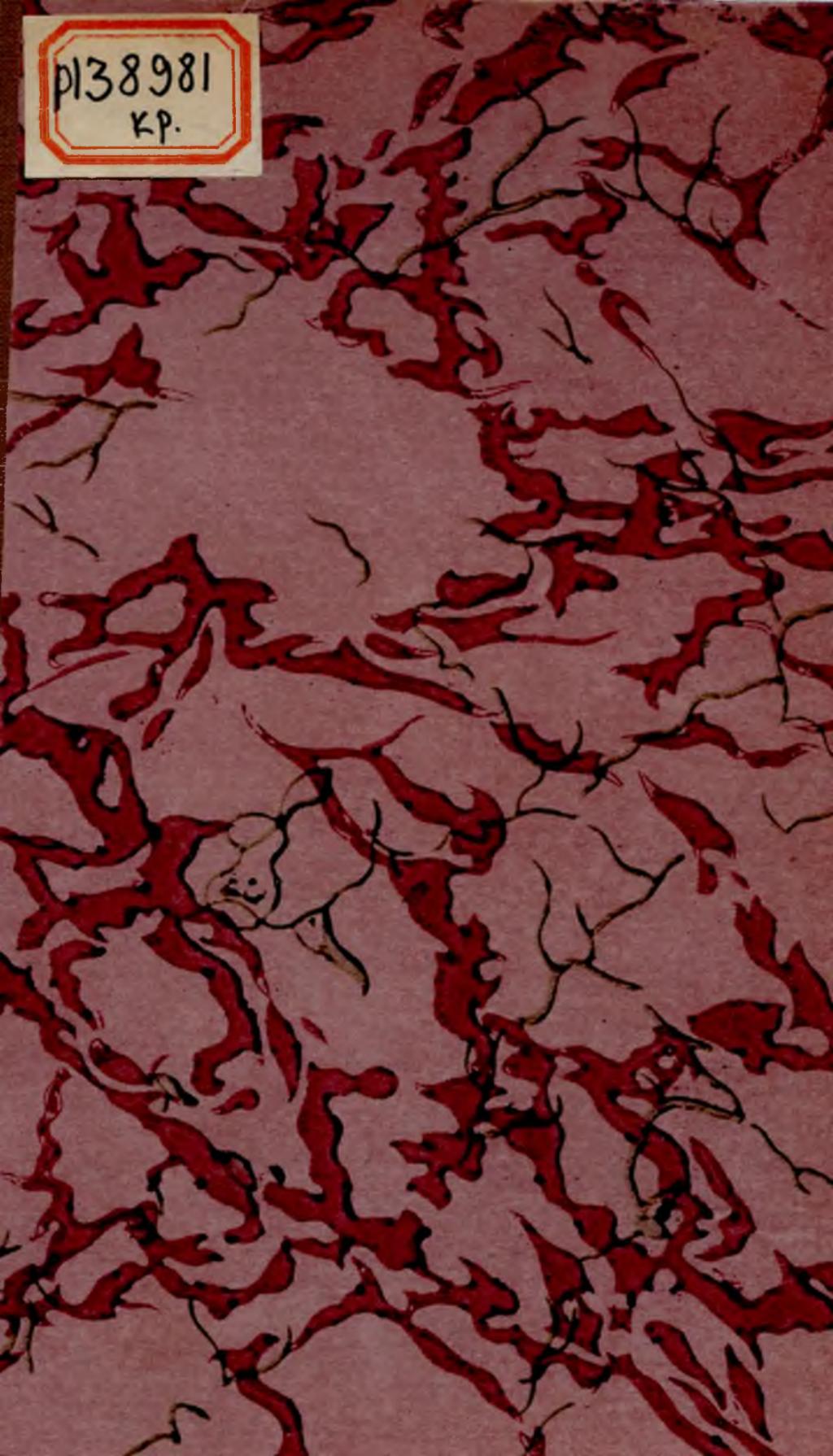


PI38981
K.P.



334.5
0-88
38981

ПРОЛЕТАРИИ ВСЕХ СТРАН, СОЕДИНЯЙТЕСЬ!

ВОЛОГОДСКИЙ ЦЕНТРАЛЬНЫЙ РАБОЧИЙ КООПЕРАТИВ
«ВОЛОГЖАНИН»

О Т Ч Е Т

О РАБОТЕ ВОЛОГОДСКОГО ЦРК „ВОЛОГЖАНИН“

ЗА 1927/28 ОПЕРАЦИОННЫЙ ГОД

ВОЛОГДА—1929

ПРОЛЕТАРИИ ВСЕХ СТРАН, СОЕДИНЯЙТЕСЬ!

**ВОЛОГОДСКИЙ ЦЕНТРАЛЬНЫЙ РАБОЧИЙ КООПЕРАТИВ
«ВОЛОГЖАНИН»**

О Т Ч Е Т

О РАБОТЕ ВОЛОГОДСКОГО ЦРК „ВОЛОГЖАНИН“

ЗА 1927/28 ОПЕРАЦИОННЫЙ ГОД

—

ВОЛОГДА—1929

Гублит № 1325 (Вологда).

Тираж 1500 экз.

Типография Полиграфтреста „Северный Печатник“

НАКАЗ ПРАВЛЕНИЮ ОТ СОБРАНИЯ УПОЛНОМОЧЕННЫХ

34-е собрание уполномоченных ЦРК «Вологжанин», состоявшееся 5—6 февраля 1928 года, рассмотрев отчет о работе ЦРК за 1926/27 г., перед вновь избранным правлением поставило в основном следующие задачи:

В области организационной работы:

1. Максимальное вовлечение членов профсоюзов в члены ЦРК.
2. Усилить темп паенакопления, увеличив обязательный размер паевого взноса с 10 до 15 рублей.
3. Правлению, уполномоченным и лавочным комиссиям регулярно отчитываться перед своими избирателями.
4. Во втором полугодии произвести перерегистрацию членов ЦРК с обменом кооперативной книжки. В течение 1928 года выделить кооперированное пригородное крестьянство в организованное пригородное общество потребителей.
5. Бороться со злоупотреблениями пайщиков своими правами и кооперативной книжкой.

По торговой деятельности:

1. Увеличить оборот по продаже товаров с 6.840.495 руб. за 1926/27 г. до 10.740.000 руб. за 1927/28 г.
2. Снизить процент закупок товаров у частных лиц.
3. Изжити убыточную продажу отдельных товаров.
4. Улучшить обслуживание военнослужащих, открыв ларьки вблизи мест расположения воинских частей, организовать военную полку при галантерейном магазине.
5. Улучшить обслуживание пайщиков окраин через открытие ларьков.

По производственной:

1. Принять все меры к улучшению качества вырабатываемой продукции.
2. Снизить накладные расходы и удешевить себестоимость изделий.
3. Не ослаблять темпа развертывания производства.

По финансовой деятельности:

1. Уменьшить дебиторскую задолженность.
2. Выполнить директиву правительства о 20% снижении административно-управленческих расходов.

3. Изыскать все способы в увеличении для ЦРК дополнительных кредитов с одновременным увеличением средств собственных.

Насколько правление ЦРК «Вологжанин» справилось с возложенными на него задачами и оправдало наказ верховного органа ЦРК — собрания уполномоченных, — об этом расскажет последующее изложение отчета.

На предстоящих отчетно-перевыборных собраниях члены-пайщики должны проверить работу кооператива под углом строгой самокритики.

«Партия призвала трудящихся к жестокой самокритике для того, чтобы эту самокритику сделать рычагом борьбы за действительное исправление всего аппарата, для действительной, а не бумажной борьбы с бюрократизмом»...

СОСТОЯНИЕ ТОРГОВОЙ СЕТИ

В торговой сети ЦРК за время с I/X—1927 г. по I/X—1928 г. имеются следующие изменения:

№ по пор.	ТОРГОВАЯ СЕТЬ	На 1/X—1927 г. коли-чество пред-приятий	На 1/X—1928 г. коли-чество пред-приятий
1	Хлебно-бакалейные магазины и отделения	10	11
2	Хлебно-бакалейные (ларьки)	1	11
3	Мясные магазины и отделения	7	8
4	Рыбные магазины	1	2
5	Булочные	3	3
6	Гастрономические магазины	2	4
7	Фруктовые	—	1
8	Овощные	—	1
	Итого продовольствен.-торговых единиц	24	41
9	Посудно-хозяйственный	1	1
10	Готового платья	—	1
11	Мануфактурный	1	1
12	Галантерейный	1	1
13	Нефтепавка	1	1
14	Обувной	1	1
	Магазины предметов широкого потребления	5	6
	Склады	1	3
	Всего	30	50

Из таблицы видно, что количество торговых предприятий за год увеличилось на 20 единиц или 66,6%. Директива собрания уполномоченных о расширении сети за счет открытия ларьков правлением ЦРК выполнена. Кроме 50 торговых единиц на 1/X—1928 г., ЦРК имеет четыре хлебопекарни, один колбасный завод и одну общественную столовую.

В связи с расширением торговой сети естественно произошло и увеличение аппарата, что характеризуется следующей таблицей:

	В конторе			Охрана	Произв. предпр.	Обществ. питание	Итого.	Из них женщин
	Выбор- ный	Наём- ный	В магази- нах и скла- дах					
На 1/X—1927 г.	3	38	215	8	116	25	405	67
На 1/X—1928 г.	3	41	269	8	88	26	435	87
Увеличение в %	—	7,1	23,7	—	—	4	7,4	29,8
Уменьшение в %	—	—	—	—	24	—	—	—

При росте оборота за 1927/28 операционный год на 34% и при расширении сети на 66,6% административный аппарат увеличился на 7,1%, а торговый—на 23,7%. Соотношение между обслуживающим аппаратом также улучшилось: на 1/X—1927 г. на 1 сотрудника в конторе приходилось 5,24 сотрудника торговых ячеек, на 1/X—1928 г. приходится 6,56 торговых сотрудника. Это явление надо признать положительным, так как сокращением конторского аппарата достигалось уменьшение административно-управленческих расходов.

Организационная структура центрального аппарата никаким изменениям не подвергалась и попрежнему подразделяется: на организационный, торгово-производственный и финансово-счетный отделы.

Хозяйственная часть ЦРК, находящаяся под непосредственным руководством правления, проводит ремонты, заботится о снабжении производственных и торговых предприятий необходимым инвентарем и оборудованием, наблюдает за состоянием арендованных и собственных помещений и исполняет другие хозяйствственные запросы кооператива.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Основными моментами в организационной работе являлись: дальнейшее кооперирование трудящихся, сбор паевых взносов, отчетность и связь с массой пайщиков, работа с коопактивом и внутри аппарата.

Кооперирование. Число членов ЦРК с 9121 человека (100%) на 1/Х—1927 г. повысилось до 17.107 чел. на 1/Х—1928 г., т.-е. увеличилось на 7986 чел. или 87,5%, в том числе за счет членов слившегося рабкоопинвода «На вахте» на 2672 чел. или 29,2%. Причем необходимо отметить, что из общего числа членов ЦРК по состоянию на 1/Х—1928 г., в первых числах октября месяца 1928—29 операционного года, подлежит передаче для дальнейшего обслуживания ЦРК «Смычка» Свердлово-Сухонского района 1394 члена, с выделением паевого капитала 20.041 р. Устьянскому обществу потребителей 178 человек с паевым капиталом 1974 руб. При проработке контрольных цифр кооперирования на 1928—29 г., правление ЦРК исходило от общего числа членов, не учитывая членов-пайщиков, подлежащих передаче указанным кооперативам, а за минусом переданных 1572 членов на обслуживание в ЦРК «Вологжанин» после 1 октября 1928 г. оставалось 15.535 чел., эта цифра и принимается во внимание при всех последующих сравнениях.

По социальному признаку состав членов ЦРК на 1/Х—1928 г. включает: рабочих — 33,34%, против 41,2% на 1/Х—1927 г., служащих — 36,03% против 42,4% на 1/Х—1927 г. и прочих — 30,63% против 16,4% на 1/Х—1927 г. В социальном составе членов-пайщиков произошло некоторое изменение в связи с передачей ЦРК во время июньской перерегистрации своих членов ТПО железнодорожников и в связи с наплывом членов из среды неорганизованного населения (домашние хозяйки, пенсионеры и инвалиды).

Число членов профсоюзов в числе членов ЦРК возросло с 7117 чел. на 1/Х—1927 г. до 10.652 чел. на 1/Х—1928 г., т.-е. увеличилось за год на 3535 человек.

Рост членов ЦРК за счет членов профсоюзов определился в 39%. К общему числу членов профсоюзов процент кооперированных поднялся с 53,2% на 1/Х—1927 г. до 82,9% на 1/Х—1928 года.

Таким образом директива 33-го собрания уполномоченных по вопросам кооперирования выполнена.

Кооперирование отдельных профсоюзов, входящих в сферу обслуживания ЦРК, иллюстрируется следующей таблицей (см. табл. на стр. 7).

В графе «число кооперир. членов союза на 1/Х—1928 г.» по союзу строителей указано число членов союза, находящихся на территории города на 1/Х—1928 года.

Рост паевого капитала. К началу отчетного года паевой капитал составлял 68.331 руб., а в среднем на одного члена 7 руб. 60 коп. За отчетный год сбор паевых взносов являлся центральным местом в работе орготдела правления. С проведением ряда агитационных мероприятий и благодаря сознательности пайщиков, повысив обязательный размер пая с 10 руб. до 15 руб., удалось средний размер пая на одного

№№	ПРОФСОЮЗЫ	Число чл. союза на 1/Х—1927 г.		Число кооп. на 1/Х—1927 г.		Число чл. союза на 1/Х—1928 г.		Число коопер. на 1/Х—1928 г.	
					% коопериро- вания				% коопериро- вания
1	Металлисты	540	313	57,9		519	378	72,8	
2	Швейники	249	152	61		226	201	88,9	
3	Химики	29	9	33,3		28	18	64,3	
4	Текстильщики	7	3	42,9		6	6	100	
5	Кожевники	183	145	79,2		175	170	97,3	
6	Бумажники	25	16	64		28	28	100	
7	Полиграфисты	328	199	60,6		311	251	80,7	
8	Строители	1632	197	12,1		564	468	83,8	
9	Пищевики	748	392	52,4		659	521	79	
10	Деревообделочники	269	215	79,9		258	243	94	
	Итого	4003	1641	41		2774	2284	—	
	Без строител.	2371	1444	60,9		—	—	—	
11	Водники	—	—	—		1245	1100	88,4	
12	Сельхоз. рабочие	618	446	72,1		734	660	89,9	
13	Рабпрос	1200	617	51,4		1021	875	85,7	
14	Медикосантруд	1003	534	53,2		904	796	88,1	
15	Нарпит	553	113	20,5		681	405	58	
16	Коммунальн.	451	349	77,4		457	390	85,3	
17	Транспорт	309	209	68,8		320	199	62,1	
18	Рабис	212	44	20,8		227	108	49,4	
19	Нарсвязь	483	421	87,2		445	378	84,9	
20	Совторгслужащие	2679	1746	65,2		2655	2193	82,6	
	Итого	11506	6120	53,2		11463	9388	82,9	
	Железнодорожники	—	997	—		—	1264	—	
	Всего	—	7117	—		—	10652	—	

члена повысить до 11 руб. 29 коп., а общую сумму паевого капитала — до 194.212 руб., т.е. увеличить на 125.881 руб. или 184,1%. Сбор паевых взносов, помимо главной конторы ЦРК, производился в 11 коопер. бюро, у трех коопорганизаторов и в 24 магазинах ЦРК. Для удобства расчетов и контроля за деятельностью сборщиков паевых взносов, с 10 III—28 г. введены в продажу специальные паевые марки достоинством в 25 коп., 50 коп. и 1 руб. Сумма среднего размера пая на 1/Х—28 г. повышается до 11 руб. 78 коп. при том условии, если из общего числа членов ЦРК исключить 179 чел. с паями из фонда кооперирования бедноты, а также 450 чел.

(красноармейцев), не имеющих паевых взносов. Контрольные цифры по сбору паевого капитала в 1927/28 г. выполнены с превышением.

Собрание уполномоченных. Собрание уполномоченных к началу 1928/29 операционного года состоит из 101 уполномоченного. В составе уполномоченных: женщин — 17 (16,8%) и мужчин — 84 (83,2%), членов ВКП(б) — 55 (54,4%). По социальному положению: рабочих — 42 (41,1%), служащих — 46 (45,5%), прочих — 13 (12,9%). Собраний уполномоченных за отчетный период проведено четыре, из которых одно (6 ноября 1927 г.) — специальное собрание по вопросу: «Вологжанин» за 10 лет советской власти. Посещаемость уполномоченными этих собраний — 67% в начале года — повысилась до 95% к концу первого полугодия и упала до 46% к концу года.

В целях наибольшего вовлечения уполномоченных в практическую работу отделов ЦРК, при собрании уполномоченных организованы секции: организационная, торгово-финансовая и производственно-хозяйственная.

Секции провели в среднем по три занятия, давших очень низкую посещаемость. Помимо этого, уполномоченные посещают заседания правления. Однако до сего времени большинство уполномоченных еще не втянуто в практическую работу Церабкоопа.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ РАБОТА АКТИВА

Лавочные комиссии. В 1927/28 г. было избрано по ЦРК 87 членов лавочных комиссий, из них 65 (или 74,7%) — женщин. Среди членов лавочных комиссий: членов ВКП(б) — 14 (16%), членов ВЛКСМ — 9 (10%). По социальному положению из членов лавочных комиссий: рабочих — 26 (30%), служащих — 37 (42%), прочих — 24 (28%).

Из общего числа членов лавочных комиссий при 33 торговых единицах было создано всего 22 комиссии (без линейной сети). Восемь лавочных комиссий (36,3% общего количества) работали вполне удовлетворительно, принимая постоянное участие в контроле работы тех торговых предприятий, к которым они прикреплены. Остальные лавочные комиссии либо совершенно не работают, ссылаясь на перегруженность по службе или домашними обязанностями, либо работают слабо. Руководство лавкомиссиями осуществлялось через личное участие представителей орготдела в их заседаниях, через периодически созываемые инструктивные и отчетные конференции членов лавочных комиссий, а также и через постановку на заседаниях правления докладов лавкомиссий отдельных магазинов. Всего за отчетный год проведено семь конференций со средней посещаемостью 34%; помимо этого, проведено лавочными комиссиями своих 110 заседаний со средней посещаемостью 75%.

В перевыборную кампанию 1927/28 г. лавкомиссиями сделан перед избирателями 41 доклад; в течение отчетного года доклады лавкомиссии заслушивались и на заседаниях некоторых фабзавкомов.

Надо отметить, что правление держит постоянно живую связь с лавочными комиссиями, внимательно учитывает их предложения и, по возможности выполняя, проводит эти предложения в жизнь. Однако в перевыборную кампанию нынешнего года необходимо будет обновить состав лавочных комиссий, избрав в них главным образом таких членов-пайщиков, которые располагали бы свободным временем для этой работы.

Кооперативные бюро созданы при 11 производственных предприятиях г. Вологды. Состав их значительно обновлен по сравнению с прошлым годом, и увязка в работе с низовыми профорганизациями имеется достаточная. В коопбюро производятся вовлечение членов в кооператив и прием паевых взносов, а также налажены учет пайщиков и прием жалоб и предложений по работе ЦРК. За 6 месяцев работы кооперативными бюро собрано паевых взносов свыше 3800 руб. и вовлечено в члены ЦРК 675 человек.

Кроме коопбюро в мелких предприятиях и учреждениях имеется специальный кадр коопорганизаторов (в количестве 27 человек, из них в магазинах—24 человека) с этими же целями и задачами, как и коопбюро. Коопорганизаторами за 6 месяцев вовлечено в члены кооператива 1845 чел. и собрано паевых взносов свыше 14.300 рублей.

Основной недочет в работе коопбюро и коопорганизаторов— недостаточная активность в работе. Из 36 членов коопбюро активных только 15 человек, а из 27 коопорганизаторов— 11 человек.

Недостаточная активность коопактива зависит отчасти и от того, что регулярного и постоянного инструктирования актива не было. В этой области требуется гораздо больше внимания, нужно все виды актива собирать регулярно и ставить на разрешение их действительно важные вопросы. Нужно дело поставить таким образом, чтобы актив (уполномоченные, лавкомы, коопбюро и т. д.) чувствовал себя ответственным за дело кооператива, и правление могло бы его использовать для большей связи с массой, путем их докладов и отчетов.

Работа среди женщин значительно оживлена по сравнению с прошлым годом. Участие женщин в работе лавочных комиссий повысилось, в составе их число женщин увеличилось с 45 за 1926/27 г. до 65 за 1927/28 г. Число женщин-членов ЦРК повысилось с 2221 или 24,3% на 1/X—27 г. до 5952 или 38,3% на 1/X—28 г., т.-е. увеличилось на 3731 чел.— 167,9%.

Кооперировано за счет фонда бедноты 79 женщин.

Работа с молодежью. В составе членов ЦРК молодежи в возрасте от 16 до 23 лет на 1/Х 28 г. 2215 чел. или 14,5%. В составе уполномоченных и лавочных комиссий молодежи 8 чел., в аппарате ЦРК вместе с молодежью производственных предприятий—71 чел. До отчетного года среди кооперированной молодежи ЦРК работы не проводил. В 1928 г. сделан первый опыт, который орготдел будет проверять, расширять и применять в последующей работе. Практическими мероприятиями в области работы среди молодежи за отчетный год являлись: смотр молодежи на предприятиях кооператива и организация комсомольского магазина. В процессе смотра вскрылись положительные и отрицательные моменты в работе молодежи. В частности установлено, что не было надлежащего руководства в работе ученичества, что общественно-кооперативная подготовка молодежи недостаточна. На ряду с этим смотр показал, что нужно сделать кооперативу для того, чтобы устранить недостатки в работе аппарата прилавка и улучшить качество обслуживания потребителя. Результаты смотра закреплены организацией комсомольского магазина, а в начале 1928/29 г.—открытием курсов по повышению квалификации работников прилавка. За пять месяцев работы комсомольским магазином достигнуты положительные результаты: повысилась нагрузка, снижены нормы естественной убыли и расходы на упаковочный материал, проведена значительная работа по сбору паевых взносов.

Кооперативно-просветительная работа выражалась в содержании библиотеки с красным уголком, в содержании детсада, в помощи кооперативно-экономическому техникуму, в распространении кооплитературы, в руководстве коопсекцией делегатского женского собрания и кооперативной агитации и пропаганде. Массовая работа проводилась при посредстве и поддержке профсоюзов.

Работа внутри аппарата выражалась в составлении планов, контроляния степени их выполнений, статистических работах и проведении торговых и производственных совещаний и комиссий сотрудников. Как в части планирования, так и в статистических работах (отчетных и по изучению хозяйства ЦРК) имеется ряд безусловных достижений. За отчетный год проведено 11 торговых совещаний, принято участие в разрешении вопросов на 14 заседаниях экономкомиссии, на 8 производственных совещаниях и в 7 производственных комиссиях.

Работа по рационализации аппарата и сети должна стать основной работой орготдела. Главное место в этой работе в истекшем году занимали вопросы перестройки аппарата правления, в результате чего имеется значительное снижение административно-управленческих расходов. Но за отчетный год в области рационализации проделать достаточной

работы не удалось, слабость этой работы во многом не зависела от орготдела. Проделана аппаратная работа по выяснению рентабельности отдельных единиц и обследовано их несколько. Это совершенно не достаточно. В 1928 / 29 г. необходимо приступить к фундаментальному обследованию каждой единицы, при чем орготдел будет учитывать не только цифры, но главным образом живое дело и приспособленность сотрудников наших единиц. На очередь поставлены вопросы: а) хранения товаров, б) правильной организации труда лавочного персонала и техники торговли, в) другие рационализаторские моменты. Рационализация работы ведет к улучшению обслуживания потребителей, изучение и проведение этой работы потребует активного участия самих членов-пайщиков.

Работа по слиянию с рабкоопводом «На вахте», а также выделение из ЦРК членов и торговой сети бывш. РК «На вахте» отняли очень много времени и внимания орготдела. Вопрос о слиянии был закончен проработкой в ноябре 1927 г., и соответствующее решение 34-го собрания уполномоченных было окончательно реализовано в первых числах марта. Во втором полугодии в июне месяце было произведено выделение членов Мариинскому рабкоопводу, а на 1/X 1928 г. выделение проживающих в Свердлово-Сухонском районе ЦРК «Смычка».

СВЯЗЬ ЦРК С КООПЕРАТИВНОЙ СЕКЦИЕЙ ГОРСОВЕТА И ПАЙЩИКАМИ

За отчетный период торгово-кооперативная секция Горсовета неоднократно заслушивала доклады об общей работе ЦРК и по отдельным вопросам его оперативной работы. Связь достигалась путем участия работников ЦРК в работах секции.

Правление ЦРК считает необходимым в дальнейшем обязательное прохождение всех важных вопросов торговой работы предварительно через секцию, ибо таким образом достигается согласованность в работе, и ей придается более организованный характер.

Отчетность и связь с пайщиками осуществлялись через печать и различного рода собрания. За отчетный год по плану, по вызовам ФЗ МК, в цехах и среди жен рабочих и работниц по работе кооператива проведено свыше 80 докладов.

Издание 3000 экземпляров отчета ЦРК за 1926/27 г., распространенного среди пайщиков, и проведение отчетно-перевыборной кампании (которой было охвачено 42% членов) в значительной мере повышали активность и укрепляли связь с пайщиками. За шесть месяцев 1928 г. с апреля по сентябрь поступили в жалобные книги 142 жалобы, при чем на 72% жалобы вполне основательны, указывающие на недочеты в работе аппарата. Расследовано по поручению РКИ и газеты

28 жалоб, по индивидуальным жалобам пайщиков—103 случая, от отдельных предприятий и учреждений поступило 55 предложений и жалоб.

ТОРГОВАЯ РАБОТА ЦРК

Оборот по продаже товаров за 1927/28 год, определенный по плану в 9.540.000 руб., фактически был выполнен в сумме 9.141.150 руб. или на 95,82% плана, что по условиям товароснабжения надо признать весьма удовлетворительным. Против оборота предшествовавшего года (6.840.495 руб.) оборот увеличился на 33,63%.

Недостаточность основных товаров не могла не сказаться на ассортименте: произошло усиление оборота по второстепенным группам товаров. Нижеследующая таблица дает представление об удельном весе в обороте продажи отдельных товарных групп в сравнении с плановыми предположениями и оборотом за предыдущий год.

ТОВАРНЫЕ ГРУППЫ	Продано за 1927/28 г.		Удельн. вес по плану на 1927/28 г.	Удель- вес в обороте 1926/27 г.
	На сумму	Удель- ный вес в обороте в %		
Хлебно-бакалейная	3266215	35,73	37,85	41,72
Гастрон.. винная и фруктовая	1198548	13,11	11,11	12,26
Мясная	789602	8,64	7,40	6,89
Рыбная	234819	2,57	3,62	1,32
Булочная	568123	6,22	4,60	7,82
Овощная	151782	1,66	1,40	—
Итого по прод. группам	6209089	67,93	65,98	70,01
Мануфактурная группа	877419	9,60	10,67	13,49
Галантерейно-парфюмерная	436547	4,77	4,92	2,91
Готовое платье	414025	4,53	3,92	—
Кожевенно-обувная	770848	8,43	10,22	8,41
Госудно-хозяйственная	332512	3,64	3,35	3,92
Нефтепродукты	100710	1,10	0,94	1,26
Итого по непрод. группам	2932061	32,07	34,02	29,99
Всего	9141150	100	100	100

Таблица позволяет сделать следующие выводы: 1) если из оборота выкинуть винную группу, то доля в обороте продовольственных товаров осталась стабильной (примерно, около 66%); 2) сокращение удельного веса хлебно-бакалейной и булочной группы было компенсировано увеличением оборота по гастрономической, мясной и рыбной группам и введением в ассортимент новой овощной группы; 3) сокращение удельного веса мануфактурной группы с избытком компенсируется введением в ассортимент товаров новой довольно значительной группы товаров—готового платья.

В связи с ростом оборотов растет и удельный вес ЦРК в розничном обороте города. Если в 1925/26 году «Вологжанин» замещал лишь 20,65% розничного оборота г. Вологды, а в 1926/27 году—28,79%, то в отчетном году доля его участия поднялась уже до 44,53%, в то время как частная торговля в городе за тот же период времени снизилась с 38,06% до 12,18%.

Закупка товаров и сырья для производств по торговому плану на 1927/28 год была определена на сумму по себестоимости в 8.568.450 руб., фактически же выразилась в сумме 8.593.245 руб., что составляет 100,29% планового предположения. Однако по отдельным группам товаров процент выполнения плана далеко не одинаков. Сравнение фактического поступления товаров с планом с достаточной ясностью показывает эти изменения.

НАИМЕНОВАНИЕ ТОВАРНЫХ ГРУПП	Предполагалось закупить по плану		Закуплено в 1927/1928 г.	
	На сумму по себестоим.	Удельный вес покупки в %	На сумму по	Удельный вес покупки в %
			себестоим.	
Хлебно-бакалейная и кондитерская (включая и сырье для производства)	3463760	40,43	3895500	45,33
Мясная (включая и сырье для производства)	1079270	12,60	1018210	11,85
Рыбная	337020	3,93	355716	4,14
Фруктово-гастрономическая	438760	5,12	279026	3,25
Овощная	139730	1,63	153058	1,78
Итого по прод. группам	5458540	63,71	5701510	66,35
Мануфактурная группа	953910	11,12	892801	10,39
Галантерейно-парфюмерная	521230	6,08	446965	5,20
Готовое платье	251730	4,11	440242	5,12
Кожевенно-обувная	945910	11,04	696484	8,11
Посудно-хозяйственная	267520	3,12	347099	4,04
Нефтепродукты	70510	0,82	68144	0,79
Итого по непрод. группам	3109910	36,29	2891735	33,65
Всего	8568450	100	8593245	100

Благодаря увеличению закупок второстепенных товаров хлебно-бакалейной группы удалось увеличить удельный вес этой группы товаров в общей сумме закупок и перевыполнить плановое по ней предположение на 12%. Вследствие этого вся продовольственная группа товаров в закупке заняла больший удельный вес, чем это было предположено по плану. При значительном недостатке основных продуктов питания такое явление надо признать положительным.

Недовыполнение плана закупки по мануфактурной и кожевенно-обувной группе объясняется: по первой—значительным недоснабжением во II квартале, а по второй—чрезвычайно острым недостатком кожтоваров при довольно удовлетворительном снабжении кожаной обувью, механической и кустарной.

Обращаемость товарных масс в магазинах за отчетный год характеризуется следующими цифрами:

	За I полу- годие — дней	За II полу- годие — дней
По хлебно-бакал. товар	70,87	77,25
» мясным	14,80	13,46
» рыбным	24,36	30,10
» овощным	6,02	9,19
» булочным	4,03	8,41
» винно-гастрономич.	27,61	19,69
В среднем по прод. группам	44,55	49,45
По мануфактурным товарам	30,41	25,17
» галантерейным	80,72	86,96
» готовому платью	16,11	40,36
» кожев.-обувн.	87,38	73,17
» посудно-хозяйств.	116,88	115,38
» нефтепродуктам	47,49	65,22
В среднем по непрод. группам	61,64	60,40
В среднем по всем товарам	50,00	52,94

Средняя за год скорость обращения по всем товарам выражается в 51,60 дня, при чем в первом полугодии средний остаток товаров выражался в сумме по продажным ценам 1.219.076 руб. при среднем месячном обороте по продаже в 730.529 руб., а во втором полугодии— 1.397.855 руб. при среднем месячном обороте в 792.995 руб. Переход к распределению многих недостаточных товаров среди членов-пайщиков по определенным нормам, необходимость создания запасов целого ряда таких товаров во избежание острых перебоев в их получении чрезвычайно отрицательно сказалась на скорости обращения товарных масс. Если в 1926/27 г. скорость обращения выражалась в 38,5 дней, то в отчетном году мы видим постепенное замедление обращаемости до 50 дней в первом полугодии и до 52,94 дня во втором. Это явление, в связи с ухудшением условий расчетов со стороны поставщиков, требует со стороны ЦРК значительного увеличения оборотных средств.

Наценки. Отчетный год характеризуется значительным ростом независимых расходов, вследствие чего общий расход в процентах к обороту поднялся до 9,83% против 8,69% предыдущего года. Этот рост расходов не мог не отразиться на размерах торговой наценки в сторону ее повышения. Средняя по всем товарам наценка на себестоимость за отчетный год выразилась в 11,76% на себестоимость против предположенных по плану и утвержденных собранием уполномоченных 11,47% и против прошлогодних 9,93%, а по отношению к продажной стоимости товаров—10,52% против 10,29% плановых и 9,03% предыдущего года. Повышение наценки произошло, главным образом, за счет товаров второстепенного значения, так как наценки на основные продукты питания и предметы широкого обихода были нормированы обязательным постановлением Губисполкома. Вот наценки на важнейшие товары:

Наименование товара	Наценка на себестоимость в %	Наценка к продажной стоимости в %
Мука ржаная	11,6	10,4
» пшеничная	12,5	11,2
Крупы	11,3	10,1
Масло коровье	10,5	9,6
Мясо	10,7	9,7
Сахар и сахарный песок	1,3	1,3
Чай	10,7	9,7
Масло растительное	11,6	10,5
Сельди	9,9	9,0
Рыба соленая	10,7	9,6
Хлеб ржаной и пшеничный	11,8	10,6
Мыло простое	9,0	8,3
Спички	5,7	5,4
Мануфактура	10,4	9,4
Платье готовое	11,8	10,5
Белье	12,0	10,8
Галоши	9,8	8,9

Из указанного перечня видно, что при расходах в 9,83% к обороту по продаже целый ряд товаров, занимающих весьма значительное место в обороте, является убыточным, так как размер наценки по ним к продажной стоимости не покрывает расходов ЦРК. Такими товарами являлись масло сливочное, мясо, сахар и сахарный песок, чай, сельди и соленая рыба, мыло хозяйственное, спички, вся в целом мануфактура и галоши. Установленный обязательным постановлением ГИКа средний размер наценки к обороту по продаже (10,55%) не превышен.

Обращаясь к вопросу о нагрузке работников прилавка необходимо прежде всего отметить, что характер работы продавцов по сравнению с прошлыми годами значительно изменился. Переход к распределению многих товаров среди пайщиков по установленным нормам повел к крайнему размель-

чанию отпусков товара. За отчетный год нагрузка на работника прилавка в суммовом ее выражении определилась в 3158 руб. против 3252 руб. предыдущего года. Но по этому признаку нельзя говорить о том, что нагрузка продавца сократилась. Наоборот, размельчение отпусков в весьма значительной степени усложнило труд продавца, и по количеству отпусков нагрузка его сильно возросла. Перед ЦРК в наступившем новом хозяйственном году стоит задача всемерного улучшения обслуживания члена-пайщика и облегчения труда продавца.

По отдельным группам магазинов нагрузка выражается в следующих суммах: хлебо-бакалейные магазины—2809 руб., гастрономические—3304 руб., мясные—2799 руб., рыбные—2091 руб., булочные—2265 руб., мануфактурный—5409 руб., готового платья—6589 руб., галантерейно-парфюмерный—2958 руб., обувной—5590 руб., кожевенный—7029 руб., посудно-хозяйственный—2237 руб. и нефтевака—2229 рублей. Нагрузка на одного служащего всего аппарата ЦРК выразилась за отчетный год в 2.071 руб. 50 коп.

Снижение цен. Снижение цен по кооперативному набору произошло на 1/X—1927 г. на 11,20% по сравнению с ценами на 1/I—1927 г. (на 1/X—1927 г. снижение выражалось в 10,62%). По группе промышленных товаров снижение составляет 14,88%, из них за счет поставщиков—9,19% и за счет ЦРК—5,69%. По группе сельско-хозяйственных товаров снижение продажных цен составляет 1,05%, при чем покупные цены дали повышение на 3,84%; таким образом за свой счет ЦРК произвел снижение цен по этой группе товаров на 4,89%. Медленный темп снижения цен на товары кооперативного набора за 1927/28 г. объясняется тем, что по группе промышленных товаров отпускные цены поставщиков снижались чрезвычайно медленным темпом и в незначительном числе, а по группе сельско-хозяйственных товаров происходило даже повышение покупных цен. Во всяком случае правительственная директива о снижении цен ЦРК на 1/X 1928 г. была закреплена.

Итоги. В отчетном году ЦРК сделал дальнейший шаг по пути расширения своего торгового оборота и увеличения своего удельного веса на местном рынке, сохранил на прежнем уровне удельный вес в обороте продовольственной группы товаров, охватил в большей степени, чем раньше, бюджет члена-пайщика, ввел в ассортимент товаров овощную группу и увеличил оборот по сельско-хозяйственным товарам. Недочеты, неизбежные в работе с новыми товарами (овощи, фрукты, яйца и проч.), по накоплении опыта, безусловно будут изжиты и тем скорее, чем больше содействия в этой области встретит торговый отдел со стороны кооперативного актива.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В составе производственных предприятий ЦРК за отчетный год изменений не произошло: производственными предприятиями ЦРК попрежнему были—колбасный завод, хлебопекарно-булочное производство с кондитерским при нем отделением и столовая.

Колбасный завод ЦРК

В работе колбасного завода за отчетный год имеются довольно значительные по сравнению с прошлым годом достижения: увеличился размер производства, сократились издержки производства, и увеличилась производительность труда. Завод с каждым годом расширяется, хотя к концу отчетного года завод все еще не является полностью загруженным. Размеры завода, его оборудование машинами и имеющиеся запасы механической силы позволяют в значительной степени расширить производственную программу завода, тем более, что рынок для сбыта продукции завода обеспечен. Однако недостаток оборотных средств до настоящего времени является тормозом в деле дальнейшего расширения колбасного производства ЦРК.

В среднем за год было занято на производстве 33 человека рабочих и $3\frac{1}{2}$ обслуживающего персонала.

Выработано за год продукции:

	На сумму по себестоим. Руб.
Колбасы разной	370.200 кг 344.771
Прочих изделий	80.910 » 62.440
Итого	451.110 кг 407.211
Получено отходов	98.832 » 7.215
Копчение и соление чужих окороков	343

Всего выработано на сумму по себестоим. 414.769

За предыдущий 1926/27 г. колбасный завод выпустил продукции на сумму по себестоимости 336.854 руб., при чем колбасы разной было выработано 279.148 кг и прочих изделий — 52.662,5 кг. Таким образом, по сравнению с прошлым годом, выработка продукции в количественном выражении увеличилась на 35,95% и в суммовом выражении — на 23,13%.

Отпускная стоимость выработанной в отчетном году колбасным заводом продукции выражается в сумме 447.742 руб., и, следовательно, производственная прибыль по заводу составляет 32.973 руб. или 7,95% на себестоимость продукции против 6117 руб. предыдущего года, составлявших 1,82% на себестоимость продукции. Стоимость всей выработанной продукции по продажным ценам выражается в сумме 497.468 рублей (1926/27 г. — 374.158 руб.).

Переработано было за год сырья (мяса и свинины на костях) 554.330 кг против 393.793 кг предыдущего года, что составляет увеличение на 40,77%.

Себестоимость выработанной продукции слагается из следующих элементов (в %):

Материалы	86,84	а за 1926/27 год—84,83
Топливо и энергия . . .	0,66	» » 1,13
Рабочая сила	4,52	» » 4,73
Накладные расходы . . .	6,98	» » 9,31
Итого	100	100

Накладные расходы за отчетный год вновь имеют значительное снижение и притом в большей степени, чем за предыдущий год (в 1925/26 г. они составляли 10,22%).

Производительность труда за отчетный период характеризуется следующими цифрами:

Нагрузка на одного рабочего в килограммах переработанного сырья	1405 кг
Нагрузка на одного рабочего в рублях от себестоимости выработанной продукции	1235 р. 35 к.

За предыдущий 1926/27 год соответственные цифры были: 1368 кг и 997 руб. Следовательно, производительность труда увеличилась в количественном выражении на 2,70% и в суммовом выражении на 23,91%.

Хлебопекарное производство ЦРК

На 1 X—1928 года имело 5 пекарен с 10 производственными печами, кондитерское отделение и утилизационную мастерскую. Состояние хлебопекарного производства по сравнению с прошлым годом мало чем изменилось. Попрежнему производство разбросано в ветхих и тесных, кустарного типа пекарнях, находящихся в разных частях города. Капитальное переоборудование производства и его механизация, а, следовательно, и решительное улучшение качества продукции возможно только путем концентрации производства, т.-е. при постройке хлебозавода достаточной для всего города производительности. Вопрос же о постройке хлебозавода упирается в недостаточность средств для этой цели и, очевидно, может быть разрешен лишь через определенный промежуток времени. Однако частичные улучшения могут быть внесены в производство и при настоящем его положении. Так, в предыдущем году помещение пекарни № 4 было капитально отремонтировано и расширено, в нем вместо двух маленьких печей были построены четыре новых больших. Благодаря этому производительность пекарни № 4, вырабатывающей черный хлеб, увеличилась в три раза, и ежедневный выпуск ее при двух сменах составляет 5000 кг, а при трех сменах может быть доведен до 7500 кг. Кроме того,

благодаря произведенному ремонту, в указанной пекарне подготовлена почва для механизации производственных процессов, к практическому осуществлению которой предложено приступить в текущем хозяйственном году.

При анализе работы хлебопекарного производства необходимо иметь в виду, что, начиная с июня месяца 1928 года, потребление хлеба в г. Вологде было нормировано, при чем печенный хлеб стал поступать в распределение по установленным нормам лишь тем членам-пайщикам, которые не желали выбирать свою норму мукой. Вследствие этого потребление хлеба в печеном виде за последний квартал отчетного года сильно снизилось, производство было наполовину сокращено, и значительная часть рабочих была рассчитана.

В среднем за весь отчетный год было занято на производстве 55 человек рабочих при 5 человеках обслуживающего персонала, колеблясь от 70 человек в I квартале до 27 человек в IV квартале.

Выработано за год продукции:

	На сумму по себестоим. Руб.
Хлеба черного 1.230.629 кг	112.244
» ситного 1.105.079 кг	195.961
Булочных изд. 37.629 кг весовых	
и 1 528.966 шт. штучных	89.479
Кондитерских изд. 18.658 кг весовых	
и 270.191 шт. штучных	38.002
А всего на сумму по себестоимости	435.686

За предыдущий 1926/27 г. хлебопекарное производство выпустило продукции на сумму по себестоимости 394.937 руб., при чем было выработано хлеба черного—1.080.902 кг хлеба ситного—736.630 кг, булочных изделий весовых—23.899 кг и штучных—1.896.164 шт., кондитерских изделий весовых—10.480 кг и штучных—230.269 шт. Таким образом, по сравнению с прошлым годом, выработка продукции с суммой в отношении увеличилась на 10,32%, а в количественном: по хлебу черному—на 13,85%, по хлебу ситному—на 50,02%, по булочным и весовым изделиям—на 57,45%, по кондитерским весовым изделиям—на 78,03% и по штучным—на 17,34%. Уменьшение выработки произошло лишь по штучным булочным изделиям—на 24,02%.

Отпускная стоимость выработанных изделий и результат выражаются в следующих суммах:

	Руб.	Руб.	% к себестоим.
Хлеб черный . . 109.524 при убытке в	Руб.	2720 или	2,42
» ситный . . 208.054 при прибыли	»	12093 »	6,17
Булочн. изделия . . 95.104 »	»	5635 »	6,29
Конд. изделия . . 34.379 » убытке	»	3623 »	9,54
Итого 447.061 при прибыли	»	11375 »	2,61

За предыдущий 1926/27 год хлебопекарное производство имело убыток в 523,5 руб.

Стоимость всей выработанной продукции за год по продажным ценам выражается 501.348 руб. против 450.751 руб. предыдущего года.

Переработано было за год сырья 1.892.678 кг против 1.518.345 кг предыдущего года, что составляет увеличение на 24,65 %.

Себестоимость выработанной продукции слагается из следующих элементов:

	%	%
Материалы	76,06, а за 1926/27 год —	77,25
Топливо	2,09 » »	1,63
Рабочая сила	10,76 » »	9,71
Накладные расходы	11,09 » »	11,41
Итого	100	100

При некотором повышении расходов на топливо вследствие его вздорожания и расходов на рабочую силу вследствие повышения заработной платы по коллективному договору имеет место небольшое снижение накладных расходов.

Нагрузка на одного рабочего за отчетный год в килограммах затраченного сырья выразилась в 2891,8, в рублях от себестоимости выработанной продукции—665 р. 68 коп. Прошлогодние цифры соответственно были 2400 килограмм и 524 руб. Производительность труда за отчетный год увеличилась в количественном выражении 20,49 % и в суммовом выражении на 27,04 %, что объясняется переходом рабочих производства на сельщину.

Таким образом, несмотря на крайне неблагоприятную обстановку работы в хлебопекарном производстве, все же следует отметить, что в отчетном году это производство имеет также свои достижения, выражавшиеся в увеличении выпуска продукции, в сокращении накладных расходов, в увеличении производительности труда и в подготовке почвы для частичной механизации производства.

Столовая ЦРК работает уже пятый год, с каждым годом увеличивая свою пропускную способность. Помещение столовой за последнее время значительно расширено, произведен капитальный ремонт, кухня частично механизирована, что также способствовало увеличению пропускной способности столовой. За отчетный год в ней было занято в среднем 25 служащих, из них 1 заведующий и 1 его помощник.

Операции столовой за год выразились в следующем: отпущено обедов—224.726 (вместо 240.587 предыдущего года) на сумму по продажной стоимости 95.146 руб., оборот по буфету—14.112 руб. (в том числе продано пива 30.621 бут.), весь оборот по столовой 109.258 руб., вместо 102.612 руб. за предыдущий год. Хотя по количеству отпущенных обедов отчетный год дает

некоторое против прошлого года уменьшение, но следует отметить, что в отчетном году столовая более месяца была закрыта по случаю ее капитального ремонта и расширения. При этом если до ремонта столовая пропускала в месяц до 20.000 обедов, то с июня месяца, т.-е. после ремонта, столовая пропускает уже в среднем 25.840 обедов, т.-е. пропускная способность столовой увеличилась на 29,2%. Составные элементы себестоимости выпускаемой продукции остались против прошлого года почти без изменения: стоимость продуктов составляет 70,97% и расходы столовой (содержание штата, аренда, расходы по помещению и инвентарю, налоги, организационные и хозяйственные расходы) — 29,03% против прошлогодних 70,89% и 29,11%. В результате годовой работы столовая имеет прибыль в сумме 1760 руб. 88 коп. или 1,62% к себестоимости затрат по столовой (из них 660 р. 83 к.—прибыль от самой столовой и 1100 р. 05 к.—доход от выкормки свиней).

ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ

В связи с расширением торгово-производственной деятельности, сумма баланса ЦРК в отчетном году увеличилась. При этом следует отметить, что рост баланса произошел от расширения операций ЦРК; слияние с рабкоопом «На вахте» тоже повлияло на рост баланса, но в незначительной степени, так как в течение 1928 года из баланса ЦРК выделялись средства кооперативным организациям, принявшим часть торговой сети бывшего рабкоопвода «На вахте». В частности было произведено выделение капиталов РК Мариинской системы. Вопросы финансовых операций на протяжении всего отчетного года стояли в центре работы правления; в результате особого чуткого отношения к этому делу финансовое состояние ЦРК было устойчивое, но финансовые затруднения наблюдались. Характеристику финансового состояния организации дает нижеприведенная таблица, балансы (нетто) ЦРК на 1 октября 1928 г. и на 1 октября 1927 года (см. табл. на стр. 22).

Подходя к анализу баланса ЦРК на 1.Х—1928 г. и сравнивая его с балансом к началу операционного года, необходимо отметить, что в строении баланса за истекший год произошли существенные изменения. К началу года, т.-е. на 1 октября 1927 г., баланс составлял сумму 1.337.740 руб., а на 1 октября 1928 г. — 1.825.783 руб.; следовательно, за год баланс увеличился на сумму 488.043 руб. или на 36,4%. По активу баланса: оборотные средства возросли с 1.194.125 руб. на 1.Х—1927 г. до 1.604.134 руб. на 1/Х—1928 г., т.-е. увеличились на 410.009 р. или 34,3%. Основные средства увеличились с 143.615 руб. до 221.649 руб., т.-е. на 78.034 руб. или 54,5%.

	На 1/Х—1928 г.		На 1/Х—1927 г.	
	Сумма	В %	Сумма	В %
А К Т И В				
I. Оборотные средства:				
Денежные средства	17931	0,98	38724	2,90
Подотчетные суммы	7501	0,41	643	0,05
Процентные бумаги (своб. конт.)	37	0,00	4509	0,34
Ценные докум. и векс.	19410	1,06	26267	1,96
Товары, материалы переработ.	1221890	66,92	984001	73,56
Поставщики по выдан. аванс.	219648	12,03	63537	4,74
Дебиторы	43551	2,39	49731	3,72
Расходы буд. периода	74166	4,16	26713	2
Руб.	1604134	87,86	1194125	89,26
II. Основные средства:				
Процентные бумаги	5725	0,31	5009	0,37
Паи и акции	123541	6,77	56865	4,25
Имущество и хоз. мат.	89231	4,89	75397	5,63
Капитальные ремонты	3152	0,17	6344	0,48
Руб.	221649	12,14	143615	10,74
Баланс	1825783	100	1337740	100
П А С С И В				
I. Заемный капитал:				
Банковский кредит	304688	16,69	127799	9,55
Вклады	1247	0,07	5573	0,42
Векселя к платежу	791734	43,36	703102	52,56
Кредиты	121267	6,64	144976	10,84
Резервы (неопл. и нал. и ком.)	8745	0,48	—	—
Руб.	1227681	67,24	981450	73,37
II. Собственный капитал:				
Паяевой	194212	10,64	68331	5,11
Основной и запасный	288881	15,82	200423	14,98
Специальные	75456	4,13	54780	4,09
Прибыль будущ. лет	1096	—	—	—
Чистая прибыль тек. года	38457	2,17	32756	2,45
Руб.	598102	32,76	356290	26,63
Баланс	1825783	100	1337740	100

По пассиву баланса: заемные капиталы увеличились с 981.450 р. до 1.227.681 р., т.-е. на 246.231 р. или 25,09%, а собственные капиталы возросли с 356.290 руб. до 598.102 руб., т.-е. увеличились на 241.812 руб. или 67,8%.

Отсюда видно, что рост баланса произошел за счет роста собственных средств 18,08% и средств привлеченных—заемных 18,32%, при чем рост средств заемных в абсолютных цифрах в некоторой доле обгоняет рост средств собственных. Одновременно с этим сравнение балансов к началу и к концу года показывает, что хотя в абсолютной сумме оборотные средства и увеличились, но удельный вес их в активе баланса уменьшился с 89,26% до 87,86%, а удельный вес неподвижных ценностей увеличился с 10,74% до 12,14%. На рост неподвижных средств оказали влияние дополнительные внесенные паевые взносы в кооп.-союзные организации, членами которых ЦРК состоит, и во Всекобанк в связи с увеличением сумм открытого кредита.

В дальнейшей работе необходимо обратить внимание на уменьшение роли неподвижных ценностей в балансе путем тщательного просмотра имущества и приведения его к действительным потребностям хозяйства, к чему частично уже приступлено.

Собственные средства в балансе на 1 X—1928 г. в сравнении с балансом на 1/X—1927 года повысились с 26,63% до 32,76% с понижением удельного веса заемных средств с 73,37% до 67,24%. Таким образом соотношение своих средств к заемным в балансе ЦРК, а также и в подвижном обороте значительно улучшилось. По балансу на 1/X—1927 г. при 1 рубле собственных средств ЦРК имел заемных средств 2 р. 76 к., а в обороте при 1 рубле собственных средств имел заемных 4 р. 62 к.; на 1/X—1928 г. имеет в балансе на 1 рубль собственных средств, заемных—2,05 коп., т.-е. меньше на 71 коп., а в обороте на 1 рубль собственных средств—заемных 3,26 коп., т.-е. меньше на 1,36 коп. Собственные средства не только покрывают неподвижные средства (основные), но в сумме 376.543 руб. или на 63% находятся в средствах оборотных.

На ряду с ростом собственных средств, сохранением устойчивости и прочности финансового состояния истекший год характерен для ЦРК финансовыми затруднениями, сопровождающимися значительным ростом средств заемных—привлеченных. Причины этого роста заключаются прежде всего в дальнейшем росте товарооборота, в расширении ассортимента товаров торговой сети и в ухудшении для ЦРК условий расчетов с поставщиками, а также в замедлении темпа товарообращаемости и капитaloобращаемости. Капиталооборот по кварталам характеризуется следующими цифрами:

№ пор. ПОКАЗАТЕЛИ	I квартал		II квартал		III квартал		VI квартал		За год
	тал	тал	тал	тал	тал	тал	тал	тал	
1. Оборот по себест.	2000666	1938155	2190154	2069728	8207703				
Средн. остат. капитал.	1311129	1598869	1695235	1650000	1563808				
2. Скорость оборота:									
а) в днях	60	74	70	72	68,5				
б) раз	1,50	1,21	1,29	1,25	5,25				

Очень заметно, что быстрота капиталооборота на протяжении года замедлялась, с 60 дней за I-й квартал до 74 дней во второй и 72 дней в четвертом квартале, а в сравнении с прошлым 1926/27 г. оборот капитала за 1927/28 г. замедлился на 17,5 дней.

Значительное замедление капиталооборота объясняется значительным изменением характера торговой работы ЦРК — политикой бронирования товаров и сведением на нет оптовых продаж. Это положение подтверждается тем, что обращаемость товарных масс с 46 дней за прошлый год снизилась до 52 дней за настоящий год. Сопоставив обращаемость товарных масс и капитало обращааемость со средним сроком выданных векселей (см. ниже), можем сделать вывод, что обращаемость далеко не достаточна, имеется финансовая напряженность и требуется приведение товарных запасов и в частности ассортимента их в соответствие с характером торговой работы и финансовыми возможностями, но в обстановке напряженной конъюнктуры товарного рынка осуществление этого мероприятия сопряжено с указанными выше затруднениями.

Основными источниками привлечения заемных средств являются: 1) банковский кредит, который используется в форме специального текущего счета под товары, находящиеся в обороте кооператива, и в форме краткосрочных ссуд под резервные товары. Размеры этого кредита возросли за год с 127.799 руб. до 304.688 руб. или на 176.889 руб. 2) Товарный кредит используется в форме получения товаров под векселя и открытым счетом. Векселя, выданные возросли с 703.102 р. 1/X—27 г. до 791.734 руб. на 1 X—1928 г. или на 88.632 руб.

Средний срок кредита против 55 дней за 1926/27 г. по векселям выданным составил 53,5 дней. Всего выдано за год векселей на сумму 5.290.614 р., а погашено на 5.201.982 руб. Задолженность ЦРК поставщикам и разным организациям уменьшилась с 144.976 руб. на 1/X—1927 г. до 121.267 руб. на 1 X—1928 г.

Прочие источники привлечения заемных средств, в частности вкладные операции, отсутствуют, притока вкладов нет. Сумма вкладов уменьшилась к 1 X—1928 г. в связи с перечислением некоторых сумм на счет разных лиц и организаций по разным

расчетам, как не вкладных сумм, а также в связи с перечислением премии членам на забор за прошлые годы. На развитие вкладных операций в дальнейшем следует обратить особое внимание, как на источник получения оборотных средств от пайщиков. Пользование заемными средствами ЦРК обходится очень дорого, за 1927/28 г. уплачено процентов за кредит 81.736 руб. 38 коп.

Паевой капитал с 68.331 руб., возрос до 194.212 руб., что дает увеличение на 125.881 руб. или 184,1%: удельный вес его в балансе поднялся с 5,11% до 10,64%.

Основной капитал увеличился на 88.458 руб. или 44% и к концу года составляет сумму 288.881 руб. (в том числе 2964 руб. запасного капитала). Удельный вес и роль основного капитала поднялись с 14,98% до 15,82%. Увеличение основного капитала произошло за счет отчислений из прибылей за прошлый год (12.859 руб.), вступной платы пайщиков (2657 руб.), а остальное увеличение падает за счет включения капитала рабкоопвода «На вахте». После 1 октября 1928 года сумма основного капитала естественно уменьшится в связи с передачей линейной сети и обязательным выделением части основных и проч. капиталов ЦРК «Смычка» Свердлово-Сухонского района.

Состояние специальных капиталов характеризуется следующими данными. Общая сумма специальных капиталов на 1 X—1927 г. определялась в сумме 54.780 руб., при чем из прибылей за 1926/27 г. в пополнение спецкапиталов произведено отчислений в сумме 20.866 р. и передано рабкоопводам «На вахте»—19.375 руб. В процессе 1927/28 г. часть средств была израсходована по своему назначению, и часть передана Мариинскому рабкоопводу, остаток специальных капиталов на 1/X—1928 г. составляет сумму 75.456 руб.

В отдельности по спецкапиталам и фондам произошли следующие изменения:

а) Культурно-просветительный фонд образован из остатка в 4838 р. на 1 X—1927 г. из отчислений в сумме 2257 руб. от прибылей и/года с причислением фонда РК «На вахте» в 1790 руб.; общая сумма культ. - просв. фонда составляла 8885 руб. За счет этого фонда произведен расходов: на содержание детсадика—3525 р., содержание Вологодского кооперативного техникума—1620 руб., израсходовано на подготовку и проведение 10-летия Октября — 746 руб., на содержание красного уголка и библиотеки ЦРК 1975 руб. К концу года остаток фонда определяется в 120 руб.

б) Из фонда коопер. бедноты израсходовано за отчетный год 235 р., остаток фонда к концу года составляет сумму 4492 р. 83 к.

в) Фонд улучшения быта рабочих и служащих предназначается на жилстроительство и передается ЖКТ «Кооператор». Из фубр по согласованности с профорганизациями ЦРК израсходовано за отчетный год на дом отдыха и санаторию 710 р.

г) Остаток фонда строительства и улучшения техники производства на 1/Х—1928 г. выражается в 34.607 руб. За год израсходовано из фонда за составление проекта и сметы хлебозавода 309 р. 19 коп., прочих расходований не было. Все спецкапиталы и фонды участвуют в обороте кооператива.

Изменения в отдельных статьях оборотных средств

Увеличение оборотных средств на 410.009 руб. или 34,3% прежде всего произошло за счет роста товарных остатков на 24,3% и значительного увеличения суммы по статье авансов поставщикам на 245,6%. Это увеличение объясняется распределенческим характером торговой работы кооператива. Мощное стремление обеспечить по возможности бесперебойное снабжение потребителей товарами вынуждало правление держать известные запасы товаров, хотя это замедляло товарооборот, создавало финансовое напряжение. По себестоимости товары на 1 X—1927 г. составляли сумму 974.287 р., а на 1/Х—1928 г.— 1.211.875 руб., т.-е. увеличились на 237.588 руб.; авансы выданные возросли с 63.537 руб. до 219.648 руб., т.-е. увеличились на 156.111 руб. Остальная часть оборотных средств заключается в кассовой наличности, ценных документах, дебиторской задолженности и расходах, произведенных вперед. При чем необходимо отметить уменьшение дебиторской задолженности за год на 6188 руб. и снижение удельного веса в балансе с 3,71% на 1 X—1927 г. до 2,39% на 1 X—1928 год. Директива собрания уполномоченных об уменьшении дебиторской задолженности в значительной мере выполнена.

Ликвидность баланса характеризуется следующими основными показателями: заемные средства на 1/Х—1928 г. выразились в сумме 1.227.681 руб., считая в том числе резервов 8745 руб.; оборотные средства, исключая расходы, произведенные вперед, выражаются в 1.529.968 руб. Отсюда видим, что все заемные средства размещены в подвижных ценностях.

Срочные обязательства (векселя к платежу, вклады, специальный текущий счет, ссуды) в сумме 1.097.669 руб. могут быть покрыты реализованными и быстро ликвидными ценностями (денежные средства, ценные документы и 90% товарной массы от себестоимости) в сумме 1.135.567 руб. с остатком в 37.898 р. Для покрытия задолженности по открытым счетам имеет остаток от первой группы, авансы выданные и дебиторскую задолженность в общей сумме 311.112 руб. Резервы и собственные капиталы покрываются остатками от двух первых групп и другими статьями актива. Из этих данных может заключить, что баланс ЦРК ликвиден, но чувствуется финансовое напряжение, вызывающее необходимость дальнейшего накопления собственных средств и снижения в балансе удельного веса дорогостоящих для ЦРК заемных капиталов.

Торговые расходы и результаты

Сравнивая фактические расходы 1927/28 операционного года с расходами 1926/27 г. по объединенному ЦРК «Вологжанин», т.-е. с быв. рабкоопводом «Навахте», получаются следующие результаты:

СТАТЬИ РАСХОДА	Фактич.	Фактич.	Сравн. с 1926/27 г.г.	
	расход за расход за 1926/27 г., 1927/28 г.	в руб.	Умень- шение в руб.	Увели- чение в руб.
Оборот по продаже товаров (ЦРК и ТПО «Навахте»)	9385234	9941729	—	556495 или на 5,93
1. Расходы, подлежащие 2,9% снижению	116217	88838	27397 или на 23,54%	—
В % к обороту	1,24	0,89	—	—
2. Расходы, подлежащие снижению в порядке рационализации и режима экономии	2824,6	355290	—	72866 или на 25,8
В % к обороту	3,01	3,57	—	102289 или на 23,38
3. Независимые расходы	437507	539797	—	147796 или на 17,66
В % к обороту	4,66	5,43	—	—
4. Общая сумма расхода	836130	983925	—	—
В % к обороту	8,90	9,89	—	—

Отсюда видно, что за 1926/27 г. расходы выразились в 8,90% к обороту, а в 1927/28 г.—в 9,89%. Причины роста заключаются в увеличении независимых расходов к обороту с 4,66% за 1926/27 г. до 5,43 за 1927/28 г., а также и в увеличении зависимых расходов, подлежащих снижению в порядке режима экономии, с 3,01% к обороту до 3,57%. Независимые расходы дают повышение, главным образом, за счет увеличения расходов по налогам и сборам на 67.305 руб., по нормам естественной убыли—на 12.382 руб. и по аренде лавочных помещений—на 10.775 руб.

Увеличение расходов, подлежащих снижению в порядке режима экономии, произошло по статьям: зарплата лавочным служащим и начисление на зарплату 52.774 руб., ремонт и хоз. расходы по складам и магазинам 8432 руб. и проч.

Сократить обслуживающий штат при условии замедления темпа товарооборотения и размельчения отдельных отпусков товара было бы не в интересах самих пайщиков.

Административно-управленческие расходы снижены с 116.217 р. до 88.837 руб., т.-е. уменьшены на 27.379 руб. или 23,54%.

В результате годовой работы кооператив имеет чистой прибыли 38.456 руб. 98 коп.

Председатель правления ЦРК «Вологжанин» *Горчаков.*

Секретарев
Члены правления
Есин

Вологодский Центральный Рабочий Кооператив „ВО“

УБЫТОК

Торговые расходы	—	—					815875	63
Проценты, начисленные и уплаченные по спец. и тек. счетам	20259	71						
Проценты, начисленные и уплаченные по займам и ссудам	8450	28						
Проценты, начисленные и уплаченные по векселям	43051	61						
Проценты, начисленные и уплаченные по открытым счетам	9531	99						
Проценты, начисленные и уплаченные по вкладам	442	79	81736	38				
Проценты, начисленные и уплаченные на соб. капит. в обороте	—	—	12672	72				
Комиссии уплаченной	—	—	1286	37			95695	47
От пекарного производства:								
хлеба ржаного	2719	92						
конд. изделие	3621	65						
ситн. прост.	1050	93	7392	50				
От кухни столовой	—	—	266	23				
» » » парох. «Вологжанин»	681	28						
» » » «Добролюбов»	102	75						
» » » «Достоевский»	2029	61						
» » » «Сысола»	1541	95						
» » » «Вологжанин»	312	54						
» » » «Добролюбов»	163	87	4832	—			12490	73
Брак и порча товаров	37958	74						
Сомнительные долги	5613	09						
Безнадежные долги	100	40						
Кражи и ограбления	472	48						
Недостачи в пути сверх нормы	739	81						
Штрафы	136	—						
Недобор тарифа, уплач. после калькул.	2870	55	47891	07				
Разные убытки	—	—	13670	53			61561	60
От продажи собственных товаров	—	—	—	—			8138	38
Возврат комиссии полученной	—	—	—	—			167	75
Рублей	—	—	—	—			993929	56
Чистая прибыль за 1927/28 г.	—	—	—	—			38456	98
БАЛАНС РУБЛЕЙ	—	—	—	—			1032386	54

Председатель правления Горчаков.

ЛОГЖАНИН“—Счет убытков и прибылей за 1927/28 г.

ПРИБЫЛЬ

От продажи собственных товаров	—	—	934934	54	
» » комиссационных »	—	—	1574	03	
» » тары и др. материалов	—	—	3847	21	940355
» буфета столовой	—	—	778	35	78
» кухни »	—	—	1248	76	2027
» колбасного производства	—	—	—	—	32606
» пекарного пр-ва булочн. изд.	5910	15	—	—	42
» » » ситный сл.	8407	15	—	—	
» » » пр.	4452	44	—	—	18769
» буфета парохода «Достоевский»	—	—	334	14	74
» » » «Сысола»	—	—	911	43	1245
Проценты, полученные и начисленные по тек. счетам	584	71	—	—	
Проценты, полученные и начисленные по гос. займам	571	45	—	—	
Проценты, полученные и начисленные по векселям	1858	67	—	—	
Проценты, полученные и начисленные по открытым счетам	347	03	—	—	
Проценты, полученные и начисленные прочие	1016	04	4377	90	
Комиссия полученная	—	—	2283	33	6661
Скидки поставщ. после калькуляции	8837	23	—	—	
Возврат перебора тарифа	2312	30	—	—	
Излишки товара при учетах	5790	18	—	—	
Полученные безнадежные долги	509	08	—	—	
От сдачи помещений	222	29	17671	08	
Разных доходов	—	—	13049	61	30720
<hr/>					
БАЛАНС РУБЛЕЙ					
					1032386
					54

Бухгалтер **Андреев.**

БАЛАНС ЦРК „ВОЛОГЖАНИН“

А К Т И В

I. Денежные средства					
010	Сч. Кассы главной	—	—	5243	27
020	» Кассы магазинов	—	—	7753	21
030	» Текущих счетов	—	—	4934	78
II. Ценные бумаги и документы					
041	» % бумаг в портфеле	37	50		
042	» % бумаг в обеспечении	5724	96	5762	46
043	» % бумаг в залоге	—	—		
051	» Наложен. платеж. и документ.	—	—	2726	87
III. Векселя полученные					
061	» Векселя получ. в портфеле	16171	25		
063	» » на инкассо	51133		16682	58
070	» » в учете	—	—	4000	—
IV. Товары и материалы					
100	» Покупок	—	—		
110	Товаров в пути	—	—	35070	82
121	» » на складе	493841	11	493841	11
130	» » в магазинах	—	—	804705	56
480	» Эксплоатации (тов. в буф. пар.)	1446	11		
151	» Материал. хозяйств.-строит.	8911	65		
152	» » в производ. предприят.	27132	71	37490	47
160	» Накладных расходов	—	—	349	78
V. Производ. и переработка					
170	» Производства	—	—	9471	78
180	» Переработок	—	—	543	02
VI. Дебиторы					
201	» Покупателей по снабжению	14785	73		
202	» » оптовых	2613	91		
203	» » по индивид. кредитов	256	21	17655	85
211	» Подотчетн. лиц по аван. опер.	7355	50		
212	» » » » администр	140	49	7500	99
220	» Сомнительных долгов	15967	10		
330	» Поставщиков	86697	29		
340	» Учрежд. и лиц по разн. расч.	25118	—		
340	» Рабочих и служащих	777	20		
322	» Северосоюз	12414	99		
321	» Церабсекция	120536	01	261510	59
VII. Пая и акции					
231	» Паяв и акций в орг. потребкооп.	45359	27		
232	» » в коопер. банках	59880	—		
233	» » » в других организ.	18301	95	123541	22
VIII. Имущество					
240	» Незак. построек и капит. ремонт	—	—	3152	20
250	» Обстановка и оборудование	—	—	71873	29
260	» Строений и сооружений	—	—	30676	40
IX. Результатные счета					
500	» Расход. произвед. вперед	—	—	61498	51
511	» Процентов уплаченных	—	—	12667	83
БАЛАНС					
Забалансовые счета					
		—	—	—	2018652
		—	—	—	59
		—	—	—	548160
		—	—	—	28

Председатель правления Горчаков.

Члены правления:

Председатель Ревкомиссии Белозеров.

на 1 октября 1928 года

П А С С И В

I. Займы и вклады						
270	Сч. Спец. тек. счет. под товары	—	—	223569	23	
280	» Банков по учету векселей	—	—	4000		
290	» Вкладов бессрочных	—	—	1247	24	
300	» Ссуд получен. краткосрочн.	—	—	81118	75	309935 22
II. Векселя к платежу						
311	» Векселей к платежу	—	—	—	—	791733 75
III. Кредиторы						
323	» Поставщиков: потр. кооп. орган.	164	09			
324	» » коопер. др. видов	43477	94			
325	» » госорганов	29738	98			
326	» » частных лиц и фирм.	3063	12	76444	13	
201	» Покупателей по авансам	—	—	5269	40	
230	» Учрежд. и лиц по разн. расч.	—	—	38301	93	
340	» Рабочих и служащих	—	—	1252	35	121267 81
IV. Капиталы и фонды						
370	» Паевого капитала	193772	67			
380	» Дополнит. паевой взнос	439	75	194212	42	
390	» Основного капитала	—	—	285916	65	
	» Запасного капитала	—	—	2964		
401	» Спец. кап.: 1) строит. капитал	34607	27			
402	» » 2) к.-просв. фонд	120				
403	» » 3) фонд ул. быта раб.	16841	20			
404	» » 4) » премии на забор	2105	57			
405	» » 5) » коопер. бедн.	4492	83			
406	» » 6) » разные	1450	54			
407	» » 7) » общ. питания	4516	92			
409	» » 8) » на усилен. кап. ЦРС	11321	33	75455	66	558548 73
V. Резервы						
411	» Резервов: а) исчисл. накл. расх.	—	—	68	27	
	б) выпл. компенсац.	—	—	—		
	в) неоконч. расчет.	—	—	3116	29	
	г) неоплачен. налог.	—	—	3815	15	
	д) на понижен. расц.	—	—	1745	43	8745 14
VI. Регулирующие счета						
420	» Погашения имущества	—	—	22230	97	
430	» Наложений на товары	—	—	150671	23	
440	» Погашения сомнительн. долгов	—	—	15967	10	
450	» Погашения нормальн. убыли тов.	—	—	—	—	188869 30
VIII. Результатные счета						
512	» Процентов получ. будущ. года	—	—	1095	66	
540	» Прибылей 1927/28 года	—	—	38456	98	39552 64
БАЛАНС						2018652 59
Забалансовые счета						548160 28

Есин, Секретарев.

Члены: Хохлов, Шалавина.

Бухгалтер Андреев.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Рассмотрев отчет о работе правления за 1927/28 год ревизионная комиссия подтверждает изложенные в отчете достижения и на ряду с этим отмечает:

1. По организационному отделу: 1. Наличие засоренности пайщиков чуждым элементом частично от недостаточного внимательного приема.

2. Наличие двойного членства в ЦРК и ТПО железнодорожников и не полное кооперирование работающего аппарата ЦРК.

3. Слабое использование фонда кооперирования бедноты.

4. Отсутствие положительных результатов в работе секции уполномочен., слабая посещаемость уполномочен. собраний и недостаточное участие их в практической работе.

5. Крайне слабая отчетность уполномоченных и членов лавкомов на своих предприятиях-коллективах.

6. Загрузка инструкторского аппарата в большинстве внутриаппаратной работой, отсюда: а) недостаточная массовая работа; б) не всегда нужная и своевременная подготовленность аппарата к возрастающей активности и требовательности лавкомов; в) отсутствие подготовительной работы с отсталыми по развитию и грамотности членами лавкомиссий.

7. Недостаточно уделялось внимания вопросам рационализации и отсутствие увязки между отделами в таковой.

II. Финансовое состояние. При рассмотрении баланса отмечается:

а) рост баланса по сравнению с 27 г. на 36,4%; б) увеличение оборотных средств на 34,3% при одновременном росте неподвижных ценностей на 12,14% (27 г.—10,74%; 28 г.—12,14%); в) рост собственных средств на 18,08% при одновременном увеличении заемного капитала на 18,32%; г) несколько улучшенное соотношение своих средств к заемным как в балансе 1 : 2,05 (27 г.—1 : 2,76), так и в обороте 1 : 3,26 (27 г.—1 : 4,62); д) рост в сравнении с прошлым годом подотчетных сумм (27 г.—643 р., 28 г.—7501 р.), значительный рост, в ущерб финансовому благополучию, авансов поставщикам (27 г.—63537 р., 28 г.—219648 р.) и медленное уменьшение дебиторской задолженности (с 49731 р. до 43551 р.); е) замедление капитaloоборота в сравнении с 27 годом на 17,5 дн. вызываемое характером работы (бронирование и распределение товаров) и снижением обращаемости товарных масс с 46 дней 27 г. до 52 дней 28 г. создает финансовое затруднение и требует приведения по ряду товарных запасов и ассортимента их к соответствию с характером работы и финансовым возможностям; ж) слабое внимание вопросу привлечения средств пайщика путем развития вкладных операций, что принуждало в большей мере пользоваться заемными дорогого стоящими капиталами (28 г.—83085 р.); з) увеличение расходов, подлежащих снижению в порядке рационализации и режима экономии.

III. Торговый отдел. 1. При замедлении товарооборота и росте остатков по группам готового платья, посуды и другим второстепенным товарам, что создает возможности для затоваривания таковыми.

2. Недостаточное внимание развитию розничной торговли (лотки, ларьки) гален-терейными товарами и слабое внимание ассортименту товаров, имеющихся в хлебно-бакалейных ларьках при наличии в последних загрузки товарами кондитерской группы, слабо реализуемыми.

3. Превышение общей нормы наценок установленной 34-м собр. уполномоченных.

4. По отдельным магазинам имело место разнобой в продажных ценах.

5. Недостаточное внимание вопросам улучшения хранения товаров и наблюдения за списыванием порчи-брата складами, магазинами и при перевозках.

6. Отсутствие в аппарате торг. отдела разграничения руководства и направления работы по типам предприятий (хлебно-бакал., спец. и проч. магаз.).

7. Некоторое несоответствие по квалификации аппарата торговой сети и отсутствие в наличном аппарате мясной торговли лиц, могущих быть при необходимости использоватьми по заготовительным операциям.

IV. Производственная деятельность. 1. Неполная загрузка колбасного завода, недостаточно снижена себестоимость продукции и недостаточно мероприятий в улучшении и механизации колбасного производства.

2. Попрежнему разбросанность и преобладающий кустарный способ в хлебопекарном производстве, требующем капитального переустройства.

3. По столовой, несмотря на возможность увеличения пропускной способности в условиях хотя бы имеющегося помещения, наблюдаются некоторая неприспособленность аппарата, однообразное меню и все еще недостаточное качество обедов.

V. Хозяйственная часть. Небрежное состояние хозяйственной части и бухгалтерского учета хозяйственных складов, при неоднократных указаниях, сделанных собранием уполномоченных и ревкомиссий.

Заключение. Несмотря на ряд трудностей, проделанную работу нужно считать положительной. Для улучшения ее необходимо твердое устранение отмеченных недочетов во всех отраслях работы.

Председатель ревкомиссии Белозеров.

Члены: Хохлов, Шалавина.