

54
2-34
37201

**ВОЛОДСКИЙ СОЮЗ КООПЕРАТИВОВ
„СЕВЕРОСОЮЗ“**

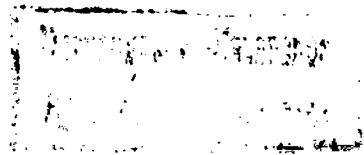
РЕЗОЛЮЦИИ

**ОБЛАСТНОГО ОРГАНИЗАЦИОННО-ИНСТРУКТОРСКОГО
СОВЕЩАНИЯ**

в гор. Вологде 20—25 февраля 1925 года.

**ВОЛОГОДСКАЯ
ОБЛАСТНАЯ
ПЕЧАТЕНА**

ИЗДАНИЕ „СЕВЕРОСОЮЗА“
Г. ВОЛОГДА—1925 г.



Резолюции Областного Органа Северо-Инструкторского Сопределения в гор. Вологде 20-25 февраля 1925 г.

А. „Итоги перехода системы потребкооперации на началах добровольного членства“.

Заслушав доклады с мест по вопросу об итогах работы по проведению добровольного членства и суммированный доклад представителя Центросоюза т. Лапицкого, областное инструкторское совещание констатирует, что кампания по переходу на добровольчество прошла весьма успешно, когда за короткий срок шестимесячной реорганизации потребительская кооперация укрепилась как в организационном, так в хозяйственном отношении, как например:

1. Повысилось в значительной степени вовлечение в кооперацию широких слоев трудового населения: если до введения добровольного членства кооперирование по Северо-Восточной области по отношению к общему числу хозяйств в отдельных районах равнялось от 14⁰/₁₀₀ до 28⁰/₁₀₀, то уже к 1-му октября (к моменту окончания кампании по проведению добровольного членства) достигает от 40 до 65⁰/₁₀₀, что в общем составит в абсолютных цифрах количество членов в рабочей и сельской кооперации до 200.000 человек.

2. Паевые взносы на одного члена пайщика, определяющиеся от 46 коп. до 1 рубля, повысились по сельской сети до 2 руб. 50 коп. и по рабочей — до 3 руб.

3. Товарные обороты также возрасли и увеличились по сельской кооперации повсеместно в 2—4 раза по сравнению с периодом до добровольчества и составляют за истекшие 9 месяцев работы 1924 г. сумму до 12.000.000 р.—по сельской периферии и 8.500.000 по рабочей кооперации, при чем потреб. кооперация охватила на 50⁰/₁₀₀ покупательной способности трудового населения в области.

4. С ростом числа членов, паевого капитала и развитием товарных оборотов происходит заметное увеличение собственных средств.

5. Соответственно хозяйственному укреплению, происходит известное повышение активности и самостоятельности объединяемого в кооперативах населения.

6. Происходит естественный отбор и оздоровление низовой сети, когда вместо прежней маложилищной и распатанной системы, после добровольчества имеется окрепшая и вполне жизнедеятельная и работоспособная сеть, охватывающая почти весь населенный район

области и насчитывающая 912 сельских потребкооперативов с 1425 лавками и 27 рабочих городских кооперативов с 140 магазинами и лавками.

7. Союзная сеть в видоизмененном виде, в составе 9 Союзов— вместо прежних 4-х, также оказалась более жизнедеятельной, ближе всего подошедшей к удовлетворению запросов и потребностей обслуживаемых ею членов.

В общем и целом Совецание во всех частях практической и организационной деятельности как низовой, так и союзной потребкооперации Области устанавливает происшедшее огромное улучшение и значительные достижения.

Но наряду с этим развитием приходится указать и на теневые, отрицательные стороны в практической деятельности потребкооперации, имевшие место в прошлом, как-то:

- а) несоответствие между собственными и заемными средствами с солидным превышением вторых над первыми;
- б) высокие организационные расходы,
- в) недостаточная нагрузка на одного сотрудника.
- г) значительные зачастую недостаки и утраты по некоторым кооперативам;
- д) слабое проявление культурно-просветительной работы;
- е) отсутствие общественной и в некоторых частях даже материальной заинтересованности самих членов в работе низовой кооперации;
- ж) частая смена выборных органов управления и контроля;
- з) недостаточно активное участие членов в самоуправлении и практической деятельности кооперативных организаций;
- и) высокая задолженность членов-заборщиков своим кооперативам;
- к) широкий ассортимент товаров, ослаблявший скорость оборотов в низовой и особенно в союзной сети, и в результате давший залежи в виде неходового товара, отчасти образовавшиеся как наследие распределенческого периода и вследствие принудительного ассортимента товаров у госторговли.

Однако, принимая во внимание все же несомненный рост и достигнутые значительные успехи за истекший хозяйственный год, как следствие реформы на основе проведения принципов добровольчества и введения твердой денежной валюты, Областное Инструкторское Совецание в качестве дальнейшего закрепления принципов добровольчества, в качестве известного плана на будущее время, считает нужным указать следующие пути дальнейшего совершенствования и укрепления;

1. Действующая сеть признается нормальной, и дальнейшая работа должна идти по направлению совершенствования и отшлифовки в работе.

2. Строго проводить уставные сроки выборов органов управления и не допускать самочинных и случайных перевыборов.

3. Подойти к ограничению ассортимента товаров, ограничиваясь при недостатке средств заготовкой товаров повседневного широкого массового потребления и спроса.

4. Взять курс на снижение цен путем ограничения наложения на себестоимость товаров до 15⁰/₀, доводя одновременно сокращение расходов до 10⁰/₀, с тем, чтобы до 5⁰/₀ с оборота пошло на составление собственных средств, на укрепление финансового положения, на выдачу премий членам пайщикам и на зачисление в паевые капиталы.

5. Принять все меры к ликвидации или частичному погашению задолженности со стороны членов заборщиков и в дальнейшем идти на кредитование при наличии специальных кредитов или капиталов.

6. Взять твердое и неуклонное направление на обслуживание преимущественно членов.

7. Провести очищение кооперативных рядов от чуждых общественной ответственности элементов на основе нормального устава.

8. Вести борьбу с тенденциями мест к размельчению и построению карликовых кооперативов при отсутствии известных экономических предпосылок, прибегая в этом случае или к открытию отделений соседних крупных кооперативов или к устройству в этих пунктах развозной базарной торговли.

9. Усилить участие членов в делах кооператива путем более частых созывов общих собраний членов, на которых возможно глубже знакомить пайщиков с положением дел их общества и стремиться к более полному вовлечению членов в активную работу и использованию их инициативы.

Б. «О практике разграничения функций и согласовании работы потребкооперации с другими видами».

1. Признавая безусловную правильность решений XIII Партсъезда о кооперации, Совецание отмечает, что в условиях Северо-Восточной области при натуральной и полунатуральной системе ведения крестьянского хозяйства, малой денежности его, наличии товарообменного способа торговли и при исторически сложившейся интегральной форме кооперативного строительства со снабженческо-сбытовыми функциями и переработкой,—к разграничению функций между видами кооперации необходимо подходить чрезвычайно осторожно, основываясь на воле кооперируемого населения с полным учетом всей совокупности местных экономических условий и состояния сети того или иного вида кооперации.

2. К организации в той или иной местности тех или иных новых видовых производственно-сбытовых или промысловых кооперативных объединений первой ступени, необходимо подходить осторожно, с учетом активности и самостоятельности самой крестьянской массы,

заинтересованной в развитии и организации данного вида кооперативных объединений.

При организации новых видовых кооперативов необходимо ставить непрерывным условием требования, обеспечивающие нормальное хозяйственное существование данного кооперативного объединения (количество членов, количество собранных паевых взносов, гарантия кредитов и т. д.) и ни в коем случае не организовывать видовые кооперативные объединения за счет потребительской кооперации.

4. Союзное объединение первичных видовых кооперативов должно организоваться при наличии достаточной экономической базы и активности кооперированного населения.

5. Принимая во внимание задачи СССР в деревне по постановлению и развитию производительности в области сельского хозяйства и имея в виду повсюду наблюдаемый громадный интерес, проявляемый широкими крестьянскими массами, к вопросам строительства сельскохозяйственной кооперации, а также учитывая постановления беспартийных крестьянских конференций и большинства кооперативных собраний Вологодского района, высказавшихся за необходимость немедленной организации самостоятельного Союза сельскохозяйственной, молочной и кредитной кооперации, Совецание признает, что выделение Сельхозсоюза из интеграла Северосоюза должно считать мерой своевременной, отвечающей запросам кооперативного населения.

Несмотря на уже проявившиеся положительные результаты раздела, выразившиеся в увеличении оборота как Сельхозсоюза по сбыту и снабжению орудиями производства, так и Потребсоюза по снабжению товарами населения и снижению накладных расходов и углублению организационной работы, а также констатируя безболезненность самого процесса раздела, Совецание все же считает преждевременным делать какие-либо выводы из факта раздела и находит необходимым вологодский опыт изучить и лишь после этого результаты этого опыта учесть при решении аналогичных вопросов в других губерниях.

Отмечая уклон, проявившиеся на первых шагах работы Тотемского Сельхозсоюза после раздела с Потребсоюзом, как-то: торговля предметами широкого крестьянского потребления, недостаток организационной работы на местах, Совецание считает, что означенные недостатки должны быть немедленно устранены, и деятельность Союза направлена по линии производственно-сбытовой.

6. В области заготовки и сбыта основных продуктов крестьянского хозяйства Северо-Восточной области, как-то: продукты маслоделия и скотоводства, охотничьих и лесных промыслов, льна, рыбы и проч., имеется чрезвычайно-обширное поле деятельности, недостаточно охваченное еще кооперацией, потому в этой части дальнейших деловых взаимоотношений между отдельными видами кооперации вопрос

стоит не столько в плоскости разграничения функций, сколько в согласовании этой работы.

Однако, по мере укрепления и развития сети сельско-хоз. и промышленной кооперации, потребкооперация должна взять курс на постепенное свертывание своих сбытовых операций, отдавая предпочтение в этой работе с.-хоз. кооперации, оставляя за собой право свободного выбора клиентуры и своей заготовительной деятельности продуктов потребления и сырья.

7. В то же время сельско-хозяйственная и промышленная кооперация должна взять твердый курс на ликвидацию своей торговли предметами первой необходимости и хозяйственного обихода, т. к. дальнейшая конкуренция в торговле между видами кооперации подрывает авторитет кооперации в целом.

8. Всем кредитным и сельско-хозяйственным товариществам и артелям, которые ведут еще торговлю потребительскими товарами, должен быть заинтересованным Союзом установлен срок, в который они должны ликвидировать свои торговые операции. Если же данные видо-вые кооперативные объединения не прекратят в установленный срок свои торговые операции и не перейдут к выполнению своих основных производственно-сбытовых функций, то союзы, государственные, кредитные и банковские учреждения должны оказать экономическое давление, путем прекращения отпуска кредитов, используемых не по назначению (т. е. на торговые операции).

9. Потребительские общества, там, где уже возникли кредитные объединения, должны немедленно приступить к передаче последним своих кредитных операций. Все подсобные учреждения и предприятия потребобществ, как-то: прокатные, зерноочистительные пункты, кустарные отделы, комхозы, заводы, мастерские и проч., при наличии видо-вых сельско-хозяйственных кооперативов, должны быть переданы последним.

Передача имущества и инвентаря должна производиться за плату, по действительной стоимости на день передачи. Бесплатная передача имущества и инвентаря, за исключением предусмотренной законом, должна производиться не иначе, как после обсуждения этого вопроса на общем собрании (собрании уполномоченных) членов, с согласия своего союзного объединения и кредитором.

Опыт организации сельско-хозяйственных и промышленных секций в Архангельске при потребобществах в районах, где к самостоятельному видовому кооперативу еще нет хоз. базы, Собрание признает целесообразным, как метод проведения курса постепенного разграничения функций в работе смешанных кооперативов.

10. В условиях Северо-Восточной области напряженно чувствуется необходимость в скорейшей организации нисовой сети в виде кредитных об-в укрупненного типа — волостного или полуволостного мас-

штаба, — объединяющих примерно 1000 крестьянских хозяйств, включая в свой состав своих членов как физических, так и юридических лиц в виде потреб. обществ, мелких производственно-бытовых и кустарно-промысловых объединений. Вновь организуемые кредитные т-ва должны входить в систему сельско-хоз. кредита, возглавляемую с.-х. банками, и быть низовой периферией последних; вести не только банковские, но и посредническо-ссудо-залоговые операции и ни в коем случае не заниматься торговлей и сбытом предметов первой необходимости.

11. По мере возникновения кредитных кооперативов, входящих в систему с.-х. кредита, кредитные отделы при потребобществах должны ликвидироваться и передавать им свои кредитные операции в том числе все обязательства заемщиков, по решению заемщиков и членов, специальные паевые взносы, а также крестьянские и учредительские пай, последние — с условием оплаты стоимости их. Сроки по соглашению сторон.

12. С прекращением кредитных операций, потребобщества не должны прекращать операций по приему вкладов от своих членов, как одного из способов увеличения своих оборотных средств на ведение торговых операций.

13. С целью развития вкладных операций в сельской кооперации и выкачивания из населения излишков денежных средств, как главного будущего источника по восстановлению сельского хозяйства и борьбы с частным капиталом, необходимо добиваться полной гарантии сохранения тайны вкладов и недопущения каких бы то ни было репрессий на местах по отношению вкладчиков в виде лишения права участия в советах, приписки к кулакам, с вытекающими отсюда последствиями и проч.

14. Для успешного развития и функционирования кредитных кооперативов, без прибегания к торговле, как средству оправдать свои расходы, поставить вопрос перед местными Сельхозбанками и У. С. Х. Банком о необходимости снижения взимаемых с низовой кредитной сети процентов по ссудам с таким расчетом, чтобы не меньше 4⁰/₀ оставалось в пользу товарищества, что при слабости развития ссудных и вкладных операций и полном отсутствии залоговых операций едва хватит на содержание аппарата.

Кроме того Совещание высказывается за необходимость увеличения долгосрочных ссуд со стороны банков в основные капиталы кредитных товариществ.

15. Имея ввиду всю трудность годами сложившейся привычки торговли потребтоварами маслодельно-сыроваренных артелей и, отчасти, других производственно-бытовых артелей и т-в, как средства обмена со своими членами за сдаваемые ими продукты производства, — Совещание все же высказывается за необходимость введения практики от-

пуска товаров артельщикам там, где есть потребобщества, из последних за счет этих артелей, по их ордерам, талонам, с последующим учпнением расчетов между договаривающимися кооперативами.

16. Существующие кредитные т-ва и универсальные с.-х. т-ва, не вошедшие в систему с.-х. кредита и не создавшие условий для самостоятельного развития кредитных операций на местные средства без торговли предметами первой необходимости, должны разграничиваться или в производственно-сбытовые артели и т-ва (если преобладают производственные функции), или в потребительские об-ва (если преобладают потребительские функции), и также сливаться с родственными по функциям организациями.

17. При проведении разграничения функций, когда кредитная кооперация должна обслуживать кредитные нужды и вести посреднические и ссудо-залоговые операции, видовая производственно-сбытовая кооперация и кустарное производство—обработку и сбыт и снабжение с.-х. машинами и орудиями, и оба эти вида там, где есть потребобщества или их отделения, не будут вести торговли товарами и предметами первой необходимости, а потребобщества будут обслуживать потребительские нужды своих членов, и откажутся (там где есть соответствующая видовая кооперация) от всех несвойственных им ссудных, агрикультурных и производственных промысловых мероприятий,— нормальные взаимоотношения между отдельными видами кооперации и согласованность в работе сами собой наладятся.

18. С целью совместного ведения культурно-просветительной деятельности, размежевания функций, согласования работы, регулирования взаимоотношения между кооперативами отдельных видов, а также этих последних с государственными-административно-хозяйственными общественными организациями и учреждениями, там где диктуется необходимостью, могут быть образованы, постоянно действующие межкооперативные, волостные или районные Советы.

19. В отдельных губерниях, и даже во всей области, могут быть также факультативно, с теми же целями, организованы губернские и областные межкооперативные советы.

В. „Основные моменты финансово-хозяйственной деятельности потребительской кооперации в современных условиях“

Заслушав доклад тов. Патрунова М. П. об основных моментах хозяйственно-финансового состояния потребкооперации в современных условиях совещание устанавливает:

Потребкооперация Северо-Восточной области в общем товарообороте долю своего участия все расширяет и увеличила свой товароснабженческий оборот в 1924 г. в $2\frac{1}{2}$ —3 раза по сравнению с оборотом за 1923 год. Произошло это в силу общего увеличения товарооборота области, увеличения и улучшения действительного коопериро-

1572097

вания трудового населения, развития жизнедеятельности потребкооперативов низовых и союзов и особенно благодаря значительному привлечению чужих средств в потребкооперацию.

Состояние потребкооперации на данный момент, задачи, которые в условиях развития начал добровольного членства она должна себе ставить, состояние денежного и всего хозяйства страны заставляет все же многое изменить и улучшить для закрепления достигнутых успехов и для того, чтобы под наши хозяйственные успехи подвести прочную основу самостоятельности кооперированного потребителя, своих средств и планового удовлетворения потребностей организованного в потребкооперации населения. Для этого настоятельно необходимо:

1) в области финансовой:

1. Укрепить финансовое положение всей системы потребкооперации путем сосредоточения всего внимания на проведении работ по увеличению паевых капиталов, приняв меры к собиранию рассроченных паевых взносов и установив размер пая во всех потребительских обществах и сельских, и городских в 5 руб., при чем сроки и условия рассрочки должны строго соблюдаться, вплоть до лишения—не подчиняющихся этим условиям—льгот, предоставляемых пайщикам, или исключения их из об-ва.

2. Увеличивать паевой капитал необходимо также путем привлечения новых членов в об-ва, а также сборов от членов дополнительных паев сверх одного обязательного.

3. Низовые и союзные потребкооперативы в равной мере должны систематически укреплять свое финансовое положение путем накопления собственных средств в результате торговых операций, не становясь, однако, на путь увеличения надбавок на товар, а путем снижения расходов, безоговорочной ликвидации всех убыточных мероприятий, увеличением нагрузки на служащего, сжатием аппарата и его удешевлением и рационализацией.

4. Потребкооперативы должны в ближайшее время достигнуть того, чтобы свои средства в живом обороте минимально составляли в сельских потребительных об-вах 1:3, а в городских, рабочих и союзах 1:5. Установление этого соотношения совершенно необходимо для сохранения кредитоспособности и финансовой устойчивости. Поэтому в интересах сохранения уровня оборота потребительного об-ва и союзы должны усилить энергию по образованию своих оборотных средств и, в частности, должны избегать распыления прибылей. В отношении чужих средств нужно считать их увеличение возможным только при условии сохранения указанного соответствия к своим оборотным средствам и в пределах своего паевого капитала и дополнительной ответственности своих членов.

5. Увеличение роли собственных, чужих капиталов и прибыли в балансе потребкооперативов (разумей и союзы) должно быть одновременно с улучшением качества размещения средств в активе, для чего необходимо:

а) реализовать излишнее имущество, суживать производственную работу, принять решительные меры к изъятию средств, загруженных в задолженности членов заборщиков учреждений, организаций, служащих советских, профессиональных и парторганизаций, полностью прекратить кредитования сельскими потребительскими об-вами, прекратить дальнейшее практикование долгосрочного и мелколавочного кредита городскими рабочими кооперативами за счет общих оборотных средств, реализовать, не останавливаясь перед убытками, заваль, брак и вообще неходовый товар;

б) потребкооперативы должны впредь крайне осторожно осуществлять свое право вступления в члены разного рода учреждений и организаций, связанные со взносом денежных сумм (кроме своего союза и кооперативного банка), производя это вступление лишь с особого каждый раз постановления общего собрания. То же самое и в отношении приобретения ценных бумаг, какое приобретение может идти лишь на коммиссионных началах для распространения, но не за твердый счет кооператива, а участие своими взносами в таких организациях, которые обслуживание наших нужд не ведут, напр. Севкорыба, нужно прекратить выходом из состава членов и получением обратно сделанных взносов. Неходовый товар и безнадежные должники необходимо взять на особый учет, при чем каждая кооперативная организация должна принять самые решительные меры к ликвидации неходового товара, всяких его залежей, а также к получению долгов, не останавливаясь перед изысканием через суд;

в) средства потребкооперации помещенные в пай Сельхозбанков целесообразней перемещать в пай Всекобанка для того, чтобы, соответственно роду своих операций, иметь возможность пользоваться в своем банке торговым кредитом;

г) всевозможными мерами увеличивать долю живого оборотного капитала актива и уменьшать долю средств в мертвом и малоподвижном.

6. В отношении заемных средств особое внимание следует обратить на вовлечение в кооперативный оборот средств самого населения в виде целевых авансов, вкладов, займов, применяя принцип материальной заинтересованности, как например, на товар, приобретенный на целевые авансы, должна делаться минимальная накладка. Банковским кредитом следует пользоваться во Всекобанке, для чего в состав его пайщиков, кроме союзов необходимо вступать и более мощным первичным кооперативам, а со стороны Всекобанка необходимо добиваться размера кредита хотя-бы в трехкратном размере к внесенным паям и возможности использования кредита низовыми кооперативами удален-

ных районов через свои союзы. Срок кредитования по условиям скорости товарооборота в области в зависимости от отдаленности ее отдельных районов необходимо иметь от 2-х до 5-ти месяцев.

7. Особое внимание необходимо сосредоточить на соблюдении всей системой потребкооперации строжайшей вексельной дисциплины; платить по векселям в срок,—это должно стать законом каждой кооперативной организации. Дружеским векселям совершенно не должно быть места в практике финансовой работы потребобществ и союзов.

8. Кредитование низовой сети союзами необходимо уменьшать и производить его в пределах установленного для каждого своего члена лимитного кредита как в отношении суммы, так и срока и не без процента, а за банковский учетный процент: открытое кредитование нужно заменять вексельным и общая сумма кредитов не должна превышать банковских кредитов союзу по учету.

9. Четкость и план должны лежать в основе всей работы потребкооперации. Эти начала особенно необходимы в ее финансовой деятельности.

Плановое начало должно зиждиться на учете потребностей своих членов и на учете своих финансовых возможностей. Соединение этих двух моментов должно дать реальный план данной организации, а увязка планов потреб. об-ва и союза—план работы всей системы потребкооперации данного района.

10. Расходы необходимо производить в пределах утвержденной собранием расходной сметы и никаких непредусмотренных сметой ассигнований и выдач не производить, всякое превышение расходов по отдельным статьям сметы должно сообщаться общему собранию с объяснением причин и им утверждаться.

II. В области торговой:

1. Все потреб. об-ва в своих закупках должны ориентироваться на запросы своего пайщика-потребителя. Поэтому ассортимент товаров потреб. об-ва должен быть ходовым, состоящим из вполне доброкачественных товаров широкого потребления, количество закупленных товаров должно находиться в соответствии с реальными запросами на эти товары, при чем, конечно, должны учитываться сезонный и праздничный характер опроса на те или иные товары; в среднем же запас товаров в потребительских об-вах должен быть нормально не выше месячного его оборота по продаже, и только на период бездорожья можно делать большой запас. Товары неходовые, дорогие, не первой необходимости закупаются по особому заказу из аванса членов или посторонних.

2. Закупки потр. об-ва должны осуществлять в своем союзе; союз должен давать условия не худшие тех, какие дают потреб. об-ву местные отделения госторгов и трестов; лишь в случае отсутствия тех или иных товаров, либо в случае несоответствия условий, предлага-

емых союзом, потр. об-во может закупить товар в госорганах и трестах; закупка же на частном рынке вообще нежелательна, и последние должны быть предметом особого внимания как союзов, так и ревизионных комиссий потр. об-в.

3. Совецание находит нужным обратить внимание союзов на необходимость введения в практику своей работы, на ближайший период, премиривания первичных кооперативов, которые:

а) ведут наиболее правильно торговый оборот (высокий % обслуживания членов—без затовариванья и без перебоев);

б) наибольший % своих закупок производят в союзе, своевременно или досрочно покрывают свои обязательства;

в) имеют высокий % кооперирования населения и больший размер внесенного членами пая;

г) не распыляют своих средств отпуском товаров в кредит;

д) правильно поставили счетоводство, отчетность и выполняют своевременно все прочие обязательства перед союзом.

Этими же условиями союзу необходимо руководствоваться и при определении размера лимитного кредита своей низовой сети наряду с учетом общего хозяйственного состояния и экономики района каждого кооператива.

4. Городским, рабочим, крупным сельским потреб. об-вам необходимо всемерно увеличивать свои закупки в райсоюзе, чтобы не уменьшать торговой для него базы, отдавая предпочтение комиссионной работе перед твердыми закупками. Всемерно стремиться к об'единению закупочной работы отдельных кооперативов с союзом, допуская с их стороны самостоятельную закупку, с предварительного осведомления союза. Особенно необходимо об'единение средств для производства операций совместно с союзом в моменты сезонных и крупных закупок товаров.

5. Продажа товаров потребительскими обществами должна производиться за наличный расчет; лишь в рабочих и городских потребительских обществах допускать товарные долгосрочные и мелколавочные кредитования, при условии получения на этот предмет специальных средств от предприятий и учреждений.

6. Товары отпускаются в первую очередь своим членам-пайщикам, им же отпускаются товары по повышенной норме, каких в обществе мало, или какие имеют особую ценность для потребителей. Практиковавшаяся до сего времени система скидок при отпуске товаров, является изжившей себя, и посему рекомендуется вести марочную систему учета забора с тем, чтобы в конце года, или не более двух раз в год, где возможно по условиям налаженного счетоводства, производить начисления и выдачу премий на забор из прибылей для поощрения и заинтересованности заборщиков, как в первичных кооперативах, так и союзах, для членов.

7. Потребительские общества должны обратить внимание на использование ярмарок и базарной торговли, однако, при условии, когда то будет не в ущерб по обслуживанию пайщика.

8. Союзы должны обратить особое внимание на укрепление потреб. обществ в базарных селах и пр. крупных торговых пунктах, в отдельных случаях союзы могут с ними заключать специальные договора на комиссионную продажу товаров, однако при условии, что это не будет тормозить работу по обслуживанию этими потр. об-вами запросов пайщиков.

9. Для членов союзов и потребительских обществ совещание отмечает необходимость более тесной связи с кооперативами и аккуратного выполнения членства в части внесения паевых членами в кооперативы и кооперативами в союзы.

10. Совещание подчеркивает необходимость вести в кооперативных лавках отпуск товаров чистым весом.

11. Недочеты, прочеты приказчиков, отпуск ими товаров в долг необходимо со всей решительностью искоренять; недобросовестным в этом отношении приказчикам места и кооперативной лавке не должно быть.

12. Союзы должны обратить особое внимание на торговое ин-структирование потребительских обществ; это инструктирование должно стать существенной необходимостью каждого посещающего потребительское общество инструктора.

13. Союзы должны возможно чаще созывать специальные районные торговые совещания потребительских обществ и на них выяснять не только вопросы хозяйственной связи союза с периферией, но и вопросы торговой политики и практики местных потребительских обществ вообще.

14. В области заготовительной работы следует признать, что эта работа должна вестись потребительскими обществами без затраты своих оборотных средств (за исключением случая натурального обмена) и в тесной согласованности с союзом, а также с учетом заинтересованности в результатах реализации своего продукта или сырья (путем передачи части доходов) производителя-крестьянина.

15. Закрепляя существующий уровень достигнутых оборотов, потребительские общества и союзы должны упорным и настойчивым проведением указанных выше мероприятий укрепить свою финансовую базу, и лишь после этого возможно действительно равномерное продвижение вперед на пути выполнения стоящих перед потребкооперацией задач. Напряжение всех активных сил потребительской кооперации, увязка работы всей системы, строгое соблюдение кооперативной дисциплины, плановость в работе, рационализация и удешевление аппарата всей потребкооперации, должны определить собою, дальнейшие успехи и достижения в обслуживании широких масс действительно кооперированного населения.

Г. „О децентрализованной работе госорганов с потребкооперацией.

Заслушан доклад о децентрализованной работе госорганов с потребкооперацией и констатируя, что принципы децентрализованной работы потребкооперации в области торговой и кредитной дали положительные результаты в тех кооперативных организациях, где не нарушено было совершенно необходимое организационное руководство и посредничество в хозяйственном отношении союзной системы по потребкооперации, вместе с тем сравнительно легкое получение кредитов, не согласованное с союзом, в других кооперативных организациях, слабо дисциплинированных, повлекло за собой закредитование и затоваривание при наличии принудительного ассортимента и повышенного процента отпускных цен со стороны госпромышленности и госторговли и неплатежеспособность отдельных кооперативов при несоответствии сроков кредитования с быстротой товарооборота к фактическим размерам денежного обращения, — Областное Инструкторское Собрание, учитывая необходимость установления в дальнейшем взаимно выгодных условий работы между потребкооперацией и госорганами в процессе борьбы с частным капиталом, признает необходимым осуществление в ближайшее время следующих мероприятий:

1) Продолжение товарного и денежного кредитования как союзной так, и первичной системы потребкооперации, в последнем случае по согласованию с соответствующими союзами, не сокращая их размеров в общем и устанавливая такие сроки кредитования, при которых кооперативы и организации могут нормально производить товарооборот, с повышением вексельной дисциплины.

2) В дальнейшем торговые и посреднические взаимоотношения между госорганами и союзной системой потребкооперации должны строиться на основе заключения генеральных договоров или принятия кооперативными союзами представительств госпромышленности.

3) Полная увязка и согласование планов торгово-хозяйственной работы потребкооперации с госорганами при содействии губвнторга.

4) Продвижению контрагентурного аппарата госторговли в большинстве чуждого общественным интересам, особенно в северном районе, в деревню должен быть положен конец, и со всей решительностью взят курс на использование деревенской кооперации; при этом кредитная политика госорганов в отношении визовой кооперации должна быть согласована с кооперативным союзом.

Д) „О методах организационно-инструкторской работы в современных условиях“.

1) Отмечая определенные достижения в работе кооперации за последний год, а равно и усложнение стоящих впереди задач, Собрание особенно подчеркивает, что вся инструкторская работа должна

развертываться под лозунгом «лицом к пайщику», и преследовать максимальное повышение и усиление роли пайщика, как хозяина кооператива, с целью придания ему определенного веса в участии в делах кооператива и в построении всей работы на началах наибольшей экономической заинтересованности кооперированного населения.

2) Считая, что претворение в жизнь выдвинутых современным моментом задач требует рационального и экономного подхода к обслуживанию низовой сети, Совещание предлагает: во-первых, отказаться на будущее время от разного рода ударных кампаний и всю дальнейшую работу вести в плановом, систематическом порядке и, во-вторых, отказаться от априорных данных и строить впредь инструкторскую работу на данных настоящего статистического учета и его анализа, что предполагает: а) наличие налаженности со стороны инструктора статистического учета в своем районе и б) приворочения со стороны орготделов форм и таблиц ревизии и обследования к формам и таблицам практикуемого статистического учета.

3) Отмечая исключительную важность ревизии в деле оздоровления работы кооперативов и придания ей плановости, Совещание считает ревизию первоочередной работой и выдвигает, как минимум, проведение, одной полной плановой ревизии во всех обществах потребителей в течение года, при этом ревизия должна не только устанавливать недочеты, злоупотребления и преступность, но и выявлять перед населением достижения в работе кооператива, раскрывая перед пайщиками полную картину состояния и роста их организации. Ревизия производится с непременным участием членов ревизионных комиссий и связывается с инструктированием их.

4) Помимо полных и плановых ревизий, Совещание считает необходимым проведение и внеочередных ревизий как общих, так и частичных, особенно в случаях нарушения в об-вах п-лей нормального хода работы.

5) Отмечая определенную пассивность в прошлом в работе ревизионных комиссий, Совещание рекомендует оживить и усилить их работу, а равно и увязать их работу с Орготделами.

6) Наряду с инструкторскими ревизиями в практику должны быть введены возможно шире периодические обследования кооперативов, которые необходимо приурочивать к определенным хозяйственным периодам. Результаты таких обследований должны записываться в особую тетрадь— „инструкторское дело“,—из которых одна должна находиться у инструктора, а другая у об-ва п-лей.

7. Все данные произведенных инструктором ревизий или обследования записываются в особый акт ревизии, который и обсуждается на заседаниях Правления, Ревкомиссии или общем собрании. В отдельных случаях, когда у инструктора нет твердой уверенности в правильности выводов, последние передаются на предварительное рассмот-

рение и утверждение Орготделов Союзов и затем направляются в кооператив или в форме соответствующего письма для руководства или исполняются самим инструктором при вторичном выезде в соответствующий кооператив.

8. Отмечая важность массового инструктирования и повышения квалификации работников низовых кооперативов, Совещание рекомендует устройство периодических районных совещаний членов правлений и ревкомиссий низовых кооперативов, а также счетоводов, приказчиков, маслоделов, закупщиков и т. д., что помимо всего прочего даст возможность живого смотра всех активных работников периферии.

9. Проведение в жизнь задания по оживлению кооперативной работы обязывает инструкторов тщательно проработать на местах эти вопросы, дабы переход к новым формам работы действительно дал те положительные результаты, которые с этим связываются в деле упрочения смычки города с деревней и осуществления действительного кооперирования действительных масс.

Единство целей советского кооперативного движения и социалистического строительства, а равно и стоящие перед современной кооперацией задачи повышают роль инструктора и предъявляют к нему требования советского общественного работника в лучшем и подлинном смысле этого слова, что в свою очередь предполагает повышение квалификации и подготовки инструкторского персонала и более внимательного отношения к их работе как со стороны органов управления кооперативных союзов, так и со стороны партийных, советских и профессиональных организаций.

10. Стоящие на очереди перед кооперацией задачи требуют улучшения работы и самих союзов в деле обслуживания низовой сети, в силу чего Совещание считает необходимым усилить внутрисоюзное инструктирование со стороны Орготделов Союзов, а равно и надлежащее налажение торгового инструктажа для обслуживания пайщиков Союза и более частое заслушивание инструкторских докладов в заседаниях Правлений.

11. Отмечая, что препятствием к упрочению кооперативного движения и надлежащей налаженности в работе низовых кооперативов является слабый состав служащих, Совещание рекомендует принять все меры к привлечению в кооператив опытных счетоводов, приказчиков, маслоделов и т. д., используя для этого кооперативно-экономические техникумы и разного рода соответствующие специальные школы и курсы, а равно и всемерно бороться с наймом служащих на общих собраниях и отстаивать полноту права правлений на подбор и наем служащих.

12. Признавая существующую слабую увязку Орготделов с инструкторской работой ЦРК и Тр. Об-в II-лей явлением ненормальным, Совещание считает необходимым усилить организационное обслу-

живание этих кооперативов и соответствующую работу включать в общий план Орготделов Потреб. Союзов.

13. Отмечая, что только единство плана в состоянии дать единство действий, а, следовательно, и явиться основной предпосылкой для упорядоченной увязки Орготделов разных ступеней потребительской кооперации, Совецание полагает, что полная плановность в организационно-инструкторской работе может быть обеспечена лишь путем установления центром генеральных заданий на длительный срок, не более двух раз в год, которые затем прорабатываются на местах применительно к местным условиям, и в проведении в жизнь которых периодически отчитываются потребительские Союзы перед Центром.

14. Констатируя, что обилие всякого рода требований на представление статистических сведений о кооперативной работе со стороны разных организаций на 90% нагружает слабый количественно состав статистических работников потребительских Союзов, что лишает их возможности изучать специфику района работы Союзов, Совецание обращает внимание на это Центра и просит предпринять соответствующие меры для урегулирования этого дела.

Благоприятное разрешение этой задачи несомненно благотворно отразится на развитии кооперативного движения, т. к. только при этом условии Союзы получают возможность изучать особенности своего района и анализировать опыт проделанной работы, без чего немыслима рациональная постановка как организационной, так и торгово-хозяйственной работы.

Изучение же особенностей районов деятельности Союзов может завершаться изданием соответствующих ежегодников, которые пополнят собой столь скудную цифровую кооперативную литературу.

15. Отмечая, что неаккуратное отправление в Центросоюз статистических сведений задерживает выявление полной картины работы потребкооперации и тем самым лишает Центросоюз возможности своевременно иметь данные для защиты интересов организованного потребителя, Совецание обращает внимание на этот пробел и предлагает безусловное и своевременное выполнение статистических требований Центросоюза.

16. Считая, что живая информация о всех предположениях Центросоюза, а равно инструктирование Союзов и ознакомление с их работой, должны весьма способствовать увязке работы Орготделов разных ступеней потреб. кооперации и содействовать осуществлению ее плановости, Совецание считает необходимым установление периодических наездов инструкторов Центросоюза, и при том не менее четырех раз в год.

17. Отмечая исключительную важность для инструкторов всегда быть в курсе торгово-хозяйственной работы Союзов, Совецание считает необходимым установление живой и постоянной связи Орготделов

с торговыми и финансовыми отделами Союзов путем устройства совместных заседаний, как для заслушивания информационных докладов хозяйственных отделов, так и для ознакомления их инструкторами с работой периферии.

18. Работу по разграничению функций между потребительской и др. видами кооперации, а равно и по согласованию их работ необходимо проводить, руководствуясь постановлениями настоящего Совещания.

Кроме того, Совещание отмечает, что предупреждение и устранение весьма вредного разнобоя на периферии возможно лишь путем установления тесного контракта между Орготделами основных видов кооперативных Союзов и согласования работы на местах их участков и районных инструкторов.

19. Создавая атмосферу кооперативной общественности вокруг низовых кооперативов, инструктор должен стремиться к выявлению и привлечению к кооперативной работе всей активной части сельского населения, как-то: членов РКП, учителей, агрономов, делегатов женотделов, РЛКСМ и др. и в своей работе опираться на этот актив.

20. Увязывая и контактируя работу кооперативных организаций с советскими, партийными и профессиональными органами, необходимо стремиться к изживанию всякого рода ненормальностей во взаимоотношениях в виде наблюдающихся местами административных нажимов на кооперативные организации, вмешательство в их хозяйственную работу и т. п. не оправдываемых ни хозяйственной, ни политической целесообразностью и противоречащих законам.

21. Особое внимание должно быть обращено на действительное вовлечение в кооперативную работу женщин и молодежи, для чего помимо других методов необходимо вести практическую пропаганду путем устройства уголков „Матери и Ребенка“, организации кооперативных кружков и заочных курсов.

22. Придавая большое значение как подготовке смены настоящим кадрам кооперативных работников, так и поднятию кооперативного сознания широких масс, Совещание считает необходимым устройство разного рода курсов как для подготовки работников периферии, так и ведение в широком масштабе культурно-просветительной работы, которая должна вестись параллельно с организационной.

23. Придавая громадное значение кооперативной печати в деле благоприятного разрешения стоящих на очереди перед кооперацией задач, Совещание считает безусловно необходимым участие инструкторских сил Северо-Восточной Области в периодической печати Ц за, а равно и содействие к распространению ее как среди кооперативов, так и наиболее активного кооперированного населения.

24. Придавая важное значение в деле рационализации всей постановки кооперативной работы применению начал научной организации труда, Совещание рекомендует Орготделам Союзов подойти вплотную

25к.

п. 59 г.

к изучению его основ и к расширению нешироких начинаний в этом

25. Отмечая, что развитие торгово-хозяйственной работы кооперативов невозможно без продвижения на периферию банковского кредита, Совецание рекомендует всемерно подготавливать кооперативы к рациональному пользованию кредитом.

В частности необходимо обращать при этом сугубое внимание на надлежащее оформление работы кооператива в области приема членов и принятия ими ответственности по делам кооператива.

При испрашивании кооперативами кредитов необходимо инструкторам давать соответствующие отзывы о их кредитоспособности, при чем в этом деле должны учитываться не только балансные, но и внебалансные ценности.

26. Считая, что интересы пайщиков будут действительно защищаться Союдами лишь по мере изживания дефектов в их торговой работе, Совецание рекомендует инструкторам возможно тщательно изучать эту сторону дела и вносить своевременно коррективы в постановку торговых операций Союзов.

27. В работе самих Отделов необходимо проводить начала коллегиальности путем широкого обсуждения всех выдвигаемых жизнью вопросов и обмена опытом инструкторской практики, вменив в обязанность инструкторам периодически делать доклады о проделанной работе с характеристикой как каждого отдельного кооператива, так и всего обслуживаемого района, при этом Инструкторские Совецания должны стать регулярно действующим институтом.

28. Инструктора в своей работе должны быть прикреплены к определенным участкам или районам и нести моральную ответственность за обслуживаемые ими районы.

Оценка инструкторской работы должна производиться не только наблюдением за их работой, но и еще в большей мере результатностью их деятельности в районе.

Совецание устанавливает, как обязательную норму пребывания инструктора в районе в $\frac{2}{3}$ месячного рабочего времени и $\frac{1}{3}$ в отделе или Союзе для выяснения итога работы, отчетности, отдыха и т. д.; при этом количество обслуживаемых одним инструктором кооперативов не должно быть более 10—15, в зависимости от крупности их и дальности расстояния одного от другого.
