы и расходы будущего отчетного периода				
103	Счет дох. и расх. буд. отч. пер.	10984 75	8259 86	19244 61	0,21
	БАЛАНС	6927211 16	2159912 57	9087123 73	100
	XXVI. Забалансовые счета				
105	Счет товаров, принят. н/комис. на своих складах	1476 60	—	1476 60	
112	Счет векселей, получ. в обесп.	12465 —	—	12465 —	
115	Счет банков и учр. по век. об. Союза	149671 93	—	149671 93	
	Итого	163613 53	—	163613 53	
	ВСЕГО	7090824 69	2159912 57	9250737 26	

Председатель правления *Куликов.*Члены правления: *Андреев, Маствилишкер.*

№№ по ном.	НАЗВАНИЕ СЧЕТОВ	По глав-ной конторе	По отде-лениям	ВСЕГО	% отно-шение
	XIX. Резервы				
65	Счет разн. резервов:				
	а) на сниж. цен п.цен. бум.	— —	— —	— —	—
	б) на сниж. цен п/товар., сырью и матер.	— —	— —	— —	—
	в) по сомн. векс. долгам деби-торов	32345 47	— —	32345 47	—
	г) по сомн. долг. дебит. по от-крыт. счету	30624 84	11110 16	41735 —	—
	д) по оплате % на капит.	— —	— —	— —	—
	Итого	62970 31	11110 16	74080 47	0,82
	XX. Регулирующие счета				
66	Счет наложения н/товары	101266 81	61436 94	162703 75	—
68	» погашения имущества	99903 59	2797 96	102701 55	—
	Итого	201170 40	64234 90	265405 30	2,93
	XXI. Внутренние расчеты				
69	Счет средств правления	— —	1960899 86	1960899 86	21,58
	XXIII. Операц. результат. счета				
102	Счет убытков и приб. отч. года	148617 06,5	— —	148617 06,5	1,6
	БАЛАНС	6927211 16	2159912 57	9087123 73	100
	XXVI. Забалансовые счета				
106	Счет коммитентов по товар.	1476 60	— —	1476 60	—
114	» векселедателей	12465 —	— —	12465 —	—
117	» соло-векселей, выдан. в обеспе-чение	149671 93	— —	149671 93	—
	Итого	163613 53	— —	163613 53	—
	ВСЕГО	7090824 69	2159912 57	9250737 26	

Зав. финсчетотд. С. Назаров.

Бухгалтер Н. Андреев.

**ВОЛОГОДСКИЙ РАЙОННЫЙ
СЧЕТ УБЫТКОВ И ПРИБЫЛЕЙ**
У Б Ы Т К И

1	Расходы общие за операц. год	—	—	459286	18
2	Проценты уплаченные	—	—	208405	57
3	По исполнительным листам нарсуда и воз- награжд. по искам	—	—	1102	84
4	Выплачено: а) за проверку ж.д. накладных	748	45		
	б) недоборов по ж.д. накладным	1079	37	1827	82
5	Неудовлетворенные претенз. по тарифу . .	—	—	2829	88
6	Недостача и дефективные товары по актам покупателей-членов союза	—	—	2943	99
7	Убытки от продажи неликвидн. товаров .	—	—	1027	07
8	а) Недостача товаров на складах . .	3818	02		
	б) То же при получен. на склады, не прин. пост.	1283	74	5101	76
9	а) Разница в переоценке тары	3070	99		
	б) Снижение цен на товары	9731	26		
	в) Списан. по актам дефект. товаров	6845	81	19648	06
10	Разница от переоц. имущества и материал.	—	—	1883	61
11	Убыток от пожара в б. объедин. мастер. .	—	—	1371	39
12	Разница от продажи паев, Севкорыбы . .	—	—	344	—
13	Командир. не-служ. Союза по ударн. камп.	—	—	161	51
14	Разница в расчетах с поставщ. и покупат.	—	—	13665	80
15	Амортизация: недвиж. в Морженге	230	—		
	запасн. инвентаря	408	36	638	36
16	Убыток от эксплуатации жилых помещен.	656	66		
	» » лошади	91	57		
	» » пекарни	278	97	1027	20
17	Сомнительные должники	31597	73		
	Безнадежные должники	16596	15	48193	88
18	Отчисления Вол. пром.-экон. техник. . .	—	—	1850	—
19	Сторнировки	—	—	6469	50
20	Чистая прибыль	—	—	148617	06,5
	Руб.	—	—	926395	48,5

**СОЮЗ П. О СЕВЕРОСОЮЗ
ЗА 1927/28 ОПЕРАЦИОННЫЙ ГОД**
П Р И Б Ы Л И

1	От продажи товаров в Вологде	—	—	410657	20,5
2	» » » в район. базскладах	—	—	84431	26
3	» » » » » конторах	—	—	210978	71
4	От внескладских товарных опер. (транзитн.)	—	—	1957	48
5	Бонусы и скидки по сч. поставщиков	—	—	20108	72
6	Разница при продаже товаров не-членам союза	—	—	4550	—
7	Излишки товаров на складах	—	—	6623	27
8	Возврат от поставщ. за недост. товар. при получ.	—	—	658	36
9	Возврат переборов ж/д. тарифа	—	—	7490	06
10	От реализации инвент. имущ. и материал.	—	—	4544	69
11	Разница от переоценки тары и товаров	—	—	6078	85
12	От операций пекарен	3120	04		
	» кирпичного завода	756	46	3876	50
13	Выигрыши по госзаймам	—	—	1595	—
14	Проценты полученные	—	—	82087	31
15	Разница в расчетах с поставщ. и покупат.	—	—	9809	60
16	Возврат расходов по совмест. содер. Моск. пр-ва	—	—	7663	60
17	От комиссионных операций	—	—	11827	79
18	От эксплуатации: конного обоза	483	32		
	складочных помещений	8649	64		
	б. объедин. мастер.	912	24		
	жилых помещений	331	85		
	водного транспорта	1301	86	11678	91
19	Получено сомнительных долгов	—	—	8885	14
20	Возврат расходов	—	—	238	59
21	Принята прибыль б. Тютемского союза	—	—	24184	94
22	Сторнировки	—	—	6469	50
	Руб.	—	—	926395	48,5

Работа организационно - инструкторского отдела и низовой сети потребительских обществ

Основные показатели организационно-просветительной и торгово-финансовой работы низовой сети Северосоюза за 1926/27 и за 1927/28 год.

№№ по порядку	ПОКАЗАТЕЛИ	На I/X—1927 г. (за 1926/27 год)		На I/X—1928 г. (за 1927/28 г.)		Изменения за 1927/28 г. по сравн. с 1926/27 год (+ увелич., — уменьшен.)	
		Колич. или сумма	В %	Колич. или сумма	В %	В сумме.	В %
I. Район деятельности							
1	Населения: а) сельского	700014	—	732355	—	+ 32341	+ 4,62
	б) городского	12815	—	13412	—	+ 597	+ 4,66
	Всего	712829	—	745867	—	+ 32538	+ 4,56
2	Хозяйств в сельск. мест.	151876	—	155981	—	+ 4105	+ 2,70
3	Семей и одиноч. в город.	3383	—	3630	—	+ 247	+ 7,30
4	Всего хозяйств и семей	155259	—	159611	—	+ 4352	+ 2,80
5	Взрослого насел. (от 16—59 л.)	379680	—	397279	—	+ 17599	+ 4,63
II. Число кооперативов							
6	Сельпо	322	—	209	—	— 113	— 35,09
7	Горпо	3	—	3	—	—	—
8	Всего	325	—	212	—	— 113	— 34,76
III. Торговая сеть							
9	Лавок всего	654	—	668	—	+ 14	+ 2,14
10	В среднем на 1 кооп.	2,0	—	3,2	—	—	—
11	Число хозяйств и семей, обслуживаемых 1 лавкой	237	—	239	—	—	—
IV. Члены-пайщики и паевой капитал							
12	Количество членов-пайщиков	120063	100	146743	100	+ 26680	+ 22,22
	Из них: а) 2-х член. из семьи	2547	2,12	5169	3,52	+ 2622	+ 102,94
	б) женщин	16646	13,86	24026	16,37	+ 7380	+ 44,33
	в) молодежи до 23 л.	3725	3,10	5040	3,43	+ 1315	+ 35,30
	г) рабочих	1981	1,65	2492	1,70	+ 511	+ 25,80

№№ по порядку	ПОКАЗАТЕЛИ	На 1/X—1927 г. (за 1926/27 г.)		На 1/X—1928 г. (за 1927/28 г.)		Изменения за 1927/28 г. по сравн. с 1926/27 год. (+увелич., —уменьшен.).	
		Колич. или сумма	В %	Колич. или сумма	В %	В сумме	В %
	д) крестьян	114972	95,76	136942	93,32	+ 21970	+ 19,11
	е) служащих	3098	2,58	5238	3,57	—	—
	ж) прочих	—	—	2073	1,41	—	—
13	Количество членов-пайщиков в среднем:						
	а) на 1 кооператив	369	—	692	—	+ 323	+ 87,53
	б) на 1 лавку	184	—	220	—	+ 36	+ 19,57
14	Процент кооперирован.:						
	а) хозяйств и семей . .	75,69	—	88,70	—	—	—
	б) взрослого населен. .	31,62	—	36,94	—	—	—
15	Сумма паевого капитала . . .	579588	—	1200755	—	+ 621167	+107,17
16	В среднем на 1 кооп-в	1783,3	—	5663,9	—	3880,5	+217,60
17	» » » 1 пайщика	4 р. 83 к.	—	8 р. 18 к.	—	+3р.35к.	+ 69,36
	V. Торгово-заготовительная работа						
18	Остаток товаров к началу года по прод. ст.	1668836	—	1955554	—	+ 286718	+ 17,18
19	Оборот по покупке товаров .	19402520	100	21289764	100	+1887243	+ 9,73
	В том числе куплено:						
	а) у Северосоюза	13978410	72,04	16301523	76,57	+2323113	+ 16,62
	б) у др. кооп. орг.	1091432	5,63	1040941	4,89	— 50491	— 4,63
	в) » госорганов	3030018	15,62	3138370	14,74	+ 108352	+ 3,58
	г) » частн. лиц	840554	6,01	501854	2,36	— 338700	— 40,29
	д) от соб. загот. и произв.	452384	2,33	307076	1,44	— 145308	— 32,12
20	Накладные расходы	553224	2,85	849489	3,99	+ 296265	+ 53,55
21	Реализованное наложение . .	2126311	9,77	2283300	9,74	+ 156989	+ 7,38
22	Оборот по продаже товаров .	21756679	—	23444338	—	+1687659	+ 7,76
23	В среднем: а) на 1 коп-в в год	66943,6	—	110586,5	—	+ 43642,9	+ 65,19
	б) » 1 к. в мес.	5578,6	—	9215,5	—	+ 3636,9	+ 65,19

№№ по порядку	ПОКАЗАТЕЛИ	На 1/X—1927 г. (за 1926/27 г.)		На 1/X—1928 г. (за 1927/28 г.)		Изменения за 1927/28 г. по сравн. с 1926/27 год. (+ увелич., — уменьшен.)	
		Колич. или сумма	В %	Колич. или сумма	В %	В сумме	В %
	В среднем: в) на 1 лавку в мес.	1023,6	—	1655,5	—	+ 631,9	+ 61,73
	г) » 1 чл. в год .	181,2	—	159,8	—	— 21,4	— 11,81
	д) » 1 хоз-во » .	140,1	—	146,9	—	+ 6,8	+ 4,85
24	Остаток товаров к концу года по прод. стоим.	1955554	—	2736036	—	+ 780482	+ 39,91
25	Средний остаток товаров . . .	1812195	—	2345795	—	—	—
26	Скорость обращения товар.						
	а) число раз	12,0	—	9,99	—	—	—
	б) в днях	30,4	—	36,5	—	—	—
27	Заготовлено сел.-хоз. сырья и продуктов	735382	—	561871	—	— 173511	— 23,59
28	Оборот по сбыту	641415	—	592363	—	— 49052	— 7,65
29	Общий оборот по продаже то- варов и сбыту заготов.	22398094	—	24036701	—	+ 1638607	+ 7,32
30	Торговые расходы	1842350	8,23	2017670	8,39	+ 175320	+ 9,52
	VI Состав органов управления и контроля						
31	Всего членов правления . . .	985	100	672	100	— 313	— 31,78
	Из них: а) женщин	8	0,81	14	2,08	+ 6	—
	б) молодежи до 23 л.	37	3,76	22	3,27	— 15	—
	в) членов ВКП(б) .	110	11,17	88	13,10	— 22	—
	г) членов ВЛКСМ .	40	4,06	28	4,17	— 12	—
32	Членов правл., постоянно ра- ботающих	564	57,26	308	45,83	— 256	— 45,39
33	Всего членов ревкомиссии . .	926	100	654	100	— 272	— 29,37
	Из них: а) женщины	39	4,21	22	3,36	— 17	—
	б) молодежи до 23 л.	59	6,37	34	5,20	— 25	—
	в) членов ВКП(б) .	76	8,21	68	10,40	— 8	—
	г) членов ВЛКСМ .	41	4,43	24	3,67	— 17	—

№№ по порядку	ПОКАЗАТЕЛИ	На 1/X—1927 г. (за 1926/27 г.)		На 1/X—1928 г. (за 1927/28 г.)		Изменения за 1927/28 г. по сравн. с 1926/27 год. (+увелич., —уменьшен.)	
		Колич. или сумма	В %	Колич. или сумма	В %	В сумме	В %
	VII. Наемные служащие						
34	а) в конторе	372	27,37	234	18,59	— 138	— 37,10
	б) » торговых предпр.	719	52,91	835	66,32	+ 116	+ 16,13
	в) » промышленных предпр.	14	1,03	40	3,18	+ 26	+185,71
	г) охрана	254	18,69	150	11,91	— 104	— 40,94
	Всего	1359	100	1259	100	— 100	— 7,36
35	Из них: а) женщин	92	6,77	86	6,83	—	—
	б) молодежи до 23 л.	197	14,50	149	11,83	— 48	—
	в) членов ВКП(б)	34	2,50	37	2,94	+ 3	—
	г) » ВЛКСМ	119	8,76	96	7,63	— 23	—
36	Практикантов и учеников:						
	а) в конторе	23	45,10	15	44,12	— 8	—
	б) в торгов. предпр.	28	54,90	19	55,88	— 9	—
	Всего	51	100	34	100	— 17	—
37	Из них: а) женщин	13	25,49	7	20,59	— 6	—
	б) молодежи до 23 л.	40	78,43	27	79,41	— 13	—
	в) членов ВЛКСМ	—	—	12	35,29	+ 12	—
	VIII. Культработа						
38	Кооперативных кружков	41	—	49	—	+ 8	—
39	В них членов всего	172	100	706	100	+ 534	—
	В том числе: а) женщин	72	41,86	273	38,67	+ 201	—
	б) молодежи	26	15,12	117	16,57	+ 91	—
40	Кружков заочного обучения	7	—	7	—	—	—
41	Книжных полок	34	—	172	—	+ 138	—
42	Уголков—«Мать и дитя»	15	—	52	—	+ 37	—
43	Детских яслей, садов	—	—	11	—	+ 11	—

№№ по порядку	ПОКАЗАТЕЛИ	На 1/X—1927 г. (за 1926/27 г.)		На 1/X—1928 г. (за 1927/28 г.)		Изменения за 1927/28 г. по сравн. с 1926/27 год. (+ увелич., — уменьшен.)	
		Колич. или сумма	В %	Колич. или сумма	В %	В сумме	В %
44	Площадок и др. бытов. мер. . .	—	—	13	—	+ 13	—
45	Радиоустановок	12	—	45	—	+ 33	—
46	Своих киноаппаратов	—	—	6	—	+ 6	—
47	Кооперативных уголков	50	—	63	—	+ 13	—
48	Штатных работн. по культраб.	—	—	4	—	+ 4	—
49	Проведено: а) киносеансов . . .	82	—	91	—	+ 9	—
	б) лекц., бесед и пр.	335	—	391	—	+ 56	—
	в) агитсобраний	—	—	363	—	—	—
50	Выписано газет и журналов . . .	1781	—	1708	—	— 73	—
	В том числе кооперат.	311	—	547	—	+ 236	—
51	Оборот по книжной торговле . .	368	—	1979	—	+ 1611	—
	Кооперирование бедноты						
52	Остаток ФКБ к нач. года	3056	—	18557	—	+ 15501	—
53	Отчислено в ФКБ из приб.	28344	—	32909	—	+ 4565	+ 16,11
54	Возвращено ссуд	—	—	1843	—	—	—
55	Получено средств на ФКБ из друг. источников	987	—	7501	—	+ 6514	—
56	Итого средств на кооп. бедн.	32387	—	60810	—	+ 28423	+ 87,76
57	Израсходовано на кооп. бедно- ты и произв. помощь	16487	—	49942	—	+ 33455	+ 202,92
58	Остаток средств по ФКБ к концу года	15900	—	10868	—	— 5032	— 31,63
59	Кооперировано бедноты	4861	—	9060	—	+ 4199	+ 86,38
	В том числе: а) женщин	св. нет	—	616	—	—	—
	б) молодежи	—	—	—	—	—	—
	Разные сведения						
60	Недочетов, растрат и хищений на сумму	70225	100	45601	100	— 24624	— 35,06
61	Из них злостных	36755	52,34	35779	78,46	— 976	— 2,66

С В Е Д Е Н И Я

о движении товаров по ассортименту в сельпо-членах Северосоюза за 1926/27 и 1927/28 год
(по старому району Северосоюза без Тотьмы)

№№ по порядку	НАИМЕНОВАНИЕ ТОВАРНЫХ ГРУПП	Поступило товаров по продажной стоимости							
		За 1926/27 г.	В % к итогу	За 1927/28 г.	В % к итогу	Б о л ь ш е		М е н ь ш е	
						На сумму	В %	На сумму	В %
1	Мука и крупа всякая	3451441	19,93	2245388	12,04	—	—	1206053	34,94
2	Прочие сел.-хоз товары	727349	4,20	764625	4,10	37276	5,12	—	—
3	Сахар и песок сахарный	1823567	10,53	2271498	12,18	447931	24,56	—	—
4	Чай и чайный напиток	592270	3,42	678838	3,64	86568	14,62	—	—
5	Соль	329039	1,90	317040	1,70	—	—	11999	3,65
6	Махорка и табак	696176	4,02	792600	4,25	96424	13,85	—	—
7	Сельдь и пр. рыба	758521	4,38	1105910	5,93	347389	45,80	—	—
8	Вино, воды, пиво	943821	5,45	1266295	6,79	322474	34,17	—	—
9	Проч. бакал.-кол. и конд. товары	1738709	10,04	1863075	9,99	124366	7,15	—	—
10	Спички	199155	1,15	231253	1,24	32098	16,12	—	—
11	Керосин	273622	1,58	372988	2,00	99366	36,31	—	—
12	Хлопчатобумажные ткани	1662511	9,60	1781018	9,55	118507	7,13	—	—
13	Проч. мануфактура	1317886	7,61	1001473	5,37	—	—	316413	24,01
14	Готовое платье	—	—	315176	1,69	315176	100,00	—	—
15	Галантерея	652882	3,77	794465	4,26	141583	21,69	—	—
16	Обувь кожан., брез, вал., кож. товары и галоши	483167	2,79	973499	5,22	490332	101,48	—	—
17	Металл. и железоскобяные товары	645955	3,73	798195	4,28	152240	23,57	—	—
18	Посуда (кроме мет.)	178374	1,03	240577	1,29	62203	34,87	—	—
19	Книги и писчебумажные товары	51953	0,30	72733	0,39	20780	40,00	—	—
20	Прочие разные товары	791425	4,57	762760	4,09	—	—	28665	3,62
	ИТОГО	17317823	100	18649406	100	1331583	7,69	—	—

СВОДНЫЙ

А К Т И В

низовой сети Северосоюза на

№№ по порядку	НАИМЕНОВАНИЕ СЧЕТОВ	На 1/X—1927 г.		На 1/X—1928 г.	
		Сумма	В % к итогу	Сумма	В % к итогу
1	Касса и тек. счета	217618	4,32	197658	3,62
2	Векселя полученные	3848	0,08	5317	0,10
3	Товары по продажной стоимости	2000779	39,68	2736036	50,12
4	Заготовки, сырье и материалы	216460	4,29	68760	1,26
5	Ценные бумаги	8764	0,17	52843	0,97
6	Дебиторы—всего	676499	13,41	563961	10,33
	В том числе: а) члены заборщики	283306	5,62	34052	0,62
	б) Северосоюз	48523	0,96	77220	1,41
	в) др. кооп. организации	80790	1,60	100307	1,84
	г) Госорганы	15702	-0,31	30698	0,56
	д) частные поставщики	52430	1,04	12557	10,23
	е) проч. дебиторы	195748	3,88	309627	5,67
7	Паи и взносы в организации—всего	568023	11,27	990330	18,14
	В том числе: а) зак. фонд в Союзе	111493	2,21	364602	6,68
	б) паи в Союзе	193944	3,85	526363	9,64
	в) паи во Всекобанке	60278	1,20	88032	1,61
	г) паи в проч. организ.	202308	4,01	11333	0,21
8	Имущество	1281116	25,41	708223	12,97
9	Расходы, произведенные вперед	46003	0,91	116403	2,13
10	Убытки прошлых лет	5728	0,11	3054	0,06
11	» отчетного года	17692	0,35	16217	0,30
	Баланс	5042440	100	5459302	100
	БАЛАНС				
1	Оборотные средства	2891718	61,00	3406533	66,73
2	Неподвижные »	1849139	39,00	1698553	33,27
	Баланс	4740857	100	5105086	—

БАЛАНС

1/X—1927 г. и на 1/X—1928 года

П А С С И В

№№ по порядку	НАИМЕНОВАНИЕ СЧЕТОВ	На 1/X—1927 г.		На 1/X—1928 г.	
		Сумма	В % к итогу	Сумма	В % к итогу
1	Векселя выданные	1139905	22,61	1268269	23,23
2	Вклады и займы	217832	4,32	222868	4,08
3	Кредиторы—всего	440715	8,73	675984	12,38
	В том числе: а) члены заборщики . . .	103403	2,05	4740	0,08
	б) Северосоюз	73855	1,46	165866	3,04
	в) др. коопер. организ. . .	105989	2,10	274299	5,02
	г) Госорганы	20874	0,41	40150	0,74
	д) частные лица	33734	0,67	10148	0,19
	е) проч. кредиторы	102860	2,04	180781	3,31
4	Капиталы и фонды:				
	а) паевой	579588	11,49	1200755	21,99
	б) основной	1425172	28,26	1164815	21,34
	в) ФКБ	21320	0,42	57596	1,06
	г) амортизация	147566	2,93	63463	1,16
	д) проч. капит. и фонды	372950	7,40	227674	4,17
5	Наложение на остаток товаров	210603	4,18	278549	5,10
6	Прибыль прошлых лет	18033	0,36	4799	0,09
7	Прибыль отчетного года	468756	9,30	294530	5,39
	Баланс	5042440	100	5459302	100

НЕТТО

1	Заемные средства	1798452	37,94	2167121	42,45
2	Свои »	2942405	62,06	2937965	57,55
	Баланс	4740857	100	5105086	100
	Своих средств в обороте	1093266		1239412	
	Отношение их к заемным	1 : 1,6		1 : 1,7	

ТОРГОВЫЕ РАСХОДЫ

низовой сети Северосоюза за 1926/27 г. и за 1927/28 г. (постатейно)

№№ по порядку	ПОКАЗАТЕЛИ	На 1/X—27 г. (за 1926/27 г.)				На 1/X—28 г. (за 1927/28 г.)				На 1/X—27 г. (за 1926/27 г.)		На 1/X—28 г. (за 1927/28 г.)	
		По старому району Северосоюза		По району бывш. Тотемского союза		По старому району Северосоюза		По району бывш. Тотемского союза		по всему району Северосоюза		по всему району Северосоюза	
		Сумма	В %	Сумма	В %	Сумма	В %	Сумма	В %	Сумма	В %	Сумма	В %
	РАСХОДЫ												
1	Вознаграждение служебного персонала	507843	2,75	110873	2,80	530144	2,71	112766	2,53	618716	2,76	642910	2,67
2	Начисление на зарплату	67283	0,37	15047	0,38	72238	0,37	17077	0,38	82330	0,36	89315	0,37
3	Командировки и разъезды	52698	0,29	9503	0,24	45755	0,24	8434	0,19	62201	0,28	54189	0,23
4	Содержание помещ. и хоз. расх.	101505	0,55	27322	0,69	104070	0,53	23121	0,52	128827	0,58	127191	0,53
5	Канц. и почт.-телегр.	31621	0,17	6356	0,16	29082	0,15	6364	0,14	37977	0,17	35446	0,15
6	Налоги и сборы	429436	2,33	84929	2,15	604465	3,09	121636	2,73	514365	2,30	726101	3,02
7	Хранение и внутр. переб. тов.	75899	0,41	16631	0,42	72527	0,37	17041	0,38	92530	0,41	89568	0,37
8	Условная скидка приказчику	63055	0,34	19007	0,48	63697	0,33	20945	0,47	82062	0,37	84642	0,35
9	Комиссия по реализации	—	—	—	—	356	—	107	—	—	—	463	—
10	Стоимость кредита (проц.)	126615	0,69	27718	0,70	110214	0,56	26695	0,60	154333	0,69	136909	0,57
11	Расходы по таре и ее амортиз.	15	—	—	—	4328	0,02	301	0,01	15	—	4629	0,02
12	Культурно-просветительные	13322	0,07	2772	0,07	7781	0,04	1895	0,04	16094	0,07	9676	0,04
13	Прочие мелкие расходы	38153	0,21	14747	0,37	13665	0,07	2957	0,07	52900	0,24	16632	0,07
	ВСЕГО	1507445	8,18	334905	8,46	1658322	8,47	359349	8,06	1842350	8,23	2017671	8,39

Выводы

Основными предпосылками, определяющими направление работы сети п/об-в к началу истекшего года, были моменты конъюнктурного и политического характера, порожденные в процессе работы предшествующего года. К этим моментам относятся в первую очередь затруднения, образовавшиеся вследствие увеличения количества недостаточных товаров, ухудшение условий кредитования сети, высокий процент кооперирования и охвата обслуживания потребительских нужд, повысивший ответственность сети за состояние рынка вообще. Все эти моменты так или иначе сильно отразились на работе сети за год и ее результатах.

Приведенная выше таблица основных показателей и дополнительные таблицы к ней позволяют сделать в части проделанной сетью работы, ее состояния и прошедших изменений следующие выводы:

1. Кооперирование населения, достигшее к концу года с 31,10% до 36,94% по отношению к числу взрослого населения или с 75,69% до 88,70% по отношению к числу хозяйств, является следствием усиления работы сети в области кооперирования. Этой работе в сильной степени способствовала рыночная конъюнктура, побуждавшая население вступать в члены о/п.

Кооперирование отдельных слоев населения, показавшее увеличение в числе кооперативных членов женщин на 7380 или 44,38% по отношению к числу женщин на 1/X—1927 года, молодежи на 1305 чел. или 35,30% и вторых членов на 2622 чел. или 102,94% по отношению к прошлому году, не может быть признано достаточным, т. к., несмотря на очень большие темпы роста в числе членов этих слоев населения, он недостаточен по причине того, что кооперирование должно было идти в основном по пути вовлечения именно этих слоев населения, а не за счет основных членов, уровень кооперирования которых уже достиг 88,70%.

Причинами недостаточно сильного роста кооперирования женщин и молодежи в качестве вторых лиц из хозяйства был высокий размер пая—равный с основными членами и недостаточно длительная рассрочка фактического внесения пая.

2. В части кооперирования бедноты, по сравнению с предыдущим годом, имеется определенный сдвиг. Эта работа, сильно ослабленная в прошлом году, в отчетном дает (как указано в таблице основных показателей) хорошие результаты. Число кооперированной бедноты за счет фонда по сравнению с предыдущим годом возросло на 86,38% и остатки фондов кооперирования бедноты снизились на 31,65% при возросшем размере отчисления от прибылей в этот фонд.

Кроме оказания помощи бедноте в кооперировании, за счет ФКБ частично низовка оказывала бедноте помощь другого рода,—предоставление бедноте производственного кредита, однако этот вид помощи, при наличии еще значительного количества некооперированной бедноты, широкого распространения не получил. В новом году, в связи с приближением к полному кооперированию бедноты, оказание ей производственной помощи за счет ФКБ должно практиковаться в несравненно более широком объеме.

3. Торгово-заготовительная работа сети в основном строилась по линии укрепления хозяйственной связи с своим союзом, доказательством этого служит повысившийся процент закупки товаров сетью у своего союза с 72,04% до 76,57% и снизившаяся закупка у частника с 6,01% до 2,76%.

4. Истекший год дал повышение расходов как накладных, так и общеторговых и в абсолютных, и в относительных цифрах. Накладные расходы с 2,85% к покупной цене товара увеличились до 3,99% и общеторговые с 8,23% до 8,39% в процентах к обороту по продаже по всему району Союза. Причинами повышения накладных расходов нужно считать увеличение стоимости водного фрахта и железнодорожного тарифа, а также, в связи с исключительно дождливым летом, удорожание стоимости гужевых перевозок, не зависящие ни в какой мере от п/обществ. Общеторговые расходы, уменьшившиеся по Тотемской части района Союза и увеличившиеся по старому району, дали увеличение в целом по всей сети за счет повышения расходов по начислениям на зарплату, налогов и сборов и расхода по таре и ее амортизации. Т.-е. в основном повышение расходов шло за счет независимой от кооперативов части. Остальные же статьи расходов в сравнении с предыдущим годом дают определенное сокращение.

5. Реализованное наложение на товар в относительных цифрах дает за истекший год незначительное понижение (с 9,77% до 9,74%). Однако и это незначительное снижение при возросших в общей массе торговых расходах поставило сеть в такое состояние, при котором она не получает и минимума нормального накопления. Прибыль вся за 1926/27 год была 468.756 руб. и составляла к обороту по продаже 2,81%, а за 1927/28 год она выразилась в 294.530 руб. и составляет к обороту 1,22%.

При всем этом в течение истекшего года в основном в части политики цен сеть шла по пути их снижения. К концу года против цен на 1 января 1927 года сеть снизила продажные цены по основным товарам на 14,76%, из них за свой счет на 3,02%.

6. Обороты сети по продаже товаров выросли на 7,76% по отношению к оборотам предшествующего года, а по покупке на 9,73%. Причинами замедлившегося общего темпа товарооборота по сравнению с предыдущим годом служит довольно ощутительное выпадение целого ряда товаров из оборотов сети. Главным образом снизились следующие группы товаров:

- 1) Мука и крупа всякая с 19,93 до 12,04%
- 2) Прочие с.-х. товары с 4,20 до 4,10%
- 3) Соль с 1,90 до 1,70%
- 4) Кондитерские товары с 10,04 до 9,99%
- 5) Прочие разные товары с 4,07 до 4,09%

7. В истекшем году произошло крупное сетевое изменение, понизившее число потребительских обществ с 325 до 212, что является следствием исключительно большой работы Орготдела Союза в области рационализации и удешевления стоимости кооперативных услуг. Уменьшение числа кооперативов произошло по причине слияния мелких не-сетевых с более крупными—сетевыми.

8. Укрупняя число самостоятельных потребительских обществ—число торговых пунктов не снижается, а увеличивается (с 654 до 668), что означает правильность занятой Орготделом линии рационализации кооперативов путем слияния мелких с крупными и не ухудшая при этом качества обслуживания потребителя с точки зрения отдаленности от потребителя торговых единиц.

9. Товарные остатки в сети за год дают ощутительную тенденцию к повышению, отчего скорость их обращения снизилась с 12 до 9,99 раз в год, а средний запас товаров увеличился с 30,4 дня до 36,5 дня. Увеличение товарных остатков произошло по причине неудовлетворительного положения со многими товарами на рынке, которое побуждало низовку страховать себя от бестовария неестественным увеличением запасов товаров. Так как по ряду основных товарных групп оборот по закупке в сравнении с прошлым годом дает снижение, то ясно, что увеличение товарных остатков, образованное сетью, произошло за счет увеличения закупки товаров второстепенного характера, а это уже усугубляет последствия заговаривания и повлияло на скорость обращения товаров в сторону снижения, при чем восполнение оборота второстепенными товарами и их пропуском в деревню было в ряде районов недостаточно.

10. По заготовке и сбыту с.-х. продуктов и сырья истекший год по сравнению с предыдущим дает сильное снижение оборота, выразившееся по заготовке на 23,59%, а по сбыту на 7,65%. Это произошло по причине того, что потребительской кооперации в истекшем году регулирующими органами было не разрешено производить заготовки целого ряда сырья, заготовкой которого занималась кредитная кооперация.

11. Истекший год дал большой сдвиг в области развертывания кооперативного просвещения и бытовой работы со стороны сети. Цифры основных показателей, иллюстрирующие это положение, показывают особенный сдвиг развития бытовых учреждений, которых в 1926/27 году не было почти совсем.

Относительно количества киноаппаратов в сети и радиоустановок нужно считать, несмотря на сделанный сдвиг в этом отношении, недостаточное их распространение. За истекший год система потребкооперации в целом в деле кинофикации деревни занимает большее место, чем это имеет место в районе Северосоюза. Такое положение получилось в связи с тем, что политпросветорганы, взяв установку на приобретение киноаппаратов на каждую волость, этим самым лишили потребсистему возможности получить соответствующие кинорайоны, обеспечивающие безубыточность киноработы.

Истекший год, показавший рост активности населения и рост органом кооперативного актива, вместе с тем поставил задачу перед Орготделом Союза о проверке социального состава кооперативного актива, так как, в условиях обострившейся вокруг п/кооперации классовой борьбы, вопрос этот принял исключительную важность.

Слабое место в деле кооперативного просвещения занимает заочное обучение на центросоюзовских курсах и исключительно сильный темп роста дает развертывание книготорговых пунктов, последнее находит объяснение в факте открытия союзом книжно-писчебумажной базы, ведущей снабжение книгами книжных полок сети. В отношении заочного обучения нужно отметить, что оно в условиях очевидной неудовлетворительности кооперативного актива и недостаточной грамотности низового аппарата в предстоящем году должно развиваться до таких размеров, чтобы имело существенное значение в деле подготовки и переподготовки кадров кооперативных работников.

12. В отношении расходования культурно-бытовых фондов п/обществ, их размеров и источников получения следует констатировать заметный

переход сети от бессистемного расходования средств культурфондов не по назначению к более правильному расходованию. Цифры показывают следующее:

№№ по пор.	ИЗРАСХОДОВАНО ФАКТИЧЕСКИ	В 1926/27 году без Тотьмы		В 1927/28 году без Тотьмы		В 1927/28 году с Тотьмой	
		Рубли	В %	Рубли	В %	Рубли	В %
		1	Детские ясли и детплощ.	890	2,82	2552	7,35
2	С.-х. выставки	2076	6,58	1094	3,15	1503	3,56
3	На переподг. работник.	4280	13,57	2320	6,68	3297	7,80
4	Выписка газет и журналов	9144	28,99	7246	20,86	8898	21,05
5	Избам-читальням	1185	3,76	2303	6,63	3034	7,18
6	Волполитпросветкомам	1899	6,02	2271	6,54	2871	6,79
7	Пожертв. школам	6640	21,06	5054	14,55	5902	13,96
8	На радиоустановки	931	2,35	1879	5,41	2275	5,38
9	Кинофикация	—	—	857	2,47	857	2,03
10	Содержание красных коопугол.	1722	5,46	3212	9,25	3610	8,54
11	Прочие расходы	2773	8,79	5945	17,11	6750	15,96
	Итого	31540	100	34733	100	42273	100

Данные за 1926/27 год без Тотемской части района союза показаны за отсутствием цифр по району Тотемского уезда.

13. В истекшем году положено начало созданию в сети специального аппарата культурных работников по кооппросветработе, инструкторов орг.-культурников сельпо. На 1/X—1928 г. их было 4 человека, количество, совершенно не удовлетворяющее размера потребности на эту категорию работников.

14. Характерно для истекшего года то обстоятельство, что ревизионные комиссии п/о справлялись с ревизионной работой в течение года в основном без инструкторской помощи. Это говорит о том, что взятая орготделом ставка на повышение квалификации членов ревкомиссий и переключение инструкторской работы с непосредственной ревизии в эту сторону полностью себя оправдала. Доказательством по этому служит снизившаяся общая сумма недочетов и растрат с 70.225 р., полученных в 1926/27 году, до 45601 руб. в 1927/28 году.

При этом злостные растраты и хищения дали понижение лишь на 2,66%.

15. Органы управления и контроля п/обществ в сравнении с предыдущим годом дают по ряду показателей ухудшение и улучшение во всяком случае участие в органах управления и контроля п/об-в женщин и молодежи далеко недостаточно. Женщины в правлениях и ревкомиссиях должны занимать удельный вес не ниже, чем они занимают в числе кооперативных членов вообще.

16. По финансовому положению сети следует констатировать следующие моменты: увеличилась сумма сводного баланса сети с 5.042.440 руб. до 5.459.302 руб. при том обстоятельстве, что в течение года разинтегрировано 162 потребительских общества.

(Баланс на 1/X—1927 г. взят интегральный). Увеличился удельный вес в балансе оборотных средств с 61,0 до 66,73%, что при факте разинтегрирования 162 кооперативов является далеко недостаточным. Этот недостаток в текущем году произошел по причине усиленного изъятия средств из низовки в паевой капитал в Союзе и закупочный фонд. Увеличилась сумма заемных средств, образовав соотношение их в обороте к своим 1 : 1,7 против 1 : 1,6, имевшихся на 1/X—1927 года. В абсолютной же цифре свои средства в обороте дают увеличение с 1093 тыс. до 1239 тыс.

ОБЗОР РАБОТЫ

Вологодского районного Союза потребительских обществ Северосоюза

за 1-е полугодие 1928/29 операционного года

Торговая работа за 1-е полугодие.

1. Торгово-оперативная работа Союза в текущем 1928/29 году проводится в порядке закрепления и углубления поставленных перед потребкооперацией задач и начатых осуществлением в предыдущем году, в особенности ярко выраженных во втором его полугодии. Принципы снабжения товарами по целевому назначению для стимулирования заготовок, для обеспечения договорных отношений (контрактация) в практической работе полугодия заняли особо видное место, например:

1. По оперативным данным числится поступление хлеботоваров за 1-е полугодие 1928/29 г.:

а) по контрактации молока	441 ваг.
б) для стимулирования льнозаготовок	51 »
в) для планового снабжения и разных назначений, включая и поступление по разнарядкам прошлого года	221 »
2. Поступило масла растительного:	
а) по контрактации молока	13 цист.
б) по стимулиров. заготовок льносем.	25 »
в) прочих поступлений	5,5 »
3. Поступило мануфактуры:	
а) для льнозаготовок х/б.	4,5 ваг.
б) то же сукна серошинельн.	20 кип.
в) по контрактации молока	2 ваг.
г) для усиления хлебозаготовок	0,5 »
4. Поступило махорки д/лесозаготовок	3 »
5. » чаю	900 кгр.
6. » швейных машин д/хлебозаг.	40 шт.

Таким образом основные недостающие товары поступают почти исключительно по целевому назначению. Остальные недостаточные товары, а также и товары широкого массового потребления поступают в централизованном плановом порядке через Центросоюз, которым заключены генеральные договора с госпромышленностью.

Помимо Центросоюза правлением союза заключены годовые договора:

а) с Севзапсоюзом на рыбу треск. пород	128 ваг.
б) с Госторгом на рыбу кетовых пород	60 »
г) с Моссельпромом на кондитерские изделия	450 т. р.
д) с Ярпромторгом на валеную обувь	30 т. пар
е) и несколько других мелких сделок	

По всем этим товарам со стороны Центросоюза мы имели крайне неудовлетворительные виды на снабжение.

Как особенность работы этого года следует отметить, что если в прошлом году собственно Северосоюз привлекался к заготовкам только хлеба и то лишь к концу сельскохозяйственного года, то в настоящем году он является одним из основных заготовителей.

2. По плану работ на 1928/29 год, составленному с учетом конъюнктуры рынка и всех других необходимых для этого предпосылок, предусматривался оборот по товарам снабжения на сумму 20.479.351 руб.

Выполнение этого плана, а также и результаты торговой работы Союза за 1-е полугодие 1928/29 года характеризуются следующими основными показателями:

№№ показателей	ПОКАЗАТЕЛИ	1 полугодие 1928/29 г.		1 полугодие 1927/28 г.		В % к 1927/28 г.
		Сумма	В % к итогу	Сумма	В % к итогу	
1	Закупка товаров по себестоим.	9352190	—	9658004	—	103,27
2	Закупка товаров по контраг.: а) от Центросоюза в %	—	56,62	—	53,91	—
	б) » госорганов	—	29,11	—	33,57	—
	в) » кооп. орг.	—	10,75	—	11,76	—
	г) » частн. лиц и орг.	—	3,52	—	0,76	—
	Итого	—	100	—	100	—
3	Продажа товаров суммой	9057875	—	11317183	—	124,94
4	Тоже по покупателям в %: а) членам союза	—	94,39	—	88,80	—
	б) госорганам	—	1,25	—	6,29	—
	в) кооп. организ.	—	3,27	—	4,51	—
	г) частн. лицам и орг.	—	1,09	—	0,40	—
	Итого	—	100	—	100	—
5	Товарные остатки на складах по себестоимости: 1. По хлебной группе	273943	12,99	362283	18,12	132,25
	2. По бакал.-колонияльной группе	952679	45,19	540108	27,01	56,69
	3. По рыбной группе	31465	1,49	39310	1,97	124,93
	4. По мануфактурной группе	132259	6,27	48722	2,44	36,84
	5. Готовое платье, головные уборы, мех и меховые вещи	7489	0,36	121907	6,10	16,2 раз
	6. Галантерея, фасовка (медикаменты)	68418	3,25	150201	7,51	219,53
	7. Писчебумажные и канц. товары	2198	0,10	48464	2,42	22,04
	8. Шорно-кожев. обувная группа	162237	7,70	224971	11,25	138,67
	9. Железо-скобяная группа	270975	12,85	297876	14,90	109,92
	10. Посудно-москательная группа	206460	9,80	165629	8,28	80,22
	Всего	2108123	100	1999471	100	94,85

№№ показателей	ПОКАЗАТЕЛИ	Назначено по плану за год	Продано за 1-е полугод. 1928/29 г.	% выполнения	Продано в 1-м полугодии 27/28 г.	
					Продано в 1-м полугодии 27/28 г.	Продажа 1-го полуг. 28/29 года в % к 1-му полг. 27/28 г.
6	Выполнение годового плана за 1-е полугодие 1928/29 г. и сравнение оборотов по товарным группам с 1-го полугодия 1927/28 г.:					
	1. По хлебной группе	3834246	1562924	40,76	1567672	99,70
	2. По бакал.-колониальн. группе	7373038	4373518	59,32	3673851	119,05
	3. По рыбной группе	1461770	894453	61,19	573652	155,92
	4. По мануфактурной группе . .	3275611	1620120	49,46	1590591	101,86
	5. Готовое платье и головные уборы, меха и меховые вещи . .	492800	197418	40,06	25896	762,35
	6 По галантерейной группе . .	935311	645625	74,90	366434	171,19
	7. По книжной и писчебумажной группе	90160	67390	74,75	3814	17,66 раз
	8. По шорно-кожевенно-обувной группе	1359919	915909	67,35	549839	166,58
	9. По железо-скобяной группе . .	979004	432062	44,13	423114	102,11
	10. По посудно-москательн. группе	677492	292107	43,12	255381	114,38
	Тара и упаковка	—	32042	—	27631	115,96
	Всего товаров снабжен. . .	20479351	11033568	53,88	9057875	121,81
	Кроме того, товаров сбыта . .	—	283615	—	—	—
	Всего товаров снабжения и сбыта	—	11317183	—	—	124,94

№№ показателей	ПОКАЗАТЕЛИ	1-е полугодие 1927/28 года		1-е полугодие 1928/29 года	
		Дни	Число раз	Дни	Число раз
		18	Скорость вращения товаров на складах по товарным группам:		
	1. По хлебной группе	18,68	9,64	26,11	6,89
	2. По бакалейной группе	34,16	5,27	39,32	4,58
	3. По рыбной группе	32,64	5,51	52,32	3,44
	4. По мануфактурной группе . . .	11,09	16,23	9,72	18,51
	5. Готовое платье и головные уборы	51,16	3,52	104,69	1,72
	6. Галантерейная группа	47,17	3,82	41,32	4,35
	7. Канцеляр. и писчебумажн. товары	103,91	1,73	95,73	1,88
	8. Шорно-кожев. - обувные товары	55,15	3,26	57,84	3,11
	9. Железо-скобяная группа	104,08	1,73	145,55	1,24
	10. Посудно-москательная группа .	117,07	1,54	138,99	1,29

№№ пока- зателей	ПОКАЗАТЕЛИ	1-е полугод.	1-е полугод.	В % к
		1927/28 г.	1928/29 г.	1927/28 г.
7	Скорость вращения товаров на складах: в днях	35,10	46,40	—
8	Число раз	5,13	3,88	75,63
9	Накладные расх. в % к покупн. стоим.	6,73	5,68	—
10	Наценка на товары в % к обороту . .	4,31	4,86	—
11	Общоторговые расходы в % к обороту	3,57	2,52	—
12	Среднемесячн. нагрузка на 1 служащ. .	8109	11283	139,14

№№ пока- зателей	ПОКАЗАТЕЛИ	1-е полу-	В %	1-е полу-	В %	В % к
		годие	к	годие	к	1-е полу-
		1927/28 г.	итогу	1928/29 г.	итогу	годиею
						1927/28 г.
13	Удельный вес главной к-ры и от- лений в общем обороте:					
	Главная к-ра	4340315	47,92	5800234	51,25	133,64
	Грязовецкая к-ра	956805	10,56	1399984	12,37	146,32
	Тотемская »	1547920	17,09	1596079	14,10	103,11
	Харовская »	882748	9,75	891771	7,88	101,02
	Вожегодская »	587604	6,49	644843	5,70	109,74
	Чибсарская »	645657	5,14	526744	4,66	113,12
	Морженгская »	171459	1,89	—	—	—
	(С 1/X—1927 г. по 1/IV—1928 г.)					
	Вохтогская к-ра	105367	1,16	—	—	—
	Итого	9057875	100	10859655	95,96	119,89
	Кроме того транзитом товаров снаб- жения и сбыта	—	—	457528	4,04	—
	ВСЕГО	9057875	100	11317183	100	124,94

	В 1-е полугодие 1927/28 г.	В % к итогу	В 1-е полугодие 1928/29 г.	В % к итогу	В % к 1927/28 г.
П. 14. Товарооборот и удельный вес Северосоюза в губернии:					
а) весь оптовый губер.	34025	100	35822	100	105,3
б) » государ. опт.	13005	38,2	12250	34,2	94,0
в) » кооператив. опт.	21020	61,8	23572	65,8	112,7
г) » опт. по снабж.	27131	79,7	28768	80,4	106,0
д) » » Северосоюза	9058	26,6	11317	31,6	124,94
То же в % к опту по снабжению	—	33,4	—	39,7	—

Пояснения и выводы.

Из приведенных выше основных показателей обращают внимание на себя следующие:

П. 1. Темп роста оборота по закупке за 1-е полугодие сравнительно с прошлым годом сильно снизился и увеличение имеем всего лишь на 3,27%. По оперативным данным очень значительное недоснабжение мы имеем по следующим товарам:

	Предусматрив. по плану миним.	Получено в 1-м полугодии
а) крупы разные	121 ваг.	17,5 ваг.
б) чай натуральный	132 тонны	46,0 тон.
в) сельди разные	34 ваг.	5 ваг.
г) мануфактура	3177 тыс. руб.	1122126 руб.
д) нитки н/катушках	162 тыс. руб.	51 тыс. руб.
е) гвозди проволочные	25000 ящ.	8245 ящ.
ж) кожевенные товары	387800 руб.	91358 руб.
з) строительные материалы (цемент, мел, известь)	55 ваг.	7 ваг.
и) олифа	135 тонн	—
к) и ряд других товаров (самовары, топоры, металлическая посуда, чугунное литье) и даже некоторые бакалейные товары.		

П. 2. Снижение процента закупок у Центросоюза за счет увеличения у госорганов объясняется тем, что в текущем году Северосоюз был включен в число дольщиков Центросоюза с Сахаротрестом на снабжение сахарами и учет этих операций ведется по госорганам.

П. 3. Благодаря резервированию товарных запасов на 1/X—1928 г., оборот по продаже за 1-е полугодие не только не снизился, но даже возрос на 21,81%, а вместе с заготовками на 24,94%, несмотря на недоснабжение со стороны поставщиков.

П. 4. Снижение удельного веса продажи товаров членам и роста—госорганам произошло не за счет ухудшения снабжения сети, а здесь отражается оборот по заготовкам, а также обмен пшеницы в зерне на муку с Союзхлебом, оформляя эту операцию, как куплю-продажу, производя ее в интересах сети.

П. 5. В результате недоснабжения поставщиками товарные остатки если в среднем на полугодие составляли запас на 46,4 дней, то на 1/IV—1929 года снизились до 35 дневного запаса. Такой запас мы считаем нормальным. Если снабжение в дальнейшем пойдет более удовлетворительно, так как товарные резервы Союза почти все исчерпаны.

Снижение товарных запасов и по абсолютной сумме, и по удельному весу в обороте произошло по бакалейно-колониальной группе на 43,31%, а по мануфактурной на 63,16% по сравнению с данными на 1/IV—1928 года. По остальным товарам и товарным группам остатки держатся примерно на уровне апреля же прошлого года.

Пункт 6. Годовым планом снабжения предусматривался оборот Рб. 20.479.351. За шесть месяцев работы оборот выражается суммой Рб. 11.033.568 или составляет 53,88% годового плана. В начале года составленный нами план при обсуждении в разных организациях считали преувеличенным, нереальным, построенным без достаточного учета плана завоза в губернию, который предполагался по промтоварам не выше предыдущего года. Данные подтверждают правильность наших расчетов и свидетельствуют, что выполнение плана идет даже с превышением.

Оборот действительно остался на уровне предыдущего года только по группам товаров—хлебной (99,70%), мануфактурной (101,86%), железоскобяной (102,11%), а по всем остальным мы имеем значительное превышение.

При всем этом благополучии удовлетворение спроса в отчетном полугодии в сравнении с прошлым годом не улучшилось, так как рост спроса превышает возможность его удовлетворения фабричной продукцией.

Нельзя не отметить, что недород хлеба в истекшем сельскохозяйственном году требовал усиления ввоза его в губернию в количествах, сильно превышающих уровень предыдущего года. Вот почему, если поступило хлеба в одинаковых количествах сравнительно с прошлым, то неудовлетворительность чувствуется в текущем году несравненно большая, особенно в районах, где мало поступает хлеба по специальному назначению (слабы заготовки немолочные и т. п.). Аналогичное положение мы имеем с мануфактурой.

П. 7. и 8.—Замедление скорости вращения по товарным группам мы имеем по хлебной вместо 9,4 раза 6,89, по бакалейной с 5,27 до 4,58. рыбной с 5,51 до 3,44, по железоскобяной с 1,73 до 1,24 раза и по остальным группам наблюдаем ускорение вращаемости. Причины указаны выше. Здесь еще дополнительно отметим одну из основных, что хлеб-товары, имеющие основное замедление, расходуются почти исключительно

по целевому назначению и по плану или регулирующих органов, или заготовителей.

П. 10. Наценки на товары в процентах к обороту показывают повышение против прошлого года с 4,31 до 4,86 на 0,55 %. Это объясняется не повышением цен Союза, а исключительно расширением торговой работы с второстепенными товарами, имевшими в прошлом и настоящем более высокий процент наценок по сравнению с товарами широкого массового потребления. Это подтверждается и тем, что специальное обследование Центросоюза по вопросам цен не установило повышения последних по Союзу за указанный период. Однако, правление Союза, учитывая, что процент накоплений получается очень значительный, особенно, когда наши расходы снижены на 1,05%, начиная с марта месяца ведет работу по пересмотру и снижению цен и наценок. На 1 апреля фактически цены были снижены по следующим товарам: мануфактура 1,0%, хлеботоровары—0,2%, рыботоровары—2%, готовое платье—2% и ряд других. Это снижение проводится с тем, чтобы обеспечить рентабельность работы низовой сети, так как 19% обществ потребителей закончили 1-е полугодие с убытком. На 1 июня будет проводиться новое снижение цен.

П. 11. Общоторговые расходы Союза регулярно из месяца в месяц снижаются и за 1-е полугодие составляют 2,52% к обороту по продаже вместо 3,57% за 1-е полугодие предыдущего года. Однако здесь следует отметить, что данные результаты еще нельзя принимать за окончательный годовой процент расходов, так как к концу года всегда выясняется ряд списаний.

П. 12. Работа аппарата над упрощением рабочих процессов не замедлила сказаться в увеличении нагрузки с 8109 руб. до 11.283 руб. или на 39,14% по сравнению с прошлым годом.

П. 13. Темп роста оборота наших контор за 1-е полугодие дает очень пеструю картину увеличения оборота с 101,02 (Харовская) до 146,32% (Грязовецкая). Такая неравномерность снабжения получилась исключительно вследствие неравного завоза хлеботороваров по специальному назначению, а также и некоторых промтоваров для стимулирования заготовок в связи с различной заготовительной емкостью районов.

П. 14. Напряженная работа Союза в части выполнения поставленных задач по снабжению дала свои благоприятные результаты в первую очередь на увеличении роста удельного веса в товарообороте губернии. При повышении всего оптового оборота губернии на 5,3%, опта по снабжению на 6%, всего кооперативного на 12,7%, Северосоюз сделал увеличение своего оборота на 24,94% или занял 40% всего оборота по снабжению в губернии.

Вопросы рационализации

Вопросам рационализации путей товаропродвижения, аппарата и рабочих процессов в течение первого полугодия уделено большое внимание. Работа проводилась и по линии ведомственной рационализации (специальная комиссия при орготделе) и по линии экономкомиссий и совещаний.

Конкретно за этот период проведены следующие мероприятия:

1. Ликвидированы две конторы Союза на ст.ст. Харовская и Чибсара.
2. Выработаны и проводятся в жизнь правила закупки товаров кооперативами по письменным и телефонным заказам.

3. Организован транзитный пункт на ст. Харовская (кустовое объединение кооперативов).

4. Выработаны нормы товарных остатков по кооперативам сельской сети и предложены для исполнения.

5. Установлены нормы числа поездок кооперативов за товаром.

6. Проводится в жизнь постепенная концентрация складов Союза в районе станции железной дороги.

7. Введена безрегистрационная система делопроизводства.

8. Кроме того, органы рационализации участвуют в обсуждении и проведении в жизнь различных мероприятий оперативных отделов.

9. Организуется конкурс на образцовую постановку складской работы в Союзе, а также в порядке социалистического соревнования вызываются к упорядочению работы наши конторы и кооперативы сельской сети через коллектив союза.

Эти работы уже дали и дадут в будущем крупный экономический и производственный эффект.

Финансовая деятельность

Система финансирования потребкооперации находится в строгой зависимости об общехозяйственной обстановки. Задача индустриализации страны в своем практическом осуществлении настоятельно требует концентрации всех средств и государственных кредитов для своих прямых целей. Отсюда средства и кредиты, предназначенные для потребкооперации, переключаются для целей индустриализации, а вопросы паенакопления и привлечения местных средств составляют основной курс финансовой политики и основную базу для дальнейшего развития товарооборота.

В соответствии с этой установкой и строится вся финансовая деятельность Союза в текущем бюджетном 1928/29 году.

Проследим далее на основных показателях за 1-е полугодие 1928/29 года состояние средств Союза и направление финансовой политики.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

финансовой деятельности Северосоюза

	1 октября 1929 г. и за 1927/28 г.	В %	1 апреля 1929 г. и за 1 пол. 1928/29 г.	В %	В сумме (+ более, — менее)	В % к 1927/28 г.
1. Сумма баланса брутто . . .	9087124	—	8110915	—	— 976209	89,26
2. » » нетто . . .	5316942	—	5026389	—	— 290553	94,54
3. Среднемесячный оборот по продаже	1491229	—	1886197	—	— 394968	126,48
4. Схематический баланс нетто.						
А К Т И В						
а) Средства в обороте . . .	4738893	89,12	4345794	86,45	— 393099	91,70
б) Средства вне оборота . . .	578050	10,88	680596	13,55	+ 102546	117,74
Итого по активу . . .	5316942	100	5026389	100	— 290553	94,54

	1 октября 1929 г. и за 1927/28 г.	В %	1 марта 1929 г. и за 1 пол. 1928/29 г.	В %	В сумме (+ более, — менее)	В % к 1927/28 г.
П А С С И В						
а) Собственные средства	2344957	44,11	2734525	54,40	+ 389567	116,61
б) Заемные средства	2971985	55,89	2291864	45,60	— 680121	77,12
Итого по пассиву	5316942	100	5026389	100	— 290553	94,54
а) Условные ценности	967052	—	1455206	—	+ 488154	—
б) Сумма баланса нетто вместе с условным цен- ностями	6283996	—	6481596	—	+ 197600	—
5. Размещение оборот. средств по активу:						
а) Денежные средства	43970	0,92	260268	5,17	+ 216298	6 раз
б) Товары и материалы н/складах	2761654	58,27	2102752	41,94	— 658902	76,14
в) Товары и материалы в пути	1003340	21,17	263687	5,20	— 739653	26,28
г) Дебиторские счета и цен- ные бумаги	929928	19,64	1719087	33,84	+ 789159	184,86
Итого	4738893	100	4345794	100	— 393099	91,70
6. Размещение недвижимых средств:						
а) Имущество	284146	5,34	269292	5,38	— 14854	94,77
б) Паи и акции	293903	5,53	372686	7,42	+ 78783	126,81
в) Вклады и ссуды долгоср.	—	—	38618	0,75	+ 38618	—
Итого	578050	10,88	680596	13,55	+ 102546	117,74
7. Состояние собствен. средств:						
а) Основной капитал	1199381	19,08	1199396	23,85	—	100
б) Паевой	515352	8,2	622054	12,37	+ 106702	120,70
в) Закупочный фонд	408785	6,66	430958	8,62	+ 22172	105,42
г) Разные капит. и фонды	72822	1,15	67483	1,33	— 5339	92,67
д) Прибыль прошлых лет и валовая текущего года	148617	2,36	414663	8,23	+ 266046	279,01
Итого собственн.	2344958	37,32	2734524	42,21	+ 389566	116,61
8. Заемные средства:						
а) Векселя выданные	2114746	33,65	1267151	25,23	— 847595	59,92
б) Кредиторы разные	857239	13,64	1024713	20,37	+ 167474	119,54
Итого заемных	2971985	47,29	2291864	45,60	— 680121	77,12

	1 октября 1929 г. и за 1927/28 г.	В %	1 апреля 1929 г. и за 1 пол. 1928/29 г.	В %	В сумме (+ более, — менее)	В % к 1927/28 г.
9. Соотношение всех собствен- ных к заемным:						
а) всех собственных	2344958	—	2734524	—	+ 389566	116,61
б) заемных	2971985	—	2291864	—	— 680121	77,12
в) на 1 руб. собственных приходится заемных	1 р. 26 к.	—	83 к.	—	—	—
10. Состав оборотных средств:						
а) заемных	2971985	—	2291864	—	— 680121	77,12
б) собственных в обор.	1766908	—	2053930	—	+ 287022	116,24
Итого	4738893	—	4345794	—	— 393099	91,70
11. Соотношение собственных оборотных к заемным						
(на 1 руб. собств. прихо- дится заемных)	1 р. 68 к.	—	1 р. 11 к.	—	—	—
12. Соотношение всех собствен- ных к заемным вместе с условными ценностями:						
а) всех собственных	2344958	—	2734524	—	+ 389566	116,61
б) заемных вместе с услов- ными ценностями	3939037	—	3747070	—	— 191967	95,13
в) на 1 руб. собственных падает заемных	1 р. 67 к.	—	1 р. 37 к.	—	—	82,04

Пояснения и выводы (по пунктам показателей).

П. 2. Общая сумма средств Союза по балансу нетто на 1 апреля 1929 года показывает уменьшение сравнительно с данными на 1/X 1928 г. на 5,5%. Это получилось в результате взаимного перемещения, сокращения заемных и увеличения собственных средств, что является при росте среднемесячного оборота характерным показателем нормального развития хозяйства Союза и правильного курса финансовой политики.

П. 4. Все оборотные средства за данный период сократились на 8,30%.

П. 5. Сокращение оборотных средств произошло по счетам — товары в пути на 74% и товары на складах на 24%, а по денежным средствам и дебиторским счетам здесь мы имеем увеличение.

Рост сумм баланса по дебиторским счетам на 85% и одновременно снижение по товарным счетам произошло вследствие сокращения завоза товаров Союзом, с одной стороны, и усиления заброски кооперативами на период бездорожья — с другой, а также благодаря некоторому финансированию наших поставщиков под товары.

П. 6. Средства вне оборота возросли с 578 тыс. до 680 тыс. руб. за счет паевого участия Союза в Центросоюзе и Всекобанке, а также за счет ссуд, выданных из фондов.

П. 7. Все собственные средства увеличились на 389 тыс. руб. или 16,61%: за счет паевого капитала на 20,7%, закупочного фонда на 5,42% и за счет валовой прибыли в остальной части.

П. 8. Заемные средства в целом понизились на 23%, из них за счет векселей выданных на 847.595 руб. или на 40%, а по счету кредиторов повысились на 19,5%. Сокращение вексельного материала или уменьшение выдачи соло-векселей произведено путем расчета с поставщиками бланкированными векселями. Этим мы не только сократили вексельную эмиссию, но и снизили банковскую задолженность с 903 тыс. до 663 тыс. руб., а также снизили проценты, взимаемые с сети за кредит, с 11 до 9%, пользуясь более дешевым способом расчета с поставщиками. Правда, при этом мы имеем значительное наличие векселей полученных, но понижение платежеспособности организации этим не вызывается, так как, сопоставляя эту сумму с суммой паевых и закупочного фонда, полученных от низовой сети, мы устанавливаем факт, что задолженность низовки по векселям составляет всего лишь как 1 : 2.

П.п. 9, 11, 12. В связи с приводимыми данными улучшилось соотношение собственных средств к заемным за данное полугодие.

П. 10. Все заемные средства, все наши обязательства срочные и бес-срочные покрываются ценностями в обороте и при этом получается излишек 2.053.933 руб. или 47,24%.

Иначе говоря, финансовые затруднения, испытываемые Союзом в начале текущего бюджетного года, носили временный характер, а в общем курс финансовой политики направлен по линии привлечения местных средств.

Ликвидность хозяйства Союза вполне позволяет идти к дальнейшему крупному развертыванию своей торговой деятельности и углублению своего удельного веса в народном хозяйстве Северного края.

Хозяйственная работа

Стоящая перед правлением Союза задача концентрации складов при линии железной дороги и в частности в районе нашего завозного склада в текущем году конкретно проводится в жизнь. Арендован участок земли по договору с правлением Северных железных дорог и приступлено к постройке деревянных складов, емкостью, примерно, на 120 вагонов. Данное мероприятие при небольших затратах обещает дать крупный экономический эффект в части сокращения двойной перевозки товаров, рационального использования складского персонала, сокращения аппарата охраны складов, а в общем сокращение издержек товаропродвижения.

Работа страхового агентства

Страховым агентством при Северосоюзе проведена следующая работа за 1-е полугодие:

1. Заключено страховых 931 или 68⁰/₀ к смете на страховую сумму 8.193.177 руб. или 153% по отношению к 1-му полугодию 1927/28 года.
2. Собрано премии Р. 39.266 или 64,1% к смете.
3. Получено комиссии Р. 7819.
4. Израсходовано на содержание агентства и субагентств Р. 2072.

В настоящее время все кооперативы полностью охвачены кооперативным страхованием. Средний процент обеспечения страхований составляет по Союзу 100%, а по сети 96,4% всех имеющихся ценностей.

С 15 мая сего года правление Союза приняло постановление, что все имущество как по Союзу, так и по сети перевести на балансовое страхование.

Эта новая форма страхования дает полное обеспечение страхований кооперативных ценностей, исключает возможность разрыва в сроках страхования и, кроме того, устраняет необходимость в содержании суб-агентств и дает экономию в расходах Союза.

С В Е Д Е Н И Я о числе служащих Северосоюза

№№ по порядку	НАЗВАНИЕ ОТДЕЛОВ, СКЛАДОВ И РАЙКОНТОР	На	На	В % к 1928 г.
		1 апреля 1928 г.	1 апреля 1929 г.	
1	Главная контора	116	112	96,55
2	Грязовецкая контора	13	9	69,23
3	Харовская »	11	2	18,18
4	Вожегодская »	8	7	87,50
5	Чибсарская »	5	2	40,00
6	Морженгская база	—	—	—
7	Вохтогская »	—	—	—
8	Московское пр-во	5	4	80,00
9	Тотемская к-ра с 1/VII—1928 г., а ранее Тотемский потребсоюз	42	18	42,85
	Итого по райконтoram	84	42	50,00
	Итого по гл. к-ре и райконт.	200	154	76,47
10	Конный обоз	—	—	—
11	Транспортеры	2	—	—
12	Страховое агентство	2	2	100,00
	ВСЕГО	204	156	76,47

Обзор полугодовой работы сети п/обществ района Северосоюза за первое полугодие 1928/29 года

Кооперирование населения. К началу полугодия сеть п/об-в стояла перед фактом неизбежного замедления темпа кооперирования населения, т. к. достигнутый уровень кооперирования хозяйств на 1/X—1928 г. (88,70%) говорил о том, что осталась наиболее труднокооперируемая часть

крестьянских хозяйств и при том небольшая. Однако, несмотря на это, рост кооперирования за полгода дал следующие цифры:

№№ по порядку	ПОКАЗАТЕЛИ	На 1 октября 1928 года		На 1 апреля 1929 года		Изменения за полугодие 1928/29 г. в сравнении с 1927/28 г.	
		Количество	В %	Количество	В %	В сумме	В %
1	Количество членов-пайщиков . . .	146743	100	156345	100	+ 9602	+ 6,51
	Из них: а) 2-х чл. семьи	5169	3,52	7856	5,02	+ 2687	—
	б) женщин	24026	16,37	22667	14,49	— 1359	—
	в) молодежи до 23 лет	5040	3,43	5003	3,20	— 37	—
	г) рабочих	2492	1,70	2782	1,78	+ 290	—
	д) крестьян	136942	93,32	143874	91,94	+ 6932	—
	е) служащих	5238	3,57	6118	3,91	+ 880	—
	ж) прочих	2073	1,41	3705	2,37	+ 1632	—
2	Число членов в среднем:						
	а) на один кооператив	692	—	1126	—	—	—
	б) на одну лавку	220	—	224	—	—	—
3	Процент кооперирования х-в, семей	88,70	—	92,57	—	—	—

Приведенная таблица показывает все еще значительный рост кооперирования новых членов. Если же этот рост сравнить с прошлым годом, который по отношению к предыдущему году дал увеличение членов на 22,22%, то станет ясным, что темп роста новых членов дает сильную тенденцию к понижению. Следовательно, опасения Союза в начале полугодия на счет предполагаемого снижения темпа кооперирования были вполне основательны. И это вполне понятно, так как помимо причин, препятствующих увеличению членов, порожденных высоким процентом кооперирования хозяйств, были и другие—это одинаково высокий размер паевого капитала для всех категорий кооперативных членов, отчего вступление в п/об-ва вторым лицам из х-в, особенно маломощных, было чрезвычайно сильно затруднено.

Кооперирова-
ние женщин. Таблица показывает положение женщин в числе кооперированных членов по сравнению с I/X—1928 года не только по их удельному весу, но и в абсолютном числе. Это явление не означает действительной убыли женщин из членов, а есть результат невнимательного отношения потребительских обществ к учету женщин. Дело в том, что в отчетности на 1 октября 1928 года категория женщин разделялась на две части: женщины в членах п/о х-ва и женщины-члены вторые лица из х-ва. Неопытные счетоводы членов женщин—вторых лиц из хозяйства показывали и в том, и в другом месте, отчего и получилось преувеличенное количество женщин на I/X—1928 г. В полугодовой отчетности возможность повторения этой ошибки устранена, а от этого и понизился процент женщин в числе кооперативных членов.

Кооперирова-
ние молодежи. Кооперирование молодежи, давшее понижение и абсолютной цифры, и удельного веса на I/VI—1929 года, произошло также в результате отсутствия точного учета по этому признаку членов п/обществ. Во втором полугодии сеть будет проводить перерегистрацию всех членов с целью перехода на систему карточного учета членов, и налицо много оснований. что эта перерегистрация весьма сильно изменит цифру молодежи в числе членов п/о. При этом

изменение возможно в любую сторону, т.-е. и в сторону большого снижения, и в сторону увеличения.

Методы кооперирования населения. Методами кооперирования населения в истекшем полугодии в основном оставались также моменты материальной заинтересованности членов, а также кооперированию способствовало большое количество различных кампаний, проведенных в деревне в течение полугодия. Кооперативные организации, как организации общественные, под руководством своего Союза в кампаниях принимали участие исключительно во всех (контрактация, обслуживание лесозаготовок, посевная кампания и т. п.) кампаниях, и в то же время эти кампании использовали в целях кооперирования новых членов.

Процент кооперирования х-в, приближающийся к 100% кооперированию их, а также и ослабление вследствие этого темпа кооперирования новых членов побудил и орготдел Союза проверить состав некооперированного населения. Для этой проверки было взято на выбор 37 потребительских обществ или 22% всей нашей сети. Учет дал следующую характеристику состава некооперированного населения: 1) по социальному положению: крестьян—96,12%, рабочих и служащих—3,88%; 2) для крестьян по с.-х. налогу: освобожденных от с.-х. налога—36,33%, платящих налог без надбавки и с надбавкой до 40 руб.—47,02%, платящих налог в индивидуальном порядке и выше 40 руб.—12,77%. Из общего числа некооперированных хозяйств и семей насчитывается лишенных избирательных прав 15,61%.

3) По числу членов семьи: однодочников—17,50%, с двумя членами—16,93%, с тремя членами семьи—17,02, с количеством членов семьи от трех до 6 человек—33,01%. от 6 до 8 человек—11,35% и свыше 8 человек—4,19%. Остальная беднота д. б. кооперирована к 1 октября с/г.

Приняв все это во внимание, следует, что контингент некооперированных хозяйств, таких, которые нужно вовлечь в члены кооперативов, за полугодие стал значительно меньше и уже за счет его поддерживать в дальнейшем темпы кооперирования населения будет безусловно нельзя. Отсюда во всей важности встает вопрос о переключении всей работы по увеличению членства с хозяев на вторых и третьих лиц из этих хозяйств.

Сильнейший из тормозов в кооперировании этой категории населения—размер паевого капитала, в настоящее время введением дифференцированного пая устранен совершенно и для кооперирования вторых и третьих членов семьи представлены широкие возможности.

Создание кооперативного актива и работа с ним. Вполне понятно, что при почти монопольном положении п/кооперации нашего района на рынке, особенно в деревне, гвоздем вопроса кооперативной работы является вопрос о создании кооперативного актива, такого актива, который

обеспечивал бы правильное и четкое проведение в кооперации политики партии и рабоче-крестьянского правительства, актива, который давал бы в повседневной работе сети постоянный отпор всем нечистоплотным попыткам, идущим со стороны чуждого советской кооперации класса—кулачества и его подхалимов. Вопрос о кадрах коопактива вдобавок усугубляется проходящим сейчас в больших размерах укрупнением сети. За 1927/28 год укрупнено кооперативов путем слияния одного с другим 113, а за первое полугодие т.года—79 об-в потребителей, такой огромный темп рационализации сети в сторону ее укрупнения снижает роль членов в управлении обществом, так как места нахождения правлений

естественно отдаляются от массы членов. Этот недостаток в связи с членами, порождаемый укрупнением сети, и должен устранять кооперативный актив.

К концу прошлого 1927/28 года мы наблюдали возросшую по сравнению с предыдущими годами активность кооперированного населения. Проведенный ряд конкурсов оживил деятельность органов кооперативного актива. На ряду с этим отмечалась неудовлетворительность социального состава этого актива. Некоторые общества весь актив имели из зажиточных и даже кулацких (подчас лишенных избирательных прав), членов. Для того, чтобы принять меры к оздоровлению актива, в начале полугодия орготделом был проведен выборочный учет социального состава кооперативного актива по 30 потребительским обществам (18,75% всей сети). Учет дал следующий результат:

1. По социальному положению . а) рабочих (в том числе батраки) 2,33%
б) крестьян 82,64%
в) служащих 15,03%
2. По с.-х. налогу для кр-н . . . а) освобожд. от с.-х. налога 11,82%
б) платящих до 40 руб. 79,92%
в) индивид. облож. и платящ. выше 40 р. 8,26%
3. По партийности а) членов и канд. ВКП(б) 6,81%
б) членов ВЛКСМ 6,20%
4. В числе кооперативного актива насчитывается молодежи 23-х-летнего возраста 9,22%

Приведенные данные показывают, что в основном актив бедняцко-средняцкий, однако очень высока прослойка зажиточных и совершенно недостаточен удельный вес в крестьянской группе бедняцкой части. Этот вес должен быть во всяком случае не ниже среднего процента освобожденных от с.-х. налога бедняцких хозяйств, состоящих членами п/о, т.-е. около 35%. На основании полученных нами этих цифр в начале второго квартала (перед началом отчетно-перевыборной кампании) через инструкторский аппарат орготдела была проведена чистка кооперативного актива от социально-непригодных элементов. Результаты этой чистки будут получены во втором полугодии.

Число органов кооперативного актива в сравнении с 1/X—1928 г. дает следующее изменение:

№ № по порядку	ПОКАЗАТЕЛИ	На 1/X — 1928 г.	На 1/IV — 1929 г.	Изменения за дол-года (+ больше, — меньше)	
				В сумме	В % к 1/X
1	Число ячеек лавочных комис.	254	437	+ 83	+ 23,45
2	Число членов в них	1037	1555	+ 518	+ 49,95
3	Количество оргпросветкомис.	39	51	+ 12	+ 30,77
4	Число членов в них	179	229	+ 50	+ 27,93
5	Количество ревкомиссий	212	139	— 73	— 34,43
6	Число членов в них	636	442	— 194	— 30,50

В течение полугодия проведено 168 собраний коопактива с присутствием на них 4006 челов.-активистов. Кроме того, во всех инструкторских районах в течение полугодия проводились специальные собрания органов кооперативного актива (оргпросветкомиссии и лавочные комиссии). Большинство этих собраний носили характер подготовки к предстоящей перевыборной кампании и были обслужены инструкторами союза.

Культурно-просветительная работа. Это сторона деятельности как Союза, так и сети в связи с возросшей активностью кооперативного членства и поэтому возросшей потребностью на культурные мероприятия должна была развиться по крайней мере до таких размеров, чтобы удовлетворить растущие запросы низовки. Взятая орготделом в 1927/28 г. линия на создание в низовке специального института работников-инструкторов, орг. культработников сельпо, за полгода приняла следующее положение:

Было культурников в п/об-вах на 1 X—1928 г. 4 чел.

Стало на 1 апреля 1929 года 17 »

Создание этой категории работников в низовке в общем вполне себя оправдало. Как результат этого положения, мы видим все растущие требования, предъявляемые нам низовкой на присылку этих работников, удовлетворить которые Союз уже не может за недостатком квалифицированных сил.

Этот аппарат в текущем году содержится за счет средств по культфонду, что безусловно ненормально, в будущем он должен быть включен в общеторговые сметы п/обществ.

Расходование средств по культфонду в сравнении с прошлым годом представляет следующую картину:

ПО СЕТИ

№№ по порядку.	СТАТЬИ РАСХОДА	За 1927/28 г.		За 1 полугодие 1928/29 года	
		В сумме	В % к итогу	В сумме	В % к итогу
1	Детясли и детплощадки	2552	7,35	1053	4,56
2	На с.-х. выставки	1094	3,15	163	0,71
3	На переподготовку работн.	2320	6,68	1839	7,97
4	Выписка газет и журналов	7246	20,86	5815	25,19
5	Избам-читальням	2303	6,63	1412	6,12
6	Волполитпросветкомам	2271	6,54	1074	4,65
7	Школам	5054	14,55	2829	12,26
8	Радио	1879	5,41	526	2,28
9	Кинофикация	857	2,47	2294	9,94
10	Содержание красных уголков	3212	9,25	842	3,65
11	Прочие расходы (в том числе сод. инстр.-культурника)	5945	17,11	5234	22,67
	И т о г о	34733	100	23081	100

Сеть п/об-в в сравнении с прошлым годом имела следующие культурно-просветительные учреждения и предприятия:

	На 1/X—1928 г.	На 1/IV—1929г.
1. Коопкружков самообразования	49	86
а) участников в них	706 чел.	1144 че л.
из них: женщины	278 »	} Нет сведений
молодежи	117 »	
2. Кружков заочного обучения на Центросоюзовских курсах	7 кр.	11 и 11 чел. единоличн.
3. Книжных полок	172	172
4. Уголков «Мать и дитя»	52	36
5. Детясель	11	2
6. Детплощадок	13	3
7. Радиоустановок	45	35
8. Киноаппаратов	6	11
9. Коопуголков	63	76

Развертывание приведенных культурно-бытовых учреждений в значительной мере принадлежит созданному аппарату культурников сельпо.

В течение полугодия проведены следующие курсовые мероприятия по переподготовке работников низовки:

1. Курсы выдвиженцев из батрачества и деревенской бедноты в городе Вологде на 33 человека слушат. Курсы носили характер подготовки. Продолжительность курсов распространялась на две недели. Состав курсантов насчитывал в себе 5 женщин, 9 членов ВКП (б), 9 членов ВЛКСМ. Из всего состава курсантов 12 чел. командировано волкомами ВКП(б) целиком за н/счет, 4 чел. виками за наш счет и 17 чел. кооперативами. Подавляющее большинство слушателей этих курсов избрано в текущую отчетно-перевыборную кампанию на руководящую работу в п/обществах.

2. Курсы инструкторов, орг.-культурников сельпо на 17 челов., девятидневные в Вологде. 15 человек из курсантов до сих пор работают культурниками в с/потреб. об-вах.

3. Курсы по переподготовке молодых продавцов, также преимущественно состоящих из батрацко-бедняцкого, актива выдвинутого на работу; двухнедельные. Курсанты все работают продавцами п/об-в в количестве 21 челов. Таким образом подготовлено и переподготовлено за полгода 71 человек. Кроме того, аппаратом орготдела проведены курсы красноармейцев по потребительской кооперации.

Книготорговая
работа.

Книготорговля сети за полугодие характеризуется следующей таблицей:

Сводная по сети Северосоюза с горпо

Т О В А Р Ы	Оставалось на начало полугодия	Продано за полугодие	Возвращено в базу не- ходов. книг	Остаток на конец полугодия
Литература	5514	10289	82	10914
Календари и лубки	1544	14634	—	1454
Канц., писчебумажн. и проч. родственные товары	9226	55526	—	9766
Итого	16274	80449	—	22134

Из приведенной таблицы видно, что книготорговля за полгода получила сильное распространение: если в прошлом году за целый год продано сетью книжной продукции на 1979 руб., то за текущие полгода эта продажа выразилась в 10289 руб., что составляет по отношению к обороту за прошлый год 519,91%.

В течение полугодия сетью реорганизовано 12 книжных полок в книжно-писчебумажные отделы и лавки со специальными продавцами (9 книжно-писчебумажных отделов и три лавки).

Обороты по продаже книги еще не успели дать полного отражения своих размеров, так как в большом количестве книготорговых пунктов за полгода проходила только инвентаризация их.

Руководство Союза развертыванием книготорговли на периферии осуществлялось через районную инструктору и книжно-писчебумажную базу Союза. Наиболее слабо обслуживался книгами Тотемский район, так как он далеко отстоит от книжной базы Союза и к-вы этого района непосредственного сообщения с Вологдой по закупке товаров не имеют. Продажа книги проходит в подавляющем большинстве книготорговых единиц из лавки, вынос книги по деревням, на базары, в другие места скопления публики до сих пор широкого распространения не получил.

Книгоношество, отсутствовавшее совершенно в прошлом году, за это полугодие находит—правда незначительное—еще применение. В качестве книгонош главным образом потребительские общества используют сборников утильсырья, заготовкой которого почти вся сеть занималась в этом полугодии.

**Рационали-
зация сети
п/об-в.**

В условиях политики неуклонного снижения продажных цен с сохранением рентабельности работы п/обществ, вполне понятно, рационализация сети п/о является основной, неотложной работой на пути удешевления кооперативных услуг и нахождения возможности внутренней рационализации работы и качественного ее улучшения.

Громадная работа в этом отношении была проделана в прошлом 1927-28 году, однако и полугодие истекшего года в темпе рационализации сети не отстает от прошлого года. За исключением, впрочем, раз-

интегрирования, которое в 1927/28 году проведено почти полностью. Изменения в сети за полугодие представляют следующую картину:

1. Было кооперативов-членов н/Союза на 1/X—1928 года—212.
2. Слито и ликвидировано за полгода путем передачи обслуживания районов ликвидированных п/об-в—соседн. п/об-вам—79.
3. Принято вновь из числа слитых под новыми названиями—5.
4. Осталось кооперативов-членов Союза на 1/IV—1929 г.—139.

Торговая сеть п/об-в и ее сеть лавок не уменьшается, а увеличивается (на 1/X—1928 г. рационализация. было 668, на 1/IV—1929 года стало 699, т.е. больше на 31 единицу или на 4,64%).

На одну лавку в 1927/28 году приходилось 220 членов, а за полугодие т/года—224 члена. Увеличение членов на одну лавку объясняется ростом членства, опережающим рост числа торговых единиц.

Из приведенного можно сделать вывод, что линия орготдела Союза, направленная на укрупнение сети п/об-в, но не сокращение в общем числа торговых единиц на периферии соблюдается и несомненно, что сама себя оправдывает, хотя бы по одному тому, что, укрупняя кооперативную сеть, число лавок мы не сокращаем, а следовательно и процессы обслуживания потребительских нужд, с этой точки зрения, не ухудшаем, а улучшаем. На этом пути еще предстоит сети п/об-в сделать очень многое. В настоящее время проходит только укомплектование сети лавок, районов каждой лавки и т.п., а внутренняя рационализация, рационализация которая удешевляет стоимость содержания кооперативной лавки не от зависимости ее района деятельности, а внутреннего благоустройства и механизации,—вся впереди. На этом пути работа в основном упирается в необходимость развертывания капитального строительства нашей системы, так как в подавляющем большинстве существующие торговые помещения сети не удовлетворяют даже самым элементарным требованиям торговли.

Обороты сети Как известно, истекшее полугодие сопровождалось увеличением числа недостаточных товаров на рынке (сахар, хлеб и др.). Это положение естественно отразилось соответствующим образом на всей закупочной работе п/об-в. Однако выпадение некоторой доли этих товаров из оборота на его величине сильно не отразилось, так как в сравнении с первым полугодием 1927/28 года оборот по покупке за истекшее полугодие имеет увеличение:

За первое полугодие 1927/28 г. куплено сетью товаров на Р. 11.094.985, а за истекшее полугодие закуплено на Р. 13.900.940, т.е. оборот по покупке товаров дает увеличение в сравнении с первым полугодием прошлого года на 25,20%.

Связь сети по покупке товаров с контрагентами дает следующую картину:

№№ по порядку.	Поступило товаров от поставщиков по покупной цене	За 1927/28 г.		За первое полугодие 1928/29 г.	
		В сумме	В %	В сумме	В %
1	От своего Союза п/об-в	16301523	76,57	9645066	80,53
2	От пр потребит. коопорганизаций	1040941	4,89	237641	1,98
3	От коопорганизаций других видов			306665	2,56
4	От госорганов	3138370	14,74	1390773	11,61
5	От частных поставщиков	501854	2,36	158629	1,33
6	От местного населения и из заготов.	307076	1,44	238007	1,99
	Итого	21289764	100	11976781	100

Приведенная таблица показывает определенное укрепление связи по закупке товаров сетью со своим Союзом.

Нижепомещаемая таблица дает сравнительные данные по закупке товаров по ассортименту в сравнении с прошлым годом:

№№ по порядку	НАИМЕНОВАНИЕ ТОВАРНЫХ ГРУПП	Поступило товаров по продажной стоимости			
		За 1927 28 год		За 1-е полугодие 1928 29 год	
		В сумме	В % к итогу	В сумме	В % к итогу
1	Мука, крупа всякая и бобовые	2796406	11,28	1567988	11,28
2	Мясо и птица	343201	1,38	203162	1,46
3	Прочие с.-х. продовольственные про- дукты	444319	1,79	220556	1,59
4	Проч. с.-х. непродовольственные про- дукты	261774	1,06	67980	0,49
5	Сахар	2917048	11,77	1852344	13,33
6	Чай (кроме суррогатов)	812508	3,28	354584	2,55
7	Соль	405266	1,63	263355	1,89
8	Сельди и проч. рыба	1450895	5,85	833466	6,00
9	Табак и махорка	1079886	4,36	623833	4,49
10	Масло растительное	105046	0,42	161964	1,17
11	Вино хлебн., пиво и проч. спирт. напитки	1777498	7,17	1233285	8,87
12	Прочие бакал.-колон. и кондитерские товары	2592658	10,46	1135276	8,17
13	Мыло (кроме туалетного)	250057	1,01	156404	1,13
14	Спички	297933	1,20	187860	1,35
15	Все прочие москательно-химические товары	213954	0,86	62972	0,45
16	Хлопчатобумажные ткани	2502007	10,09	1350790	9,72
17	Шерстяные и полушерстяные ткани	469072	1,89	245519	1,76
18	Прочая мануфактура	782615	3,16	355262	2,56
19	Готовое платье, белье и головные уборы	429176	1,76	276481	1,99
20	Галантерея, трикотаж и парфюмерия	1032065	4,16	564464	4,05
21	Галоши	135480	0,55	77660	0,55

№№ по порядку	НАИМЕНОВАНИЕ ТОВАРНЫХ ГРУПП	Поступило товаров по продажной стоимости			
		За 1927/28 год		За 1-е полугодие 1928/29 год	
		В сумме	В % к итогу	В сумме	В % к итогу
22	Обувь кожан., брезен. и валян.	570048	2,30	297406	2,14
23	Кожевенные и шорные товары	589662	2,38	287429	2,07
24	Металлы и изделия из них	1075834	4,34	495907	3,56
25	Стекло оконное	117548	0,47	67204	0,48
26	Посуда (кроме металлич.) и ламповый товар	309816	1,25	130325	0,94
27	Печатные издания, канцелярские и писчеб. принадл.	87817	6,35	86309	0,62
28	Лесные материалы и изделия из них	50662	0,20	35084	0,25
29	Кирпич, известь, цемент и мел	22028	0,09	10532	0,08
30	Керосин и прочие нефтепродукты	467866	1,89	445064	3,20
31	Проч. непродовольств. промтовары	403226	1,63	250475	1,80
	Итого	24793371	100	13900940	100

Обороты по продаже товаров имеют следующее изменение:

Продано товаров за первое полугодие 1927/28 года на Р. 11.634.031
 » » » » » 1928/29 » » Р. 12.601.137

или выше, чем за полугодие прошлого года, на 8,31%.

Цифры, характеризующие обороты по закупке и продаже товаров, дают рост товарооборотов по сравнению с прошлым годом, несмотря на расширение количества дефицитных товаров. Это значит, что сеть восполняет обороты по уменьшившимся товарам за счет работы с товарами второстепенного характера. Это обстоятельство подтверждается и оборачиваемостью товарной массы. Средние запасы товаров были:

за 1926/27 год на 32,37 дней
 за 1927/28 год на 40,60 дней
 за первое полугодие 1928/29 г. . . на 76,5 дней

Правда, основное увеличение товарных запасов за истекшее полугодие произошло по причине реализации через потребительские общества товаров специального назначения (под контрактацию молока, на лесозаготовки и т. п.), но и запасы товаров второстепенного характера в замедлении обращаемости товарной массы имели существенное значение.

Снижение розничных цен. По состоянию на 1/X—1928 года в части снижения цен сеть занимала такое положение, которое на предстоящий год в области снижения продажных цен за счет самой сети ничего не обещало. Дело в том, что наценки на товар за 1927/28 год были настолько низки, что сеть не получила и минимума нормального накопления. Поэтому вполне понятно, что основной задачей Союза в этой части было — удержать достигнутое снижение розничных цен и нормальное накопление образовать за счет экономии расходов. Работа же первого квартала показала неизбежность значительного повышения торговых расходов (независимых: налог) при несколько снизившемся товарообороте. Отчего почти 50% всех наших кооперативов за первый квартал сработали с убытком. Забитая еще в первом квартале орготделом Союза тревога перед Губторготделом и Центросоюзом в течение всего полугодия не дала никаких результатов, и сеть продолжала оставаться в части наложений и цен без указаний директивных организаций.

Проведенное уже в апреле месяце инструктором Центросоюза обследование состояния розничных продажных цен по 5% нашей сети показало, что сеть, хотя и имела тенденцию к повышению цен в начале второго квартала, но повысила цены только на сахар и небольшое количество других товаров и только до безубыточности работы с этими товарами, так как раньше целым рядом товаров (сахар, керосин, соль и др.) торговали заведомо с большим убытком. Обследование цен охватывало 60 названий товаров, поэтому можно вполне считать, что за все первое полугодие т года как правило по пути увеличения цен сеть не шла, хотя 19% ее и сработала за полгода с убытком.

Расходы, налоги и прибыль. Все расходы в сравнении с полугодием прошлого года представляют следующее положение:
За полгода 1927/28 года сумма расходов была 1.008.800 или 8,39% к обороту по продаже.

За полугодие текущего 1928/29 года расход выразился в 127.336 руб. или 9,23%, т.-е. в относительной и в абсолютной цифре вырос на следующие суммы:

в абсолютной на 198.536 руб.

в проценте на 0,84%

Основной причиной увеличения расходов нужно считать, как уже упоминалось — увеличение независимых расходов в среднем около 1% к обороту и второй причиной — расход, вызванный замедленной реализацией через потребсистему товаров специального назначения.

Размер наложений на товар также возрос, но на меньший процент, чем расходы, отчего сильно уменьшилась прибыль:

Реализованное наложение в 1927/28 году 9,74%

» » » 1928/29 » 9,95%, т.-е. выше на 0,21%

Реализованная прибыль за 1927/28 г. была 295.530 р. — 1,24% к обороту

» » » 1928/29 » выразилась в 120.033 руб. или 0,91% к обороту.

Все торговые расходы по отдельным группам дают следующее понижение в сравнении с расходами за 1927/28 год.

№№ по порядку	ПОКАЗАТЕЛИ	Расход за 1927/28 г. (за весь год)		За полугодие 1928/29 г.		Расход за 1-е пол. 1928/29 г. в % к расход. за 1927/28 г.
		В сумме	В % к обороту	В сумме	В % к обороту	
1	Вознаграждение служебного персонала	642910	2,67	319548	2,44	49,70
2	Начисление на зарплату	89315	0,37	52339	0,40	58,60
3	Командировки и разъезды	54189	0,23	23400	0,18	43,18
4	Содержание помещ. и хоз. расходы	127191	0,53	75089	0,57	59,04
5	Канцелярские и п/тел. расходы	35446	0,15	18515	0,14	52,23
6	Налоги и сборы	726101	3,02	493689	3,77	67,99
7	Хранение и внутренние переброски товаров	89568	0,37	42629	0,33	47,59
8	Условная скидка приказчикам	84642	0,35	35293	0,27	41,70
9	Комиссия по реализации	463	—	227	—	49,03
10	Стоимость кредита (% по векс.)	136909	0,57	115731	0,88	84,53
11	Расход по таре и ее амортиз.	4629	0,02	2561	0,02	55,33
12	Культурно-просветительные	9676	0,04	17918	0,14	185,18
13	Прочие мелкие расходы	16632	0,07	10397	0,09	62,51
	Всего	2017671	8,39	1207336	9,23	59,84

Судя по относительному уровню расходов к обороту, видно, что основное увеличение расходов произошло за счет налогов, сборов и стоимости вексельного кредита. Последнее увеличилось главным образом в связи с выдерживанием сетью большого количества товаров специального назначения (на контрактацию и лесозаготовки) на довольно продолжительное время. Зависимые же от кооперативов расходы за полугодие в относительных цифрах дают понижение.

Финансовое состояние сети в основном ярко характеризуется прилагаемой таблицей сводного баланса сети на 1/IV—1929 г. в сравнении с балансами на 1/X—1928 г.

№№ по порядку	ГРУППИРОВКА СТАТЕЙ БАЛАНСА	По балансу на 1-е апреля 1929 года		По балансу на 1-е октября 1928 года	
		В сумме	В % к итогу	В сумме	В % к итогу
	А К Т И В				
1	Оборотные средства	4352114	67,75	3406533	66,73
2	Неподвижные	2070889	32,25	1698553	33,27
	Баланс	6423003	100	5105086	100
	П А С С И В				
1	Заемные средства	3241899	50,47	2167121	42,45
2	Свои	3181104	49,53	2937965	57,55
	Баланс	6423003	100	5105086	100
	Свои средства в обороте	1110215	—	1239412	—
	Отношение их к заемным	1:2,92	—	1:1,7	—

Основными моментами изменившегося финансового положения приведенных балансов нужно считать огромное увеличение товарных запасов, увеличение заготовленных продуктов и сырья, паевых взносов в организациях и небольшое увеличение дебиторов. Все эти моменты вызваны, как уже упоминалось, необходимостью длительного выдерживания товаров специального назначения и запасом на весеннюю бездорожицу, отсюда и сумма заемных средств как следствие возросла с 2167 тыс. до 3241 тыс., поднявшись в балансе с 42,45% до 50,47%.

В связи с этими причинами соотношение своих средств к заемным в обороте низовки ухудшилось, поднявшись с 1:1,7 на 1/X—1928 г. до 1:2,92 на 1/IV—1929 года.

Основной источник накопления собственных средств—паевой капитал членов, за полгода вырос с 8 р. 18 к. до 9 р. 16 к. в среднем на одного члена.

В течение полугодия кооперировано за счет фондов бедноты и 1873 чел. новых бедняцких членов, в том числе женщин 785, молодежи всего 239, из числа молодежи мужчин—144, женщин—95. Расходование фондов кооперирования бедноты ФКБ. характеризуется следующей таблицей:

№№ по порядку	ПОКАЗАТЕЛИ	За 1927/28 г.	За первое
		(на 1/X—1928 г.)	полугодие 1928/29 г. (на 1/IV—1929 года)
1	Остаток ФКБ к концу пер.	16490	25704 р.
2	Израсходовано на коопер. бедноты и оказание ей продовольственной помощи	49942	13562
3	Возвращено ФКБ	1843	3130

На 1 апреля этого года остаток ФКБ сильно повысился по сравнению с 1/X—1928 года. Такое положение получилось вследствие того, что, с затяжкой в нынешнем году отчетно-перевыборной кампании, п/об-ва до утверждения общими собраниями и собраниями уполномоченных проектов распределения прибылей, несмотря на наши неоднократные указания, воздерживались расходовать фонды в счет будущих отчислений. После кампании, которая затянулась в части нашего района даже на май месяц, ясно, что сеть не успела реализовать образованные при распределении прибылей ФКБ, поэтому остаток их на первое апреля 1929 г. и достиг такой суммы.

В части работы с беднотой истекшее полугодие характерно значительным развертыванием этой работы. Правда, и каждый год первое полугодие по причине перевыборных кампаний характеризовалось подъемом этой работы, но полугодие текущего года является исключительным, так как в нынешний год, в связи с обострением в деревне классовой борьбы, работе с беднотой придавалось исключительное значение.

Состав органов управления и очень значительное количество социально чуждых и разлюк-контроля п/об-в жившихся элементов, поэтому перед отчетно-перевыборной кампанией стояла большая задача—избавиться от всех этих лиц, выбрав действительно преданных советской кооперации членов-бедняков и серед-

няков. Нижеприведенная таблица характеризует степень выполнения этой задачи:

№№ по порядку	ПОКАЗАТЕЛИ	Правления				Ревкомиссии			
		В стар. сост.		В нов. сост.		В стар. сост.		В нов. сост.	
		Колич.	В %	Колич.	В %	Колич.	В %	Колич.	В %
1	Колич. член. правл.	354	100	451	100	337	100	349	100
	Из них: а) женщин	8	2,26	79	17,52	16	4,75	44	12,61
	б) молодежи до 23 лет	20	5,65	65	14,41	34	10,09	68	19,48
	в) членов ВКП(б)	68	19,21	78	17,30	43	12,76	55	15,76
	г) членов ВЛКСМ	20	5,65	46	10,20	22	6,53	49	14,04
2	Постоянно работающих	168	77,46	155	34,37	—	—	—	—
3	Из старого сост. правл.	—	—	121	26,83	—	—	71	20,34
4	По социальному полож.:								
	а) крестьян	309	87,29	385	85,37	255	75,67	246	70,49
	б) служащих	31	8,76	40	8,87	73	21,66	83	23,78
	в) рабочих	10	2,83	26	5,76	8	2,37	20	5,73
	г) прочих	4	1,12	—	—	1	0,30	—	—
5	По посевности:								
	а) без посева	3	0,97	12	3,12	39	15,29	37	15,04
	б) с посев. до 2 дес.	145	46,93	193	50,13	81	31,77	98	39,84
	в) с пос. от 2—4 дес.	143	46,28	169	43,89	113	44,31	102	41,46
	г) » от 4—6 дес.	17	5,50	11	2,86	21	8,24	9	3,66
	д) » от 6—8 дес.	1	0,32	—	—	1	0,39	—	—
6	По налогу:								
	а) освобожд. от налога	14	4,53	66	17,14	23	9,02	40	16,26
	б) платящ. до 10 руб.	96	31,07	115	29,87	56	21,96	67	27,24
	в) » от 10—20 р.	80	25,89	102	26,49	81	31,76	70	28,46
	г) » от 20—40 р.	73	23,63	77	20,0	54	21,18	47	19,11
	д) » от 40—60 р.	34	11,0	16	4,16	22	8,64	16	6,50
	е) » от 60—100 р.	9	2,91	6	1,56	15	5,88	6	2,43
	ж) » от 100—150 р.	3	0,97	1	0,26	2	0,78	—	—
	з) » от 150—300 р.	—	—	2	0,52	2	0,78	—	—

Инструкторская работа Союза. Инструкторское обслуживание сети по нескольким причинам в истекшем полугодии страдало и было слабее, чем в прошлом году. Причинами к этому было следующее положение:

- 1) Текучесть инструкторов (выбыло за полгода 7 человек).
- 2) Отвлечение инструкторов от непосредственной работы в районах на государственные и общественные кампании, в которых активное участие принимал и Союз и сеть п/об-в.

К таким кампаниям относятся перевыборы советов, контрактация молока, реализация госзаймов, самообложение и т. п. Из всего количества посещений инструкторами кооперативов и других организаций падает на посещения вигов, волкомов ВКП(б) и других общественных организаций—17,7% всех посещений. Отсюда видно, насколько сильно был отвлечен инструкторский аппарат на внеплановую работу.

Выявившаяся к концу прошлого года потребность в специализации инструкторского аппарата в полугодие истекшего года в жизнь не проводилась по причинам текучести инструкторского состава и его количественного недостатка. Это обстоятельство представляет собой задачу перед орготделом на второе полугодие с/г.

Выводы

1. Из всего проделанного Союзом и сетью за полгода следует основной вывод, что разрыв между хозяйственным ростом п/об-в и развитием массовой и кооперативно-просветительной деятельности п/об-в показал определенное сокращение. Кроме того, под это сокращение в полгода подведена прочная база в форме специального аппарата работников, культурников сельпо, увеличения ассигнований на культурработу и капитального развертывания книготорговой работы п/об-в.

2. Вопросы кооперирования трудящегося населения получили за полугодие положительное разрешение (Дифпай), дав этим широкие возможности дальнейшего увеличения потребительского членства, главным образом, за счет бедноты, женщин и молодежи.

3. Рост активности кооперированного населения показал также и качественное улучшение работы органов кооперативного актива (лавкомиссии, оргпросветкомиссии), а также и увеличение количества этих органов.

4. Проведенная крупная рационализация сети п/об-в подводит твердую почву под развертывание внутренней рационализации торгово-хозяйственной работы п/об-в, позволяющей дальнейшее удешевление кооперативных услуг направить по этой линии.

5. Большие запасы целевых товаров и т. п. замедляют вращаемость товарной массы п/об-в, соответственно влияя на платежеспособность п/об-в и усугубляя положение с расходами.

6. Финансовое положение сети, ухудшившееся в течение полугодия, получило это состояние в основном вследствие ослабления темпа накопления собственных средств. Следовательно, восстановить утраченный темп накопления собственных средств является задачей первостепенного характера Союза и сети.

7. Линия Союза на обновление и оздоровление аппарата в низовке имеет крупные успехи: состав правлений п/об-в обновлен на 73,17%, ревкомиссий на 79,66%. Прослойка женщин в правлениях возросла с 2,26% до 17,52%, в ревкомиссиях—с 4,75% до 12,61%.

8. Переключение рационализаторских мероприятий по рационализации сети во внутрь работы упирается в необходимость развертывания капитального строительства сети, требующего больших денежных затрат, которыми сеть не располагает, в будущем система должна идти по пути создания специальных фондов на долгосрочное кредитование.

9. Крупное обновление органов управления и контроля, приток новых работников в результате чистки аппарата, обновление и размещение органов кооперативного актива выдвигает вновь сугубо важное значение работы по подготовке и переподготовке кооперативных работников, а отсюда следует, что эта работа должна развиваться шире, чем была до сих пор, и все средства кооперативного просвещения нужно подчинить в основном этой задаче.

10. Несмотря на наличие ФКБ на 1/IV—1929 года в сумме 25704 р., продолжает оставаться некооперированной беднота, при том условии, что ей пока других видов хозяйственной помощи об-вами не оказывается — положение ненормальное, в течение следующего полугодия задачей Союза и сети остается — кооперировать оставшиеся бедняцкие хозяйства во что бы то ни стало, в случае недостачи фондов производить расход в счет будущих отчислений и, кроме помощи в кооперировании, оказывать ей воспомоществование в форме предоставления производственного кредита и помощи при вступлении бедноты в коллективы.

11. Исключительно недостаточное место занимает система п/о в деле кинофикации и радиофикации района (последнее хотя в апреле месяце сдвинуто с места), в дальнейшем необходимо потребителским обществам взять всю работу по кинофикации деревни и приобретенные на кооперативные средства киноаппараты уже до начала следующего года изъять от волполитпросветов, оставив за ними лишь руководство киноработой.



ПРОЕКТ

регламента заседания собрания уполномоченных Вологодского Союза потребительских обществ Северосоюза.

1. Открытие собрания уполномоченных 18 июня 1929 г. в 6 час. вечера.
2. Слово для докладчика: по первому и третьему вопросам повестки дня 2 ч. и по остальным вопросам как максим. 1 час. — м.
3. Слово для содокладчика — » 30 »
4. Выступление одному участнику разрешать не более двух раз по каждому вопросу повестки.
5. Для выступления установить время:
в первый раз . — » 10 »
во второй раз . — » 5 »
6. Заключительное слово для содокладчика — » 15 »
и докладчика . . — » 30 »
7. Слово по личному вопросу в конце заседания и не более — » 3 »
8. В прениях участвовать по письменной или устной заявке об этом.
9. Вопросы к докладам и предложения по докладам давать в письменном виде по возможности.
10. По предложениям выступать по одному «за» и «против» и время ограничить — » 5 »
11. По вопросам 9—10 повестки дня образуются секции, после проработки их предложения секции вносятся на рассмотрение и утверждение пленума собрания уполномоченных.
12. Занятия производить с 10 часов утра до 2 часов дня и с 5 часов вечера до 9 час.

Правление.

Книжно-писчебумажный склад

„СЕВЕРОСОЮЗА“



МАССОВАЯ ЛИТЕРАТУРА для книжных полок сельпо по всем вопросам.

БОЛЬШОЙ ВЫБОР книг по вопросам коллективизации сельского хозяйства.

В ближайшее время вводится новый ассортимент.

РАДИО: приемники, громкоговорители, батареи и др. радио детали для установки.

ФОТО: аппараты, пластинки, фотобумага, химкали и принадлежности.

МУЗЫКА: гармонии, балалайки, гитары, ноты, струны и проч.

ПРОДАЖА ОПТОМ.

ЗАКАЗЫ ПРИНИМАЮТСЯ В КНИЖНОМ МАГАЗИНЕ
Вологда, Каменный мост.

Вниманию счетоводов сельпо!

ПОСТУПИЛА В ПРОДАЖУ КНИГА:

ШАЛОВ И. С.

Сокращенное счетоводство потребительских обществ.

Цена 2 руб.

2-е изд. Центросоюза.

Заказы направлять: Вологда, Каменный мост,

Книжный склад СЕВЕРОСОЮЗА.