

Северосоюз в 1919 году.

Общие условия работ.

1919 год в хозяйственной жизни Советской России по справедливости может быть назван годом тяжчайших испытаний. Разгоревшаяся борьба Советской власти с ее противниками потребовала чрезвычайного напряжения истощенных хозяйственных ресурсов. Кольцо внешней блокады, прекратившее в 1918 году сношения с внешними рынками, не раз и не два в 1919 году стягивалось, вследствие гражданских войн, внутри России. Последовательно мы липались хозяйственной связи с такими важными районами как Сибирь, Туркестан, Кавказ, Украина, наш крайний Север. С востока почти до Волги, с юга до центрального промышленного района, борьба на подступах к Петрограду, набеги Финляндии в Олонию, нажим с крайнего севера — словом были дни, когда крепко затягивалась петля экономического удушья, и Советская Россия в небольшом истощенном районе, лишенная необходимой хозяйственной связи с производственными районами, была ограничена только своими хозяйственными ресурсами.

Откатывались волны гражданских войн и вполне понятно, что оставляли за собою страшное разрушение хозяйственной жизни. Отступающие разрушали транспорт, угоняли и сжигали подвижной железно-дорожный состав, портили пути, взрывали мосты. Горели склады продуктов и предметов огромной хозяйственной ценности, разрушались важнейшие промышленные предприятия — словом проходила полоса лозунга: „чтобы недосталось врагу“ — самого страшного и тяжелого в войне для хозяйственной жизни.

Ясно, что в этих условиях не могло быть и речи о воссоздании разрушавшейся на протяжении ряда лет хозяйственной жизни. Наоборот, все творческие силы были отвлечены преимущественно на борьбу, а в результате последовательно приходил ряд грозных хозяйственных кризисов. Разрушенный

транспорт, отсутствие топлива, недостаток сырья для промышленных предприятий, неизбежный недостаток необходимых продуктов и предметов и общее угнетенное состояние повышенной „заголодаемости“.

Разумеется, что для любой хозяйственной организации и, в частности, для Северосоюза и всех обслуживаемых им кооперативных организаций, эти общие условия имели решающее значение по отношению ко всей постановке работ. Не могло быть и речи о сколько нибудь значительной созидательной работе, когда мертвящие разрушения и тяжелое напряжение сил отнимали всю хозяйственную волю, весь хозяйственный разум на борьбу с грозной разрухой.

И если мы к этому прибавим, что продвигаться в хозяйственной жизни приходилось не старыми привычными навыками, а воспринимать новые методы хозяйственного строительства, то будет достаточно ясно, что даже для выполнения скромных заданий необходимо было огромное напряжение сил.

Задачи Северосоюза, обслуживающего через кооперативный аппарат хозяйство в целом, понятно должны быть отнесены к исключительно сложным и для выполнения их в особенности важны были благоприятные общие условия хозяйственной жизни. Этих необходимых благоприятных условий в 1919 г. не было, и понятно, что под углом данного положения должна быть проведена оценка достигнутых Северосоюзом результатов в своей деятельности за 1919 год.

Организационная деятельность.

Для достижения максимальных результатов во всякой хозяйственной работе несомненно чрезвычайная важность приспособленности и полного соответствия с требованиями жизни организационных форм находящегося на исполнении работ аппарата. Найти правильные организационные формы — значит установить лучшие способы, наиболее целесообразные к выполнению поставленных задач.

Северная кооперация и ее центр Северосоюз на протяжении всей своей истории отвергали заостерилось организационных форм и достаточно часто производили оценку принятых способов работы с целью согласовать их с требованиями жизни, учесть не только свой опыт, но и опыт родственных организаций. Прошлое Северосоюза, как объединения северной кооперации, достаточно определенно подчеркивает, как отверга-

лись одни изжитые формы и заменялись новыми и как эти последние все время обновлялись, росли вместе с жизнью.

Понятно, что 1919 год, богатый глубокими преобразованиями в хозяйственной жизни, в отношении Северосоюза был богат организационной деятельностью.

Прежде всего на 1919 год перешла работа по организации самого Северосоюза. В 1918 году Северосоюз из форм об единения отдельных кооперативов перешел на формы союза союзов. Здесь встала прямая задача закрепить новые организационные формы и в части Северосоюза, и в части его членов—районных союзов.

В Северосоюзе, после реорганизации в 1918 году, в 1919 году были направлены усилия к действительному укреплению его работ в соответствии с ролью союза союзов. Естественно, что в данном случае на пути стояли отрывки старых форм, которые нельзя было изжить простым решением о реорганизации. В 1919 году Северосоюз освобождался от мелочной работы обслуживания отдельных кооперативов, постепенно сокращая их обслуживание—до обслуживания непосредственно тяготеющих к г. Вологде и не имеющих своего районного союза. В конце концов этот путь привел к обособлению Вологодского отделения на правах районного Союза, организационные формы которого были разработаны и проведены в жизнь в 1919 г.

Помимо этого первоочередного освобождения от старых отвергнутых форм—естественно в отношении 1919 г. вставляли задачи отлить в новые формы работу всех отделов. Из этих последних, подлежит отметить организацию Экономического Отдела с главными задачами изучения экономических основ проводимых операций, изучения Северосоюза и входящих в его состав районных союзов, а также подход к организации Финансового Отдела, с целями дать возможно правильное использование имеющихся в распоряжении организации средств.

В отношении районных союзов, главная организационная работа была направлена на закрепление их, установление районов деятельности и постепенную передачу на места всей работы, связанной с непосредственным обслуживанием отдельных кооперативов.

В части района Северосоюза в целом, внимание было направлено на то, чтобы сохранить экономически цельный район и не потерять хозяйственную связь, искусственно разрываемую административными границами. В этом отношении в 1919 г.

были достигнуты результаты: присоединение тяготеющей к Вожегодскому району части Кирилловского у., Череповецкой губернии, присоединение Каргопольского района, Олонецкой губернии, тяготеющего к Вологде и сохранение возможной хозяйственной связи с союзами Сев.-Двинской и частей Костромской и Архангельской губерний.

Вся эта организационная работа внутри своего района для Северосоюза не исключила необходимости влиять на организационные формы кооперации в целом.

В обще-кооперативной практике к 1919 году оставались далеко не установленными формы союзного строительства и, в частности, не было общего мнения по таким вопросам, как: а) областные союзы, б) смешанные формы строительства, в) районные союзы или отделения крупно-районных. Северосоюз принимал живейшее участие в съездах и совещаниях по всем этим вопросам и, в частности, для разработки вопроса об областничестве в кооперации, принял активное участие в организации в Москве Бюро Областных и Краевых Кооперативных Союзов.

Наконец, 1919 год в новом строительстве хозяйственной жизни дал для кооперации декрет от 20 марта, преследующий цели создания единого хозяйственного аппарата в Республике. В условиях декрета вопрос об организационных формах кооперации встал в более острую форму, чем было в прошлом кооперации. Помимо определения общих форм нового строительства кооперации, для Северосоюза было важно установить наиболее целесообразное применение декрета к смешанной кооперации и выяснить вопрос об областных союзах. В разработке данных вопросов представители Северосоюза участвовали как в центре, так и в местном кооперативном отделе.

Состав Северосоюза и район его деятельности.

Как уже отмечалось, в 1918 году Северосоюз перешел на новые организационные формы—союза союзов. Таким образом, в 1919 году в его состав входили районные союзы кооперативов, число коих достигло 23.

Часть из этих союзов (13) принадлежали к районным союзам Вологодской губ., на территории которой Северосоюз осуществлял полностью все свои операции. Другая часть состава Северосоюза приходится на специальные союзы (2) и иногубернские (8), в отношении коих Северосоюз был лишен возможности планомерно проводить операции.

Районные союзы Вологодской губ., обслуживаемые Северосоюзом, представляли следующее количество населения по районам к 1 января 1920 года.

	Число едиков.
1. Вологодский (отдел. Северосоюза)	159.125
2. Тотемский	142.861
3. Вельский	124.412
4. Каргопольский	105 797
5. Южно-Кадниковский	99.004
6. Харовский	76.507
7. Шуйский	64 974
8. Вожегодский	62.986
9. Общество „Вологжанин“	47.869
10. Чебсарский	46.676
11. Грязовецкий	45.307
12. Мольский	20.083
13. Раменский	16.004

Из специальных союзов в составе Северосоюза состояли:

1. Вологодский Союз лесных трудовых артелей.
2. Каргопольский Союз кредитных кооперативов.

Иногубернские союзы, входившие в состав Северосоюза и сохранявшие в 1919 г. торговую связь: 1) Яренский, 2) Усть-сысольский, 3) Северо-Двинский, 4) Никольский, 5) Мантурово-Уяженский, 6) Шенкурский, 7) Архангельский (через новый Губсоюз), 8) Пермское отделение Союза железнод. об-в.

Приведенные данные подчеркивают, что и по составу, и по району деятельности Северосоюз в 1919 г. представлялся сложной организацией. Административные границы, в части иногубернских объединений, тяготеющих к Вологде, сокращали работу, но тем не менее и в этой части Северосоюзом в 1919 г. проводилась большая работа. Так, по соглашению с Архангельским Губпродкомом, было принято обслуживание населения не оккупированных частей Архангельской губ.; союзы Северо-Двинской губ., за исключением Северо-Двинского, все время навигации поддерживали самую деятельную торговую связь.

В обзоре организационной деятельности уже подчеркивалось, что Северосоюзом принимались зависящие меры к сохранению экономически цельного района и в этой части были получены некоторые положительные результаты. Несомненно, что это задание останется в силе и по отношению к 1920 году.

Операции Северосоюза.

В соответствии с районом деятельности Северосоюза и объемом операций районных союзов ставились и операции Северосоюза в 1919 году.

Задача обслуживания хозяйства в целом, а не отдельного потребителя или производителя, осуществлялась в 1919 году, как Северосоюзом, так и большинством районных союзов. В силу этого операции Северосоюза строились в соответствии с наличием и объемом существующих хозяйственных отраслей и с неперменным стремлением развить и усовершенствовать важнейшие из них.

Поэтому, при установлении плана деятельности на 1919 год были выделены особые „ударные“ операции, в отношении коих надлежало произвести загрузку и больших сил, и больших средств. К числу таких „ударных“ операций в 1919 году были отнесены: операции по снабжению сельско-хозяйственными товарами и развитие деятельности в области организации местной промышленности.

В соответствии с основной задачей—обслужить хозяйство в целом—операции Северосоюза составляли две группы: 1) операции по снабжению населения товарами как личного потребления, так и товарами хозяйственного обихода, 2) операции по сбыту продуктов и предметов местных сельско-хозяйственных и кустарных промыслов. В качестве подсобных в отношении этих групп ставились промышленные и подсобные предприятия, а также в части неторговая деятельность.

Операции снабжения в 1919 году включали в себя работу отделов: а) хлебно-бакалейного, б) сельско-хозяйственного, в) мануфактурного, г) галантерейного, д) кожевенно-обувного, е) книжного; операции сбыта: а) сбыт масла и молочных продуктов, б) сбыт льна, в) сбыт разных продуктов (грибы, ягоды, дич), г) сбыт кустарных изделий. Промышленно-подсобные предприятия: а) мыловаренный завод, б) скорняжная мастерская, в) ремонтная мастерская, г) дерево-обделочная, д) шапочно-фуражечная, е) кирпичные заводы, ж) типография, з) обоз.

Для проведения указанных операций Северосоюз в 1919 году располагал агентурным аппаратом в форме постоянных контор в Москве и Петрограде, агентуры в г. Ив.-Вознесенске и штата агентов в Вологде для командировок на места заготовок товаров.

В качестве основного принципа в постройке операций Северосоюза принято полное обслуживание входящей в операцию хозяйственной отрасли. В 1919 году осуществление данного принципа проводилось в отношении всех отделов снабжения и отделов сбыта, за исключением кустарных изделий, операции с коими были начаты в 1919 году. Что же касается промышленных предприятий, то они, по ряду причин, не имели необходимого крупного размаха и главным образом осуществляли задачи подсобных предприятий.

Следует заметить, как характерную особенность в постановке операций в 1919 году, то обстоятельство, что их размер обуславливался не столько силами Северосоюза, сколько потребностями и возможностями в той или другой хозяйственной отрасли.

К 1919 году, как известно, была осуществлена полностью ликвидация частного торгового аппарата. Создание хозяйственных аппаратов государственными органами в районе деятельности Северосоюза не получило широкого развития в силу мощности кооперативного аппарата. Таким образом, Северосоюз воспринял всю совокупность хозяйственной работы и в соответствии с этим вел постановку своих операций.

Средства и силы Северосоюза.

Для осуществления указанных операций в размерах полного обслуживания, Северосоюзу естественно потребовалось значительное сосредоточение средств и сил.

Если в прошлом Северосоюз имел возможность строить операции в меру имеющихся средств и сил, то положение его в 1919 году, приближавшее к типу монопольного аппарата, обуславливало необходимость иметь средства и силы в меру обязательных операций.

В части средств, Северосоюзом еще в 1918 г. были приняты меры к возможно большему их сосредоточению, для того, чтобы действительно можно было выполнять сложные торгово-промышленные задания. Но сколько не значительны были средства, собранные Северосоюзом к 1919 г. (около 12 мил. собственных средств), тем не менее ход операций в 1919 г. показал их определенную недостаточность в сравнении с потребностями. Здесь, с одной стороны, сказывался продолжавшийся в течение всего 1919 г. рост товарных цен, все время требовавший увеличения оборотных средств, а, с другой—замедленное товарное движение, обусловленное затруднениями в тран-

спорте, применением товарного давления и образованием в распоряжении продорганов товарных запасов. Насколько замедлялся постепенно оборот средств, можно видеть хотя бы из того, что в 1916 году в операциях Северосоюза коэффициент годового оборота капитала составлял 6,8, в 1917 году—4,2, в 1918 году—3,6. В 1919 году на лицо еще более замедленный оборот, обусловленный причинами, отмеченными выше.

В целом все это пред'являло чрезвычайные требования на увеличение оборотных средств и, главным образом, за счет кредита. Отсюда, как следствие, последовательный рост баланса Северосоюза, начавшийся с суммы 66.821,027 руб. 15 коп. на 1-е января 1919 года и достигший к 1 января 1920 г. суммы около 300 миллионов рублей (точная сумма выяснится по заключении годового отчета).

По примеру прошлых лет, в Северосоюзе было предпринято увеличение собственных средств в виде паевых и создание специального промышленного капитала. Отчисления в последний колебались от 1% до 20% с оборота, в зависимости от рода товара, что дает в течение года около 5 млн. рублей.

Следует заметить, что при всей интенсивности работы по составлению достаточных оборотных средств—они отставали от роста товарных цен, в силу чего в проведении операций в 1919 г. ощущался постоянный недостаток оборотных средств.

Здесь сказывалось и то, что районные союзы в свою очередь—страдали от недостатка оборотных средств и весьма часто по необходимости оказывались в крупной задолженности перед Северосоюзом.

Что же касается сил служебного персонала, то в этой части 1919 год был особо тяжел для Северосоюза. Возобновившиеся мобилизации последовательно расстраивали ряды служебного персонала, часть работников была отвлечена в государственные и политические организации; в то же время рынок труда не мог дать необходимых для операций высоко квалифицированных работников.

Сметой и штатами на 1919 год общее число служащих Северосоюза было определено в 980 человек. В действительности к 1 января 1920 г. на лицо служащих было 830, при чем незаменены, главным образом, ответственные должности за отсутствием подходящих кандидатов. Из отделов, отсутствием работников в 1919 г. наиболее страдали—сельско-хозяйственный, транспортный, финансовый, секретариат и инструкторский.

Отделы снабжения.

Все отделы снабжения Северосоюза в 1919 году находились в чрезвычайно тяжелых условиях. Полоса безтовария, весьма ощутительная в 1918 году, в 1919 году еще более обострила положение, в силу чего товары снабжения получались и распределялись в весьма скромных количествах.

На отделах снабжения главным образом сказались тяжелые общие условия, мешавшие нашей связи с необходимыми производственными районами. Нельзя было подвести сырьевых продуктов, сократилось фабрично-заводское производство. И только за время короткой связи с Украиной в 1919 году можно было наблюдать некоторое оживление в поступлении товаров снабжения.

Хлебо-бакалейный отдел в 1919 году страдал исключительным безтоварием. Ассортимент его товаров, значительно урезанный в 1918 году, в 1919 году подвергся еще большим сокращениям. Так, в течении всего года почти отсутствовал чай, сократилось поступление рыбы, растительных масел и во второй половине — керосина.

Наличные товары хлебо-бакалейного отдела распределялись по скромным голодным нормам, из запасов на которые, кстати сказать, весьма часто приходилось делиться с армейскими учреждениями.

В итоге обороты хлебо-бакалейного отдела в 1919 году в сравнении с предыдущими годами и сметными предположениями дали следующие результаты в миллионах рублей:

	1917	1918	1919	1920
Предположено по смете	6,5	30,0	75,0	130,0
Действительный оборот	12,3	38,4	86,2	—

Что же касается количества хлебо-бакалейных товаров, то по предварительным данным Распределительного Отдела Северосоюза (окончательная сверка будет произведена к годовому отчету) среди населения Вологодской губернии распределено в 1919 г. по установленным нормам хлебо-бакалейных товаров:

Т О В А Р Ы.	Количество.	
	Пуды.	Фун.
Рыба разная	30997	11
Соль	200353	15
Сахарный песок	52680	22
Сахар	16672	19
Кондитерские изделия	5788	07

	Пуд.	Фун.
Мыло	10715	22
Махорка курительная	6774	11
нюхательная	477	05
Табак лёгкий	415	11
Крупа	4836	14
Пшено	700	—
Сухие овощи	68	21
Чечевица	1000	—
Чай	191	10
Кофе	732	09
„ суррогат	457	12
Керосин	3161	30
Масло гарное	2676	33
Масло подсолнечное	1949	31
Картофельная мука	967	04
Шеколад	285	14
Варенье	1341	16
Спички (ящик. и пач.)	8082	35
Бумага курительная (стопы и дести)	7551	16
Папиросы (в тысячах)	22814	—
Гильзы (в тысячах)	26189	—

В данные количества не входят отпуски по случайным экстренным требованиям продорганов и военных учреждений и товары, предназначенные для населения Архангельской губ.. Ненормированные продукты, в силу их почти полного отсутствия в ассортименте хлебо-бакалейного отдела, составляли очень ничтожную долю в оборотах за 1919 год.

Мануфактурный Отдел в 1919 году принял на себя полное обслуживание населения Вологодской губ. и части Архангельской. Свободных от нормирования в его ассортименте товаров не было.

Следует заметить, что условия получения мануфактурных товаров в 1919 году, по сравнению с 1918 годом, совершенно изменились. В то время, как в 1918 году Республика располагала значительными запасами мануфактурных товаров, в 1919 г. эти запасы стали истощаться. Одновременно текстильной промышленности не было условий сколько-нибудь нормального развития работ и пополнения запасов (разрыв связи с Туркестаном, дающим хлопок, отсутствие топлива и пр.). На поступление мануфактуры в наш район сказывалась также принятая первоочередность отправок в производительные губернии (в обмен на хлеб).

Итоги оборотов мануфактурного отдела за 1919 год представляются в следующих суммах (в миллионах рублей):

	1918 *)	1919	1920
Предположено по смете	10,0	87,1	70,1
Действительный оборот	52,8	115,6	—

Количество распределенных в 1919 г. среди населения Вологодской губ. тканей по нормам, по тем же данным Распределительного Отдела Северосоюза, представляется в следующем виде.

Т К А Н И.	Колич. арш.
Хлопчато-бумажные	6 253.904
Суконные	108.135
Шелковые	51.046
Подкладочные	50.299
Льняные	152.699

Галантерейный отдел в 1919 году был обособлен от мануфактурного — имел обособленную смету и самостоятельный оборот.

В ассортименте галантерейных товаров огромное большинство в 1919 году оставалось не-нормированными, хотя заготовка и не-нормированной галантереи была осложнена сокращением ее производства и затруднениями в транспорте.

Обороты галантерейного отдела за 1919 год в миллионах рублей дают следующие результаты:

	1919	1920
Предположено по смете	20,0	30,0
Действительной оборот	45,4	—

Из нормированных товаров, входящих в ассортимент галантерейного отдела, в 1919 г. среди населения Вологодской губ. было распределено:

Т О В А Р Ы.	Количество.
Фуфайки	19.793 шт.
Перчатки	32.361 пара.
Варежки	49.662 „
Нитки	124.110 дюж.
Головные уборы	29.298 шт.
Туалетное мыло	164.526 куск.
Вата	4.165 пуд.

Другие галантерейные товары распределялись в 1919 году по всему району сообразно потребностям и величине районов.

Кожевенно-обувной отдел, также обособленный в 1919 г. от мануфактурного, в части поступления товаров в течение всего

*) Данные за 1918 год включают суммы по мануфактурным, кожевенно-обувным и галантерейным товарам. Последующие годы только мануфактура.

1919 года встречал непреодолимые препятствия. Потребность в кожаной и валеной обуви для нужд армии сказывалась на снабжении гражданского населения. С другой стороны—поступление кожевенного сырья в обработку было слабо, что еще больше уменьшало количество кожевенно-обувных товаров, свободных от удовлетворения потребностей армии.

Обороты отдела в миллионах рублей дают следующие результаты за 1919 год:

	1919	1920
Предположено по смете	47,3	48,9
Действительный оборот	37,4	—

Как видим, недостаточное поступление товаров сказалось на выполнении сметы—получился значительный недобор, чего не наблюдалось по другим отделам.

Количество распределенных среди населения Вологодской губернии в 1919 году кожевенно-обувных товаров дает такие цифры:

Т О В А Р Ы.	Количество.
Кожаная обувь	65.456 пар.
Валеная обувь	53.978 "
Галоши	85.992 "
Чувяки	3.217 "
Заготовки кожан.	62.989 "
Кожы весовой	5.442 пуд.
Резиновой подошвы	722 "
Резиновых набоек	14.500 пар.

Книжный отдел Северосоюза включает снабжение литературою, канцелярскими принадлежностями, бумагой, счетоводными книгами и бланками.

Операции книжного отдела в 1919 г. сверх сметных предположений—были развернуты в значительных размерах. С одной стороны учитывалось развившееся стремление населения к знаниям, а с другой—использовались возможности книжного и канцелярского рынка. Основными затруднениями в работах книжного отдела в 1919 г. были задержки в транспорте и недостаток помещений и рабочих рук в Вологде.

Итоги оборотов по книжному отделу за 1919 год в сравнении с другими годами дают следующие цифры (в миллионах рублей).

	1917	1918	1919	1920
Предполож. по смете	0,06	0,3	5,0	45,0
Дествител. оборот	0,14	1,4	28,9	—

Следует заметить, что развитие операций книжного отдела обуславливается и тем, что большинство райсоюзов данные операции ввели у себя в 1919 году. Затем, наличие собственной типографии и переплетной, а также издательства давали возможность в массе пустить в оборот товары местного происхождения.

Сельско-хозяйственный отдел, как уже отмечалось, в плане деятельности на 1919 год был отнесен к группе, так называемых „ударных“ операций. Здесь принималась во внимание страшная изношенность крестьянского хозяйства в части самого необходимого инвентаря для промыслов, что обуславливало большую степень хозяйственной разрухи.

Силы и внимание в части снабжения сельско-хозяйственными товарами были в 1919 году направлены на то, чтобы дать все возможное как с общего рынка, так и силами местного производства. Положение рынка сельско-хозяйственных товаров в 1919 году—достаточно известно со стороны исключительного безтовария в самых необходимых предметах хозяйственного обихода. В части местных производств Северосоюз имел возможность в 1919 году вести работы по изготовлению жестяной посуды (ведра, баки, тары) и бондарных изделий (маслобойки, маслообработники) и одновременно принимал активное участие в расширении мастерских Вологодского Губсовнархоза, изготовляющих плуги и веялки.

По роду товаров ассортимент сельско-хозяйственного отдела включал следующие группы: а) семена и удобрения, б) сельско-хозяйственные машины и орудия, в) молочные принадлежности, г) железо-скобяные изделия, д) посудо-москательные товары и е) шорные.

Итоги оборотов по всем этим группам в 1919 году, по сравнению с предыдущими годами, в миллионах рублей дают следующие цифры:

	1917	1918	1919	1920
Предположено по смете	0,7	6,0	40,0	93,9
Действительный оборот	3,1	13,9	65,9	---

Что же касается количества пропедших товаров к населению через сельско-хозяйственный отдел, то по основным товарам, данные предварительного подсчета дают следующие цифры за 1919 год:

Плугов	5.023 шт.
Окучников	150 „
Сеялок	30 „

Косилок	225	шт.
Жаток	65	”
Конных грабель	39	”
Молотилок	57	”
Льномялок	25	”
Топоров	18.300	”
Кос	12.437	”
Серпов	23 222	”
Лопат железных	10.000	”
Точильных аппаратов	150	”
Корнерезок	100	”
Молотков и бабок	10.530	”
Лопаток косных	25.200	”
Самоваров	238	”
Дуг	1 286	”
Полозьев	1.120	пар.
Лемехов	6.000	шт.
Отрезов	800	”
Ободьев	500	ст.
Колес	150	”
Подков	2.724	пуд.
Гвоздей разных	5.027	”
Железа	4.848	”
Разных металлов	1.672	”
Чугунного литья	2.457	”
Красок	685	”
Стекла окон	1.593	ящ.
Семян льна	10.000	пуд.
клевера	1.200	”
тимофеевки	470	”

Отделы сбыта

Круг операций Северосоюза в 1919 году был значительно расширен, как уже отмечалось, введением заготовок и сбыта новых продуктов и предметов, ранее не имевших места в операциях. К числу таковых целиком относится работа отдела сбыта разных продуктов (грибы, ягоды, дич и пр.), а также сбыт кустарных изделий (преимущественно кружева и косынки).

Развертывание новой сбытовой работы обуславливалось, с одной стороны, наличием в местном хозяйстве продуктов и предметов (так называемых — не-нормированных), не имевших организованного сбыта, а с другой стороны потребностью дать из района вывозные продукты и предметы, взамен ввозимых, проходивших по отделам снабжения.

Независимо от этого все же основную группу работ в деле сбыта составляли операции по сбыту масла и молочных продуктов, в нормальных хозяйственных условиях дававшие солидную цифру вывоза.

Отдел сбыта молочных продуктов в смысле размаха операций значительно сократился. 1919 год отмечает дальнейшее падение производства масла в районе и сокращение его поступлений. Как основную причину данного явления следует заметить— сокращение ввоза в район промышленного маслоделия потребительских товаров, вследствие чего молочные продукты стали потребляться в огромном количестве на месте в хозяйстве и вологодское молочное скотоводство из промышленного быстро перешло на тип потребительского. Затем постоянные поставки крупного рогатого скота, недостаток кормов и особенно сильных (отруби, жмыхи) дали значительное сокращение стад скота и сбавили молочную продуктивность.

При всем этом, принятая система твердых цен, при росте цен на другие продукты, рабочие руки и подвозку молока, нередко создавала условия убыточности производства, вследствие неподвижности цен, что усиляло спекулятивный сбыт продукта, за которым тянулись в вологодский район из Москвы, Петрограда и др. промышленных центров. Вместе с этим система сборки масла по твердым ценам, легко осуществимая в вологодских условиях при наличии мощного кооперативного аппарата, почти совершенно не осуществлялась в соседних молочных районах Череповецкой, Ярославской и Костромской губ., что отражалось на поставках масла пограничными районами Вологодской губ.

Вполне понятно, что данные условия совершенно устраняли возможность удержать от разрушения давно налаженное дело сбыта масла и не дали возможности провести в широких размерах намеченный Северосоюзом в плане деятельности на 1919 год переход от маслоделия к комбинированному производству (масло, молоко, сметана, творог, сыры).

Результаты работ отдела сбыта молочных продуктов за 1919 год, в сравнении с предыдущими, выражаются в следующих цифрах:

1917 год.		1918 год		1919 год	
Количество пудов.	Сумма (в мил.)	Количество пудов.	Сумма (в мил.)	Количество пудов.	Сумма (в мил.)
161.004	14,3	75.297	19,5	44 869	35,1

Кроме указанного количества масла в 1919 г. поступило других молочных продуктов: молока в цельном виде 41204 п. 20 фун., сухого и сгущенного молока 1390 пуд. 36 фун., сметаны 1497 пуд. 25 фун.. Общий оборот по отделу за год 41,8 мил. рублей.

Сметные предположения на 1920 год исчислены суммою оборота в 48,7 мил. рублей, при количестве: масла—32.000 п., молока свежего—45.000 п., сгущенного—1200 п., сметаны—1500 п. и творогу—1000 п.

Отдел сбыта льна в свои операции за 1919 год включает сезон сборки льняного волокна в осень 1918 г. и весну 1919 г. Итоги данного сезона дают количество льна и кудели 53.496 п. 17 ф., на сумму в 4.634.946 руб. 91 коп.

В предыдущие годы через отдел прошло льна в 1917 г. (сезон 1916—17 гг.) 48.000 пуд., в 1918 году (сезон 1917—18 гг.) 63.000 пуд.

Из этих данных видно, что сборка льняного волокна, несмотря на развитие данной операции Северосоюзом, не дала возможных успехов. Предположениями на 1919 г. сборка льна была определена в количестве 100.000 пуд. Уменьшение сборки должно быть отнесено как за счет пониженного урожая, так и за счет местного потребления (в силу недостатка мануфактуры) и сравнительно низких твердых цен, увеличенных в виде премии уже после окончания сборки волокна.

Отдел сбыта разных продуктов в 1919 году, согласно принятых сметных предположений, вел работы по сборке грибов (сушеных и соленых), ягод (клюква, черника, брусника), дичь (рябчики, глухари), пушнина (преимущественно белка и заяц), корье, кости, тряпка и др. товары.

Итоги оборота по отделу сбыта разных продуктов за 1919 год дают цифру в 27,9 миллиона руб., против 14,4 мил. предположенных по смете. Оборот сметою на 1920 год определено суммою в 55,3 мил. рублей.

В части количества по основным товарам отдела 1919 год дает следующие цифры:

Т О В А Р Ы.	Поступило в 1919 году.	Смета на 1919 год.
Грибы соленые	59.484 пуд.	50.000 пуд.
Ягоды	19.313 "	—
Ягодные экстракты	—	4.000 "
Дичь	14.000 пар.	4 000 пар.
Лекарствен. трав.	528 пуд.	1.000 пуд.
Можевеловые ягоды	—	8.000 "
Пушнина	1.145 т. р.	1 мил. руб.
Деготь	3.538 пуд.	4 000 пуд.

В данные цифры входят количества от сезона сбора грибов, ягод, дичи—1918 года и осенний период 1919 г. В частности, грибов соленых за сезон 1919 г. собрано до 82 т. пуд., часть которых еще не прошла через отдел и, таким образом, переходит на 1920 год.

Следует заметить, что большинство продуктов отдела носят сезонный характер, в силу чего расчеты на годовую смету чрезвычайно затруднительны. В частности, сбор грибов и ягод зависит от соответствующего урожая, наличия свободных рабочих рук для сборки грибов (в разгар земледельческих работ) и своевременного и в достаточном количестве завоза соли для грибов. В части дичи и пушнины—завоз охотничьих принадлежностей и обеспечение промышленника-охотника достаточным заработком. Последние промыслы, имевшие крупное развитие на севере в прошлом, ныне значительно сократились, главным образом, вследствие отвлечения значительной части промышленника в армию, на лесные промыслы, выполнение трудовой повинности и проч.

Для более полного использования поступающих продуктов—в качестве подсобных предприятий при отделе работала скорняжная мастерская и экстрактные заводы (Каргопольского Союза и оборудованный в конце года Вожегодского Союза). Последние заводы берут главный сбор ягод и, таким образом, в смету 1920 г. ставится лишь сбыт экстракта.

Отдел сбыта кустарных изделий, как уже было замечено, главным образом сосредоточивал работу на кружевном промысле. Из других промыслов отделом в 1920 г. были приняты меры к постановке трикотажного, чулочного-вязального и ткацкого промыслов.

Отдел, начавший работу в конце 1918 года, в 1919 году переживал организационный период при одновременной—с одной стороны—по состоянию хозяйственной жизни нарастающей потребности в развитии кустарных промыслов и, с другой—слабой организованности кустарей.

Работы кустарного отдела, помимо организационных заданий, в части практической распадались на две основные части: 1) снабжение кустарей материалами, 2) сбыт готовых изделий. Если в области сбыта по понятным причинам не встречалось больших затруднений, то в деле снабжения кустарей материалами и в условиях самого промысла были непреодолимые препятствия. Шелк и нитки для кружевных промыслов поступали в ограниченном количестве; одновременно плетей не могли

использовать зимних вечеров, вследствие отсутствия в районе осветительных материалов.

В течение 1919 года материалов для промыслов прошло через отдел на 3,6 мил руб., готовых изделий получено на 7,1 мил руб. Сметные предположения на 1920 г. рассчитаны на оборот с промыслами: кружевным, ткацким, трикотажным, чулочно-вязальным, дерево-поделочными в сумме 37,0 мил. руб.

Промышленные и подсобные предприятия.

Работа промышленных и подсобных предприятий в 1919 г. осложнялась преимущественно недостатком сырья и ограниченным количеством рабочих рук. Независимо от этого — полученные в распоряжение Северосоюза и организованные им промышленные предприятия не являлись приспособленными для производства в крупных размерах.

По отдельным предприятиям их работа в 1919 году дает следующую картину:

Мыловаренный завод, бывший частный завод в Вологде „Север“. перешел в распоряжение Северосоюза в 1918 году. Нормальная его производительность рассчитана на 4000 пуд. мыла в месяц. В 1919 г., вследствие отсутствия сырья, выработка шла в сокращенных размерах; в конце года, за отсутствием других материалов, завод переведен на выработку жидкого мыла. Значительная часть производства завода шла на нужды армии. Всего в 1919 г. выработано мыла 10.930 пуд.; предположено к выработке на 1920 г. 15.000 пуд. При заводе одновременно организована выработка колесной мази, которой изготовлено 7110 пуд.

Ремонтные мастерские в 1919 г. расширены постановкой жестяницкой мастерской и деревообделочной. Мастерская обслуживала нужды текущего ремонта, главным образом, в части оборудования маслодельной промышленности; дерево-обделочная — выполняла преимущественно задания Строительного Отдела Северосоюза. Мастерской выпущено готовых изделий, помимо ремонта и обслуживания нужд Северосоюза, ведер и ушатиков до 5000 шт.

Скорняжная мастерская была поставлена в качестве подсобного предприятия по сбыту пушнины и обеспечению материалами шапочного производства. В течение 1919 г. выработано в мастерской до 80.000 шт. шкурок преимущественно белки.

Шапочно-фуражечная мастерская организована во второй половине 1919 года. Ея производительность доведена до изготовления 1000 штук шапок в месяц и такого же количества фуражек.

Кирпичные заводы (два) получены в распоряжение Северосоюза в 1919 г. отремонтированы и пущены в ход. В 1919 г. изготовлено кирпича 128 тыс.. В задание 1920 года поставлен 1 мил. шт..

Типография в 1919 году расширена постановкой 3-х новых типографских машин большого формата и переплетного отделения. Производительность рассчитана на расход бумаги от 8 до 10 тыс. пудов в год. Типография обслуживает Книжный и Издательский Отделы и Райсоюзы.

Конный обоз, состоящий из 20 лошадей, обслуживал нужды транспорта в городе. Обоз страдал от частых конских мобилизаций, в силу чего не представилось возможности увеличить его состав, несмотря на то, что он не справлялся со всей массой работ по Северосоюзу.

Управление промышленными предприятиями в 1919 году было сосредоточено в особом Промышленном Отделе. На Отдел в целом была возложена задача по организации местной промышленности и содействию в этой области Райсоюзом. С этими целями при Отделе создано в 1919 г. Техническое Бюро, куда привлечены для работы имеющиеся в Вологде силы специалистов-инженеров. Кроме того в 1919 г. спроектирована организация при Отделе технического склада, для обслуживания промышленных предприятий.

Строительный отдел.

Организованный при Северосоюзе в 1918 г. Строительный отдел, в 1919 г. вел работы текущего ремонта по приспособлению поступающих в распоряжение Северосоюза складочных и жилых помещений. Из крупных работ произведены: а) приспособление здания для центральной молочной и устройство при ней ледника, б) капитальный ремонт здания Вологодского Отделения, в) капитальный ремонт здания для сел.-хоз. отдела и г) постройка навесов в обозе.

Страховой отдел.

Организация кооперативного страхования Северосоюзом была начата в 1918 году. Ликвидация частных страховых обществ и создание Всероссийского Кооперативного Страхового Союза значительно облегчили постановку этого важного дела.

В 1919 году Страховым отделом Северосоюза было заключено страхований в общей сложности на сумму 425,7 м. р.; из них страхований от огня на 386,3 мил., транспортных Страхований на 39,4 мил. рублей.

По кооперативным организациям произведенные страхования распределяются следующим образом:

	Товары.	Движимость	Строения	Транспор.
Северосоюз .	230.140.000	775.000	—	6.800.748
Райсоюзы . .	138.803.534	1.474.771	2.935.000	32.599.020
Отдельн. кооп. .	2.298.500	324.147	782.858	—
Потреб. кооп. .	8.253.355	148.169	401.500	—
Итого . .	379.495.389	2.722.087	4.120.358	39.399.768

Группы потребительской кооперации выделена, в виду обобщенного страхования — в Центросоюзе.

В своей работе Страховым Отделом в 1919 году были приняты меры к развитию страхования по всему району. За год при содействии отдела организовались зуб-агентуры при союзах: Каргопольском, Шуйском, Тотемском, Чебсарском, Харовском, Южно-Кадниковском, Устьсысольском, Никольском, Вожегодском, Грязовецком и Вельском.

За год Страховым Отделом ликвидировано 6 пожаров в кооперативных организациях.

Неторговая деятельность.

Неторговую деятельность центра вологодской кооперации в 1919 г. выполняло Вологодское Центральное Общество Сельского Хозяйства за счет средств Северосоюза и Райсоюзов. С закрытием Общества в конце 1919 г. его дела перешли к Северосоюзу в виде отделов: Издательского, Бюро Кооперативной Статистики, Инструкторского, Юридического, Библиотечного, Наглядных Пособий. Работы указанных отделов Северосоюзом приняты к исполнению и осуществляются путем организации специальной не-торговой коллегии, к ведению которой отнесены и не-торговые отделы самого Северосоюза: экономический, секретариат и инструкторский. Из работ экономического отдела за 1919 г. следует отметить: 1) произведенное обследование райсоюзов Вологодской губ., 2) издание трудов (вышли в начале 1920 года) о соляном и смолокурных промыслах Вологодской губернии.

А. Швецов.