

К III 1056350

В ЕДИНЕНИИ—СИЛА.

ПРОЛЕТАРИИ ВСЕХ СТРАН, СОЕДИНЯЙТЕСЬ!

п. 34

334/47.22)

ВОЛОГОДСКИЙ СОЮЗ
сельско-хозяйственной, молочной и кредитной
КООПЕРАЦИИ
„ВОЛОГДОСЕЛЬСОЮЗ“

(с 17 декабря 1924 г. по 1 октября 1925 г.)

(Отчет за первый операционный год к Собранию Уполномоченных 20—23 февраля 1926 года).

Д. В. В.

К III 1056350

ИЗДАНИЕ „ВОЛОГДОСЕЛЬСОЮЗА“

Г. ВОЛОГДА,
1926 г.

ВОЛОГОДСКИЙ



Гублит № 664 (Вологда).
Тиран: 850 экзempl.
Заказ № 1033.

Общий обзор деятельности Совета.

Первое учредительное собрание пайщиков, на все органы управления и контроля по делам союза, в том числе и на Совет, возложило три основных задачи. От успешного выполнения этих задач зависело дальнейшее укрепление и развитие как производственной, так и снабженческо-сбытовой деятельности самого союза и его периферии.

Первая основная задача заключалась в том, чтобы молодому союзу наладить деловую связь со всеми хозяйственными, общественными и кредитными организациями и при помощи этой связи начать развертывание практической работы в соответствии с намеченным планом и сметой, принятыми собранием пайщиков.

Вторая задача—всеми доступными мерами укреплять финансовое положение союза.

И, наконец, третья задача состояла в том, чтобы повести неустанную работу по улучшению постановки дела снабженческо-сбытовых операций союза,—улучшения качества вырабатываемой молочной продукции и усиления работы в области кооперирования широких крестьянских масс по линии развития производственной кооперации,—как-то: общественной обработке земли, мелиоративных, машинных и животноводческих товариществ,—при чем предметом особого внимания считать маслодельные артели и сельскохозяйственные кредитные товарищества.

Эти три задачи, за весь отчетный год стояли в центре внимания не только правления союза, но и совета и, не преувеличивая, можно сказать, что первые две задачи выполнены весьма успешно. Что касается третьей задачи, то и здесь проделана большая работа, но оформление низовой сети (разграничение функций между с-х кооперацией и ПО) приняло затяжной характер.

Не входя в подробную характеристику деятельности союза за отчетный год, ибо это не входит в задачу Совета, нам необходимо в кратких чертах осветить лишь основную работу Совета и дать краткую общую оценку деятельности правления за истекший отчетный год.

Пленум Совета за отчетный год провел 4 заседания (из них одно организационного характера), на которых рассмотрено 26 вопросов. Кроме того проведено 4 совместных заседания президиума совета с правлением. Главными из них являлись следующие: доклады правления о работе за кварталы и о плане работ на следующие кварталы, о приеме новых членов и о взносе дополнительных паев в центральные кооперативные организации и вопросы по разграничению функций низовой сети. Несмотря на краккий срок деятельности союза, Совету удалось значительно оживить деятельность коллективных хозяйств. Для более глубокой проработки специальных вопросов по строительству коллективных хозяйств и их кредитованию, создан специальный совет колхозов под непосредственным руководством Президиума Совета. При активном содействии Совета удалось усилить более льготное кредитование колхозов и увеличить организационную и агрикультурную помощь. Кроме того постановлением Совета было предложено правлению выдать кооперативам комиссионную доплату за сданное союзу масло в размере в среднем по 2 руб. за пуд, чем безусловно связь союза с низовой кооперативной сетью еще более укреплялась и расширялась, а все прочие учреждения и организации работающие на территории, обслуживаемой Вологдосельсоюзом, смогли провести заготовку масла в крайне незначительных размерах.

Характерной чертой всех заседаний Совета являлось то, что по всем перечисленным вопросам Совет в целом весьма активно высказывал свое мнение и давал ценные

практические указания правлению в его дальнейшей работе. В особенности активность представителей низовых кооперативов и инструкторского персонала вносила большое оживление в сессионную работу Совета. Этот опыт в прошлой работе необходимо учесть и в будущем углубить его и расширить.

Второй характерной чертой в работе Совета было то, что между Советом и правлением союза по всем важнейшим вопросам было полное единство. Не было ни по одному вопросу тех или иных серьезных разногласий. Все предложения Совета правление провело в жизнь.

Дружная деловая работа всех членов совета и правления безусловно в значительной степени способствовала укреплению и развитию деятельности союза и поднятию его авторитета, как в глазах широких крестьянских масс, так и в глазах общественных и хозяйственных организаций.

Несмотря на то, что союз приступил к своей работе в первый год со слабыми материальными средствами, он тем не менее проделал основную организационную, агрикультурную и хозяйственную работу, значительно превысив свой первоначальный операционный план и смету, укрепив свое финансовое положение и тем самым создав благоприятную обстановку для дальнейшей работы, как самого союза, так и низовой сети.

Общие условия работы правления.

Отчетный период деятельности Вологодсельсоюза охватывает 9 месяцев и 13 дней, с 17 декабря 1924 года по 1-е октября 1925 года.

С первого дня своей практической работы союз столкнулся с большими трудностями. Трудности заключались в том, что союз начал выполнять возложенные на него Учредительным Собранием Уполномоченных задачи без одного рубля собственных оборотных средств, имея еще долга слишним две тысячи рублей, занятых в Северосоюзе на расходы по проведению учредительного собрания уполномоченных. Трудности еще усугублялись тем, что союз начал работу в момент, когда почти заканчивался сезон сырьевых заготовок льна, кожсырья, пушнины и проч. и взять от какой-либо организации авансы на заготовку для начала операций не представлялось возможным. Паевые и членские взносы в начале поступали от членов очень слабо. Получить кредит в банках на первое время не представлялось возможным, так как банки к открытию кредита той или иной организации подходят с точки зрения ликвидности баланса, а начинательный баланс состоял из недвижимого имущества,—дома и кладовых,—переданного бесплатно Северосоюзом и товаров (целиком) с.-хоз. склада, в большинстве своем неходовых, переданных союзу под вексельные обязательства. Правда, часть товаров масляного и сырьевого складов являлась быстро реализуемой, но таких товаров было на небольшую сумму и они взяты были под краткосрочные обязательства. В силу приведенных обстоятельств банки на первое время отказывали союзу в кредите.

Увязать работу в первое время с Маслоцентром и получить от него кредит не представлялось возможным, так как Маслоцентр требовал немедленно свернуть переданную союзу Северосоюзом Московскую контору и отказаться от самостоятельного сбыта масла. Правление же согласиться с этим желанием Маслоцентра не могло, ибо оно имело директиву собрания уполномоченных сохранить Московскую контору для быстрой реализации масла в момент падения цен и к свертыванию Московской конторы приступить лишь после полной операционной увязки с Маслоцентром. Таким образом в силу тяжелых условий, поставленных Маслоцентром, вопрос о деловой увязке с ним остался открытым.

Дальше наступил момент масляных операций. Цены, дошедшие в декабре до 40 руб. за пуд, с начала января начали головокружительно катиться вниз. Основные заготовители—Хлебопродукт, Губсельтрест, Госторг и проч. страхуя себя от убытков в момент падения цен, постепенно начали сниматься с рынка и почти совсем прекратили заготовку. Союз стать на такой путь не мог, ибо он является организацией, объединяющей самостоятельную кооперированную массу. Задачи его—непрерывное обслуживание своих членов, как в области производственно-снабженческой, так и в наивыгоднейшем сбыте продукции своих членов. Союз, являясь молодой организацией, вынужден был сверх

своих финансовых и хозяйственных возможностей принимать почти всю продукцию не только своих членов, но и не членов с тем, чтобы не дать пасть ценам до такого предела, который мог бы угрожать вообще молочному производству. За все принятое масло союз все время рассчитывался наличными деньгами, хотя бывали дни, когда только центральный склад принимал слишним 2 тысячи пудов в день.

В период падения цен союз от масляных операций нес большие убытки, так как принимать приходилось по более высоким ценам, чем эту партию продавать впоследствии, при чем эта разница достигала 5—6 руб.

Все это вместе взятое создавало такую угрожающую обстановку для союза, что возникло опасение, сможет-ли союз выжить.

Но, благодаря поддержке Губземуправления, которое, не считаясь с балансом союза, на первое время отпустило часть средств заимообразно; Союз завертел свою машину.

Затем, благодаря быстроте реализации масла Московской конторой, союз подкрепился средствами. Последовавшая деловая увязка с Маслоцентром и получение от него кредита и аккредитивов, поддержка С.-Х. банка в виде подтоварной ссуды, поддержка Кооперативного банка, наконец Вологодского отделения госбанка, деловая увязка с кооперативами членами и полная идейная и моральная поддержка советских, партийных и профессиональных организаций помогли союзу выйти из затруднительного положения и стать твердо на ноги.

За отчетный период союзу удалось в области организационной достигнуть значительных результатов по объединению с.-х. производственных и других видов кооперации, кооперировать большой процент хозяйств и коров района, и собрать чуть ли не полностью установленную Собранием Уполномоченных сумму паевого и вступного капитала, проделать большую агрикультурную работу, снабдить полностью своих членов семенами различных кормовых трав и хорошими семенами льна.

Союз развернул работу по снабжению своих членов с.-х. машинами, орудиями и молочным инвентарем и принадлежностями к ним. В области заготовок и сбыта продуктов и сырья своих членов союзом проделана тоже значительная работа.

Структура и аппарат Союза.

Вся работа союза была выполнена нижеследующим аппаратом.

В момент организации союз имел главную и московскую конторы. количество работников которых с разбивкой по отделам и складам главной конторы видно из таблицы:

Название контор, отделов и складов.	Колич. сотрудн.
1. Правление	3
2. Секретариат и хоз. часть	7
3. Бухгалтерия	7
4. Загот.-сбыт. отд. молочных про- дуктов	2
5. Загот.-сбыт. отд. с/х. продуктов ма- шин, орудий, семян	2
6. Масляный склад	9
7. Сырьевой склад	2
8. С.-хоз. склад	3
9. Организ.-инструкторск.	9
Итого	41
10. Московская контора	21
Всего	62

В дальнейшем произошел ряд изменений: в январе к Сельсоюзу перешли племхоз Грибцово и Грязовецкая контора. В феврале последняя реорганизовалась в Грязовец-

кий Сельсоюз. В марте открылась Чебсарская контора, а в апреле—Московская контора реорганизовалась в Московское представительство и, наконец, в июле открылся Шуйский заготовительный пункт.

Внутри главной конторы были следующие изменения: с 1/V, объединенная с Северосоюзом, статистическая часть разделилась и вошла в орготдел Сельсоюза и в июне месяце открылся льняной склад.

Рост операций и периферии вызвал необходимость увеличения штата, особенно организационного отдела, так как от Северосоюза перешло только 4 разъездных инструктора, а между тем уже к 1/IV в союз вступило членами 229 кооперативов.

Количество штатных работников союза по кварталам можно видеть из следующей таблицы:

Д а т ы.	Главная контора.		Отделения.		Всего.	Примечания.
	Всего.	В т. ч. орготдел.	Всего.	В т. ч. племхоз.		
На 1/I 25 г. . . .	46	9	21	—	67	*) В том числе один инструктор и 1 член правления.
„ 1/IV „ . . .	57	16	56	29	113	
„ 1/VII „ . . .	71	23	42	30	113	
„ 1/X „ . . .	80	27	40*)	24	120	

Из этой таблицы видно, что главный рост падал на орготдел (увеличение на 19 человек) и племхоз „Грибцово“ на 24 чел., а по другим отделам и конторам союза штат увеличился лишь на 10 человек, считая в том числе и вновь открытый льняной склад.

Изменений в составе правления не было.

Съездом уполномоченных 14 декабря 1924 г. были избраны в правление т.т.:

1. Демченко А. П., на которого правление возложило обязанности председателя и заведующего финансовым отделом.

2. Ксюнин Н. И., с обязанностями заместителя председателя и заведующего Орготделом. Ввиду перехода его на должность председателя Северосоюза обязанности заведующего Орготделом 16/IV 25 г. он сложил, оставшись входным членом правления.

3. Малышев А. К., с обязанностями заведующего операционными отделами. С 16/IV—он, вместо Ксюнина Н. И., является кроме того заместителем председателя.

4. Вепринский С. В.,—в начале как входной член, но с 16 февраля назначен заведующим Чебсарской конторой.

5. Рослов Н. Г., как входной член, так как он занимал должность в то время члена правления С.-Х. банка и ныне зав. Губвноторгом.

Таким образом платных членов правления за все время было три. Произошло частичное перераспределение обязанностей, а состав правления в целом остался тот же.

Переходя к нагрузке на работников союза, нужно сказать, что она была достаточно высока. Если добавить, что союз переживал период, когда ему приходилось доказывать „право на свое существование“, то станет ясным, что одна только суммовая нагрузка не выявляет полностью действительной работы всего аппарата. Средняя месячная нагрузка внутри каждого квартала и общая за весь отчетный период по главной конторе видна из следующей таблицы.

П Е Р И О Д ы.	Товарный оборот по продаже в рублях.	Число складских сотрудников.	Нагрузка в рублях оборота на одного складского сотрудника.	Общее число сотрудников главной конторы.	Нагрузка на одного сотрудника.
В среднем на один месяц.					
Во 2-м квартале.	380652	21,7	17647	54,7	6954
„ 3-м квартале.	439442	25,0	16779	65,7	6712
„ 4-м квартале.	448533	24,0	18689	74,7	6004
Об. за весь период.	3805880	23,6	161266	65	58552

Таблица показывает, что нагрузка на одного складского штатного работника неуклонно росла и с 17647 руб. за месяц во 2-м квартале поднялась до 18689 р. за месяц в 4-м квартале. Но общая нагрузка на одного штатного работника падала и с 6954 р. спустилась до 6004 руб. Это, как выше было отмечено, объясняется ростом числа сотрудников организационного отдела. Тем не менее нагрузка остается очень высокой, так как в других крупных оптовых организациях она нередко бывает около 3000 руб. на работника в месяц.

Для полноты картины остается добавить таблицу о расходах на аппарат в процентах к обороту. В ней показаны все расходы на служащих; жалование, страхование, спецодежда, выходное пособие и т. д.

Д А Т Ы.	Оборот по продаже.	Расходы на содержание служащих.	
		Абсолютн.	В ‰ к обороту.
За 2 й квартал . . .	1141955	15608	1,37
„ 3-й квартал . . .	1318325	19360	1,47
„ 4-й квартал . . .	1345600	25539	1,9
„ весь период . . .	3805880	60507	1,59

Таким образом, несмотря на развернутый инструктаж, агрикультурные и др. мероприятия и опять таки, принимая во внимание организационный период союза,—средний ‰ расходов к обороту за 9½ месяцев дает только 1,59‰. Наибольший процент падает на 4-й квартал 1,9, когда, кроме указанных моментов, надо учесть выплату временным работникам, ввиду отпусков штатных. На этом проценте, конечно, удержаться не придется, ибо агрикультурные и другие задачи встают перед союзом в еще большей степени, чем это было в первый год существования союза. Периферия требует более частого и более глубокого инструктажа, предстоят ремонты зданий союза, постройки базисных ледников и пр. все это требует руководителей, и потому штат, несомненно, хотя и медленно, но будет еще расти.

В конечном счете на 1 октября штатный состав разбивается по отделам главной конторы и отделениям по периферии следующим образом:

№№	НАЗВАНИЕ КОНТОР, ОТДЕЛОВ И СКЛАДОВ.	Всего ра- ботников.	В Т О М Ч И С Л Е .					Примечание.
			Жен.	Чл. ВКП.	Чл. РАКСМ	Слу- жащ.	Рабо- чих.	
А. Главная контора.								
1	Правление	2	—	1	—	2	—	
2	Секретариат и хоз. часть . .	8	6	1	1	7	1	
3	Бухгалтерия	12	—	—	1	12	—	
4	Загот. сбыт. отдел молочн. продуктов	4	—	2	—	4	—	
5	Масляный склад	11	—	2	2	9	2	
6	Загот. сбыт. отдел с.-х. про- дуктов, машин, орудий, се- мян и проч.	3	1	—	—	3	—	
7	Сырьевой склад	4	—	—	—	3	1	

№№	НАЗВАНИЕ КОНТОР, ОТДЕЛОВ И СКЛАДОВ.	Всего ра- ботников.	В Т О М Ч И С Л Е					Примечание.	
			Жен.	Чл. ВКП.	Чл. РЛКСМ	Слу- жаш.	Рабо- чих.		
8	Склад с.-х. машин, семян и молочн. инвентаря	5	1	1	—	5	—	В т. ч. 1 член правления и 1 инструктор.	
9	Льняной склад	4	—	1	—	4	—		
10	Орг. отдел	27	1	5	2	27	—		
	Итого	80	9	13	6	76	4		
Б. Отделения.									
11	Чибсарская к-ра	8	1	—	—	8	—		
12	Московское представительство.	6	3	—	—	6	—		
13	Шуйский заг. пункт	2	—	1	—	2	—		
14	Племхоз „Грибцово“	24	6	6	—	8	16		
	Итого	40	10	7	—	24	16		
	Всего по союзу .	120	19	20	6	100	20		

Трудная работа подбора квалифицированного аппарата в основе проделана.

Аппарат сработался и приобрел необходимые в новых условиях навыки. Инструкторский аппарат за время годовой отчетной кампании хорошо ознакомился с периферией. Все это дает право сделать вывод, что работа следующего года пойдет более четко и гибко, если, конечно, будут соответствующие благоприятные условия.

Подробное же освещение всех мероприятий, проделанных за отчетный период Союзом, дается в нижеследующих докладах руководителей отделов и их частей.

Общая (секретариат) и хозяйственная части.

Правильная постановка работы секретариата и хозяйственной части в системе всей организационной и операционной работы Сельсоюза играет немаловажную роль, т. к. секретариат является артерией учреждения, через которую проходит вся коммерческая, отчетная и руководящая переписка, и при слабо поставленной работе малейшая задержка срочной переписки может существенно отражаться на работе учреждения. Умело поставленное хозяйственное обслуживание нужд организации также способствует ее работе, имея ввиду, что несвоевременность хозяйственного обслуживания, безучетность и нерасчетливое расходование средств слишком тяжело отражаются на ходе работы.

На 1 октября с. г. штат общей и хозяйственной частей состоял из 8 человек.

Работа общей (секретариата) и хозяйственной частей за отчетный 1924 — 25 год в основном своем содержании заключалась: по секретариату — в исполнении поступающей в учреждение и исходящей из него всей, руководящей, отчетной, коммерческой и др. переписки, исполнении протокольных постановлений и распоряжений правления, учете личного состава служащих и рабочих учреждения и др. вытекающих из сего работ.

По хозяйственной части — в приобретении и учете всего недвижимого и движимого имущества, как принадлежащего Сельсоюзу, так и арендуемого, и их страховании, в производстве ремонтов, оборудовании помещений, постройке новых зданий, отоплении, освещении, водоснабжении и др. связанных с этим работах; в снабжении служащих и рабочих спецодеждой, канцелярскими принадлежностями и др. работах хозяйственного обслуживания. При этом необходимо заметить, что до августа в работе общей части

недоставало четкости. Это объясняется условиями имевшего место организационного периода, сменой секретаря правления и слишком сжатым в начале штатом, не дававшим возможности своевременно выполнять всю работу; под конец же года, при увеличении штата, стало возможным поставить работу в надлежащие условия, сделав ее более совершенной и четкой.

С 17 декабря 1924 г. по 1 октября 1925 г. через регистратуру общего отдела прошло 8319 разных бумаг и 1779 телеграмм.

Всех заседаний правления проведено 47 и разрешено разных вопросов 501: из них организационных 51, финансовых 53, операционных 32, хозяйственных 20. Разных отчетных докладов 62, о штатах 106 и разных общих вопросов 177. Выездов на места как по сельской периферии, так и в центры учтено 300, из них более продолжительных значится: членов президиума и совета 4, ревкомиссии 2, правления 25. Остальное количество падает на ответственных работников и инструкторов, при чем подробное освещение выездов последних дается в отчете орготдела.

Вся остальная работа общей и хозяйственной частей иллюстрируется по отчетным материалам других отделов и частей.

Организационно-инструкторский отдел.

С самого начала кооперативы Вологодской губернии строились в основе, как смешанные кооперативы в форме маслоделательной артели с лавкой. В силу этого производственные нужды крестьянского хозяйства обслуживались недостаточно как кооперативами, так и союзом, объединявшим первичные кооперативы губернии.

Лишь наличие Вологодского Общества Сельского Хозяйства несколько выправило торговый уклон. В послевоенный период с производственными кооперативами положение еще более ухудшилось. В такой обстановке создался наш Сельскосоюз. Как производственно-сбытовой союз, он должен был обратить главное внимание на мероприятия по подъему крестьянского хозяйства, развивая его товарность в направлении льноводства, зернового и молочного хозяйств, кормодобычания и животноводства.

В соответствии с общим планом работ союза строилась и организационно-инструкторская работа. Можно грубо наметить четыре основных линии, по которым развивалась работа отдела: 1) правильная постановка животноводства, 2) повышение техники маслоделия, 3) агропропаганда и улучшение постановки сельского хозяйства вообще, а льноводства по преимуществу и 4) инструктирование кооперативов.

Животноводческие мероприятия и таковые же в области молочного хозяйства нашим союзом были подхвачены от Северосоюза и углублены. Что же касается мероприятий по сельскому хозяйству, льноводству и колхозному движению, то они носили характер изучения и накопления материалов для будущей углубленной работы. О том, как проходили мероприятия по каждой из этих отраслей, ниже приводим исчерпывающий материал. Здесь мы только отмечаем лишь общую картину работы персонала Орготдела.

Состав персонала Орготдела виден из следующей поквартальной таблицы.

КВАРТАЛЫ (1925 г.).	Зав. отдел.	Делопроезв.	Статистики.	Инструктора.				И т о г о.	К Р О М Е Т О Г О.						
				Организатор.	Кредитники.	Молочники.	Агрономы.		Времен- ные.		Контроль- систенты.	На половинных нача- лах.			
									Органи- з.	Молоч- ники.		Органи- заторы.	Молоч- ники.	Мелио- ратор.	Конт- роль ас- систен.
На 1 января .	—	1	—	1	1	5	1	9	—	—	—	3	—	—	—
На 1 апреля .	—	1	—	1	1	10	3	16	—	—	2	3	—	—	2
На 1 июля . .	1	1	3	2	1	10	5	23	1	5	1	3	1	1	8
На 1 октября.	1	1	3	2	1	15	5	28	—	—	1	4	—	1	8

В рубрики инструкторов входят: инструктор-консультант (организатор), заведующий молочной и агро частью. Таким образом на 1/X Союз имел раз'ездных инструкторов: организаторов—одного, молочников 14 (из них 3 практиканта), агрономов 4-х (из коих 1 животновод, 1 колхозник, 1 льновод, и 1 машиновед).

Что касается организаторов Северосоюза, коим оплачивалось на половинных началах, то троим из них с 1/X выплата нами прекращается, в виду достаточного кадра своих работников; тоже и с мелиоратором Вологодского УЗУ., так как союз пригласил в штат нового агронома-мелиоратора. Следовательно, с 1/X Вологодсельсоюз переходит на обслуживание сети полностью своими инструкторами.

Указанными раз'ездными инструкторами в течении 9½ месяцев было сделано при выездах 1118 посещений, в том числе: потребительских обществ—599, маслоартелей—205, коммун и с-х. артелей—70, с-х. обществ—59, кредитных т-в—30, а всего 963 посещения. Кроме того посещений общественных и советских организаций—138 и прочих—17.

При этих посещениях проделаны следующие работы: на периферии: обследований маслозаводов 601, тоже прочих видов—480, для составления организационных планов и смет—183, проведено заседаний правлений и ревизионных комиссий—273, общих собраний—145, обследований случайных и зерноочистительных пунктов—101, сделано докладов и лекций—77, случаев участия в волостных с'ездах и совещаниях было 69, в кооперативных совещаниях—66, годовых отчетов составлено 42, сделано постановки жироопределения в артелях—53, поставлено счетоводство в 60 кооперативах, произведено учетов—19, проведено курсов—13, ревизий—10 и т. п., а всего 2343 работы.

В самом союзе работа состояла в консультации приезжавших из кооперативов, в с'ездах и совещаниях, текущей переписке, разработке планов, инструкций, докладов и т. п.

Большинство кооперативов посещены были в течении отчетного года по одному разу; повторное посещение сделано, примерно, в половине общего числа кооперативов.

Время затраченное инструкторами в количестве 4460 дней пошло на следующие работы:

работа в кооперативах	2018 дней
в центре	1161 „
на с'ездах и совещаниях	388 „
на прочие работы	83 „
на дороги	810 „

Просматривая эти цифры, невольно приходишь к мысли, что плановой работы было сделано мало. Так оно фактически и было. Организация союза потребовала проведения кампании перед его организацией и изучения будущих членов союза. В тоже время операционные отделы союза в связи с переходом на комиссионный сбыт, необходимостью подкрепить местные средства на улучшение заводского оборудования банковскими ссудами потребовали от инструкторов специальных выездов и кампаний по проведению как общих собраний, так и заседаний правлений и технических обследований.

Сравнительно малая счетоводная работа, занимавшая до сего времени у инструкторы значительное место об'ясняется тем обстоятельством, что по соглашению с Северосоюзом, опиравшимся на общую с Сельскохозяйственным союзом сеть кооперативов, отчетносчетоводные работы проделывались инструкторой Северосоюза.

После этих общих замечаний переходим к описанию проделанной работы в ее отдельных специальных частях.

Агрикультурная часть.

Работа агрономической части строилась на основной задаче—создать побудительные условия для постоянного роста и увеличения продукции сельского хозяйства и удешевления себестоимости единицы ее.

Работе в области животноводства, как преобладающей в районе союза, было уделено наибольшее внимание, как силами, так и средствами. Она разбивается на три основных группы:

- а) мероприятия по массовому улучшению скота;

- б) мероприятия по увеличению производительности скота;
и в) мероприятия общего характера.

а) Мероприятия по массовому улучшению скота.

Снабжение населения племматериалом и массовое улучшение скота в условиях Вологодского района, бедного в отношении племенного материала, проводились нами путем создания широкой сети случных пунктов с улучшенным быками-производителями. В этой части Союз, организовавшийся в декабре, несмотря на то, что сезон уже был пропущен и операции снабжения взяли на себя с.-хоз. банк и Губзу, распределил среди кооперативов ввозного материала — быков домшинского отродья и ярославской породы 18 шт. Для той же цели весной в домшинском районе было закуплено молодняка бычков 25 шт. Кроме того из племхоза Грибцово выпущено для племенных целей бычков и маточного материала разного возраста 32 головы.

Выводки молодняка. Недостаток и дороговизна племматериала как в домшинском районе, так и Ярославской губ., отсутствие в большинстве случаев достаточных сведений о происхождении закупаемого на стороне племматериала и, с другой стороны, огромного увеличения спроса со стороны кооперированного населения выдвинули перед нами вопрос о выращивании племенного молодняка в своем районе при контрольных союзах. Эта задача по нашему мнению, может быть выполнена, при отсутствии прямой заинтересованности крестьянства, путем постановки конкурсов выращивания молодняка и выводками. Конкурсы выращивания молодняка в текущем году проводились Вологодским УЗУ. Нами проведены лишь выводки в следующих пунктах: в домшинском районе (в Митицыне и Ларионове), в с. Борисоглебском и Стризневе. Выводки устраивались два раза весной и раз, повторно, осенью. Таким образом всего проведено 8 выводков молодняка.

Места проведения выводков.	Участвовало на выводках.				1 группа.				2 группа.				3 группа.				Затра- чено средств на пре- мирова- ние.	
	Бычков.		Телочек.		Бычков.		Телочек.		Бычков.		Телочек.		Бычков.		Телочек.			
	Весной.	Осенью.	Весной.	Осенью.	Весной.	Осенью.	Весной.	Осенью.	Весной.	Осенью.	Весной.	Осенью.	Весной.	Осенью.	Весной.	Осенью.		
В д. Митицыно.	48	65	40	68	10	8	4	5	22	9	26	15	16	19	14	18	304	50
„ д. Ларионово.	42	43	38	29	6	2	4	1	16	20	18	16	20	21	16	12	209	—
„ с. Борисоглеб- ском . . .	12	6	8	16	1	—	—	5	4	4	7	9	3	2	5	2	162	50
„ д. Стризнево.	20	15	29	12	2	1	1	1	11	14	16	8	7	1	11	3	252	50
ВСЕГО . .	122	129	115	125	19	11	9	12	53	47	67	48	46	43	46	35	928	50
Средн. на 1 вы- водок . . .	30,5	32,25	28,75	31,25	4,75	2,75	2,25	3	13,25	11,75	16,75	12	11,5	10,75	11,5	8,75	232	12

Несмотря на то, что выводки нами устраивались впервые и население лишь приглядывалось к ним, тем не менее они имели огромное значение. Участие на выводках конкурсных бычков дало возможность населению наглядно убедиться в превосходстве правильного воспитания молодняка перед крестьянским, помимо той школы, которую они получили под руководством контрольно-ассистента в процессе самого воспитания. Бла-

годаря ему, на основании данных контрольных союзов, мы положили начало отбора не только бычков, но и телочек. Лучший материал нами закуплен для снабжения им кооперативного населения; наконец, выводы дали картину и выявили перед населением значение работы племенных быков.

Конкурсы молочности. В целях отбора головки маточного материала с тем, чтобы в дальнейшем над этой головкой вести работу племенного характера, союзом в текущем году проведен ряд опытных конкурсов молочности: 2 конкурса—весной (при Больше-Ивановском и Леоновском о-вах п-лей) и 5—осенью вместе с выставками (Мироносицкой, Водогинской, Христорождественской, Уфтыгской и Святогорской). Всего через конкурсы пропущено 81 голова, из них премировано 35, каковые, как рекордные, будут занесены в особые книги при указанных кооперативах. В дальнейшем работа над этими коровами будет следующая: а) продолжение учета продуктивности, б) покрытие их племенными быками и в) сохранение от них молодняка для распространения его среди местного населения.

Средние данные конкурсов может характеризовать следующая таблица.

Место, где проводились конкурсы.	Кол. кор. участн. конкурса.	На каком месяце отела.	Живой вес.	Наивысший оуточный удой.	Удой за 7 дней.	Средний % жира за 7 дней.	Фунт. 1% молока.	Фунт. молочн. жира за 7 дней.	Наивысш. колич. жира у рекордн.
1. Б. Ивановское о/п.	13	2,54	20,01	40,25	152,58	3,81	568,64	5,68	9,18
2. Леоновское о/п.	14	0,07	20,23	33,75	158,16	3,97	621,3	6,21	7,82
3. Мироносицкое с х. объедин.	7	4,57	23,25	36,5	149,3	3,8	695,7	6,95	9,8
4. Водогинское . .	9	4	24 33	32,25	146,5	4,07	555,3	5,55	9,49
5. Хр.-Рожд. о/п.	15	6	25,09	36,5	161	3,67	585,6	5,85	8,78
6. Святогорье . .	8	4,38	23	27	157,86	3,99	626,5	6,26	7,54
Среднее . .	11	4,93	22,5	34,5	154,23	3,88	608,84	6	8,76

Конкурсы проводились двумя методами: один из них, так называемый „американский“, Союзом признан наиболее правильным, а потому в будущем году конкурсы будут проводиться повторные в определенные сроки в марте и в июне.

Выставки. Выставочное дело Союзом совместно с Земуправлением было развернуто широко. Всего по району Союза проведено 20 выставок в следующих пунктах:

Вологодский уезд.

1. Митицыно, Володарской.
2. Стризнево, Т.-Емской.
3. Спасское-Куркино, Кубеноозерской.
4. Новленское, Новленской.
5. Борисоглебское, В.-Вологодской.
6. Свердловский поселок, Свердловский район.
7. Ус. Водогино, Т.-Емской.
8. Мироносицы Шепяков.
9. Б.-Ивановское, Угольской.
10. Святогорье, Авнегской.
11. Сидоровское о/п. Лежской.
12. Порозово, Верх. Вологодской.

Кадниковский уезд.

13. Троице-Енальском, Вожегодской.
14. Устьека -- Устьрецкой.

15. Гор. Кадников.
16. Огибалово, Огибаловской.
17. Заднее, Заднесельской.
18. Чучково, Мольской.
19. Бережное, Уфтыгской.
20. Кумзера, Кумзерской.

Денежное участие Союза в проведении выставок, не считая расходов, понесенных по раз'ездам агрономического и инструкторского персонала, выразилось в сумме 1800 руб. плюс на конкурсы молочности при выставках 400 руб., всего таким образом 2200 руб., что составляет 21,3% общей суммы выставочных средств на данный район; остальная сумма падает на Губзу и Узу—42%, на Вики—4,6%, на низовые кооперативы—29% и, наконец, на шефов—3,1%. Из общей суммы выставочных средств 75% падает на премии и 25% на организационные расходы.

Выставки нынешнего года по сравнению с прошлым прошли менее результативно, что видно из сопоставления средних данных о выставках прошлого 1924 г. с данными текущего 1925 года.

Название отраслей хозяйства.	Участвовало.		Количество.		Сумма денежной премии.	Число посетителей.
	Экспонентов.	Экспонатов.	Денежн. премии.	Дипломов.		
Животноводство . . .	101	113	47	40	321	753
Полеводство	17	66	11	8	60	
Огородничество	7	27	4	4	15	
Молочное хозяйство . .	6	9	4	5	26	
Кустарные промыслы . .	44	94	22	44	40	
Друг. видов	3	16	1	2	12	
Всего на 1 выставку в 1925 г.	138	325	89	103	474	
в 1924 г.	261	457	75	69	328	

В целях достижения большей результативности и успешности выставок по нашему мнению необходимо на будущее время: 1) выставки проводить в одних и тех же местах не ранее как через 3 года; 2) специализировать выставки; 3) полней использовать агрономический персонал для агрикультурной пропаганды путем разгрузки последнего от лишней технической работы.

б) Мероприятия по увеличению производительности скота.

Контрольные союзы. За этот год организовано: нами 8 контрольных союзов, а Губземуправлением (в районе нашего Союза)—11; организованных в 1924 г. было 5.

Всего, таким образом, в районе союза имеется 24 контрольных союза. Такой быстрый рост объясняется благоприятной кон'юнктурой цен на сильные корма в 23/24 г. и сравнительно высокими ценами на молоко. Но большинство союзов было организовано без достаточного учета необходимых для их существования и развития условий. Между тем необходимо наличие: а) хороших кормовых условий, б) хорошего сбыта молочных продуктов, в) культурного хозяйствования и г) благоприятной рыночной кон'юнктуры на сильные корма, тогда как дороговизна концентрированных кормов в конце 1924/25 г. и неблагоприятные перспективы цен на них на 26 год, отказ от дотаций со стороны низовых кооперативов, произвели сильный надлом контрольного дела. 26-й год будет годом борьбы за существование. Все, что выросло не на подготовленной почве, стихийно,—должно отмереть. Несмотря на неблагоприятные условия прошлого года, достижения контрольного дела все же значительны.

Наименование контрольных союзов.	Количество обслужив. селений.	Количество членов.	Число коров.	Головой удой в 23—24 г.		Головой удой в 24—25 г.		Увеличен. годовой удой.		Характерист. агрикультурного воз- действия на членов.							
				п.	ф.	п.	ф.	п.	ф.	Отоплен. скотных дворов.	Освещен. скотных дворов.	Сделано кормуш. датского образца	Сел. перешедших на многополье.	Кол. сел. улучш. пастбище.	Кол. членов связш. корнелл.	Кол. чл. высев. вику для подкорм.	
1. Стризневское	11 203	330	—	—	110 28	—	—	—	—	11	23	21	2	—	47	40	
2. Домшинское	8 70	80	74	—	108 30	34	30	70	43	70	3	3	1	1			
3. Высоковское	11 83	96	—	—	102 07	—	—	16	5	22	2	6	10	27			
4. Черниевское	4 60	104	—	—	100 16	—	—	—	2	8	—	—	—	6			
5. Фоминское	11 120	204	93	—	110 17	—	—	1	2	—	11	9	28	52			
В среднем 1 к. п.	9,0	—	—	83	20 106 16	—	—	196	15,0	24,2	3,6	3,6	17,2	25,2			

Все контрольные союзы пользуются дотацией со стороны союза или Губзу в размере 50% оклада содержания контроль-ассистентов. В будущем году Союзу предстоит принять в свою сеть все контрольные союзы Губзу и свою расходную смету на агрикультурную работу еще более увеличить.

Задачей Союза в области контрольного дела на будущий год стоит не расширение его, а углубление и закрепление достигнутых результатов.

в) Мероприятия общего характера.

Сельско-хозяйственные курсы. Для ознакомления крестьянства с новыми методами и формами ведения хозяйства не только в области животноводства, но и других отраслей хозяйства (полеводства, кормодобывания и подсобных отраслей) было проведено 11 двухнедельных с.-хоз. курсов. Курсы проводились по программе с уклоном в сторону животноводства при участии сил местного УЗУ, в следующих пунктах:

Кадниковский уезд.

Уфтюга, Уфтюгской вол. (показательное кормление).
Новостаросельское. Устьянской вол. (показательное кормление).
Огибаловское. Огибаловской вол. (пок. кормление).
Петряево, Пундугской (пок. кормление).

Вологодский уезд.

Вотчинское о/п. Новленской вол. (пок. кормл.).
Кипеловское о/п. Верхневологодской вол. (пок. кормл.).
Ус. Порозово
Водогино, Тошнеемской вол.
Тошнинское о/п. Тошнеемской вол.
Стризнево
Раменчанин, Лежской вол.

Крестьянство проявляло огромный интерес особенно в области животноводства и кормодобывания. Средняя посещаемость курсов выразилась в 70—80 человек. С особо выдающимся интересом курсы прошли в районе Кипеловского кооператива в д. Горка и неудачными оказались при о-ве п-лей „Раменчанин“.

Одновременно с курсами, с целью показать на деле выгодность рационального кормления, было проведено 6 показательных кормлений с участием 31 коровы при вы-

шеуказанных курсах. Все показательные кормления дали хорошие результаты и показали крестьянству на его же собственной корове, в крестьянских условиях содержания, выгоду правильного кормления.

Племхоз Грибцово. Ставит своей главной задачей: 1) выращивание и снабжение кооперативов племенным материалом, как рогатого скота, так и свиней, 2) выращивание селекционных семян полевых культур, 3) с.-х. культурное обслуживание местного населения.

За истекший год племхоз увеличил свое стадо рогатого скота с 43 до 49 голов. В отрасли свиноводства приобретено 1 гнездо вывозных из Англи чистокровных йоркширов. Распространено с племенной целью из хозяйства: коров—3 гол., нетелей—1, быков в 1½-летнем возрасте—12, телок в годовом возрасте—2, телят до 6 месячного возраста—14 гол., всего—32 головы. Свиней молодняка—105 голов.

В области подбора стада и увеличения продуктивности его племхоз идет неуклонно вперед.

годы.	Средний годовой удой стада в пудах.	Скормлено кормовых единиц.	Оплата % корма на 100 кормов. един. фунтов молока.	% жира.	ПРИМЕЧАНИЕ.
1920	51 п. 11 ф.	—	—	—	Данных за 20, 21 и 22 г.г. о расходе кормов, оплате и % жира не имеется.
1921	70 „ — „	—	—	—	
1922	71 „ 10 „	—	—	—	
1923	93 „ 23 „	4113	90,3	4,08	Пастбище учитывалось по молоку и живому весу.
1924	109 „ 14 „	3968,5	110,8	4,35	По отдельным экземплярам
1925	118 „ 29 „	3784	111,15	4,2	удой достиг в 1925 г. до 170 пуд.

Выращено селекционного материала: шатиловского овса—720 пуд., селекционного кормового картофеля—365 п. Посеяно селекционной Петкусской ржи 5 десятин. Выпущено хозяйством семенного зерна овса, ячменя и вики—228 пудов.

В области агрикультурного влияния на окружающее население племхозом в прошлом году: а) приобретен трактор „Фордзон“ (как результат его работы и влияния, мы имеем заказ от колхозов на приобретение еще двух тракторов);

б) покрыто кобыл жеребцом „Кремень“—43 головы;

в) покрыто коров имеющимися быками—94 головы и хряками—5 свиней;

г) пропущено крестьянского зерна через зерноочистительные машины хозяйства—780 пудов;

д) в течение всего лета местное население пользовалось из хозяйства машинами и орудиями: плугами, железными боронами, окучниками, рандалями, рядовыми сеялками и другими;

е) в зимний период сотрудниками племхоза велись беседы и читались лекции на темы по сельскому хозяйству в центральной избе-читальне.

Льноводство. В области льноводства Союзом проведен конкурс льноводства в Чебсарском районе, при Больше-Ивановском и Леоновском о/п. Проводя конкурс льноводства, мы ставили перед собой следующие задачи: 1) изучить условия льноводства данного района, 2) научить льноводов рациональным способам культуры льна и первичной его обработки и, наконец, 3) путем премирования лучших хозяйств и вызова соревнования между собой поднять и усилить интерес к льноводству. Конкурс льноводства охватил весь период культуры льноводства, начиная с момента обработки почвы и посева и кончая его первичной обработкой. В завершение конкурса льноводства была устроена выставка волокна. Во время всего конкурса было произведено 3 экспертизы: первая — при посеве, 2-я—при тереблении и 3-я—при выставке льноволокна.

Всего в конкурсе участвовало 57 хозяйств из 4-х селений с общей площадью под льнопосевами 16,5 дес., из них часть была засеяна после клевера и остальная часть после ржи.

Для характеристики указанных хозяйств с точки зрения их культурности можно привести следующие данные конкурса: с многопольными севооборотами участвовало хозяйств—86%, с трехпольными—14%.

Всего хозяйств, обрабатывающих пашню	плугом	98%
"	сохой	2%
"	жел. борон.	70%
"	дер. борон.	30%

Средняя урожайность на десятину трепаного волокна, качество его и семян для 57 конкурсных хозяйств такова:

Урожай трепаного волокна на десятину	25,8
Средний № урожая	12,10
Средняя урожайность в пудо-номерах	313,18
Семян	10 пуд. на десят.

Урожайность и качество волокна выявили некоторую закономерную зависимость по отношению к предшественникам льна.

Средний урожай волокна на десятину:

по клеверищу (по 16 хоз-вам) 28 п., пудономер 10.
после ржи (по 13 хоз-вам) 20 п., пудономер 13.

Таким образом, по урожайности лучшим предшественником является клевер, по качеству же волокна для данного года—зерновой. Низкое качество трепаного волокна для данного года следует объяснить хроническим полеганием посевов, размер которого достигал 30%, чего не было на мягкой почве.

Зависимость между густотой посева, урожайностью и качеством волокна в текущем году существовала такая:

Посев по мягкой почве:

1.	Густота посева	5 п. н/д.	дала урожай	треп.	волокна	11 п.	при средн.	№ 12
2.	"	6 п.	"	"	"	18 пуд.	"	№ 14
3.	"	7 п.	"	"	"	26,8 п.	"	№ 15,7
4.	"	8 п.	"	"	"	32,8 п.	"	№ 13
5.	"	9 п.	"	"	"	26,0 п.	"	№ 12,3

Таким образом для 25 г. по мягкой почве наилучшими посевами были 7—8 п. на десятину. Совершенно иная картина результатов густоты посева льна по клеверищу.

1.	Густота посева в 5 п. н/дес.	дала урож. волскна	30,8 пуд.	при средн.	№ 12
2.	" " 6 п.	" " " "	29,2 пуд.	" "	№ 12
3.	" " 8 п.	" " " "	26 пуд.	" "	№ 10

Приведенные данные позволяют заключить, что для 25 г. наилучшая густота посева по клеверной дернине будет 5—6 пуд.

Кроме этого, конкурс льноводства выявил очень много недостатков по первичной обработке льна. Главными из них следует отметить следующие: 1) отсутствие дружности в моменте расстилки тресты (расстилка происходила с 22 авг. по 13 сент.), 2) густая и слишком толстая расстилка, 3) перележка и недолежка льна.

а) Перележка тр. волокна имела место в 34 хоз-вах, давшая средн.	№ 11,4
б) Недолежка " " " 12 " " "	№ 12,0
в) Нормальный подъем " " " 11 " " "	№ 14,0
4. Пересушка тресты на овине и ряд других недочетов.	

Выставка льноволокна прошла с большими интересом. Всего участников выставки было 60 человек (кроме участников конкурса были допущены со стороны 3 хоз.). Недостатка в посетителях не было. Во время самой выставки демонстрировались процессы обработки, как культурными способами, так и некультурными, мытье, трепанье, ческа.

Эта демонстрация вызвала сильный интерес особенно среди женщин. Лучшие хозяйства, получившие высокий урожай и лучшие качества волокна, были премированы. Всего премировано 51 хозяйство. На премии затрачено 395 руб.

Кроме конкурса льноводства агрономической частью орготдела был проведен опыт по сортоиспытанию льносемян в племхозе Грибцово над сортами псковского и вятского долгунца. В виду незаконченности опыта приходится привести лишь часть цифр, не делая пока законченных выводов.

Урожай вятского льна: околоченной соломы 200 п. на десятину.

семян 16 п.

Урожай псковского льна: околоченной соломы 130 п.

семян 10 п.

Кроме всего этого, было уделено серьезное внимание работе по организации и технике кооперативного сбыта на комиссионных началах льноволокна, для чего проводилась работа по проведению сырьевых совещаний, установлению в низовых кооперативах стандарта и т. д.

Коллективизация с.-хозяйства. Для объединения колхозов, вовлечения их в союзную сеть и установления с ними деловой связи, с момента организации Союза (с декабря 24 г.) было проведено при Вологодсельсоюзе два совещания колхозов—одно объединенное совещание президиума Совета колхозов с представителями Вологодсельсоюза, Губзу, Узу и Сельхозбанка. Совещаниями были выявлены положительные и отрицательные стороны коллективов и намечен на основе постановлений Всесоюзного совещания колхозов в Москве путь оздоровления их. В целях детального их изучения, организационного и хозяйственного их состояния, орготделом предпринято было их детальное обследование чрез специального агронома-колхозника.

До настоящего момента нами обследовано 23 коллектива, из них 7 товариществ по общественной обработке земли и 16 земледельческих артелей, из которых 5 являются по нашему мнению нежизненными.

Состояние артелей в данный момент можно характеризовать так:

НАЗВАНИЕ АРТЕЛИ.	Социальный состав.			Количество едоков.			З е м л и.					Лошадей.			Рогатого скота.				Мелкого скота.	
	Крест. бедняк.	Крест. средняк.	Служащих и рабочих.	Семей.	Рабочих рук.	Едоков.	Пашни.	Сенокоса.	Выгона.	Заросли вырубк.	Всего.	Рабочих.	Молодн.	Всего.	Коров.	Быков.	Молодн.	Всего.	Овец.	Свиней.
1 Свердлов. . .	4	—	—	4	12	24	14,07	33,23	30,49	—	80,89	3	1	4	12	2	10	24	37	3
2 1 Северная. .	19	—	—	19	42	84	55	120	100	235	544	16	1	17	27	1	22	50	110	—
3 Татарская . .	4	1	—	5	13	23	14	22,5	4	13	53,5	5	1	6	7	—	3	10	15	4
4 «Октябр. луч».	5	6	—	11	40	69	—	—	—	—	—	14	5	19	40	2	14	56	21	7
5 Им. Урицкого.	5	—	5	10	21	52	45	120	130	—	29,65	9	2	11	23	2	23	48	—	21
6 Погорелов. . .	13	10	—	23	51	90	97,21	16,27	266,82	—	552,84	15	6	21	45	3	37	85	32	8
7 «Нов. путь» . .	4	—	—	4	8	11	18,5	13	12	—	469	2	—	2	10	2	12	24	15	—
8 «Сев. х-во» . .	1	6	—	7	20	46	55,5	29,5	16,5	8,5	124,25	7	1	8	21	1	15	37	72	—
9 Ермоловская . .	4	4	—	8	19	40	51,62	40,4	41	18,34	170,82	9	—	9	18	2	7	27	—	2
0 Братковская . .	4	1	—	5	15	31	25,6	18,19	8,58	0,73	60,31	5	1	6	12	1	3	16	—	4
1 Сиземская. . .	5	—	—	5	9	19	—	—	—	—	—	3	—	3	7	—	2	9	3	2
Всего.	68	28	5	101	250	480	37,65	559,5	60,93	275,5	1929,1	88	18	106	222	16	148	386	325	51
В %	67,32	27,72	4,96	100	52	100	—	—	—	—	100	83	17	100	57,51	4,14	38,35	100	—	—
В среднем на 1 артель . . .	—	—	—	9	23	44	41,8	62,1	67,7	30,6	214,3	8	1,6	9,6	20	1,3	13,2	35	29	46

Что касается обеспеченности артелей машинами, орудиями и постройками (не при-водя цифровых данных), следует сказать, что количественно обеспеченность за исклю-чением зерноочистительных машин, достаточная. Что же касается качественной стороны, то как инвентарь, так и постройки требуют капитального ремонта.

Приведенная выше таблица все же дает нам право сказать, что база для развития коллективных хозяйств имеется;—дело за материальной (в виде кредитов) и организа-ционной помощью. Кроме обследования на местах велась работа по составлению произ-водственных планов, установлению правил внутреннего распорядка, налаживанию сче-товодства, составлению севооборотов и т. д.

Мелиорация. Всего в районе деятельности союза имеется мелиоративных т-в 40; из них в Вологодском уезде—22 и в Кадниковском—18. Последними охвачено мелиори-руемой площади 3697,5 дес. Членами Вологодсельсоюза состоят пока 3 мелиоративных т-ва. В целях изучения организационного и хозяйственного их состояния, орготделом предпринято детальное их обследование. До настоящего момента обследовано 18 мелио-ративных т-в. По данным обследования выясняется, что работа нормально протекает лишь в 50% из них. Причины застоя выявляются следующие: 1) недостаточное до сих пор инструктирование и руководство работой их, 2) отсутствие на местах средств, 3) за-держка в землеустроительных работах, 4) отсутствие на местах руководящего персонала и ряд других причин.

Одновременно с обследованием орготделом проводилась и другая работа—составле-ние планов по мелиорации, закладка показательных участков по заложению лугов, на-лаживанию счетоводства и отчетности и т. д.

Машинные т-ва, прокатные и зерноочистительные пункты. В этой области с организационной точки зрения дело обстоит хуже, чем в других. Машинных т-в, суще-ствующих самостоятельно, всего лишь в районе союза—4, остальные существуют, как пункты зерноочистительные и прокатные при кооперативах.

Союз, идя настречу, в целях оказания организационной и технической помощи, пригласил на службу инструктора-машиноведа, который сейчас ведет обследование со-стояния как товариществ, так и пунктов. Данные обследования, хотя неполного, дают право пока лишь сделать следующий вывод: там, где работает самостоятельное т-во,— работа ведется, если не хорошо, то сносно; там же, где работает пункт при коопера-тиве,—работа поставлена гораздо хуже: машины не ремонтируются, находятся в плохом состоянии, учета в большинстве случаев не ведется, средства, полученные от работы машин, уходят в торговый оборот и т. д.

Одновременно с обследованием велась работа по ремонту машин и орудий, вводится учет, составляются на местах сметы на ремонт машин и приобретение новых, вводится плановость и т. д.

Итоги зерноочистительной кампании. По 54 зерноочистительным пунктам, обсле-дованным нами, пропущено в 1924/25 г.: ржи—2432 п., овса—107537,3 п., ячменя—18934,8 п, пшеницы—4017,3, льносемена—1504,9 п., а всего очищено 134.426,3 п. при средней плате за пользование машинами для членов 3 коп. с пуда, для нечленов—4,7 к. с пуда. Бесплатное пользование машинами составляет 13% общего количества очищен-ного зерна.

Кроме того, агрономической части орготдела приходилось вести работу по запросам с мест и в области полеводства, главным образом, по переходу на многопольные сево-обороты, составлению этих севооборотов, по организации кооперативного сбыта и снаб-жению семян и, наконец, в области семеноводства и в других подсобных отраслях хо-зяйства.

Кредитная часть.

Проводниками сельско-хозяйственного кредита в деревню к моменту возникновения Вологодсельсоюза в Вологодском и Кадниковском уездах были: 7 кредитных отделов при обществах потребителей и с.-х. объединениях и 37 кредитных товариществ.

Из означенного числа на организационном собрании Сельскосоюза 14—17 декабря 1924 г. были все семь кооперативов с кредитными отделами и 26 кредитных товариществ

Из сопоставления цифр общего числа кредитных кооперативов и участвующих на собрании видно, что со стороны их был проявлен большой интерес к рождающейся организации, но интерес был только в момент организации, так как вступление в члены союза оформили лишь одиннадцать товариществ, которые имели или торговлю, или молочное производство.

Главным тормазом к вступлению кредитных товариществ в члены союза было то обстоятельство, что установить хозяйственно-операционную работу с союзом товариществ, не имеющим у себя молочного производства, было трудно, так как этому мешали главным образом торговые операции Сельхозбанка, удовлетворявшего почти все запросы кредитных товариществ.

По штатам орготдела Сельсоюза обслуживание кредитных кооперативов было возложено на одного инструктора, который пробыл в районе всего 47 дней и провел: 1) организацию двух с.-х. кредитных товариществ в Кадниковском уезде, 2) три обследования кредитных кооперативов, 3) одно общее собрание, 4) две ревизии кредитных отделов при обществах потребителей и 5) групповое совещание 9 кредитных т-в, совместно с Сельхозбанком, и кроме того, через существующий при Сельсоюзе кредитный комитет, за все время существования союза пропущено 113 заявлений кооперативов о ссудах и кредитах в банках:

15 заявлений о кредите во Всекобанке,

8 " " в Государственном банке,

86 " о ссудах в Сельхозбанке на ремонт, постройку маслозаводов, ледников и приобретение молочного инвентаря,

4 " об отпуске в кредит из Сельсоюза семенного материала.

Совершенно меняется положение после постановлений III Всесоюзного съезда Советов, когда Сельхозбанк ликвидировал торговый отдел, и инспекторский аппарат его при посещениях кооперативов указывает на целесообразность и необходимость связи в снабженческо-сбытовых операциях с Сельскосоюзом.

В связи с этим в период осеннего заготовительного сезона союзом заключено 11 договоров с кредитными т-вами на поставку льноволокна в количестве 7200 п., с 5-ю товариществами на поставку 9000 пуд. овса и с 6-ю товариществами на заготовку 1100 пудов кожсырья.

Всего же в настоящее время принятых в члены союза, считая и имеющиеся неоформленные заявления о принятии, 35 кредитных товариществ, из общего числа 50-ти, работающих в районе Вологдосельсоюза.

Статистико-экономическая часть.

До 1-го мая статчасть с тремя работниками была общей для Сельсоюза и Северосоюза. В этот период заканчивалась разработка основного учета Северосоюза, затем шла подготовка материалов: 1) для организационного совещания Северо-Восточной области как по Северосоюзу, так и по всем потребительским союзам области и 2) для межкооперативного совещания по всем союзам губернии, как сельскохозяйственным, так и потребительским. В виду этого, приступить к систематическому учету Сельсоюза не было возможности. Между тем потребность учета резко выявилась, так как к 1 апреля в системе союза было уже 229 кооперативов членов. Поэтому с 1 мая статчасть, усиленная одним работником, была разделена между союзами.

Прежде всего статчасти пришлось вырабатывать формы обследования: колхозов, механизированных, машинных т-в, прокатных, случайных и зерноочистительных пунктов; в спешном порядке организовать квартальный учет с 1/I по 1/IV с тем, чтобы иметь хотя основные цифры о состоянии периферии.

Организация учета осложнялась тем, что в некоторых районах не было не только наших инструкторов, но и инструкторов Северосоюза.

Далее, статистическая часть выработала формы технического обследования маслодельных заводов и смет на восстановление основного капитала заводов, нового бланка квартального учета и проект районирования по инструкторским участкам.

К 1 июня количество кооперативов доходит до 250 и перегруженный статаппарат не в состоянии справиться со всеми работами, почему правление 23/VI увеличивает штат до 3-х работников. В это время ведется сводка материалов квартального учета на 1/IV, разработка программы и инструкции обследования интегральных кооперативов на предмет функционального разлития.

Далее, статчасть совместно с бухгалтерией делает полугодовой статистическо-бухгалтерский обзор работы союза и затем ведет подготовку и разработку учета периферии за 3-й квартал.

В августе месяце проводится большая работа по подготовке материала для Госплана с выработкой сводных балансов на 1/X 26 г. и финансового плана по периферии на 25/26 операционный год. В связи с установлением 15 инструкторских районов составляется новый проект районирования. Ведется подготовительная работа к сессии Совета с отражением деятельности Союза и периферии в диаграммах. Вместе с этим редактируются формы основного учета и проводится на инструкторском совещании инструкционная работа к проведению основного учета периферии.

Коллегиальная работа заключалась в участии в заседаниях оргколлегии, правления, в комиссиях и на инструкторских совещаниях.

Кроме того, в силу большого интереса соответствующих учреждений и организаций к с.-х. кооперации, статчасти пришлось выполнить громадное количество внеплановых заданий, вплоть до снабжения учащихся различными данными для их докладов в школе. Эти задания, отнимая до 30% всего рабочего времени, задерживали накопление основных данных и не давали возможности, на основе уже довольно богатого материала, производить более глубокую разработку на предмет выявления недостатков на периферии и в самом Союзе.

Все последние пять месяцев работа статчасти носила чрезвычайно спешный, напряженный характер и, конечно, не лишена была недочетов и ошибок.

Прошедший опыт, навыки молодых работников части, полный штат инструкторов, знакомство их с районами, улучшение счетоводства кооперативов, дают уверенность в накоплении еще более точного материала, на основе которого можно будет углубить разработку, сравнить рост операций союза с ростом товарности района, установить болезни сети и союза и определить наивыгоднейшие организационные и др. формы строительства с.-х. кооперации в условиях Вологодского района.

Молочная часть.

Учредительным с'ездом уполномоченных Вологодсельсоюза был намечен для проведения орготделом ряд мероприятий, направленных к улучшению как организационной, так и технической стороны маслодельного производства. Главнейшие из этих мероприятий в основном сводились к следующему:

а) вовлечение первичных кооперативов в число членов Вологодсельсоюза и в связи с этим привлечение паевых взносов в союз,

б) создание паевых на производство в маслодельных кооперативах (принцип взимания с коровы) и увеличение этих паевых, где они уже имеются,

в) улучшение качества масла путем повышения квалификации технического персонала маслозаводов и проведения различных мероприятий, направленных к поднятию качества масла,

г) развитие операций по кредитованию кооперативов на восстановление производства: постройку заводов, ремонт их и переоборудование инвентаря.

К выполнению этих заданий орготдел приступил с первых же дней после организации союза.

1. Вовлечение кооперативов в число членов Вологодсельсоюза.

Первоначальным заданием, стоявшим перед орготделом, являлось вовлечение первичных кооперативов в число членов союза. Эта работа указывалась жизненными интересами союза, ибо только этим путем мы могли начать подведение прочного материального фундамента под нашу организацию. Поэтому в начале существования союза на эту работу были направлены все инструкторско-агрономические силы орготдела, при чем в некоторые моменты в ней принимали непосредственное участие и технические сотрудники других отделов.

2. Организация паевых на производство.

Недостаток собственных средств в артелях служил серьезным препятствием к развитию их хозяйственной самостоятельности, а равно к оформлению их членства; поэтому, одновременно с вовлечением кооперативов в союз, на местах приходилось ставить вопрос об увеличении паевых капиталов в первичной сети и о создании взносов на производство, ибо в большинстве смешанных кооперативов существовал единый паевой капитал, обслуживающий и потребительские, и производственные функции.

Закончив операционный год, Вологодсельсоюз имеет количественно и хозяйственно достаточно крепкую периферию. (См. таблицы к статье „Район и периферия Вологодсельсоюза“).

На ряду с проведением различных заданий организационного порядка, инструкторский персонал главное внимание уделял работе по оказанию маслодельному производству помощи технического характера, ибо основной нашей задачей является повышение качества масла.

Имея в начале существования союза крайне недостаточный количественно аппарат, орготдел сосредоточил свое внимание на мероприятиях массового характера, воздействующих одновременно на целый ряд кооперативов, относя на вторую очередь запросы, касающиеся технической помощи отдельным заводам.

Из этих мероприятий Вологодсельсоюзом были осуществлены следующие:

1. Курсы мастеров маслоделия.

В целях поднятия квалификации мастеров и повышения качества масла, были организованы повторительные курсы мастеров маслоделия в пяти районах деятельности союза. Курсы месячной длительности были проведены при заводах кооперативов: в Фетиньине, Чебсаре, Грязовце, Врагове (Шуйский район) и Явенье (Вожегодский район).

Количество слушателей, прошедших курсы, выражается следующими цифрами.

НАИМЕНОВАНИЕ КУРСОВ.	КОЛИЧЕСТВО.		ВСЕГО.
	Мужчин.	Женщин.	
Фетиньинские	16	7	23
Чебсарские	23	2	25
Грязовецкие	13	2	15
Шуйские	5	1	6
Вожегодские	23	2	25
Всего	80/85%	14/15%	94/100%

Шуйские курсы окончили всего шесть человек, т. к. в районе за отсутствием инструктора по молочному хозяйству не была проведена предварительная работа по подготовке курсов, и кооперативы не были достаточно осведомлены об их организации.

Вообще же можно отметить достаточную успешность в проведении курсов. При прохождении программы курсов был взят уклон в сторону подведения теоретических

обоснований под практические знания слушателей, ибо большая часть курсантов имела тот или иной стаж мастера. В практических работах был взят уклон в направлении совершенствования технических приемов производства и изменения неправильных приемов, усвоенных маслоделами практикой военных лет. Особенное внимание было обращено на изучение способов исследования молока и преимущественно на определение процентного содержания жира в нем, ибо Вологодсельсоюз ставит своей задачей широкое внедрение в практику маслозаводов приемки молока по жиру.

Следующие цифры характеризуют проделанную на курсах работу.

Таблица количества рабочих часов.

РОД ЗАНЯТИЙ.	К У Р С Ы.					Всего.
	Фетинь-инские.	Чибсар-ские.	Грязо-вецкие.	Шуйские.	Вожегод-ские.	
Теоретические занятия.	93	93	122	104	176	588
Практические						
в лаборатории . . .	40	40	57	40	43	220
на заводе	110	110	81	52	78	431
	150	150	138	92	121	651
Итого	243	243	261	199	295	1239

Расходы по проведению курсов выражаются следующими суммами:

Фетиньинские курсы	690 руб. 45 коп.
Чибсарские "	1147 " 71 "
Грязовецкие "	846 " 77 "
Шуйские "	668 " 39 "
Вожегодские "	928 " 69 "
Итого	4282 " 01 "

Отсюда общий расход по обучению одного слушателя в среднем выражается суммой в 45 р. 55 к. Один час работы на курсах, исключая содержание слушателей (на Грязовецких и Вожегодских курсах содержание слушателей в незначительной части было взято за счет союза), но, включая расход на учебные пособия, обошлось в 3 руб. 20 коп. Главным расходом легло содержание лекторского персонала (53%) и учебные пособия (29%).

В результате курсовой работы мы имеем значительное обеспечение маслодельных заводов более квалифицированными мастерами; следствием этого явилось то обстоятельство, что мы наблюдаем на периферии движение в сторону обновления на заводах инвентаря и к переходу на приемку молока по жиру.

Это движение стало столь значительным, что Вологодсельсоюз для удовлетворения требований мест был принужден организовать и провести курсы для подготовки лаборантов-приемщиков молока по жиру. В мае при Мирносицком с.-хозяйственном кооперативном объединении были проведены двухнедельные курсы для подготовки этих лиц. На курсы были командированы слушатели со всего района нашей деятельности. Окончило курсы 41 чел., из них 35 чел. вполне успешно.

2. Конкурс масла.

В интересах поднятия техники производства и воздействия на периферию, в отношении улучшения качества масла, Вологодсельсоюзом был организован конкурс парижского масла. Конкурс закрытый, длительностью май—октябрь. В нем принимало участие 118 заводов, входящих в число членов союза.

Оценка конкурсных масел производилась экспертной комиссией из представителей Вологодского Молочно-Хозяйственного Института, Губземуправления, Грязовецсельсоюза и Вологодсельсоюза. За период конкурса комиссия провела три экспертизы.

По экспертизе комиссии ни один завод не получил за свое масло высшей оценки „отличное“, измеряемое суммой баллов от 95 до 100.

Высшую оценку имеет конкурсное масло в 94,4 баллов.

Из всех участников конкурса 47 заводов по экспертизе комиссии сдавали масло первого сорта (S) и они премированы союзом.

В общем итоге средний тип конкурсного масла характеризуется следующими данными:

балл по оценке экспертной комиссии	87,2
% воды	11,75
кислотность (по Тернеру)	2,4

Сравнивая конкурсные данные 25 года с данными 24 года, имеем следующие цифры:

Г О Д.	Колич. за- водов, уча- ствовавш. в конкурсе.	Балл по оценке эксперт. комиссии.			% воды в масле.			Градус кисло- тости.			Премирован. заводов.	
		Выс- ший.	Низ- ший.	Сред- ний.	Выс- ший.	Низ- ший.	Средний.	Выс- ший.	Низ- ший.	Сред- ний.	Коли- чество	%/о
1924	57	92,2	76,5	87,2	13,8	10,3	12,25	3,2	1,2	2,05	26	25,6
1925	118	94,6	74,3	87,2	13,8	9,6	11,75	4,6	1,6	2,4	47	39,4

Рассматривая эту таблицу, мы можем заключить, что средние данные по ней не отмечают улучшения нашего масла. Однако, это положение частью можно отнести за счет более строгих требований, предъявляемых экспертной комиссией к маслу в период 1925 года.

Эти цифры указывают, что содержание воды в масле равно было в 1924 г. 12,25%, а в 25 г. 11,75%. Стандартное же содержание воды, установленное государством, может равняться 14,5%. Таким образом вологодское масло в среднем содержит воды меньше, чем это допускается регулирующими органами.

Приведенные цифры, выявляя стационарное состояние нашего маслоделия в отношении его техники, указывает тот путь, по которому должна пойти дальнейшая работа Союза в области поднятия молочного производства. В основном она должна сосредоточиться в направлении улучшения качества масла и по линии энергичной борьбы за надлежащее санитарное состояние заводов, крайне запущенных в последние годы.

4. Восстановление маслодельного производства.

Непосредственно по своему возникновению, Вологодсельсоюз приступил к работе по восстановлению маслоделия путем проведения кампании по ремонту маслодельных заводов и ледников, постройке новых и переоборудованию их инвентарем. С этой целью были исходатайствованы у Сельхозбанка соответствующие суммы, которые должны были быть проведены для удовлетворения запросов мест. Инструкторский же персонал был направлен в кооперативы для работы по составлению смет и других документов, требующихся при представлении в банк ходатайства о ссуде. Одновременно орготделом были разработаны проекты типовых планов маслодельных заводов с примерными по ним сметами.

Всего по ходатайствам было выдано Сельхозбанком следующее количество ссуд

Наименование района и уезда.	На постройку и ремонт.		На оборудование инвентаря.	
	Число кооперат.	Сумма.	Число кооперат.	Сумма.
Вологодский уезд.				
1. Влад. Пригор. район . . .	2	2600	3	1275
2. Тошне-Емский " . . .	1	480	2	650
3. Володарский " . . .	3	3900	3	1150
4. Чебсарский " . . .	3	3000	2	1400
5. В.-Вологодский " . . .	4	2700	2	440
6. Новленский " . . .	3	4500	2	525
7. Кубено-озерский " . . .	5	6100	3	1350
8. Авнегский " . . .	1	120	2	650
9. Шуйский " . . .	2	950	3	1110
10. Шепяковско-Лежский . . .	1	920	1	300
Итого	25	25270	23	8850
Кадниковский уезд.				
11. Кадниковский район . . .	1	500	—	—
12. Мольский " . . .	5	2550	4	4600
13. Устьянский " . . .	5	7000	1	300
14. Харовский " . . .	6	2525	1	400
15. Вожегодский " . . .	5	3600	4	2300
Итого	22	16175	10	7600
ВСЕГО	47	41445	33	16450

А всего на постройку, ремонт заводов и приобретение инвентаря 80 ссуд на сумму 57.895 руб.

В виду необходимости дальнейшего расширения работы по кредитованию на восстановление и в целях полного и точного учета потребности мест в этих кредитах, орготделом в конце масляного сезона (август—сентябрь) было проведено техническое обследование сети. Здесь были выявлены ее недостатки и определена степень нуждаемости в средствах, путем составления ориентировочных смет. Необходимые на этот год кредиты исчислены на основании следующих цифр, полученных от 167 кооперативов членов (из 238).

НАИМЕНОВАНИЕ.	П о с т р о й к а н о в ы х.					Р е м о н т.					ВСЕГО.
	Колич. случаев.	Материал.	Работа.	Организ. расходы.	ИТОГО.	Колич. случаев.	Материал.	Работа.	Организ. расходы.	ИТОГО.	
Заводы	49	46511 58	29137 40	1874 —	77522 98	42	7408 70	5016 75	326 —	12751 45	90274 43
На 1 завод	—	949 21	594 64	38 24	1532 09	—	176 40	119 45	7 76	303 61	—
Ледники	45	13548 20	6353 15	433 —	20334 35	20	7116 90	3154 25	214 —	10485 15	30819 50
На 1 ледник.	—	301 07	141 18	9 62	451 87	—	355 84	157 71	10 70	524 25	—
Пропуска	13	5791 —	3334 50	388 —	9513 50	68	2403 20	1634 —	291 —	4333 20	13846 70
На 1 пропуск	—	445 46	256 50	29 85	731 81	—	35 41	24 03	2 28	63 72	—
Всего	—	65850 78	38825 05	2695 —	107370 83	—	16933 80	9305 —	831 —	27569 80	134940 66

На какой предмет смета.	Количество случаев.	СУММА.	На 1 завод.	
Ремонт инвентаря	27	2640 50	97	80
Приобретение нового инвентаря	131	61329 90	468	17
Всего	—	63970 40	—	—

Кампания по коммиссионному сбыту масла.

На ряду с проведением различного рода мероприятий организационно-технического порядка, направленных на укрепление нашей маслодельной кооперации, инструкторская часть ставит своей задачей организацию кооперативного сбыта масла.

Поэтому, когда сбытовым операциям Союза стала угрожать опасность в момент поднятия цен на масло, вследствие появления в это время на вологодском рынке многочисленных заготовителей, деятельность которых представляла угрозу восстановлению маслоделия,—инструкторский аппарат был полностью направлен для привлечения кооперативов к коммиссионному сбыту масла. В этот момент вопрос укрепления нашего сбыта был поставлен совместно с операционной частью во всю ширину и разрешен в порядке проведения специальной кампании.

В результате мы имеем те достижения в отношении заготовки масла Союзом, которые отмечены в докладе отдела молочных продуктов.

Объем и содержание инструкторской работы.

Общее представление об объеме инструкторской работы, ее направлении и характере мы можем иметь на основании следующих цифровых данных.

Количество инструкторов по молочному хозяйству, работавших в Союзе в течении года 10,40

Учет посещений:

Всего падает на одного инструктора в месяц посещений кооперативных организаций и советских учреждений 10,44

Из этого количества:

	Число.	В %/о.
Потребительских обществ	5,99	57,3
Маслодельных артелей	2,13	20,2
Кредитных товариществ	0,32	3,1
Сельско-хоз. обществ и т-в	0,39	3,8
Коммун и артелей	0,36	3,5
Советских и общественных организаций	1,16	11,1
Прочих	0,09	1,0

Эти данные указывают в работе инструкторского аппарата на достаточно крепкую связь с советскими и общественными организациями, равную 11% всех его посещений периферии.

Рабочая нагрузка на инструкторский персонал характеризуется следующими цифрами.

Всего затрачено на работу:

календарных дней	2433,64
рабочих "	3219,18

На одного инструктора в месяц:

календарных дней	26
рабочих "	34,19

Из этого количества времени падает на работу:

	Рабоч. дней.	В %/о/о.
В кооперативах	22	64,3
В центре	8,76	25,6
На с'ездах и совещаниях	2,67	7,8
На общественную внесоюзную	0,76	2,3

Хотя главная часть работы выполняется на периферии, однако необходимо отметить недостаточность обслуживания ее запросов, ибо основная работа проводилась по инициативе центра (см. след. таблицу) и в главном была направлена на выполнение заданий, обслуживающих интересы укрепления самого Союза в период его организационного строительства. За недостаточностью инструкторов, требования мест не могли быть в должной мере удовлетворены.

В дальнейшей направлении инструкторской работы должно быть изменено в смысле перенесения центра внимания на обслуживание технических и организационных нужд самой первичной сети.

Характер работ, проведенных в первичной сети, имеет следующий вид:

	Количе- ство.	На 1 инструкт. в месяц.	В %/о/о. к итогам.
Обследование кооперативов всех видов	438	4,68	20,2
Составление орг. планов, смет	166	1,77	7,7
Учет должностных лиц, составление месячных и годовых отчетов, постановка счетоводства и статистики, ревизия	117	1,25	5,4
Проведение заседаний правления, ревкомиссий, общих и делегатских собраний с представителями кооперативов	431	4,61	19,9
Обследование, контроль и инструктирование маслод. заводов	599	6,4	27,7
Постановка жиропредопределения	53	0,57	2,5
Обследование и инструктирование случайных, прокатных и контр. ассистентских пунктов	108	1,15	5,0
Организация курсов, лекций, докладов, выставки, конкурсы и др. культурная работа	127	1,36	5,9
Проведение кампаний	46	0,49	2,1
С'езды, совещания при волостных, уездных и др. организациях	66	0,70	3,0
Прочих	13	0,14	0,6
Итого на периферии	2164	23,12	100

Всех посещений кооперативных организаций было произведено за отчетный год 860, что составляет на одного инструктора в месяц 9,18 посещений.

Из этих посещений было произведено:

по личной инициативе	18,9%
по плану	29,1%
по командировкам	35,8%
по вызову кооперативов	13,3%
и по вызову других организаций	2,9%
	<hr/> 100%

Помимо работы на периферии инструкторский персонал выполнял ту или иную работу и в самом аппарате Союза. Эта работа состояла главным образом в участии на инструкторских совещаниях (с'ездах), в постановке в Союзе докладов инструкторов и т. п. Всего работ этого рода зарегистрировано 223.

Эти цифры приводят к выводу о необходимости дальнейшего увеличения живой рабочей силы, обслуживающей периферию, особенно в связи с ее дальнейшим ростом и усложнением и углублением задач, стоящих перед инструкторским персоналом в следующем году.

Операции отдела молочных продуктов.

При организации Вологодсельсоюза и разграничении функций с Северосоюзом последним были переданы Вологодсельсоюзу в собственность склады-ледники на ст. Вожега, Харовская, Чебсара, Устье и в Вологде склад ледник с холодогенераторной установкой. Передана Вологодсельсоюзу также и Московская контора, выполнявшая, главным образом, операции по сбыту молочных продуктов.

Большинство сотрудников, обслуживающих операции по сбыту, также перешли на работу в Вологодсельсоюз в организованный отдел молочных продуктов.

Эти причины и передача Союзу расчетов с клиентурой по операциям с молочными продуктами в значительной степени содействовали преемственности работы как в направлении заготовки, сбыта, так и самой техники операций.

По плану Губвнторга вывоз масла из губернии в 1925 году предполагался в 255—300 тысяч пудов. Заготовка его между маслозаготовителями была разбита в следующем порядке:

Вологодсельсоюз	102000 пуд.	с 17 декабря 1924 г. по 1 октября 1925 г.
Хлебопродукт	20000 "	" " 1 октября 1924 г. по 1 октября 1925 г.
Маслоцентр к-ра	40000 "	" " " " " "
Госторг, „Маслоэкспорт“	50000 "	" " " " " "
МСПО Грязовецкая к-ра	15000 "	" " " " " "
ЦРК Вологжанин	3000 "	" " " " " "
Частные торговцы	35000 "	" " " " " "
Всего	255000 пуд.	

Но предполагаемая Вологодсельсоюзом заготовка в 102000 пуд. масла подверглась изменению в связи с организацией в Грязовецком районе самостоятельного сельскохозяйственного союза и в окончательном виде смета по 1 октября 1925 года была составлена в следующих цифрах:

Предполагалось заготовить и реализовать масла сливочного и	
топленого 90000 пуд. на сумму	1749600 руб.
разных молочных продуктов на сумму	92400 "
прочих продуктов на сумму	10080 "
а всего же оборот по продаже по отделу намечен в	1852080 "

На 1 октября заготовка масла Вологодсельсоюзом выразилась в 147105 п. 17¼ ф. на сумму 3.208 856 руб. *) и разных молочных продуктов на 15.046 руб.

*) Примечание. В заготовку, а также и оборот по продаже включены 1165 п. масла заготовленные в январе 1925 г. б. Грязовецкой конторой Вологодсельсоюза, а также и 718 пуд. масла, заготовленного и реализованного непосредственно Чебсарокой конторой Вологодсельсоюза.

Продано же масла за этот период 145.379 п. 31 ф. на сумму 3.509.292 р. и разных молочных продуктов на 14.617 руб. Таким образом смета по заготовке масла выполнена в 163,4%, по разным молочным продуктам — 16,2%, а весь оборот по отделу выполнен в 190,2% сметного предположения.

Заготовка масла в течение отчетного периода производилась следующим аппаратом: центральным складом в г. Вологде; Грязовецкой конторой, существовавшей до организации в г. Грязовце самостоятельного союза; Чебсарской конторой. В конце сезона был открыт в селе Шуйском заготовительный пункт. Заготовка масла в Вожегодском и Харовском районах производилась по договорам через конторы Северосоюза. Поступление масла через указанные пункты можно видеть из следующей таблицы:

НАИМЕНОВАНИЕ КОНТОРЫ ИЛИ ПУНКТА.	Время открытия.	Заготовлено масла в пудах.	В процентах ко всему поступившему маслу.
Центральный склад в г. Вологде.	с 17 декабря	115558	78,6
Чебсарская контора	с 1 марта	14703	10,0
Шуйский заготов. пункт	с 16 июля	1397	0,9
По договорам Вожегодская контора Северосоюза	с 1 января	10885	7,4
и Харовская контора	1925 года.	3367	2,3
Грязовецкая контора	с 1 января по 1 февр.	1165	0,8

Цифры работы центрального склада красноречиво говорят сами за себя. Из заготовок в районах необходимо отметить деятельность Чебсарской конторы, которая не только сумела кооперировать почти весь сбыт товарного масла района и оказала огромное влияние на улучшение качества масла, но и провела большую организационную работу. Опыт работы конторы привел Правление Союза к выводу, открыть еще ряд собственных пунктов или контор в наиболее отдаленных районах и в первую очередь в селе Шуйском.

Поступление масла по уездам района в количествах и процентах характеризуется следующей таблицей:

НАИМЕНОВАНИЕ УЕЗДА	Количество поступившего масла.		В процентном отношении ко всей заготовке.
Вологодский	100791	20 ¹ / ₄	68,51%
Кадниковский	41762	13 ³ / ₄	28,39%
Тотемский	1857	17	1,26%
Из уездов смежных губери.	2694	06	1,84%
Всего	147105	17	100%

Если же попытаемся заготовку масла Вологодсельсоюза за 9 месяцев и 13 дней сравнить с заготовками коммерческого отдела и Северосоюза, то получаются следующие цифры:

	1913 г.	1914 г.	1915 г.	1916 г.	1917 г.	1918 г.	1919 г.	1920 г.	1921 г.	1922 г.	1923 г.	1924 г.	1925 г. Во- логдсельс. за 9 м. 13 дн.
Заготовлено ком- мерческим отделом, потом Северосою- зом в тыс. пуд. . .	76	71	77	146	161	73	48	25	5	12	50	81	147

Если возьмем за 100% заготовку 1913 года, то за 9 месяцев 13 дней 1925 года Вологодсельсоюз заготовил 193% годичной заготовки 1913 года. Если же сравним заготовку Северосоюза в 1917 году с 1 января по 1 октября, выразившуюся в 156433 пуда, с заготовкой Вологодсельсоюза за этот же период, то получается, что районный союз Вологодсельсоюз заготовил 94% заготовки областного союза, каким в то время был „Северосоюз“ *).

Приведенных сравнений достаточно для того, чтобы характеризовать огромный успех Союза в деле кооперирования сбыта молочных продуктов по сравнению с работой Вологодской кооперации в прошлом.

До гражданской войны сбыт масла кооперативами Вологодского района производился почти целиком на комиссионных началах и этот вид сбыта в послевоенный период все еще вновь не восстановился, несмотря на попытки восстановления его Северосоюзом, ибо в 1924 году комиссионный сбыт выразился всего лишь в 9% к обороту по продаже молочных продуктов.

Начатая Северосоюзом работа по переходу на комиссионный сбыт в 1923 и 1924 г. нашла свое продолжение в Вологодсельсоюзе, хотя условия развития комиссионного сбыта были неблагоприятны, главным образом, вследствие падения заготовительных цен с 1 января по 7 мая на 21 руб.

Развитие комиссионного сбыта, сравнение его со всей заготовкой и движением заготовительных цен характеризуется следующей таблицей.

НАИМЕНОВАНИЕ МЕСЯ- ЦЕВ.	ПОСТУПЛЕНИЕ.				%отнош. комиссион. масла ко всей заго- товке.	Средняя предварит. цена на пуд. масла.
	Всего масла.		На комиссию.			
	Пуд.	Фун.	Пуд.	Фун.		
Декабрь 1924 г. . . .	1827	—	693	32	37,99	36—74
Январь 1925 г. . . .	7260	13	2756	27	37,97	32—75
Февраль "	8412	0 ¹ / ₂	1926	39	22,91	24—16
Март "	22339	26 ¹ / ₄	4903	12	21,95	19—79
Апрель "	19781	11 ¹ / ₄	5405	18 ¹ / ₂	27,32	18—87
Май "	21743	12 ¹ / ₂	11399	02 ¹ / ₂	52,43	16—16
Июнь "	21609	29	15868	26 ³ / ₄	73,43	17—29
Июль "	16196	14	14730	01	90,95	22—03
Август "	13934	23 ³ / ₄	13211	29 ¹ / ₂	94,81	26—73
Сентябрь "	13283	06 ³ / ₄	13611	04 ¹ / ₄	94,94	32—17
**) Всего	146387	17	83506	32 ¹ / ₂	57,05	

*) На 17 декабря, 1925 г., т. е. ровно в течении года своей деятельности заготовка Вологодсельсоюза выразилась в 168870 п. или же заготовка Вологодсельсоюза в 1925 г. по сравнению с заготовкой Северосоюза в 1917 г. выражается в 104%.

**) В итоговую цифру не включены 718 п. масла, заготовленного и реализованного непосредственно Чебарской конторой.

Из приведенной таблицы видно, что в первые месяцы комиссионный сбыт занимал значительное место в общем поступлении масла (месяцы высоких цен). Но как только цены резко пошли на понижение, то $\%$ поступления комиссионного масла по отношению к общему поступлению стал резко падать (март—21,95%). Когда же цены уже снизились почти до предела, то $\%$ поступления комиссионного масла стал бурно идти вверх и в сентябре достиг 94,94% всего поступления масла.

Приведенные факты говорят о том, что резкие колебания цен вредно отражаются на нормальном развитии комиссионного сбыта и ставят Союз под угрозу убытков, ибо в период падения цен кооперативы-члены, гарантируя себя от убытков при снижении, стремятся сдавать масло твердым счетом и наоборот, когда цены упали до предела и впереди возможно только повышение цен, тогда стремятся перейти на комиссионный сбыт для того, чтобы участвовать в конечных результатах, т. е. прибылях.

Но, несмотря на все неблагоприятные условия, Вологодсельсоюз нашел возможность, не ожидая конечных результатов сезона, выплатить кооперативам-членам в окончательный расчет, или, как называют, комиссионных доплат 157104 рубля из расчета на пуд первого сорта 2 р. 10 к., второго сорта 1 р. 70 к. и третьего 1 руб. 50 коп. Хотя на 1-е октября фонд доплаты за реализованное комиссионное масло составлял только 103535 руб., но имелась достаточная уверенность, что последующая реализация комиссионного масла, поступившего на склады до 1 октября, покроет позаимствованные 53569 руб. из прибылей от продажи масла, заготовленного твердым счетом.

В начале отчета были приведены плановые предположения Губвноторга заготовки масла по району. Теперь посмотрим, каковы же результаты выполнения этих предположений.

Данные Губвноторга на 1 октября говорят следующее:

Всеми заготовителями по Вологодской губернии без района деятельности Тотемского сельсоюза заготовлено масла с 1 октября 1924 г. по 1 октября 1925 года 272332 пуда. Из этого количества вывезено из района Грязовецсельсоюза 58476 пуд. Значит, всего масла заготовлено в районе деятельности Вологодсельсоюза 213856 пудов, а участие Вологодсельсоюза в заготовке выражается в 68,2%. Но так как Вологодсельсоюз приступил к операционной деятельности только с 17 декабря 1924 г., то приведенные проценты нуждаются в поправке и, если возьмем заготовку с 1 января по 1 октября, то участие Вологодсельсоюза уже выразится не в 68,2%, а в 78,6%. За этот же период участие частного капитала в заготовках выразилось в 5,9%, а всех госзаготовителей и иногубернских кооперативных организаций в 15,5%.

Приведенные цифры показывают, что Вологодсельсоюз плановое предположение Губвноторга выполнил в 144,2% за счет недовыполнения планов госзаготовителями, иногубернскими кооперативными организациями и частным капиталом.

Вполне понятно, что госзаготовители и иногубернские кооперативные организации свои плановые цифры заготовок сдали Вологодсельсоюзу не без упорной борьбы, выражавшейся в несоблюдении стандарта сортировки, т. е. обхода синдицированных цен, агитации письменной, устной через агентуру и т. д. Особенно в этом отношении проявили себя контора МСПО и „Маслоэкспорт“.

Причина успеха Вологодсельсоюза в заготовках, а вместе с тем и грозившая ему опасность для дальнейшей работы заключалась в том, что госзаготовители и частный капитал в период снижения цен, т. е. до июня месяца заготовку масла производили крайне осторожно во избежание убытков при продаже и рассчитывали развернуть свои заготовки тогда, когда на рынок будет поступать травяное, т. е. желтое масло и цены на него упадут до предела. Но их расчеты в этом году не оправдались, так как к концу мая выяснилось, что в масле на внутреннем рынке будет недостаток. Не имея запасов масла и рискуя остаться без них, существовавшие в Вологде к концу мая заготовители приняли все меры к расширению заготовок, не останавливаясь перед нарушением синдицированных цен и стандарта сортировки. Кроме того в летние месяцы в Вологде развернули свои заготовительные аппараты МСПО и Маслоэкспорт, которые заготовку

масла развивать могли только за счет конкуренции с уже существовавшими аппаратами и главным образом Вологодсельсоюзом. В результате произошла неизбежная борьба, в которой союз мобилизовал все силы, командировав в районы инструкторский персонал и ответственных работников, при чем и само правление посещало первичные кооперативы. В результате оперативная связь с огромным большинством кооперативов-членов еще больше усилилась, а Маслоэкспорту пришлось свернуть свой аппарат, и понести на Вологодской заготовке убытки в несколько десятков тысяч рублей. Но если бы конкурентам Вологодсельсоюза удалось в период повышения цен привлечь большинство кооперативов-членов к сбыту масла через свои аппараты (что некоторые кооперативы и сделали), то положение Союза было бы крайне напряженное, т. к. прибыли от переоценки запасов масла, находившегося на холодильниках, в первую очередь пошли бы на погашение значительных убытков, которые получились бы от продажи масла в период снижения цен.

Отсутствие достаточного количества заготовителей в период снижения цен и наличие сильной конкуренции в период повышения последних, а равно ряд других неблагоприятных условий отрицательно влияли на правильное построение заготовительных цен. Госзаготовители, мало заинтересованные в заготовке масла в период падения цен, стремились всемерно их снизить, но Вологодсельсоюз на резкое снижение не пошел и остановился на 17 руб. за пуд высшего сорта. Благодаря такому решению, приемная цена в 17 руб. за пуд держалась включительно до подъема цен, т.-е. с 7 мая по 10-е июня. Когда же выяснилось, что в масле возможен недостаток и цены пойдут на повышение, то госзаготовители и иногубернские кооперативные организации впали в другую крайность—они стали стремиться к быстрому повышению приемных цен и этим создавали постоянную угрозу введения предельных продажных цен органами регулирования. Учитывая это обстоятельство и во избежание резких скачков в ценах, Вологодсельсоюзу пришлось реализовать вне плана в июне и июле свыше 10.000 пудов масла.

В результате за 9 месяцев имеем следующие средние по месяцам заготовительные цены за пуд масла и сравнение их как с довоенными продажными ценами, так и заготовительными послевоенными.

Наименование месяца.	Продж- ные цены 1914 г.		Средние приемные цены за пуд масла.						
			1923		1924		1925		
Январь	18	48	17	80	29	20	32	75	
Февраль	16	46	15	60	24	95	24	16	
Март	15	30	15	09	23	42	19	79	
Апрель	14	68	11	30	21	72	18	87	
Май	14	78	9	12	18	40	16	16	
Июнь	15	41	12	58	18	15	17	29	
Июль	15	75	15	88	19	79	22	03	
Август	15	64	19	27	24	04	26	73	
Сентябрь	16	04	17	60	25	47	32	17	

Достижения в отношении улучшения качества продукта по сравнению с предыдущими годами характеризуются следующими двумя таблицами.

Наименование месяца.	Поступило первосортного масла по месяцам в % -х.		
	1923 г.	1924 г.	1925 г.
Январь	20	45	78,32
Февраль	30	67	79,93
Март	74	79	85,39
Апрель	73	61	76,40
Май	63	59	71,90
Июнь	66	63	66,86
Июль	70	59	71,83
Август	50	49	72,85
Сентябрь	44	46	79,70

Поступившее масло по сортам за эти годы разбивается в следующем порядке:

Наименование месяца.	1923 г.	1924 г.	1925 г.	
	1 сорт.	2 сорт.	3 сорт.	4 сорт.
1923 год	67 ⁰ / ₁₀₀	27 ⁰ / ₁₀₀	7 ⁰ / ₁₀₀	2 ⁰ / ₁₀₀
1924 год	60 ⁰ / ₁₀₀	37 ⁰ / ₁₀₀	2 ⁰ / ₁₀₀	1 ⁰ / ₁₀₀
1925 год	*)76,35 ⁰ / ₁₀₀	22,20 ⁰ / ₁₀₀	1,33 ⁰ / ₁₀₀	0,12 ⁰ / ₁₀₀

Итоговые цифры показывают, что в отношении качества масла имеем определенные и значительные результаты, но если посмотрим на таблицу поступления первосортного масла по месяцам, то увидим, что в летние месяцы, в период наибольшего поступления, процент первосортного резко падает. Заготовленное масло в эти месяцы до продажи в своем большинстве поступает на холодильники и выпускается в продажу через продолжительный период уже пониженным в качестве.

Теперь остановимся на основных причинах, влияющих на ухудшение качества масла.

К числу таковых прежде всего следует отнести крайне неудовлетворительное состояние ледников и заводов.

По данным обследования инструкторами Вологодсельсоюза в 1925—26 году необходимо построить новых заводов взамен старых—49, отремонтировать—42, построить новых ледников—45 и отремонтировать—20, построить новых пропусков—13 и отремонтировать—68.

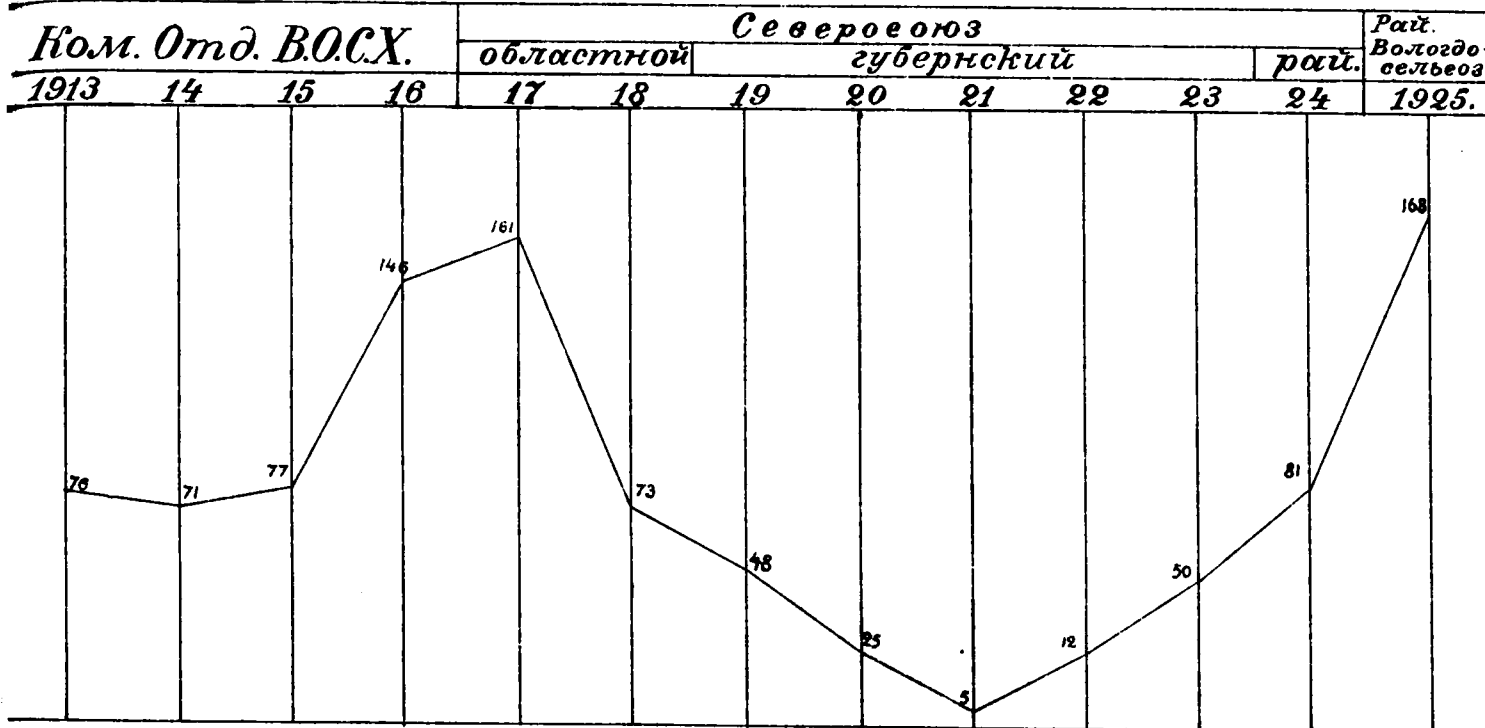
Если эти цифры возьмем в процентном отношении к общему числу заводов, ледников и пропусков, то получается, что построить и отремонтировать заводов необходимо—28⁰/₁₀₀, ледников—20⁰/₁₀₀ и пропусков—28⁰/₁₀₀.

*) Примечание: В эту цифру включено и масло высшего сорта, составляющее 4,08% всего поступившего масла.

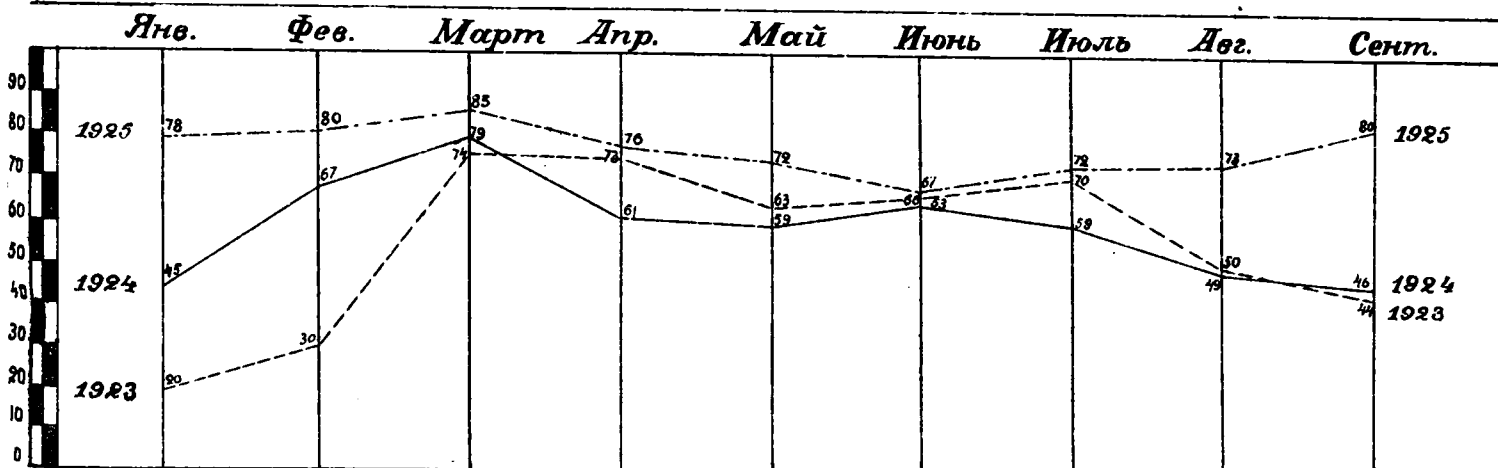
ДИНАМИКА МАСЛЯНЫХ ОПЕРАЦИЙ

Заготовка масла по годам и заготовителям /в тыс. пуд./

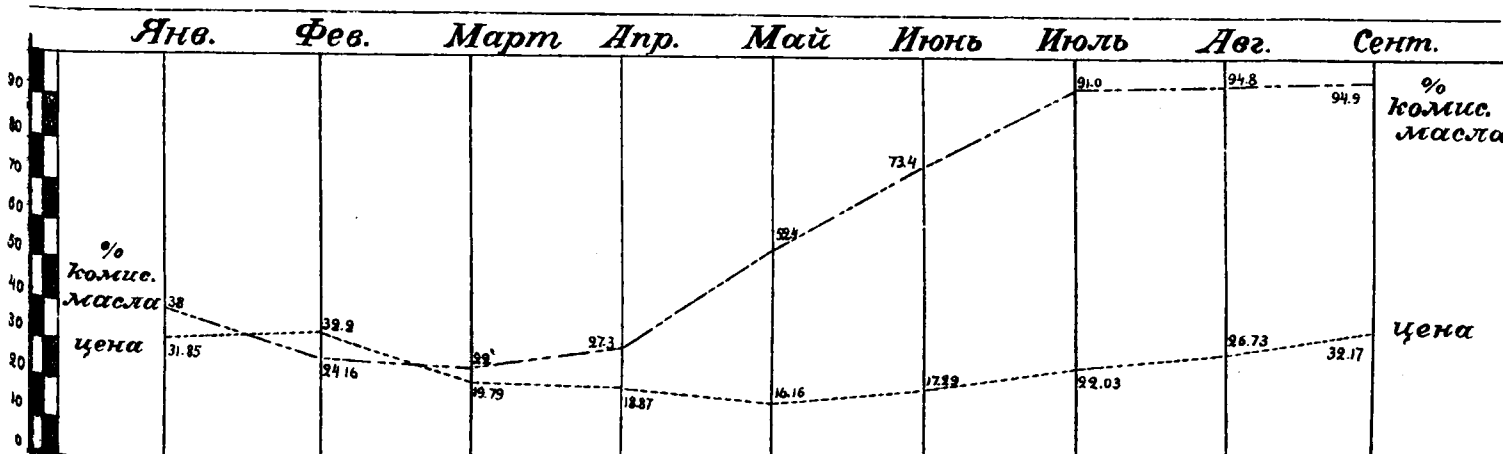
заготовители:



Поступление высшего и первосортного масла по годам и месяцам в Северосоюз и Вологодсельсоюз в %% к общему количеству заготовки



Средние месячные цены за пуд и % одаги комиссионного масла к общей заготовке союза в 1925 г.



Оборудование заводов также оставляет желать лучшего. По данным того же обследования необходимо заменить 74 сепаратора, 70 маслобоек, 81 маслообработчик, 63 котла или коробки, 556 фляг, 1381 ушатик и т. д. Кроме того значительная часть инвентаря требует ремонта (состояние на 1 окт. см. в конце сборника).

В истекшем году было обращено особое внимание на улучшение упаковки масла. Для этого пришлось ввести во всем районе одинаковую форму в 10 килограммов и установить по формам точные размеры ящиков. Но и до сего времени некоторые кооперативы еще не осознали важности этого мероприятия, что опять-таки ухудшает при продаже стоимость Вологодского масла.

Также обращено должное внимание и на оборудование специальных маслохранилищ, гарантирующих при хранении возможность непонижения качества продукта. Для этого в с. Шуйском и Нозьменских Исадах вновь построены 2 склада-ледника. Кроме того для перевозки масла по водным путям заканчивается постройкой специальная баржа с холодильной установкой.

Таким образом к началу сезона 1926 года во всех приемных пунктах Вологодсельсоюза уже были построены специальные маслохранилища. Температура в них в летнее время не поднимается выше $+5^{\circ}$ по Цельсию, а на центральном складе выше $+4^{\circ}$ по Цельсию.

Мероприятия Вологодсельсоюза по восстановлению качества масла в значительной степени тормозятся тем, что госзаготовители и иногубернские кооперативные организации поступающее к ним масло сортировали не по качеству, а в зависимости от спроса на него. Это обстоятельство с достаточной наглядностью характеризуется следующей таблицей (по данным Губвноторга).

Поступление парижского сладкого масла по сортам в 1924—25 г.

	Высший сорт.	I сорт.	II сорт.	III сорт.
Вологодсельсоюз . . .	4,08 ⁰ / ₀	66,75 ⁰ / ₀	18,42 ⁰ / ₀	0,62 ⁰ / ₀
Отд. Госсельсиндиката	15,90 ⁰ / ₀	51,41 ⁰ / ₀	9,78 ⁰ / ₀	0,63 ⁰ / ₀
Контора Хлебопродукта	33,78 ⁰ / ₀	37,25 ⁰ / ₀	5,97 ⁰ / ₀	0,11 ⁰ / ₀
Контора М. С. П. О. . .	6,4 ⁰ / ₀	60,33 ⁰ / ₀	—	—

Если к этому прибавим то, что к перечисленным организациям, пожалуй, в большинстве, поступает масло из Шуйского и Мольского районов, отличающихся наибольшей низкосортностью продукта, то факт несоблюдения ими обязательных и одинаковых для всех маслозаготовителей правил сортировки (стандарта) становится совершенно очевидным. Кроме того случаи нарушения стандарта сортировки у конторы Хлебопродукта и отделения Госсельсиндиката устанавливались в течение сезона специальными комиссиями. В результате от ряда кооперативов поступает ряд заявлений на „строгую“ сортировку масла Вологодсельсоюзом и „придирчивость экспертов складов к порокам в продукте“. Кроме того некоторые представители кооперативов на требования и указания Вологодсельсоюза, как устранить пороки в масле, прямо отвечали, „зачем нам улучшать качество, если и теперь его контора Хлебопродукта или отделение Госсельсиндиката принимают первым или высшим сортом“. И, конечно, такие кооперативы от всех неотложных мероприятий по восстановлению качества продукции просто отказывались.

Между тем спрос со стороны потребителя на высокосортный продукт резко повысился. Другие районы в восстановлении качества продукции начинают опережать Вологодский район. И для того, чтобы Вологодское масло по своему качеству и высокой цене не потеряло одного из первых мест на рынках сбыта и не пришлось бы снова в летние месяцы переходить на массовую выработку соленого масла, расценивающегося при продаже значительно дешевле сладкого, необходимо добиться того, чтобы в ближай-

шие год-два вырабатывать почти все 100% масла не ниже первого сорта, а не ограничиваться уже имеющимися достижениями.

Успех развития заготовительных операций молочных продуктов, а также и политика цен прежде всего зависели от обеспеченности в достаточной мере рынками сбыта.

На основе приведенного положения Вологодсельсоюз и строил свой сбытовой план по молочным продуктам.

С 17 декабря 1924 г. по 16 февраля 1925 года сбыт масла Вологодсельсоюз производил самостоятельно и главным образом через Московскую контору. Но в феврале был заключен договор с Маслоцентром, согласно которого Вологодсельсоюз обязался поставить для сбыта на комиссионных началах 70.000 пудов масла и закрыть Московскую контору, оставив за собой право непосредственного сбыта масла на тех рынках, где не имеется сбытового аппарата Маслоцентра. В свою очередь Маслоцентр обязан закрыть в Вологде свою заготовительную контору, а также совершенно отказаться от непосредственной заготовительной работы с первичными кооперативами в районе деятельности Вологодсельсоюза. Кроме того, Маслоцентр принял на себя обязательство финансировать заготовку масла путем открытия в банках децентрализованного кредита и аккредитивов.

Этот договор в период застоя в спросе на масло дал возможность Вологодсельсоюзу выйти из финансовых затруднений, создавшихся у только что начавшего свою работу союза и позволил более планомерно развернуть заготовку масла и уточнить план сбыта собственным аппаратом.

На 1-е октября 1925 года из 145.379 пуд. 31 фун. всего отправленного для продажи масла отгружено в распоряжение Маслоцентра 84.901 пуд. 34 фунта, или 58,3% всего реализованного масла. Договор же на поставку масла выполнен на 121,2%. Остальное масло в количестве 60.542 пуда реализовано собственным аппаратом Вологодсельсоюза.

В истекшем году Вологодсельсоюз производил опыты экспорта сладкого масла в ящиках на заграничные рынки. Всего было экспортировано 531 пуд. Масло прибыло за границу в хорошем состоянии, но расчет за него Вологодсельсоюз получил ниже, чем за масло, продаваемое на внутреннем рынке, из-за высоких накладных расходов по экспорту и низких продажных цен за границей по сравнению с ценами на внутреннем рынке.

Теперь посмотрим, на каких же рынках было реализовано в истекшем сезоне заготовленное масло.

Ответ на этот вопрос, а также и сравнительные данные со сбытом в 1913 году иллюстрируются следующей таблицей:

Рынки сбыта.	Москва.		Ленин- град.		Юг России.		Западный район.		Центр. район.		За- граница.		Север.		Сологда.		ВСЕГО.	
Годы.	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.
За весь 1913 г.	5094	09	15180	37½	30526	22	2371	26½	—	—	18736	34½	—	—	4152	7½	76064	17
В процентах.	6,70%	—	19,95%	—	40,14%	—	3,12%	—	—	—	24,64%	—	—	—	5,45%	—	100%	—
За 9 мес. и 13 дней 1925 г.	96153	9¼	10709	22¼	31495	3¼	2704	38	970	2¼	531	24	547	11	2260	2½	145379	31¼
В процентах.	66,13%	—	7,37%	—	21,67%	—	1,86%	—	0,67%	—	0,36%	—	0,38%	—	1,56%	—	100%	—

Из сравнения цифр сбыта за 1913 год и за 1925 год видно, что экспорт масла за границу почти совершенно прекратился. Упал сбыт масла и на Ленинградском рынке.

Причина сокращения экспорта за границу кроется в том, что Вологодский район за отчетный период выработал 91% сладкого масла, дальние перевозки которого, сопряженные с перегрузками, могут сильно понизить его качество. Кроме того реализация сладкого масла на внутреннем рынке в среднем была выгоднее, чем за границей. На Ленинградском же рынке цены на сладкое масло почти весь сезон стояли ниже, чем на других внутренних рынках.

Из таблицы видно, что сбыт масла на Московском рынке резко повысился, и что в количественном отношении полностью восстановлен сбыт масла на юге России.

Южный рынок в годы империалистической войны для сбыта Вологодского масла играл огромнейшую роль; так, например, в 1916 году Коммерческим Отделом при Вологодском ОСХ на юге России было продано масла 55.782 пуда. Следовательно, в дальнейшем на развитие сбыта масла на южных рынках необходимо обратить должное внимание.

Условия сбыта за отчетный год можно разбить на два периода, резко отличающиеся один от другого.

Первый период, продолжавшийся с января до половины мая, характеризовался огромным превышением заготовок масла по отношению к продаже, а следовательно и систематическим падением цен как продажных, так и заготовительных. За этот период заготовительные цены упали на 21 рубль в пуде, а продажные на 22 р. 50 к.—23 р. 50 к. Вполне понятно, что при таком падении цен продажа масла была определенно убыточной; у Вологодсельсоюза убыток выразился в 39.104 рубля.

Причина такого явления кроется в том, что заграничные продажные цены в среднем за январь—март были, почти, одинаковые с продажными ценами на внутренних рынках. (Заграничные в среднем за пуд 24 р. 50 к., а на внутреннем рынке в среднем 24 руб.) и почти всю заготовку масла, все заготовители, а в том числе и экспортирующие масло организации, стремились реализовать на внутреннем рынке.

Но с половины мая картина начинает меняться. Холодная весна, отсутствие запасов корма сократили производство масла в апреле, мае и даже части июня месяца. Особенно сильному сокращению производства подверглись Сибирь и Урал—одни из основных маслодельных районов. Кроме того с июня месяца цены на масло на заграничных рынках стали быстро подниматься. Для наглядности приведем таблицу о ценах на Лондонском рынке сибирскому маслу.

1925 год.	М А Й.				И Ю Н Ь.				И Ю Л Ь.			
	Ч		И		С		Л		О.			
	2		23		6		27		4		25	
	Высшие цены сибирскому маслу в Лондоне											
	22	80	22	26	23	26	25	96	27	16	27	46

Из таблицы видно, что с 23 мая и до 25 июля цена на масло непрерывно повышалась и повышение за этот период выразилось в 5 р. 20 коп. на пуде.

Экспортирующие масло организации, связанные договорами с границей, приступили к максимальному развертыванию заготовок для выполнения своих планов. И почти все заготовительные районы, в том числе и Вологодский, испытывали сильнейшую конкуренцию. Заготовительные цены стали резко повышаться, а, следовательно, и продажные,—особенно последние, достигшие к концу августа в Москве 38 рублей за пуд, поднявшись по сравнению с майскими продажными ценами на 20 руб. 50 коп. в пуде.

Такое ненормальное положение с ценами на масло обратило внимание Наркомвнуторга, который 16 сентября ввел твердые продажные цены в Москве и Ленинграде, установив для парижского сладкого первосортного масла продажную цену в 35 руб. за пуд. Затем продажная цена была повышена на 1 рубль и таковой осталась до конца 1925 года.

Благодаря введению предельных продажных цен, некоторые союзы, в том числе и Вологодсельсоюз поставлены под угрозу продажи в убыток части масла августовской и всего масла сентябрьской заготовки. Но так как в месяцы наибольшего падения цен—апрель—май—Вологодсельсоюз держал приемные цены выше, чем соседние районы, и остальные Вологодские маслозаготовители воздерживались от нормальной заготовки, то Вологодсельсоюзу пришлось принимать до 86% всего масла, которое в абсолютном большинстве направлялось в холодильники и было в большинстве продано тогда, когда цены значительно повысились. Кроме того огромное большинство кооперативов-членов и в период повышения цен сбыт масла почти целиком производили через Союз, то в результате Вологодсельсоюзу удалось не только покрыть убытки, получившиеся от продажи

масла в период снижения цен, выдать кооперативам в окончательный расчет за ко-
миссионное масло 157.104 руб., но и иметь на своем балансе прибыли, получившиеся
главным образом от продажи масла, заготовленного твердым счетом, и от других опе-
раций Союза.

Операции сельско-хозяйственного отдела Вологодсельсоюза.

В Северосоюзе, до выделения из него союза сельскохозяйственной и молочной ко-
операции, в числе прочих отделов, существовал и отдел сельско-хозяйственный. Этот
отдел целиком, со всем аппаратом и товарами был передан Вологодсельсоюзу.

Операции этого отдела остались почти те же, за исключением снабжения хозяй-
ственными товарами, как-то: железоскобяными, шорными и др.

Операции отдела двух родов: 1) по заготовке и сбыту и 2) по снабжению. Основ-
ными продуктами по заготовительно-сбытовым операциям служат: льноволокно, кож-
сырье и пушнина, семена трав и злаков; по снабжению—сельскохозяйственные машины
и орудия, молочный инвентарь, семенной материал, сильные корма и, последнее время,
племенной скот.

По заготовительно-сбытовым операциям значительно усилена работа по заготовке
семян, особенно в последнее время.

По снабжению же, сельскохозяйственный отдел, отказавшись от торговли товарами
хозяйственного значения, сосредоточил все свое внимание на операциях с сельскохозяй-
ственными машинами и орудиями, с семенным материалом и молочным инвентарем.

Операции отдела за 1924—25 операционный год (с 17 декабря 1924 г. по 1 октября
1925 г.) как по сбыту и заготовке, так и по снабжению, нельзя считать характерными.

Союз, а вместе с ним и отдел, приступил к работе только лишь в начале января
1925 года, когда главный осенний сезон по заготовкам уже прошел. Прошли сезоны по
льну, кожсырью, пушнине, семенам трав и др. Так как концом отчетного года является
1 октября 1925 года, то и сезон второй осени им не захватывается.

Таким образом, работа отдела захватила только лишь сезон весенний,—сезон снаб-
женческий. Но и по снабжению развернуть работу в полной мере не представилось
возможным, так как союз был в периоде организации, а товары было получить с рынка
уже трудно, так как они были запроданы по договорам; к тому же союз испытывал не-
достаток средств.

Одна из основных операций—льняная—союзом совершенно не проводилась, т. к. на
поставку льна был заключен договор Северосоюзом, и он заканчивал эти операции. Они
приняты и развернуты Сельсоюзом только лишь к началу текущего операционного года,
т. е. к 1 октября.

По сырьевому складу также на большинство сырья сезон прошел и операции про-
шли в аппарате Северосоюза, но тем не менее цифры заготовок для первого года можно
считать удовлетворительными.

Так, вместе с небольшими остатками, принятыми от Северосоюза, заготовлено и
реализовано до 1 октября:

1) кожсырья разного	2500 пуд. на	24.500 р. — к.
2) овчины русской	1983 шт. на	1.836 р. 84 к.
3) опойка разного	400 пуд. на	14.774 р. 51 к.
4) пушнины разной	на сумму до	10.000 р. — к.
5) разного сырья	„ „ „	244 р. 17 к.
А всего сырья заготовлено на		51 355 р. 52 к.

Если эти заготовки сравнить с заготовками Северосоюза за 1923 год, то несмотря
на пропущенный сезон и другие неблагоприятные причины, все же заготовки вырази-
лись в большем количестве по многим видам сырья. Так, в 1923 году кожи за весь
год было заготовлено не более 2500 пудов, опойка около 150 пудов. При всей незначи-
тельности заготовок, все же аппарат склада оправдал свое существование и в между-
сезонный период произвел подготовительную работу к текущему году, что дало возмож-
ность развернуть операции. Кроме того, аппаратом союза проделана большая организа-
ционная работа: путем выездов не только ответственных работников, но и членов пра-

вления на места и устройства там районных совещаний, в работе по кооперативному сбыту удалось связаться с кооперативами и наладить в значительной степени техническую часть их работы.

По сельскохозяйственному складу.

По этому складу операции в области снабжения удалось развернуть в значительной степени.

По заготовительно-сбытовым операциям его работа прошла весьма слабо, так как сезон был уже совершенно упущен, и, кроме того, эти операции (с семенным материалом) в широких размерах ставил Сельхозбанк, который уже договоры заключил и сезон заканчивал.

Операции по снабжению.

Все наследство, принятое от Северосоюза, состояло из товаров, в большинстве, не только не имеющих спроса на Вологодском рынке, но и вообще из завали, образовавшейся в течение ряда лет от бывшего коммерческого отдела, периода распределения и т. д. Эта заваль составляла не менее 30%, при чем всего товаров (сельско-хоз. машин и орудий и семян) было принято на сумму 15.907 р. 40 к.

Перед отделом стояли две задачи:

- 1) реализовать, где только возможно, эти остатки, не имеющие спроса на Вологодском рынке,
- 2) организовать склад по снабжению района ходовыми машинами и орудиями, а также и семенами на весенний сезон.

Первая из этих задач выполнена в значительной степени: многие орудия, не имеющие спроса в Вологодском районе, как, например, плуги парные, части машин, конные грабли, 2-х звенные бороны и др. были проданы на иногородние рынки, и проданы без убытка. Затем многие машины и орудия, ломаные или с недостающими частями, были приведены в порядок: отремонтированы, собраны из отдельных частей и т. д. Одновременно с этим шла работа и по пополнению ассортимента. При недостатке средств, при застое сбыта масла, за которое надо было производить расчет, все же ссюз повел работу как по снабжению машинами и орудиями, так и семенным материалом.

Всего по складу было куплено товаров на сумму 194.266 руб. 59 коп. и продано на сумму 169.494 руб. 09 коп.

Ассортимент склада весьма велик, чтоб показать полной таблицей с подробным наименованием всех предметов, проведенных через склад. Основные же из этих предметов показывает в круглых цифрах следующая таблица товаров, как купленных, так и принятых от Северосоюза.

Прошло через склад.

№ №	Наименование товара.	Количество.		Сумма продажи.	Продано за прошл. годы.		
		Куплено.	Продано.		1913	1916	1923
1	Клевер	1800 п.	2050 п.	44736 р.	1488 п.	3313 п.	Данных нет.
2	Вика	2150 "	2150 "	5263 "	927 "	2167 "	
3	Тимофеевка	120 "	120 "	614 "	432 "	742 "	
4	Льносемя	7000 "	7000 "	18193 "	1622 "	2795 "	
5	Овес шатиловский . .	1260 "	1260 "	1650 "	—	614 "	
6	Рожь	150 "	150 "	423 "	—	—	
	Сильные корма.						
7	Жмыхи	3300 "	3000 "	3658 "	—	20096 "	

№ №	Наименование товаров.	Количество.		Сумма продажи.	Продано за прошл. годы.		
		Куплено.	Продано.		1913	1916	1923
	Орудия и машины.						
1	Плуги	2958шт.	1735шт.	13534 "	1148шт.	2473шт.	1045шт.
2	Бороны	127 "	186 "	2265 "	147 "	52 "	56
3	Веялки	87 "	87 "	4198 "	96 "	165 "	39
4	Молотилки	50 "	45 "	5319 "	22 "	21 "	—
5	Приводы к ним	11 "	9 "	—	—	—	—
6	Сортировки	22 "	18 "	1607 "	3 "	1 "	—
7	Триеры Гейда	47 "	44 "	13957 "	8 "	1 "	—
8	Льнотрешетки	9 "	4 "	774 "	2 "	1 "	—
9	Соломорезки	38 "	38 "	1520 "	85 "	37 "	—
10	Жмыходробилки	20 "	4 "	273 "	—	—	—
11	Корнерезки	—	18 "	260 "	—	—	—
12	Сеялки рядовые	15 "	11 "	591 "	1 "	4 "	—
13	Жатки	—	1 "	150 "	—	—	—
14	Косилки	—	5 "	430 "	5 "	68 "	—
15	Льномялки	5	5 "	427 "	14 "	44 "	—
16	Косы	14153 "	14946 "	11597 "	4951 "	9686 "	13400 "
17	Серпы	5690 "	6639 "	2677 "	2787 "	8280 "	9366 "
18	Вилы разные	1644 "	1049 "	688 "	—	—	835 "

Кроме приведенных в таблице материалов, машин и орудий, складом проведено разной мелочи, как, например: принадлежности для плугов на 649 руб., брусков и лопаток на 1456 руб., пчеловодных принадлежностей на 1237 р., частей с.-хоз. машин и орудий на 689 р., гвоздей проволочных на 6840 р., весов разных метрической системы 57 шт. на 6644 руб. и т. д.

В вышеприведенной таблице указано количество основных орудий и машин, при чем сделано сравнение с 1913, 1916 и 1923 годами, по данным прежних отчетов. 1913 год взят, как год последний довоенный и как начало сильного роста коммерческого отдела. 1916 год,—как год самого расцвета операций коммерческого отдела до периода распределения и 1923 год, как год развертывания работы Северосоюза при НЭП'е. При сравнении этих данных необходимо иметь в виду изменения района деятельности по годам.

В район деятельности коммерческого отдела в 1913 году входили кооперативы не только Вологодского и Кадниковского уездов, но уездов Тотемского, Грязовецкого и даже уездов соседних губерний: Череповецкого, где была контора коммерческого отдела, Кирилловского, Буйского, Ярославского и др.

По данным отчета за 1913 год с коммерческим отделом имели дело 266 кооперативов.

В 1916 году коммерческий отдел уже вел операции в областном масштабе с числом до 900 кооперативов.

Таким образом, казалось бы не может быть сравнения операций этих годов с операциями первого года существования Вологодсельсоюза, тем не менее эти операции все же по размерам во многих случаях не уступают прошлым годам, в некоторых—превосходят и значительно развиваются в сравнении с 1923 годом. Если мелких орудий, как плуг, прошло и меньше, чем в прошлые годы, то это объясняется закрытием розничной продажи. Меньше прошло и уборочных машин, но зато значительно распространились машины зерноочистительные, такие, как триер, сортировка, идущие не в единоличное пользование, а на оборудование пунктов. Эти цифры говорят и о стремлении улучшить посевной материал, и о росте коллективизма в деревне, о стремлении к использованию машины на коллективных-кооперативных началах, что надо считать весьма отрядным явлением.

Начало работы с.-х. склада, сделавшего оборот в 169.494 рубля, можно считать вполне приличным.

По складу молочного инвентаря.

С быстрым восстановлением молочного хозяйства в районе, требования к этому складу возросли и продолжают возрастать не только в количественном отношении, но и в смысле расширения ассортимента товаров, особенно с переходом на расчет молока по жиру. Несмотря на трудности, с какими приходится пополнять склад из-за отсутствия товаров на рынке, все же потребности кооперативов в большинстве были удовлетворены. Временами были лишь перебои, но это явление не зависело от отдела. В-первых, кооперативы до сих пор не научились делать своевременно заявок на необходимое, благодаря чему чрезвычайно трудно учесть потребность; во-вторых—предметы весьма дороги, и неограниченные их запасы иметь всегда на складах Союзу не под силу и, наконец, часто того или другого нет совершенно на рынке,—напр., нет белого железа парсового для коробок, не хватает маслобоек, маслообработников и т. п.

Что касается заграничных товаров, как, например, сепараторов, центрофуг, бутирометров, частей к различным машинам, материала для щеток и т. п., то часто чрезвычайно запаздывает их получение, и нередко ощущается если не полное отсутствие, то большой недостаток.

Склад перешел также от Северосоюза и также с большим количеством завали и неходового товара, остатков былых времен.

Всего принято от Северосоюза на 81.036 р. 10 к.

Закуплено в течение отчетного периода на 100 570 р. 19 к.

и продано " " " " 108 074 р. 91 к.

По продаже основных предметов молочного инвентаря, характеризующих рост восстановления и улучшения оборудования заводов, ниже приводится сравнительная таблица за ряд лет.

№№ по пор.	Наименование предметов.	Количество проданного инвентаря по годам.			
		С 17. XII-24г. по 1 окт. 25г.	В 1913 г.	В 1916 г.	В 1923 г.
1	Сепараторы	151 шт.	48 шт.	349 шт.	46 шт.
2	Маслобойки	158 "	44 "	81 "	45 "
3	Маслообработники	49 "	7 "	15 "	38 "
4	Фляги	818 "			820 "
5	Ушатки	2172 "	3900 р.	8359 р.	559 "
6	Ведро	433 "	—	—	—
7	Коробки	163 "	—	—	68 "
8	Формы	224 "	—	—	—
9	Центрофуги	65 "	—	—	—
10	Бутирометры	1391 "	—	—	—
11	Термометры	3445 "	—	—	—
12	Сетки	1299 "	—	—	—
13	Пергамент	700 п.	220 п.	664 п.	695 п.
14	Части сепараторов	2911 р.	2712 р.	1116 р.	—

Как видно из таблицы, цифры отчетного периода превышают цифры и 1913 и 1923 года, а в некоторых случаях и цифры 1916 года, хотя коммерческий отдел вел работу далеко в большем районе, чем Вологодсельсоюз в настоящее время.

В дальнейшем операции сел.-хоз. отдела по всем отдельным группам товаров все более развиваются и уточняются.

Главная задача впереди—это широкое вовлечение кооперативов в работу по заготовкам на комиссионно-посреднических началах. Что же касается снабженческих операций, то несомненно, что успех будет зависеть в большей своей части от того, в какой мере от кооперативов будут поступать определенные и твердые заявки на необходимые товары. Твердая и своевременная заявка Союзу, даст отделу возможность составить правильную смету, своевременно заключить договоры на поставку и снабдить кооперативы полностью.

Финансовая работа „Вологодсельсоюза“.

Прежде чем рассматривать финансовую работу, необходимо указать, при каких средствах начал свою деятельность Вологодсельсоюз.

Начинательный баланс Союза на 17 декабря 1924 года вместе с Московской конторой состоял из следующих статей:

А к т и в			П а с с и в		
1. Денежные средства	5002 р. 16 к.	1,34	1. Капиталы	95104 р. 35 к.	25,51
2. Ценные бумаги .	355 „ — „	0,10	2. Учет векселей . .	21079 „ 56 „	5,65
3. Имущество	66781 „ 02 „	17,91	3. Векселя к платежу	20094 „ 50 „	5,39
4. Товары	155581 „ 81 „	41,73	4. Кредиторы	228786 „ 66 „	61,37
6. Векселя к получе-			5. Внутренние расчеты	7780 „ 02 „	2,08
нию и учете	21744 „ 56 „	5,83			
6. Дебиторы	67269 „ 47 „	18,04			
7. Внутренние расче-					
ты и результаты	56111 „ 07 „	15,05			
	<u>372845 р. 09 к.</u>	<u>100</u>		<u>372845 р. 09 к.</u>	<u>100</u>

Эти цифры говорят, что Союз начал свою деятельность с малоликвидным балансом.

При выделении из Северосоюза были приняты от последнего все товары масляного склада на 19.182 р. 43 к., сырьевого—на 7734 р. 93 к., сельско-хозяйственные машины и орудия, семена и молочный инвентарь на сумму 96.943 р. 50 к., разные товары в конторах на 4470 р. 07 к., всего на 128.330 р. 93 к. За все эти товары Союзом были выданы векселя: за масло и кожсырье—на февраль 1925 года и за сельско-хозяйственный товар на сроки от 4-х месяцев до 1½ лет.

Эти условия облегчили начало финансовой работы Союза, тем более, что при идейной поддержке, оказанной местными руководящими партийными органами, материальную помощь Союз получил со стороны других организаций: Губземуправления, давшего в момент возникновения Союза наличными 20.000 рублей, которыми Союз мог пользоваться в первое время. Существенная поддержка была также оказана Госбанком и Северосоюзом. Равным образом и другие банки, учитывая будущность Союза, шли ему навстречу путем ссудо-залоговых операций и учета векселей. Самое видное место в это время занимает, как кредитор, Северное Общество С.-Х. Кредита, давшее возможность в течение января взять подтоварных ссуд на 32.131 руб. 40 коп.

Не менее существенную поддержку оказывал и Северосоюз в виде отпуска товаров со своих складов кооперативам по нарядам за сдаваемое Союзу масло.

Чтобы скорее и успешнее выйти из организационного периода и создать свою твердую финансовую базу, Союз сосредоточил все внимание на быстроте оборотов, используя для этой цели свою Московскую контору.

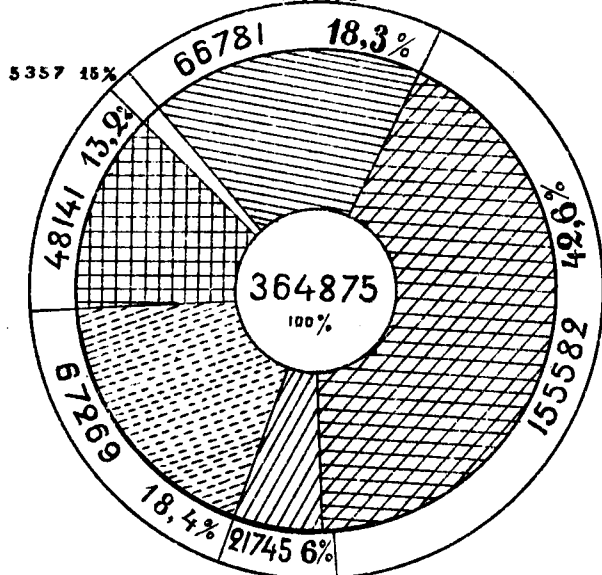
Ускорение оборотов являлось необходимым еще и потому, что после организации союза через две недели уже началось снижение цен на масло.

Заключив 15 февраля 1925 г. договор с Маслоцентром, Союз обязывался закрыть свою Московскую контору и сдавать масло на комиссионных началах Маслоцентру. В свою очередь Маслоцентр обязался финансировать Союз открытием аккредитивов против документов отправки в размере 75% заготовительной стоимости масла, и открытием децентрализованного кредита на отделение государственного банка на второй квартал в сумме 132.000 рублей. Открытый этот кредит, а также свой лимит в размере 35.000 рублей и 50.000 рублей во Всекобанке Союз использовал следующим порядком, при следующих сроках его погашения.

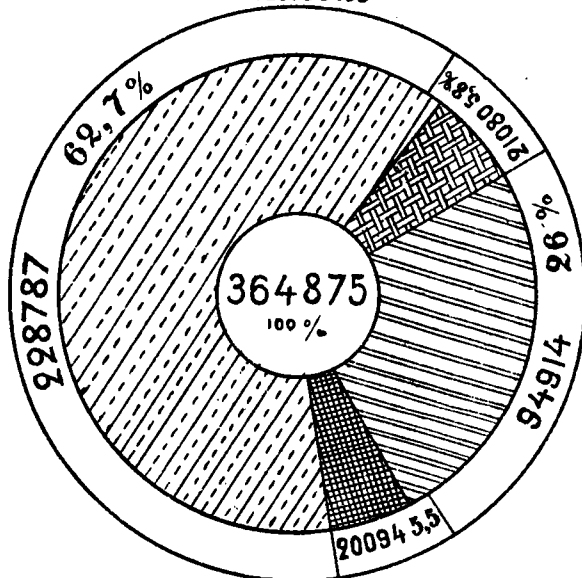
Сводные балансы нетто Вологодского союза

I. Нагнетательный на 17 дек. 1924 г.

Актив

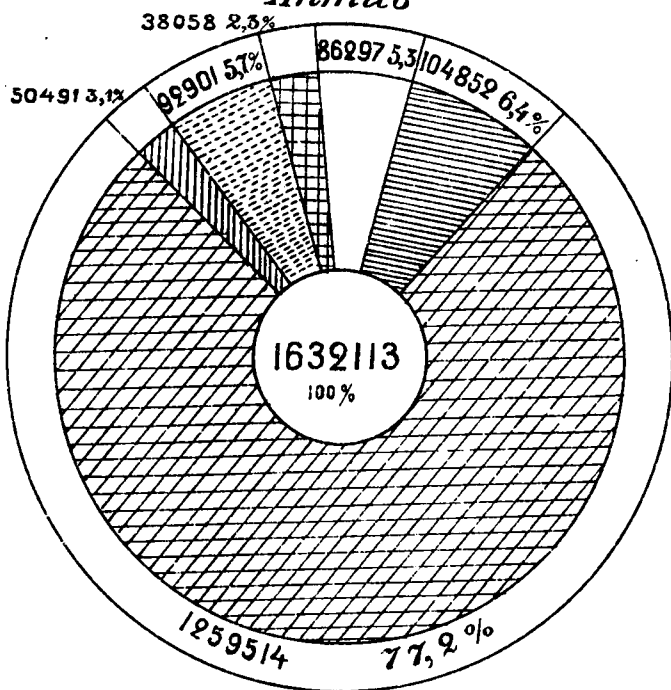


Пассив

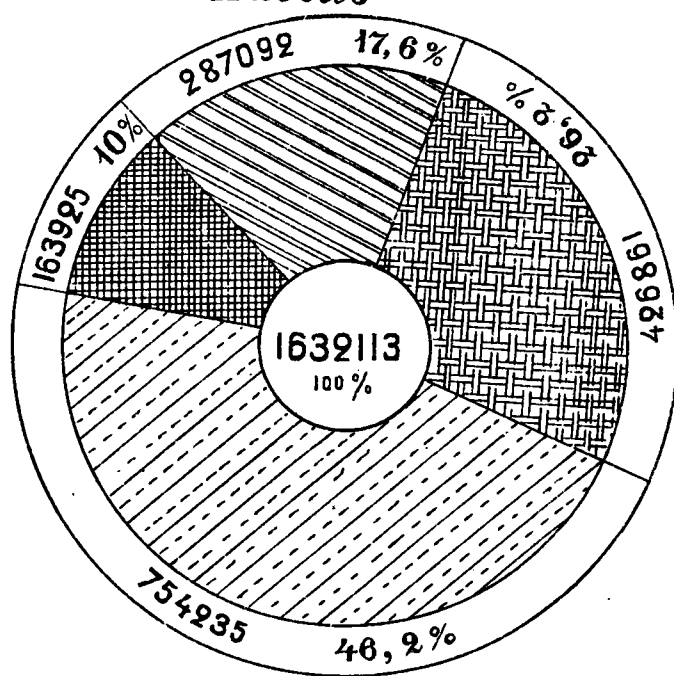


II. Заключительный на 1 окт. 1925 г.

Актив



Пассив



Касса, тек. счета % % бумаги, акции и нал. платежи

Имущество и пай

Товары

Векселя к получению

Дебиторы

Внутренние расчеты

Капиталы

Займы

Кредиторы

Векселя к платежам

Распределение полученных средств по их источникам.

К В А Р Т А Л Ы.	П о л у ч е н о с р е д с т в.					В С Е Г О.
	По учету векселей.		С.-Х. банк.		Маслоцентр.	
	Госбанка.	Всекобанка.	П/товары.	По аккред.		
За 2-й квартал	168414 30	—	—	42131 40	260413 25	470958 95
В ‰ к итогу	35,76	—	—	8,95	55,29	100
За 3-й квартал	270754 17	44468 54	17000 —	—	539382 35	871605 06
В ‰ к итогу	31,06	5,10	1,95	—	61,89	100
За 4-й квартал	170447 65	56252 83	3750 —	—	452224 80	682675 28
В ‰ к итогу	24,97	8,24	0,55	—	66,24	100
Итого за 1924—25 г.	609616 12	100721 37	62881 40	—	1252020 40	2035239 29
В ‰ к итогу	29,95	4,95	3,09	—	61,41	100,00

Распределение полученных средств от банков по срокам платежей.

М Е С Я Ц Ы.	Госбанк.	Всекобанк.	С.-Х банк.	ВСЕГО.
Февраль 1925 г.	6910 —	—	10000 —	16910 —
Март "	5823 35	—	14000 —	19823 35
Апрель "	19260 85	1056 54	4750 —	25067 39
Май "	29846 30	500 —	17700 —	48046 30
Июнь "	49790 —	5785 —	10681 40	66256 40
Июль "	66804 66	2627 —	—	69431 66
Август "	49455 —	4775 —	—	54230 —
Сентябрь "	61006 44	28262 83	—	89269 27
Октябрь "	113375 38	3425 —	—	116800 38
Ноябрь "	108294 14	7540 —	—	115834 14
Декабрь "	56750 —	10900 —	—	67650 —
Январь 1926 г.	52300 —	5850 —	5750 —	63900 —
Июль 1928—33 г.	—	30000 —	—	30000 —
Итого	619616 12	100721 37	62881 40	783218 89
В ‰ к итогу	79,11	12,86	8,03	100

Из этих таблиц видно, что в течение второго квартала бюджетного года, т.е. в начале своей деятельности союзом получено средств: по учету векселей в Госбанке 168.414 р. 30 к. или 35,76‰, ссуды под товары в Северном О-ве С.-Х. Кредита 42.131 р. 40 к. или 8,95‰ и по аккредитивам, открытым Маслоцентром 260.413 р. 25 к. или 55,29‰; всего за второй квартал получено 470.958 руб. 95 к. Всего получено Союзом средств по 1-е октября 2.035.239 руб. 29 к.; от Госбанка—609.616 руб. 12 к.—29,95‰. Всекобанка—100.721 р. 37 к.—4,95‰, С.-Хоз. банка—62.881 р. 40 к.—3,09‰ и Маслоцентра по аккредитивам—1.252.020 р. 40 к.—61,41‰.

Платежи по полученным от банков средствам большей частью падают на октябрь и ноябрь месяцы, так как в эти месяцы ожидалось получить наибольшее количество расчетов по реализации масла, отправленного на комиссию Маслоцентру.

По мере получения средств Союзом и обращения их на заготовку продуктов сельского хозяйства и с ускорением быстроты оборачиваемости капитала баланс начал выправляться и принимать форму более ликвидную. Его рост в абсолютных цифрах по группам и кварталам показывают следующие данные.

БАЛАНС СОЮЗА ПО КВАРТАЛАМ.

А К Т И В.

НАИМЕНОВАНИЕ СЧЕТОВ.	На 17 декабря 1924 г.	%/о/о	На 1 апреля 1925 г.	%/о/о	На 1 июля 1925 г.	%/о/о	На 1 октября 1925 г.	%/о/о
Имущество движимое и инвентарь	66781 02	17,91	69774 25	5,36	69369 76	3,78	74251 66	3,38
Касса и текущие счета	5002 16	1,34	24245 70	1,86	82926 34	4,52	55266 38	2,52
Ценные бумаги и пай в организациях	355 —	0,10	1670 94	0,13	9182 16	0,50	30763 56	1,40
Товары на складах и на комиссии	155581 81	41,73	560432 81	43,06	928737 76	50,60	1259514 22	57,37
Векселя в портфеле и учете	21744 56	5,83	266065 27	20,45	405420 08	22,08	377491 —	17,19
Дебиторы	67269 47	18,04	148319 54	11,40	124037 19	6,76	123767 73	5,64
Междуконторские расчеты	28930 01	7,76	138014 12	10,61	75555 96	4,12	233961 16	10,66
Сельскохозяйственные предприятия	26991 06	7,24	28469 84	2,18	31620 35	1,72	38058 34	1,73
Расходы текущ. и будущего года	190 —	0,05	64372 69	4,95	108788 05	5,92	2478 32	0,11
В %/о/о-х	372845 09	100	1301365 16	100	1835637 65	100	2195552 37	100
	100		349,0		492,0		589,0	

П А С С И В.

НАИМЕНОВАНИЕ СЧЕТОВ.	На 17 декабря 1924 г.	%/о/о	На 1 апреля 1925 г.	%/о/о	На 1 июля 1925 г.	%/о/о	На 1 октября 1925 г.	%/о/о
Капитал основной, запасный и амортизац паевой	95104 35	25,51	93724 78	7,20	94064 78	5,07	100331 21	4,57
Ссуда Наркомфина	— —	—	10094 97	0,78	24659 97	1,40	49595 82	2,26
Учет векселей и ссуды в банках	— —	—	— —	—	30000 —	1,83	30000 —	1,37
Векселя к платежу	21079 56	5,65	225322 28	17,32	372464 67	20,29	396860 80	18,07
Кредиторы	20094 50	5,39	214241 52	16,46	151810 38	8,27	163925 21	7,47
Междуконторские расчеты	228786 66	61,37	539084 13	41,42	889813 01	48,47	1081235 18	49,24
Результаты (прибыли и убытки)	7780 02	2,08	93487 81	7,18	61244 45	3,34	233961 16	10,66
	— —	—	125409 67	9,64	211580 39	11,53	139642 99	6,36
В %/о/о-х	372845 09	100	1301365 16	100	1835637 65	100	2195552 37	100
	100		349,0		492,0		589 0	

Приведенная таблица показывает, что рост баланса Союза обусловлен исключительно увеличением товарных ценностей. Если на 17 декабря он был 372.845 руб., то на 1-е апреля он составляет 1.301.365 руб., т.-е. увеличился почти в 3½ раза, на 1-е июля 1.835.637 руб. (почти в 5 раз) и на 1-е октября 2.195.552 руб., т.-е. возрос почти в 6 раз против начинательного. Товарные ценности определяются на 17/XII—41,73%, 1/IV—43,06%, 1/VII—50,60% и 1/X—57,37%.

Рассмотрение активных статей по кварталам показывает, что неподвижные его ценности остались почти без движения, тогда как касса, текущие счета, товары из квартала в квартал непрерывно растут за счет банковских средств и полученных денег по аккредитивам. Особенного внимания заслуживает по пассиву рост паевого капитала первичных кооперативов; если на 1 апреля паевой капитал составлял 10.094 р. 97 к., то на 1-е июля он достигает суммы в 24.659 р. 97 к., на 1-е октября равняется 49.595 р. 82 к. Правда, из этой суммы надлежит исключить 19.857 р. 78 к., как сумму удержанную в пополнение паевого капитала при выдаче добавочного дочисления за коммиссионное масло, или в среднем получается на один кооператив: обществ потребителей с молочным производством 181—40027 р. 38 к.—221 р. 14 к, молочных артелей с лавкой 69—4974 р. 67 к.—72 р. 10 к, сельскохозяйственные товарищества 14—2805 р. 52 к.—200 р. 39 к. и кредитные товарищества 12—1691 р. 50 к.—140 р. 96 к. Такой быстрый рост капитала служит показателем, что в среде первичной кооперации Союз пользуется доверием. Непрерывный рост баланса, а также его пассивных статей, обращаемых в товарные ценности, показывают приводимые ниже таблицы.

Активные средства Союза.

с т а т ь и.	На 1 января 1925 г.	На 1 апреля 1925 г.	На 1 июля 1925 г.	На 1 октября 1925 г.
Денежные средства	9656 86	24245 70	82926 34	55266 38
Товары на складах и ком.	182320 19	560432 81	928737 76	1259514 22
Итого	191977 05	584678 51	1011664 10	1314780 60
В ‰-х к балансу	38,43	44,92	55,12	59,89
Имущество	112175 51	69774 25	69369 76	74251 66
Ценные бумаги и пай	651 44	1670 94	9182 16	30763 56
Итого	112826 95	71445 19	78551 92	105015 22
В ‰-х к балансу	22,58	5,49	4,28	4,78
Векселя к получению	29024 21	120965 27	100720 08	50491 —
Налож. платежи и док. н/инкассо	18024 52	12079 62	13265 01	30866 51
Итого	47048 73	133044 89	113985 09	81357 51
В ‰-х к балансу	9,42	10,24	6,20	3,71
Д е б и т о р ы.				
Кооперативы-члены	—	8720 05	45006 77	21196 78
Кооперативные организации	33193 76	82649 20	41309 67	48455 69
Госорганы	9842 05	39438 74	14799 81	17630 19
Другие	7665 56	5431 93	9655 93	5618 56
Итого	50701 37	136239 92	110772 18	92901 22
В ‰-х к балансу	10,15	10,47	6,04	4,23
Расчеты с отделениями	—	44526 31	14311 50	—
С.-хоз. предпр. племх. „Грибцово“	27174 06	28469 84	31620 35	38058 34
Итого	27174 06	72996 15	45931 85	38058 34
В ‰-х к балансу	5,44	5,61	2,50	0,73
ВСЕГО	429728 16	998404 66	1360905 14	1632112 89
В ‰-х к балансу	86,02	77,73	74,14	73,34

Из вышеприведенной таблицы видно, что активные средства Союза составляют де-нежные средства и товары; на 1 января по этой группе было 191.977 р. 05 к. 38,43% к общей сумме баланса, но уже на 1 апреля они составляют 584.678 р. 51 к. 44,92%, на 1 июля 1.011.664 р. 10 к. 55,13% и на 1 октября 1.314.780 р. 60 к. 59,89%. По второй группе счетов этой таблицы имущество дает понижение против баланса на 1-е января и 1 февраля вследствие того, что было включено имущество Грязовецкой конторы, которая в феврале месяце была передана Грязовецкому Сельсоюзу. По этой группе таблица дает постепенный рост паев; до мая месяца сумма этого счета была незначительна, а с мая начали поступать расчеты от Маслоцентра и производиться отчисления $\frac{1}{2}\%$ с оборота в пай, и уже с августа, когда Маслоцентр начал отчислять 15% с валовой прибыли в пай (на основании постановления II сессии Совета), паявые взносы союза в других организациях начали быстро расти. На 1-е октября они состояли из: паев в Маслоцентре на 25.124 р. 86 к., во Всекобанке—5100 руб. и Страховом Союзе—375 руб.

Векселя к получению падают в большинстве на Московскую контору, тогда как наложенные платежи идут исключительно по главной конторе.

Счета дебиторов показывают, насколько осторожно союз подходил к вопросу о кредитовании. Это объясняется тем, что союз не имел свободных средств, которые мог бы раздавать кооперативам; помощь своей сети он оказывал лишь в виде ходатайств об открытии кредитов в банках, бланкирования их векселей и гарантий под взятые ссуды, избегая принципиально системы кредитования.

Задолженность кооперативных организаций и госорганов в большинстве случаев составляют выданные задатки за товар, закупаемый для сельско-хозяйственного склада.

Затраты на племхоз из месяца в месяц растут: на 1 января они составляли 27.174 р. 06 к., а на 1-е октября достигли суммы 38 058 р. 34 к.; правда, в эту сумму включен убыток на 1-е октября 5838 р. 63 коп., таким образом Союз затратил на племхоз вместе с приобретаемыми бычками 5645 р. 55 к.

Заемные средства Союза.

от кого получено.	На 1 января 1925 г.	На 1 апреля 1925 г.	На 1 июля 1925 г.	На 1 октября 1925 г.
А. Банковские средства.				
По Главной конторе	13673 —	180425 35	368248 17	416126 72
По отделениям	20592 84	44896 93	34216 50	10734 08
Итого	34265 84	225322 28	402464 67	426860 80
В % к балансу	6,86	17,32	21,92	19,44
Б. Товарное кредитование.				
По векселям	15828 50	214241 52	151810 38	163925 21
По открытым счетам	237095 69	393984 13	585113 01	754235 18
Итого	252924 19	608225 65	736923 39	918160 39
В % к балансу	50,63	46,73	40,14	41,82
ВСЕГО	287190 03	833547 93	1139388 06	1345021 19
В % к балансу	57,49	64,05	62,06	61,26

Банковские заемные средства из месяца в месяц росли. Рост их связан с получением децентрализованного кредита, открытого Маслоцентром на Вологодское отделение Госбанка, о чем сказано выше. Этот кредит открыт в следующих суммах: на второй квартал, как указано выше, 132.000 р., на третий квартал—215.000 руб. и на четвертый

квартал—100.000 рублей. При этом кредит, открытый на второй квартал, был продлен и на третий квартал. Таким образом, всего по этому роду кредита, открытого Масло-центром, Союз получил 579.000 рублей. На 1 января Союз был должен банкам 13.673 р. и на 1 октября Госбанку—338.895 руб. 72 коп., Всекобанку—71.481 руб., С.-Х. банку—5750 р., а всего 416.126 руб. 72 коп. В эту сумму входит полученная сумма из госбюд-жета через Всекобанк 30.000 руб. со сроками погашения начиная с июля 1928 г. по 5000 руб. ежегодно.

По группе Б (товарное кредитование) сумма в 918.160 р. 39 к., как выше указы-валось, составляется главным образом из полученных сумм по аккредитивам. Сальдо по кварталам будет на 1 января 252.924 р. 19 к. (50,63%), на 1 апреля—608.225 р. 65 к. (46,73%), на 1 июля—736.923 р. 39 к. (40,14%) и на 1-е октября—918.160 р. 39 к. (41,82%).

Сравнение таблицы (стр. 44) с таблицей активных средств Союза, приводит к выводу, что все заемные средства обращались главным образом в товары (что можно видеть из роста последних), достигнув по балансу на 1 октября суммы 1.259.514 руб. 22 коп. или 57,37% к общему итогу баланса.

С какой постепенностью происходил рост заемных средств по отношению к своим и каково было внутреннее их содержание, показывает следующая таблица.

Заемные и собственные средства Союза.

Д А Т Ы	Всего вложен- ных средств.	В Т О М Ч И С Л Е.					
		Заемные		Собственные средства.			
		средства.		Капит. осн. и амортиз.		Капитал паевой.	
На 17 декабря 1924 г.	363252 14	268147 79	95104 35	—	—	—	—
» 1 января 1925 г.	429007 95	287190 03	127731 20	135	—	—	—
» 1 февраля 1925 г.	543856 39	393765 79	123113 46	6185	50	—	—
» 1 марта 1925 г.	668020 97	540528 26	90485 61	6185	97	—	—
» 1 апреля 1925 г.	998404 66	833547 93	90486 61	10094	97	—	—
» 1 мая 1925 г.	1157967 28	959240 92	90486 61	14866	72	—	—
» 1 июня 1925 г.	1271390 51	1059997 88	90486 61	20582	22	—	—
» 1 июля 1925 г.	1360905 15	1139388 05	90486 61	24659	97	—	—
» 1 августа 1925 г.	1468908 12	1216077 01	90486 61	25042	47	—	—
» 1 сентября 1925 г.	1505624 30	1186777 46	90486 61	28224	12	—	—
» 1 октября 1925 г.	1632112 89	1345021 19	95373 71	49595	82	—	—

Д А Т Ы.	В Т О М Ч И С Л Е.					ИЗ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ.				Отношен. своих средств к заемн.	Отношен. собств. обороти. средств к заемн.
	Собственные средства.										
	Капитал запасный.	Результаты.	ИТОГО.			Оборотн.		Неподвижн			
На 17 декабря 1924 г. .	—	—	—	—	95104 35	—	—	95104 35	35	1:2,82	—
» 1 января 1925 г. .	565	—	13386 73	141817 93	141817 93	2468 36	36	139349 57	57	1:2,02	1:116,35
» 1 февраля 1925 г. .	1963 67	21325 97	150090 60	150090 60	150090 60	9301 65	65	140788 95	95	1:2,62	1: 42,33
» 1 марта 1925 г. .	2465 67	28359 46	127497 71	127497 71	127497 71	31165 99	99	96331 72	72	1:4,24	1: 17,34
» 1 апреля 1925 г. .	3238 17	61036 98	164856 73	164856 73	164856 73	65612 64	64	99244 09	09	1:5,06	1: 12,70
» 1 мая 1925 г. .	3338 17	90034 86	198726 36	198726 36	198726 36	95538 55	55	103187 81	81	1:4,83	1: 10,04
» 1 июня 1925 г. .	3523 17	96800 63	211392 63	211392 63	211392 63	104964 64	64	106427 99	99	1:5,01	1: 10,10
» 1 июля 1925 г. .	3578 17	102792 34	221517 09	221517 09	221517 09	112372 81	81	109144 28	28	1:5,14	1: 10,14
» 1 августа .	3708 17	132593 86	252831 11	252831 11	252831 11	140055 41	41	112765 70	70	1:4,81	1: 8,68
» 1 сентября 1925 г. .	3793 17	196342 94	318846 84	318846 84	318846 84	193532 11	11	125314 73	73	1:3,72	1: 6,13
» 1 октября 1925 г. .	4957 50	137164 67	287090 70	287090 70	287090 70	144180 84	84	142909 86	86	1:4,68	1: 9,33

Цифры первой группы этой таблицы показывают, как происходило привлечение средств в Союз. К начинательному балансу их было всего 363.252 р. 14 к. (100%), из которых заемных 268.147 руб. 79 коп. На 1 апреля—998.404 р. 66 к. (274,85%). На 1 июля—1.360.905 р. 15 к. (374,65%) и на 1 октября—1.632.112 р. 89 к. (449,33%) по отношению к начинательному балансу.

Постепенно из месяца в месяц с ростом баланса, растут и собственные оборотные средства. К начинательному балансу их совершенно не было, а уже на 1 апреля они

составляют 65.612 р. 64 к., на 1 июля—112.372 р. 81 к. и на 1 октября—144.180 руб. 84 коп. В эту сумму на 1 октября не входит добавочное дочисление кооперативам за сданное масло в сумме 157.104 руб. 78 коп.

Отношение своих средств к заемным у Союза составляет: на 1-е марта 1:4,24; на 1 апреля, вследствие использования кредита в банках, дает некоторое повышение и доходит до 1:5,06; тоже самое происходит на 1 июля (1:5,14) и с июля начинает падать, дойдя до на 1 сентября до 1:3,72. Лишь на 1 октября, благодаря выдаче добавочных кооперативам, наблюдается некоторое повышение (1:4,68), тоже самое наблюдается в отношении своих собственных средств к заемным: на 1 апреля это соотношение было 1:12; на 1 июля 1:10,10, на 1 сентября 1:6,13 и, по той же причине начисления кооперативам, на 1 октября повысилось до 1:9,33.

Сопоставление задолженности дебиторов Союза с его денежным и товарным кредитованием, обнаруживает постепенное уменьшение относительной величины задолженности дебиторов и выражается в следующей таблице.

Сальдо задолженностей Союза и Союзу.

Д А Т Ы.	Сумма денежного кредита.	Сумма товарного кредита.	Всего по кредитор- скому.	Всего по дебитор- скому.	‰ отношение кредиторского списка к деби- торскому.
На 1 января 1925 г.	34265 84	252924 19	287190 03	97750 10	100—34,04
„ 1 апреля „	225322 28	608225 65	833547 93	269284 80	100—32,30
„ 1 июля „	402464 67	736923 39	1139388 06	224757 27	100—19,73
„ 1 октября „	426860 80	918160 39	1345051 19	174258 73	100—12,96

Вращение капитала, полученного Союзом в виде вексельного и товарного кредита, показывается следующей таблицей.

Движение капиталов.

М Е С Я Ц Ы.	Абсолютная сумма капитала.	Оборот.	Оборачивае- мость капитала.
Январь	543856	325897	0,599
Февраль	668021	245919	0,368
Март	998405	570139	0,571
Средняя за II квартал . .	736761	380652	0,517
Апрель	1157967	442393	0,382
Май	1271391	421111	0,331
Июнь	1360905	454821	0,334
Средняя за III квартал . .	1263421	439442	0,348
Средняя за полугодие	1000091	410047	0,410
Июль	1468908	417323	0,284
Август	1505624	433254	0,284
Сентябрь	1632113	495023	0,303
Средняя за IV квартал . .	1535548	448533	0,292
Средняя за 1924/25 г. . .	1178577	422876	0,359
Общая за период с 17/XII по I/X--25 г.	—	—	3,4

Особенно показательны в этой таблице цифры, относящиеся к оборачиваемости капитала по месяцам.

Принимая во внимание, что Союз работу свою ведет преимущественно с маслом и что обороты по этому продукту выражаются в 90% ко всему обороту,—оборотиваемость капитала за 9½ месяцев (3,4 раза) мала. Причиной медлительного движения служило то, что все заготавливаемое масло Союзом отправлялось Маслоцентру и поступало в холодильник, и Союз получает от него расчеты (на основании правил кооперативного сбыта) через 45 дней. Скорость обращения масла, сданного на комиссию Маслоцентру, можно видеть из следующей таблицы:

М Е С Я Ц Ы.	Остаток по себестоимости.		Остаток к началу следующего месяца.		Средний арифметический остаток.		Получено расчетов.		Скорость оборотов в месяц.		Продолж оборачиваемости в днях.	
Март	87896	65	419354	75	253625	70	—	—	—	—	—	—
Апрель	419354	75	637719	16	528536	96	52696	51	0,10	300		
Май	637719	16	796525	32	717122	24	146548	45	0,20	150		
Июнь	796525	32	772474	69	784500	—	264417	31	0,34	88		
Июль	772474	69	824080	05	798277	37	166989	13	0,21	143		
Август	824080	05	725791	84	774935	95	332675	53	0,43	70		
Сентябрь	725791	84	810854	97	768323	41	246110	60	0,32	94		
Средний на 1-е число .	—	—	—	—	660760	26	172775	36	0,26	115		

Из этой таблицы также видно, что скорость реализации масла Маслоцентром выражается в среднем в 115 дней.

Обороты Союза по всем товарам с 17-го декабря 1924 года по 1-е октября 1925 г. выражаются в следующих цифрах:

1. Общий оборот по главной конторе	3.805.878 р. 71 к.
2. " " по Чебсарской "	367.704 р. 03 к.
3. " " по Московской конторе и представительству	1.416.709 р. 95 к.
	<u>5.590.292 р. 69 к.</u>

Внутренний оборот.

Передано отделениями главной конторе:

1. Товаров по сбыту	312.295 р. 52 к.	
2. " " снабжению	244 р. 68 к.	312 540 р. 20 к.

Передано Главной конторой отделениям:

1. Товаров по сбыту	1.008.449 р. 88 к.	
2. " " снабжению	34.080 р. 53 к.	1 042.530 р. 41 к.
3. Передано Маслоцентру на комиссию		1.889 710 р. 28 к.
		<u>2.345.511 р. 80 к.</u>

1. Реализовано Маслоцентром из переданного ему на комиссию масла на	Руб. 1.889.710	28 к.	1.168 073 р. 51 к.
2. Тоже отделениями Северосоюза из переданных им с.-хоз. товаров			15.139 р. 83 к.
			<u>1.183.113 р. 34 к.</u>

Чистый оборот 3.528.626 р. 14 к.

Остаток товаров на 1 октября 1925 года по балансу в 1.259.514 р. 22 коп. складывается из следующих цифр;

По сбыту: масло, лен, кожсырье 1.122.330 р. 81 к.

По снабжению: с.-хоз. машины и орудия, семена, молочный инвентарь 137.183 р. 41 к.

Расходы на 1-е октября по Союзу выражаются в сумме 208.706 р. 07 к. (с конторами); подробнее по группам указывается в конце настоящего отчета. Здесь же необходимо отметить только текущие поквартальные расходы главной конторы, так как наибольший процент таковых падает именно на главную контору, вследствие наибольшего штата служащих, их командировок, а также и уплаченных $\frac{0}{100}\frac{0}{100}$ по займам. Эти расходы главной конторы будут выражаться:

НАИМЕНОВАНИЕ СТАТЕЙ.	Декабрь—март.			Апрель—июнь.			Июль—сентябрь.			И Т О Г О.		
	Сумма в руб.	В $\frac{0}{100}\frac{0}{100}$.		Сумма в руб.	В $\frac{0}{100}\frac{0}{100}$.		Сумма в руб.	В $\frac{0}{100}\frac{0}{100}$.		Сумма.	В $\frac{0}{100}\frac{0}{100}$.	
		К итогу.	К обор.		К итогу.	К обор.		К итогу.	К обор.		К итогу.	К обор.
Содержание служащих	15608	36,5	1,37	19360	34,8	1,47	25539	40,1	1,90	60507	37,4	1,56
Торговые расходы	12310	28,8	1,08	18428	33,1	1,40	13371	21,0	0,99	44109	27,2	1,16
Расходы связи .	938	2,2	0,08	913	1,6	0,07	941	1,5	0,07	2792	1,7	0,08
Хозяйств. нужды	5193	12,1	0,46	6923	12,5	0,53	9283	14,6	0,69	21399	13,2	0,56
Типогр. и канцел.	1932	4,5	0,16	2425	4,4	0,18	1382	2,2	0,10	5739	3,5	0,15
Организационные	6796	15,9	0,60	7557	13,6	0,57	13117	20,6	0,98	27470	17,0	0,72
Итого . .	42777	100	3,75	55606	100	4,22	63633	100	4,73	162016	100	4,26

Из приведенной таблицы видно, что расходы к общему обороту по главной конторе достигают 4 257, а все расходы вместе с конторами по отношению к обороту Союза составляют 3,734; к чистому же обороту по всему Союзу—5,900 $\frac{0}{100}$. Если принять во внимание девяти с половиной-месячную работу Союза и его большие организационные расходы и расходы по оплате $\frac{0}{100}\frac{0}{100}$ по займам, то надо признать, что расход в 5,900 $\frac{0}{100}$ к чистому обороту продажи товаров по всему Союзу не велик.

Обращаясь к ведомости прибылей и убытков, помещенных в конце настоящего отчета, необходимо сказать и о доходах. Доходы эти складываются из следующих статей: от продажи масла и молочных продуктов—248 506 р. 13 к., от продажи товаров сельскохозяйственного и сырьевого склада—38.916 р. 91 к. и по передаче Московской конторы Маслоцентру—15.483 р. 18 к., а всего—302.906 руб. 22 коп. Из этой суммы списано на амортизацию имущества, курсовые разницы и безнадежные долги—6158 руб. 45 коп. и начислено кооперативам дополнительно за сданное на комиссию масло—157.104 руб. 78 коп., таким образом, чистая прибыль Союза выражается в сумме 139.642 р. 99 к.

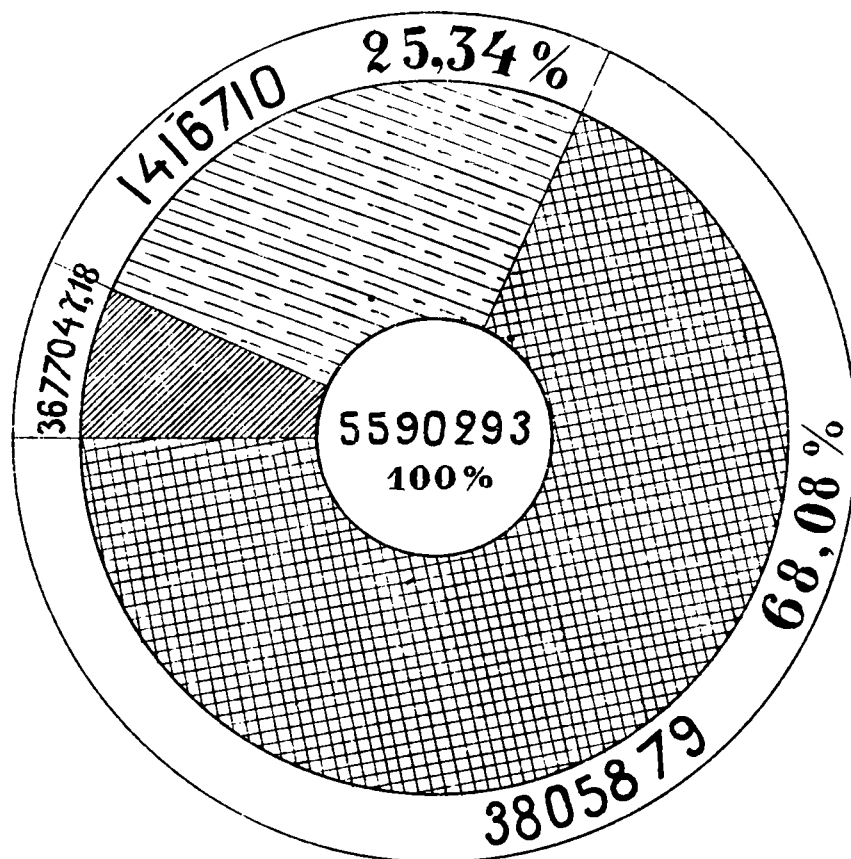
В заключение настоящего отчета о финансовой работе остановимся на анализе баланса Союза на 1 октября.

ОБОРОТЫ

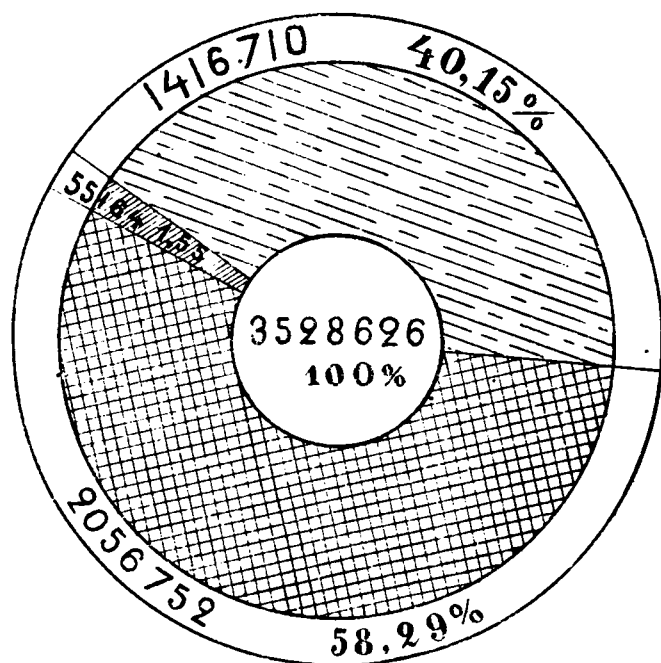
ВОЛОГДСЕЛЬСКОГО СОЮЗА за 19²⁴/₂₅ г

в рублях

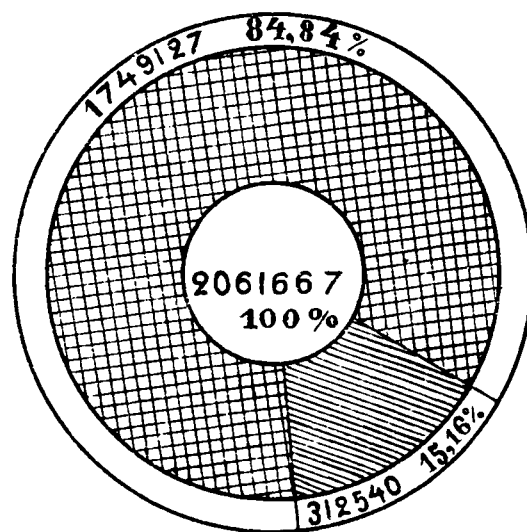
Общий оборот



Чистый оборот



Внутренние обороты



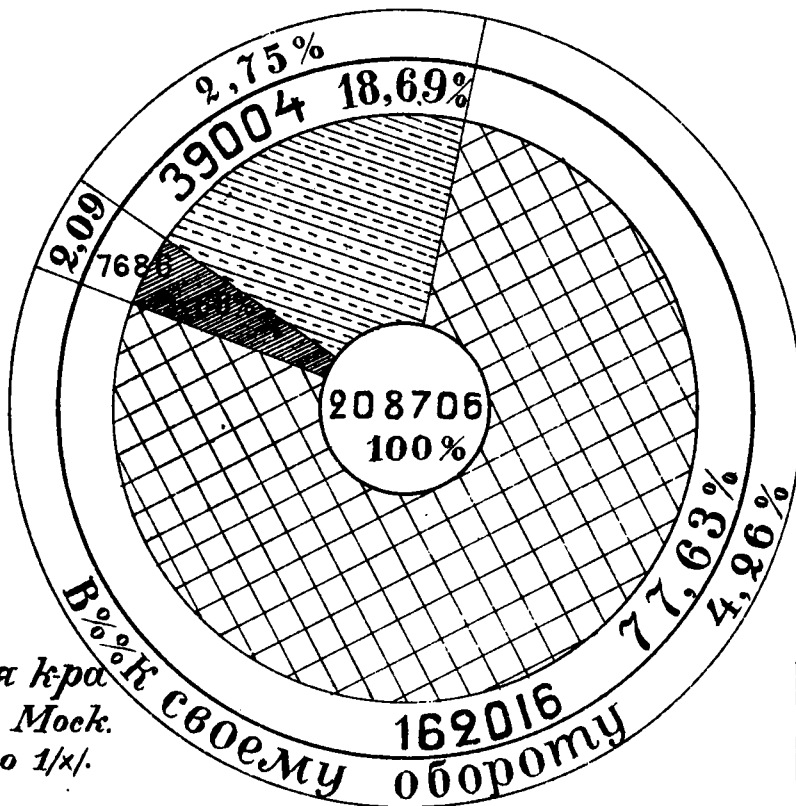
РАСХОДЫ


За время с 17 дек. 1924 г. по 1 окт. 1925 /в руб./

Процент всех расходов к общему обороту/5590293/— 3,73

„ „ „ „ „ „ *чистому* „ „ /3528626/—5,90

Расходы по конторам

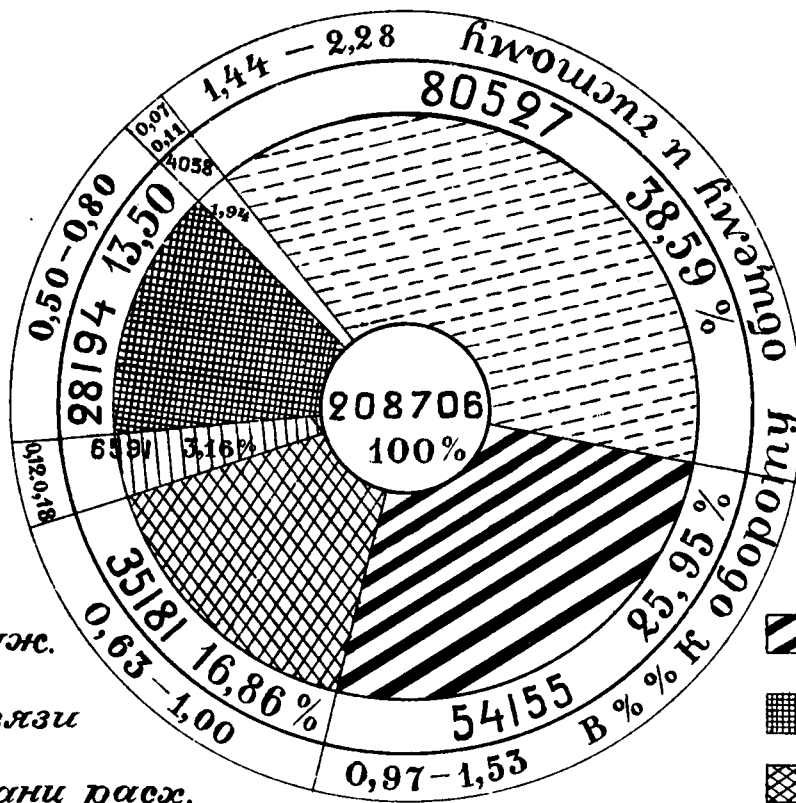


 *Московская кра*
/с 19/II по 1/IV/ и Моск.
пред. /с 1/IV по 1/X/.

 Главная к-ра

 Чебсарская „

Расходы по категориям




Содерж. служ.

☐ Расходы связи

III Типогр. и канц. расх.

 Торг. расх.

 *Opz.* " "

 Xo3. " "

Анализ баланса на 1-е октября 1925 года.

№№ по поряд.	Статьи пассива.	Абсолютн.	В % к балансу.	№№ по поряд.	Статьи актива, которые могут быть обращены на покрытие при реализации.	Абсолютн.	В % к балансу.	Ликвидность.	
								Остается свободн.	Недостает.
1	До востребования.			1	Немедленно реализуемые.				
	Рабочие и служащие по вознагражд.	8556	0,01		а) касса и текущие счета в банках	5526638	3,40	5518082	
2	Краткосрочные.			2	Легко реализуемые.				
	а) векселя выдан. . . .	14903903			а) ценные бумаги	16370			
	б) ссуды целевые	15750	—		б) векселя в портфеле и учете	50181	—		
	в) банки по учету векселей и товарн. докум. .	38111080			в) товары по сбыту . . .	111500026			
	г) авансы Маслоцентра получен. под отправл. масло	56379218	68,16		„ по снабжению	10484380			
		110969201			г) наложенные платежи и докум. на инкассо .	3085651			
3	Долгосрочные.				д) задатки выданные на заготовку сырья и льна	11035	80,59	20239876	
	а) векселя к платежам . .	1489618				131200027			
	б) ссуда Наркомфина . . .	30000	—	3	Медленно реализуемые.				
	в) кредиторы	19035744	14,45		а) товары в пути	1333421			
		23524362			б) дебиторы	8186622			
4	Постоянный капитал.				в) взаимные расчеты с племхозом Грибцово .	951458	6,43	—	13052861
	а) паевой	4959582				10471501			
	б) основной и запасный .	9625670	8,96	4	Трудно реализуемые.				
		14585252			а) товары несезонные и залежалые	2623595			
					б) векселя протестов. . .	310	—		
					в) имущество	7017715			
					г) пай	3059986			
					д) взаимные расчеты с племхозом Грибцово .	2854376	9,58	1011430	
						15596672			
5	Результаты	13716467	8,42			—	—	—	13716467
		162803838	100,00			162803838	100,00	26769378	26769328

Из баланса исключено:

1. В активе „Имущество“, в пассиве „Капиталы“ Руб. 4074—51 к. амортизация имущества.
 2. В активе „Векселя и обязат., в пассиве „Кредиторы“ „ 327000—— к. как взаимные векселя.
 3. В активе и пассиве по группе „Взаимные расчеты „ 233961—16 к.
 4. В активе и пассиве по группе „Результаты“ „ 2478—32 к. расходы будущего года.
- Всего с баланса скинуто Руб. 567513—99 к. При разбивке актива на 4 группы, товары по сбыту 100% отнесены в группу легко реализуемых Товары по

снабжению 80% отнесены к группе легко реализуемых и 20% к группе трудно реализуемых. Взаимные расчеты с племхозом Грибцово 25% отнесены к группе медленно реализуемых и 75% к трудно реализуемым.

По балансу Союза не анализированному задолженность выражается в 76,15% баланса; покрывается кассой, товарами, векселями и дебиторами в размере 82,72% баланса. По балансу после анализа те же активные статьи первых трех групп составляют 90,42% против тех же пассивных 82,62% баланса. Все товары считаются по себестоимости. Из настоящего анализа можно сделать выводы, что баланс Союза ликвиден, но отсюда ни в коем случае нельзя сделать заключения, что Союз не будет испытывать некоторых финансовых затруднений вследствие недостаточности открытых кредитов в банках, а потому увеличение паевого капитала Союза его членами в будущем году станет неотъемлемой его задачей и крепостью его существования.

Подводя итоги финансовой работе Союза, получим следующие выводы.

К концу отчетного года финансовое положение Союза устойчивое. Такому положению содействовали самостоятельный сбыт масла, заключение договора с Маслоцентром и поддержка кредитующих организаций, а также правильно взятая линия в финансовом вопросе—неразбрасывание средств. Этой линией Союз будет держаться и в дальнейшем.

Деятельность Ревизионной комиссии.

Ревизионная комиссия Вологодсельсоюза Общим Собранием Уполномоченных была избрана 14/XII—24 года в составе 3-х человек: Пенкина А. А. (председатель), Отурина И. П. и Гусева И. П. и 3-х кандидатов—Шилова Н. Д., Овчинникова В. А. и Торопанова С. Н. В июле месяце 1925 года председатель комиссии Пенкин А. А. выбыл и был замещен тов. Шиловым.

Перед комиссией стояли следующие задачи: а) периодическая проверка наличных денег и других ценностей Союза путем сличения остатков их с книгами и документами, б) проверка всех отчетов как периодических, так и годовых и представление съезду уполномоченных своих заключений по годовому бухгалтерскому отчету, сметам, а равно и характеристика деятельности Союза в течение года, в) созыв чрезвычайных съездов уполномоченных в случае обнаружения в Союзе при ревизии злоупотреблений или же неправильных действий, и, наконец, г)—производство общих ревизий не менее двух раз в год.

Выполнение этих задач, конечно, не легко и требует как практического опыта в работе, так и специальных счетно-бухгалтерских познаний.

За отчетный период ревкомиссия проделала следующее: а) в марте произведено было обследование главной конторы и частичная ревизия, б) в июне—была произведена проверка некоторых основных групп товаров на сельско-хозяйственном складе, в) на 1-е июля сняты остатки на масляном складе и была сделана частичная ревизия главной конторы путем проверки кассы и документов. При этом был обнаружен недостаток в кассе на сумму 924 руб. 34 коп., вследствие чего кассир был отстранен от должности и предан суду. Заместивший его кассир, во избежание в будущем недоразумений и предохранения Союза от убытков, был застрахован, г) далее было сделано частичное обследование и ревизия дел племхоза Грибцово, д) затем с 30 сентября была произведена генеральная ревизия, е) на 1/X сделано снятие остатков на складах главной и Чебсарской контор и на приемных пунктах в Вожеге, Харовской, ж) в октябре подробно обследовано и Московское представительство, з) тогда же обревизован племхоз Грибцово, и) в декабре сделано рассмотрение сводных балансов, сверка их с документами, проверка товаров на сельско-хозяйственном складе и, наконец, заключение баланса.

Вот краткое перечисление тех работ, которые Ревизионная комиссия за отчетный период проделала. Анализ всех материалов указанных обследований и ревизий дает возможность комиссии установить в работе отдельных частей Союза следующее:

Финансово-счетный отдел.

Составленный финансовый план на операционный 1924 и 1925 год в процессе организационном, самостоятельно выделившегося с. х. союза, требовал от членов правления серьезного внимания к работе финансово-счетного отдела. На первых порах дея-

тельности союза встречались большие финансовые затруднения, вследствие недостаточности основного капитала и малого притока паевых средств, а также ввиду систематического понижения цен на масло, что за первое полугодие грозило Союзу большими убытками. Но благодаря поддержке госучреждений и других организаций, изменения цен на молочные продукты в сторону их быстрого повышения, а также умелому руководству и твердости занятой линии руководителями Союза, Союз с успехом вышел из финансовых затруднений.

К числу недостатков необходимо отнести следующее: а) за первый период не было достаточной ясности в разграничении функций хозяйственной части от счетно финансового отдела и не велось достаточного учета ценностей; б) не было в достаточной мере обращено внимания на контроль наличности кассы путем периодической ее проверки, что послужило затяжкой вскрытия растраты по кассе; в) недостаточно внимательное отношение части согрудников к оформлению и записи при передаче от Северосоюза товаров на складе с.-хоз и молочных принадлежностей, вследствие чего отсутствовал правильный учет и не было ясности в бухгалтерии до проведения ревизии к концу года; г) не было достаточного наблюдения за своевременным представлением отчетов подотчетными лицами (акт от 3 и 11/VII 25 г.); д) по сводному балансу по пункту II „ценные бумаги и паи“, по облигациям 2 го государственного золотого займа исчислена курсовая разница на 101 руб. 79 коп. меньше, чем следует (акт от 14/XII 25 г.).

На ряду с недостатками, имевшими место в течение операционного периода, финансово-счетный отдел имеет и достижения. Сюда следует отнести: 1) своевременное принятие мер к урегулированию и правильной постановке расчетов с кооперативами, государственными и другими организациями, 2) уточнение постановки учета и отчетности в главной и других конторах, 3) подбор достаточно квалифицированного аппарата, 4) быстрое составление месячных балансов, дающих возможность видеть результат работы организации.

Заготовительно-сбытовые отделы.

Основное направление заготовительно-сбытовой и снабженческой работы, намеченное общим собранием уполномоченных сводилось к следующему: I) всемерно содействовать развитию производительности сельского хозяйства, II) принять все меры к дальнейшему расширению кооперативной заготовки и сбыта масла как на внутренних, так и на заграничных рынках, III) стремиться к дальнейшему улучшению качества масла и др. продуктов, IV) в целях предупреждения от обесценивания продуктов сельского хозяйства проводить энергичную кампанию за организацию комиссионного сбыта масла и др. продуктов, V) обратить самое серьезное внимание на заготовку кожевенного и других видов сырья и с.-х. продуктов, VI) наиболее полно снабдить пайщиков с.-х. машинами, орудиями и улучшенными семенами.

Не останавливаясь на условиях работы, освещенных в докладе правления, Ревизионная комиссия считает необходимым остановиться на следующем.

Отдел заготовок и сбыта молочных продуктов.

Составленная годовая смета по заготовке молочных продуктов за отчетный период выполнена с превышением на 63.4%. Это говорит за правильность взятого курса, указывает на привлечение кооперативных объединений к сбыту масла и укрепление кооперации. Но в процессе операционно-отчетного года были некоторые недостатки, а именно: I) недостаточно обращалось внимания на прочность тары и упаковки, вследствие чего была порча ящиков в пути и недостача продукта (акт по ревизии Московской к-ры от 7—16/IX 25 г.). II) Не совсем тщательно принимались грузы с железной дороги и сдавались на хранение в холодильник и вышеуказанная недостача в пути не выявлялась при приеме (Москва, акт ревизии от 7—16/IX 25 г.). III) Замечалось небрежное отношение некоторых служащих как при приеме масла, так и в ведении записей на масляном складе, напр., со Следсвским с/п. (акт ревизии от 3—11/VII 25 г.). IV) Наблюдалась скученность товаров на молочном складе.

На ряду с этим кроме указанных выше недостатков имеются и достижения. Комиссионный сбыт молочных продуктов достиг цели, ибо было выдано доплат на сумму 157 тыс. рублей. Это заинтересует кооперативы и в будущем вызовет сдачу молочных и др. продуктов на комиссию.

Отдел снабжения и заготовки сырья.

Утвержденная собранием пайщиков смета была составлена приблизительно, так как заявок еще не могло быть. Закупки были сделаны выше сметы. В результате получилось некоторое затоваривание с.-х. машинами и орудиями и неувязка в заготовке сырья: напр. осталось от сезона 1437 плугов и в течение 6 мес. солидная сумма выбыла из оборота. Кроме того имеется на складе неходовый товар (заваль), полученный при разделе от Северосоюза: 17.490 серпов, оставшихся от распределенческого периода, при чем около 30% серпов-чугунных, разных неходовых кос—2440 штук, сепараторов разных и частей к ним на сумму 2870 руб. 05 коп. и других молочных принадлежностей на 758 руб. 67 коп., всего на сумму 3628 руб. 72 коп. Все это засоряет баланс, вызывает заботы о хранении, загромождает склад и т. д. Необходимо указать также на следующие недостатки: 1) не всегда производилась правильная расстановка товаров, наблюдалась скученность их в одном месте и т. д. (Чебсарская контора), 2) не всегда в порядке содержались с.-х. машины и орудия (ст. Вожега и Харовская), 3) кооперативы были ознакомлены об условиях продажи в кредит с.-х. машин недостаточно (Вожега), вследствие этого товар (молотилка) залеживался при наличии на него спроса, 4) наблюдалось недостаточно серьезное отношение служащих к учету товаров (Вожега), вследствие чего получился недостаток, 5) несвоевременное составление актов для списания порченных и недостающих товаров. Это затрудняло ревизионную комиссию при производстве учета.

Все же, несмотря на указанные недостатки, понятные для первого года работы Союза, отдел не только выполнил смету, но и превысил ее: по кожсырью и пушнине на 22%, по с.-х. складу на 11%.

В результате работ обоих отделов общий оборот всех контор Союза за 9½ месяцев дал 5.590.292 руб. 69 коп., из которого чистого оборота, без внутренних перебросок, получилось 3.528.626 руб. 14 коп.

Все расходы, равные 208.706 р. 07 к. выразились к общему обороту в 3,73%, а к чистому—в 5,90%. Этот процент для данного года надо считать нормальным.

Племхоз „Грибцово“.

Племхоз Грибцово ставит агрикультурные задачи с уклоном в животноводческую сторону. Работа за истекший период протекала без достаточно продуманного хозяйственного плана, ибо некоторые отрасли не соответствовали запросу и требованиям в сбыте продукта: I) не было достаточной ясности в смысле учета доходности хозяйства, давшего в результате убыток в сумме 5838 р. 63 к., II) недостаточно было обращено внимания на воспитание рабочих, III) отсутствовала плановость в работе, IV) замечалось небрежное и невнимательное отношение к уборке хлебов как рабочими, так и администрацией, V) отсутствовал колдоговор между рабочими и администрацией, вследствие чего не было достаточной ясности во взаимоотношениях работников, VI) отсутствие вполне исправных для жилья рабочих и служащих квартир, влиявшее сильно на производительность труда, VII) недоговоренность с соответствующими организациями об условиях пользования хозяйства.

Ревизионная комиссия со своей стороны делает заключение: 1) добиться освобождения от уплаты ренты с хозяйства, 2) хозяйство сделать безубыточным, 3) в основу работ положить выращивание молодняка и снабжение кооперативных организаций племенным скотом.

Организационно-инструкторский отдел.

Работа орготдела выражалась в проведении кампании по вовлечению кооперативов в члены, переходу на комиссионный сбыт, борьбе с чуждыми кооперации заготовителями и всестороннему развитию молочного дела, организации контрольных союзов, обслед-

довании колхозов и т. д. Обслуживание кооперативов в счетно-ревизионной части главным образом проводилось через инструкторов Северосоюза.

Почти весь инструкторский аппарат работает первый год в кооперации и имеет малый еще опыт в счетной и общественной работе. Но проведение перевыборной кампании даст необходимый опыт, что не замедлит сказаться на улучшении качества работы инструкторов.

К недостаткам надо отнести: 1) не особенно большое внимание к взиманию паевых и членских взносов, в частности, с кредитной кооперации, при чем в приеме вступных замечается отступление от устава, что необходимо устранить, 2) разинтегрирование проводилось недостаточно энергично, так как разинтегрировано лишь 5 кооперативов. В будущем надо углубить изучение этого вопроса, 3) вовлечение в кооперацию женщин шло слабо и не был приглашен специальный работник для работы среди женщин, чем не было выполнено постановление совета.

Тем не менее, несмотря на малый в начале штат инструкторов, их еще малоопытность, имеются и большие достижения. К достижениям надо отнести: проведение почти сплошного технического обследования заводов, составление смет на ремонты, постройку, приобретение инвентаря, статистические квартальные обследования сети, вовлечение за короткий период 272 кооперативов в члены союза с кооперированностью около 55% хозяйств, вовлечение в комиссионный сбыт к октябрю до 96% всего поступающего масла, проведение различных курсов, конкурсов, выставок и т. д. Обследование мелиоративных, машинных, зерноочистительных т-в и пунктов, а также колхозов. Выработку форм отчетности, правил внутреннего распорядка, инструкций для колхозов. Борьбу с чуждыми коопераци заготовителями и т. д.

З а к л ю ч е н и е.

Имея ввиду упомянутые недочеты, но принимая во внимание, что правлению Союза 1) пришлось начать свою работу без собственных оборотных средств, 2) принять под векселя товары сельско-хозяйственного склада от Северосоюза в большей своей части неходовые, учитывая имевшуюся финансовую напряженность, необходимо сказать: 1) финансовое положение Союза в данный момент устойчиво, 2) проделана большая организационная и хозяйственная работа на местах, 3) Союз становится мощной хозяйственной организацией, могущей шире и полнее обслужить своих членов как в производственном, так и снабженческо-сбытовом отношении, 4) накладные и текущие расходы нормальны. В силу этого Ревизионная комиссия выдвигает следующие положения:

1) Деятельность правления признать правильной и удовлетворительной.

2) В дальнейшей своей работе Союз должен стремиться проявить еще больше энергии для развития и укрепления своей работы на местах, привлекая в члены всю сельско-хозяйственную низовую кооперацию, налаживая с ней нормальные сбытовые и снабженческие операции.

3) Устранить те из отмеченных недостатков, кои не изжиты в настоящее время.

Представляемый на утверждение Собрания Уполномоченных бухгалтерский отчет за 9 месяцев 1924 и 1925 операционного года Ревизионной комиссией рассмотрен и признан правильным и баланс на 1-е октября 1925 года ликвидным.

Бухгалтерские сведения,

1. Начинательный баланс „Вологдосельсоюза“ на 17 дек. 1924 г.
 2. Заключительный баланс «Вологдосельсоюза» на 1 окт. 1925 г.
 3. Счет прибылей и убытков.
 4. Заключительный баланс Московского предст. „Вологдосельсоюза“ на 1 окт. 1925 г.
 5. Заключительный баланс Чебсарской конторы „Вологдосельсоюза“ на 1 окт. 1925 г.
 6. Баланс племхоза „Грибцово“ Вологдосельсоюза на 1 окт. 1925 г.
 7. Таблица квартальных балансов „Вологдосельсоюза“ за 1924—25 г.
 8. Ведомость оборотов главной книги „Вологдосельсюза“ с 17 декабря 1924 года по 1 октября 1925 года.
 9. Товарные обороты по складам на 1924—25 г.
 10. Ведомость поступления товаров в 1924—25 г. (с 17 дек. 1924 г.) по главной конторе.
 11. Ведомость продажи товаров в 1924—25 г. (с 17 дек. 1924 г.) по главной конторе.
 12. Ведомость поступления масла на склад „Вологдосельсоюза“ за время с 17 декабря 1924 г. по 1 октября 1925 г.
 13. Ведомость продажи масла со склада „Вологдосельсоюза“ за время с 17 декабря по 1 октября 1925 г.
 14. Сводная ведомость текущих расходов „Вологдосельсоюза“ с 17 декабря 1924 года по 1 октября 1925 г.
 15. Сдача масла „Вологдосельсоюзу“ за 1924—25 г. по количественным группам.
-

Вологодский Союз сельско-хозяйственной, молочной

(Организован 17 де

Начинательный баланс

	Главная контора.		Отделенне.		ВСЕГО.		В %.
А К Т И В.							
I. Денежные средства.							
1. Касса	—	—	3238	83	3238	83	
2. Текущие счета	—	—	1763	33	1763	33	
	—	—	5002	16	5002	16	1,34
II. Ценные бумаги.							
3. Облиг. госуд. займов	—	—	355	—	355	—	0,10
III. Имущество.							
4. Недвижимое	55272	50	—	—	55272	50	
5. Движимое	8346	24	3162	28	11508	52	
	63618	74	3162	28	66781	02	17,91
IV. Товары.							
6. Товары на складах:							
а) по сбыту	12615	90	39768	67	52384	57	
б) по снабжению	96943	50	—	—	96943	50	
7. Товары по снабжению, пере- данные на комиссию	4470	07	—	—	4470	07	
8. Товары, находящ. в пути . . .	—	—	1783	67	1783	67	
	114029	47	41552	34	155581	81	41,73
V. Векселя и обязательства.							
9. Векселя получ. в портфеле . .	—	—	665	—	665	—	
10. Векселя в учете	—	—	21079	56	21079	56	
	—	—	21744	56	21744	56	5,83
VI. Дебиторы.							
11. Кооперативы члены	14301	46	—	—	14301	46	
12. Разные коопер. организ. . . .	12206	62	31942	27	44148	89	
13. Госорганы	133	41	3941	87	4075	28	
14. Учр. и лица по разн. расч. . .	—	—	1005	75	1005	75	
15. Подотчетные лица	—	—	1531	63	1531	63	
16. Служащие и рабочие	1611	39	595	07	2206	46	
	28252	88	39016	59	67269	47	18,04
VII. Внутренние расчеты.							
17. Отделения	28930	01	—	—	28930	01	
18. Сел.-хоз. предприятия	26991	06	—	—	26991	06	
	55921	07	—	—	55921	07	15,00
VIII. Результаты.							
19. Расходы текущие	190	—	—	—	190	—	0,05
	262012	16	110832	93	372845	09	100,0

Председатель Правления

Главный бухгалтер

и кредитной кооперации „Вологодсельсоюз“.
кабря 1925 года).

на 17 декабря 1924 года.

	Главная контора.		Отделение.		ВСЕГО.		В ‰‰‰.
П А С С И В.							
I. Капиталы.							
1 Основной	95104	35	—	—	95104	35	25,51
II. Займы.							
2. Учет векселей	—	—	21079	56	21079	56	5,65
III. Векселя.							
3. Векселя к платежу	—	—	20094	50	20094	50	5,39
IV. Кредиторы.							
4. Кооперативы-члены	1533	07	—	—	1533	07	
5. Разные кооп. организац.:							
а) Северосоюз н/прин. цен- ност. при разделе	154701	19	24564	94	179266	13	
б) другие	7268	01	11781	42	19139	13	
6. Госорганы	2254	03	11685	86	13939	89	
7. Частные орган. и лица	1151	51	7204	76	8356	27	
8. Учр. и лица по разн. расч.	—	—	4238	94	4238	94	
9. Переходящие суммы	—	—	500	—	500	—	
	166907	81	60065	92	226973	73	60,88
V. Внутренние расчеты.							
10. Главная контора	—	—	7780	02	7780	02	2,08
VI. Комиссионные операции.							
11. Комитенты	—	—	1812	93	1812	93	0.49
	262012	16	110832	93	372845	09	100,0
Забалансовые счета.							
Товар прин. н/комиссию	14301	46	—	—	14301	46	

А. П. Демченко.

С. А. Кузнецов.

Вологодский Союз сельско-хозяйственной, молочной
(Организован 17 де
Заключительный баланс

А К Т И В.	Главная контора.		Отделения.		ВСЕГО.		В %/о/о
I. Имущество.							
1. Недвижимое имущество:							
а) строения	51972	50	3300	—	55272	50	
б) неокончен. постройки	1615	—	—	—	1615	—	
2. Движимое имущество	12806	08	4558	08	17364	16	
	66393	58	7858	08	74251	66	3,38
II. Денежные средства.							
3. Касса	4220	55	10521	38	14741	94	
4. Текущие счета	37739	17	2785	27	40524	44	
	41959	73	13306	65	55266	38	2,52
III. Ценные бумаги и пай.							
5. Облигации госуд. займов	163	70	—	—	163	70	
6. Пай в кооперат. учрежд.							
а) в Маслоцентре	25124	86	—	—	25124	86	
б) во Всекобанке	5100	—	—	—	5100	—	
в) во Всерос. Страх. Союзе	375	—	—	—	375	—	
	30763	56	—	—	30763	55	1,40
IV. Товары.							
7. Товары на складах:							
а) по сбыту	52081	09	252064	20	304145	29	
б) по снабжению	114211	28	8808	08	123019	36	
8. Товары передан. и комиссию:							
а) по сбыту	810854	97	—	—	810854	97	
б) по снабжению	8160	39	—	—	8160	39	
9. Товары в пути:							
а) по сбыту	—	—	7330	55	7330	55	
б) по снабжению	4868	50	1135	16	6003	66	
	990176	23	269337	99	1259514	22	57,37
V. Векселя.							
10. Векселя получен. в портф.	10066	92	13769	28	23836	20	
11. Векселя в учете	342610	72	10734	08	353344	80	
12. Векселя протестованные	310	—	—	—	310	—	
	352987	64	24503	36	377491	—	17,19
IV. Дебиторы.							
13. Коопер. члены поставщ.	9705	91	455	87	10161	78	
14. Кооперативные организ.	7994	44	40461	25	48455	69	
15. Госорганы и госпредприятия	16015	66	1614	53	17630	19	
16. Частные организ. и лица	1072	51	100	—	1172	51	
17. Подотчетные лица	1261	72	150	43	1412	15	
18. Служащие и рабочие	2452	57	562	43	3015	—	
19. Задатки выданные	9635	—	1400	—	11035	—	
20. Нал. плат. и док. н/инк.	30886	51	—	—	30886	51	
21. Переходящие суммы	—	—	18	90	18	90	
	79004	32	44763	41	123767	73	5,64
VII. Внутренние расчеты.							
22. Главная контора	—	—	1470	60	1470	60	
23. Отделения	232490	56	—	—	232490	55	
24. Сел.-хоз. предприятия	38058	34	—	—	38058	34	
	270548	90	1470	60	272019	50	12,39
VIII. Результаты.							
25. Расходы будущего года	2285	05	193	27	2478	32	0,11
	1834119	01	361433	36	2195552	37	100,00

Председатель Правления *А. Демченко.*

Члены Правления

Председатель Ревизионной

и кредитной кооперации „Вологодсельсоюз“.
кабря 1924 года).
на 1 октября 1925 года.

П А С С И В.	Главная контора.		Отделения.		ВСЕГО.		В %/о/о.
I. Капиталы.							
1. Основной	91299	20	—	—	91299	20	
2. Амортизационный	4074	51	—	—	4074	51	
3. Паевой	49595	82	—	—	49595	82	
4. Запасный	4957	50	—	—	4957	50	
	149927	03	—	—	149927	03	6,83
II. Займы.							
5. Ссуды и спец. тек. счета:							
а) Долгосрочные ссуды Наркомфина .	30000	—	—	—	30000	—	
б) Ссуды краткосрочн. цел.	15750	—	—	—	15750	—	
в) Учет товарн. документов	27766	—	—	—	27766	—	
6. Учет векселей	342610	72	10734	08	353344	80	
	416126	72	10734	08	426860	80	19,44
III. Векселя.							
7. Векселя выданные:							
а) долгосрочные	14886	18	—	—	14886	18	
б) краткосрочные	149039	03	—	—	149039	03	
	163925	21	—	—	163925	21	7,47
IV. Кредиторы.							
8. Кооперир. члены-поставш.	99393	03	15801	32	115194	35	
9. Кооперир. члены-покупат. расчеты по векселям	327000	—	—	—	327000	—	
10. Кооперативные орган.:							
а) Маслоцентр п/аванс под масло .	563792	18	—	—	563792	18	
б) другие организации	47758	74	11788	30	59547	04	
11. Госорганы и госпредпр.	6389	65	—	—	6389	65	
12. Частные организации и лица	936	30	—	—	936	30	
13. Подотчетные лица	700	40	—	—	700	40	
14. Служащие и рабочие	83	31	2	25	85	56	
15. Переходящие суммы	7311	75	277	95	7589	70	
	1053365	36	27869	82	1081235	18	49,24
V. Внутренние расчеты.							
16. Главная контора	—	—	232490	55	232490	56	
17. Отделения	1470	60	—	—	1470	60	
	1470	60	232490	56	233961	16	10,66
VI. Результаты.							
18. Прибыли и убытки	49304	09	90338	90	139642	99	6,36
	1834119	01	361433	36	2195552	37	100,00
Забалансовые статьи.							
1. Векселя выдан. в обеспеч.	53650	—	—	—	53650	—	
2. Векселя получен. в обеспеч.	7150	—	—	—	7150	—	
	60800	—	—	—	60800	—	

Главный Бухгалтер С. Кузнецов.

А. Малышев.
Н. Ксюнин.
С. Вепринский.
Н. Рослов.

Комиссии Н. Шилов.

Д Е Б Е Т.

Счет прибылей

	Главная контора.		Московская контора.		Чибсарская контора.		ВСЕГО	
1. Расходы текущие:								
а) % ⁰ / ₀ уплаченные .	27203	59	—	—	—	—	27203	59
б) другие расходы . .	134812	54	18144	21	7485	95	160442	70
2. Комиссия, уплачен. за реализацию сел. - хоз. товаров	414	48	—	—	—	—	414	48
3. Амортизация имуще- ства	2437	36	244	17	200	24	2881	77
4 Имущество, пришед- шее в негодность . .	568	85	—	—	—	—	568	85
5. Курсовая разница . .	136	30	117	24	—	—	253	54
6 Безнадежные долги .	1392	03	1062	26	—	—	2454	29
7. Продажа товаров, пе- реданных н/комиссию:								
масла, перед. Масло- центру	39382	88	—	—	—	—	39382	88
8. Начислено кооперати- вам за сданное ими масло на комиссию:								
по Харов. р. 3390-25								
по Вожег. р. 10381-65								
по Чибсар. р. 21889 90								
по району Глав. к-ры 121442-98	157104	78	—	—	—	—	157104	78
Чистая прибыль	49304	09	75425	63	14913	27	139642	99
	412756	90	94993	51	22599	46	530349	87

и убытков.

К Р Е Д И Т.

	Главная контора.		Московская контора.		Чибсарская контора.		ВСЕГО.	
1. Продажа товаров:								
а) масла и друг. молочн. продукт. . .	104972	74	77466	32	19439	93	201878	99
б) сел.-хоз. товаров .	43276	34	18	70	2721	78	—	—
в) сырья (кожа, опоек, пушнина и др.) .	6939	92	—	—	—	—	52956	74
г) льна	46	45	—	—	—	—	46	45
2. Продажа товаров, передан. на комиссию:								
а) масла, переданного Маслоцентру . .	120296	61	—	—	—	—	120296	61
б) сел -хоз. товар., переданных разным организациям . .	1729	39	—	—	—	—	1729	39
3. Комиссия.полученная за реализацию:								
а) масла комиссион. .	133571	58	—	—	—	—	133571	58
б) других товаров . .	—	—	696	27	—	—	696	27
4. %%% полученные . .	1923	87	1329	04	437	75	3690	66
5. Прибыль от передачи имуществ и оборудования московской к-ры Маслоцентру	—	—	15483	18	—	—	15483	18
	412756	90	94993	51	22599	46	530349	87

Московское предст.

Заключительный баланс

А К Т И В.					
I. Денежные средства.					
1. Касса	—	4341	98		
2. Текущие счета	2,163	2785	27	7127	25
II. И м у щ е с т в о.					
3. Движимое имущество	0,926	3052	15	3052	15
III. Товары и материалы.					
4. Товары на складе	—	245529	42		
5. Товары в пути	76,729	7330	55	252859	97
IV. Векселя.					
6. Векселя к получению:					
а) в портфеле	—	13769	28		
б) в учете	7,435	10734	08	24503	36
V. Дебиторы.					
7. Разные кооперативные организации . .	—	40211	37		
8. Госорганы	—	1614	53		
9. Частные учреждения и лица	—	100	—		
10. Подотчетные лица	12,747	78	40	42004	30
	100%	—	—	329547	03

Уполномоченный
Бухгалтер

на 1 октября 1925 года.

С. Пасхин.
А. Штейн.

А. Штейн.

Чибсарская контора
Заключительный баланс

А К Т И В.

№№ по рядку.	НАИМЕНОВАНИЕ СЧЕТОВ.	С У М М А.		% отношение.
	I. Денежные средства.			
1	Касса	6179	40	19,38
	II. Имущество.			
2	Недвижимое имущество	3300	—	10,35
3	Движимое имущество	1505	93	4,72
		10985	33	34,45
	III. Товары и материалы.			
4	Товары на складах:			
	а) по сбыту	6534	78	20,49
	б) по снабжению	8808	08	27,62
5	Товары в пути	1135	16	3,56
		16478	02	51,67
	IV. Дебиторы.			
6	Кооперативы-члены по сбыту	455	87	1,43
7	Кооперативные организации	249	88	0,79
8	Подотчетные лица	72	03	0,23
9	Рабочие и служащие	562	43	1,76
10	Переходящие суммы	18	90	0,06
11	Задатки выданные	1400	—	4,39
		2759	11	8,66
	V. Внутренние расчеты.			
12	Главная контора	1470	60	4,61
	VI. Расходы.			
13	Расходы будущего года	193	27	0,61
	БАЛАНС	31886	33	100%

Заведующий конторой

Бухгалтер

„Вологодсельсоюза“.

на 1-е октября 1925 года.

П А С С И В.

[illegible]

С. Вепринский

В. Рупасов.

А К Т И В.

Баланс племхоза „Грибцово“ Вологдо

1. Имущество.					
Строения	—	33917	23		
Обзаведение	—	4493	58		
Сельско-хозяйств. машины и орудия	—	7934	50		
Лошади, коровы и др. животные	73,80	8559	44	54904	75
2. Культуры.					
Семена разных культур	0,29	—	—	212	83
3. Корма.					
Разного сена	—	232	10		
Яровой соломы	—	11	67		
Озимой соломы	—	6	80		
Жмыха	0,34	6	16	256	73
4. Продукты.					
Разных продуктов	0,16	—	—	122	78
5. Материалы и припасы.					
Разных материалов и припасов	6,09	—	—	4542	72
6. Дебиторы.					
Рабочие и служащие	—	59	37		
Разные лица и учреждения	—	31	13		
Подотчетные лица	0,14	22	42	112	92
7. Работы.					
Расходы по маслодельному заводу	—	11	34		
Незаконченные постройки:					
а) гумна в Грибцове . Р. 651—81					
б) скотного двора в Рождествине . . . Р. 54—00					
	0,96	705	81	717	15
8. Посевы.					
Разных посевов урожай. 25 г.	9,78	—	—	7275	38
9. Луговое хозяйство.					
Снятого сена урожай. 25 г.	0,51	—	—	378	06
10. Касса.					
Наличных денег в кассе	0,02	—	—	15	61
11. Дефицит от производства	7,91	—	—	5838	63
БАЛАНС					
	100%	—	—	74394	66

Заведующий племхозом Н. Лерчер.

g^*

Вологодский Союз сельско-хозяйственной, молочной

Таблица квартальных ба

А К Т И В.

Наименование счетов.	На 17-е декабря 1924 г.			На 1 апреля 1925 г.			На 1 июля 1925 г.			На 1 октября 1925 г.		
			%%			%%			%%			%%
1. Касса	3238	83	0,87	4163	58	0,32	13408	91	0,76	14741	94	0,67
2. Текущие счета в банках . .	1763	33	0,47	20082	12	1,54	69517	43	3,79	40524	44	1,85
3. Ценные бумаги	355	—	0,10	670	94	0,05	1027	99	0,06	163	70	0,01
4. Паи в коопер. организац. .	—	—	—	1000	—	0,08	8154	17	0,44	30599	86	1,39
5. Имущество недвижимое . .	55272	50	14,82	55272	50	4,25	55272	50	3,01	56887	50	2,59
6. » движимое	11508	52	3,09	14501	75	1,11	14097	26	0,77	17364	16	0,79
7. Тов. на скл. по сбыту . . .	52384	57	14,05	48103	17	3,70	16406	04	0,89	304145	29	13,85
8. » » по снабжен.	96943	50	26,00	82452	26	6,34	105310	20	5,74	123019	36	5,60
9. Товары перед. на комис. . .	4470	07	1,20	425163	63	32,67	781130	67	42,55	819015	36	37,31
10. Товары в пути	1783	67	0,48	4713	75	0,36	25890	85	1,41	13534	21	0,62
11. Товары прин. на комиссию .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
12. Векселя к получению . . .	665	—	0,18	67487	39	5,19	41862	41	2,28	23836	20	1,09
13. » в учете	21079	56	5,65	198577	88	15,26	363057	67	19,78	353344	80	16,09
14. » протестов.	—	—	—	—	—	—	500	—	0,03	310	—	0,61
15. Кооперативы члены	14301	46	3,84	8720	05	0,67	45006	77	2,45	10161	78	0,46
16. Кооперативные организац. .	44148	89	11,84	82649	20	6,35	41309	67	2,25	48455	69	2,21
17. Госорганы и госпр.	4075	28	1,09	39438	74	3,03	14799	81	0,81	17630	19	0,80
18. Частные лица и организ. . .	1005	75	0,27	1414	83	0,11	2816	02	0,15	1172	51	0,05
19. Подотчетные лица	1531	63	0,41	1990	59	0,15	2925	99	0,16	1412	15	0,06
20. Служащие и рабочие	2206	46	0,59	2026	51	0,16	3711	93	0,20	3015	—	0,14
21. Задатки выданные	—	—	—	—	—	—	—	—	—	11035	—	0,50
22. Наложённые платежи	—	—	—	12079	62	0,93	13265	01	0,72	30866	51	1,41
23. Переходящие суммы	—	—	—	—	—	—	201	99	0,01	18	90	—
24. Отделения	28930	01	7,76	138014	12	10,61	75555	96	4,12	232490	56	10,59
25. С.-хоз. предприятия	26991	06	7,24	28469	84	2,18	31620	35	1,72	38058	34	1,73
26. Главная контора	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1470	60	0,07
27. Расходы текущие	190	—	0,05	64372	69	4,94	108788	05	5,93	—	—	—
28. » будущего года	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2478	32	0,11
	372845	09	100	1301365	16	100	1835637	65	100	2195552	37	100

и кредитной кооперации „Вологодсельсоюз“.

лансов за 1924—25 год.

П А С С И В.

Наименование счетов.	На 17-е декабря 1924 г.			На 1 апреля 1925 г.			На 1 июля 1925 г.			На 1 октября 1925 г.		
		%%	%%		%%	%%		%%	%%		%%	%%
1. Капитал основной	95104	35	25,51	90486	61	6,95	90486	61	4,93	91299	20	4,16
2. » амортизац.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4074	51	0,19
3. » паевой	—	—	—	10094	97	0,78	24659	97	1,40	49595	82	2,25
4. » запасный	—	—	—	3238	17	0,25	3578	17	0,14	4957	50	0,23
5. Ссуды и спец. тек. счета:												
а) ссуда Наркомфина	—	—	—	—	—	—	30000	—	1,63	30000	—	1,38
б) спец. текущие счета	—	—	—	2,744	40	2,06	9407	—	0,51	43516	—	1,98
6. Учет векселей	21079	56	5,65	198577	88	15,26	363057	67	19,78	353344	80	16,09
7. Векселя выданные	20094	50	5,39	214241	52	16,46	151810	38	8,27	163925	21	7,47
8. Кооперативные члены:												
а) по расчетам	1533	07	0,41	331	16	0,03	15372	49	0,84	115194	35	5,25
б) по векселям	—	—	—	145100	—	11,15	304700	—	16,60	327000	—	14,89
9. Кооперативн. организации:												
а) Маслоцентр по авансам	—	—	—	281085	72	21,60	520684	76	28,37	563792	18	25,68
б) другие организац.	198405	56	53,21	75729	62	5,81	37498	16	2,04	59547	04	2,71
10. Госорг. и госпредпр.	13937	89	3,74	26834	41	2,06	5794	89	0,32	6389	65	0,29
11. Частн. орган. и лица	12595	21	3,38	589	10	0,05	5573	79	0,30	936	30	0,04
12. Комитенты	1812	93	0,49	—	—	—	—	—	—	—	—	—
13. Подотчетные лица	—	—	—	2	52	—	41	44	—	700	40	0,03
14. Служащие и рабочие	—	—	—	104	65	0,01	147	48	0,01	85	56	—
15. Переходящие суммы	500	—	0,13	9306	95	0,72	—	—	—	7589	70	0,35
16. Главная контора	7780	02	2,09	93487	81	7,17	61244	45	3,34	232490	56	10,59
17. Отделения	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1470	60	0,06
18. Продажа товаров	—	—	—	102045	45	7,84	147852	74	8,05	—	—	—
19. Доходы	—	—	—	23364	22	1,80	31289	25	1,70	—	—	—
20. Прибыли и убытки	—	—	—	—	—	—	32438	40	1,77	139642	99	6,36
	372845	09	100	1301365	16	100	1835637	65	100	2195552	37	100

ВЕДОМОСТЬ

оборотов главной книги Вологодсельсоюза с 17 декабря 1924 г. по 1 октября 1925 года.

	Наименование счетов.	Баланс на 17 декабря 1924 года.		Обороты с 17 дек. 1924 г. по 1 октября 1925 г.		Баланс на 1 октября 1925 года.	
		Актив.	Пассив.	Дебет.	Кредит.	Актив.	Пассив.
1	Счет кассы	—	—	4247146	35 4242925	79 4220	56 —
2	» текущих счетов	—	—	1547726	12 1500986	95 37739	17 —
3	» ценных бумаг	—	—	2066	94 1903	24 163	70 —
4	» нал. плат. и док. н/инк.	—	—	164976	96 134110	45 30866	51 —
5	» векселей к получению	—	—	733469	24 723402	32 10066	92 —
6	» векселей к платежу	—	—	275423	69 439348	90 —	163925 21
7	» товаров на складах	109559	40 —	2040870	07 1984137	10 166292	37 —
8	» товаров в пути	—	—	4868	80 —	30 4868	50 —
9	» товаров перед. на ком.	4470	07 —	2039771	03 1225225	79 819015	36 —
10	» накладных расходов	—	—	80559	72 80559	72 —	—
11	» заготовок и перераб.	—	—	16254	46 16254	46 —	—
12	» паев	—	—	32696	34 2096	48 30599	86 —
13	» недвижимого имущества	55272	50 —	1615	— 3300	— 53587	50 —
14	» кооп. член. по снабж.	—	—	—	— 327000	— —	327000
15	» движимого имущества	8346	24 —	5590	65 1130	81 12806	08 —
16	» разн. коопер. организ.	12206	62 161969	20 2792798	78 3246592	68 7994	44 611550 92
17	» кооп. членов союза по сбыту	14301	46 1533	07 3436405	10 3538860	61 9705	91 99393 03
18	» госорганов	133	41 2254	03 372647	78 360901	15 16015	66 6389 65
19	» частных лиц и организаций	—	— 1151	51 207280	57 205992	85 1072	51 936 30
20	» подотчетных лиц	—	—	125751	80 125190	48 1261	72 700 40
21	» служ. и раб. по возн.	1611	39 —	48025	48 47267	61 2452	57 83 31
22	» переходящих сумм	—	—	184583	87 191895	62 —	7311 75
23	» учета векселей	—	—	337726	77 680337	49 —	342610 72
24	» ссуд и сп. тек. счетов	—	—	156071	40 229587	40 —	73516 —
25	» выданных ссуд	—	—	33539	81 33539	81 —	—
26	» задатков выданных	—	—	9635	— —	9635 —	—
27	» отделений	28930	01 —	2093106	79 1891016	84 232490	56 1470 60
28	» промысл. и сел.-хоз. предпр.	26991	06 —	16548	33 5481	05 38058	34 —
29	« капитала основного	—	— 95104	35 4617	74 812	59 —	91299 20
30	» текущих расходов	190	—	173798	76 173988	76 —	—
31	» прод. и отпуск товаров	—	—	2093355	49 2093355	49 —	—
32	» доходов	—	—	301993	67 301993	67 —	—
33	» капитала паевого	—	—	1241	62 50837	44 —	49595 82
34	» капитала погаш. имущ.	—	—	—	— 4074	51 —	4074 51
35	» расходов будущего года	—	—	2567	05 282	— 2285	05 —
36	» прибылей и убытков	—	—	365545	96 414850	05 —	49304 09
37	» капитала запасного	—	—	60	— 5017	50 —	4957 50
38	» векселей в учете	—	—	680337	49 337,726	77 342610	72 —
39	» векселей протестов.	—	—	810	— 500	— 310	—
		262012	16 262012	26 24631484	68 24631484	68 1834119	01 1834119 01

Товарные обороты по складам на 1924—1925 г.

Обороты по месяцам.	П о с т у п и л о.						П р о д а н о и о т п у щ е н о.					
	Склад мо- лочных про- дуктов.	Сел.-хоз. склад.	Сырьевой склад.	Льняной склад.	Всего.	Склад молочных продуктов.	Сел.-хоз. склад.	Сырьевой склад.	Льняной склад.	Всего.		
Декабрь с 17- 31	81777	20	936	65	936	81777	20	936	65	936	35	9375
Январь	190918	02	12676	11	12676	190918	02	12676	11	12676	32	232621
Февраль	209118	38	24377	49	24377	209118	38	24377	49	24377	18	245919
Март	445005	40	45221	62	45221	445005	40	45221	62	45221	60	570138
За 2-й квартал	930819	—	83211	87	83211	930819	—	83211	87	83211	45	1141954
Апрель	360192	22	72050	93	72050	360192	22	72050	93	72050	37	442392
Май	355454	72	29813	87	29813	355454	72	29813	87	29813	36	421110
Июнь	381681	65	25657	82	25657	381681	65	25657	82	25657	05	454821
За 3-й квартал	1097328	59	127522	62	127522	1097328	59	127522	62	127522	78	1318323
За полугодие	2028147	59	210734	49	210734	2028147	59	210734	49	210734	23	2460278
Июль	359859	18	26923	76	26923	359859	18	26923	76	26923	48	417323
Август	403850	10	33527	02	33527	403850	10	33527	02	33527	81	433253
Сентябрь	435211	75	18828	75	18828	435211	75	18828	75	18828	19	495023
За 4-й квартал	1198961	93	79279	53	79279	1198961	93	79279	53	79279	48	1345600
За год	3227108	62	290014	02	290014	3227108	62	290014	02	290014	61	3805578

*) Оборот за два месяца июнь и июль.

**Вологодский Союз сельскохозяйственной, молочной и кредитной кооперации
„Вологодсельсоюз“.**

**Ведомость поступления товаров в 1924/25 г. (с 17 декабря 1924 г.)
по главной конторе.**

КОНТРАГЕНТЫ.	ВТОРОЙ КВАРТАЛ.						ТРЕТИЙ КВАРТАЛ.					
	Товары снабжения.		Товары сбыта.		Итого за квартал.		Товары снабжения.		Товары сбыта.		Итого за квартал.	
	Руб.	В %%	Руб.	В %%	Руб.	В %%	Руб.	В %%	Руб.	В %%	Руб.	В %%
1. Кооперативы члены	826 51	1,00	824065 48	85,95	824891 99	79,17	1037 98	0,81	838252 75	75,54	839290 73	67,85
2. Кооперативные организации . . .	57212 08	68,75	74186 27	7,74	131398 35	12,61	77291 31	60,62	117007 07	10,55	194298 38	15,71
3. Госорганы	18100 42	21,75	2493 34	0,26	20593 76	1,98	39305 61	30,82	4101 85	0,37	43407 46	3,51
4. Частные лица и организации . . .	3442 93	4,14	15468 13	1,61	18911 06	1,81	4711 17	3,69	6100 41	0,55	10811 58	0,87
5. Отделения	159 98	0,19	34773 64	3,63	34933 62	3,35	—	—	137687 62	12,41	137687 62	11,13
6. Сельско - хозяйств. предприятия . .	152 —	0,18	444 12	0,05	596 12	0,06	—	—	727 08	0,07	727 08	0,06
7. Передача со склада на склад	—	—	92 50	0,01	92 50	0,01	1120 48	0,88	948 40	0,09	2068 88	0,17
8. Переработки	—	—	4677 56	0,49	4677 56	0,45	—	—	1092 67	0,10	1092 67	0,09
9. Накладные расходы	3317 95	3,99	2506 43	0,26	5824 38	0,56	4056 07	3,18	3529 68	0,32	7585 75	0,61
	83211 87	100%	958707 47	100%	1041919 34	100%	127522 62	100%	1109447 53	100%	1236970 15	100%
	7,99%		92,01%		100%		10,31%		89,69%		100%	
					29,21%						34,68%	
ЧЕТВЕРТЫЙ КВАРТАЛ.						ВСЕГО ЗА ГОД.						
1. Кооперативы члены	456 65	0,59	915745 82	75,76	916212 47	71,14	2331 14	0,80	2578064 05	78,66	2580395 19	72,34
2. Кооперативные организации . . .	41775 22	52,68	130467 42	10,79	172242 64	13,37	176278 61	60,79	321660 76	9,82	497939 37	13,96
3. Госорганы	26526 01	33,46	2344 20	0,19	28870 21	2,24	83932 04	28,94	8939 39	0,27	92871 43	2,60
4. Частные лица и организации . . .	5641 63	7,12	4848 01	0,40	10489 64	0,81	13795 73	4,76	26416 55	0,81	40212 28	1,13
5. Отделения	84 70	0,11	139834 26	11,57	139918 96	10,86	244 68	0,08	312295 52	9,53	312540 20	8,76
6. Сельско - хозяйств. предприятия . .	—	—	691 47	0,06	691 47	0,05	152 —	0,05	1862 67	0,06	2014 67	0,06
7. Передача со склада на склад	759 20	0,96	906 60	0,08	1665 80	0,13	1879 68	0,65	1947 50	0,06	3827 18	0,11
8. Переработки	—	—	10508 23	0,87	10508 23	0,82	—	—	16278 46	0,50	16278 46	0,46
9. Накладные расходы	4026 12	5,08	3400 23	0,28	7426 35	0,58	11400 14	3,93	9436 34	0,29	20836 48	0,58
	79279 53	100%	1208746 24	100%	1288025 77	100%	290014 02	100%	3276901 24	100%	3566915 26	100%
	6,16%		93,84%		100%		8,13%		91,87%		100%	
					36,11%						100%	

**Вологодский Союз сельскохозяйственной, молочной и кредитной кооперации
„ВОЛОГДОСЕЛЬСОЮЗ“.**

**Ведомость продажи товаров в 1924-1925 году (с 17 декабря 1924 г.)
по Главной Конторе.**

Контрагенты.	ВТОРОЙ КВАРТАЛ.						ТРЕТИЙ КВАРТАЛ.					
	Товары снабжения.			Товары сбыта.			Товары снабжения.			Товары сбыта.		
	Руб.	В %	В %	Руб.	В %	В %	Руб.	В %	В %	Руб.	В %	В %
1. Кооператив- вы-члены .	61321 47	54,82		490 85	0,05		61812 32	5,41		69391 60	61,49	
2. Кооператив- ные орган.												
а) Маслоцентр по сбыту масла . .	—	—	—	416901 15	40,47		416901 15	36,51	—	812267 33	67,38	
б) другие ор- ганизации	8797 57	7,86		101042 45	9,81		103840 02	9,62	20922 84	18,54	99530 90	8,26
3. Госорганы .	25643 85	22,92		56944 24	5,53		82588 09	7,23	3060 33	2,71	21383 96	1,77
4. Частные ли- ца и орг. .	2781 51	2,49		19825 77	1,92		22607 28	1,99	4999 69	4,43	73090 31	6,06
5. Отделения .	12569 13	11,24		433144 26	42,05		445713 39	39,02	13262 88	11,75	197432 98	16,38
6. С.-хоз. пред- приятия . .	187 50	0,17		1 60	—		189 10	0,02	777 02	0,69	—	—
7. Собственные нужды . . .	558 79	0,50		7 16	—		565 95	0,05	436 52	0,39	5 95	—
8. Переработки	—	—		1737 15	0,17		1737 15	0,15	—	—	—	—
	111859 82	100%		1030094 63	100%		1141954 45	100%	112850 88	100%	1205472 90	100%
	9,79			90,21%			100%		8,56		91,44%	
							30,01%					34,64%
ЧЕТВЕРТЫЙ КВАРТАЛ.												
1. Кооперати- вы-члены .	44995 74	68,93		2457 64	0,19		47453 38	3,53	175708 81	60,59	4709 96	0,13
2. Кооператив- ные орган.												
а) Маслоцентр п. сбыту масла . .	—	—	—	660541 80	51,59		660541 80	49,09	—	—	1889710 28	53,75
б) другие ор- ганизации	4701 02	7,20		119417 12	9,33		124118 14	9,22	34421 43	11,87	319990 47	9,10
3. Госорганы .	2950 37	4,52		101895 60	7,96		104845 97	7,79	31654 55	10,92	180223 80	5,13
4. Частные ли- ца и орг. .	2443 56	3,74		18058 81	1,41		20502 37	1,52	10224 76	3,52	110974 89	3,16
5. Отделения .	8248 52	12,63		377872 64	29,51		386121 16	28,70	34080 53	11,75	1008449 88	28,68
6. С.-хоз. пред- приятия . .	508 38	0,78		— 55	—		508 93	0,04	1472 90	0,51	2 15	—
7. Собственные нужды . . .	1435 90	2,20		72 83	0,01		1503 73	0,11	2431 21	0,84	85 94	—
8. Переработки	—	—		—	—		—	—	—	—	1737 15	0,05
	65283 49	100%		1280316 99	100%		1345600 48	100%	289994 19	100%	3515884 52	100%
							35,35%					100%
ЗА ГО Д.												
1. Кооперати- вы-члены .	44995 74	68,93		2457 64	0,19		47453 38	3,53	175708 81	60,59	4709 96	0,13
2. Кооператив- ные орган.												
а) Маслоцентр п. сбыту масла . .	—	—	—	660541 80	51,59		660541 80	49,09	—	—	1889710 28	53,75
б) другие ор- ганизации	4701 02	7,20		119417 12	9,33		124118 14	9,22	34421 43	11,87	319990 47	9,10
3. Госорганы .	2950 37	4,52		101895 60	7,96		104845 97	7,79	31654 55	10,92	180223 80	5,13
4. Частные ли- ца и орг. .	2443 56	3,74		18058 81	1,41		20502 37	1,52	10224 76	3,52	110974 89	3,16
5. Отделения .	8248 52	12,63		377872 64	29,51		386121 16	28,70	34080 53	11,75	1008449 88	28,68
6. С.-хоз. пред- приятия . .	508 38	0,78		— 55	—		508 93	0,04	1472 90	0,51	2 15	—
7. Собственные нужды . . .	1435 90	2,20		72 83	0,01		1503 73	0,11	2431 21	0,84	85 94	—
8. Переработки	—	—		—	—		—	—	—	—	1737 15	0,05
	65283 49	100%		1280316 99	100%		1345600 48	100%	289994 19	100%	3515884 52	100%
							35,35%					100%

В Е Д О М О С Т Ь

поступления масла на оклад Вологодского Союза оельско-хозяйственной, молочной и кредитной кооперации „Вологодсельсоюз“ за время с 17 декабря 1924 г. по 1 октября 1925 г.

№ по порядку	Месяцы.	От контор.		От кооперативов— членов.		Госорганов.		Разных кооператив. орган. и частных лиц.		Из перетопки и переработки.		В с е г о.		Средняя месячная цена
		В е с.	Сумма.	В е с.	Сумма.	В е с.	Сумма.	В е с.	Сумма.	В е с.	Сумма.	В е с.	Сумма.	
1	Декабрь .	—	—	1725 12¼	63934 88	—	—	72 11¾	2473 48	29 16	722 56	1827 00	67130 92	1,26
2	Январь .	—	—	5599 18¾	183706 94	322	103 06	479 29¾	15624 55	1222 ½	276 39	6095 13	199710 94	4,19
3	Февраль .	—	—	7633 27½	185641 19	735¾	183 13	636 29¾	14509 21	133 27½	2630 43	8412 00½	203263 96	5,79
4	Март .	1613 09½	33109 73	18753 32¼	370596 72	4234	822 42	1874 33¾	36702 06	54 36¾	1024 18	22339 26¼	442255 11	15,38
5	Апрель .	2164 04¼	39593 74	15449 22½	273645 62	120	22 95	2158 25¼	39133 81	719¼	134 65	19781 11¼	352530 77	13,63
6	Май .	2886 08¼	46518 24	17260 12	279262 03	—	—	1556 06¾	24998 32	40 25½	609 56	21743 12½	351378 15	14,97
7	Июнь .	2619 12½	47976 14	16309 06	281126 81	302	36 90	2657 31½	44277 37	20 17	348 46	21609 29	373765 68	14,88
8	Июль .	1411 33¼	33030 79	12503 19	288408 99	121½	24 29	2269 15¾	35003 10	10 04½	234 96	16196 14	356702 13	11,16
9	Август .	1679 16	47319 38	10442 24¼	280206 18	—	—	1664 09½	41249 10	148 14	3826 49	13934 23¼	372601 15	9,59
10	Сентябрь .	1611 24½	55935 60	10188 06¼	328762 46	—	—	1263 36¾	36684 20	219 19¼	5944 43	13283 06¾	427326 69	9,15
	ИТОГО .	13985 28¼	303483 62	115865 20¾	2535291 82	60 15¼	1192 75	14633 30½	290945 20	677 02¼	15752 11	145222 17	3146665 50	100%
	‰ к общему поступлению .	9,63		79,79		0,04		10,08		0,46		100%		

ВЕДОМОСТЬ

продажи масла со склада Вологодского Союза сельскохозяйственной, молочной и кредитной кооперации
"Вологоддосельсоюз" за время с 17-го декабря 1924 г. по 1-е октября 1925 года.

№ по порядку	Месяцы 1924—25 г.	Маслоцентру.		Московской контор.		Кооперативным организациям.		Госорганам.		Частным лицам.		В перетопку и переработку.		В С Е Г О.		Ошибки %	Ошибки %	Ошибки %
		Вес.	Сумма.	Вес.	Сумма.	Вес.	Сумма.	Вес.	Сумма.	Вес.	Сумма.	Вес.	Сумма.	Вес.	Сумма.			
1	Декабрь.	—	—	—	—	937 23	38426 34	205	88 83	13 08 1/4	532 03	29 38	722 51	2133 05	86160 29	1,50	40	39
2	Январь.	—	—	—	—	1991 30 1/4	70804 93	33 36 1/4	1141 52	69 03 1/2	2372 69	12 31 1/2	276 39	5868 23 1/4	198548 79	4,08	33	83
3	Февраль.	4262 37 1/2	99908 13	3555 02 1/2	96692 13	599 08	16377 76	72 25 1/2	1861 67	81 09	2136 20	136 19 1/4	3083 81	8507 21 3/4	220059 70	5,90	25	86
4	Март.	15172 15 3/4	320847 18	5490 26 1/4	114222 51	936 14 1/2	18306 96	93 37 1/4	2050 59	611 05 3/4	12942 81	55 32 1/2	1024 18	22360 12 1/2	469394 23	15,50	20	10
5	Апрель.	13945 09	259759 02	2851 31 3/4	53154 16	2209 11	42904 99	157 19	3061 11	331 22	6536 02	9 31 3/4	134 65	19505 04 1/2	365549 95	13,51	18	74
6	Май.	17063 18 1/4	289663 11	1868 22 1/2	32016 57	1085 23 1/4	19358 36	685 01 3/4	12214 72	911 34 3/4	17042 92	80 —	637 13	21664 20 1/2	370932 81	15,01	17	12
7	Июнь.	12506 02 1/4	228113 38	3119 —	58746 87	2652 01 3/4	51665 38	1070 18 1/4	20738 11	2222 34 1/4	43810 26	24 08 1/2	320 89	21594 25	403394 89	15,00	18	68
8	Июль.	8467 25 3/4	205259 26	5558 28 1/2	135293 49	644 34 3/4	16017 76	25 04 1/4	665 23	911 06 3/4	22900 04	12 09 1/2	234 96	15639 29 1/2	380370 74	10,80	24	33
9	Август.	6535 08	188858 83	4964 01 3/4	145018 45	1210 24	39072 93	845 11 1/4	27756 27	56 05 3/4	1806 01	201 23	4328 84	13812 33 3/4	407841 33	9,60	29	53
10	Сентябрь.	7128 37 3/4	248825 14	2284 06	72554 14	1734 32 3/4	63021 68	1769 02 3/4	68419 71	26 10 3/4	858 18	244 27	5944 33	13187 37	459623 18	9,10	34	85
	Итого.	84901 34 1/4	1841234 05	34603 11 3/4	879042 16	14002 03 1/4	375957 09	4755 01 3/4	137997 76	5234 20 3/4	110937 16	777 21	16707 69	144274 12 3/4	3361875 91	100		
	% к общ. обороту.	58,8		24,0		9,8		3,3		3,6		0,5		100				

СВОДНАЯ ВЕДОМОСТЬ

текущих расходов Вологодсельсоюза с 17 декабря 1924 года по 1-е октября 1925 года.

№ по ряку.	Наименование счетов.	Главная контора.	Московская контора.	Чибсарская контора.	Всего.	‰‰ отноше- ние.
I. Содержание служащих.						
1	Жалованье	48681 04	11758 96	3151 37	62591 37	
2	Сверхурочные	38 06	—	—	38 06	
3	Сдельные	2066 36	1103 17	448 32	3617 85	
4	Страх.: а) социальное	7648 54	1862 60	505 19	10017 33	
	б) гарантийное	155 89	—	—	155 89	
5	Компенсации при увольнении и перемещении	647 56	—	27 60	675 16	
6	Оплата стипендиатов	390 —	—	—	390 —	
7	Содержание месткома	1243 40	358 23	146 25	1747 88	
8	Трамвайные д/служащих	—	294 65	—	294 65	
		60870 85	15377 61	4278 73	80527 19	38,584
	‰‰ отнош. к обороту	1,599 —	1,085 —	1,164 —	1,440 —	
II. Торговые расходы.						
9	‰‰ по вексел. и займам	27203 59	1553 91	—	28757 50	
10	Гербов., вексл. сборы	4971 86	363 77	92 37	5428 —	
11	Комиссии разные	52 45	—	—	52 45	
12	Патенты и налоги	1810 23	846 —	102 38	2758 61	
13	Объявления и рекламы	1822 55	337 24	19 87	2179 66	
14	Газеты и справ. издания	2757 89	216 40	46 88	3021 17	
15	Уравнительный сбор	483 —	1638 —	57 —	2178 —	
16	Страхование товаров	2003 68	504 67	—	2508 35	
17	Упаковочные материалы	2642 95	3151 22	452 05	6246 22	
18	Недостача и порча тов.	756 49	203 98	64 28	1024 75	
		44504 69	8815 19	834 83	54154 71	25,948
	‰‰ отнош. к обороту	1,170 —	0,622 —	0,227 —	0,969 —	
Расходы связи.						
19	Почтовые	790 35	417 68	133 85	1341 88	
20	Телеграфные	1640 50	276 79	73 —	1990 29	
21	Телефонные	360 11	196 66	168 91	725 68	
		2790 96	891 13	375 76	4057 85	1,944
	‰‰ отнош. к обороту	0,073 —	0,063 —	0,102 —	0,073 —	
Хозяйственные расходы.						
22	Аренда помещений	7940 55	7545 88	67 94	15544 37	
23	Отопление	534 65	—	217 56	752 21	
24	Освещение	994 33	575 83	16 56	1586 72	
25	Вода	295 73	23 46	—	319 19	
26	Содерж. помещ. в чист.	474 88	439 10	31 60	945 58	
27	Ремонт инвент. и имущ.	6121 —	1876 63	135 55	8133 18	

№№ по порядку.	Наименование счетов.	Главная контора.	Московская контора.	Чибсарская контора.	Всего.	‰‰‰ отношение.
28	Мелкий хозинвентарь и материал	2276 33	493 46	28 22	2798 01	
29	Страхование имущества	890 58	239 47	20 92	1150 97	
30	Чай во время занятий и заседаний	592 22	348 95	4 95	946 52	
31	Набивка ледников и перевоз	671 29	193 41	133 46	998 16	
32	Спец-одежда	965 25	804 52	26 45	1796 22	
33	Амортизация имущества	— —	— —	200 24	200 24	
		21757 21	12540 61	883 45	35181 37	16,857
	‰‰‰ отнош. к обороту	0,572 —	0,886 —	0,240 —	0,630 —	
	Типографск. и канцел.					
34	Книги, бланки и типографские расходы	3287 54	201 85	53 79	3543 18	
35	Канцелярские принадлежности и материалы	2493 21	456 70	98 31	3048 22	
		5780 75	658 55	152 10	6591 40	3,158
	‰‰‰ отнош. к обороту	0,152 —	0,046 —	0,041 —	0,118 —	
	Организационные расходы.					
36	Созыв совещаний и заседаний	4602 64	— —	27 02	4629 66	
37	Раз'ездные	5375 07	504 56	486 31	6365 94	
38	Суточные	7540 83	100 —	637 93	8278 76	
39	Расходы на лаборатории	404 91	— —	— —	404 91	
40	Конкурс масла	1539 43	— —	10 06	1549 49	
41	„ молочности	387 71	— —	— —	387 71	
42	„ выращ. молодн.	66 —	— —	— —	66 —	
43	„ льноволокна	482 —	— —	— —	482 —	
44	Курсы лаборантов	287 11	— —	— —	287 11	
45	Обследование животноводства и луговодства	300 —	— —	— —	300 —	
46	Выставки с.-хоз. в Кадниковском уезде	706 91	— —	— —	706 91	
47	Тоже в Вологодском уезде	1183 95	— —	— —	1183 95	
48	Разные пожертвования	975 56	116 —	— —	1091 56	
49	На содержание учебн. заведений	1450 —	— —	— —	1450 —	
50	Вступные взносы	904 —	— —	— —	904 —	
51	Разницы по счетам	105 55	— —	— —	105 55	
		26310 67	720 56	1161 32	28193 55	13,509
	‰‰‰ отнош. к обороту	0,691 —	0,051 —	0,316 —	0,504 —	
	Всего расходов	162016 13	39003 75	7686 19	208706 07	100‰‰
	‰‰‰ отнош. к обороту	4,257 —	2,753 —	2,090 —	3,734 —	
	‰‰‰ отнош. к чистому обороту	— —	— —	— —	5,900 —	

Сдача масла Вологодсельсоюзу за 1924/25 год по количественным группам.

ГРУППЫ ПО ОБОРОТУ МАСЛА.	Количество ко- оперативов сдавших масло.		Количество сданного масла.							
			В С Е Г О.		В Т О М Ч И С Л Е:					
					1 с о р т.			2 с о р т.		
	Абсолютно.	В % к общему итогу.	Абсолютно.	В % к общему итогу.	Абсолют. н.	В % к общему итогу.	В % к общ. стн. итогу данн. групп.	Абсолют. н.	В % к общему итогу.	В % к общ. стн. итогу данн. групп.
I. До 50 пуд	67	19,8	1620	1,1	745	0,7	46,0	766	2,3	47,3
II. 51— 100 "	35	10,3	2700	1,9	1283	1,2	47,5	1032	3,1	38,2
III. 101— 250 "	77	22,7	13087	9,0	7878	7,3	60,2	3938	11,9	30,1
IV. 251— 500 "	69	20,4	25536	17,6	17497	16,3	68,5	7133	21,6	27,9
V. 501—1000 "	52	15,3	37473	25,8	28109	26,2	75,0	7681	23,2	20,5
VI. 1001—2000 "	32	9,4	44861	30,9	34595	32,2	77,1	9906	30,0	22,1
VII. свыше 2000 "	7	2,1	19913	13,7	17259	16,1	86,7	2611	7,9	13,1
Итого	339	100%	145190	100%	107366	100%	—	33067	100%	—
В % к общему итогу	—	—	100%	—	73,9	—	—	22,8	—	—

ГРУППЫ ПО ОБОРОТУ МАСЛА.	Количество сданного масла											
	В Т О М Ч И С Л Е:											
	3 с о р т.			За твердый счет.			На комиссию.			В Харовскую к-ру.		
	Абсолютно.	В % к общ. итогу.	В % к общ. стн. итогу данн. групп.	Абсолютно.	В % к общ. итогу.	В % к общ. стн. итогу данн. групп.	Абсолютно.	В % к общ. итогу.	В % к общ. стн. итогу данн. групп.	Абсолютно.	В % к общ. итогу.	В % к общ. стн. итогу данн. групп.
I. До 50 пуд	35	2,5	2,1	1342	2,4	82,8	204	0,2	12,6	74	2,2	4,6
II. 51— 100 "	171	12,3	6,4	1995	3,6	73,9	491	0,6	18,2	214	6,4	7,9
III. 101— 250 "	258	18,6	2,0	7443	13,6	56,9	4631	5,3	35,4	1013	30,1	7,7
IV. 251— 500 "	359	25,8	1,4	12272	22,3	48,0	12717	14,6	49,8	547	16,2	2,2
V. 501—1000 "	164	11,8	0,4	14557	26,5	38,8	21397	24,6	57,1	1519	45,1	4,1
VI. 1001—2000 "	360	25,9	0,8	15517	28,3	34,6	29344	33,8	65,4	—	—	—
VII. свыше 2000 "	43	3,1	0,2	1786	3,3	9,0	18127	20,9	91,0	—	—	—
Итого	1390	100%	—	54912	100%	—	86911	100%	—	3367	100%	—
В % к общему итогу	1,0	—	—	37,8	—	—	59,9	—	—	2,3	—	—

Личный состав Правления, Ревизионной Комиссии, Совета и ответственных работников Вологодсельсоюза на 1-е октября 1925 г.

ПРАВЛЕНИЕ.	Председатель Правления Демченко, А. П.	
	Заместитель Председателя Малышев, А. К.	
	Члены Правления: С. В. Вепринский, зав. Чебсарской к-рой.	
	Ксюнин Н. И.	} не состоящие на постоянной работе в Вологодсельсоюзе.
	Рослов Н. Г.	
РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ	Председатель Шилов, Н. Д.	
	Члены Комиссии: Гусев И. П.	} не состоящие на постоянной работе в Вологодсельсоюзе.
	Отурин И. П.	
С О В Е Т.	Председатель Бызов И. Ф.—Уисполком.	
	Члены Президиума: Гурьев И. Е.—Губземуправление.	
	Аксенов В. И.—Губотместхоз.	
	Члены Совета: Ряжкин И. Ф.—Авнегский район.	
	Бакулин И. Н. Мол.-Хоз. Институт.	
	Суслов Н. И.—Кубино-Озерский район.	
	Волков Н. М.	
	Батов П. Н.—Лежско-Шемяковск. район.	
	Смирнов В. И.	
	Попова И. Я.—Вологодский Уженотдел.	
	Ладилов В. П.—Мольский район (зав. Вожегод. контор.).	
	Кузовников А. И.	
	Чечулин Д. И.—Губ. Отдел Союза Совторгслужащих.	
	Тяпушкин А. А.—УЗУ, гор. Кадников.	
	Клавдин В. В.—Новленский район.	

Ответственные работники Вологодсельсоюза.

ОБЩИЙ ОТДЕЛ. ОРГАНИЗАЦИОН. ОТДЕЛ.	Секретарь Правления, зав. отд. Зубов, Г. П.
	Зав. отделом Кипреев В. А.
	Зам. зав. отдел. инструктор-консультант. Юхнев Ф. И.
	Зав. агрономической частью Казанский И. П.
	Зав. молочной частью Бартенев С. В.
	Зав. кредитной частью Лобанов В. А.
МОЛОЧНЫЙ ОТДЕЛ	Зав. статистической частью Витман В. П.
	Зав. отделом Шемякин, М. И.
	Зав. масляным складом Дедюлин Н. Д.
СЕЛЬСКО-ХОЗ. ОТДЕЛ.	Зав. отделом Прозоров Д. Д.
	Зав. льняными операциями Ногин В. В.
	Зав. сел.-хоз. складом Кудряков И. Д.
	Зав. сырьевым складом Порозов Н. П.
ФИНАНС.-СЧЕТН. ОТДЕЛ.	Зав. отделом главный бухгалтер Кузнецов С. А.
	Зам. главного бухгалтера Руднев Г. М.
	Уполномоченный Московского представительства Пасхин С. Н.
	Зав. Вожегодской конторой с 16 декабря 1925 г. Ладилов В. П. (член совета).
	Зав. Чебсарской конторой Вепринский С. В. (член правления).
	Зав. Шуйским заг. пунктом Тюрин А. Ф.

**Район деятельности и сеть
„Вологдосельсоюза“.**

Район деятельности и сеть Вологодсельсоюза.

При организации Союза в район его деятельности входили: весь Вологодский уезд, Кадниковский (без Ротковецкой, Кремлевской и части Явенгской волостей), Тотемский (в составе волостей Биряковской, Кожуховской и части Куракинской), Володарский уезд Ярославской губ. (в части Пролетарской волости).

Затем к Грязовецкому Сельсоюзу отошли Семенцевская, Грязовецкая, части Лежской и Шепяковской волостей, а к Тотемскому часть Куракинской волости.

В настоящее время район имеет 103135 дворов с 488017 едоками. Всех коров насчитывается 175673, а в районе кооперативов—156860.

В части обслуживания маслоделия весь район разбит на пятнадцать инструкторских участков следующим образом:

№№ по порядку.	Название участка.	Волости, входящие в состав участка.	Число коопер. на I. X	
			Всех.	в т. ч. с масл.
1	Вожегодский	Чарондская, Огибаловская, Вожегодская, Тр-Енальская, Верх. Кубенская, часть Явенгской (б. Зубовская)	9	8
2	Харовский	Кумзерская, Пундугская, Маныловск. Васьяновская, Согорская, Устьрецкая и часть Сямженской (б. Бельтяевская)	20	15
3	Кадниковский	Кадниковская, Двиницкая и часть Сямженской (б. Сямженская и Никольская)	15	13
4	Мольский	Мольская, Биряковская (Тотемск. у.)	21	18
5	Устьянский	Устьянская, Уфтюжская, Заднесельская и часть Свердл.-Сухонского района (быв. Грибцовская и Кокошиловская)	15	15
6	Шуйский	Часть Шуйской вол. (б. Шуйская) и Кожуховская вол. (Тотемск. у.)	13	13
7	Авнегский	Часть Шуйской (б. Авнегская и Н. Никольская)	20	19
8	Новленский	Новленская	20	17
9	Куб.-Озерский	Кубино-Озерская	24	21
10	Верх. Вологодский	Верхне-Вологодская	25	24
11	Чибсарский	Угольская и Сиземская	23	21
12	Володарский	Володарская	14	13
13	Тошне-Емский	Тошне-Емская	15	13
14	Влад. Пригор.	Владыченская, Пригородная и часть Пролетарской Пошех. Володарского уезда.	21	15
15	Шепяковско Лежский.	Часть Шепяковской и часть Лежской	17	13
Итого			272	238
В среднем на одного инструктора			18	16

Обслуживание видовых с.-х. кооперативов: колхозов, мелиоративных товариществ и т. д., ввиду их малого количества, совершается работниками агрочасти непосредственно из Вологды. Кредитные т-ва в части маслоделия обслуживались районными инструкторами, а в части кредитных и др. операций—кредитником из Вологды.

Рост сети виден из следующей таблицы:

Д А Т Ы.	Всего коопера- тивов.	В том числе.				Пайщиков.			Коров у носчиков.		
		С маслод.		Без маслод.		ВСЕГО.	В средн. на 1 ко- оператив.	В % к числу дворов.	ВСЕГО.	В средн. на 1 ко- оператив.	В % к чис- лу коров в районном кооперат.
		Абс.	В %%%	Абс.	В %%%						
На 1/II	119	114	95,8	5	4,2	20251	170	17,3	41800	367	24,1
„ 1/IV	229	203	88,6	26	11,4	33847	148	34,2	80700	397	52,5
„ 1/V	264	235	89,0	29	11,0	50332	191	48,8	93233	397	59,4
„ 1/X	272	238	87,5	34	12,5	56768	209	55,0	98603	414	62,9

Бурный рост наблюдался до 1 апреля несмотря на то, что в этот период много кооперативов отделилось к Грязовецкому и Тотемскому сельсоюзам. Понижение среднего числа пайщиков на один кооператив на 1/IV объясняется отходом крупных кооперативов к другим союзам и вступлением в члены—колхозов и других мелких видовых кооперативов.

Удельный вес кооперативов без маслоделия постепенно увеличивается и, если на 1/II их было 4,2% общего числа кооперативов, то к 1/X процент доходит до 12.5. После договоренности с Сельхозбанком (уже после 1/X) наблюдается большой приток в члены кредитных товариществ и, следовательно, Союз, наряду с маслоделием, в следующем году будет полнее обслуживать и другие сельскохозяйственные нужды населения.

Разбивка по видам и количество предприятий представляется по кварталам в следующем виде:

Разбивка по видам.

[illegible]

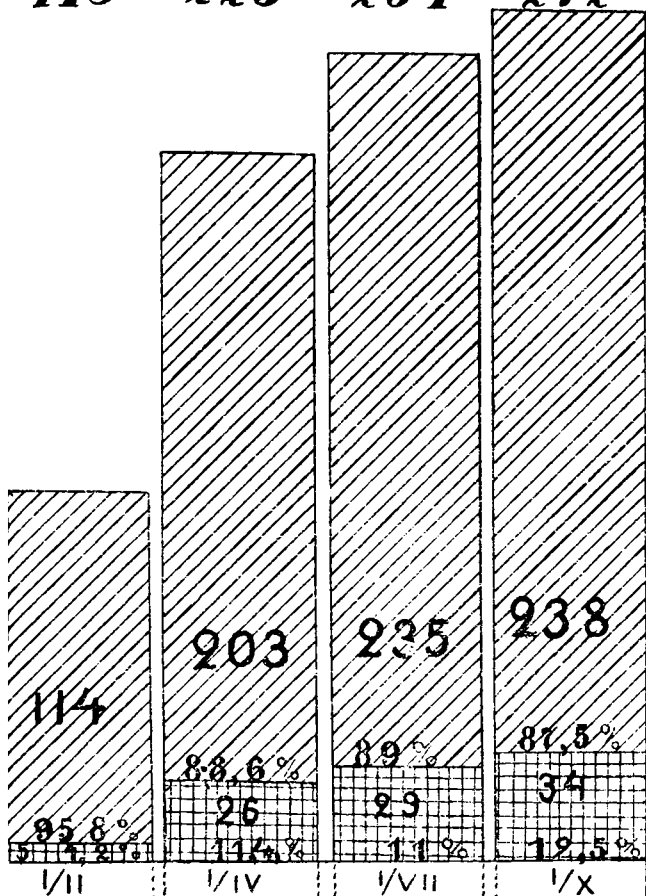
ДИНАМИКА СЕТИ

по кварталам 19^{2½}г

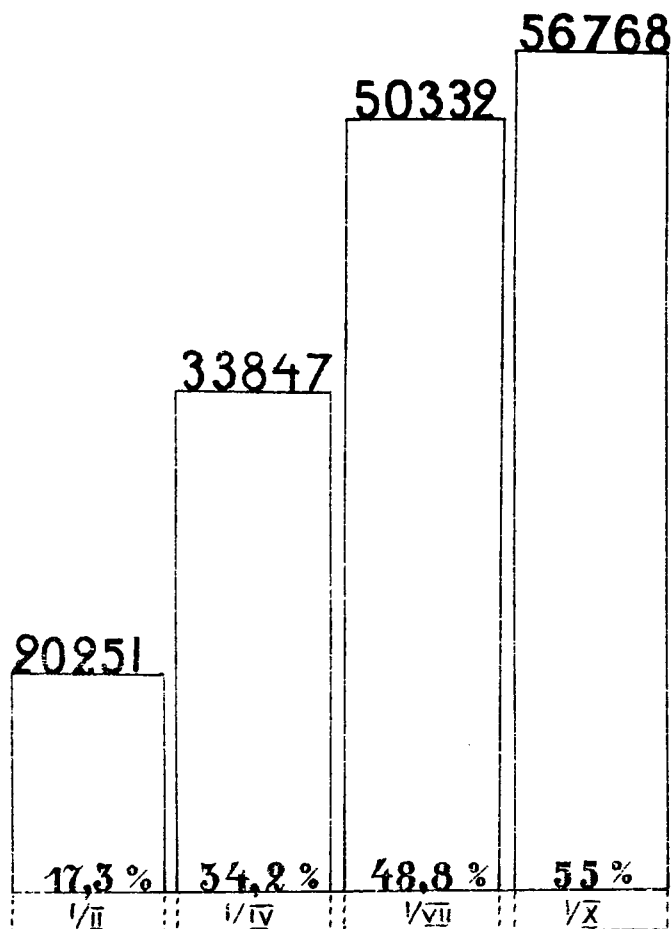
Кооперативы – члены

всего:

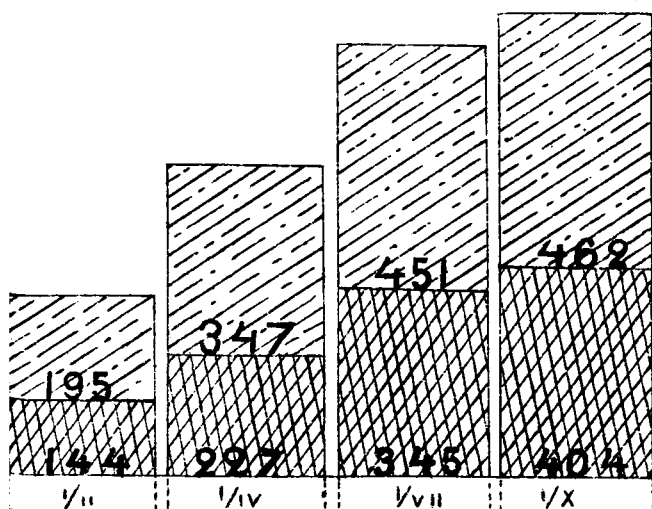
119 229 264 272



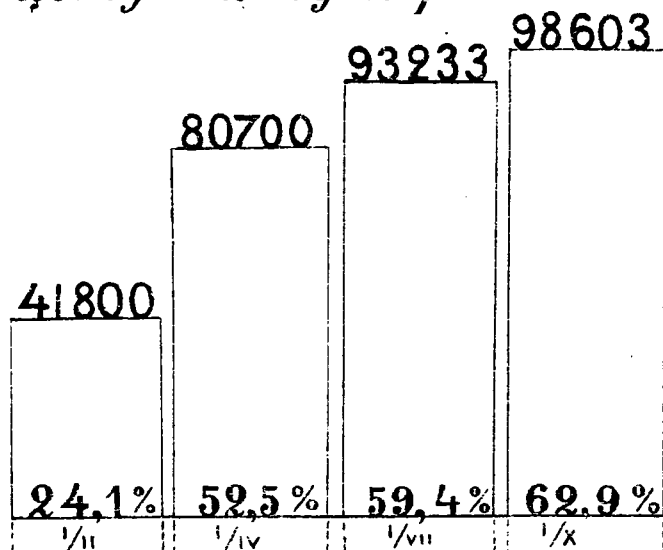
Паищики и % их к общему числу членов



Маслодельные заводы и пропуска



Коровы носзиков и % их к общему числу коров



К-изы с маслоделием

Маслодельные заводы

" " без маслоделия

Пропуска

Количество предприятий.

Маслодель- ных заво- дов.	Пропусков.	Завод. и пропуск. в среднем на 1 к-т.	Зерноочист. и прок.	Случн.	Промыш- ленных.	Кредитн. отделов.	Кустари. отделов.	Контр. союзов.	Культур- ных учрежд.	Лавок.
195	144	2,3	—	—	—	—	—	—	—	—
347	227	2,8	—	—	—	—	—	—	—	—
451	345	3,4	64	38	45	5	10	22	36	291
462	404	3,6	71	45	70	4	8	22	52	310

Заметна приостановка роста кредитных товариществ и колхозов. Причины в части кредитных товариществ указаны выше. Все здоровые колхозы втянуты в союз; остальные или должны быть ликвидированы, или в корне переорганизованы. Мелиоративные т-ва хотя и медленно, но вступают в члены Союза. Остальные кооперативы имеются на периферии в весьма малом количестве, почему и в союзе их мало.

Рост предприятий замечен, но так как сеть быстро росла, то делать какие-либо выводы об удельном росте затруднительно до момента хотя бы некоторой кристаллизации сети.

По этим же причинам очень трудно говорить и о финансовой динамике. Так средний баланс на 1/IV был равен 9170 руб., но в силу отхода крупных кооперативов и вступления мелких в члены на 1/VII он равен 8868 руб., при чем характерно, что в то время, как баланс обществ потребителей с 9504 доходит до 11042 руб., маслодельных артелей с 2287 до 2350 руб., кредитные товарищества дают снижение с 21789 до 16930.

Для сравнения можно привести балансы нетто лишь на 1/VII и 1/X, ибо за этот период периферия в своем составе изменилась мало и главным образом за счет мелких кооперативов, у которых балансов нет совсем.

Д А Т Ы.	Всего коопе- ративов.	Кооперативов имеющих ба- лансы.	Сумма баланса нетто.	Всего капи- тала своего.	В том числе.			Заемный ка- питал.	Мертвые сред- ства.	Торг. произв. капитал в об- щем обороте.	Своих оборот- ных средств.	Отнош. своих оборотн. к за- емным.
					Паевой.	Разный.	Прибыль и доходы					
На 1/VII	264	251	2217590	1332386	181975	773446	376965	885204	873118	1344472	459268	1:1,9
В % к балансу			100	60,1	8,2	34,9	17,0	39,9	39,4	66,0	20,7	
На 1/X	272	243	2210944	1237499	185482	741023	310994	973445	947463	1263481	290336	1:3,3
В % к балансу			100	55,9	8,4	33,4	14,1	44,0	42,8	57,1	13,1	

Приведенные данные указывают, что собственный и торгово-производственный капитал значительно превысили заемные средства. Свои оборотные средства достигли солидной как абсолютной, так и относительной величины. Вследствие этого и отношение своих оборотных средств к заемным хотя и колеблется (строительный сезон и др. причины), но тем не менее нормально, особенно, если принять во внимание, что часть заемных средств шла на восстановление заводов, покупку крупных машин и т. д. Этот кредит, как известно, долгосрочный.

Таким образом можно сделать вывод, что финансовое положение сети вполне устойчиво.

Производственная работа.

К сожалению, далеко не везде производственные предприятия имеют самостоятельное счетоводство, а потому и данные, приводимые здесь, не полны.

По пяти кирпичным заводам выработано 287 тыс. кирпича на сумму 5120 руб., что в среднем на 1 завод дает 57,4 тыс. штук на сумму 1024 рубля.

На двух кожзаводах переработано кожи—686 пуд. и 1200 шт. на сумму 8202 руб.

Ягодо-варильные заводы (Едковское о./п., Кубино-Озерское кредитное т-во, „Крестьянин Трудовик“ о./п. и Обросовское с.-хоз. т-во) изготовили 2792 пуда варенья на сумму 34.148 рублей и переработано ягод и яблок давальцев 1317 пуд. на сумму 4704 руб.

Данные о лесопильных заводах поступили от двух кооперативов: Петряевского о./п. и Вотчинского о./п., первое распилило 3359 и второе 1500 бревен.

На 9 ти мельницах перемолото разного зерна 285.206 пудов, в среднем на одну мельницу 31689 пуд.

На 2-х электро-станциях отпущено электро-энергии—Устьянской 3900 квт. час. на сумму 2970 руб. и на Едковской 435 абонентам (учета энергии нет).

В 3-х пекарнях выработано кренделей 5523 пуда на сумму 33.755 руб. и в 2 х пекарнях выработано пряников 1690 пудов на сумму 16.902 руб.

О других предприятиях данных не поступило. Оборот по этим предприятиям включается в общий торговый оборот.

Маслоделие. За истекший год по 238 кооперативам-членам, имеющим маслоделие, было принято молока 4.136.012 пуд., в том числе 80,3% доставлено на руках. Заплачено за него носчикам 3.648.403 рубля, или за один пуд молока выдано в среднем 88,2 коп. Сезонный занос на одну корову определился в 41,95 пудов, а принимая во внимание простой заводов и проч., годовой занос равен 50,28 пуд., исходя из которого, удой удалось установить (по опросу) в 59 пуд. Здесь имеются некоторые достижения против прошлого года, где годовой занос был в 49,4 пуда.

Из поступившего молока 6496 пуд. продано в цельном виде на сумму 6267 руб. Остальное молоко 4.129.516 пуд. или 99,9% всего поступления пошло в переработку. Жирность молока по 15 кооперативам выразилась в 3,88%.

Выработано масла 179.866 пудов, сыра 627 пуд., сметаны и др. продуктов на сумму 26.447 руб. Выход одного пуда масла получился из 22,9 пуд. молока, против 23,5 пуд. 1923 и 1924 годов. На 1 пуд сыра пошло цельного молока 9 пуд. Выработано масла на 1 корову 2,19 пуд.

Стоимость переработки равна 453.800 руб., что на один пуд молока дает 11 коп. или 12,4% к общей стоимости молока и, наконец, к обороту данного года 11,1%, а с расходами по сборке молока—12,9% к обороту.

Продано масла 178.545 пуд. (из него 88,4% парижского сладкого) на сумму 4.045.785 руб., сыра—517 пуд. на сумму 7270 руб., прочих продуктов—на 19.699 рублей и, наконец, в цельном виде продано молока 6496 пуд. на 6267 руб. Таким образом, общий оборот выразился в 4.079.021 рубль, что на одного носчика дает 74 руб. 70 коп.

Сбыт масла совершался через следующие фирмы: своим союзам сдано 76% (комиссионно 42,6%), на сторону 19,1% и носчикам 4,9%. Следовательно основная масса шла по кооперативному руслу.

По сметам на 1925—26 г.г., указанные 238 кооперативов, а также не союзные и частные заводы предполагают принять молока 5 012 197 пуд. или 109,4% прошлого года. Выработать масла рассчитывают 221.607 пудов, или 110,7% 24/25 года.

Инвентаризация союзных заводов и пропусков далеко не совершенна. Об этом говорилось и в других отчетах. Здесь следует добавить, что на 462 завода и 404 пропуска, а всего на 866 пунктов приходится исправных сепараторов 864 и 242 не действующих, требующих ремонта. Маслобоек имеется 547 штук, или на один завод 1,18 маслобойки, что, конечно, мало. Совсем плохо обстоит дело с маслообработниками, так как их имеется 252; или 210 заводов не имеют маслообработников и отжимают масло в корытах. Такой же недостаток ощущается в флягах, ушатиках. Холодильники привились очень слабо—их всего 30 штук. Центрофуг—60 штук. Этим объясняется большое требование на но-

вый инвентарь. Сепараторов требуется на 1/X—110, маслобоек—91, маслообработчиков—118, фляг—514, ушатилов—1205, холодильников только 14, центрофуг—69 шт.

Тем не менее и с этим добавлением вопрос, особенно с маслообработчиками, не урегулируется. Характерен большой спрос на центрофуги. Тяга к жиропределению очень велика. Таким образом вопрос об инвентаре приобретает боевой характер, ибо без хорошего оборудования трудно улучшить качество масла, а этого требует рынок.

Заготовительная работа.

Заготовительная работа велась в более или менее солидных размерах 93-мя кооперативами. Общий оборот по продаже дал сумму 288.414 руб. Валового дохода получилось 11 285 руб. Основными элементами заготовки были: рожь—65.419 пуд. на сумму 80.725 руб., овес—29.498 пуд. на сумму 29.142 руб. и лен—11.709 пуд. на сумму 104.428 руб. Другое сырье и продукты занимают незначительное место. Правда, сборный счет составляет 46.016 руб., но он складывается из очень большого ассортимента.

Общий оборот.

В результате общий оборот по нашей сети представляется в следующем виде:

По товарам снабжения	6.086.730 руб.
По молочным продуктам	4.079.021 „
и по заготовкам	288.414 „
А всего на сумму	10.454.165 „

Р а с х о д ы.

Расходы кооперативов (без колхозов и др. видовых кооперативов) за время с 1/X—24 г. по 1/X—25 г. выразились (без транспорта) в сумме 1.229.375 руб., что к общему обороту дает 11,7%. Вместе с транспортом расходы равны 1.586.047 руб., из коих 931.130 руб. или 58,8% падает на торговлю; 126.250 руб. или 7,9%—на разные предприятия и, наконец, 528.667 руб. или 33,3% всех расходов берет маслоделие. Расходы по маслоделию вместе с сборкой молока (сборка—62 066 руб.) дают к обороту—12,9%, а без сборки—11,1%. Эти расходы для данного периода, периода восстановления маслоделия: ремонтов, смены инвентаря и т. п. можно считать вполне нормальными.

Характеристика колхозов, мелиоративных, машинных товариществ, работа зерноочистительных пунктов по данным первичного их обследования подробно освещена в отчете агро-части, почему здесь мы касались главным образом состояния кооперативов других видов.

Во время годовой отчетной кампании, проведенной нашими инструкторами совместно с инструкторами Северосоюза и представителями общественных, партийных организаций, выявилось много недостатков как в организационной, так и хозяйственной работе кооперативов. Состояние счетоводства заставляет желать много лучшего. Отдельные предприятия в большинстве кооперативов не переведены на хозрасчет. Много средств распушено по долгам. Недостаточно уделяется внимания отдельным отраслям в смешанных кооперативах, особенно страдает маслоделие и с.-х. предприятия, о последних в агрочасти было уже упомянуто. Ревизорная работа поставлена плохо. Плохое счетоводство и недостаточная ревизия вызвали чувство безответственности. Отсюда масса растрат, недостач, сумма которых достигает 25% паевого капитала. Недостаточна активность кооперированной массы, слабо вовлечена женщина, молодежь в кооперацию и ряд других недостатков.

Но раз недостатки выявлены, устранить их легче, тем более, что мы имеем: 1) довольно большой штат инструкторов нашего союза и Северосоюза, 2) обновленный состав органов управления и контроля (состав их см. в таблицах в конце сборника), 3) моральную поддержку общественных и партийных организаций.

В общем и целом состояние сети устойчиво. Ремонт, инвентаризация и вообще улучшение всех частей кооперативной работы идут здоровым и быстрым темпом.

Кроме того—Грязовец. Сельсоюз

Сводный баланс

сельских кооперативов на 1-е октября 1925 года.

А К Т И В.

УЕЗДЫ.	Виды кооперативов.	Число кооперативов	Касса, текущие счета и ценные бумаги.	Товары, материалы, сырье и заготовленные продукты.	Магано.	Здания и продукты своих предприятий.	Имущество.			Паяные взносы.			Долги кооперативу.			Убыток.				БАЛАНС.	
							По плавке.	По маслодельным заводам.	По другим предприятиям.	Своим союзам.	Банкам.	Прочим организациям.	Своих членов.	Своих союзов.	Прочих организаций и лиц.	Недочеты.	По торговле.	По маслоделанию.	По др. предпр.		
1 Вологодский . .	о. п. м. арт. кр. т-во с.-х. т-во.	112 55 3 7	45060 9200 2269 2110	285732 28175 12568 11830	55107 18755 1012 434	18043 — 1733 3874	90555 14757 1035 41160	210451 50176 13659 20400	101958 1761 24398 11065	27859 4972 1069 1650	14533 708 885 2209	933 8 18461 575	100378 15200 9396 885	38011 5753 9396 65	53758 4983 5086 12238	16229 1225 — —	390 143 — —	10195 967 — 458	724 — 352 12	16141 1224 1897 3307	1087107 153007 93823 125232
Итого по уезду .		177	58659	339305	75308	23650	147507	294686	139132	35620	18335	1519	142844	53225	76065	17454	533	11620	1088	22569	1459169
2 Кадниковский .	о. п. м. а. кр. т-во. с.-х. т-во.	51 3 1 4	35617 347 991 3582	234844 2671 2312 39268	16602 — 814 2166	837 — — —	53016 1042 183 3062	110584 2936 562 14168	69863 — — 2034	19131 369 222 3316	11136 25 — 3404	2027 20 — 200	31724 1153 143 3916	9355 — 92 3396	44374 127 — 6096	3997 — — —	1567 — — —	4135 — — 2038	25 — — —	5310 — — 1054	654144 8650 5319 87700
Итого по уезду .		59	40537	279095	19582	837	57303	128250	71897	23038	14565	2247	36936	12843	50597	3997	1567	6173	25	6364	755853
3 Тотемский . .	о. п. с.-х. т-во.	4 1	1666 60	7652 535	5821 81	— —	625 —	6710 —	469 375	229 125	267 —	— —	2992 547	— —	1162 —	624 —	— 31	469 —	— —	527 —	29213 1754
Итого по уезду .		5	1726	8187	5902	—	625	6710	844	354	267	—	3539	—	1162	624	—	500	—	537	30967
4 Володарский . .	о. п.	2	810	1012	—	—	2176	1988	—	350	—	—	828	2	410	296	—	276	—	—	8148
Итого по видам .	о. п. м. а. кр. т-во. с.-х. т-во.	169 58 4 12	83173 9547 3260 5752	530240 30846 14860 51633	77530 18755 1826 2681	18880 — 1733 3874	146372 15799 1218 44222	329733 53112 14221 34568	172290 1761 24398 13474	47599 5341 1291 5131	25336 733 865 5613	2960 28 3 775	135922 16353 18604 13268	47368 5753 9488 3461	99704 5110 5086 18334	21146 1225 — —	1957 143 — —	749 — 352 12	21978 1224 1897 4361	1778612 166697 99142 209686	
Всего по союзу .		243	101732	627599	100792	24487	207611	431634	211923	59362	33167	3766	184147	66070	128234	22371	2100	18569	1113	29460	2254137
В среднем на 1 кооп. В 0,0% к итогу . .			418,03 4,5	2582,71 27,8	414,78 4,5	100,77 1,1	854,37 9,2	1776,37 19,1	872,11 9,1	244,20 2,6	136,19 1,5	15,50 0,2	757,81 8,2	271,89 2,9	527,51 5,7	92,00 1,0	8,64 0,1	76,42 0,8	4,53 0,1	121,23 1,3	9276,38 100

№№ по порядку

ПАССИВ. Сводный баланс сельских кооперативов на 1 октября 1925 года. ПАССИВ.

№ по порядку.	У Е З Д Ы.	Виды кооперативов.	Число кооперативов.	Паевой капитал.			Основной капитал.	Специальные капиталы.	Долги кооператива.				П р и б ы л ь.				Прочие статьи.	Баланс.	В среднем на 1 кооператив.
				По тор. говле, маслу, делию, и др. предпр.					Своим членам.	Своим союзам.	Банкам.	Прочим.	Не распредел. прошлых лет.	По тор. говле.	По мас. лению.	По др. предпр.			
				По тор. говле.	По маслу, делию.	По др. предпр.													
1	Вологодский	О.П.	112	82815	10540	5913	294654	48877	119236	115125	142304	64996	12311	154458	11856	3437	20585	1087107	9706,81
		М.А.	55	3507	15022	—	42293	9895	25417	12960	12992	6360	2355	15474	8791	41	2500	158007	2872,88
		Кред. Т-во	3	1849	590	2346	30542	5793	6496	8974	28421	3985	80	982	1756	1268	750	93823	31274,80
		С/х. Т-во	7	3077	2100	399	62235	3966	1509	5435	32660	4059	—	2199	445	—	2148	120232	17176,00
	Итого по уезду		177	91639	28252	8658	429724	68531	152658	142494	216377	79400	14746	173113	22848	4746	25983	1459169	8243,89
2	Кадниковский	О.П.	51	45970	1167	—	200159	16944	55826	97810	98564	40232	5703	64555	12364	500	14550	654144	12826,85
		М.А.	3	187	541	—	1145	222	2020	600	—	812	—	1034	1244	—	885	8690	2896,67
		Кред. Т-во	1	632	331	—	648	—	1893	—	—	—	—	553	1262	—	—	5319	5319,00
		С/х. Т-во	4	2134	2724	—	12914	—	10084	272	44020	10942	—	3002	—	—	1608	87700	21925,00
	Итого по уезду		59	48923	4763	—	214866	17166	69823	98682	142584	51986	5703	68944	14870	500	17043	755853	12811,07
3	Тотемский	О.П.	4	2092	87	—	6696	1221	10972	245	533	1942	53	4865	340	—	167	29213	7303,88
		С/х. Т-во.	1	268	—	—	375	—	222	62	162	665	—	—	—	—	—	1754	1754,00
	Итого по уезду		5	2360	87	—	7071	1221	11194	307	695	2607	53	4865	340	—	167	30967	6193,40
4	Володарский	О.П.	2	600	200	—	2444	—	762	2032	—	1844	—	266	—	—	—	8148	4074,00
	Итого по видам		169	131477	11994	5913	503953	67042	186796	215212	241401	109014	18067	223944	24560	3937	35302	1778612	10524,88
		М.А.	58	4094	15563	—	43438	10117	27437	13560	12992	7172	2355	16508	10035	41	3385	166697	2874,09
		Кред. Т-во	4	2472	921	2346	31190	5793	8389	8974	28421	3985	80	1535	3018	1268	750	99142	24785,80
		С х. Т-во	12	5479	4824	399	75524	3966	11815	5769	76842	15666	—	5201	445	—	3756	209686	17473,88
	Всего по уезду		243	143522	33302	8658	854105	86918	234437	243515	359656	135837	20502	247188	38058	5246	43193	2254137	9276,88
	В среднем на 1 кооператив		—	590,68	137,04	35,68	2691,79	357,68	964,76	1002,12	1480,07	559,00	84,87	1017,88	156,62	21,89	177,75	9276,88	—
	В %/о к итогу:		—	6,4	1,4	0,4	29,0	3,9	10,4	10,8	16,0	6,0	0,9	11,0	1,7	0,2	1,9	100	—

Обороты по молочным продуктам с 1-го октября 1924 года по 1-е октября 1925 года.

— XXXVII —

№ по порядку.	У Е З Д Ы.	Виды кооперативов.	П Р О Д А Ж А.										Общая продукция молока 1924—1925 г. в районе союза.										Предполагаемая по сметам продукция на 1925/26 г.																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
			М а с л а.					Сыра.		Др. молочн. про-дукт. на сумму.		Цельного молока на сумму.	Всего продано на сумму.	В среднем на 1 кооператив	На 1-го носчика.		У кооперативных членов союза.								У частн. лиц.		Всего.																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
			Пудов.	На сумму.	В т. ч. пар. в % к пар.	Проп. сливу. в % к пар.	На сторону в % к пар.	Носчикам в % к пар.	Пудов.	На сумму.	Др. молочн. про-дукт. на сумму.	Цельного молока на сумму.	Всего продано на сумму.	В среднем на 1 кооператив	На 1-го носчика.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	У неорганизованных членов.	Заводов.	Принято молока.	У частн. лиц.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока.	Заводов.	Принято молока

Обороты по товарам снабжения, сырью

с 1 октября 1924 года

№№ по порядку.	У Е З Д Ы.	Виды кооперати- вов.	ТОВАРЫ СНАБЖЕНИЯ.								С Е Л Ь					
			Число кооперати- вов с торговлей.	Продано товаров снабжение- ния.	В т о м ч и с л е .					Количество ко- оперативов веду- щих операции.	Остаток товара на 1 окт. 1924 г. в рублях.	З а г о				
					На сумму.	С/х машин и орудий.		С е м я н .				Р ж и .		О в с а .		
						Круп- ных.	Мел- ких.	Вики.	Кле- вера			Тимо- феевк.	Пуд.	Руб.	Пуд.	Руб.
1	Вологодский .	о. п.	112	3020703	6112	12834	2849	12354	632	44	3346	20523	25910	18921	14827	
		м. а.	55	330243	624	1097	697	2108	—	5	—	780	1037	264	206	
		кред. т-ва.	3	67647	3970	2210	293	1359	80	3	509	3147	3760	2982	2721	
		с.-х. т-ва.	7	142243	931	8576	—	378	469	1	—	117	120	113	120	
	Итого по уезду .	—	177	3560836	11637	24717	3839	16199	1181	53	3855	24567	30797	22280	17874	
2	Кадниковский	о. п.	51	219.083	2091	6410	74	183	—	36	5802	36044	44183	6543	4835	
		м. а.	3	25883	—	230	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
		кред. т-ва.	1	27118	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
		с.-х. т-ва.	4	187316	—	3120	—	100	—	1	1020	4312	5247	375	283	
	Итого по уезду .	—	59	2434402	2091	9760	74	283	—	37	6822	40356	49430	6918	5118	
3	Тотемский .	о. п.	4	65419	—	785	—	—	—	1	—	55	55	—	—	
		с.-х. т-ва.	1	8691	—	122	—	—	—	1	—	241	243	—	—	
	Итого по уезду .	—	5	74110	—	907	—	—	—	2	—	296	298	—	—	
4	Володарский .	о. п.	2	17382	—	90	—	—	—	1	—	200	200	300	150	
	Итого по видам .	о. п.	169	5297589	8203	20119	2923	12537	632	82	9148	55822	70348	25764	19812	
		м. а.	58	356126	624	1327	697	2108	—	5	—	780	1037	264	206	
		кред. т-ва	4	94765	3970	2210	293	1359	80	3	509	3147	3760	2982	2721	
		с.-х. т-ва.	12	338250	931	11818	—	478	469	3	1020	4570	5610	488	403	
	Всего по союзу .	—	243	6086730	13728	35474	3913	16482	1181	93	10677	65419	80725	29498	23142	
	В % к итогу.	—	—	100	0,23	0,53	0,06	0,27	0,02	—	—	—	30,4	—	8,7	

и продуктами сельского хозяйства
по 1 октября 1925 года.

СКО-ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ ПРОДУКТЫ И СЫРЬЕ.

Т о в л е н о в о т ч е т н о м г о д у .										Н а л о ж е н о .		П р о д а н о .				Остаток на 1 окт. 1925 г. на сумму.
Ячменя.		Льна.		Льносемени.		Кожсырья.		Проч. на сумму.	Всего на сумму.			Всего на сумму.	В том числе.			
Пуд.	Руб.	Пуд.	Руб.	Пуд.	Руб.	Пуд.	Руб.						Своим союзам.	На сто- рону.	Через лавку.	
612	467	9157	78409	537	741	694	4778	26624	151756	12576	—	163788	101900	25068	36820	3390
—	—	22	122	35	103	12	79	290	1807	95	—	954	466	47	441	949
161	198	870	7228	138	205	—	—	2276	16388	1562	—	18313	4995	6866	6452	146
2	1	4	41	—	—	—	—	—	232	76	—	358	357	—	1	—
775	666	10053	85800	710	1049	706	4857	29190	170233	14310	—	183413	107718	31981	43714	4985
700	858	1586	17953	473	825	89	827	16469	85960	8184	—	90445	21864	23826	48355	5901
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
317	311	70	665	—	—	181	1846	207	8559	748	—	9983	741	—	9242	344
1017	1169	1656	18628	473	825	270	2673	16676	94519	8932	—	104028	22605	23826	57597	6245
—	—	—	—	—	—	—	—	—	55	—	—	—	—	—	—	55
—	—	—	—	—	—	—	—	—	243	47	—	290	—	—	290	—
—	—	—	—	—	—	—	—	—	298	47	—	290	—	—	290	55
—	—	—	—	—	—	5	19	150	519	161	—	683	27	200	456	—
1312	1325	10743	96372	1010	1566	788	5624	43243	238290	20924	—	258516	123791	49094	85631	9846
—	—	22	122	35	103	12	79	290	1807	96	—	954	466	47	441	949
161	198	870	7228	138	205	—	—	2276	16388	1552	—	18313	4995	6866	6452	146
319	312	74	705	—	—	181	1846	207	9084	871	—	10631	1098	—	9533	344
1792	1835	11709	104428	1183	1874	981	7549	46016	265569	23453	—	288414	130350	56007	102057	11285
—	0,7	—	39,3	—	0,7	—	2,9	17,3	100	8,8	—	100	45,2	19,4	35,4	—

Обороты по молоч

с 1-го октября 1924 года

№ по порядку.	У Е З Д Ы.	Виды кооперативов.	Количество кооперативов о маследелеи.	Из них с сыроварением.	Количество носчиков молока.	Количество коров.				Приход молока.			
						Всего в районе союза.	В районе кооперативов.	У носчиков	В среднем на один кооператив.	Поступило всего пудов.	Из них на руках в %.	Маслодельно-сезонный занос на 1 корову.	Годовой занос 1 корову.
1	Вологодский	о. п.	109	1	25128	—	—	45269	415	2352499	88,4	51,97	55,40
		м. а.	55	—	5152	—	—	9868	179	465302	85,1	47,11	51,06
		кред. т-ва.	3	—	1571	—	—	2505	835	102409	95,3	40,88	49,93
		с.-х. т-ва.	6	—	1557	—	—	2606	434	112265	97,2	43,12	60,38
	Итого по уезду .	—	173	1	33408	98889	87240	60248	348	3032575	88,6	50,33	55,40
2	Кадниковский	о. п.	49	1	17850	—	—	31404	641	872286	48,5	27,78	39,81
		м. а.	3	—	292	—	—	734	245	28973	69,8	39,47	43,70
		кред. т-ва.	1	—	338	—	—	642	642	28981	74,7	45,14	43,91
		с.-х. т-ва.	4	—	1495	—	—	2973	743	83342	96,0	28,03	41,42
		колхозы.	1	—	93	—	—	140	140	4800	100	34,28	43,64
	Итого по уезду .	—	58	1	20068	72880	64622	35893	619	1018382	53,9	28,37	40,16
3	Тотемский	о. п.	4	—	699	—	—	1681	420	42776	100	25,45	29,73
		с.-х. т-ва.	1	—	134	—	—	297	297	8306	100	27,97	—
	Итого по уезду .	—	5	—	833	5420	4514	1978	396	51082	100	25,83	28,54
4	Володарский	о. п.	2	—	300	484	484	484	242	33973	100	70,19	77,04
	Итого по видам .	о. п.	164	2	43977	—	—	78838	481	3301534	73,1	41,88	50,40
		м. а.	58	—	5444	—	—	10602	183	494275	85,1	46,62	50,56
		кред. т-ва.	4	—	1909	—	—	3147	787	131390	90,8	41,75	48,47
		с.-х. т-ва.	11	—	3186	—	—	5876	534	204013	96,9	34,72	48,99
		колхозы.	1	—	93	—	—	140	140	4800	100	34,28	43,64
	Всего по союзу .	—	238	2	54609	175673	156860	98603	414	4136012	80,3	41,95	50,28

ным продуктам

по 1-е октября 1925 года.

Жирность молока.		Расход молока.				Выработка молочных продуктов.						Расходы.			
Колич. коопера- тивов, принимаю- щих по жиру.	В них средний % жирности молока	Продано в цель- ном виде пуд.	Переработано.			Масла.		Сыра.	Сметаны и других продукт.	Расход молока на 1 пуд. масла (вы- ход).	Расход молока на 1 пуд. сыра.	Выдано за молоко.			
			На масло пуд.	На сыр.	На сметану пуд.	Всего	В среднем на 1 корову					Всего.	За 1 пуд. мо- лока.	Затрачено на переработку.	На 1 пуд. молока.
11	3,85	5216	2337913	3780	5590	102381	2,45	446	15365	22,8	8,5	2138417	90,9	232528	9,9
1	4,40	140	459907	—	5255	20287	2,23	—	6646	22,6	—	416525	89,5	45715	9,8
2	3,90	11	102398	—	—	4368	2,13	—	377	23,4	—	86973	84,9	16640	16,2
1	3,94	279	112086	—	—	4937	2,65	—	—	22,7	—	104425	92,9	14318	12,7
15	3,88	5646	3012304	3780	10845	131973	2,41	446	22888	22,8	8,5	2746340	90,6	309201	10,2
—	—	850	869569	1867	—	37846	1,73	181	3559	23,0	10,3	704303	80,7	114196	13,1
—	—	—	28973	—	—	1276	1,92	—	—	22,7	—	25541	88,1	3916	13,5
—	—	—	28981	—	—	1229	1,86	—	—	23,6	—	22581	77,9	4063	14,0
—	—	—	83342	—	—	3562	1,77	—	—	23,4	—	70709	84,8	12263	14,7
—	—	—	4800	—	—	211	1,92	—	—	22,7	—	4229	88,1	645	13,4
—	—	850	1015665	1867	—	44124	1,74	181	3559	23,0	10,3	827363	81,2	135083	13,3
—	—	—	42776	—	—	1914	1,33	—	—	22,3	—	35918	85,3	4582	10,7
—	—	—	8306	—	—	375	1,29	—	—	22,1	—	7476	90,0	781	9,4
—	—	—	51082	—	—	2289	1,32	—	—	22,3	—	44394	86,9	5363	10,5
—	—	—	33973	—	—	1480	3,35	—	—	22,9	—	30306	89,2	4153	12,2
11	3,85	6066	3284231	5647	5590	143621	2,19	627	26447	22,9	9,0	2909944	88,1	355459	10,8
1	4,40	140	488880	—	5255	21563	2,21	—	6646	22,6	—	442066	89,4	49631	10,0
2	3,90	11	131379	—	—	5597	2,06	—	377	23,5	—	109554	83,3	20703	15,8
1	3,94	279	203734	—	—	8874	2,13	—	—	23,0	—	182610	89,3	27362	13,4
—	—	—	4800	—	—	211	1,92	—	—	22,7	—	4229	88,1	645	13,4
15	3,88	6496	4113024	5647	10845	179866	2,19	627	26447	22,9	9,0	3648403	88,2	453800	11,0

Доходы и распределение чистой

№№ по порядку.	У Е З Д.	Виды кооперати- вов.	Число кооперативов	Торговые.	От молочного произ- водства.	От других предприя- тий и прочих статей.	Всего дохода.	Убыток.	В том числе.		
									От торговли.	От маслоделия.	От других предприятий.
1	Вологодский	О/п.	112	549537	243982	63524	857043	11309	390	10195	724
		М/а.	55	59052	50888	1244	111184	1110	143	967	—
		Кред/Т-ва.	3	16290	16031	13770	46091	352	—	—	352
		С/х. Т-ва.	7	30173	11939	20255	62367	470	—	458	12
		Итого по уезду .	—	177	655052	322840	98793	1076685	13241	533	1088
2	Кадниковский	О/п.	51	417030	174421	68743	660224	5727	1567	4135	25
		М/а.	3	5189	4490	9	9683	—	—	—	—
		Кред/Т-ва.	1	4259	4211	—	8470	—	—	—	—
		С/х. Т-ва.	4	41742	25498	—	67240	2038	—	2038	—
		Итого по уезду .	—	59	468250	208620	68752	745622	7765	1567	25
3	Тотемский	О/п.	4	16868	5198	909	22975	469	—	469	—
		С/х. Т-ва.	1	1043	350	—	1393	31	—	31	—
		Итого по уезду .	—	5	17911	5584	909	24368	500	500	—
4	Володарский. . . .	О/п.	2	4955	3126	—	8082	276	—	276	—
		Итого по видам .	О/п.	169	988421	426727	133176	1548324	17781	1957	15075
		М/а.	58	64241	55378	1253	120872	1110	143	967	—
		Кред/Т-ва.	4	20549	20242	13770	54561	352	—	—	352
		С/х. Т-ва.	12	72958	37787	20255	131000	2539	—	2527	12
		Всего по союзу .	—	243	1144160	740134	168454	1854757	21782	2100	18569
		В среднем на кооператив	—	—	4716,73	2222,77	693,21	7632,71	89,63	8,64	76,41
		В ‰ к итогам . .	—	—	61,7	29,2	9,1	100	100	9,7	85,2

прибыли с 1/х—1924 г. по 1/х—1925 г.

Чистая прибыль.	В ТОМ ЧИСЛЕ.			РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ.										Итого.
	По торговле.	По маслоседелю.	По другим предприятиям.	В основной капитал.	На паевые вносы.	В премии на забор.	В премии на молоко.	На культурно-просветительные цели.	В специальные капиталы.	На покрытие убытков.	В фонд кооперирован. бедн. населен.	На разные цели.	Нераспределенная прибыль.	
169751	154458	11856	3437	81220	14086	22910	3547	9723	15965	1434	411	1782	22944	174022
24306	15474	8791	41	10604	2021	1118	2848	1224	2208	—	242	427	4100	24792
4006	982	1756	1268	2176	—	—	—	280	1550	—	—	—	—	4006
2644	2199	445	—	543	87	912	—	126	609	—	—	14	354	2645
200707	173086	22848	4746	94543	16194	24940	6395	11353	20332	1434	653	2223	27398	205465
77219	64355	12364	500	36144	11890	5823	727	3342	10593	1281	598	2280	5013	77691
2278	1034	1244	—	1479	409	336	—	54	—	—	—	—	—	2278
1815	553	1252	—	500	—	—	—	53	562	—	—	—	700	1815
3002	3002	—	—	2418	—	—	—	584	—	—	—	—	—	3002
84314	68944	14870	500	40541	12299	6159	727	4033	11155	1281	598	2280	5713	84786
5205	4865	340	—	2889	651	—	—	165	1161	—	—	—	339	5205
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
5205	4865	340	—	2889	651	—	—	165	1161	—	—	—	339	5205
266	266	—	—	266	—	—	—	—	—	—	—	—	—	266
252441	223944	24560	3937	120519	26627	28733	4274	13230	27719	2715	1009	4062	28296	257184
26584	16508	10035	41	12083	2430	1454	2848	1278	2208	—	242	427	4100	27070
5821	1535	3018	1268	2676	—	—	—	333	2112	—	—	—	700	5821
5646	5201	445	—	—	87	912	—	710	609	—	—	14	354	5647
290492	247188	38058	1017	29144	31099	7122	15551	32648	2715	1251	4503	33450	295722	
100	85,1	13,2	1,7	46,8	9,9	10,5	2,5	5,2	11,00	1,00	0,1	1,6	11,4	100

Расходы с 1 октября 1924 г.

№№ по порядку.	У Е З Д.	Вид кооператива.	Число кооперативов.	Общий оборот.	На выборы органы.	Содержание рабочих и служащих.	Социальное страхование.	Аренда помещений.	Страхование помещений.	Хозяйственные нужды (отопление, освещение).	Ремонт и покупка мелкого инвентаря.	Поездка по делам кооператива.	Налоги и сборы.	Проценты по займам и вкладам.
1	Вологодский	о. п.	112	5538908	61948	156383	11552	6036	5312	35874	32807	15511	36094	19038
		м, а.	55	782840	11405	20538	437	774	274	3588	4848	3256	2159	1591
		кр. т-ва.	3	189574	3155	12430	890	413	1113	3672	2873	1072	338	2053
		с.-х. т-ва.	7	249124	3553	15284	1639	267	1730	2601	2337	1775	2433	2859
	Итого по уезду .		177	6760446	80061	204635	14518	7490	8429	45735	42865	21614	41024	25541
2	Кадниковский	о. п.	51	3116985	31365	110602	18381	5590	3877	26220	22114	18704	41294	21392
		м. а.	3	53114	905	1089	157	43	132	290	454	105	169	60
		кр. т-ва.	1	53628	679	1585	198	119	89	60	352	388	102	—
		с.-х. т-ва.	4	269051	4372	13584	3004	100	830	2446	3972	3342	4476	4864
	Итого по уезду		59	3512778	37321	126860	21740	5852	4928	29016	26892	22539	46041	26316
3	Тотемский	о. п.	4	105514	677	3987	676	144	89	455	1045	645	1156	267
		с.-х. т-ва.	1	17754	255	352	57	—	—	26	26	29	73	—
	Итого по уезду .		5	123268	932	4339	733	144	89	481	1071	674	1229	267
4	Володарский	о. п.	2	57673	398	2360	422	—	10	378	592	—	188	104
	Итого по видам	о. п.	169	8819080	94388	273332	31031	11770	9288	62927	56558	34860	78732	40801
		м. а.	58	835954	12310	21627	594	21	7632,71	7873	5302	3361	2328	1651
		кр. т-ва.	4	243202	3834	14015	1088	532	1202	3732	3225	1460	440	2053
		с.-х. т-ва.	12	555929	8180	29220	4700	367	2560	5073	6335	5146	6982	7723
	Всего по союзу .		243	10454165	118712	338194	37413	13485	13456	75610	71420	44827	88482	52228
	В среднем на 1 кооператив		—	43021,25	488,53	1391,75	153,96	55,49	55,37	311,15	293,91	184,47	364,12	214,93
	В ‰ к итогу израсходовано . . .		—	—	9,7	27,5	3,0	1,1	1,1	6,2	5,8	3,6	7,2	4,2
	В ‰ к итогу оборота		—	—	1,14	3,24	0,36	0,13	0,13	0,73	0,69	0,43	0,85	0,50

по 1 октября 1925 года.

Культурно-просветительные нужды.	Снижение цен.	Утечка и усушка.	Припасы и материалы.	Брак и порча товаров.	Набивка ледника.	Почтовые и канцелярские расходы.	Недостачи.	Разные расходы.	Итого расходов (без транспорта).	В % к общему обороту.	Доставка товара.	Сборка молока.	Итого расходов с транспортом.	В том числе.		
														По торговле.	По маслоделанию.	По другим предпр. и сбытов. опер.
12574	25827	16341	44112	12656	5028	11894	8778	28923	546688	9,9	133403	18510	698601	422507	243759	32335
1306	3647	1951	4492	945	836	2101	635	2875	67658	8,6	17322	3008	87988	41737	46251	—
391	2850	512	2511	859	253	862	—	1161	37408	19,7	4298	731	42437	14824	15341	12272
1519	1338	820	2420	165	55	970	6072	2888	50705	20,4	7569	1919	60193	27847	12148	20198
15790	33662	19624	53515	14625	6172	15827	15485	35847	702459	10,4	162592	24168	889219	506915	317499	64805
12401	15788	11334	74087	7102	2084	8922	5823	6087	443167	14,2	110088	35477	588732	360757	166530	61445
91	177	270	352	41	55	89	662	311	5452	10,3	1758	200	7410	4164	3246	—
167	92	186	348	83	87	213	—	—	4748	8,9	1465	442	6555	3706	2949	—
232	3182	556	3696	626	530	1332	144	1946	53234	18,4	11864	1178	66276	38740	27536	—
12891	19239	12346	78483	7852	2756	10556	6629	8344	506601	14,4	125175	37297	669073	407367	200261	61445
108	400	709	1341	655	151	335	—	899	13739	13,0	3899	601	18239	11115	7124	—
8	45	32	14	15	—	—	—	—	932	5,2	492	—	1424	1043	381	—
116	445	741	1355	670	151	335	—	899	14671	11,9	4391	601	19663	12158	7505	—
340	20	82	268	160	60	128	134	—	5644	9,8	2448	—	8092	4690	3402	—
25423	42035	28466	119008	20573	7323	21279	14735	35909	1009238	11,4	249838	54588	1313664	799069	420815	93780
1397	3824	2221	4844	984	—	2190	1297	3186	73110	8,7	19080	3208	95398	45901	49497	—
558	2942	698	2859	942	340	1075	—	1161	42156	17,3	5763	1173	49092	18530	18290	12272
1759	4565	1408	6110	806	585	2302	6216	4834	104871	18,9	19925	3097	127893	67630	40065	20198
29137	53366	32793	133621	23307	9139	26846	22248	45090	1229375	11,8	294606	62066	1586047	931130	528667	126250
119,90	219,61	134,95	549,88	95,91	37,61	110,48	91,56	185,56	5059,16	—	1212,37	255,41	6526,94	3831,81	2175,58	519,55
2,4	4,3	2,7	10,9	1,9	0,7	2,2	1,8	3,7	100	—	18,6	3,9	100	58,7	33,3	8,0
0,28	0,52	0,31	1,28	0,22	0,07	0,26	0,21	0,43	11,80	—	2,78	0,59	15,17	8,91	5,05	1,21

Состав органов Управления Контроля низовой сети

№№ по порядку.	У Е З Д Ы и виды кооперативов.	Общее число кооперат. Число членов.	В том числе женщин.	Возраст.				Образование.			Партийность.			По кооперативному стажу.					И м у			
				До 20 лет.	21—30 л.	31—40 л.	41 и более.	Низшее.	Среднее.	Высшее.	Членов ВКП (б).	Членов РЛКСМ.	Беспартийных.	До 1 года.	1—3 года.	3—5 лет.	5—10 лет.	Свыше 10 лет.	По пашне.			
																			Без пашни.	До 1 дес.	1—3 дес.	3,1 дес. и более.
1	Вологодский . . .	189 569	5	12	191	250	116	541	27	1	37	7	525	175	245	64	54	14	17	38	360	137
2	Кадниковский . . .	65 196	2	7	72	89	28	175	21	—	21	15	160	48	90	23	16	5	21	11	108	42
3	Тотемский . . .	6 18	—	—	5	10	3	17	1	—	—	—	18	5	9	2	2	—	—	—	10	8
4	Володарский . . .	2 6	—	—	3	1	2	6	—	—	—	—	6	—	3	1	2	—	—	1	2	3
	Всего по союзу*).	262 789	7	19	271	350	149	739	49	1	58	22	709	228	347	90	74	19	38	50	480	190
	В % к итогу . . .	— 100	0,89	2,41	34,35	44,36	18,88	93,66	6,21	0,13	7,35	2,79	89,86	30,08	45,78	11,87	9,76	2,51	5,02	6,59	63,82	25,07
	В том числе:																					
	а) о-в потребит. . .	169 510	5	12	182	219	97	471	38	1	50	13	447	133	248	55	58	16	34	28	314	134
	б) маслод. артелей . .	58 174	1	5	65	72	32	165	9	—	2	1	171	80	63	18	11	2	4	18	119	33
	в) кредитн. т-в . . .	11 33	—	—	9	21	3	33	—	—	—	1	32	5	19	8	1	—	—	2	22	9
	г) с-хоз. т-в . . .	12 36	—	—	9	19	8	36	—	—	2	6	28	10	16	6	4	—	—	2	21	13
	д) мукомольн. т-в . .	1 5	—	—	2	2	1	5	—	—	—	—	5	—	1	3	—	1	—	—	4	1
	е) колхозов . . .	11 31	1	2	4	17	8	29	2	—	4	1	26	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	ж) прочих*). . . .	10	Да	ни	ых	по	ни	м	нет.													
П Р А В																						
1	Вологодский . . .	189 566	18	31	185	209	141	520	46	—	31	23	512	238	190	48	50	22	45	23	339	141
2	Кадниковский . . .	65 195	4	8	74	82	31	170	24	1	21	20	154	62	76	19	17	6	34	8	106	32
3	Тотемский . . .	6 18	—	1	7	7	3	18	—	—	1	1	16	6	8	3	1	—	—	1	10	7
4	Вельский . . .	2 6	—	—	2	3	1	6	—	—	—	—	6	2	3	1	—	—	—	—	4	2
	Всего по союзу *)	262 785	22	40	268	301	176	714	70	1	53	44	682	308	277	71	68	28	79	32	459	182
	В % к итогу . . .	— 100	2,80	5,10	34,14	38,31	22,42	90,96	8,92	0,12	6,75	5,61	87,84	40,97	36,88	9,44	9,04	3,72	10,51	4,35	61,04	21,40
	В том числе:																					
	а) о-в потребит. . .	169 507	19	32	162	195	118	447	59	1	47	40	420	194	202	48	44	19	68	23	297	119
	б) маслод. артелей . .	58 173	3	7	62	68	36	166	7	—	2	3	168	88	51	15	14	5	6	7	114	46
	в) кредитн. т-в . . .	11 33	—	—	18	11	4	32	1	—	2	—	31	13	12	2	5	1	1	1	23	8
	г) с-хоз. т-в . . .	12 36	—	—	13	13	10	33	3	—	2	—	34	12	12	6	4	2	4	1	22	9
	д) мукомольн. т-в . .	1 3	—	—	—	—	3	3	—	—	—	—	3	1	—	—	1	1	—	—	3	—
	е) колхозов . . .	11 33	—	1	13	14	5	33	—	—	—	1	32	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	ж) прочих *)	10	Да	ни	ых	по	ни	м	нет.													
Р Е В К О																						

Примечание. От раздела «по кооперативному стажу» и до конца не включаются колхозы.

По сист. полевод.		По характер. землепольз.		По лошадности.		По коровности.		По инвентарю.		По промысловости.		По налогу.		В том числе служащих и рабочих, получающих жалованье.												
3-х поле.	Многополье.	Коллективист.	Общинников.	Отрубликов и хуторян.	Безлошадник.	С 1 рабочей лошастью.	С 2-мя.	С 3-мя и более	Бескоровных.	С 1 коровой.	С 2-мя	С 3-мя.	С 4-мя и более	Без улучшен. инвентаря.	С улучшен.	Без промысла.	Чернорабочих с местн. пром.	С квалифицир. промыслами.	Не платящих.	До 10 руб.	10—20 руб.	20—40 руб.	40 руб. и более	До 25 р.	26—50 р.	51 р. и более.

[illegible][illegible]

Состав служащих и рабочих.

На 1-е октября 1925 года.

№№ по порядку.	У Е З Д.	Род коопе- ративов.	Количество коопера- тивов.	Число служащих и рабочих.	Из них.		Партийность.			З а н я т ы х.				
					Женщин.	Членов проф- союзов.	Членов ВКП (б)	РЛКСМ.	Беспартийных.	В маслоделии.	Из них масло- делов.	В торговле.	В других пред- приятиях.	
1	Вологодский	о. п.	112	1202	72	194	24	29	1149	732	265	414	56	
		м. а.	55	220	16	22	1	7	212	170	72	50	—	
		кр. т-ва	8	101	9	37	1	5	95	61	7	21	19	
		с. х. т-ва	7	73	8	27	—	—	73	38	23	24	11	
	Итого . .	—	182	1596	105	280	26	41	1529	1001	367	509	86	
2	Кадниковский	о. п.	51	574	30	233	14	38	522	330	101	209	35	
		м. а.	3	13	—	2	—	1	12	8	3	5	—	
		кр. т-ва	2	17	—	2	—	—	17	5	2	12	—	
		с. х. т-ва	4	92	2	24	—	—	92	60	10	32	—	
	Итого . .	—	60	696	32	261	14	39	643	403	116	258	35	
3	Тотемский . . .	о. п.	4	35	—	1	—	—	35	24	7	10	1	
		кр. т-ва	1	6	—	1	—	—	6	—	—	6	—	
		с. х. т-ва	1	5	—	—	—	—	5	3	1	2	—	
		Итого . .	—	6	46	—	2	—	—	46	27	8	18	1
	4	Володарский .	о. п.	2	36	—	10	—	—	36	20	2	16	—
Итого по видам . .			о. п.	169	1847	102	438	38	67	1742	1106	375	646	92
м. а.			58	233	16	24	1	8	224	178	75	55	—	
кр. т-ва			11	124	9	40	1	5	118	66	9	39	19	
с. х. т-ва		12	170	10	51	—	—	170	101	34	58	11		
Всего по союзу	—	250	2374	137	553	40	80	2254	1451	493	801	122		
В % к итогу .	—	—	100	5,8	23,3	1,7	3,4	94,9	61,2	20,8	33,7	5,1		

Основной инвентарь маслодельных заводов и пропусков кооперативов—членов.

№ по порядку.	Уезды.	Еиды кооперативов.	Число кооперативов с маслоделием.	Заводов.	Пропусков.	Сепараторы.		Маслобойки.		Маслообработчики.		Фляги.		Ушатики.		Холодильники.		Центрофуги.	
						Имеется.	Требуется новых.	Имеется.	Требуется новых.	Имеется.	Требуется новых.	Имеется.	Требуется новых.	Имеется.	Требуется новых.	Имеется.	Требуется новых.	Имеется.	Требуется новых.
1	Вологодский	О. п. м. а. кр. т-ва. с. х. т-ва.	109 55 3 6	247 67 5 21	279 41 15 4	534 97 17 24	77 9 1 3	293 76 8 21	55 12 1 2	131 28 3 7	68 20 1 3	760 138 27 30	256 26 3 8	3172 618 70 130	857 183 — 28	8 1 1 —	4 — — 1	36 4 3 3	32 3 — 3
2	Итого по уезду		173	340	339	672	90	398	70	169	92	955	293	3990	1068	10	5	46	38
3	Кадниковский	О. п. м. а. кр. т-ва. с. х. т-ва. колхозы.	49 3 1 4 1	95 3 2 7 1	41 1 — 14 —	147 5 2 20 1	17 1 — 1 —	119 4 2 10 1	17 1 — 1 —	69 3 2 5 —	21 — — 2 —	1276 31 7 40 3	190 — 20 — 1	623 21 — — 10	80 13 — — 3	20 — — — —	8 — — — —	12 1 — 1 —	24 1 1 2 —
4	Итого по уезду		58	108	56	175	19	136	19	79	23	1357	211	654	96	20	8	14	28
	Тотемский	О. п. с. х. т-ва.	4 1	8 1	8 1	10 2	1 —	6 1	1 1	3 1	2 1	15 2	— —	101 32	33 5	— —	— —	— —	2 —
	Итого по уезду		5	9	9	12	1	7	2	4	3	17	—	133	38	—	—	—	2
	Володарский	О. п.	2	5	—	5	—	6	—	—	—	10	10	12	3	—	1	—	1
	Итого по видам	О. п. м. а. кр. т-ва. с. х. т-во. колхозы.	164 58 4 11 1	355 70 7 29 1	328 42 15 19 —	696 102 19 46 1	95 10 1 4 —	424 80 10 32 1	73 13 1 4 —	203 31 5 13 —	91 20 1 6 —	2061 169 34 72 3	456 26 23 8 1	3908 639 70 162 10	973 196 — 33 3	28 1 1 — —	13 — — 1 —	48 5 3 4 —	59 4 1 5 —
	Всего по союзу		238	462	404	864	110	547	91	252	118	2339	514	4789	1205	30	14	60	69
	В среднем: на 1 кооператив		1	1,94	1,70	3,63	0,46	2,30	0,38	1,06	0,50	9,83	2,16	20,12	5,06	0,13	0,06	0,25	0,29