

KIII 1056350

В ЕДИНЕНИИ—СИЛА.

ПРОЛЕТАРИИ ВСЕХ СТРАН, СОЕДИНЯЙТЕСЬ!

н. 34

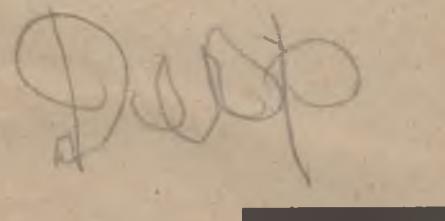
334(47.22)

ВОЛОГОДСКИЙ СОЮЗ  
СЕЛЬСКО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ, МОЛОЧНОЙ И КРЕДИТНОЙ  
КООПЕРАЦИИ  
„ВОЛОГДОСЕЛЬСОЮЗ“

(с 17 декабря 1924 г. по 1 октября 1925 г.)

(Отчет за первый операционный год к Собранию Уполномоченных 20—23 февраля 1926 года).

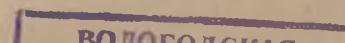
61



KIII 1056350

издание „ВОЛОГДОСЕЛЬСОЮЗА“

г. ВОЛОГДА,  
1926 г.



1056350 262620

1



Гублит № 664 (Вологда).

Тираж 850 экземпл.

Заказ № 1083.

# ВОЛОГОДСКИЙ СОЮЗ СЕЛЬСКО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ МОЛОЧНОЙ И КРЕДИТНОЙ КООПЕРАЦИИ.

## **Общий обзор деятельности Совета.**

Первое учредительное собрание пайщиков, на все органы управления и контроля по делам союза, в том числе и на Совет, возложило три основных задачи. От успешного выполнения этих задач зависело дальнейшее укрепление и развитие как производственной, так и снабженческо-сбытовой деятельности самого союза и его периферии.

Первая основная задача заключалась в том, чтобы молодому союзу наладить деловую связь со всеми хозяйственными, общественными и кредитными организациями и при помощи этой связи начать развертывание практической работы в соответствии с намеченным планом и сметой, принятыми собранием пайщиков.

Вторая задача—всеми доступными мерами укреплять финансовое положение союза.

И, наконец, третья задача состояла в том, чтобы повести неустанную работу по улучшению постановки дела снабженческо-сбытовых операций союза,—улучшения качества вырабатываемой молочной продукции и усиления работы в области кооперирования широких крестьянских масс по линии развития производственной кооперации,—как-то: общественной обработке земли, мелиоративных, машинных и животноводческих товариществ,—при чем предметом особого внимания считать маслодельные артели и сельскохозяйственные кредитные товарищества.

Эти три задачи, за весь отчетный год стояли в центре внимания не только правления союза, но и совета и, не преувеличивая, можно сказать, что первые две задачи выполнены весьма успешно. Что касается третьей задачи, то и здесь проделана большая работа, но оформление низовой сети (разграничение функций между с-х кооперацией и ПО) приняло затяжной характер.

Не входя в подробную характеристику деятельности союза за отчетный год, ибо это не входит в задачу Совета, нам необходимо в кратких чертах осветить лишь основную работу Совета и дать краткую общую оценку деятельности правления за истекший отчетный год.

Пленум Совета за отчетный год провел 4 заседания (из них одно организационного характера), на которых рассмотрено 26 вопросов. Кроме того проведено 4 совместных заседания президиума совета с правлением. Главными из них являлись следующие: доклады правления о работе за кварталы и о плане работ на следующие кварталы, о приеме новых членов и о взносе дополнительных паев в центральные кооперативные организации и вопросы по разграничению функций низовой сети. Несмотря на краткий срок деятельности союза, Совету удалось значительно оживить деятельность колхозивных хозяйств. Для более глубокой проработки специальных вопросов по строительству колхозивных хозяйств и их кредитованию, создан специальный совет колхозов под непосредственным руководством Президиума Совета. При активном содействии Совета удалось усилить более льготное кредитование колхозов и увеличить организационную и агрикультурную помощь. Кроме того постановлением Совета было предложено правлению выдать кооперативам комиссионную доплату за сданное союзу масло в размере в среднем по 2 руб. за пуд, чем безусловно связь союза с низовой кооперативной сетью еще более укреплялась и расширялась, а все прочие учреждения и организации работающие на территории, обслуживающей Вологдосельсоюзом, смогли провести заготовку масла в крайне незначительных размерах.

Характерной чертой всех заседаний Совета являлось то, что по всем перечисленным вопросам Совет в целом весьма активно высказывал свое мнение и давал ценные

практические указания правлению в его дальнейшей работе. В особенности активность представителей низовых кооперативов и инструкторского персонала вносила большое оживление в сессионную работу Совета. Этот опыт в прошлой работе необходимо учесть и в будущем углубить его и расширить.

Второй характерной чертой в работе Совета было то, что между Советом и правлением союза по всем важнейшим вопросам было полное единство. Не было ни по одному вопросу тех или иных серьезных разногласий. Все предложения Совета правление провело в жизнь.

Дружная деловая работа всех членов совета и правления безусловно в значительной степени способствовала укреплению и развитию деятельности союза и поднятию его авторитета, как в глазах широких крестьянских масс, так и в глазах общественных и хозяйственных организаций.

Несмотря на то, что союз приступил к своей работе в первый год со слабыми материальными средствами, он тем не менее проделал основную организационную, агркультурную и хозяйственную работу, значительно превысив свой первоначальный операционный план и смету, укрепив свое финансовое положение и тем самым создав благоприятную обстановку для дальнейшей работы, как самого союза, так и низовой сети.

### **Общие условия работы правления.**

Отчетный период деятельности Вологодселькоюза охватывает 9 месяцев и 13 дней, с 17 декабря 1924 года по 1-е октября 1925 года.

С первого дня своей практической работы союз столкнулся с большими трудностями. Трудности заключались в том, что союз начал выполнять возложенные на него Учредительным Собранием Уполномоченных задачи без одного рубля собственных оборотных средств, имея еще долга слишком две тысячи рублей, занятых в Северосоюзе на расходы по проведению учредительного собрания уполномоченных. Трудности еще усугублялись тем, что союз начал работу в момент, когда почти заканчивался сезон сырьевых заготовок льна, кожсырья, пушнины и проч. и взять от какой-либо организации авансы на заготовку для начала операций не представлялось возможным. Паевые и членские взносы в начале поступали от членов очень слабо. Получить кредит в банках на первое время не представлялось возможным, так как банки к открытию кредита той или иной организации подходят с точки зрения ликвидности баланса, а начинательный баланс состоял из недвижимого имущества,—дома и кладовых,—переданного бесплатно Северосоюзом и товаров (целиком) с.-хоз. склада, в большинстве своем неходовых, переданных союзу под вексельные обязательства. Правда, часть товаров масляного и сырьевого складов являлась быстро реализуемой, но таких товаров было на небольшую сумму и они взяты были под краткосрочные обязательства. В силу приведенных обстоятельств банки на первое время отказывали союзу в кредите.

Увязать работу в первое время с Маслоцентром и получить от него кредит не представлялось возможным, так как Маслоцентр требовал немедленно свернуть переданную союзу Северосоюзом Московскую контору и отказаться от самостоятельного сбыта масла. Правление же согласиться с этим желанием Маслоцентра не могло, ибо оно имело директиву собрания уполномоченных сохранить Московскую контору для быстрой реализации масла в момент падения цен и к свертыванию Московской конторы приступить лишь после полной операционной увязки с Маслоцентром. Таким образом в силу тяжелых условий, поставленных Маслоцентром, вопрос о деловой увязке с ним остался открытым.

Дальше наступил момент масляных операций. Цены, дошедшие в декабре до 40 руб. за пуд, с начала января начали головокружительно катиться вниз. Основные заготовители—Хлебопродукт, Губсельтрест, Госторг и проч. страхуя себя от убытков в момент падения цен, постепенно начали сниматься с рынка и почти совсем прекратили заготовку. Союз стать на такой путь не мог, ибо он является организацией, об'единяющей самодеятельную кооперированную массу. Задачи его—непрерывное обслуживание своих членов, как в области производственно-снабженческой, так и в наивыгоднейшем сбыте продукции своих членов. Союз, являясь молодой организацией, вынужден был сверх

своих финансовых и хозяйственных возможностей принимать почти всю продукцию не только своих членов, но и не членов с тем, чтобы не дать пасть ценам до такого предела, который мог бы угрожать вообще молочному производству. За все принятые масла союз все время расчитывался наличными деньгами, хотя бывали дни, когда только центральный склад принимал слишком 2 тысячи пудов в день.

В период падения цен союз от масляных операций нес большие убытки, так как принимать приходилось по более высоким ценам, чем эту партию продавать впоследствии, при чем эта разница достигала 5—6 руб.

Все это вместе взятое создавало такую угрожающую обстановку для союза, что возникло опасение, сможет ли союз выжить.

Но, благодаря поддержке Губземуправления, которое, не считаясь с балансом союза, на первое время отпустило часть средств заемообразно; Союз завертел свою машину.

Затем, благодаря быстроте реализации масла Московской конторой, союз подкрепился средствами. Последовавшая деловая увязка с Маслоцентром и получение от него кредита и аккредитивов, поддержка С.-Х. банка в виде подтоварной ссуды, поддержка Кооперативного банка, наконец Вологодского отделения госбанка, деловая увязка с кооперативами членами и полная идеальная и моральная поддержка советских, партийных и профессиональных организаций помогли союзу выйти из затруднительного положения и стать твердо на ноги.

За отчетный период союзу удалось в области организационной достичь значительных результатов по об'единению с.-х. производственных и других видов кооперации, кооперировать большой процент хозяйств и коров района, и собрать чуть ли не полностью установленную Собранием Уполномоченных сумму паевого и вступного капитала, проделать большую агрикультурную работу, снабдить полностью своих членов семенами различных кормовых трав и хорошими семенами льна.

Союз развернул работу по снабжению своих членов с.-х. машинами, орудиями и молочным инвентарем и принадлежностями к ним. В области заготовок и сбыта продуктов и сырья своих членов союзом проделана тоже значительная работа.

### Структура и аппарат Союза.

Вся работа союза была выполнена нижеследующим аппаратом.

В момент организации союз имел главную и московскую конторы, количество работников которых с разбивкой по отделам и складам главной конторы видно из таблицы:

Название контор, отделов и складов.	Колич. сотрудн.
1. Правление . . . . .	3
2. Секретариат и хоз. часть . . .	7
3. Бухгалтерия . . . . .	7
4. Загот.-сбыт. отд. молочных про- ductов . . . . .	2
5. Загот.-сбыт. отд. с/х. продуктов ма- шин, орудий, семян . . . . .	2
6. Масляный склад . . . . .	9
7. Сырьевой склад . . . . .	2
8. С.-хоз. склад . . . . .	3
9. Организ.-инструкторск. . . . .	9
Итого . . .	41
10. Московская контора . . . . .	21
Всего . . .	62

В дальнейшем произошел ряд изменений: в январе к Сельсоюзу перешли племхоз Грибцово и Грязовецкая контора. В феврале последняя реорганизовалась в Грязовец-

кий Сельсоюз. В марте открылась Чебарская контора, а в апреле—Московская контора реорганизовалась в Московское представительство и, наконец, в июле открылся Шуйский заготовительный пункт.

Внутри главной конторы были следующие изменения: с 1/V, об'единенная с Северо-союзом, статистическая часть разделилась и влилась в орготдел Сельсоюза и в июне месяце открылся льняной склад.

Рост операций и периферии вызвал необходимость увеличения штата, особенно организационного отдела, так как от Северо-союза перешло только 4 раз'ездных инструктора, а между тем уже к 1/IV в союз вступило членами 229 кооперативов.

Количество штатных работников союза по кварталам можно видеть из следующей таблицы:

Д а т ы .	Главная контора.		Отделения.		Всего.	Примечания.
	Всего.	В т. ч. орготдел.	Всего.	В т. ч. племхоз.		
На 1/I 25 г. . . .	46	9	21	—	67	*) В том числе один инструктор и 1 член правления.
“ 1/IV ” . . . .	57	16	56	29	113	
“ 1/VII ” . . . .	71	23	42	30	113	
“ 1/X ” . . . .	80	27	40*)	24	120	

Из этой таблицы видно, что главный рост падал на орготдел (увеличение на 19 человек) и племхоз „Грибцово“ на 24 чел., а по другим отделам и конторам союза штат увеличился лишь на 10 человек, считая в том числе и вновь открытый льняной склад.

Изменений в составе правления не было.

Съездом уполномоченных 14 декабря 1924 г. были избраны в правление т.т.:

1. Демченко А. П., на которого правление возложило обязанности председателя и заведующего финансовым отделом.

2. Ксюнин Н. И., с обязанностями заместителя председателя и заведующего Орготделом. Ввиду перехода его на должность председателя Северо-союза обязанности заведующего Орготделом 16/IV 25 г. он сложил, оставшись входным членом правления.

3. Малышев А. К., с обязанностями заведующего операционными отделами. С 16/IV— он, вместо Ксюнина Н. И., является кроме того заместителем председателя.

4. Вепринский С. В.—в начале как входной член, но с 16 февраля назначен заведующим Чебарской конторой.

5. Родлов Н. Г., как входной член, так как он занимал должность в то время члена правления С.-Х. банка и ныне зав. Губвноторгом.

Таким образом платных членов правления за все время было три. Произошло частичное перераспределение обязанностей, а состав правления в целом остался тот же.

Переходя к нагрузке на работников союза, нужно сказать, что она была достаточно высока. Если добавить, что союз переживал период, когда ему приходилось доказывать „право на свое существование“, то станет ясным, что одна только суммовая нагрузка не выявляет полностью действительной работы всего аппарата. Средняя месячная нагрузка внутри каждого квартала и общая за весь отчетный период по главной конторе видна из следующей таблицы.

П Е Р И О Д Ы .	Товарный оборот по продаже в рублях.	Число складских сотрудников.	Нагрузка в рублях оборота на одного складского сотрудника.	Общее число сотрудников главной конторы.	Нагрузка на одного сотрудника.
Во 2-м квартале.	380652	21,7	17647	54,7	6954
„ 3-м квартале.	439442	25,0	16779	65,7	6712
„ 4-м квартале.	448533	24,0	18689	74,7	6004
Об. за весь период.	3805880	23,6	161266	65	58552

Таблица показывает, что нагрузка на одного складского штатного работника неуклонно росла и с 17647 руб. за месяц во 2-м квартале поднялась до 18689 р. за месяц в 4-м квартале. Но общая нагрузка на одного штатного работника падала и с 6954 р. спустилась до 6004 руб. Это, как выше было отмечено, обясняется ростом числа сотрудников организационного отдела. Тем не менее нагрузка остается очень высокой, так как в других крупных оптовых организациях она нередко бывает около 3000 руб. на работника в месяц.

Для полноты картины остается добавить таблицу о расходах на аппарат в процентах к обороту. В ней показаны все расходы на служащих; жалованье, страхование, спецодежда, выходное пособие и т. д.

Д А Т Ы.	Оборот по продаже.	Расходы на содержание служащих.	
		Абсолютн.	В % к обороту.
За 2-й квартал . . .	1141955	15608	1,37
„ 3-й квартал . . .	1318325	19360	1,47
„ 4-й квартал . . .	1345600	25539	1,9
„ весь период . . .	3805880	60507	1,59

Таким образом, несмотря на развернутый инструктаж, агрикультурные и др. мероприятия и опять таки, принимая во внимание организационный период союза,—средний % расходов к обороту за  $9\frac{1}{2}$  месяцев дает только 1,59%. Наибольший процент падает на 4-й квартал 1,9, когда, кроме указанных моментов, надо учесть выплату времененным работникам, ввиду отпусков штатных. На этом проценте, конечно, удержаться не придется, ибо агрикультурные и другие задачи встают перед союзом в еще большей степени, чем это было в первый год существования союза. Периферия требует более частого и более глубокого инструктажа, предстоят ремонты зданий союза, постройки базисных ледников и пр. все это требует руководителей, и потому штат, несомненно, хотя и медленно, но будет еще расти.

В конечном счете на 1 октября штатный состав разбивается по отделам главной конторы и отделениям по периферии следующим образом:

№№	НАЗВАНИЕ КОНТОР, ОТДЕЛОВ И СКЛАДОВ.	Всего рабочников.	В Т О М Ч И С Л Е.					Примечание.
			Жен.	Чл. ВКП.	Чл. РЛКСМ	Служащ.	Рабочих.	
<b>А. Главная контора.</b>								
1	Правление . . . . .	2	—	1	—	2	—	
2	Секретариат и хоз. часть .	8	6	1	1	7	1	
3	Бухгалтерия . . . . .	12	—	—	1	12	—	
4	Загот. сбыт. отдел молочн. продуктов . . . . .	4	—	2	—	4	—	
5	Масляный склад . . . . .	11	—	2	2	9	2	
6	Загот. сбыт. отдел с.-х. продуктов, машин, орудий, семян и проч. . . . .	3	1	—	—	3	—	
7	Сыревой склад . . . . .	4	—	—	—	3	1	

№№	НАЗВАНИЕ КОНТОР, ОТДЕЛОВ И СКЛАДОВ.	Всего ра- ботников.	В Т О М Ч И С Л Е					Примечание.
			Жен.	Чл. ВКП	Чл. РЛКСМ	Слу- жащ.	Рабо- чих.	
8	Склад с.-х. машин, семян и молочн. инвентаря . . . . .	5	1	1	—	5	—	
9	Льняной склад . . . . .	4	—	1	—	4	—	
10	Орг. отдел . . . . .	27	1	5	2	27	—	
	Итого . . . . .	80	9	13	6	76	4	
	<b>Б. Отделения.</b>							
11	Чебарская к-ра . . . . .	8	1	—	—	8	—	В т. ч. 1 член правления и 1 инструктор.
12	Московское представительство.	6	3	—	—	6	—	
13	Шуйский заг. пункт . . . . .	2	—	1	—	2	—	
14	Племхоз „Грибцово“ . . . . .	24	6	6	—	8	16	
	Итого . . . . .	40	10	7	—	24	16	
	Всего по союзу .	120	19	20	6	100	20	

Трудная работа подбора квалифицированного аппарата в основе проделана.

Аппарат сработался и приобрел необходимые в новых условиях навыки. Инструкторский аппарат за время годовой отчетной кампании хорошо ознакомился с периферией. Все это дает право сделать вывод, что работа следующего года пойдет более четко и гибко, если, конечно, будут соответствующие благоприятные условия.

Подробное же освещение всех мероприятий, проделанных за отчетный период Союзом, дается в нижеследующих докладах руководителей отделов и их частей.

### Общая (секретариат) и хозяйственная части.

Правильная постановка работы секретариата и хозяйственной части в системе всей организационной и операционной работы Сельсоюза играет немаловажную роль, т. к. секретариат является артерией учреждения, через которую проходит вся коммерческая, отчетная и руководящая переписка, и при слабо поставленной работе малейшая задержка срочной переписки может существенно отражаться на работе учреждения. Умело поставленное хозяйственное обслуживание нужд организаций также способствует ее работе, имея ввиду, что несвоевременность хозяйственного обслуживания, безучетность и нерасчетливое расходование средств слишком тяжело отражаются на ходе работы.

На 1 октября с. г. штат общей и хозяйственной частей состоял из 8 человек.

Работа общей (секретариата) и хозяйственной частей за отчетный 1924—25 год в основном своем содержании заключалась: по секретариату — в исполнении поступающей в учреждение и исходящей из него всей, руководящей, отчетной, коммерческой и др. переписки, исполнении протокольных постановлений и распоряжений правления, учете личного состава служащих и рабочих учреждения и др. вытекающих из сего работ.

По хозяйственной части — в приобретении и учете всего недвижимого и движимого имущества, как принадлежащего Сельсоюзу, так и арендуемого, и их страховании, в производстве ремонтов, оборудования помещений, постройке новых зданий, отоплении, освещении, водоснабжении и др. связанных с этим работах; в снабжении служащих и рабочих спецодеждой, канцелярскими принадлежностями и др. работах хозяйственного обслуживания. При этом необходимо заметить, что до августа в работе общей части

недоставало четкости. Это об'ясняется условиями имевшего место срганизационного периода, сменой секретаря правления и слишком сжатым в начале штатом, не дававшем возможности своевременно выполнять всю работу; под конец же года, при увеличении штата, стало возможным поставить работу в надлежащие условия, сделав ее более совершенной и четкой.

С 17 декабря 1924 г. по 1 октября 1925 г. через регистратуру общего отдела прошло 8319 разных бумаг и 1779 телеграмм.

Всех заседаний правления проведено 47 и разрешено разных вопросов 501: из них организационных 51, финансовых 53, операционных 32, хозяйственных 20. Разных отчетных докладов 62, о штатах 106 и разных общих вопросов 177. Выездов на места как по сельской периферии, так и в центры учтено 300, из них более продолжительных значится: членов президиума и совета 4, ревкомиссии 2, правления 25, Остальное количество падает на ответственных работников и инструкторов, при чем подробное освещение выездов последних дается в отчете орготдела.

Вся остальная работа общей и хозяйственной частей иллюстрируется по отчетным материалам других отделов и частей.

### Организационно-инструкторский отдел.

С самого начала кооперативы Вологодской губернии строились в основе, как смешанные кооперативы в форме маслодельной артели с лавкой. В силу этого производственные нужды крестьянского хозяйства обслуживались недостаточно как кооперативами, так и союзом, объединявшим первичные кооперативы губернии.

Лишь наличие Вологодского Общества Сельского Хозяйства несколько выпрямило торговый уклон. В послевоенный период с производственными кооперативами положение еще более ухудшилось. В такой обстановке создался наш Сельскосоюз. Как производственно-сбытовой союз, он должен был обратить главное внимание на мероприятия по под'ему крестьянского хозяйства, развивая его товарность в направлении льноводства, зернового и молочного хозяйства, кормодобывания и животноводства.

В соответствии с общим планом работ союза строилась и организационно-инструкторская работа. Можно грубо наметить четыре основных линии, по которым развивалась работа отдела: 1) правильная постановка животноводства, 2) повышение техники маслоделия, 3) агропропаганда и улучшение постановки сельского хозяйства вообще, а льноводства по преимуществу и 4) инструктирование кооперативов.

Животноводческие мероприятия и таковые же в области молочного хозяйства нашим союзом были подхвачены от Северосоюза и углублены. Что же касается мероприятий по сельскому хозяйству, льноводству и колхозному движению, то они носили характер изучения и накопления материалов для будущей углубленной работы. О том, как проходили мероприятия по каждой из этих отраслей, ниже приводим исчерпывающий материал. Здесь мы только отмечаем лишь общую картину работы персонала Орготдела.

Состав персонала Орготдела виден из следующей поквартальной таблицы.

КВАРТАЛЫ (1925 г.).	Зав. отдел.	Делопроизв.	Статистик.	Инструктора.				Итого.	КРОМЕ ТОГО.							
				Организатор.	Кредитники.	Молочники.	Агрономы.		Времен- ные.	Организ.	Молоч- ники.	Контроль- системы.	На половинных нача- лах.			
													Органи- заторы.	Молоч- ники.	Мелио- ратор.	Конт- роль ас- истем.
На 1 января .	—	1	—	1	1	5	1	9	—	—	—	3	—	—	—	—
На 1 апреля .	—	1	—	1	1	10	3	16	1	—	2	3	—	—	—	2
На 1 июля . .	1	1	3	2	1	10	5	23	1	5	1	3	1	1	1	8
На 1 октября.	1	1	3	2	1	15	5	28	—	—	1	4	—	1	1	8

В рубрики инструкторов входят: инструктор-консультант (организатор), заведующий молочной и агрочастью. Таким образом на 1/X Союз имел раз'ездных инструкторов: организаторов—одного, молочников 14 (из них 3 практиканта), агрономов 4-х (из коих 1 животновод, 1 колхозник, 1 льновод, и 1 машиновед).

Что касается организаторов Северосоюза, коим оплачивалось на половинных началах, то троим из них с 1/X выплата нами прекращается, в виду достаточного кадра своих работников; тоже и с мелиоратором Вологодского УЗУ., так как союз пригласил в штат нового агронома мелиоратора. Следовательно, с 1/X Вологдосельсоюз переходит на обслуживание сети полностью своими инструкторами.

Указанными раз'ездными инструкторами в течении 9½ месяцев было сделано при выездах 1118 посещений, в том числе: потребительских обществ—599, маслоартелей—205, коммун и с.-х. артелей—70, с.-х. обществ—59, кредитных т-в—30, а всего 963 посещения. Кроме того посещений общественных и советских организаций—138 и прочих—17.

При этих посещениях проделаны следующие работы: на периферии: обследований маслозаводов 601, тоже прочих видов—480, для составления организационных планов и смет—183, проведено заседаний правлений и ревизионных комиссий—273, общих собраний—145, обследований случных и зерноочистительных пунктов—101, сделано докладов и лекций—77, случаев участия в волостных с'ездах и совещаниях было 69, в кооперативных совещаниях—66, годовых отчетов составлено 42, сделано постановки жироопределения в артелях—53, поставлено счетоводство в 60 кооперативах, произведено учетов—19, проведено курсов—13, ревизий—10 и т. п., а всего 2343 работы.

В самом союзе работа состояла в консультации приезжавших из кооперативов, в с'ездах и совещаниях, текущей переписке, разработке планов, инструкций, докладов и т. п.

Большинство кооперативов посещены были в течении отчетного года по одному разу; повторное посещение сделано, примерно, в половине общего числа кооперативов.

Время затраченное инструкторами в количестве 4460 дней пошло на следующие работы:

работа в кооперативах . . . . .	2018	дней
в центре . . . . .	1161	"
на с'ездах и совещаниях . . . . .	388	"
на прочие работы . . . . .	83	"
на дороги . . . . .	810	"

Просматривая эти цифры, невольно приходишь к мысли, что плановой работы было сделано мало. Так оно фактически и было. Организация союза потребовала проведения кампаний перед его организацией и изучения будущих членов союза. В тоже время операционные отделы союза в связи с переходом на комиссионный сбыт, необходимостью подкрепить местные средства на улучшение заводского оборудования банковскими ссудами потребовали от инструкторов специальных выездов и кампаний по проведению как общих собраний, так и заседаний правлений и технических обследований.

Сравнительно малая счетоводная работа, занимавшая до сего времени у инструктуры значительное место об'ясняется тем обстоятельством, что по соглашению с Северосоюзом, опиравшимся на общую с Сельскосоюзом сеть кооперативов, отчетносчетоводные работы проделывались инструктурой Северосоюза.

После этих общих замечаний переходим к описанию проделанной работы в ее отдельных специальных частях.

### Аgricultурная часть.

Работа агрономической части строилась на основной задаче—создать побудительные условия для постоянного роста и увеличения продукции сельского хозяйства и удешевления себестоимости единицы ее.

Работе в области животноводства, как преобладающей в районе союза, было уделено наибольшее внимание, как силами, так и средствами. Она разбивается на три основных группы:

- мероприятия по массовому улучшению скота;

- б) мероприятия по увеличению производительности скота;  
 и в) мероприятия общего характера.

**а) Мероприятия по массовому улучшению скота.**

*Снабжение населения племматериалом* и массовое улучшение скота в условиях Вологодского района, бедного в отношении племенного материала, проводились нами путем создания широкой сети случных пунктов с улучшенным быками производителями. В этой части Союз, организовавшийся в декабре, несмотря на то, что сезон уже был пропущен и операции снабжения взяли на себя с.-хоз. банк и Губзу, распределил среди кооперативов ввозного материала —быков домшинского отродья и ярославской породы 18 шт. Для той же цели весной в домшинском районе было закуплено молодняка бычков 25 шт. Кроме того из племхоза Грибцово выпущено для племенных целей бычков и маточного материала разного возраста 32 головы.

*Выводки молодняка.* Недостаток и дороговизна племматериала как в домшинском районе, так и Ярославской губ., отсутствие в большинстве случаев достаточных сведений о происхождении закупаемого на стороне племматериала и, с другой стороны, огромного увеличения спроса со стороны кооперированного населения выдвинули перед нами вопрос о выращивании племенного молодняка в своем районе при контрольных союзах. Эта задача по нашему мнению, может быть выполнена, при отсутствии прямой заинтересованности крестьянства, путем постановки конкурсов выращивания молодняка и выводками. Конкурсы выращивания молодняка в текущем году проводились Вологодским УЗУ. Нами проведены лишь выводки в следующих пунктах: в домшинском районе (в Митицине и Ларионове), в с. Борисоглебском и Стризневе. Выводки устраивались два раза весной и раз, повторно, осенью. Таким образом всего проведено 8 выводков молодняка.

Места проведения выводков.	Участвовало на выводках.				1 группа.				2 группа.				3 группа.				Затрачено средств на премирование.	
	Бычков.		Телочек.		Бычков.		Телочек.		Бычков.		Телочек.		Бычков.		Телочек.			
	Весной.	Осенью.	Весной.	Осенью.	Весной.	Осенью.	Весной.	Осенью.	Весной.	Осенью.	Весной.	Осенью.	Весной.	Осенью.	Весной.	Осенью.		
В д. Митицино.	48	65	40	68	10	8	4	5	22	9	26	15	16	19	14	18	30450	
„ д. Ларионово.	42	43	38	29	6	2	4	1	16	20	18	16	20	21	16	12	209—	
„ с. Борисоглебск . . .	12	6	8	16	1	—	—	5	4	4	7	9	3	2	5	2	16250	
„ д. Стризнево.	20	15	29	12	2	1	1	1	11	14	16	8	7	1	11	3	25250	
<b>ВСЕГО . .</b>	<b>122</b>	<b>129</b>	<b>115</b>	<b>125</b>	<b>19</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>53</b>	<b>47</b>	<b>67</b>	<b>48</b>	<b>46</b>	<b>43</b>	<b>46</b>	<b>35</b>	<b>92850</b>	
Средн. на 1 выводок . . .	30,5	32,25	28,75	31,25	4,75	2,75	2,25	3	13,25	11,75	16,75	12	11,5	10,75	11,5	8,75	23212	

Несмотря на то, что выводки нами устраивались впервые и население лишь присматривалось к ним, тем не менее они имели огромное значение. Участие на выводках конкурсных бычков дало возможность населению наглядно убедиться в превосходстве правильного воспитания молодняка перед крестьянским, помимо той школы, которую они получили под руководством контроль-ассистента в процессе самого воспитания. Бла-

годаря ему, на основании данных контрольных союзов, мы положили начало отбора не только бычков, но и телочек. Лучший материал нами закуплен для снабжения им кооперативного населения; наконец, выводки дали картину и выявили перед населением значение работы племенных быков.

**Конкурсы молочности.** В целях отбора головки маточного материала с тем, чтобы в дальнейшем над этой головкой вести работу племенного характера, союзом в текущем году проведен ряд опытных конкурсов молочности: 2 конкурса—весной (при Большевике-Ивановском и Леоновском о-вах п-лей) и 5—осенью вместе с выставками (Мироносицкой, Водогинской, Христорождественской, Уфтугской и Святогорской). Всего через конкурсы пропущено 81 голова, из них премировано 35, каковые, как рекордные, будут занесены в особые книги при указанных кооперативах. В дальнейшем работа над этими коровами будет следующая: а) продолжение учета продуктивности, б) покрытие их племенными быками и в) сохранение от них молодняка для распространения его среди местного населения.

Средние данные конкурсов может характеризовать следующая таблица.

Место, где проводились конкурсы.	Кол. кор. участн. конкурса,	На каком месяце отела.	Живой вес.	Наивысший оточный убой.	Убой за 7 дней.	Средний % жира за 7 дней.	Фунт. 1% молона.	Фунт. молоч. жира за 7 дней.	Наивысш. колич. жира у рекордн.
1. Б. Ивановское о/п.	13	2,54	20,01	40,25	152,58	3,81	568,64	5,68	9,18
2. Леоновское о/п .	14	0,07	20,23	33,75	158,16	3,97	621,3	6,21	7,82
3. Мироносицкое с.х. об'един. . . . .	7	4,57	23,25	36,5	149,3	3,8	695,7	6,95	9,8
4. Водогинское . .	9	4	24,33	32,25	146,5	4,07	555,3	5,55	9,49
5. Хр.-Рожд. о/п .	15	6	25,09	36,5	161	3,67	585,6	5,85	8,78
6. Святогорье . .	8	4,38	23	27	157,86	3,99	626,5	6,26	7,54
<b>Среднее . .</b>	<b>11</b>	<b>4,93</b>	<b>22,5</b>	<b>34,5</b>	<b>154,23</b>	<b>3,88</b>	<b>608,84</b>	<b>6</b>	<b>8,76</b>

Конкурсы проводились двумя методами: один из них, так называемый „американский“, Союзом признан наиболее правильным, а потому в будущем году конкурсы будут проводиться повторные в определенные сроки в марте и в июне.

**Выставки.** Выставочное дело Союзом совместно с Земуправлением было развернуто широко. Всего по району Союза проведено 20 выставок в следующих пунктах:

#### Вологодский уезд.

1. Митицыно, Володарской.
2. Стризнево, Т.-Емской.
3. Спасское-Куркино, Кубеноозерской.
4. Новленское, Новленской.
5. Борисоглебское, В.-Вологодской.
6. Свердловский поселок, Свердловский район.
7. Ус. Водогино, Т.-Емской.
8. Мироносицы Шепяков.
9. Б-Ивановское, Угольской.
10. Святогорье, Авнегской.
11. Сидоровское о/п. Лежской.
12. Порозово, Верх. Вологодской.

#### Кадниковский уезд.

13. Троице-Енальском, Вожегодской.
14. Устьрека--Устьрецкой.

15. Гор. Кадников.
16. Огибалово, Огибаловской.
17. Заднее, Заднесельской.
18. Чучково, Мольской.
19. Бережное, Уфтугской.
20. Кумзера, Кумзерской.

Денежное участие Союза в проведении выставок, не считая расходов, понесенных по раз'ездам агрономического и инструкторского персонала, выразилось в сумме 1800 руб. плюс на конкурсы молочности при выставках 400 руб., всего таким образом 2200 руб., что составляет 21,3% общей суммы выставочных средств на данный район; остальная сумма падает на Губзу и Узу— 42%, на Вики— 4,6%, на низовые кооперативы— 29% и, наконец, на шефов— 3,1%. Из общей суммы выставочных средств 75% падает на премии и 25% на организационные расходы.

Выставки нынешнего года по сравнению с прошлым прошли менее результативно, что видно из сопоставления средних данных о выставках прошлого 1924 г. с данными текущего 1925 года.

Название отраслей хозяйства.	Участвовало.		Количество.		Сумма денежной премии.	Число посетителей.
	Экспонентов.	Экспонаторов.	Денежн. премии.	Дипломов.		
Животноводство . . .	101	113	47	40	321	
Полеводство . . .	17	66	11	8	60	
Огородничество . . .	7	27	4	4	15	753
Молочное хозяйство .	6	9	4	5	26	
Кустарные промыслы	44	94	22	44	40	
Друг. видов . . .	3	16	1	2	12	
Всего на 1 выставку в 1925 г. . . .	138	325	89	103	474	
в 1924 г. . . .	261	457	75	69	328	

В целях достижения большей результативности и успешности выставок по нашему мнению необходимо на будущее время: 1) выставки проводить в одних и тех же местах не ранее как через 3 года; 2) специализировать выставки; 3) полней использовать агрономический персонал для агрикультурной пропаганды путем разгрузки последнего от лишней технической работы.

#### б) Мероприятия по увеличению производительности скота.

*Контрольные союзы.* За этот год организовано: нами 8 контрольных союзов, а Губземуправлением (в районе нашего Союза)— 11; организованных в 1924 г. было 5.

Всего, таким образом, в районе союза имеется 24 контрольных союза. Такой быстрый рост обясняется благоприятной кон'юнктурой цен на сильные корма в 23/24 г. и сравнительно высокими ценами на молоко. Но большинство союзов было организовано без достаточного учета необходимых для их существования и развития условий. Между тем необходимо наличие: а) хороших кормовых условий, б) хорошего сбыта молочных продуктов, в) культурного хозяйствования и г) благоприятной рыночной кон'юнктуры на сильные корма, тогда как дороговизна концентрированных кормов в конце 1924/25 г. и неблагоприятные перспективы цен на них на 26 год, отказ от дотаций со стороны низовых кооперативов, произвели сильный надлом контрольного дела. 26-й год будет годом борьбы за существование. Все, что выросло не на подготовленной почве, стихийно,— должно отмереть. Несмотря на неблагоприятные условия прошлого года, достижения контрольного дела все же значительны.

Наименование контрольных союзов.	Количество обслужив. селений.		Количество членов.		Число коров.		Годовой убой в 23—24 г.		Годовой убой в 24—25 г.		Увеличен. годовой убой.		Характерист. агрокультурного воздействия на членов.						
	п.	ф.	п.	ф.	п.	ф.	п.	ф.	п.	ф.	п.	ф.	Отелен. скотных дворов.	Освещен. скотных дворов.	Сделано кормуш. датского образца	Сел. перешедших на многополье.	Кол. сел. улучш. пастбище.	Колич. членов севши корнепл.	Кол. чл. высев. вику для покорм.
1. Стризневское . . . .	11	203	330	—	—	—	110	28	—	—	11	23	21	2	—	47	40		
2. Домшинское . . . .	8	70	80	74	—	—	108	30	34	30	70	43	70	3	3	1	1		
3. Высоковское . . . .	11	83	96	—	—	—	102	07	—	—	16	5	22	2	6	10	27		
4. Черниевское . . . .	4	60	104	—	—	—	100	16	—	—	—	2	8	—	—	—	6		
5. Фоминское . . . .	11	120	204	93	—	—	110	17	—	—	1	2	—	11	9	28	52		
В среднем 1 к. п.	9,0	—	—	—	83	20	106	16	—	—	196	15,0	24,2	3,6	3,6	17,2	25,2		

Все контрольные союзы пользуются дотацией со стороны союза или Губзу в размере 50% оклада содержания контроль-ассистентов. В будущем году Союзу предстоит принять в свою сеть все контрольные союзы Губзу и свою расходную смету на агрокультурную работу еще более увеличить.

Задачей Союза в области контрольного дела на будущий год стоит не расширение его, а углубление и закрепление достигнутых результатов.

#### в) Мероприятия общего характера.

**Сельско-хозяйственные курсы.** Для ознакомления крестьянства с новыми методами и формами ведения хозяйства не только в области животноводства, но и других отраслей хозяйства (полеводства, кормодобывания и подсобных отраслей) было проведено 11 двухнедельных с.-хоз. курсов. Курсы проводились по программе с уклоном в сторону животноводства при участии сил местного УЗУ, в следующих пунктах:

#### Кадниковский уезд.

Уфтуга, Уфтугской вол. (показательное кормление).

Новостаросельское. Устьянской вол. (показательное кормление).

Огиболовское, Огиболовской вол. (пок. кормление).

Петряево, Пундугской (пок. кормление).

#### Вологодский уезд..

Вотчинское о/п. Новленской вол. (пок. кормл.).

Кипеловское о/п. Верхневологодской вол. (пок. кормл.).

Ус. Порозово

"

Водогино, Тошнеемской вол.

Тошнинское о/п. Тошнеемской вол.

Стризнево

"

Раменчанин, Лежской вол.

Крестьянство проявляло огромный интерес особенно в области животноводства и кормодобывания. Средняя посещаемость курсов выразилась в 70—80 человек. С особо выдающимся интересом курсы прошли в районе Кипеловского кооператива в д. Горка и неудачными оказались при о-ве п-лей „Раменчанин“.

Одновременно с курсами, с целью показать на деле выгодность рационального кормления, было проведено 6 показательных кормлений с участием 31 коровы при вы-

шешуказанных курсах. Все показательные кормления дали хорошие результаты и показали крестьянству на его же собственной корове, в крестьянских условиях содержания, выгодность правильного кормления.

*Племхоз Грибцово.* Ставит своей главной задачей: 1) выращивание и снабжение кооперативов племенным материалом, как рогатого скота, так и свиней, 2) выращивание селекционных семян полевых культур, 3) с.-х. культурное обслуживание местного населения.

За истекший год племхоз увеличил свое стадо рогатого скота с 43 до 49 голов. В отрасли свиноводства приобретено 1 гнездо вывозных из Англии чистокровных йоркширсов. Распространено с племенной целью из хозяйства: коров—3 гол., нетелей—1, быков в 1½-летнем возрасте—12, телок в годовом возрасте—2, телят до 6 месячного возраста—14 гол., всего—32 головы. Свиней молодняка—105 голов.

В области подбора стада и увеличения продуктивности его племхоз идет неуклонно вперед.

ГОДЫ.	Средний годовой удой стада в пудах.	Скормлено кормовых единиц.	Оплата %/ корма на 100 кормов. един. фунтов молока.	% жира.	ПРИМЕЧАНИЕ.
1920	51 п. 11 ф.	—	—	—	Данных за 20, 21 и 22 г.г. о расходе кормов, оплате и % жира не имеется.
1921	70 " — "	—	—	—	
1922	71 " 10 "	—	—	—	
1923	93 " 23 "	4113	90,3	4,08	Пастбище учитывалось по молоку и живому весу.
1924	109 " 14 "	3968,5	110,8	4,35	По отдельным экземплярам удой достиг в 1925 г. до 170 пуд.
1925	118 " 29 "	3784	111,15	4,2	

Выращено селекционного материала: шатиловского овса—720 пуд., селекционного кормового картофеля—365 п. Посеяно селекционной Петкусской ржи 5 десятин. Выпущено хозяйством семенного зерна овса, ячменя и вики—228 пудов.

В области агрокультурного влияния на окружающее население племхозом в прошлом году: а) приобретен трактор „Фордзон“ (как результат его работы и влияния, мы имеем заказ от колхозов на приобретение еще двух тракторов);

б) покрыто кобыл жеребцом „Кремень“—43 головы;  
в) покрыто коров имеющимися быками—94 головы и хряками—5 свиней;  
г) пропущено крестьянского зерна через зерноочистительные машины хозяйства—780 пудов;

д) в течение всего лета местное население пользовалось из хозяйства машинами и орудиями: плугами, железными боронами, окучниками, рандалями, рядовыми сеялками и другими;

е) в зимний период сотрудниками племхоза велись беседы и читались лекции на темы по сельскому хозяйству в центральной избе-читальне.

*Льноводство.* В области льноводства Союзом проведен конкурс льноводства в Чебарском районе, при Больше-Ивановском и Леоновском о/п. Проводя конкурс льноводства, мы ставили перед собой следующие задачи: 1) изучить условия льноводства данного района, 2) научить льноводов рациональным способам культуры льна и первичной его обработки и, наконец, 3) путем премирования лучших хозяйств и вызова соревнования между собой поднять и усилить интерес к льноводству. Конкурс льноводства охватил весь период культуры льноводства, начиная с момента обработки почвы и посева и кончая его первичной обработкой. В завершение конкурса льноводства была устроена выставка волокна. Во время всего конкурса было произведено 3 экспертизы: первая — при посеве, 2-я — при тереблении и 3-я — при выставке льноволокна.

Всего в конкурсе участвовало 57 хозяйств из 4-х селений с общей площадью под льнопосевами 16,5 дес., из них часть была засеяна после клевера и остальная часть после ржи.

Для характеристики указанных хозяйств с точки зрения их культурности можно привести следующие данные конкурса: с многопольными севооборотами участвовало хозяйств—86%, с трехпольными—14%.

Всего хозяйств, обрабатывающих пашню плугом . . . . .	98%
" " " сохой . . . . .	2%
" " " жел. борон. . . . .	70%
" " " дер. борон. . . . .	30%

Средняя урожайность на десятину трепаного волокна, качество его и семян для 57 конкурсных хозяйств такова:

Урожай трепаного волокна на десятину . . . . .	25,8
Средний № урожая . . . . .	12,10
Средняя урожайность в пудо-номерах . . . . .	313,18
Семян. . . . .	10 пуд. на десят.

Урожайность и качество волокна выявили некоторую закономерную зависимость по отношению к предшественникам льна.

Средний урожай волокна на десятину:

по клеверищу (по 16 хоз-вам) . . . . .	28 п., пудономер 10.
после ржи (по 13 хоз-вам) . . . . .	20 п., пудономер 13.

Таким образом, по урожайности лучшим предшественником является клевер, по качеству же волокна для данного года—зерновой. Низкое качество трепаного волокна для данного года следует объяснить хроническим полеганием посевов, размер которого достигал 30%, чего не было на мягкой почве.

Зависимость между густотой посева, урожайностью и качеством волокна в текущем году существовала такая:

Посев по мягкой почве:

1. Густота посева 5 п. н/д. дала урожай треп. волокна 11 п. при средн. № 12
2. " 6 п. " " " 18 пуд. " " № 14
3. " 7 п. " " " 26,8 п. " " № 15,7
4. " 8 п. " " " 32,8 п. " " № 13
5. " 9 п. " " " 26,0 п. " " № 12,3

Таким образом для 25 г. по мягкой почве наилучшими посевами были 7—8 п. на десятину. Совершенно иная картина результатов густоты посева льна по клеверищу.

1. Густота посева в 5 п. н/дес. дала урож. волокна 30,8 пуд. при средн. № 12
2. " 6 п. " " " 29,2 пуд. " " № 12
3. " 8 п. " " " 26 пуд. " " № 10

Приведенные данные позволяют заключить, что для 25 г. наилучшая густота посева по клеверной дернине будет 5—6 пуд.

Кроме этого, конкурс льноводства выявил очень много недостатков по первичной обработке льна. Главными из них следует отметить следующие: 1) отсутствие дружности в моменте расстилки тресты (расстилка происходила с 22 авг. по 13 сент.), 2) густая и слишком толстая расстилка, 3) перележка и недолежка льна.

- а) Перележка тр. волокна имела место в 34 хоз-вах, давшая средн. № 11,4
- б) Недолежка " " 12 " " № 12,0
- в) Нормальный подъем " " 11 " " № 14,0
4. Пересушка тресты на ошине и ряд других недочетов.

Выставка льноволокна прошла с большими интересом. Всего участников выставки было 60 человек (кроме участников конкурса были допущены со стороны 3 хоз.). Недостатка в посетителях не было. Во время самой выставки демонстрировались процессы обработки, как культурными способами, так и некультурными, мытье, трепанье, ческа.

Эта демонстрация вызвала сильный интерес особенно среди женщин. Лучшие хозяйства, получившие высокий урожай и лучшие качества волокна, были премированы. Всего премировано 51 хозяйство. На премии затрачено 395 руб.

Кроме конкурса льноводства агрономической частью орготдела был проведен опыт по сортоиспытанию льносемени в племхозе Грибцово над сортами псковского и вятского долгунца. В виду незаконченности опыта приходится привести лишь часть цифр, не делая пока законченных выводов.

Урожай вятского льна: околоченной соломы . . . . . 200 п. на десятину.

семян . . . . . 16 п.

Урожай псковского льна: околоченной соломы . . . . . 130 п.

семян . . . . . 10 п.

Кроме всего этого, было уделено серьезное внимание работе по организации и технике кооперативного сбыта на комиссионных началах льноволокна, для чего проводилась работа по проведению сырьевых совещаний, установлению в низовых кооперативах стандарта и т. д.

*Коллективизация с.-хозяйства.* Для об'единения колхозов, вовлечения их в союзную сеть и установления с ними деловой связи, с момента организации Союза (с декабря 24 г.) было проведено при Вологдосельсоюзе два совещания колхозов—одно об'единенное совещание президиума Совета колхозов с представителями Вологдосельсоюза, Губзы, Узу и Сельхозбанка. Совещаниями были выявлены положительные и отрицательные стороны коллективов и намечен на основе постановлений Всесоюзного совещания колхозов в Москве путь оздоровления их. В целях детального их изучения, организационного и хозяйственного их состояния, орготделом предпринято было их детальное обследование через специального агронома-колхозника.

До настоящего момента нами обследовано 23 коллектива, из них 7 товариществ по общественной обработке земли и 16 земледельческих артелей, из которых 5 являются по нашему мнению нежизненными.

Состояние артелей в данный момент можно характеризовать так:

Номер по порядку.	Название артели.	Социальный состав.			Количество едоков.			Земли.				Лошадей.			Рогатого скота.				Мелкого скота.				
		Кресть. бедняк.	Кресть. средняк.	Служащих и рабочих.	Семей.	Рабочих рук.	Едоков.	Пашни.	Сенокоса.	Выгона.	Заросли вырубок.	Всего.	Рабочих.	Молодн.	Всего.	Коров.	Быков.	Молодн.	Всего.	Овец.	Овчин.		
1	1 Свердлов.	4	—	—	4	12	24	14,07	33,23	30,49	—	80,89	3	1	4	12	2	10	24	37	3		
2	1 Северная.	19	—	—	19	42	84	55	120	100	235	544	16	1	17	27	1	22	50	110	—		
3	Татарская .	4	1	—	5	13	23	14	22,5	—	4	13	53,5	5	1	6	7	—	3	10	15	4	
4	«Октябр. луч».	5	6	—	11	40	69	—	—	—	—	—	14	5	19	40	2	14	56	21	7		
5	Им. Урицкого.	5	—	5	10	21	52	45	120	130	—	29,65	9	2	11	23	2	23	48	—	21		
6	Погорелов.	13	10	—	23	51	90	97,21	16,27	266,82	—	552,84	15	6	21	45	3	37	85	32	8		
7	«Нов. путь».	4	—	—	4	8	11	18,5	13	12	—	469	2	—	2	10	2	12	24	15	—		
8	«Сев. х-во».	1	6	—	7	20	46	55,5	29,5	16,5	8,5	124,25	7	1	8	21	1	15	37	72	—		
9	Ермоловская .	4	4	—	8	19	40	51,62	40,4	41	18,34	170,82	9	—	9	18	2	7	27	—	2		
0	Братковская .	4	1	—	5	15	31	25,6	18,19	8,58	0,73	60,31	5	1	6	12	1	3	16	—	4		
1	Сиземская .	5	—	—	5	9	19	—	—	—	—	—	3	—	3	7	—	2	9	3	2		
		Всего.		68	28	5	101	250	480	37,65	559,5	60,93	275,5	1929,1	88	18	106	222	16	148	386	325	51
		В %		67,32	27,72	4,96	100	52	100	—	—	—	—	100	83	17	100	57,51	4,14	38,35	100	—	—
		В среднем на 1 артель .		—	—	—	9	23	44	41,8	62,1	67,7	30,6	214,3	8	1,6	9,6	20	1,3	13,2	35	29	46

Что касается обеспеченности артелей машинами, орудиями и постройками (не приводя цифровых данных), следует сказать, что количественно обеспеченность за исключением зерноочистительных машин, достаточная. Что же касается качественной стороны, то как инвентарь, так и постройки требуют капитального ремонта.

Приведенная выше таблица все же дает нам право сказать, что база для развития коллективных хозяйств имеется;—дело за материальной (в виде кредитов) и организационной помощью. Кроме обследования на местах велась работа по составлению производственных планов, установлению правил внутреннего распорядка, налаживанию счетоводства, составление севооборотов и т. д.

*Мелиорация.* Всего в районе деятельности союза имеется мелиоративных т-в 40; из них в Вологодском уезде—22 и в Кадниковском—18. Последними охвачено мелиорируемой площади 3697,5 дес. Членами Вологдоселькоюза состоят пока 3 мелиоративных т-ва. В целях изучения организационного и хозяйственного их состояния, орготделом предпринято детальное их обследование. До настоящего момента обследовано 18 мелиоративных т-в. По данным обследования выясняется, что работа нормально протекает лишь в 50% из них. Причины застоя выявляются следующие: 1) недостаточное до сих пор инструктирование и руководство работой их, 2) отсутствие на местах средств, 3) задержка в землестроительных работах, 4) отсутствие на местах руководящего персонала и ряд других причин.

Одновременно с обследованием орготделом проводилась и другая работа—составление планов по мелиорации, закладка показательных участков по заложению лугов, налаживанию счетоводства и отчетности и т. д.

*Машинные т-ва, прокатные и зерноочистительные пункты.* В этой области с организационной точки зрения дело обстоит хуже, чем в других. Машинных т-в, существующих самостоятельно, всего лишь в районе союза—4, остальные существуют, как пункты зерноочистительные и прокатные при кооперативах.

Союз, идя настечу, в целях оказания организационной и технической помощи, пригласил на службу инструктора-машиноведа, который сейчас ведет обследование состояния как товариществ, так и пунктов. Данные обследования, хотя неполного, дают право пока лишь сделать следующий вывод: там, где работает самостоятельное т-во,—работа ведется, если не хорошо, то сносно; там же, где работает пункт при кооперативе,—работа поставлена гораздо хуже: машины не ремонтируются, находятся в плохом состоянии, учета в большинстве случаев не ведется, средства, полученные от работы машин, уходят в торговый оборот и т. д.

Одновременно с обследованием велась работа по ремонту машин и орудий, вводится учет, составляются на местах сметы на ремонт машин и приобретение новых, вводится плановость и т. д.

*Итоги зерноочистительной кампании.* По 54 зерноочистительным пунктам, обследованным нами, пропущено в 1924/25 г.: ржи—2432 п., овса—107537,3 п., ячменя—18934,8 п., пшеницы—4017,3, льносемени—1504,9 п., а всего очищено 134.426,3 п. при средней плате за пользование машинами для членов 3 коп. с пуда, для нечленов—4,7 к. с пуда. Бесплатное пользование машинами составляет 13% общего количества очищенного зерна.

Кроме того, агрономической части орготдела приходилось вести работу по запросам с мест и в области полеводства, главным образом, по переходу на многопольные севообороты, составлению этих севооборотов, по организации кооперативного сбыта и снабжению семян и, наконец, в области семеноводства и в других подсобных отраслях хозяйства.

### Кредитная часть.

Проводниками сельско-хозяйственного кредита в деревню к моменту возникновения Вологдоселькоюза в Вологодском и Кадниковском уездах были: 7 кредитных отделов при обществах потребителей и с.-х. об'единениях и 37 кредитных товариществ.

Из описанного числа на организационном собрании Сельскосоюза 14—17 декабря 1924 г. были все семь кооперативов с кредитными отделами и 26 кредитных товариществ

Из сопоставления цифр общего числа кредитных кооперативов и участвующих на собрании видно, что со стороны их был проявлен большой интерес к рождающейся организации, но интерес был только в момент организации, так как вступление в члены союза оформили лишь одиннадцать товариществ, которые имели или торговлю, или молочное производство.

Главным тормозом к вступлению кредитных товариществ в члены союза было то обстоятельство, что установить хозяйственно-операционную работу с союзом товариществам, не имеющим у себя молочного производства, было трудно, так как этому мешали главным образом торговые операции Сельхозбанка, удовлетворявшего почти все запросы кредитных товариществ.

По штатам орготдела Сельсоюза обслуживание кредитных кооперативов было возложено на одного инструктора, который пробыл в районе всего 47 дней и провел: 1) организацию двух с.-х кредитных товариществ в Кадниковском уезде, 2) три обследования кредитных кооперативов, 3) одно общее собрание, 4) две ревизии кредитных отделов при обществах потребителей и 5) групповое совещание 9 кредитных т-в, совместно с Сельхозбанком, и кроме того, через существующий при Сельсоюзе кредитный комитет, за все время существования союза пропущено 113 заявлений кооперативов о ссудах и кредитах в банках:

- |    |                                                                                                           |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15 | заявлений о кредите во Всекобанке,                                                                        |
| 8  | " " в Государственном банке,                                                                              |
| 86 | " о ссудах в Сельхозбанке на ремонт, постройку маслозаводов, ледников и приобретение молочного инвентаря, |
| 4  | " об отпуске в кредит из Сельсоюза семенного материала.                                                   |

Совершенно меняется положение после постановлений III Всесоюзного съезда Советов, когда Сельхозбанк ликвидировал торговый отдел, и инспекторский аппарат его при посещениях кооперативов указывает на целесообразность и необходимость связи в снабженческо-сбытовых операциях с Сельскосоюзом.

В связи с этим в период осеннего заготовительного сезона союзом заключено 11 договоров с кредитными т-вами на поставку льноволокна в количестве 7200 п., с 5-ю товариществами на поставку 9000 пуд. овса и с 6-ю товариществами на заготовку 1100 пудов кожсыря.

Всего же в настоящее время принятых в члены союза, считая и имеющиеся не оформленные заявления о принятии, 35 кредитных товариществ, из общего числа 50-ти, работающих в районе Вологдосельсоюза.

### Статистико-экономическая часть.

До 1-го мая статчасть с тремя работниками была общей для Сельсоюза и Северосоюза. В этот период заканчивалась разработка основного учета Северосоюза, затем шла подготовка материалов: 1) для организационного совещания Северо-Восточной области как по Северосоюзу, так и по всем потребительским союзам области и 2) для межкооперативного совещания по всем союзам губерний, как сельскохозяйственным, так и потребительским. В виду этого, приступить к систематическому учету Сельсоюза не было возможности. Между тем потребность учета резко выявились, так как к 1 апреля в системе союза было уже 229 кооперативов членов. Поэтому с 1 мая статчасть, усиленная одним работником, была разделена между союзами.

Прежде всего статчасти пришлось вырабатывать формы обследования: колхозов, мелиоративных, машинных т-в, прокатных, случных и зерноочистительных пунктов; в спешном порядке организовать квартальный учет с 1/I по 1/IV с тем, чтобы иметь хотя основные цифры о состоянии периферии.

Организация учета осложнялась тем, что в некоторых районах не было не только наших инструкторов, но и инструкторов Северосоюза.

Далее, статистическая часть выработала формы технического сбследования маслодельных заводов и смет на восстановление основного капитала заводов, нового бланка квартального учета и проект районирования по инструкторским участкам.

К 1 июня количество кооперативов доходит до 250 и перегруженный статаппарат не в состоянии справиться со всеми работами, почему правление 23/VI увеличивает штат до 3-х работников. В это время ведется сводка материалов квартального учета на 1/IV, разработка программы и инструкции обследования интегральных кооперативов на предмет функционального различия.

Далее, статчасть совместно с бухгалтерией делает полугодовой статистико-бухгалтерский обзор работы союза и затем ведет подготовку и разработку учета периферии за 3-й квартал.

В августе месяце проводится большая работа по подготовке материала для Госплана с выработкой сводных балансов на 1/X 26 г. и финансового плана по периферии на 25/26 операционный год. В связи с установлением 15 инструкторских районов составляется новый проект районирования. Ведется подготовительная работа к сессии Совета с отражением деятельности Союза и периферии в диаграммах. Вместе с этим редактируются формы основного учета и проводится на инструкторском совещании инструкционная работа к проведению основного учета периферии.

Коллегиальная работа заключалась в участии в заседаниях оргколлегии, правления, в комиссиях и на инструкторских совещаниях.

Кроме того, в силу большого интереса соответствующих учреждений и организаций к с.-х. кооперации, статчасти пришлось выполнить громадное количество внеплановых заданий, вплоть до снабжения учащихся различными данными для их докладов в школе. Эти задания, отнимая до 30% всего рабочего времени, задерживали накопление основных данных и не давали возможности, на основе уже довольно богатого материала, производить более глубокую разработку на предмет выявления недостатков на периферии и в самом Союзе.

Все последние пять месяцев работа статчасти носила чрезвычайно спешный, напряженный характер и, конечно, не лишена была недочетов и ошибок.

Прошедший опыт, навыки молодых работников части, полный штат инструкторов, знакомство их с районами, улучшение счетоводства кооперативов, дают уверенность в накоплении еще более точного материала, на основе которого можно будет углубить разработку, сравнить рост операций союза с ростом товарности района, установить болезни сети и союза и определить наивыгоднейшие организационные и др. формы строительства с.-х. кооперации в условиях Вологодского района.

### **Молочная часть.**

Учредительным с'ездом уполномоченных Вологодсельсоюза был намечен для проведения орготделом ряд мероприятий, направленных к улучшению как организационной, так и технической стороны маслодельного производства. Главнейшие из этих мероприятий в основном сводились к следующему:

а) вовлечение первичных кооперативов в число членов Вологодсельсоюза и в связи с этим привлечение паевых взносов в союз,

б) создание паевых на производство в маслодельных кооперативах (принцип взимания с коровы) и увеличение этих паевых, где они уже имеются,

в) улучшение качества масла путем повышения квалификации технического персонала маслозаводов и проведения различных мероприятий, направленных к поднятию качества масла,

г) развитие операций по кредитованию кооперативов на восстановление производства: постройку заводов, ремонт их и переоборудование инвентаря.

К выполнению этих заданий орготдел приступил с первых же дней после организации союза.

### 1. Вовлечение кооперативов в число членов Вологдосельсоюза.

Первоначальным заданием, стоявшим перед орготделом, являлось вовлечение первичных кооперативов в число членов союза. Эта работа указывалась жизненными интересами союза, ибо только этим путем мы могли начать подведение прочного материального фундамента под нашу организацию. Поэтому в начале существования союза на эту работу были направлены все инструкторско-агрономические силы орготдела, при чем в некоторые моменты в ней принимали непосредственное участие и технические сотрудники других отделов.

### 2. Организация паевых на производство.

Недостаток собственных средств в артелях служил серьезным препятствием к развитию их хозяйственной самостоятельности, а равно к оформлению их членства; поэтому, одновременно с вовлечением кооперативов в союз, на местах приходилось ставить вопрос об увеличении паевых капиталов в первичной сети и о создании взносов на производство, ибо в большинстве смешанных кооперативов существовал единый паевой капитал, обслуживающий и потребительские, и производственные функции.

Закончив операционный год, Вологдосельсоюз имеет количественно и хозяйствственно достаточно крепкую периферию. (См. таблицы к статье „Район и периферия Вологдосельсоюза“).

На ряду с проведением различных заданий организационного порядка, инструкторский персонал главное внимание уделял работе по оказанию маслодельному производству помощи технического характера, ибо основной нашей задачей является повышение качества масла.

Имея в начале существования союза крайне недостаточный количественно аппарат, орготдел сосредоточил свое внимание на мероприятиях массового характера, воздействующих одновременно на целый ряд кооперативов, относя на вторую очередь запросы, касающиеся технической помощи отдельным заводам.

Из этих мероприятий Вологдосельсоюзом были осуществлены следующие:

#### 1. Курсы мастеров маслоделия.

В целях поднятия квалификации мастеров и повышения качества масла, были организованы повторительные курсы мастеров маслоделия в пяти районах деятельности союза. Курсы месячной длительности были проведены при заводах кооперативов: в Фетинине, Чебсаре, Грязовце, Врагове (Шуйский район) и Явеньге (Вожегодский район).

Количество слушателей, прошедших курсы, выражается следующими цифрами.

НАИМЕНОВАНИЕ КУРСОВ.	КОЛИЧЕСТВО.		ВСЕГО.
	Мужчин.	Женщин.	
Фетининские . . . . .	16	7	23
Чебсарские . . . . .	23	2	25
Грязовецкие . . . . .	13	2	15
Шуйские . . . . .	5	1	6
Вожегодские . . . . .	23	2	25
Всего . .	80/85%	14/15%	94/100%

Шуйские курсы окончили всего шесть человек, т. к. в районе за отсутствием инструктора по молочному хозяйству не была проведена предварительная работа по подготовке курсов, и кооперативы не были достаточно осведомлены об их организации.

Вообще же можно отметить достаточную успешность в проведении курсов. При прохождении программы курсов был взят уклон в сторону подведения теоретических

обоснований под практические знания слушателей, ибо большая часть курсантов имела тот или иной стаж мастера. В практических работах был взят уклон в направлении совершенствования технических приемов производства и изменения неправильных приемов, усвоенных маслоделами практикой военных лет. Особенное внимание было обращено на изучение способов исследования молока и преимущественно на определение процетного содержания жира в нем, ибо Вологдоселькооптавт ставит своей задачей широкое внедрение в практику маслозаводов приемки молока по жиру.

Следующие цифры характеризуют проделанную на курсах работу.

**Таблица количества рабочих часов.**

<b>РОД ЗАНЯТИЙ,</b>	<b>К У Р С Ы.</b>					<b>Всего.</b>
	<b>Фетиньинские.</b>	<b>Чебсар- ские.</b>	<b>Грязовецкие.</b>	<b>Шуйские.</b>	<b>Вожегод- ские.</b>	
Теоретические занятия.	93	93	122	104	176	588
Практические						
в лаборатории . . .	40	40	57	40	43	220
на заводе . . . . .	110	110	81	52	78	431
	150	150	138	92	121	651
<b>Итого . . . . .</b>	<b>243</b>	<b>243</b>	<b>261</b>	<b>199</b>	<b>295</b>	<b>1239</b>

Расходы по проведению курсов выражаются следующими суммами:

Фетининские курсы . . . . .	690	руб.	45	коп.
Чебсарские	1147	"	71	"
Грязовецкие	846	"	77	"
Шуйские	668	"	39	"
Вожегодские	928	"	69	"
<b>Итого . . . . .</b>	<b>4282</b>	<b>"</b>	<b>01</b>	<b>"</b>

Отсюда общий расход по обучению одного слушателя в среднем выражается суммой в 45 р. 55 к. Один час работы на курсах, исключая содержание слушателей (на Грязовецких и Вожегодских курсах содержание слушателей в незначительной части было взято за счет союза), но, включая расход на учебные пособия, обошлось в 3 руб. 20 коп. Главным расходом легло содержание лекторского персонала (53%) и учебные пособия (29%).

В результате курсовой работы мы имеем значительное обеспечение маслодельных заводов более квалифицированными мастерами; следствием этого явилось то обстоятельство, что мы наблюдаем на периферии движение в сторону обновления на заводах инвентаря и к переходу на приемку молока по жиру.

Это движение стало столь значительным, что Вологдоселькооптавт для удовлетворения требований мест был принужден организовать и провести курсы для подготовки лаборантов-приемщиков молока по жиру. В мае при Мирносицком с.-хозяйственном кооперативном единении были проведены двухнедельные курсы для подготовки этих лиц. На курсы были командированы слушатели со всего района нашей деятельности. Окончили курсы 41 чел., из них 35 чел. вполне успешно.

## 2. Конкурс масла.

В интересах поднятия техники производства и воздействия на периферию, в отношении улучшения качества масла, Вологдоселькооптавтом был организован конкурс парижского масла. Конкурс закрытый, длительностью май—октябрь. В нем принимало участие 118 заводов, входящих в число членов союза.

Оценка конкурсных масел производилась экспертной комиссией из представителей Вологодского Молочно-Хозяйственного Института, Губземуправления, Грязовецельсоюза и Вологдосельсоюза. За период конкурса комиссия провела три экспертизы.

По экспертизе комиссии ни один завод не получил за свое масло высшей оценки „отличное“, измеряемое суммой баллов от 95 до 100.

Высшую оценку имеет конкурсное масло в 94,4 баллов.

Из всех участников конкурса 47 заводов по экспертизе комиссии сдавали масло первого сорта (S) и они премированы союзом.

В общем итоге средний тип конкурсного масла характеризуется следующими данными:

балл по оценке экспертной комиссии . . . . .	87,2
% воды . . . . .	11,75
кислотность (по Тернеру) . . . . .	2,4

Сравнивая конкурсные данные 25 года с данными 24 года, имеем следующие цифры:

Г о д.	Колич. за-водов, уча-ствовавши в конкурсе.	Балл по оценке эксперт. комиссии.			% воды в масле.			Градус кислотности.			Премирован. заводов.	
		Выс-ший.	Низ-ший.	Сред-ний.	Выс-ший.	Низ-ший.	Средний.	Выс-ший.	Низ-ший.	Сред-ний.	Коли-чество	% %
1924 . . . . .	57	92,2	76,5	87,2	13,8	10,3	12,25	3,2	1,2	2,05	26	25,6
1925 . . . . .	118	94,6	74,3	87,2	13,8	9,6	11,75	4,6	1,6	2,4	47	39,4

Рассматривая эту таблицу, мы можем заключить, что средние данные по ней не отмечают улучшения нашего масла. Однако, это положение частично можно отнести за счет более строгих требований, предъявляемых экспертной комиссией к маслу в период 1925 года.

Эти цифры указывают, что содержание воды в масле равно было в 1924 г. 12,25%, а в 25 г. 11,75%. Стандартное же содержание воды, установленное государством, может равняться 14,5%. Таким образом вологодское масло в среднем содержит воды меньше, чем это допускается регулирующими органами.

Приведенные цифры, выявляя стационарное состояние нашего маслоделия в отношении его техники, указывает тот путь, по которому должна пойти дальнейшая работа Союза в области поднятия молочного производства. В основном она должна сосредоточиться в направлении улучшения качества масла и по линии энергичной борьбы за надлежащее санитарное состояние заводов, крайне запущенных в последние годы.

#### 4. Восстановление маслодельного производства.

Непосредственно по своему возникновению, Вологдосельсоюз приступил к работе по восстановлению маслоделия путем проведения кампании по ремонту маслодельных заводов и ледников, постройке новых и переоборудованию их инвентарем. С этой целью были исходатайствованы у Сельхозбанка соответствующие суммы, которые должны были быть проведены для удовлетворения запросов мест. Инструкторский же персонал был направлен в кооперативы для работы по составлению смет и других документов, требующихся при представлении в банк ходатайства о ссуде. Одновременно орготделом были разработаны проекты типовых планов маслодельных заводов с примерными по ним сметами.

Всего по ходатайствам было выдано Сельхозбанком следующее количество ссуд

Наименование района и уезда.	На постройку и ремонт.		На оборудование инвентаря.	
	Число кооперат.	Сумма.	Число кооперат.	Сумма.
<b>Вологодский уезд.</b>				
1. Влад. Пригор. район . . .	2	2600	3	1275
2. Тошне-Емский " . .	1	480	2	650
3. Володарский " . .	3	3900	3	1150
4. Чебсарский " . .	3	3000	2	1400
5. В.-Вологодский " . .	4	2700	2	440
6. Новленский " . .	3	4500	2	525
7. Кубено-озерский " . .	5	6100	3	1350
8. Авнегский " . .	1	120	2	650
9. Шуйский " . .	2	950	3	1110
10 Шепяковско-Лежской . . .	1	920	1	300
<b>Итого . . .</b>	<b>25</b>	<b>25270</b>	<b>23</b>	<b>8850</b>
<b>Кадниковский уезд.</b>				
11. Кадниковский район . . .	1	500	—	—
12. Мольский " . .	5	2550	4	4600
13. Устьянский " . .	5	7000	1	300
14. Харовский " . .	6	2525	1	400
15. Вожегодский " . .	5	3600	4	2300
<b>Итого . . .</b>	<b>22</b>	<b>16175</b>	<b>10</b>	<b>7600</b>
<b>ВСЕГО . . .</b>	<b>47</b>	<b>41445</b>	<b>33</b>	<b>16450</b>

А всего на постройку, ремонт заводов и приобретение инвентаря 80 ссуд на сумму 57.895 руб.

В виду необходимости дальнейшего расширения работы по кредитованию на восстановление и в целях полного и точного учета потребности мест в этих кредитах, орготделом в конце масляного сезона (август—сентябрь) было проведено техническое обследование сети. Здесь были выявлены ее недостатки и определена степень нуждаемости в средствах, путем составления ориентировочных смет. Необходимые на этот год кредиты исчислены на основании следующих цифр, полученных от 167 кооперативов членов (из 238).

НАИМЕНОВАНИЕ.	П о с т р о й к а н о в ы х .					Р е м о н т .					ВСЕГО.	
	Колич. случаев.	Мате- риал.	Работа.	Организ. расходы.	ИТОГО.	Колич. случаев.	Мате- риал.	Работа.	Организ. расходы.	ИТОГО.		
Заводы . . .	49	46511	58	29137	40	1874	—	77522	98	42	7408	70
На 1 завод . . .	—	949	21	594	64	38	24	1582	09	—	176	40
Ледники . . .	45	13548	20	6353	15	433	—	20334	35	20	7116	90
На 1 ледник. . .	—	301	07	141	18	9	62	451	87	—	355	84
Пропуска . . .	13	5791	—	3334	50	388	—	9513	50	63	2403	—
На 1 пропуск . . .	—	445	46	256	50	29	85	731	81	—	35	41
<b>Всего . . .</b>	<b>—</b>	<b>65850</b>	<b>78</b>	<b>38825</b>	<b>05</b>	<b>2695</b>	<b>—</b>	<b>107370</b>	<b>83</b>	<b>—</b>	<b>16933</b>	<b>80</b>
											<b>9805</b>	<b>—</b>
											<b>831</b>	<b>—</b>
											<b>27569</b>	<b>80</b>
											<b>134940</b>	<b>63</b>

На какой предмет смета.	Количество случаев.	СУММА.	На 1 завод.	
Ремонт инвентаря . . .	27	2640 50	97	80
Приобретение нового инвентаря . . . . .	131	61329 90	468	17
Всего . . .	—	63970 40	—	

### Кампания по комиссионному сбыту масла.

На ряду с проведением различного рода мероприятий организационно-технического порядка, направленных на укрепление нашей маслодельной кооперации, инструкторская часть ставит своей задачей организацию кооперативного сбыта масла.

Поэтому, когда сбытовым операциям Союза стала угрожать опасность в момент поднятия цен на масло, вследствие появления в это время на вологодском рынке многочисленных заготовителей, деятельность которых представляла угрозу восстановлению маслоделия,—инструкторский аппарат был полностью направлен для привлечения кооперативов к комиссионному сбыту масла. В этот момент вопрос укрепления нашего сбыта был поставлен совместно с операционной частью во всю ширину и разрешен в порядке проведения специальной кампании.

В результате мы имеем те достижения в отношении заготовки масла Союзом, которые отмечены в докладе отдела молочных продуктов.

### Об'ем и содержание инструкторской работы.

Общее представление об об'еме инструкторской работы, ее направлении и характере мы можем иметь на основании следующих цифровых данных.

Количество инструкторов по молочному хозяйству, работавших  
в Союзе в течении года . . . . . 10,40

Учет посещений:

Всего падает на одного инструктора в месяц посещений кооперативных организаций и советских учреждений . . . . . 10,44

Из этого количества:

	Число.	В %/о %.
Потребительских обществ . . . . .	5,99	57,3
Маслодельных артелей . . . . .	2,13	20,2
Кредитных товариществ . . . . .	0,32	3,1
Сельско-хоз. обществ и т-в . . . . .	0,39	3,8
Коммун и артелей . . . . .	0,36	3,5
Советских и общественных организаций . . . . .	1,16	11,1
Прочих . . . . .	0,09	1,0

Эти данные указывают в работе инструкторского аппарата на достаточно крепкую связь с советскими и общественными организациями, равную 11% всех его посещений периферии.

Рабочая нагрузка на инструкторский персонал характеризуется следующими цифрами.

Всего затрачено на работу:

календарных дней . . . . . 2433,64  
рабочих " . . . . . 3219,18

На одного инструктора в месяц:

календарных дней . . . . . 26  
рабочих " . . . . . 34,19

Из этого количества времени падает на работу:

	Рабоч. дней.	В %/о.
В кооперативах . . . . .	22	64,3
В центре . . . . .	8,76	25,6
На с'ездах и совещаниях . . . . .	2,67	7,8
На общественную внесоюзную . . . . .	0,76	2,3

Хотя главная часть работы выполняется на периферии, однако необходимо отметить недостаточность обслуживания ее запросов, ибо основная работа проводилась по инициативе центра (см. след. таблицу) и в основном была направлена на выполнение заданий, обслуживающих интересы укрепления самого Союза в период его организационного строительства. За недостаточностью инструкторов, требования мест не могли быть в должной мере удовлетворены.

В дальнейшем направление инструкторской работы должно быть изменено в смысле перенесения центра внимания на обслуживание технических и организационных нужд самой первичной сети.

Характер работ, проведенных в первичной сети, имеет следующий вид:

	Количе- ство.	На 1 инструкт. в месяц.	В %/о. к итогам.
Обследование кооперативов всех видов .	438	4,68	20,2
Составление орг. планов, смет . . . . .	166	1,77	7,7
Учет должностных лиц, составление ме- сячных и годовых отчетов, постановка счетоводства и статистики, ревизия . .	117	1,25	5,4
Проведение заседаний правления, ревко- миссий, общих и делегатских собраний с представителями кооперативов . . .	431	4,61	19,9
Обследование, контроль и инструктиро- вание маслод. заводов . . . . .	599	6,4	27,7
Постановка жироопределения . . . . .	53	0,57	2,5
Обследование и инструктирование случ- ных, прокатных и контр.-ассистентских пунктов . . . . .	108	1,15	5,0
Организация курсов, лекций, докладов, выставки, конкурсы и др. культурная работа . . . . .	127	1,36	5,9
Проведение кампаний . . . . .	46	0,49	2,1
С'езды, совещания при волостных, уезд- ных и др. организациях . . . . .	66	0,70	3,0
Прочих . . . . .	13	0,14	0,6
Итого на периферии .	2164	23,12	100

Всех посещений кооперативных организаций было произведено за отчетный год 860, что составляет на одного инструктора в месяц 9,18 посещений.

Из этих посещений было произведено:

по личной инициативе . . . . .	18,9%
по плану . . . . .	29,1%
по командировкам . . . . .	35,8%
по вызову кооперативов . . . . .	13,3%
и по вызову других организаций . . . . .	2,9%
	100%

Помимо работы на периферии инструкторский персонал выполнял ту или иную работу и в самом аппарате Союза. Эта работа состояла главным образом в участии на инструкторских совещаниях (с'ездах), в постановке в Союзе докладов инструкторов и т. п. Всего работ этого рода зарегистрировано 223.

Эти цифры приводят к выводу о необходимости дальнейшего увеличения живой рабочей силы, обслуживающей периферию, особенно в связи с ее дальнейшим ростом и усложнением и углублением задач, стоящих перед инструкторским персоналом в следующем году.

### Операции отдела молочных продуктов.

При организации Вологдосельсоюза и разграничении функций с Северосоюзом последним были переданы Вологдосельсоюзу в собственность склады-ледники на ст. Вожега, Харовская, Чебсара, Устье и в Вологде склад ледник с холодогенераторной установкой. Передана Вологдосельсоюзу также и Московская контора, выполнявшая, главным образом, операции по сбыту молочных продуктов.

Большинство сотрудников, обслуживающих операции по сбыту, также перешли на работу в Вологдосельсоюз в организованный отдел молочных продуктов.

Эти причины и передача Союзу расчетов с клиентурой по операциям с молочными продуктами в значительной степени содействовали преемственности работы как в направлении заготовки, сбыта, так и самой техники операций.

По плану Губвноторга вывоз масла из губернии в 1925 году предполагался в 255—300 тысяч пудов. Заготовка его между маслозаготовителями была разбита в следующем порядке:

Вологдосельсоюз . . . . .	102000	пуд. с 17 декабря 1924 г. по 1 октября 1925 г.
Хлебопродукт . . . . .	20000	" 1 октября 1924 г. по 1 октября 1925 г.
Маслоцентр к-ра . . . . .	40000	" " " " "
Госторг, "Маслоэкспорт" . . .	50000	" " " " "
МСПО Грязовецкая к-ра . . .	15000	" " " " "
ЦРК Вологжанин . . . . .	3000	" " " " "
Частные торговцы . . . . .	35000	" " " " "
Всего . . .	255000	пуд.

Но предполагаемая Вологдосельсоюзом заготовка в 102000 пуд. масла подверглась изменению в связи с организацией в Грязовецком районе самостоятельного сельскохозяйственного союза и в окончательном виде смета по 1 октября 1925 года была составлена в следующих цифрах:

Предполагалось заготовить и реализовать масла сливочного и топленого 90000 пуд. на сумму . . . . .	1749600	руб.
разных молочных продуктов на сумму . . . . .	92400	"
прочих продуктов на сумму . . . . .	10080	"
а всего же оборот по продаже по отделу намечен в . . . . .	1852080	"

На 1 октября заготовка масла Вологдосельсоюзом выразилась в 147105 п. 17<sup>1</sup>/<sub>4</sub> ф. на сумму 3.208 856 руб.\* и разных молочных продуктов на 15.046 руб.

\* Примечание. В заготовку, а также и оборот по продаже включены 1165 п. масла заготовленные в январе 1925 г. б. Грязовецкой конторой Вологдосельсоюза, а также 718 пуд. масла, заготовленного и реализованного непосредственно Чебсарской конторой Вологдосельсоюза.

Продано же масла за этот период 145.379 п. 31 ф. на сумму 3.509.292 р. и разных молочных продуктов на 14.617 руб. Таким образом смета по заготовке масла выполнена в 163,4%, по разным молочным продуктам — 16,2%, а весь оборот по отделу выполнен в 190,2% сметного предположения.

Заготовка масла в течение отчетного периода производилась следующим аппаратом: центральным складом в г. Вологде; Грязовецкой конторой, существовавшей до организации в г. Грязовце самостоятельного союза; Чебсарской конторой. В конце сезона был открыт в селе Шуйском заготовительный пункт. Заготовка масла в Вожегодском и Харовском районах производилась по договорам через конторы Северосоюза. Поступление масла через указанные пункты можно видеть из следующей таблицы:

НАИМЕНОВАНИЕ КОНТОРЫ ИЛИ ПУНКТА.	Время открытия.	Заготовлено масла в пудах.	В процентах ко всему поступившему маслу.
Центральный склад в г. Вологде.	с 17 декабря	115558	78,6
Чебсарская контора . . . . .	с 1 марта	14703	10,0
Шуйский заготов. пункт . . . .	с 16 июля	1397	0,9
По договорам Вожегодская контора Северосоюза	с 1 января	10885	7,4
и Харовская контора . . . . .	1925 года.	3367	2,3
Грязовецкая контора . . . . .	с 1 января по 1 февр.	1165	0,8

Цифры работы центрального склада красноречиво говорят сами за себя. Из заготовок в районах необходимо отметить деятельность Чебсарской конторы, которая не только сумела кооперировать почти весь сбыт товарного масла района и оказала огромное влияние на улучшение качества масла, но и провела большую организационную работу. Опыт работы конторы привел Правление Союза к выводу, открыть еще ряд собственных пунктов или контор в наиболее отдаленных районах и в первую очередь в селе Шуйском.

Поступление масла по уездам района в количествах и процентах характеризуется следующей таблицей:

НАИМЕНОВАНИЕ УЕЗДА	Количество поступившего масла.	В процентном отношении ко всей заготовке.
Вологодский . . . . .	100791	20 <sup>1</sup> / <sub>4</sub> 68,51%
Кадниковский . . . . .	41762	13 <sup>3</sup> / <sub>4</sub> 28,39%
Тотемский . . . . .	1857	17 1,26%
Из уездов смежных губерн.	2694	06 1,84%
Всего . . . . .	147105	17 100%

Если же попытаемся заготовку масла Вологдоселькоюза за 9 месяцев и 13 дней сравнить с заготовками коммерческого отдела и Северосоюза, то получаются следующие цифры:

	1913 г.	1914 г.	1915 г.	1916 г.	1917 г.	1918 г.	1919 г.	1920 г.	1921 г.	1922 г.	1923 г.	1924 г.	1925 г. Вологдосельс. за 9 м. 13 дн.
Заготовлено коммерческим отделом, потом Северосоюзом в тыс. пуд. . .	76	71	77	146	161	73	48	25	5	12	50	81	147

Если возьмем за 100% заготовку 1913 года, то за 9 месяцев 13 дней 1925 года Вологдоселькоюз заготовил 193% годичной заготовки 1913 года. Если же сравним заготовку Северосоюза в 1917 году с 1 января по 1 октября, выражющуюся в 156433 пуда, с заготовкой Вологдоселькоюза за этот же период, то получается, что районный союз Вологдоселькоюз заготовил 94% заготовки областного союза, каким в то время был „Северосоюз“ \*).

Приведенных сравнений достаточно для того, чтобы характеризовать огромный успех Союза в деле кооперирования сбыта молочных продуктов по сравнению с работой Вологодской кооперации в прошлом.

До гражданской войны сбыт масла кооперативами Вологодского района производился почти целиком на комиссионных началах и этот вид сбыта в послевоенный период все еще вновь не восстановился, несмотря на попытки восстановления его Северосоюзом, ибо в 1924 году комиссионный сбыт выразился всего лишь в 9% к обороту по продаже молочных продуктов.

Начатая Северосоюзом работа по переходу на комиссионный сбыт в 1923 и 1924 г. нашла свое продолжение в Вологдоселькоюзе, хотя условия развития комиссионного сбыта были неблагоприятны, главным образом, вследствие падения заготовительных цен с 1 января по 7 мая на 21 руб.

Развитие комиссионного сбыта, сравнение его со всей заготовкой и движением заготовительных цен характеризуется следующей таблицей.

НАИМЕНОВАНИЕ МЕСЯЦЕВ.	ПОСТУПЛЕНИЕ.				% отн. комиссия. масла ко всей заготовке.	Средняя предварит. цена на пуд масла.		
	Всего масла.		На комиссию.					
	Пуд.	Фун.	Пуд.	Фун.				
Декабрь 1924 г. . .	1827	—	693	32	37,99	36—74		
Январь 1925 г. . .	7260	13	2756	27	37,97	32—75		
Февраль " . . .	8412	0 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	1926	39	22,91	24—16		
Март " . . .	22339	26 <sup>1</sup> / <sub>4</sub>	4903	12	21,95	19—79		
Апрель " . . .	19781	11 <sup>1</sup> / <sub>4</sub>	5405	18 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	27,32	18—87		
Май " . . .	21743	12 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	11399	02 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	52,43	16—16		
Июнь " . . .	21609	29	15868	26 <sup>3</sup> / <sub>4</sub>	73,43	17—29		
Июль " . . .	16196	14	14730	01	90,95	22—03		
Август " . . .	13934	23 <sup>3</sup> / <sub>4</sub>	13211	29 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	94,81	26—73		
Сентябрь " . . .	13283	06 <sup>3</sup> / <sub>4</sub>	13611	04 <sup>1</sup> / <sub>4</sub>	94,94	32—17		
**) Всего . . .	146387	17	83506	32 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	57,05			

\*) На 17 декабря, 1925 г., т. е. ровно в течении года своей деятельности заготовка Вологдоселькоюза выразилась в 168870 п. или же заготовка Вологдоселькоюза в 1925 г. по сравнению о заготовкой Северосоюза в 1917 г выражается в 104%.

\*\*) В итоговую цифру не включены 718 п. масла, заготовленного и реализованного непосредственно Чебарской конторой.

Из приведенной таблицы видно, что в первые месяцы комиссионный сбыт занимал значительное место в общем поступлении масла (месяцы высоких цен). Но как только цены резко пошли на снижение, то % поступления комиссионного масла по отношению к общему поступлению стал резко падать (март—21,95%). Когда же цены уже снизились почти до предела, то % поступления комиссионного масла стал бурно идти вверх и в сентябре достиг 94,94%, всего поступления масла.

Приведенные факты говорят о том, что резкие колебания цен вредно отражаются на нормальном развитии комиссионного сбыта и ставят Союз под угрозу убытков, ибо в период падения цен кооперативы-члены, гарантируя себя от убытков при снижении, стремятся сдавать масло твердым счетом и наоборот, когда цены упали до предела и впереди возможно только повышение цен, тогда стремятся перейти на комиссионный сбыт для того, чтобы участвовать в конечных результатах, т. е. прибылях.

Но, несмотря на все неблагоприятные условия, Вологодсельсоюз нашел возможность, не ожидая конечных результатов сезона, выплатить кооперативам-членам в окончательный расчет, или, как называют, комиссионных доплат 157104 рубля из расчета на пуд первого сорта 2 р. 10 к., второго сорта 1 р. 70 к. и третьего 1 руб. 50 коп. Хотя на 1-е октября фонд доплаты за реализованное комиссионное масло составлял только 103535 руб., но имелась достаточная уверенность, что последующая реализация комиссионного масла, поступившего на склады до 1 октября, покроет позаимствованные 53569 руб. из прибылей от продажи масла, заготовленного твердым счетом.

В начале отчета были приведены плановые предположения Губвноторга заготовки масла по району. Теперь посмотрим, каковы же результаты выполнения этих предположений.

Данные Губвноторга на 1 октября говорят следующее:

Всеми заготовителями по Вологодской губернии без района деятельности Тотемского селькоюза заготовлено масла с 1 октября 1924 г. по 1 октября 1925 года 272332 пуда. Из этого количества вывезено из района Грязовецко-Селькоюза 58476 пуд. Значит, всего масла заготовлено в районе деятельности Вологодселькоюза 213856 пудов, а участие Вологодселькоюза в заготовке выражается в 68,2%. Но так как Вологодселькоюз приступил к операционной деятельности только с 17 декабря 1924 г., то приведенные проценты нуждаются в поправке и, если возьмем заготовку с 1 января по 1 октября, то участие Вологодселькоюза уже выразится не в 68,2%, а в 78,6%. За этот же период участие частного капитала в заготовках выразилось в 5,9%, а всех госзаготовителей и иногубернских кооперативных организаций в 15,5%.

Приведенные цифры показывают, что Вологодселькоюз плановое предположение Губвноторга выполнил в 144,2% за счет недовыполнения планов госзаготовителями, иногубернскими кооперативными организациями и частным капиталом.

Вполне понятно, что госзаготовители и иногубернские кооперативные организации свои плановые цифры заготовок сдали Вологодселькоюзу не без упорной борьбы, выражавшейся в несоблюдении стандарта сортировки, т. е. обхода синдицированных цен, агитации письменной, устной через агентуру и т. д. Особенно в этом отношении проявили себя контора МСПО и „Маслоэкспорт“.

Причина успеха Вологодселькоюза в заготовках, а вместе с тем и грозившая ему опасность для дальнейшей работы заключалась в том, что госзаготовители и частный капитал в период снижения цен, т. е. до июня месяца заготовку масла производили крайне осторожно во избежание убытков при продаже и рассчитывали развернуть свои заготовки тогда, когда на рынок будет поступать травяное, т. е. желтое масло и цены на него упадут до предела. Но их расчеты в этом году не оправдались, так как к концу мая выяснилось, что в масле на внутреннем рынке будет недосгаток. Не имея запасов масла и рискуя остаться без них, существовавшие в Вологде к концу мая заготовители приняли все меры к расширению заготовок, не останавливаясь перед нарушением синдицированных цен и стандарта сортировки. Кроме того в летние месяцы в Вологде развернули свои заготовительные аппараты МСПО и Маслоэкспорт, которые заготовку

масла развивать могли только за счет конкуренции с уже существовавшими аппаратами и главным образом Вологодсельсоюзом. В результате произошла неизбежная борьба, в которой союз мобилизовал все силы, командировав в районы инструкторский персонал и ответственных работников, при чем и само правление посещало первичные кооперативы. В результате оперативная связь с огромным большинством кооперативов - членов еще больше усилилась, а Маслоэкспорту пришлось свернуть свой аппарат, и понести на Вологодской заготовке убытки в несколько десятков тысяч рублей. Но если бы конкурентам Вологодсельсоюза удалось в период повышения цен привлечь большинство кооперативов - членов к сбыту масла через свои аппараты (что некоторые кооперативы и сделали), то положение Союза было бы крайне напряженное, т. к. прибыли от переоценки запасов масла, находившегося на холодильниках, в первую очередь пошли бы на погашение значительных убытков, которые получились бы от продажи масла в период снижения цен.

Отсутствие достаточного количества заготовителей в период снижения цен и наличие сильной конкуренции в период повышения последних, а равно ряд других неблагоприятных условий отрицательно влияли на правильное построение заготовительных цен. Госзаготовители, мало заинтересованные в заготовке масла в период падения цен, стремились всемерно их снизить, но Вологодсельсоюз на резкое снижение не пошел и остановился на 17 руб. за пуд высшего сорта. Благодаря такому решению, приемная цена в 17 руб. за пуд держалась включительно до подъема цен, т.е. с 7 мая по 10-е июня. Когда же выяснилось, что в масле возможен недостаток и цены пойдут на повышение, то госзаготовители и иногубернские кооперативные организации впали в другую крайность—они стали стремиться к быстрому повышению приемных цен и этим создавали постоянную угрозу введения предельных продажных цен органами регулирования. Учитывая это обстоятельство и во избежание резких скачков в ценах, Вологодсельсоюзу пришлось реализовать вне плана в июне и июле свыше 10.000 пудов масла.

В результате за 9 месяцев имеем следующие средние по месяцам заготовительные цены за пуд масла и сравнение их как с довоенными продажными ценами, так и заготовительными послевоенными.

Наименование месяца.	Продж- ные цены 1914 г.	Средние приемные цены за пуд масла.					
		1923	1924	1925			
Январь . . . . .	18 48	17 80	29 20	32 75			
Февраль . . . . .	16 46	15 60	24 95	24 16			
Март . . . . .	15 30	15 09	23 42	19 79			
Апрель . . . . .	14 68	11 30	21 72	18 87			
Май . . . . .	14 78	9 12	18 40	16 16			
Июнь . . . . .	15 41	12 58	18 15	17 29			
Июль . . . . .	15 75	15 88	19 79	22 03			
Август . . . . .	15 64	19 27	24 04	26 73			
Сентябрь . . . . .	16 04	17 60	25 47	32 17			

Достижения в отношении улучшении качества продукта по сравнению с предыдущими годами характеризуются следующими двумя таблицами.

Наименование месяца.	Поступило первосортного масла по месяцам в % %-х.		
	1923 г.	1924 г.	1925 г.
Январь . . . . .	20	45	78,32
Февраль . . . . .	30	67	79,93
Март . . . . .	74	79	85,39
Апрель . . . . .	73	61	76,40
Май . . . . .	63	59	71,90
Июнь . . . . .	66	63	66,86
Июль . . . . .	70	59	71,83
Август . . . . .	50	49	72,85
Сентябрь . . . . .	44	46	79,70

Поступившее масло по сортам за эти годы разбивается в следующем порядке:

Наименование месяца.	1923 г.	1924 г.	1925 г.	
	1 сорт.	2 сорт.	3 сорт.	4 сорт.
1923 год . . . . .	67%	27%	7%	2%
1924 год . . . . .	60%	37%	2%	1%
1925 год . . . . .	*)76,35%	22,20%	1,33%	0,12%

Итоговые цифры показывают, что в отношении качества масла имеем определенные и значительные результаты, но если посмотрим на таблицу поступления первосортного масла по месяцам, то увидим, что в летние месяцы, в период наибольшего поступления, процент первосортного резко падает. Заготовленное масло в эти месяцы до продажи в своем большинстве поступает на холодильники и выпускается в продажу через продолжительный период уже пониженным в качестве.

Теперь остановимся на основных причинах, влияющих на ухудшение качества масла.

К числу таковых прежде всего следует отнести крайне неудовлетворительное состояние ледников и заводов.

По данным обследования инструкторами Вологодсельсоюза в 1925—26 году необходимо построить новых заводов взамен старых—49, отремонтировать—42, построить новых ледников—45 и отремонтировать—20, построить новых пропусков—13 и отремонтировать—68.

Если эти цифры возьмем в процентном отношении к общему числу заводов, ледников и пропусков, то получается, что построить и отремонтировать заводов необходимо—28%, ледников—20% и пропусков—28%.

\*) Примечание: В эту цифру включено и масло высшего сорта, составляющее 4,08% всего поступившего масла.

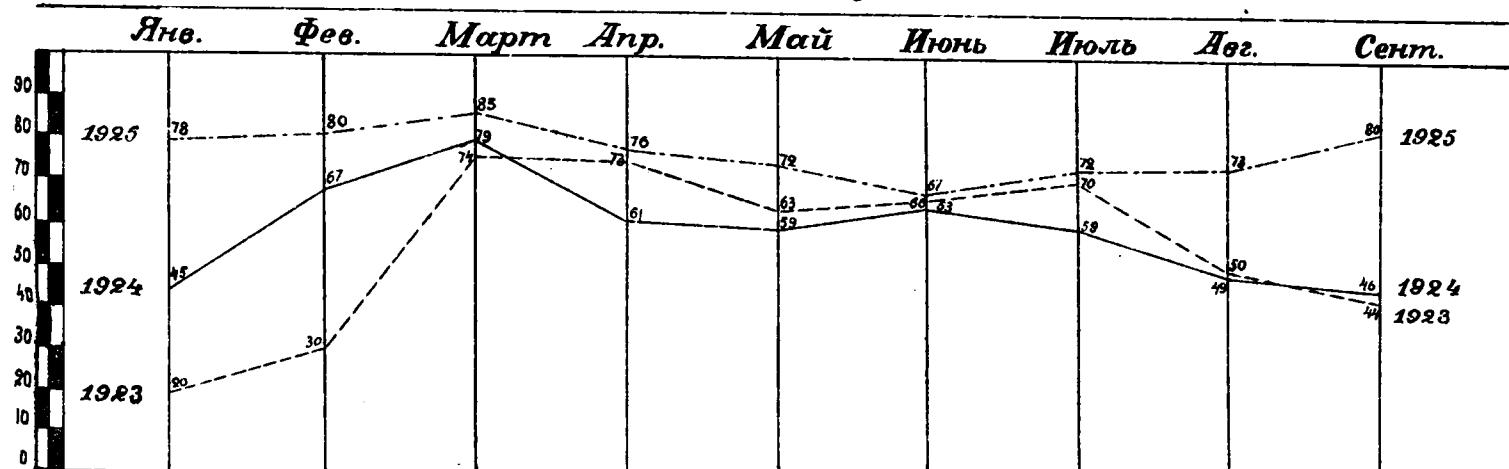
# *ДИНАМИКА МАСЛЯНЫХ ОПЕРАЦИЙ*

*Заготовка масла по годам и заготовителям /в тыс. пуд./*

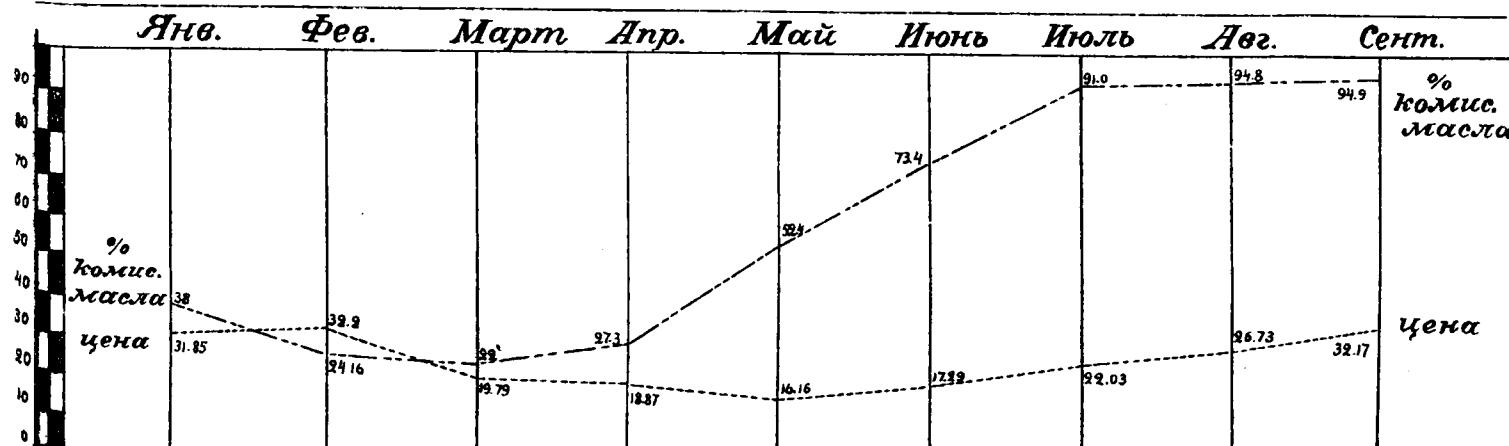
Заготовка масла по годам и заготовителям /в тыс. пуд./

*заготовители:*

*Поступление высшего и первосортного масла по годам и  
месяцам в Северосоюз и Вологодосельсоюз в % % к общему  
количеству заготовки*



*Средние месячные цены за пуд и % отдачи комиссионного масла к общей заготовке союза в 1925 г.*





Оборудование заводов также оставляет желать лучшего. По данным того же обследования необходимо заменить 74 сепаратора, 70 маслобоек, 81 маслообраборник, 63 котла или коробки, 556 фляг, 1381 ушатик и т. д. Кроме того значительная часть инвентаря требует ремонта (состояние на 1 окт. см. в конце сборника).

В истекшем году было обращено особое внимание на улучшение упаковки масла. Для этого пришлось ввести во всем районе одинаковую форму в 10 килограммов и установить по формам точные размеры ящиков. Но и до сего времени некоторые кооперативы еще не осознали важности этого мероприятия, что опять-таки ухудшает при продаже стоимость Вологодского масла.

Также обращено должное внимание и на оборудование специальных маслохранилищ, гарантирующих при хранении возможность непонижения качества продукта. Для этого в с. Шуйском и Нозьменских Исадах вновь построены 2 склада-ледника. Кроме того для перевозки масла по водным путям заканчивается постройкой специальная баржа с холодильной установкой.

Таким образом к началу сезона 1926 года во всех приемных пунктах Вологдоселькоюза уже были построены специальные маслохранилища. Температура в них в летнее время не поднимается выше +5° по Цельсию, а на центральном складе выше +4° по Цельсию.

Мероприятия Вологдоселькоюза по восстановлению качества масла в значительной степени тормозятся тем, что госзаготовители и иногубернские кооперативные организации поступающее к ним масло сортировали не по качеству, а в зависимости от спроса на него. Это обстоятельство с достаточной наглядностью характеризуется следующей таблицей (по данным Губвноторга).

Поступление парижского сладкого масла по сортам в 1924—25 г.

	Высший сорт.	I сорт.	II сорт.	III сорт.
Вологдоселькоюз . . .	4,08%	66,75%	18,42%	0,62%
Отд. Госсельсиндиката	15,90%	51,41%	9,78%	0,63%
Контора Хлебопродукта	33,78%	37,25%	5,97%	0,11%
Контора М. С. П. О. . .	6,4%	60,33%	—	—

Если к этому прибавим то, что к перечисленным организациям, пожалуй, в большинстве, поступает масло из Шуйского и Мольского районов, отличающихся наибольшей низкосортностью продукта, то факт несоблюдения ими обязательных и одинаковых для всех маслозаготовителей правил сортировки (стандарты) становится совершенно очевидным. Кроме того случаи нарушения стандарта сортировки у конторы Хлебопродукта и отделения Госсельсиндиката устанавливались в течение сезона специальными комиссиями. В результате от ряда кооперативов поступает ряд заявлений на „строгую“ сортировку масла Вологдоселькоюзом и „придирчивость экспертов складов к порокам в продукте“. Кроме того некоторые представители кооперативов на требования и указания Вологдоселькоюза, как устранить пороки в масле, прямо отвечали, „зачем нам улучшать качество, если и теперь его контора Хлебопродукта или отделение Госсельсиндиката принимают первым или высшим сортом“. И, конечно, такие кооперативы от всех неотложных мероприятий по восстановлению качества продукции просто отказывались.

Между тем спрос со стороны потребителя на высокосортный продукт резко повысился. Другие районы в восстановлении качества продукции начинают опережать Вологодский район. И для того, чтобы Вологодское масло по своему качеству и высокой цене не потеряло одного из первых мест на рынках сбыта и не пришлось бы снова в летние месяцы переходить на массовую выработку соленого масла, расценивающегося при продаже значительно дешевле сладкого, необходимо добиться того, чтобы в ближай-

шие год-два вырабатывать почти все 100% масла не ниже первого сорта, а не ограничиваться уже имеющимися достижениями.

Успех развития заготовительных операций молочных продуктов, а также и политика цен прежде всего зависели от обеспеченности в достаточной мере рынками сбыта.

На основе приведенного положения Вологдоселькоопсоюз и строил свой сбытовой план по молочным продуктам.

С 17 декабря 1924 г. по 16 февраля 1925 года сбыт масла Вологдоселькоопсоюз производил самостоятельно и главным образом через Московскую контору. Но в феврале был заключен договор с Маслоцентром, согласно которого Вологдоселькоопсоюз обязался поставить для сбыта на комиссионных началах 70.000 пудов масла и закрыть Московскую контору, оставив за собой право непосредственного сбыта масла на тех рынках, где не имеется сбытового аппарата Маслоцентра. В свою очередь Маслоцентр обязан закрыть в Вологде свою заготовительную контору, а также совершенно отказаться от непосредственной заготовительной работы с первичными кооперативами в районе деятельности Вологдоселькоопсоюза. Кроме того, Маслоцентр принял на себя обязательство финансировать заготовку масла путем открытия в банках децентрализованного кредита и аккредитивов.

Этот договор в период застоя в спросе на масло дал возможность Вологдоселькоопсоюзу выйти из финансовых затруднений, создавшихся у только что начавшего свою работу союза и позволил более планомерно развернуть заготовку масла и уточнить план сбыта собственным аппаратом.

На 1-е октября 1925 года из 145.379 пуд. 31 фун. всего отправленного для продажи масла отгружено в распоряжение Маслоцентра 84.901 пуд. 34 фунта, или 58,3% всего реализованного масла. Договор же на поставку масла выполнен на 121,2%. Остальное масло в количестве 60.542 пуда реализовано собственным аппаратом Вологдоселькоопсоюза.

В истекшем году Вологдоселькоопсоюз производил опыты экспорта сладкого масла в ящиках на заграничные рынки. Всего было экспортировано 531 пуд. Масло прибыло заграницу в хорошем состоянии, но расчет за него Вологдоселькоопсоюз получил ниже, чем за масло, продаваемое на внутреннем рынке, из-за высоких накладных расходов по экспорту и низких продажных цен за границей по сравнению с ценами на внутреннем рынке.

Теперь посмотрим, на каких же рынках было реализовано в истекшем сезоне заготовленное масло.

Ответ на этот вопрос, а также и сравнительные данные со сбытом в 1913 году иллюстрируются следующей таблицей:

Рынки сбыта.	Москва.		Ленинград.		Юг России.		Западный район.		Центр. район.		За- граница.		Север.		Сологода.		ВСЕГО.	
	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.
Годы.																		
За весь 1913 г.	5094	09	15180	37½	30526	22	2371	26½	—	—	18736	34½	—	—	4152	7½	76064	17
В процентах .	6,70%	—	19,95%	—	40,14%	—	3,12%	—	—	—	24,64%	—	—	—	5,45%	—	100%	—
За 9 мес. и 13 дней 1925 г.	96153	9½	10709	22¼	31495	3½	2704	38	970	2½	531	24	547	11	2260	2½	145379	31½
Б процентах .	66,13%	—	7,37%	—	21,67%	—	1,86%	—	0,67%	—	0,36%	—	0,38%	—	1,56%	—	100%	—

Из сравнения цифр сбыта за 1913 год и за 1925 год видно, что экспорт масла за границу почти совершенно прекратился. Упал сбыт масла и на Ленинградском рынке.

Причина сокращения экспорта заграницу кроется в том, что Вологодский район за отчетный период выработал 91% сладкого масла, дальние перевозки которого, сопряженные с перегрузками, могут сильно понизить его качество. Кроме того реализация сладкого масла на внутреннем рынке в среднем была выгоднее, чем заграницей. На Ленинградском же рынке цены на сладкое масло почти весь сезон стояли ниже, чем на других внутренних рынках.

Из таблицы видно, что сбыт масла на Московском рынке резко повысился, и что в количественном отношении полностью восстановлен сбыт масла на юге России.

Южный рынок в годы империалистической войны для сбыта Вологодского масла играл огромнейшую роль; так, например, в 1916 году Коммерческим Отделом при Вологодском ОСХ на юге России было продано масла 55.782 пуда. Следовательно, в дальнейшем на развитие сбыта масла на южных рынках необходимо обратить должное внимание.

Условия сбыта за отчетный год можно разбить на два периода, резко отличающиеся один от другого.

Первый период, продолжавшийся с января до половины мая, характеризовался огромным превышением заготовок масла по отношению к продаже, а следовательно и систематическим падением цен как продажных, так и заготовительных. За этот период заготовительные цены упали на 21 рубль в пуде, а продажные на 22 р. 50 к.—23 р. 50 к. Вполне понятно, что при таком падении цен продажа масла была определенно убыточной; у Вологдоселькоюза убыток выразился в 39.104 рубля.

Причина такого явления кроется в том, что заграничные продажные цены в среднем за январь—март были, почти, одинаковые с продажными ценами на внутренних рынках. (Заграничные в среднем за пуд 24 р. 50 к., а на внутреннем рынке в среднем 24 руб.) и почти всю заготовку масла, все заготовители, а в том числе и экспортирующие масло организации, стремились реализовать на внутреннем рынке.

Но с половины мая картина начинает меняться. Холодная весна, отсутствие запасов корма сократили производство масла в апреле, мае и даже части июня месяца. Особенно сильному сокращению производства подверглись Сибирь и Урал—одни из основных маслодельных районов. Кроме того с июня месяца цены на масло на заграничных рынках стали быстро подниматься. Для наглядности приведем таблицу о ценах на Лондонском рынке сибирскому маслу.

1925 год.	МАЙ.		ИЮНЬ.			ИЮЛЬ.						
			Ч	И	С	Л	О.					
	2	23	6	27	4	25						
Высшие цены сибирскому маслу в Лондоне . . . .	22	80	22	26	23	26	25	96	27	16	27	46

Из таблицы видно, что с 23 мая и до 25 июля цена на масло непрерывно повышалась и повышение за этот период выразилось в 5 р. 20 коп. на пуде.

Экспортирующие масло организации, связанные договорами с заграницей, приступили к максимальному развертыванию заготовок для выполнения своих планов. И почти все заготовительные районы, в том числе и Вологодский, испытывали сильнейшую конкуренцию. Заготовительные цены стали резко повышаться, а, следовательно, и продажные,—особенно последние, достигшие к концу августа в Москве 38 рублей за пуд, поднявшись по сравнению с майскими продажными ценами на 20 руб. 50 коп. в пуде.

Такое ненормальное положение с ценами на масло обратило внимание Наркомвнутторга, который 16 сентября ввел твердые продажные цены в Москве и Ленинграде, установив для парижского сладкого первосортного масла продажную цену в 35 руб. за пуд. Затем продажная цена была повышена на 1 рубль и таковой осталась до конца 1925 года.

Благодаря введению предельных продажных цен, некоторые союзы, в том числе и Вологдоселькоюз поставлены под угрозу продажи в убыток части масла августовской и всего масла сентябрьской заготовки. Но так как в месяцы наибольшего падения цен—апрель—май—Вологдоселькоюз держал приемные цены выше, чем соседние районы, и остальные Вологодские маслозаготовители воздерживались от нормальной заготовки, то Вологдоселькоюзу пришлось принимать до 86%, всего масла, которое в абсолютном большинстве направлялось в холодильники и было в большинстве продано тогда, когда цены значительно повысились. Кроме того огромное большинство кооперативов-членов и в период повышения цен сбыт масла почти целиком производили через Союз, то в результате Вологдоселькоюзу удалось не только покрыть убытки, получившиеся от продажи

масла в период снижения цен, выдать кооперативам в окончательный расчет за комиссионное масло 157.104 руб., но и иметь на своем балансе прибыли, получившиеся главным образом от продажи масла, заготовленного твердым счетом, и от других операций Союза.

### Операции сельско-хозяйственного отдела Вологдосельсоюза.

В Северосоюзе, до выделения из него союза сельскохозяйственной и молочной кооперации, в числе прочих отделов, существовал и отдел сельско-хозяйственный. Этот отдел целиком, со всем аппаратом и товарами был передан Вологдосельсоюзу.

Операции этого отдела остались почти те же, за исключением снабжения хозяйственными товарами, как-то: железоскобяными, шорными и др.

Операции отдела двух родов: 1) по заготовке и сбыту и 2) по снабжению. Основными продуктами по заготовительно-сбытовым операциям служат: льноволокно, кожсыре и пушнина, семена трав и злаков; по снабжению—сельскохозяйственные машины и орудия, молочный инвентарь, семенной материал, сильные корма и, последнее время, племенной скот.

По заготовительно-сбытовым операциям значительно усиlena работа по заготовке семян, особенно в последнее время.

По снабжению же, сельскохозяйственный отдел, отказавшись от торговли товарами хозяйственного значения, сосредоточил все свое внимание на операциях с сельскохозяйственными машинами и орудиями, с семенным материалом и молочным инвентарем.

Операции отдела за 1924—25 операционный год (с 17 декабря 1924 г. по 1 октября 1925 г.) как по сбыту и заготовке, так и по снабжению, нельзя считать характерными.

Союз, а вместе с ним и отдел, приступил к работе только лишь в начале января 1925 года, когда главный осенний сезон по заготовкам уже прошел. Прошли сезоны по льну, кожсырю, пушнине, семенам трав и др. Так как концом отчетного года является 1 октября 1925 года, то и сезон второй осени им не захватывается.

Таким образом, работа отдела захватила только лишь сезон весенний,—сезон снабженческий. Но и по снабжению развернуть работу в полной мере не представилось возможным, так как союз был в периоде организации, а товары было получить с рынка уже трудно, так как они были запроданы по договорам; к тому же союз испытывал недостаток средств.

Одна из основных операций—льняная—союзом совершенно не проводилась, т. к. на поставку льна был заключен договор Северосоюзом, и он заканчивал эти операции. Они приняты и развернуты Сельсоюзом только лишь к началу текущего операционного года, т.е. к 1 октября.

По сырьевому складу также на большинство сырья сезон прошел и операции прошли в аппарате Северосоюза, но тем не менее цифры заготовок для первого года можно считать удовлетворительными.

Так, вместе с небольшими остатками, принятymi от Северосоюза, заготовлено и реализовано до 1 октября:

1) кожсыря разного 2500 пуд. на . . . . .	24.500 р. — к.
2) овчины русской 1983 шт. на . . . . .	1.836 р. 84 к.
3) опойка разного 400 пуд. на . . . . .	14.774 р. 51 к.
4) пушнины разной на сумму до . . . . .	10.000 р. — к.
5) разного сырья " " " . . . . .	244 р. 17 к.

А всего сырья заготовлено на . . 51 355 р. 52 к.

Если эти заготовки сравнить с заготовками Северосоюза за 1923 год, то несмотря на пропущенный сезон и другие неблагоприятные причины, все же заготовки выразились в большем количестве по многим видам сырья. Так, в 1923 году кожи за весь год было заготовлено не более 2500 пудов, опойка около 150 пудов. При всей незначительности заготовок, все же аппарат склада оправдал свое существование и в между сезонный период произвел подготовительную работу к текущему году, что дало возможность развернуть операции. Кроме того, аппаратом союза проделана большая организационная работа: путем выездов не только ответственных работников, но и членов пра-

вления на места и устройства там районных совещаний, в работе по кооперативному сбыту удалось связаться с кооперативами и наладить в значительной степени техническую часть их работы.

#### По сельскохозяйственному складу.

По этому складу операции в области снабжения удалось развернуть в значительной степени.

По заготовительно-сбытовым операциям его работа прошла весьма слабо, так как сезон был уже совершенно упущен, и, кроме того, эти операции (с семенным материалом) в широких размерахставил Сельхозбанк, который уже договоры заключил и сезон заканчивал.

#### Операции по снабжению.

Все наследство, принятое от Северосоюза, состояло из товаров, в большинстве, не только не имеющих спроса на Вологодском рынке, но и вообще из завали, образовавшейся в течение ряда лет от бывшего коммерческого отдела, периода распределения и т. д. Эта заваль составляла не менее 30%, при чем всего товаров (сельско-хоз. машин и орудий и семян) было принято на сумму 15.907 р. 40 к.

Перед отделом стояли две задачи:

1) реализовать, где только возможно, эти остатки, не имеющие спроса на Вологодском рынке,

2) организовать склад по снабжению района ходовыми машинами и орудиями, а также и семенами на весенний сезон.

Первая из этих задач выполнена в значительной степени: многие орудия, не имеющие спроса в Вологодском районе, как, например, плуги парные, части машин, конные грабли, 2-х звенные боронь и др. были проданы на иногородние рынки, и проданы без убытка. Затем многие машины и орудия, ломаные или с недостающими частями, были приведены в порядок: ремонтированы, собраны из отдельных частей и т. д. Одновременно с этим шла работа и по пополнению ассортимента. При недостатке средств, при застое сбыта масла, за которое надо было производить расчет, все же союз повел работу как по снабжению машинами и орудиями, так и семенным материалом.

Всего по складу было куплено товаров на сумму 194.266 руб. 59 коп. и продано на сумму 169.494 руб. 09 коп.

Ассортимент склада весьма велик, чтобы показать полной таблицей с подробным наименованием всех предметов, проведенных через склад. Основные же из этих предметов показывает в круглых цифрах следующая таблица товаров, как купленных, так и принятых от Северосоюза.

#### Прошло через склад.

№	Наименование товара.	Количество.		Сумма продажи.	Продано за прошл. годы.		
		Куплено.	Продано.		1913	1916	1923
1	Клевер . . . . .	1800 п.	2050 п.	44736 р.	1488 п.	3313 п.	
2	Вика . . . . .	2150 "	2150 "	5263 ,	927 "	2167 "	
3	Тимофеевка . . . . .	120 "	120 "	614 ,	432 "	742 "	
4	Льносемя . . . . .	7000 "	7000 "	18193 ,	1622 "	2795 "	
5	Овес шатиловский . .	1260 "	1260 "	1650 ,	—	614 ,	
6	Рожь . . . . .	150 "	150 "	423 ,	—	—	
	Сильные корма.						
7	Жмыхи . . . . .	3300 "	3000 "	3658 ,	—	20096 ,	Данных нет.

№	Наименование товаров.	Количество.		Сумма продажи.	Продано за прошл. годы.		
		Куплено.	Продано.		1913	1916	1923
Орудия и машины.							
1	Плуги . . . . .	2958шт.	1735шт.	13534 "	1148шт.	2473шт.	1045шт.
2	Бороны . . . . .	127 "	186 "	2265 "	147 "	52 "	56
3	Веялки . . . . .	87 "	87 "	4198 "	96 "	165 "	39
4	Молотилки . . . . .	50 "	45 "	5319 "	22 "	21 "	—
5	Приводы к ним . . . . .	11 "	9 "	—	—	—	—
6	Сортировки . . . . .	22 "	18 "	1607 "	3 "	1 "	—
7	Триеры Гейда . . . . .	47 "	44 "	13957 "	8 "	1 "	—
8	Льнотрещетки . . . . .	9 "	4 "	774 "	2 "	1 "	—
9	Соломорезки . . . . .	38 "	38 "	1520 "	85 "	37 "	—
10	Жмыходробилки . . . . .	20 "	4 "	273 "	—	—	—
11	Корнерезки . . . . .	—	18 "	260 "	—	—	—
12	Сеялки рядовые . . . . .	15 "	11 "	591 "	1 "	4 "	—
13	Жатки . . . . .	—	1 "	150 "	—	—	—
14	Косилки . . . . .	—	5 "	430 "	5 "	68 "	—
15	Льномялки . . . . .	5	5 "	427 "	14 "	44 "	—
16	Косы . . . . .	14153 "	14946 "	11597 "	4951 "	9686 "	13400 "
17	Серпы . . . . .	5690 "	6689 "	2677 "	2787 "	8280 "	9366 "
18	Вилы разные . . . . .	1644 "	1049 "	688 "	—	—	835 "

Кроме приведенных в таблице материалов, машин и орудий, складом проведено разной мелочи, как, например: принадлежности для плугов на 649 руб., брусков и лопаток на 1456 руб., пчеловодных принадлежностей на 1237 р., частей с.-хоз. машин и орудий на 689 р., гвоздей проволочных на 6840 р., весов разных метрической системы 57 шт. на 6644 руб. и т. д.

В вышеприведенной таблице указано количество основных орудий и машин, при чем сделано сравнение с 1913, 1916 и 1923 годами, по данным прежних отчетов. 1913 год взят, как год последний дооценный и как начало сильного роста коммерческого отдела. 1916 год,—как год самого расцвета операций коммерческого отдела до периода распределения и 1923 год, как год развертывания работы Северосоюза при НЭП'е. При сравнении этих данных необходимо иметь в виду изменения района деятельности по годам.

В район деятельности коммерческого отдела в 1913 году входили кооперативы не только Вологодского и Кадниковского уездов, но уездов Тотемского, Грязовецкого и даже уездов соседних губерний: Череповецкого, где была контора коммерческого отдела, Кирилловского, Буйского, Ярославского и др.

По данным отчета за 1913 год с коммерческим отделом имели дело 266 кооперативов.

В 1916 году коммерческий отдел уже вел операции в областном масштабе с числом до 900 кооперативов.

Таким образом, казалось бы не может быть сравнения операций этих годов с операциями первого года существования Вологдосельсоюза, тем не менее эти операции все же по размерам во многих случаях не уступают прошлым годам, в некоторых—превосходят и значительно развиваются в сравнении с 1923 годом. Если мелких орудий, как плуг, прошло и меньше, чем в прошлые годы, то это об'ясняется закрытием розничной продажи. Меньше прошло и уборочных машин, но зато значительнее распространялись машины зерноочистительные, такие, как триер, сортировка, идущие не в единоличное пользование, а на оборудование пунктов. Эти цифры говорят и о стремлении улучшить посевной материал, и о росте колLECTИВИЗМА в деревне, о стремлении к использованию машины на коллективных-кооперативных началах, что надо считать весьма отрадным явлением.

Начало работы с.-х. склада, сделавшего оборот в 169.494 рубля, можно считать вполне приличным.

**По складу молочного инвентаря.**

С быстрым восстановлением молочного хозяйства в районе, требования к этому складу возросли и продолжают возрастать не только в количественном отношении, но и в смысле расширения ассортимента товаров, особенно с переходом на расчет молока по жиру. Несмотря на трудности, с какими приходится пополнять склад из-за отсутствия товаров на рынке, все же потребности кооперативов в большинстве были удовлетворены. Временами были лишь перебои, но это явление не зависело от отдела. Во-первых, кооперативы до сих пор не научились делать своевременно заявок на необходимое, благодаря чему чрезвычайно трудно учесть потребность; во-вторых—предметы весьма дороги, и неограниченные их запасы иметь всегда на складах Союзу не под силу и, наконец, часто того или другого нет совершенно на рынке,— напр., нет белого железа парсового для коробок, не хватает маслобоек, маслообраборников и т. п.

Что касается заграничных товаров, как, например, сепараторов, центрофуг, бутирометров, частей к различным машинам, материала для щеток и т. п., то часто чрезвычайно запаздывает их получение, и нередко ощущается если не полное отсутствие, то большой недостаток.

Склад перешел также от Северосоюза и также с большим количеством завали и неходового товара, остатков былых времен.

Всего принято от Северосоюза на . . . . . 81.036 р. 10 к.

Закуплено в течение отчетного периода на . . . 100 570 р. 19 к.

и продано " " " " . . . 108 074 р. 91 к.

По продаже основных предметов молочного инвентаря, характеризующих рост восстановления и улучшения оборудования заводов, ниже приводится сравнительная таблица за ряд лет.

№ п/п	Наименование предметов.	Количество проданного инвентаря по го дам.			
		С 17 XII-24г. по 1 окт. 25г.	В 1913 г.	В 1916 г.	В 1923 г.
1	Сепараторы . . .	151шт.	48шт.	349шт.	46шт.
2	Маслобойки . . .	158 "	44 "	81 "	45 "
3	Маслообраборники	49 "	7 "	15 "	38 "
4	Фляги . . . . .	818 "			820 "
5	Ушатики . . . . .	2172 "	3900 р.	8359 р.	559 "
6	Ведра . . . . .	433 "	—	—	—
7	Коробки . . . . .	163 "	—	—	68 "
8	Формы . . . . .	224 "	—	—	—
9	Центрофуги . . .	65 "	—	—	—
10	Бутирометры . . .	1391 "	—	—	—
11	Термометры . . .	3445 "	—	—	—
12	Сетки . . . . .	1299 "	—	—	—
13	Пергамент . . . .	700 п.	220 п.	664 п.	695 п.
14	Части сепараторов	2911 р.	2712 р.	1116 р.	—

Как видно из таблицы, цифры отчетного периода превышают цифры и 1913 и 1923 года, а в некоторых случаях и цифры 1916 года, хотя коммерческий отдел вел работу далеко в большем районе, чем Вологдосельсоюз в настоящее время.

В дальнейшем операции сел.-хоз. отдела по всем отдельным группам товаров все более развиваются и уточняются.

Главная задача впереди — это широкое вовлечение кооперативов в работу по заготовкам на комиссионно-посреднических началах. Что же касается снабженческих операций, то несомненно, что успех будет зависеть в большей своей части от того, в какой мере от кооперативов будут поступать определенные и твердые заявки на необходимые товары. Твердая и своевременная заявка Союзу, даст отделу возможность составить правильную смету, своевременно заключить договоры на поставку и снабдить кооперативы полностью.

### Финансовая работа „Вологдосельсоюза“.

Прежде чем рассматривать финансовую работу, необходимо указать, при каких средствах начал свою деятельность Вологдосельсоюз.

Начинальный баланс Союза на 17 декабря 1924 года вместе с Московской конторой состоял из следующих статей:

Актив.	Пассив
1. Денежные средства 5002 р. 16 к. 1,34	1. Капиталы . . . 95104 р. 35 к. 25,51
2. Ценные бумаги . 355 " — 0,10	2. Учет векселей . . 21079 " 56 " 5,65
3. Имущество . . . 66781 " 02 " 17,91	3. Векселя к платежу 20094 " 50 " 5,39
4. Товары . . . . 155581 " 81 . 41,73	4. Кредиторы . . . 228786 " 66 " 61,37
6. Векселя к получе- нию и учете . . . . 21744 " 56 " 5,83	5. Внутренние расчеты 7780 . 02 " 2,08
6. Дебиторы . . . . 67269 " 47 " 18,04	
7. Внутренние расче- ты и результаты . . . . 56111 " 07 " 15,05	
	372845 р. 09 к. 100

Эти цифры говорят, что Союз начал свою деятельность с малоликвидным балансом.

При выделении из Северосоюза были приняты от последнего все товары масляного склада на 19.182 р. 43 к., сырьевого — на 7734 р. 93 к., сельско-хозяйственные машины и орудия, семена и молочный инвентарь на сумму 96.943 р. 50 к., разные товары в конторах на 4470 р. 07 к., всего на 128.330 р. 93 к. За все эти товары Союзом были выданы векселя: за масло и кожсырье — на февраль 1925 года и за сельско-хозяйственный товар на сроки от 4-х месяцев до 1½ лет.

Эти условия облегчили начало финансовой работы Союза, тем более, что при идейной поддержке, оказанной местными руководящими партийными органами, материальную помощь Союз получил со стороны других организаций: Губземуправления, давшего в момент возникновения Союза наличными 20.000 рублей, которыми Союз мог пользоваться в первое время. Существенная поддержка была также оказана Госбанком и Северосоюзом. Равным образом и другие банки, учитывая будущность Союза, шли ему навстречу путем ссудо-залоговых операций и учета векселей. Самое видное место в это время занимает, как кредитор, Северное Общество С.-Х. Кредита, давшее возможность в течение января взять подтоварных ссуд на 32.131 руб. 40 коп.

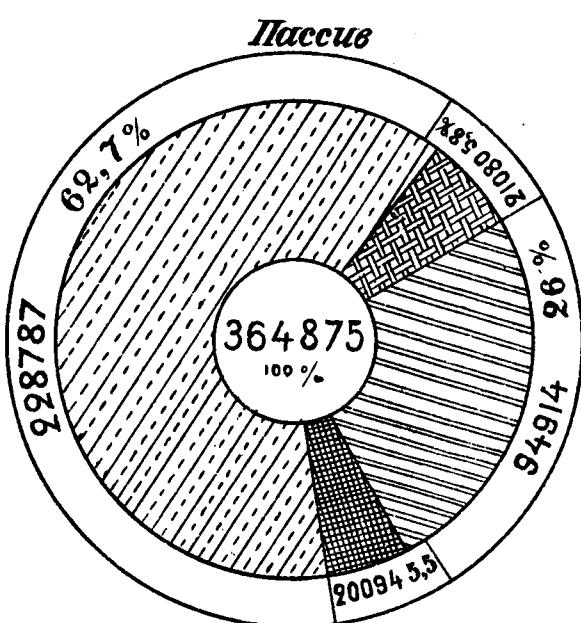
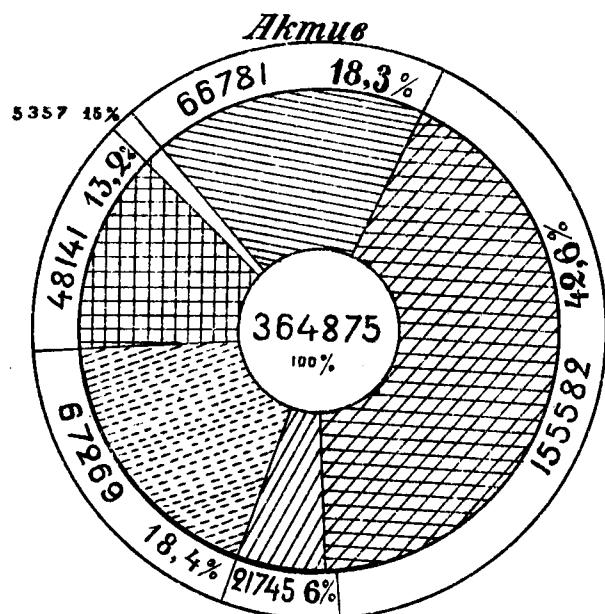
Не менее существенную поддержку оказывал и Северосоюз в виде отпуска товаров со своих складов кооперативам по нарядам за сдаваемое Союзу масло.

Чтобы скорее и успешнее выйти из организационного периода и создать свою твердую финансовую базу, Союз сосредоточил все внимание на быстроте оборотов, использовав для этой цели свою Московскую контору.

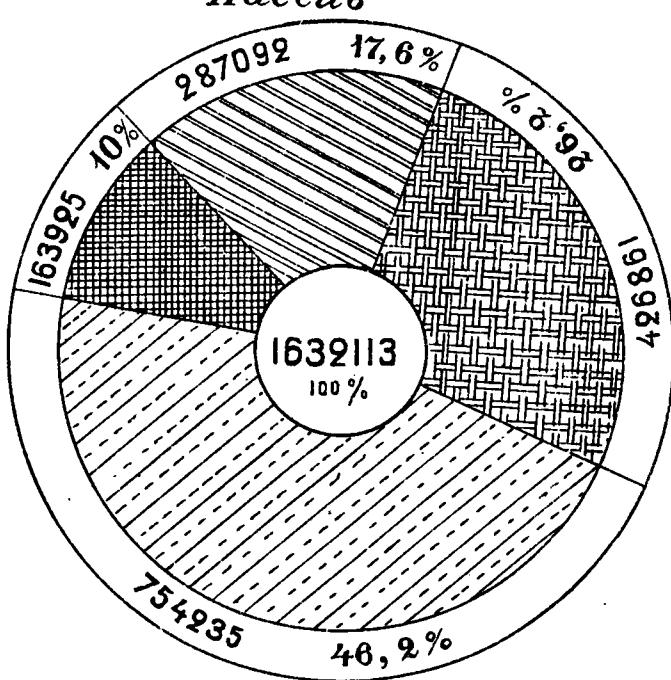
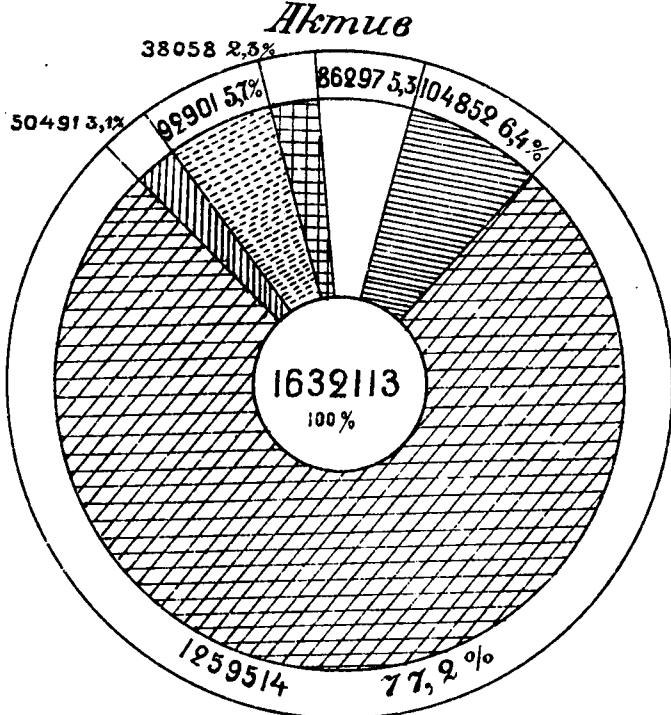
Ускорение оборотов являлось необходимым еще и потому, что после организации союза через две недели уже началось снижение цен на масло.

Заключив 15 февраля 1925 г. договор с Маслоцентром, Союз обязывался закрыть свою Московскую контору и сдавать масло на комиссионных началах Маслоцентру. В свою очередь Маслоцентр обязался финансировать Союз открытием аккредитивов против документов отправки в размере 75% заготовительной стоимости масла, и открытием децентрализованного кредита на отделение государственного банка на второй квартал в сумме 132.000 рублей. Открытый этот кредит, а также свой лимит в размере 35.000 рублей и 50.000 рублей во Всекбанке Союз использовал следующим порядком, при следующих сроках его погашения.

*Сводные балансы нетто  
Вологодосельсюза*  
*I. Нагибательный на 17 дек. 1924 г.*



*II. Заключительный на 1 окт. 1925 г.*



Касса, тек. счета % % бумаги, акции и налог. платежи

Имущество и пай

Товары

Векселя к получению

Дебиторы

Внутренние расчеты

Капиталы

Займы

Кредиторы

Векселя к платежам



## Распределение полученных средств по их источникам.

К В А Р Т А Л Ы.	П о л у ч е н о с р е д с т в .									
	По учету векселей.		C.-Х. банк.	Маслоцентр.				В С Е Г О.		
	Госбанка.	Всекобанка.	П/товары.	По аккред.						
За 2-й квартал . . . . .	168414	30	—	—	42131	40	260413	25	470958	95
В % к итогу . . . . .	35,76	—	—	—	8,95	—	55,29	—	100	—
За 3-й квартал . . . . .	270754	17	44468	54	17000	—	539382	35	871605	06
В % к итогу . . . . .	31,06	—	5,10	—	1,95	—	61,89	—	100	—
За 4-й квартал . . . . .	170447	65	56252	83	3750	—	452224	80	682675	28
В % к итогу . . . . .	24,97	—	8,24	—	0,55	—	66,24	—	100	—
Итого за 1924—25 г.	609616	12	100721	37	62881	40	1252020	40	2035239	29
В % к итогу . . . . .	29,95	—	4,95	—	3,09	—	61,41	—	100,00	—

## Распределение полученных средств от банков по срокам платежей.

М Е С Я Ц Ы.	Госбанк.	Всекобанк.	C.-Х банк.	ВСЕГО.
Февраль 1925 г. . . . .	6910	—	—	16910
Март " . . . . .	5823	35	—	19823
Апрель " . . . . .	19260	85	1056	54
Май " . . . . .	29846	30	500	—
Июнь " . . . . .	49790	—	5785	—
Июль " . . . . .	66804	66	2627	—
Август " . . . . .	49455	—	4775	—
Сентябрь " . . . . .	61006	44	28262	83
Октябрь " . . . . .	113375	38	3425	—
Ноябрь " . . . . .	108294	14	7540	—
Декабрь " . . . . .	56750	—	10900	—
Январь 1926 г. . . . .	52300	—	5850	—
Июль 1928—33 г. . . . .	—	30000	—	30000
Итого . . . . .	619616	12	100721	37
			62881	40
			783218	89
В % к итогу . . . . .	79,11	12,86	8,03	100

Из этих таблиц видно, что в течение второго квартала бюджетного года, т.-е в начале своей деятельности союзом получено средств: по учету векселей в Госбанке 168.414 р. 30 к. или 35,76%, ссуды под товары в Северном О-ве С.-Х. Кредита 42.131 р. 40 к. или 8,95% и по аккредитивам, открытым Маслоцентром 260.413 р. 25 к. или 55,29%; всего за второй квартал получено 470.958 руб. 95 к. Всего получено Союзом средств по 1-е октября 2.035.239 руб. 29 к.; от Госбанка—609.616 руб. 12 к.—29,95%. Всекобанка—100.721 р. 37 к.—4,95%, С.-Хоз. банка—62.881 р. 40 к.—3,09% и Маслоцентра по аккредитивам—1.252.020 р. 40 к.—61,41%.

Платежи по полученным от банков средствам большей частью падают на октябрь и ноябрь месяцы, так как в эти месяцы ожидалось получить наибольшее количество расчетов по реализации масла, отправленного на комиссию Маслоцентру.

По мере получения средств Союзом и обращения их на заготовку продуктов сельского хозяйства и с ускорением быстроты оборачиваемости капитала баланс начал выправляться и принимать форму более ликвидную. Его рост в абсолютных цифрах по группам и кварталам показывают следующие данные.

**А К Т И В.**

**БАЛАНС СОЮЗА ПО КВАРТАЛАМ.**

<b>НАИМЕНОВАНИЕ СЧЕТОВ.</b>	<b>На 17 декабря 1924 г.</b>	<b>%/₀</b>	<b>На 1 апреля 1925 г.</b>	<b>%/₀</b>	<b>На 1 июля 1925 г.</b>	<b>%/₀</b>	<b>На 1 октября 1925 г.</b>	<b>%/₀</b>
Имущество движимое и инвентарь . . . . .	66781,02	17,91	69774,25	5,36	69369,76	3,78	74251,66	3,38
Касса и текущие счета . . . . .	5002,16	1,34	24245,70	1,86	82926,34	4,52	55266,38	2,52
Ценные бумаги и пая в организациях . . . . .	355 —	0,10	1670,94	0,13	9182,16	0,50	30763,56	1,40
Товары на складах и на комиссии . . . . .	155581,81	41,73	560432,81	43,06	928737,76	50,60	1259514,22	57,37
Векселя в портфеле и учете . . . . .	21744,56	5,83	266065,27	20,45	405420,08	22,08	377491 —	17,19
Дебиторы . . . . .	67269,47	18,04	148319,54	11,40	124037,19	6,76	123767,73	5,64
Междуконторские расчеты . . . . .	28930,01	7,76	138014,12	10,61	75555,96	4,12	233961,16	10,66
Сельскохозяйственные предприятия . . . . .	26991,06	7,24	28469,84	2,18	31620,35	1,72	38058,34	1,73
Расходы текущ. и будущего года . . . . .	190 —	0,05	64372,69	4,95	108788,05	5,92	2478,32	0,11
<b>B %/₀-х . . . . .</b>	<b>372845,09</b>	<b>100</b>	<b>1301365,16</b>	<b>100</b>	<b>1835637,65</b>	<b>100</b>	<b>2195552,37</b>	<b>100</b>
<b>100</b>	<b>349,0</b>				<b>492,0</b>		<b>589,0</b>	

**П А С С И В.**

<b>НАИМЕНОВАНИЕ СЧЕТОВ.</b>	<b>На 17 декабря 1924 г.</b>	<b>%/₀</b>	<b>На 1 апреля 1925 г.</b>	<b>%/₀</b>	<b>На 1 июля 1925 г.</b>	<b>%/₀</b>	<b>На 1 октября 1925 г.</b>	<b>%/₀</b>
Капитал основной, запасный и амортизаци " паевой . . . . .	95104,35	25,51	93724,78	7,20	94064,78	5,07	100331,21	4,57
Ссуда Наркомфина . . . . .	— —	—	10094,97	0,78	24659,97	1,40	49595,82	2,26
Учет векселей и ссуды в банках . . . . .	21079,56	5,65	225322,28	17,32	30000 —	1,83	30000 —	1,37
Векселя к платежу . . . . .	20094,50	5,39	214241,52	16,46	372464,67	20,29	396860,80	18,07
Кредиторы . . . . .	228786,66	61,37	539084,13	41,42	151810,38	8,27	163925,21	7,47
Междуконторские расчеты . . . . .	7780,02	2,08	93487,81	7,18	889813,01	48,47	1081235,18	49,24
Результаты (прибыли и убытки) . . . . .	— —	—	125409,67	9,64	61244,45	3,34	233961,16	10,66
<b>B %/₀-х . . . . .</b>	<b>372845,09</b>	<b>100</b>	<b>1301365,16</b>	<b>100</b>	<b>1835637,65</b>	<b>100</b>	<b>2195552,37</b>	<b>100</b>
<b>100</b>	<b>349,0</b>				<b>492,0</b>		<b>589,0</b>	

Приведенная таблица показывает, что рост баланса Союза обусловлен исключительно увеличением товарных ценностей. Если на 17 декабря он был 372.845 руб., то на 1-е апреля он составляет 1.301.365 руб., т.-е. увеличился почти в 3½ раза, на 1-е июля 1.835.637 руб. (почти в 5 раз) и на 1-е октября 2.195.552 руб., т.-е. возрос почти в 6 раз против начинательного. Товарные ценности определяются на 17/XII—41,73%, 1/IV—43,06%, 1/VII—50,60% и 1/X—57,37%.

Рассмотрение активных статей по кварталам показывает, что неподвижные его ценности остались почти без движения, тогда как касса, текущие счета, товары из квартала в квартал непрерывно растут за счет банковских средств и полученных денег по аккредитивам. Особенного внимания заслуживает по пассиву рост паевого капитала первичных кооперативов; если на 1 апреля паевой капитал составлял 10.094 р. 97 к., то на 1-е июля он достигает суммы в 24.659 р. 97 к., на 1-е октября равняется 49.595 р. 82 к. Правда, из этой суммы надлежит исключить 19.857 р. 78 к., как сумму удержанную в пополнение паевого капитала при выдаче добавочного дочисления за комиссионное масло, или в среднем получается на один кооператив: обществ потребителей с молочным производством 181—40027 р. 38 к.—221 р. 14 к., молочных артелей с лавкой 69—4974 р. 67 к.—72 р. 10 к., сельскохозяйственные товарищества 14—2805 р. 52 к.—200 р. 39 к. и кредитные товарищества 12—1691 р. 50 к.—140 р. 96 к. Такой быстрый рост капитала служит показателем, что в среде первичной кооперации Союз пользуется доверием. Непрерывный рост баланса, а также его пассивных статей, обращаемых в товарные ценности, показывают приводимые ниже таблицы.

### Активные средства Союза.

С Т А Т Ъ И .	На 1 января 1925 г.	На 1 апреля 1925 г.	На 1 июля 1925 г.	На 1 октября 1925 г.
Денежные средства . . . . .	9656 86	24245 70	82926 34	55266 38
Товары на складах и ком. . . . .	182320 19	560432 81	928737 76	1259514 22
Итого . . . . .	191977 05	584678 51	1011664 10	1314780 60
В %-% к балансу . . . . .	38,43	44,92	55,12	59,89
Имущество . . . . .	112175 51	69774 25	69369 76	74251 66
Ценные бумаги и пая . . . . .	651 44	1670 94	9182 16	30763 56
Итого . . . . .	112826 95	71445 19	78551 92	105015 22
В %-% к балансу . . . . .	22,58	5,49	4,28	4,78
Векселя к получению . . . . .	29024 21	120965 27	100720 08	50491 —
Налож. платежи и док. н/инкассо .	18024 52	12079 62	13265 01	30866 51
Итого . . . . .	47048 73	133044 89	113985 09	81357 51
В %-% к балансу . . . . .	9,42	10,24	6,20	3,71
Д е б и т о р ы .				
Кооперативы-члены . . . . .	—	8720 05	45006 77	21196 78
Кооперативные организации . . .	33193 76	82649 20	41309 67	48455 69
Госорганы . . . . .	9842 05	39438 74	14799 81	17630 19
Другие . . . . .	7665 56	5431 93	9655 93	5618 56
Итого . . . . .	50701 37	136239 92	110772 18	92901 22
В %-% к балансу . . . . .	10,15	10,47	6,04	4,23
Расчеты с отделениями . . . . .	—	44526 31	14311 50	—
С.-хоз. предпр. племх. „Грибцово“	27174 06	28469 84	31620 35	38058 34
Итого . . . . .	27174 06	72996 15	45931 85	38058 34
В %-% к балансу . . . . .	5,44	5,61	2,50	0,73
ВСЕГО . . . . .	429728 16	998404 66	1360905 14	1632112 89
В %-% к балансу . . . . .	86,02	77,73	74,14	73,34

Из вышеприведенной таблицы видно, что активные средства Союза составляют денежные средства и товары; на 1 января по этой группе было 191.977 р. 05 к. 38,43% к общей сумме баланса, но уже на 1 апреля они составляют 584.678 р. 51 к. 44,92%, на 1 июля 1.011.664 р. 10 к. 55,13% и на 1 октября 1.314.780 р. 60 к. 59,89%. По второй группе счетов этой таблицы имущество дает понижение против баланса на 1-е января и 1 февраля вследствие того, что было включено имущество Грязовецкой конторы, которая в феврале месяце была передана Грязовецкому Сельсоюзу. По этой группе таблица дает постепенный рост паев; до мая месяца сумма этого счета была незначительна, а с мая начали поступать расчеты от Маслоцентра и производиться отчисления ½% с оборота в паи, и уже с августа, когда Маслоцентр начал отчислять 15% с валовой прибыли в паи (на основании постановления II сессии Совета), паевые взносы союза в других организациях начали быстро расти. На 1-е октября они состояли из: паев в Маслоцентре на 25.124 р. 86 к., во Всекобанке—5100 руб. и Страховом Союзе—375 руб.

Векселя к получению падают в большинстве на Московскую контору, тогда как наложенные платежи идут исключительно по главной конторе.

Счета дебиторов показывают, насколько осторожно союз подходил к вопросу о кредитовании. Это обясняется тем, что союз не имел свободных средств, которые мог бы раздавать кооперативам; помочь своей сети он оказывал лишь в виде ходатайств об открытии кредитов в банках, бланкирования их векселей и гарантий под взятые ссуды, избегая принципиально системы кредитования.

Задолженность кооперативных организаций и госорганов в большинстве случаев составляют выданные задатки за товар, закупаемый для сельско-хозяйственного склада.

Затраты на племхоз из месяца в месяц растут: на 1 января они составляли 27.174 р. 06 к., а на 1-е октября достигли суммы 38 058 р. 34 к.; правда, в эту сумму включен убыток на 1-е октября 5838 р. 63 коп., таким образом Союз затратил на племхоз вместе с приобретаемыми бычками 5645 р. 65 к.

### Заемные средства Союза.

ОТ КОГО ПОЛУЧЕНО.	На 1 января 1925 г.	На 1 апреля 1925 г.	На 1 июля 1925 г.	На 1 октября 1925 г.
<b>А. Банковские средства.</b>				
По Главной конторе . . . . .	13673 —	180425 35	368248 17	416126 72
По отделениям . . . . .	20592 84	44896 93	34216 50	10734 08
Итого . . . . .	34265 84	225322 28	402464 67	426860 80
В % к балансу . . . . .	6,86	17,32	21,92	19,44
<b>Б. Товарное кредитование.</b>				
По векселям . . . . .	15828 50	214241 52	151810 38	163925 21
По открытым счетам . . . . .	237095 69	393984 13	585113 01	754235 18
Итого . . . . .	252924 19	608225 65	736923 39	918160 39
В % к балансу . . . . .	50,63	46,73	40,14	41,82
<b>ВСЕГО . . . . .</b>	<b>287190 03</b>	<b>833547 93</b>	<b>1139388 06</b>	<b>1345021 19</b>
В % к балансу . . . . .	57,49	64,05	62,06	61,26

Банковские заемные средства из месяца в месяц расли. Рост их связан с получением децентрализованного кредита, открытого Маслоцентром на Вологодское отделение Госбанка, о чем сказано выше. Этот кредит открыт в следующих суммах: на второй квартал, как указано выше, 132.000 р., на третий квартал—215.000 руб. и на четвертый

квартал—100.000 рублей. При этом кредит, открытый на второй квартал, был продлен и на третий квартал. Таким образом, всего по этому роду кредита, открытого Маслоцентром, Союз получил 579.000 рублей. На 1 января Союз был должен банкам 13.673 р. и на 1 октября Госбанку—338.895 руб. 72 коп., Всекобанку—71.481 руб., С.-Х. банку—5750 р., а всего 416.126 руб. 72 коп. В эту сумму входит полученная сумма из госбюджета через Всекобанк 30.000 руб. со сроками погашения начиная с июля 1928 г. по 5000 руб. ежегодно.

По группе Б (товарное кредитование) сумма в 918.160 р. 39 к., как выше указывалось, составляет главным образом из полученных сумм по аккредитивам. Сальдо по кварталам будет на 1 января 252.924 р. 19 к. (50,63%), на 1 апреля—608.225 р. 65 к. (46,73%), на 1 июля—736.923 р. 39 к. (40,14%) и на 1-е октября—918.160 р. 39 к. (41,82%).

Сравнение таблицы (стр. 44) с таблицей активных средств Союза, приводит к выводу, что все заемные средства обращались главным образом в товары (что можно видеть из роста последних), достигнув по балансу на 1 октября суммы 1.259.514 руб. 22 коп. или 57,37% к общему итогу баланса.

С какой постепенностью происходил рост заемных средств по отношению к своим и каково было внутреннее их содержание, показывает следующая таблица.

### Заемные и собственные средства Союза.

Д А Т Ы	Всего вложен- ных средств.	В Т О М Ч И С Л Е.					
		Заемные средства.	Собственные средства.				
			Капит. осн. и амортиз.	Капитал паевой.			
На 17 декабря 1924 г..	363252	14	268147	79	95104	35	—
» 1 января 1925 г..	42907	96	287190	03	127731	20	135
» 1 февраля 1925 г..	543856	39	393765	79	123113	46	3687
» 1 марта 1925 г..	668020	97	540528	26	90485	61	6185
» 1 апреля 1925 г..	998404	66	833547	93	90486	61	10094
» 1 мая 1925 г..	1157967	28	959240	92	90486	61	14866
» 1 июня 1925 г..	1271390	51	1059997	88	90486	61	20582
» 1 июля 1925 г..	1360905	15	1139388	05	90486	61	24659
» 1 августа 1925 г..	1468908	12	1216077	01	90486	61	25042
» 1 сентября 1925 г..	1505624	30	1186777	46	90486	61	28224
» 1 октября 1925 г..	1632112	89	1345021	19	95373	71	49595

Д А Т Ы.	В Т О М Ч И С Л Е.						ИЗ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ.	Отношен. своих средств к заемн.	Отношен. собств. обороти. средств к заемн.			
	Собственные средства.											
	Капитал запасный.	Результаты.	ИТОГО.	Обороти.	Неподвижн							
На 17 декабря 1924 г..	—	—	—	95104	35	—	95104	35	1:2,82			
» 1 января 1925 г..	565	—	13386	73	141817	93	2468	36	1:2,02			
» 1 февраля 1925 г..	1963	67	21325	97	150090	60	9301	65	1:2,62			
» 1 марта 1925 г..	2465	67	28359	46	127497	71	31165	99	1:4,24			
» 1 апреля 1925 г..	3238	17	61036	98	164856	73	65612	64	1:5,06			
» 1 мая 1925 г..	3338	17	90304	86	198726	36	95538	55	1:4,83			
» 1 июня 1925 г..	3523	17	96800	63	211392	63	104964	64	1:5,01			
» 1 июля 1925 г..	3578	17	102792	34	221517	09	112372	81	1:5,14			
» 1 августа .	3708	17	132593	86	252831	11	140055	41	1:4,81			
» 1 сентября 1925 г..	3793	17	196342	94	318846	84	193532	11	1:3,72			
» 1 октября 1925 г..	4957	50	137164	67	287090	70	144180	84	1:4,68			

Цифры первой группы этой таблицы показывают, как происходило привлечение средств в Союз. К начинательному балансу их было всего 363.252 р. 14 к. (100%), из которых заемных 268.147 руб. 79 коп. На 1 апреля—998.404 руб. 66 к. (274,85%). На 1 июля—1.360.905 руб. 15 к. (374,65%) и на 1 октября—1.632.112 руб. 89 к. (449,33%) по отношению к начинательному балансу.

Постепенно из месяца в месяц с ростом баланса, растут и собственные оборотные средства. К начинательному балансу их совершенно не было, а уже на 1 апреля они

составляют 65.612 р. 64 к., на 1 июля—112.372 р. 81 к. и на 1 октября—144.180 руб. 84 коп. В эту сумму на 1 октября не входит добавочное дочисление кооперативам за сданное масло в сумме 157.104 руб. 78 коп.

Отношение своих средств к заемным у Союза составляет: на 1-е марта 1:4,24; на 1 апреля, вследствие использования кредита в банках, дает некоторое повышение и доходит до 1:5,06; тоже самое происходит на 1 июля (1:5,14) и с июля начинает падать, дойдя до на 1 сентября до 1:3,72. Лишь на 1 октября, благодаря выдаче добавочных кооперативам, наблюдается некоторое повышение (1:4,68), тоже самое наблюдается в отношении своих собственных средств к заемным: на 1 апреля это соотношение было 1:12, на 1 июля 1:10,10, на 1 сентября 1:6,13 и, по той же причине начисления кооперативам, на 1 октября повысилось до 1:9,33.

Сопоставление задолженности дебиторов Союза с его денежным и товарным кредитованием, обнаруживает постепенное уменьшение относительной величины задолженности дебиторов и выражается в следующей таблице.

#### Сальдо задолженностей Союза и Союзу.

Д А Т Ы.	Сумма денежного кредита.	Сумма товарного кредита.	Всего по кредиторскому.	Всего по дебиторскому.	% от соотношения кредиторского списка к дебиторскому.
На 1 января 1925 г.	34265 84	252924 19	287190 03	97750 10	100—34,04
“ 1 апреля ”	225322 28	608225 65	833547 93	269284 80	100—32,30
“ 1 июля ”	402464 67	736923 39	1139388 06	224757 27	100—19,73
“ 1 октября ”	426860 80	918160 39	1345051 19	174258 73	100—12,96

Вращение капитала, полученного Союзом в виде вексельного и товарного кредита, показывается следующей таблицей.

#### Движение капиталов.

М Е С Я Ц Ы.	Абсолютная сумма капитала.	Оборот.	Оборачиваемость капитала.
Январь . . . . .	543856	325897	0,599
Февраль . . . . .	668021	245919	0,368
Март . . . . .	998405	570139	0,571
Средняя за II квартал . .	736761	380652	0,517
Апрель . . . . .	1157967	442393	0,382
Май . . . . .	1271391	421111	0,331
Июнь . . . . .	1360905	454821	0,334
Средняя за III квартал . .	1263421	439442	0,348
Средняя за полугодие . . . . .	1000091	410047	0,410
Июль . . . . .	1468908	417323	0,284
Август . . . . .	1505624	433254	0,284
Сентябрь . . . . .	1632113	495023	0,303
Средняя за IV квартал . .	1535548	448533	0,292
Средняя за 1924/25 г. . .	1178577	422876	0,359
Общая за период с 17/XII по I/X—25 г.	—	—	3,4

Особенно показательны в этой таблице цифры, относящиеся к оборачиваемости капитала по месяцам.

Принимая во внимание, что Союз работу свою ведет преимущественно с маслом и что обороты по этому продукту выражаются в 90% ко всему обороту,—оборотаемость капитала за 9½ месяцев (3,4 раза) мала. Причиной медлительного движения служило то, что все заготовляемое масло Союзом отправлялось Маслоцентру и поступало в ходильник, и Союз получает от него расчеты (на основании правил кооперативного сбыта) через 45 дней. Скорость обращения масла, сданного на комиссию Маслоцентру, можно видеть из следующей таблицы:

М Е С Я Ц Ы.	Остаток по себестоимости.	Остаток к началу следующего месяца.	Средний арифметический остаток.	Получено расчетов.	Скорость оборотов в месяц.	Продолжительность оборачиваемости в днях.
Март . . . . .	878966541935475	25362570	—	—	—	—
Апрель . . . . .	4193547563771916	52853696	5269651	0,10	300	
Май . . . . .	6377191679652532	71712224	14654845	0,20	150	
Июнь . . . . .	7965253277247469	784500—	26441731	0,34	88	
Июль . . . . .	7724746982408005	79827737	16698913	0,21	143	
Август . . . . .	8240800572579184	77493595	33267553	0,43	70	
Сентябрь . . . . .	7257918481085497	76832341	24611060	0,32	94	
Средний на 1-е число .	—	—	66076026	17277536	0,26	115

Из этой таблицы также видно, что скорость реализации масла Маслоцентром выражается в среднем в 115 дней.

Обороты Союза по всем товарам с 17-го декабря 1924 года по 1-е октября 1925 г. выражаются в следующих цифрах:

1. Общий оборот по главной конторе . . . . .	3.805.878 р. 71 к.
2. " " по Чебсарской "	367.704 р. 03 к.
3. " " по Московской конторе и представительству .	1.416.709 р. 95 к.
	5.590.292 р. 69 к.

#### Внутренний оборот.

Передано отделениями главной конторе:

1. Товаров по сбыту . . . . .	312.295 р. 52 к.
2. " " снабжению . . . . .	244 р. 68 к. 312 540 р. 20 к.

#### Передано Главной конторой отделениям:

1. Товаров по сбыту . . . . .	1.008.449 р. 88 к.
2. " " снабжению . . . . .	34.080 р. 53 к. 1.042.530 р. 41 к.
3. Передано Маслоцентру на комиссию . . .	1.889 710 р. 28 к.
	2.345.511 р. 80 к.

1. Реализовано Маслоцентром из переданного ему на комиссию масла на . . . . .	Руб. 1.889.710 28 к. 1.168 073 р. 51 к.
-------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------

2. Тоже отделениями Северосоюза из переданных им с.-хоз. товаров . . . . .	15.139 р. 83 к.
----------------------------------------------------------------------------	-----------------

Чистый оборот . . . . .	3.528.626 р. 14 к.
-------------------------	--------------------

Остаток товаров на 1 октября 1925 года по балансу в 1.259.514 р.  
22 коп. слагается из следующих цифр:

По сбыту: масло, лен, кожсырье . . . . . 1.122.330 р. 81 к.

По снабжению: с.-хоз. машины и орудия, семена, молочный инвентарь . . . . . 137.183 р. 41 к.

Расходы на 1-е октября по Союзу выражаются в сумме 208.706 р. 07 к. (с конторами); подробнее по группам указывается в конце настоящего отчета. Здесь же необходимо отметить только текущие поквартальные расходы главной конторы, так как наибольший процент таковых падает именно на главную контору, вследствие наибольшего штата служащих, их командировок, а также и уплаченных  $\%$  по займам. Эти расходы главной конторы будут выражаться:

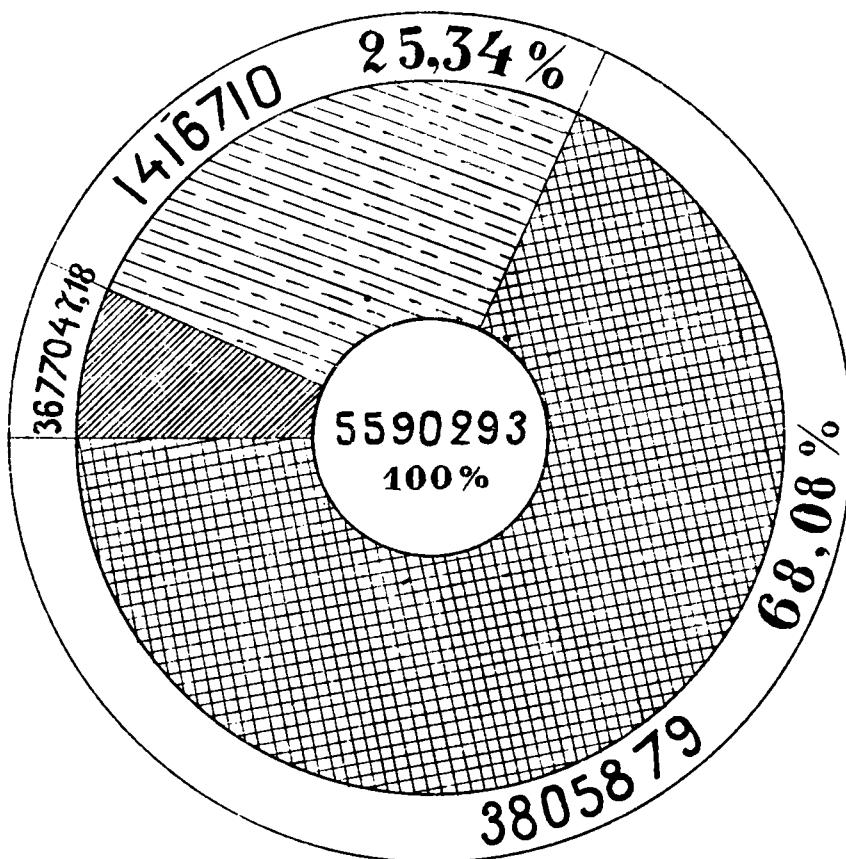
НАИМЕНОВАНИЕ СТАТЕЙ.	Декабрь—март.			Апрель—июнь.			Июль—сентябрь.			И Т О Г О.		
	Сумма в руб.	В %-%.		Сумма в руб.	В %-%.		Сумма в руб.	В %-%.		Сумма.	В %-%.	
		К итогу.	К обор.		К итогу.	К обор.		К итогу.	К обор.		К итогу.	К обор.
Содержание служащих . . . . .	15608	36,5	1,37	19360	34,8	1,47	25539	40,1	1,90	60507	37,4	1,56
Торговые расходы	12310	28,8	1,08	18428	33,1	1,40	13371	21,0	0,99	44109	27,2	1,16
Расходы связи . . . . .	938	2,2	0,08	913	1,6	0,07	941	1,5	0,07	2792	1,7	0,08
Хозяйств. нужды	5193	12,1	0,46	6923	12,5	0,53	9283	14,6	0,69	21399	13,2	0,56
Типогр. и канцел.	1932	4,5	0,16	2425	4,4	0,18	1382	2,2	0,10	5739	3,5	0,15
Организационные	6796	15,9	0,60	7557	13,6	0,57	13117	20,6	0,98	27470	17,0	0,72
Итого . . . . .	42777	100	3,75	55606	100	4,22	63633	100	4,73	162016	100	4,26

Из приведенной таблицы видно, что расходы к общему обороту по главной конторе достигают 4 257, а все расходы вместе с конторами по отношению к обороту Союза составляют 3,734; к чистому же обороту по всему Союзу—5,900%. Если принять во внимание девяти с половиной-месячную работу Союза и его большие организационные расходы и расходы по оплате  $\%$  по займам, то надо признать, что расход в 5,900% к чистому обороту продажи товаров по всему Союзу не велик.

Обращаясь к ведомости прибылей и убытков, помещенных в конце настоящего отчета, необходимо сказать и о доходах. Доходы эти слагаются из следующих статей: от продажи масла и молочных продуктов—248.506 р. 13 к., от продажи товаров сельскохозяйственного и сырьевого склада—38.916 р. 91 к. и по передаче Московской конторы Маслоцентру—15.483 р. 18 к., а всего—302.906 руб. 22 коп. Из этой суммы списано на амортизацию имущества, курсовые разницы и безнадежные долги—6158 руб. 45 коп. и начислено кооперативам дополнительно за сданное на комиссию масло—157.104 руб. 78 коп., таким образом, чистая прибыль Союза выражается в сумме 139.642 р. 99 к.

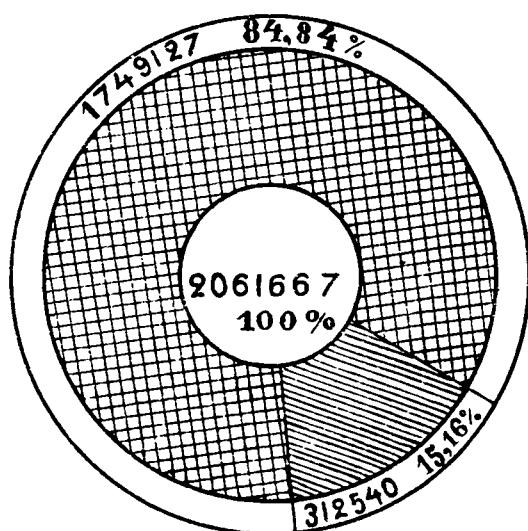
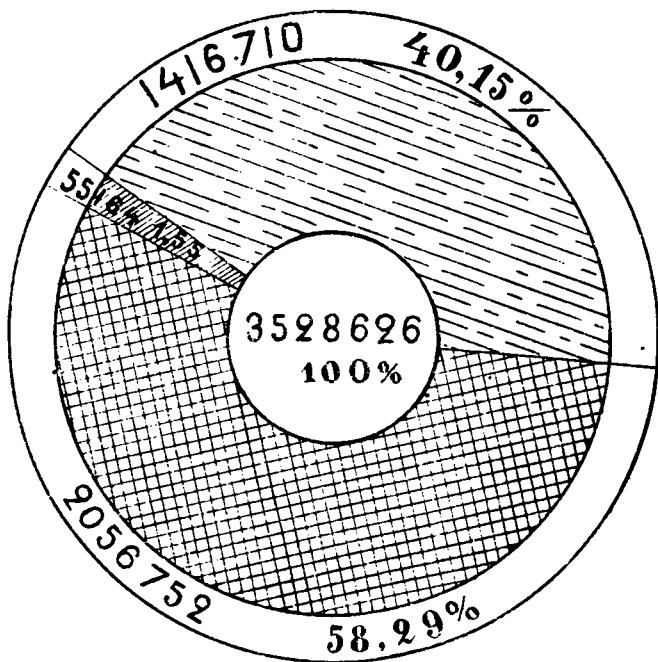
В заключение настоящего отчета о финансовой работе остановимся на анализе баланса Союза на 1 октября.

**ОБ ОР О ТЫ**  
**ВОЛОГДОСЕЛЬСОЮЗА за 19 $\frac{2}{5}$  г**  
*в рублях*  
**Общий оборот**



*Чистый оборот*

*Внутренние обороты*



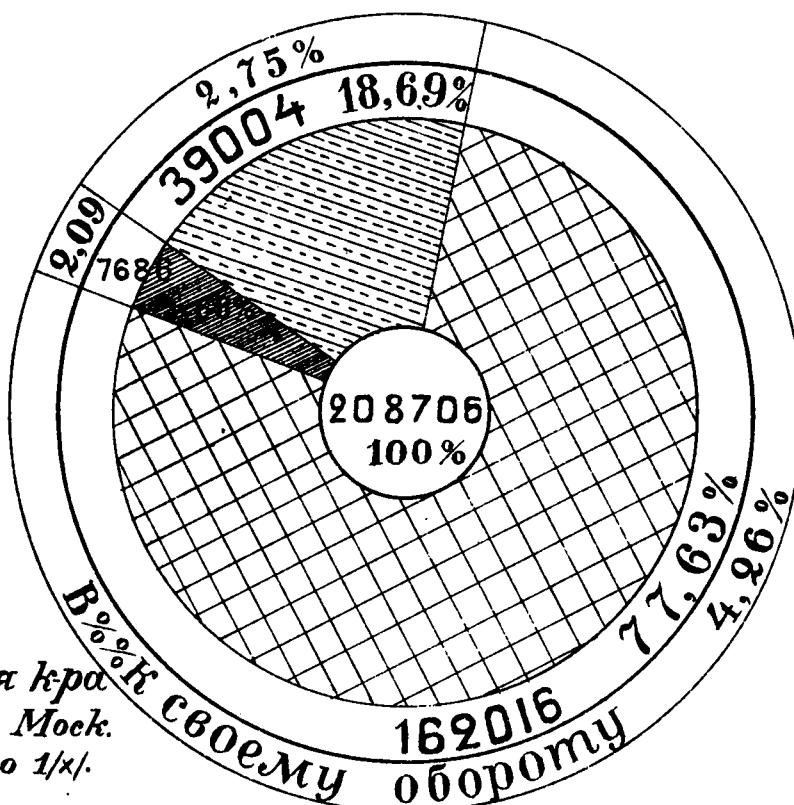


# РАСХОДЫ

За время с 17 дек. 1924 г. по 1 окт. 1925 /в руб./

Процент всех расходов к общему обороту /5590293/ — 3,73  
 „ „ „ „ гистому „ „ /3528626/ — 5,90

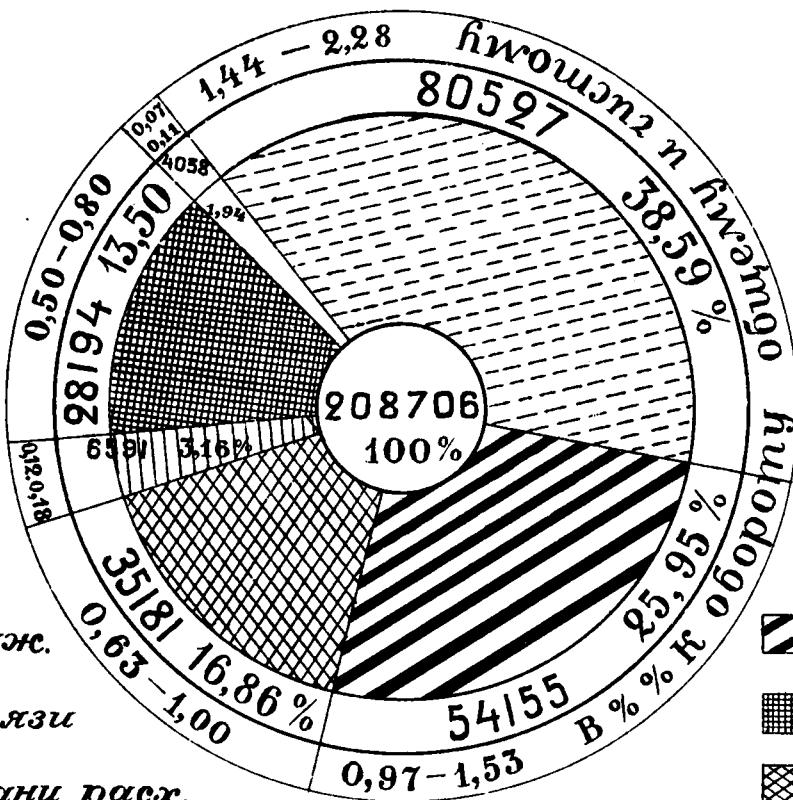
## Расходы по конторам



Московская кра  
 /с 19/ XII по 1/IV и Моск.  
 пред. /с 1/IV по 1/X/.

Главная кра  
 Чебсарская „

## Расходы по категориям



Содерж. служ.

Расходы связи

Типогр. и канц. расх.

Торг. расх.

Орг. „ „

Хоз. „ „



## Анализ баланса на 1-е октября 1925 года.

№ по порядку	Статьи пассива.	Абсолютн.	В % к балансу.	№ по порядку	Статьи актива, которые могут быть обращены на покрытие при реализации.	Абсолютн.	В % к балансу.	Ликвидность.	
								Остается свободн.	Недостает.
1	<b>До востребования.</b>			1	<b>Немедленно реализуемые.</b>				
	Рабочие и служащие по вознагражд. . . . .	85 56	0,01		а) касса и текущие счета в банках . . . . .	55266 38	3,40	55180 82	
2	<b>Краткосрочные.</b>			2	<b>Легко реализуемые.</b>				
	а) векселя выдан. . . . .	149039 03			а) ценные бумаги . . . . .	163 70			
	б)ссуды целевые . . . . .	15750 —			б) векселя в портфеле и учете . . . . .	50181 —			
	в) банки по учету векселей и товарн. докум. . . . .	381110 80			в) товары по сбыту . . . . .	1115000 26			
	г) авансы Маслоцентра получен. под отправл. масло . . . . .	563792 18	68,16		“ по снабжению . . . . .	104843 80			
		1109692 01			г) наложенные платежи и докум. на инкассо . . . . .	30856 51			
3	<b>Долгосрочные.</b>				д) задатки выданные на заготовку сырья и льна . . . . .	11035 —	80,59	202398 76	
	а) векселя к платежам . . . . .	14836 18				1312000 27			
	б) ссуда Наркомфина . . . . .	30000 —		3	<b>Медленно реализуемые.</b>				
	в) кредиторы . . . . .	190357 44	14,45		а) товары в пути . . . . .	13334 21			
		235243 62			б) дебиторы . . . . .	81866 22			
4	<b>Постоянный капитал.</b>				в) взаимные расчеты с племхозом Грибцово . . . . .	9514 58	6,43	—	130528 61
	а) паевой . . . . .	49595 82				104715 01			
	б) основной и запасный . . . . .	96256 70	8,96	4	<b>Трудно реализуемые.</b>				
		145852 52			а) товары несезонные и залежальные . . . . .	26235 55			
					б) векселя протестов . . . . .	310 —			
					в) имущество . . . . .	70177 15			
					г) пай . . . . .	30599 86			
					д) взаимные расчеты с племхозом Грибцово . . . . .	28543 76	9,58	10114 30	
5	<b>Результаты . . . . .</b>	137164 67	8,42			155966 72			
		1628038 38	100,00			—	—	—	137164 67
						1628038 38	100,00	267693 78	267693 28

Из баланса исключено:

1. В активе „Имущество“, в пассиве

„Капиталы“ . . . . . Руб. 4074—51 к. амортизация имущества.

2. В активе „Векселя и обязат., в пас-

сиве „Кредиторы“ . . . . . , 327000 — к. как взаимные векселя.

3 В активе и пассиве по группе „Вза-

имные расчеты . . . . . , 233961—16 к.

4 В активе и пассиве по группе „Ре-

зультаты“ . . . . . ” 2478—32 к. расходы будущего года.

Всего с баланса скинуто . . . . . Руб. 567513—99 к. При разбивке актива на

4 группы, товары по сбыту 100% отнесены в группу легко реализуемых Товары по

снабжению 80% отнесены к группе легко реализуемых и 20% к группе трудно реализуемых. Взаимные расчеты с племхозом Грибцово 25% отнесены к группе медленно реализуемых и 75% к трудно реализуемым.

По балансу Союза не анализированному задолженность выражается в 76,15% баланса; покрывается кассой, товарами, векселями и дебиторами в размере 82,72% баланса. По балансу после анализа те же активные статьи первых трех групп составляют 90,42%, против тех же пассивных 82,62% баланса. Все товары считаются по себестоимости. Из настоящего анализа можно сделать выводы, что баланс Союза ликвиден, но отсюда ни в коем случае нельзя сделать заключения, что Союз не будет испытывать некоторых финансовых затруднений вследствие недостаточности открытых кредитов в банках, а потому увеличение паевого капитала Союза его членами в будущем году станет неотъемлемой его задачей и крепостью его существования.

Подводя итоги финансовой работе Союза, получим следующие выводы.

К концу отчетного года финансовое положение Союза устойчивое. Такому положению содействовали самостоятельный сбыт масла, заключение договора с Маслоцентром и поддержка кредитующих организаций, а также правильно взятая линия в финансовом вопросе—неразbrasывание средств. Этой линии Союз будет держаться и в дальнейшем.

### **Деятельность Ревизионной комиссии.**

Ревизионная комиссия Вологдосельсоюза Общим Собранием Уполномоченных была избрана 14/XII—24 года в составе 3-х человек: Пенкина А. А. (председатель), Отурина И. П. и Гусева И. П. и 3-х кандидатов—Шилова Н. Д., Овчинникова В. А. и Торопанова С. Н. В июле месяце 1925 года председатель комиссии Пенкин А. А. выбыл и был замещен тов. Шиловым.

Перед комиссией стояли следующие задачи: а) периодическая проверка наличных денег и других ценностей Союза путем сличения остатков их с книгами и документами, б) проверка всех отчетов как периодических, так и годовых и представление с'езду уполномоченных своих заключений по годовому бухгалтерскому отчету, сметам, а равно и характеристика деятельности Союза в течение года, в) созыв чрезвычайных с'ездов уполномоченных в случае обнаружения в Союзе при ревизии злоупотреблений или же неправильных действий, и, наконец, г)—производство общих ревизий не менее двух раз в год.

Выполнение этих задач, конечно, не легко и требует как практического опыта в работе, так и специальных счетно-бухгалтерских познаний.

За отчетный период ревкомиссия проделала следующее: а) в марте произведено было обследование главной конторы и частичная ревизия, б) в июне—была произведена проверка некоторых основных групп товаров на сельско-хозяйственном складе, в) на 1-е июля сняты остатки на масляном складе и была сделана частичная ревизия главной конторы путем проверки кассы и документов. При этом был обнаружен недостаток в кассе на сумму 924 руб. 34 коп., вследствие чего кассир был отстранен от должности и предан суду. Заместивший его кассир, во избежание в будущем недоразумений и предохранения Союза от убытков, был застрахован, г) далее было сделано частичное обследование и ревизия дел племхоза Грибцово, д) затем с 30 сентября была произведена генеральная ревизия, е) на 1/X сделано снятие остатков на складах главной и Чебсарской контор и на приемных пунктах в Вожеге, Харовской, ж) в октябре подробно обследовано и Московское представительство, з) тогда же обревизован племхоз Грибцово, и) в декабре сделано рассмотрение сводных балансов, сверка их с документами, проверка товаров на сельскохозяйственном складе и, наконец, заключение баланса.

Вот краткое перечисление тех работ, которые Ревизионная комиссия за отчетный период проделала. Анализ всех материалов указанных обследований и ревизий дает возможность комиссии установить в работе отдельных частей Союза следующее:

### **Финансово-счетный отдел.**

Составленный финансовый план на операционный 1924 и 1925 год в процессе организационном, самостоятельно выделившегося с.-х. союза, требовал от членов правления серьезного внимания к работе финансово-счетного отдела. На первых порах дея-

тельности союза встречались большие финансовые затруднения, вследствие недостаточности основного капитала и малого притока паевых средств, а также ввиду систематического понижения цен на масло, что за первое полугодие грозило Союзу большими убытками. Но благодаря поддержке госучреждений и других организаций, изменения цен на молочные продукты в сторону их быстрого повышения, а также умелому руководству и твердости занятой линии руководителями Союза, Союз с успехом вышел из финансовых затруднений.

К числу недостатков необходимо отнести следующее: а) за первый период не было достаточной ясности в разграничении функций хозяйственной части от счетно финансового отдела и не велось достаточного учета ценностей; б) не было в достаточной мере обращено внимание на контроль наличности кассы путем периодической ее проверки, что послужило затяжкой вскрытия растраты по кассе; в) недостаточно внимательное отношение части сотрудников к оформлению и записи при передаче от Северосоюза товаров на складе с.-хоз и молочных принадлежностей, вследствие чего отсутствовал правильный учет и не было ясности в бухгалтерии до проведения ревизии к концу года; г) не было достаточного наблюдения за своевременным представлением отчетов подотчетными лицами (акт от 3 и 11/VII 25 г.); д) по сводному балансу по пункту II „ценные бумаги и паи“, по облигациям 2 го государственного золотого займа исчислена курсовая разница на 101 руб. 79 коп. меньше, чем следует (акт от 14/XII 25 г.).

На ряду с недостатками, имевшими место в течение операционного периода, финансово-счетный отдел имеет и достижения. Сюда следует отнести: 1) своевременное принятие мер к урегулированию и правильной постановке расчетов с кооперативами, государственными и другими организациями, 2) уточнение постановки учета и отчетности в главной и других конторах, 3) подбор достаточно квалифицированного аппарата, 4) быстрое составление месячных балансов, дающих возможность видеть результат работы организации.

### **Заготовительно-сбытовые отделы.**

Основное направление заготовительно-сбытовой и снабженческой работы, намеченное общим собранием уполномоченных сводилось к следующему: I) всемерно содействовать развитию производительности сельского хозяйства, II) принять все меры к дальнейшему расширению кооперативной заготовки и сбыта масла как на внутренних, так и на заграничных рынках, III) стремиться к дальнейшему улучшению качества масла и др. продуктов, IV) в целях предупреждения от обесценивания продуктов сельского хозяйства проводить энергичную кампанию за организацию комиссионного сбыта масла и др. продуктов, V) обратить самое серьезное внимание на заготовку кожевенного и других видов сырья и с.-х. продуктов, VI) наиболее полно снабдить пайщиков с.-х. машинами, орудиями и улучшенными семенами.

Не останавливаясь на условиях работы, освещенных в докладе правления, Ревизионная комиссия считает необходимым остановиться на следующем.

### **Отдел заготовок и сбыта молочных продуктов.**

Составленная годовая смета по заготовке молочных продуктов за отчетный период выполнена с превышением на 63,4%. Это говорит за правильность взятого курса, указывает на привлечение кооперативных об'единений к сбыту масла и укрепление кооперации. Но в процессе операционно-отчетного года были некоторые недостатки, а именно: 1) недостаточно обращалось внимание на прочность тары и упаковки, вследствие чего была порча ящиков в пути и недостача продукта (акт по ревизии Московской к-ры от 7—16/IX 25 г.). II) Не совсем тщательно принимались грузы с железной дороги и сдавались на хранение в холодильник и вышеуказанная недостача в пути не выявлялась при приеме (Москва, акт ревизии от 7—16/IX 25 г.). III) Замечалось небрежное отношение некоторых служащих как при приеме масла, так и в ведении записей на масляном складе, напр., со Следовским с/п. (акт ревизии от 3—11/VII 25 г.). IV) Наблюдалась скученность товаров на молочном складе.

На ряду с этим кроме указанных выше недостатков имеются и достижения. Комиссионный сбыт молочных продуктов достиг цели, ибо было выдано доплат на сумму 157 тыс. рублей. Это заинтересует кооперативы и в будущем вызовет сдачу молочных и др. продуктов на комиссию.

### **Отдел снабжения и заготовки сырья.**

Утвержденная собранием пайщиков смета была составлена приблизительно, так как заявок еще не могло быть. Закупки были сделаны выше сметы. В результате получилось некоторое затоваривание с.-х. машинами и орудиями и неувязка в заготовке сырья: напр. осталось от сезона 1437 плугов и в течение 6 мес. солидная сумма выбыла из оборота. Кроме того имеется на складе неходовой товар (заваль), полученный при разделе от Северосоюза: 17.490 серпов, оставшихся от распределенческого периода, при чем около 30% серпов-чугунных, разных неходовых кос—2440 штук, сепараторов разных и частей к ним на сумму 2870 руб. 05 коп. и других молочных принадлежностей на 758 руб. 67 коп., всего на сумму 3628 руб. 72 коп. Все это засоряет баланс, вызывает заботы о хранении, загромождает склад и т. д. Необходимо указать также на следующие недостатки: 1) не всегда производилась правильная расстановка товаров, наблюдалась скученность их в одном месте и т. д. (Чебсарская контора), 2) не всегда в порядке содержались с.-х. машины и орудия (ст. Вожега и Харовская), 3) кооперативы были ознакомлены об условиях продажи в кредит с.-х. машин недостаточно (Вожега), вследствие этого товар (молотилка) залеживался при наличии на него спроса, 4) наблюдалось недостаточно серьезное отношение служащих к учету товаров (Вожега), вследствие чего получился недостаток, 5) несвоевременное составление актов для списания порченых и недостающих товаров. Это затрудняло ревизионную комиссию при производстве учета.

Рсе же, несмотря на указанные недостатки, понятные для первого года работы Союза, отдел не только выполнил смету, но и превысил ее: по кожсырю и пушнине на 22%, по с.-х. складу на 11%.

В результате работ обоих отделов общий оборот всех контор Союза за 9 $\frac{1}{2}$  месяцев дал 5.590.292 руб. 69 коп., из которого чистого оборота, без внутренних перебросок, получилось 3.528.626 руб. 14 коп.

Все расходы, равные 208.706 р. 07 к. выразились к общему обороту в 3,73%, а к чистому—в 5,90%. Этот процент для данного года надо считать нормальным.

### **Племхоз „Грибцово“.**

Племхоз Грибцово ставит агрокультурные задачи с уклоном в животноводческую сторону. Работа за истекший период протекала без достаточно продуманного хозяйственного плана, ибо некоторые отрасли не соответствовали запросу и требованиям в сбыте продукта: I) не было достаточной ясности в смысле учета доходности хозяйства, давшего в результате убыток в сумме 5838 р. 63 к., II) недостаточно было обращено внимания на воспитание рабочих, III) отсутствовала плановость в работе, IV) замечалось небрежное и невнимательное отношение к уборке хлебов как рабочими, так и администрацией, V) отсутствовал колдоговор между рабочими и администрацией, вследствие чего не было достаточной ясности во взаимоотношениях работников, VI) отсутствие вполне исправных для жилья рабочих и служащих квартир, влиявшее сильно на производительность труда, VII) недоговоренность с соответствующими организациями об условиях пользования хозяйства.

Ревизионная комиссия со своей стороны делает заключение: 1) добиться освобождения от уплаты ренты с хозяйства, 2) хозяйство сделать безубыточным, 3) в основу работ положить выращивание молодняка и снабжение кооперативных организаций племенным скотом.

### **Организационно-инструкторский отдел.**

Работа орготдела выражалась в проведении кампаний по вовлечению кооперативов в члены, переходу на комиссионный сбыт, борьбе с чуждыми кооперации заготовителями и всестороннему развитию молочного дела, организации контрольных союзов, обсле-

довании колхозов и т. д. Обслуживание кооперативов в счетно-ревизионной части главным образом проводилось через инструкторов Северосоюза.

Почти весь инструкторский аппарат работает первый год в кооперации и имеет малый еще опыт в счетной и общественной работе. Но проведение перевыборной кампании даст необходимый опыт, что не замедлит сказаться на улучшении качества работы инструкторов.

К недостаткам надо отнести: 1) не особенно большое внимание к взиманию паяевых и членских взносов, в частности, с кредитной кооперации, при чем в приеме вступных замечается отступление от устава, что необходимо устранить, 2) разинтегрирование проводилось недостаточно энергично, так как разинтегрировано лишь 5 кооперативов. В будущем надо углубить изучение этого вопроса, 3) вовлечение в кооперацию женщин шло слабо и не был приглашен специальный работник для работы среди женщин, чем не было выполнено постановление совета.

Тем не менее, несмотря на малый в начале штат инструкторов, их еще малоопытность, имеются и большие достижения. К достижениям надо отнести: проведение почти сплошного технического обследования заводов, составление смет на ремонты, постройку, приобретение инвентаря, статистические квартальные обследования сети, вовлечение за короткий период 272 кооперативов в члены союза с кооперированностью около 55% хозяйств, вовлечение в комиссионный сбыт к октябрю до 96% всего поступающего масла, проведение различных курсов, конкурсов, выставок и т. д. Обследование мелиоративных, машинных, зерноочистительных т-в и пунктов, а также колхозов. Выработку форм отчетности, правил внутреннего распорядка, инструкций для колхозов. Борьбу с чуждыми кооперацией заготовителями и т. д.

### З а к л ю ч е н и е.

Имея ввиду упомянутые недочеты, но принимая во внимание, что правлению Союза 1) пришлось начать свою работу без собственных оборотных средств, 2) принять под векселя товары сельско-хозяйственного склада от Северосоюза в большей своей части неходовые, учитывая имевшуюся финансовую напряженность, необходимо сказать: 1) финансовое положение Союза в данный момент устойчиво, 2) проделана большая организационная и хозяйственная работа на местах, 3) Союз становится мощной хозяйственной организацией, могущей шире и полнее обслужить своих членов как в производственном, так и снабженческо-сбытовом отношении, 4) накладные и текущие расходы нормальны. В силу этого Ревизионная комиссия выдвигает следующие положения:

- 1) Деятельность правления признать правильной и удовлетворительной.
- 2) В дальнейшей своей работе Союз должен стремиться проявить еще больше энергии для развития и укрепления своей работы на местах, привлекая в члены всю сельско-хозяйственную низовую кооперацию, налаживая с ней нормальные сбытовые и снабженческие операции.

3) УстраниТЬ те из отмеченных недостатков, кои не изжиты в настоящее время.

Представляемый на утверждение Собрания Уполномоченных бухгалтерский отчет за 9 месяцев 1924 и 1925 операционного года Ревизионной комиссией рассмотрен и признан правильным и баланс на 1-е октября 1925 года ликвидным.



## Бухгалтерские сведения.

1. Начинальный баланс „Вологдосельсоюза“ на 17 дек. 1924 г.
  2. Заключительный баланс «Вологдосельсоюза» на 1 окт. 1925 г.
  3. Счет прибылей и убытков.
  4. Заключительный баланс Московского предст. „Вологдосельсоюза“ на 1 окт. 1925 г.
  5. Заключительный баланс Чебарской конторы „Вологдосельсоюза“ на 1 окт. 1925 г.
  6. Баланс племхоза „Грибцово“ Вологдосельсоюза на 1 окт. 1925 г.
  7. Таблица квартальных балансов „Вологдосельсоюза“ за 1924—25 г.
  8. Ведомость оборотов главной книги „Вологдосельсюза“ с 17 декабря 1924 года по 1 октября 1925 года.
  9. Товарные обороты по складам на 1924—25 г.
  10. Ведомость поступления товаров в 1924—25 г. (с 17 дек. 1924 г.) по главной конторе.
  11. Ведомость продажи товаров в 1924—25 г. (с 17 дек. 1924 г.) по главной конторе.
  12. Ведомость поступления масла на склад „Вологдосельсоюза“ за время с 17 декабря 1924 г. по 1 октября 1925 г.
  13. Ведомость продажи масла со склада „Вологдосельсоюза“ за время с 17 декабря по 1 октября 1925 г.
  14. Сводная ведомость текущих расходов „Вологдосельсоюза“ с 17 декабря 1924 года по 1 октября 1925 г.
  15. Сдача масла „Вологдосельсоюзу“ за 1924—25 г. по количественным группам.
-

## Вологодский Союз сельско-хозяйственной, молочной

(Организован 17 де

## Начинательный баланс

	Главная контора.	Отделенне.	ВСЕГО.		V %.	
<b>А К Т И В.</b>						
<b>I. Денежные средства.</b>						
1. Касса . . . . .	—	3238	83	3238	83	
2. Текущие счета . . . . .	—	1763	33	1763	33	
		5002	16	5002	16	
<b>II. Ценные бумаги.</b>					1,34	
3. Облиг. госуд. займов . . .	—	355	—	355	—	
<b>III. Имущество.</b>					0,10	
4. Недвижимое . . . . .	55272	50	—	55272	50	
5. Движимое . . . . .	8346	24	3162	28	11508	52
	63618	74	3162	28	66781	02
<b>IV. Товары.</b>					17,91	
6. Товары на складах:						
а) по сбыту . . . . .	12615	90	39768	67	52384	57
б) по снабжению . . . . .	96943	50	—	—	96943	50
7. Товары по снабжению, переданные на комиссию . . . . .	4470	07	—	—	4470	07
8. Товары, находящ. в пути . . .	—	—	1783	67	1783	67
	114029	47	41552	34	155581	81
<b>V. Векселя и обязательства.</b>					41,73	
9. Векселя получ. в портфеле .	—	665	—	665	—	
10. Векселя в учете . . . . .	—	21079	56	21079	56	
	—	—	21744	56	21744	56
<b>VI. Дебиторы.</b>					5,83	
11. Кооперативы члены . . . . .	14301	46	—	14301	46	
12. Разные коопер. организ. . .	12206	62	31942	27	44148	89
13. Госорганы . . . . .	133	41	3941	87	4075	28
14. Учр. и лица по разн. расч.	—	—	1005	75	1005	75
15. Подотчетные лица . . . . .	—	—	1531	63	1531	63
16. Служащие и рабочие . . . .	1611	39	595	07	2206	46
	28252	88	39016	59	67269	47
<b>VII. Внутренние расчеты.</b>					18,04	
17. Отделения . . . . .	28930	01	—	28930	01	
18. Сел.-хоз. предприятия . . .	26991	06	—	26991	06	
	55921	07	—	55921	07	
<b>VIII. Результаты.</b>					15,00	
19. Расходы текущие . . . . .	190	—	—	190	—	
	262012	16	110832	93	372845	09
					100,0	

Председатель Правления

Главный бухгалтер

и кредитной кооперации „Вологдосельсоюз“.

кабря 1925 года).

на 17 декабря 1924 года.

	Главная контора.	Отделение.			ВСЕГО.		в %/о.
<b>П А С С И В.</b>							
<b>I. Капиталы.</b>							
1. Основной . . . . .	95104	35	—	—	95104	35	25,51
<b>II. Займы.</b>							
2. Учет векселей . . . . .	—	—	21079	56	21079	56	5,65
<b>III. Векселя.</b>							
3. Векселя к платежу . . . . .	—	—	20094	50	20094	50	5,39
<b>IV. Кредиторы.</b>							
4. Кооперативы-члены . . . . .	1533	07	—	—	1533	07	
5. Разные кооп. организац.:							
а) Северосоюз н/прин. цен- ност. при разделе . . . . .	154701	19	24564	94	179266	13	
б) другие . . . . .	7268	01	11781	42	19139	13	
6. Госорганы . . . . .	2254	03	11685	86	13939	89	
7. Частные орган. и лица . . . . .	1151	51	7204	76	8356	27	
8. Учр. и лица по разн. расч. . . . .	—	—	4238	94	4238	94	
9. Переходящие суммы . . . . .	—	--	500	—	500	—	
	166907	81	60065	92	226973	73	60,88
<b>V. Внутренние расчеты.</b>							
10. Главная контора . . . . .	—	--	7780	02	7780	02	2,08
<b>VI. Комиссионные операции.</b>							
11. Комитеты . . . . .	—	—	1812	93	1812	93	0.49
	262012	16	110832	93	372845	09	100,0
<b>Забалансовые счета.</b>							
Товар прин. н/комиссию . . . . .	14301	46	—	—	14301	46	

A. П. Демченко.

C. A. Кузнецов.

Вологодский Союз сельско-хозяйственной, молочной  
(Организован 17 де

Заключительный баланс

А К Т И В .	Главная контрора.		Отделения.		ВСЕГО.		В %/₀/₀
<b>I. Имущество.</b>							
1. Недвижимое имущество:							
а) строения . . . . .	51972	50	3300	—	55272	50	
б) неокончен. постройки . . . . .	1615	—	—	—	1615	—	
2. Движимое имущество . . . . .	12806	08	4558	08	17364	16	
	66393	58	7858	08	74251	66	3,38
<b>II. Денежные средства.</b>							
3. Касса . . . . .	4220	55	10521	38	14741	94	
4. Текущие счета . . . . .	37739	17	2785	27	40524	44	
	41959	73	13306	65	55266	38	2,52
<b>III. Ценные бумаги и пая.</b>							
5. Облигации госуд. заемов . . . . .	163	70	—	—	163	70	
6. Паи в кооперат. учрежд.							
а) в Маслоцентре . . . . .	25124	86	—	—	25124	86	
б) во Всекобанке . . . . .	5100	—	—	—	5100	—	
в) во Всерос. Страх. Союзе . . . . .	375	—	—	—	375	—	
	30763	56	—	—	30763	55	1,40
<b>IV. Товары.</b>							
7. Товары на складах:							
а) по сбыту . . . . .	52081	09	252064	20	304145	29	
б) по снабжению . . . . .	114211	28	8808	08	123019	36	
8. Товары передан. в комиссию:							
а) по сбыту . . . . .	810854	97	—	—	810854	97	
б) по снабжению . . . . .	8160	39	—	—	8160	39	
9. Товары в пути:							
а) по сбыту . . . . .	—	—	7330	55	7330	55	
б) по снабжению . . . . .	4868	50	1135	16	6003	66	
	990176	23	269337	99	1259514	22	57,37
<b>V. Векселя.</b>							
10. Векселя получен. в портф.	10066	92	13769	28	23836	20	
11. Векселя в учете . . . . .	342610	72	10734	08	353344	80	
12. Векселя протестованные . . . . .	310	—	—	—	310	—	
	352987	64	24503	36	377491	—	17,19
<b>VI. Дебиторы.</b>							
13. Коопер. члены поставщ. . . . .	9705	91	455	87	10161	78	
14. Кооперативные организ. . . . .	7994	44	40461	25	48455	69	
15. Госорганы и госпредприятия . . . . .	16015	66	1614	53	17630	19	
16. Частные организ. и лица . . . . .	1072	51	100	—	1172	51	
17. Подотчетные лица . . . . .	1261	72	150	43	1412	15	
18. Служащие и рабочие . . . . .	2452	57	562	43	3015	—	
19. Задатки выданные . . . . .	9635	—	1400	—	11035	—	
20. Нал. плат. и док. н./инк. . . . .	30886	51	—	—	30856	51	
21. Переходящие суммы . . . . .	—	—	18	90	18	90	
	79004	32	44763	41	123767	73	5,64
<b>VII. Внутренние расчеты.</b>							
22. Главная котрора . . . . .	—	—	1470	60	1470	60	
23. Отделения . . . . .	232490	56	—	—	232490	55	
24. Сел.-хоз. предприятия . . . . .	38058	34	—	—	38058	34	
	270548	90	1470	60	272019	50	12,39
<b>VIII. Результаты.</b>							
25. Расходы будущего года . . . . .	2285	05	193	27	2478	32	0,11
	1834119	01	361433	36	2195552	37	100,00

Председатель Правления А. Демченко.

Члены Правления

Председатель Ревизионной

и кредитной кооперации „Вологдосельсоюз“.  
кабря 1924 года).

на 1 октября 1925 года.

П А С С И В .	Главная контора.	Отделения.	ВСЕГО.	В %%
<b>I. Капиталы.</b>				
1. Основной . . . . .	91299	20	—	91299 20
2. Амортизационный . . . . .	4074	51	—	4074 51
3. Паевой . . . . .	49595	82	—	49595 82
4. Запасный . . . . .	4957	50	—	4957 50
	149927	03	—	149927 03 6,83
<b>II. Займы.</b>				
5. Ссуды и спец. тек. счета:				
а) Долгосрочные ссуды Наркомфина .	30000	—	—	30000 —
б) Ссуды краткосрочн. цел. . . . .	15750	—	—	15750 —
в) Учет товарн. документов . . . . .	27766	—	—	27766 —
6. Учет векселей . . . . .	342610	72	10734 08	353344 80
	416126	72	10734 C8	426860 80 19,44
<b>III. Векселя.</b>				
7. Векселя выданные:				
а) долгосрочные . . . . .	14886	18	—	14886 18
б) краткосрочные . . . . .	149039	03	—	149039 03
	163925	21	—	163925 21 7,47
<b>IV. Кредиторы.</b>				
8. Кооперир. члены-поставщ. . . . .	99393	03	15801 32	115194 35
9. Кооперир. члены-покупат. расчеты по векселям . . . . .	327000	—	—	327000 —
10. Кооперативные органы:				
а) Маслоцентр п/аванс под масло .	563792	18	—	563792 18
б) другие организации . . . . .	47758	74	11788 30	59547 04
11. Госорганы и госпредпр. . . . .	6389	65	—	6389 65
12. Частные организации и лица . . . . .	936	30	—	936 30
13. Подотчетные лица . . . . .	700	40	—	700 40
14. Служащие и рабочие . . . . .	83	31	2 25	85 56
15. Переходящие суммы . . . . .	7311	75	277 95	7589 70
	1053365	36	27869 82	1081235 18 49,24
<b>V. Внутренние расчеты.</b>				
16. Главная контора . . . . .	—	—	232490 55	232490 56
17. Отделения . . . . .	1470	60	—	1470 60
	1470	60	232490 56	233961 16 10,66
<b>VI. Результаты.</b>				
18. Прибыли и убытки . . . . .	49304	09	90338 90	139642 99 6,36
<b>Забалансовые статьи.</b>				
1. Векселя выдан. в обеспеч. . . . .	53650	—	—	53650 —
2. Векселя получен. в обеспеч. . . . .	7150	—	—	7150 —
	60800	—	—	60800 —
	1834119	01	361433 36	2195552 37 100,00

Главный Бухгалтер С. Кузнецов.

А. Малышев.

Н. Ксюнин.

С. Вепринский.

Н. Рослов.

Комиссии Н. Шилов.

Д Е Б Е Т.

## Счет прибылей

	Главная контора.		Московская контора.		Чебсарская контора:		В СЕГО	
1. Расходы текущие:								
а) % уплаченные .	27203	59	—	—	—	—	27203	59
б) другие расходы . .	134812	54	18144	21	7485	95	160442	70
2. Комиссия, уплачена за реализацию сел.-хоз. товаров . . . . .	414	48	—	—	—	—	414	48
3. Амортизация имущества . . . . .	2437	36	244	17	200	24	2881	77
4 Имущество, пришедшее в негодность . .	568	85	—	—	—	—	568	85
5. Курсовая разница . .	136	30	117	24	—	—	253	54
6 Безнадежные долги .	1392	03	1062	26	—	—	2454	29
7. Продажа товаров, переданных н/комиссию: масла, перед. Масло-центру . . . . .	39382	88	—	—	—	—	39382	88
8. Начислено кооперативам за сданное ими масло на комиссию:								
по Харов. р. 3390-25								
по Вожег. р. 10381-65								
по Чебсар.р. 21889 90								
по району Глав. к-ры 121442-98	157104	78	—	—	—	—	157104	78
Чистая прибыль . . . . .	49304	09	75425	63	14913	27	139642	99
	412756	90	94993	51	22599	46	530349	87

## и убытков.

## КРЕДИТ.

	Главная контора.		Московская контора.		Чебсарская контора.		ВСЕГО.	
1. Продажа товаров:								
а) масла и друг. молочн. продукт. . .	104972	74	77466	32	19439	93	201878	99
б) сел.-хоз. товаров .	43276	34	18	70	2721	78	—	—
в) сырья (кожа, опоек, пушнина и др.) .	6939	92	—	—	—	—	52956	74
г) льна . . . . .	46	45	—	—	—	—	46	45
2. Продажа товаров, передан. на комиссию:								
а) масла, переданного Маслоцентру . .	120296	61	—	—	—	—	120296	61
б) сел.-хоз. товар., переданных разным организациям . .	1729	39	—	—	—	—	1729	39
3. Комиссия, полученная за реализацию:								
а) масла комиссион. ,	133571	58	—	—	—	—	133571	58
б) других товаров . .	—	—	696	27	—	—	696	27
4. % полученные . .	1923	87	1329	04	437	75	3690	66
5. Прибыль от передачи имущества и оборудования московской к-ры Маслоцентру . . . .	—	—	15483	18	—	—	15483	18
	412756	90	94993	51	22599	46	530349	87

Московское предст.

## Заключительный баланс

## А К Т И В.

## I. Денежные средства.

1. Касса . . . . .	—	4341	98			
2. Текущие счета . . . . .	2,163	2785	27	7127	25	

## II. И м у щ е с т в о.

3. Движимое имущество . . . . .	0,926	3052	15	3052	15	

## III. Товары и материалы.

4. Товары на складе . . . . .	—	245529	42			
5. Товары в пути . . . . .	76,729	7330	55	252859	97	

## IV. Векселя.

## 6. Векселя к получению:

a) в портфеле . . . . .	—	13769	28			
b) в учете . . . . .	7,435	10734	08	24503	36	

## V. Дебиторы.

7. Разные кооперативные организации . . . . .	—	40211	37			
8. Госорганы . . . . .	—	1614	53			
9. Частные учреждения и лица . . . . .	—	100	—			
10. Подотчетные лица . . . . .	12,747	78	40	42004	30	

100% — — 329547 03

Уполномоченный

Бухгалтер

## Вологдосельсоюза.

на 1 октября 1925 года.

С. Пасхин.

A. Штейн.

Чебсарская контора

## Заключительный баланс

## А К Т И В.

№ по рядку.	НАИМЕНОВАНИЕ СЧЕТОВ.	СУММА.	%% отношение.
	<b>I. Денежные средства.</b>		
1	Касса . . . . .	6179 40	19,38
	<b>II. Имущество.</b>		
2	Недвижимое имущество . . . . .	3300 —	10,35
3	Движимое имущество . . . . .	1505 93	4,72
		10985 33	34,45
	<b>III. Товары и материалы.</b>		
4	Товары на складах:		
	а) по сбыту . . . . .	6534 78	20,49
	б) по снабжению . . . . .	8808 08	27,62
5	Товары в пути . . . . .	1135 16	3,56
		16478 02	51,67
	<b>IV. Дебиторы.</b>		
6	Кооперативы-члены по сбыту . . . . .	455 87	1,43
7	Кооперативные организации . . . . .	249 88	0,79
8	Подотчетные лица . . . . .	72 03	0,23
9	Рабочие и служащие . . . . .	562 43	1,76
10	Переходящие суммы . . . . .	18 90	0,06
11	Задатки выданные . . . . .	1400 --	4,39
		2759 11	8,66
	<b>V. Внутренние расчеты.</b>		
12	Главная контора . . . . .	1470 60	4,61
	<b>VI. Расходы.</b>		
13	Расходы будущего года . . . . .	193 27	0,61
	<b>БАЛАНС . . . . .</b>	31886 33	100%

Заведующий конторой

Бухгалтер

„Вологдосельсоюза“.

на 1-е октября 1925 года.

П А С С И В.

№№ по рядку.	НАИМЕНОВАНИЕ СЧЕТОВ.	СУММА.	%/% отношение.
<b>I. Кредиторы.</b>			
1	Кооперативы-члены по сбыту . . . . .	15801	32    49,55
2	Кооперативные организации . . . . .	891	54    2,80
3	Рабочие и служащие . . . . .	2	25    0,01
4	Переходящие суммы . . . . .	277	95    0,87
<b>II. Результаты.</b>			
5	Прибыль и убыток . . . . .	16973	06    53,23
		14913	27    46,77
<hr/> <b>БАЛАНС . . . . .</b>			
		31886	33    100%

C. Вепринский

B. Рупасов.

## А К Т И В.

## Баланс племхоза „Грибцово“ Вологдо

1. Имущество.						
Строения . . . . .	—	33917	23			
Обзаведение . . . . .	—	4493	58			
Сельско-хозяйств. машины и орудия . . . . .	—	7934	50			
Лошади, коровы и др. животные . . . . .	73,80	8559	44	54904	75	
2. Культуры.						
Семена разных культур . . . . .	0,29	—	—	212	83	
3. Корма.						
Разного сена . . . . .	—	232	10			
Яровой соломы . . . . .	—	11	67			
Озимой соломы . . . . .	—	6	80			
Жмыха . . . . .	0,34	6	16	256	73	
4. Продукты.						
Разных продуктов . . . . .	0,16	—	—	122	78	
5. Материалы и припасы.						
Разных материалов и припасов . . . . .	6,09	—	—	4542	72	
6. Дебиторы.						
Рабочие и служащие . . . . .	—	59	37			
Разные лица и учреждения . . . . .	—	31	13			
Подотчетные лица . . . . .	0,14	22	42	112	92	
7. Работы.						
Расходы по маслодельному завсу . . . . .	—	11	34			
Незаконченные постройки:						
а) гумна в Грибцове . Р. 651—81						
б) скотного двора в						
Рождествине . . . Р. 54—00						
	0,96	705	81	717	15	
8. Посевы.						
Разных посевов урож. 25 г. . . . .	9,78	—	—	7275	38	
9. Луговодство.						
Снятого сена урож. 25 г. . . . .	0,51	—	—	378	06	
10. Касса.						
Наличных денег в кассе . . . . .	0,02	—	—	15	61	
11. Дефицит от производства . . . . .	7,91	—	—	5838	63	
БАЛАНС . . .	100%	—	—	74394	66	

Заведующий племхозом Н. Лерчер.

сельсоюза, на 1 октября 1925 года.

П А С С И В.

<b>1. Кредиторы.</b>							
Вологодское ГУБЗУ . . . . .	--	35043	—				
Шепяковское ЕПО . . . . .	—	122	09				
Вологодский Госсельсклад . . . . .	—	144	63				
Рабочком племхоза Грибцово . . . . .	—	44	63				
Рабочие и служащие по зарплате . . . . .	—	812	67				
Вологодская соцстрахкасса . . . . .	48,85	169	30	36336	32		
<b>2. Главная контора Вологдосельсоюза . .</b>	<b>51,15</b>	—	—	<b>38058</b>	<b>34</b>		
<hr/>							
<b>БАЛАНС . . .</b>	<b>100%</b>	—	—	<b>74394</b>	<b>66</b>		

Бухгалтер Гамиловский.

## Вологодский Союз сельско-хозяйственной, молочной

## Таблица квартальных ба

## А К Т И В.

Наименование счетов.	На 17-е декабря 1924 г.	%%	На 1 апреля 1925 г.	%%	На 1 июля 1925 г.	%%	На 1 октября 1925 г.	%%				
1. Касса . . . . .	3238	83	0,87	4163	58	0,32	13408	91	0,76			
2. Текущие счета в банках . . .	1763	33	0,47	20082	12	1,54	69517	43	3,79			
3. Ценные бумаги . . . .	355	—	0,10	670	94	0,05	1027	99	0,06			
4. Пай в коопер. организац. . .	—	—	—	1000	—	0,08	8154	17	0,44			
5. Имущество недвижимое . . .	55272	50	14,82	55272	50	4,25	55272	50	3,01			
6. » движимое . . .	11508	52	3,09	14501	75	1,11	14097	26	0,77			
7. Тов. на скл. по сбыту . . .	52384	57	14,05	48103	17	3,70	16406	04	0,89			
8. » » по снабжен. . .	96943	50	26,00	82452	26	6,34	105310	20	5,74			
9. Товары перед. на комисс. . .	4470	07	1,20	425163	63	32,67	781130	67	42,55			
10. Товары в пути . . . .	1783	67	0,48	4713	75	0,36	25890	85	1,41			
11. Товары прин. на комиссию . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
12. Векселя к получению . . .	665	—	0,18	67487	39	5,19	41862	41	2,28			
13. » в учете . . . .	21079	56	5,65	198577	88	15,26	363057	67	19,78			
14. » протестов. . . .	—	—	—	—	—	500	—	0,03	310	—	0,61	
15. Кооперативы члены . . .	14301	46	3,84	8720	05	0,67	45006	77	2,45			
16. Кооперативные организац. . .	44148	89	11,84	82649	20	6,35	41309	67	2,25			
17. Госорганы и госпр. . . .	4075	28	1,09	39438	74	3,03	14799	81	0,81			
18. Частные лица и организ. . .	1005	75	0,27	1414	83	0,11	2816	02	0,15			
19. Подотчетные лица . . . .	1531	63	0,41	1990	59	0,15	2925	99	0,16			
20. Служащие и рабочие . . .	2206	46	0,59	2026	51	0,16	3711	93	0,20			
21. Задатки выданные . . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	11035	—	0,50	
22. Наложенные платежи . . . .	—	—	—	12079	62	0,93	13265	01	0,72			
23. Переходящие суммы . . . .	—	—	—	—	—	—	201	99	0,01			
24. Отделения . . . .	28930	01	7,76	138014	12	10,61	75555	96	4,12			
25. С.-хоз. предприятия . . .	26991	06	7,24	28469	84	2,18	31620	35	1,72			
26. Главная контора . . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	1470	60	0,07	
27. Расходы текущие . . . .	190	—	0,05	64372	69	4,94	108788	05	5,93			
28. » будущего года . . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	2478	32	0,11	
	372845	09	100	1301365	16	100	1835637	65	100	2195552	37	100

и кредитной кооперации „Вологдосельсоюз“.

лансов за 1924—25 год.

## П А С С И В.

Наименование счетов.	На 17-е декабря 1924 г.	%%	На 1 апреля 1925 г.	%%	На 1 июля 1925 г.	% %	На 1 октября 1925 г.	% %		
1. Капитал основной . . . .	95104	35	25,51	90486	61	6,95	90486	61	4,93	
2. » амортизац. . . .	—	—	—	—	—	—	—	4074	51	0,19
3. » паевой . . . .	—	—	—	10094	97	0,78	24659	97	1,40	
4. » запасный . . . .	—	—	—	3238	17	0,25	3578	17	0,14	
5. Ссуды и спец. тек. счета:										
а) ссуда Наркомфина . . . .	—	—	—	—	—	—	30000	—	1,63	
б) спец. текущие счета . . . .	—	—	—	2744	40	2,06	9407	—	0,51	
6. Учет векселей . . . .	21079	56	5,65	198577	88	15,26	363057	67	19,78	
7. Векселя выданные . . . .	20094	50	5,39	214241	52	16,46	151810	38	8,27	
8. Кооперативные члены:										
а) по расчетам . . . .	1533	07	0,41	331	16	0,03	15372	49	0,84	
б) по векселям . . . .	—	—	—	145100	—	11,15	304700	—	16,60	
9. Кооперативн. организации:										
а) Маслоцентр по авансам . . . .	—	—	—	281085	72	21,60	520684	76	28,37	
б) другие организац. . . .	198405	56	53,21	75729	62	5,81	37498	16	2,04	
10. Госорг. и госпредпр. . . .	13939	89	3,74	26834	41	2,06	5794	89	0,32	
11. Частн. орган. и лица . . . .	12595	21	3,38	589	10	0,05	5573	79	0,30	
12. Комитеты . . . .	1812	93	0,49	—	—	—	—	—	—	
13. Подотчетные лица . . . .	—	—	—	2	52	—	41	44	—	
14. Служащие и рабочие . . . .	—	—	—	104	65	0,01	147	48	0,01	
15. Переходящие суммы . . . .	500	—	0,13	9306	95	0,72	—	—	7589	
16. Главная контора . . . .	7780	02	2,09	93487	81	7,17	61244	45	3,34	
17. Отделения . . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	1470	
18. Продажа товаров . . . .	—	—	—	102045	45	7,84	147852	74	8,05	
19. Доходы . . . .	—	—	—	23364	22	1,80	31289	25	1,70	
20. Прибыли и убытки . . . .	—	—	—	—	—	—	32438	40	1,77	
	372845	09	100	1301365	16	100	1835637	65	100	
							2195552	37	100	

## В Е Д О М О С Т Ъ

оборотов главной книги Вологдосельсоюза с 17 декабря 1924 г. по 1 октября 1925 года.

	Наименование счетов.	Баланс на 17 декабря 1924 года.		Обороты с 17 дек. 1924 г. по 1 октября 1925 г.		Баланс на 1 октября 1925 года.	
		Актив.	Пассив.	Д е б е т.	Кредит.	Актив.	Пассив.
1	Счет кассы . . . . .	—	—	4247146	35	4242925	79
2	» текущих счетов . . .	—	—	1547726	12	1500986	95
3	» ценных бумаг . . . .	—	—	2056	94	1903	24
4	» нал. плат. и док. н/инк.	—	—	164976	96	134110	45
5	» векселей к получению .	—	—	733469	24	723402	32
6	» векселей к платежу .	—	—	275423	69	439348	90
7	» товаров на складах .	109559	40	2040870	07	1984137	10
8	» товаров в пути . . .	—	—	4868	80	—	30
9	» товаров перед. на ком.	4470	07	2039771	03	1225225	79
10	» накладных расходов .	—	—	80559	72	80559	72
11	» заготовок и перераб.	—	—	16254	46	16254	46
12	» паев . . . . .	—	—	32696	34	2096	48
13	» недвижимого имущества .	55272	50	1615	—	3300	—
14	» кооп. член. по снабж..	—	—	—	—	327000	—
15	» движимого имущества .	8346	24	5590	65	1130	81
16	» разн. коопер. организ.	12206	62	161969	20	2792798	78
17	» кооп. членов союза по сбыту .	14301	46	1533	07	3436405	10
18	» госорганов . . . . .	133	41	2254	03	372647	78
19	» частных лиц и организаций .	—	—	1151	51	207280	57
20	» подотчетных лиц . . .	—	—	125751	80	125190	48
21	» служ. и раб. по возн. .	1611	39	48025	48	47267	61
22	» переходящих сумм . . .	—	—	184583	87	191895	62
23	» учета векселей . . . .	—	—	337726	77	680337	49
24	» ссуд и сп. тек. счетов .	—	—	156071	40	229587	40
25	» выданных ссуд . . . .	—	—	33539	81	33539	81
26	» задатков выданных . . .	—	—	9635	—	—	9635
27	» отделений . . . . .	28930	01	—	—	2093106	79
28	» промышл. и сел.-хоз. предпр.	26991	06	16548	33	5481	05
29	» капитала основного . . .	—	—	95104	35	4617	74
30	» текущих расходов . . .	190	—	—	—	173798	76
31	» прод. и отпуск товаров .	—	—	—	—	2093355	49
32	» доходов . . . . .	—	—	—	—	301993	67
33	» капитала паевого . . .	—	—	—	—	1241	62
34	» капитала погаш. имущ.	—	—	—	—	—	4074
35	» расходов будущего года .	—	—	—	—	2567	05
36	» прибылей и убытков . .	—	—	—	—	365545	96
37	» капитала запасного . . .	—	—	—	—	60	—
38	» векселей в учете . . . .	—	—	—	—	680337	49
39	» векселей протестов. . . .	—	—	—	—	810	—
		262012	16	262012	26	24631484	68
						24631484	68
						1834119	01
						1834119	01

Товарные обороты по складам на 1924—1925 г.

— XVII —

Обороты по месяцам.	ПОСТУПИЛО.				ПРОДАНО И ОТПУЩЕНО.				Всего.											
	Склад молочных продуктов.	Сел.-хоз. склад.	Сыревой склад.	Льняной склад.	Всего <sub>t</sub>	Склад молочных продуктов.	Сел.-хоз. склад.	Сыревой склад.	Льняной склад.											
Декабрь с 17—31	81777	20	936	65	5370	86	—	—	2436	95	—	—	93275	35						
Январь	19918	02	12676	11	7662	48	—	—	16587	88	—	—	23221	32						
Февраль	209118	38	24377	49	7850	07	—	—	5516	40	—	—	245919	18						
Март	449005	40	45221	62	7005	06	—	—	7825	10	—	—	570138	60						
За 2-й квартал	930819	—	83211	87	27888	47	—	—	111859	82	32366	33	—	—	1141954	45				
Апрель	360192	22	72050	93	4445	80	—	—	380127	88	10360	65	—	—	442292	37				
Май	355454	72	29813	87	2928	06	—	—	387665	10	30349	60	3095	66	—	—	421110	36		
Июнь	381681	65	25657	82	2441	47	—	—	420393	56	30597	44	3830	05	—	—	454821	05		
За 3-й квартал	1097328	59	127522	62	9815	33	—	—	1234666	54	1188186	54	112850	88	17286	36	—	—	1318323	78
За полугодие	2028147	59	210734	49	37703	80	—	—	2276585	88	2185914	84	224710	70	49652	69	—	—	2460278	23
Июль	359859	18	26923	76	2059	43	*) 2613	39	391495	76	393195	20	22253	90	1874	38	—	—	417323	48
Август	403850	10	33527	02	1357	20	1747	55	440481	87	413290	64	19715	97	217	20	30	—	433253	81
Сентябрь	43521	75	18828	75	2500	16	1811	09	458351	75	465903	03	23313	62	4631	94	1174	60	495023	19
За 4-й квартал	1198961	03	79279	53	5916	79	6172	03	1290328	38	1272388	87	65283	49	6723	52	1204	60	1345600	48
За год	3227108	62	290014	02	43620	59	6172	03	3566915	26	3458303	71	28994	19	56376	21	1204	60	3805878	61

\*) Оборот за два месяца июнь и июле.

Вологодский Союз сельско-хозяйственной, молочной и кредитной кооперации  
„Вологдосельсоюз“.

Ведомость поступления товаров в 1924/25 г. (с 17 декабря 1924 г.)  
по главной конторе.

КОНТРАГЕНТЫ.	ВТОРОЙ КВАРТАЛ.						ТРЕТИЙ КВАРТАЛ.					
	Товары снабжения.		Товары сбыта.		Итого за квартал.		Товары снабжения.		Товары сбыта.		Итого за квартал.	
	Руб.	В %	Руб.	В %	Руб.	В %	Руб.	В %	Руб.	В %	Руб.	В %
1. Кооперативы члены	826,51	1,00	824065,48	85,95	824891,99	79,17	1037,98	0,81	838252,75	75,54	839290,73	67,85
2. Кооперативные органи	57212,08	68,75	74186,27	7,74	131398,35	12,61	77291,31	60,62	117007,07	10,55	194298,38	15,71
3. Госорганы . . . .	18100,42	21,75	2493,34	0,26	20593,76	1,98	39305,61	30,82	4101,85	0,37	43407,46	3,51
4. Частные лица и органи	3442,93	4,14	15468,13	1,61	18911,06	1,81	4711,17	3,69	6100,41	0,55	10811,58	0,87
5. Отделения . . . .	159,98	0,19	34773,64	3,63	34933,62	3,35	—	—	137687,62	12,41	137687,62	11,13
6. Сельско - хозяйств.	152—	0,18	444,12	0,05	596,12	0,06	—	—	727,08	0,07	727,08	0,06
предприятия . . . .	—	—	92,50	0,01	92,50	0,01	1120,48	0,88	948,40	0,09	2068,88	0,17
7. Передача со склада	—	—	4677,56	0,49	4677,56	0,45	—	—	1092,67	0,10	1092,67	0,09
на склад . . . .	—	—	2506,43	0,26	5824,38	0,56	4056,07	3,18	3529,68	0,32	7585,75	0,61
	83211,87	100%	958707,47	100%	1041919,34	100%	127522,62	100%	1109447,53	100%	1236970,15	100%
	7,99%		92,01%		100%		10,31%		89,69%		100%	
					29,21%						34,68%	
ЧЕТВЕРТЫЙ КВАРТАЛ.												
ВСЕГО ЗА ГОД.												
1. Кооперативы члены	456,65	0,59	915745,82	75,76	916212,47	71,14	2331,14	0,80	2578064,05	78,66	2580395,19	72,34
2. Кооперативные органи	41775,22	52,68	130467,42	10,79	172242,64	13,37	176278,61	60,79	321660,76	9,82	497939,37	13,96
3. Госорганы . . . .	26526,01	33,46	2344,20	0,19	28870,21	2,24	83932,04	28,94	89393,39	0,27	92871,43	2,60
4. Частные лица и органи	5641,63	7,12	4848,01	0,40	10489,64	0,81	13795,73	4,76	26416,55	0,81	40212,28	1,13
5. Отделения . . . .	84,70	0,11	139834,26	11,57	139918,96	10,86	244,68	0,08	312295,52	9,53	312540,20	8,76
6. Сельско - хозяйств.	—	—	691,47	0,06	691,47	0,05	152—	0,05	1862,67	0,06	2014,67	0,06
предприятия . . . .	759,20	0,96	906,60	0,08	1665,80	0,13	1879,68	0,65	1947,50	0,06	3827,18	0,11
7. Передача со склада	—	—	10508,23	0,87	10508,23	0,82	—	—	16278,46	0,50	16278,46	0,46
на склад . . . .	4026,12	5,08	3400,23	0,28	7426,35	0,58	11400,14	3,93	9436,34	0,29	20836,48	0,58
	79279,53	100%	1208746,24	100%	1288025,77	100%	290014,02	100%	3276901,24	100%	3566915,26	100%
	6,16%		93,84%		100%		8,13%		91,87%		100%	
					36,11%						100%	

Вологодский Союз сельско-хозяйственной, молочной и кредитной кооперации  
„ВОЛОГДОСЕЛЬСОЮЗ“.

Ведомость продажи товаров в 1924-1925 году (с 17 декабря 1924 г.)  
по Главной Конторе.

ВЕДОМОСТЬ

поступления масла на оклад Вологодского Союза сельско-хозяйственной, молочной и кредитной кооперации „Вологодселькоопз“ за время с 17 декабря 1924 г. по 1 октября 1925 г.

ВЕДОМОСТЬ

продажи масла со склада Вологодского Союза сельско-хозяйственной, молочной и кредитной кооперации

„Вологодсельсюз“ за время с 17-го декабря 1924 г. по 1-е октября 1925 г.ода.

— XXI —

## СВОДНАЯ ВЕДОМОСТЬ

текущих расходов Вологдосельсоюза с 17 декабря 1924 года по 1-е октября 1925 года.

№ по рядку.	Наименование счетов.	Главная контора.	Московская контора.	Чебсарская контора.	Всего.	%/% отноше- ние.
<b>I. Содержание служащих.</b>						
1	Жалованье . . . . .	48681 04	11758 96	3151 37	62591 37	
2	Сверхурочные . . . . .	38 06	—	—	38 06	
3	Сдельные . . . . .	2066 36	1103 17	448 32	3617 85	
4	Страх.: а) социальное . . . . .	7648 54	1862 60	505 19	10017 33	
	б) гарантитное . . . . .	155 89	—	—	155 89	
5	Компенсации при увольнении и перемещении . . . . .	647 56	—	27 60	675 16	
6	Оплата стипендиятров . . . . .	390 —	—	—	390 —	
7	Содержание месткома . . . . .	1243 40	358 23	146 25	1747 88	
8	Трамвайные д/служащих . . . . .	—	294 65	—	294 65	
		60870 85	15377 61	4278 73	80527 19	38,584
	%/% отнош. к обороту .	1,599 —	1,085 —	1,164 —	1,440 —	
<b>II. Торговые расходы.</b>						
9	%/% по вексел. и займам . . . . .	27203 59	1553 91	—	28757 50	
10	Гербов., вексл. сборы . . . . .	4971 86	363 77	92 37	5428 —	
11	Комиссии разные . . . . .	52 45	—	—	52 45	
12	Патенты и налоги . . . . .	1810 23	846 —	102 38	2758 61	
13	Об'явления и рекламы . . . . .	1822 55	337 24	19 87	2179 66	
14	Газеты и справ. издания . . . . .	2757 89	216 40	46 88	3021 17	
15	Уравнительный сбор . . . . .	483 —	1638 —	57 —	2178 —	
16	Страхование товаров . . . . .	2003 68	504 67	—	2508 35	
17	Упаковочные материалы . . . . .	2642 95	3151 22	452 05	6246 22	
18	Недостача и порча тов. . . . .	756 49	203 98	64 28	1024 75	
		44504 69	8815 19	834 83	54154 71	25,948
	%/% отнош. к обороту .	1,170 —	0,622 —	0,227 —	0,969 —	
<b>Расходы связи.</b>						
19	Почтовые . . . . .	790 35	417 68	133 85	1341 88	
20	Телеграфные . . . . .	1640 50	276 79	73 —	1990 29	
21	Телефонные . . . . .	360 11	196 66	168 91	725 68	
		2790 96	891 13	375 76	4057 85	1,944
	%/% отнош. к обороту .	0,073 —	0,063 —	0,102 —	0,073 —	
<b>Хозяйственные расходы.</b>						
22	Аренда помещений . . . . .	7940 55	7545 88	67 94	15544 37	
23	Отопление . . . . .	534 65	—	217 56	752 21	
24	Освещение . . . . .	994 33	575 83	16 56	1586 72	
25	Вода . . . . .	295 73	23 46	—	319 19	
26	Содерж. помещ. в чист. . . . .	474 88	439 10	31 60	945 58	
27	Ремонт инвент. и имущ. . . . .	6121 —	1876 63	135 55	8133 18	

— XXIII —

№ по рядку.	Наименование счетов.	Главная контора.	Московская контора.	Чебсарская контора.	Всего.	% % отноше- ние.
28	Мелкий хозинвентарь и материал	227633	49346	2822	279801	
29	Страхование имущества . . . . .	89058	23947	2092	115097	
30	Чай во время занятий и заседаний . . . . .	59222	34895	495	94652	
31	Набивка ледников и перевоз . . . . .	67129	19341	13346	99816	
32	Спец-одежда . . . . .	96525	80452	2645	179622	
33	Амортизация имущества . . . . .	—	—	20024	20024	
		2175721	1254061	88345	3518137	16,857
	0/0% отнosh. к обороту . . . . .	0,572—	0,886—	0,240—	0,630—	
	<b>Типографск. и канцел.</b>					
34	Книги, бланки и типографские расходы . . . . .	328754	20185	5379	354318	
35	Канцелярские принадлежности и материалы . . . . .	249321	45670	9831	304822	
		578075	65855	15210	659140	3,158
	0/0% отнosh. к обороту . . . . .	0,152—	0,046—	0,041—	0,118—	
	<b>Организационные расходы.</b>					
36	Созыв совещаний и заседаний . . . . .	460264	—	2702	462966	
37	Раз'ездные . . . . .	537507	50456	48631	636594	
38	Суточные . . . . .	754083	100—	63793	827876	
39	Расходы на лаборатории . . . . .	40491	—	—	40491	
40	Конкурс масла . . . . .	153943	—	1006	154949	
41	” молочности . . . . .	38771	—	—	38771	
42	” выращ. молодн. . . . .	66—	—	—	66—	
43	” льноволокна . . . . .	482—	—	—	482—	
44	Курсы лаборантов . . . . .	28711	—	—	28711	
45	Обследование животноводства и луговодства . . . . .	300—	—	—	300—	
46	Выставки с.-хоз. в Кадниковском уезде . . . . .	70691	—	—	70691	
47	Тоже в Вологодском уезде . . . . .	118395	—	—	118395	
48	Разные пожертвования . . . . .	97556	116—	—	109156	
49	На содержание учебн. заведений . . . . .	1450—	—	—	1450—	
50	Вступные взносы . . . . .	904—	—	—	904—	
51	Разницы по счетам . . . . .	10555	—	—	10555	
		2631067	72056	116132	2819355	13,509
	0/0% отнosh. к обороту . . . . .	0,691—	0,051—	0,316—	0,504—	
	<b>Всего расходов . . . . .</b>	16201613	3900375	768619	20870607	100%
	0/0% отнosh. к обороту . . . . .	4,257—	2,753—	2,090—	3,734—	
	0/0% отнosh. к чистому обороту . . . . .	—	—	—	5,900—	

Сдача масла Вологдосельсоюзу за 1924/25 год по количественным группам.

ГРУППЫ ПО ОБОРОТУ МАСЛА.	Количество ко- оперативов сдавших масло.		Количество сданного масла.									
			В СЕГО.				В ТОМ ЧИСЛЕ:					
	Абсолютно. к общему итогу.	В %/% к общему итогу.	Абсолютно. к общему итого.	В %/% к общему итого.	Абсолют- но.	В %/% к общему итогу.	В %/% к ча- стн. итогу данн. групп.	Абсолют- но.	В %/% к общему итогу.	В %/% к ча- стн. итогу данн. групп.		
I. До 50 пуд.	67	19,8	1620	1,1	745	0,7	46,0	766	2,3	47,3		
II. 51—100 "	35	10,3	2700	1,9	1283	1,2	47,5	1032	3,1	38,2		
III. 101—250 "	77	22,7	13087	9,0	7878	7,3	60,2	3938	11,9	30,1		
IV. 251—500 "	69	20,4	25536	17,6	17497	16,3	68,5	7133	21,6	27,9		
V. 501—1000 "	52	15,3	37473	25,8	28109	26,2	75,0	7681	23,2	20,5		
VI. 1001—2000 "	32	9,4	44861	30,9	34595	32,2	77,1	9906	30,0	22,1		
VII. свыше 2000 "	7	2,1	19913	13,7	17259	16,1	86,7	2611	7,9	13,1		
Итого . . .	339	100%	145190	100%	107366	100%	—	33067	100%	—		
В %/%-х к общему итогу . . .	—	—	100%	—	73,9	—	—	22,8	—	—		

ГРУППЫ ПО ОБОРОТУ МАСЛА.	Количество сданного масла.											
	В ТОМ ЧИСЛЕ:				На комиссию.				В Харовскую к-ру.			
	3 сорт.	За твердый счет.	На комиссию.	В %/% к ча- стн. итогу данн. групп.	Абсолютно.	В %/% к общ. итогу.	На комиссию.	В %/% к ча- стн. итогу данн. групп.	Абсолютно.	В %/% к общ. итогу.	В %/% к ча- стн. итогу данн. групп.	
I. До 50 пуд.	35	2,5	2,1	1342	2,4	82,8	204	0,2	12,6	74	2,2	4,6
II. 51—100 "	171	12,3	6,4	1995	3,6	73,9	491	0,6	18,2	214	6,4	7,9
III. 101—250 "	258	18,6	2,0	7443	13,6	56,9	4631	5,3	35,4	1013	30,1	7,7
IV. 251—500 "	359	25,8	1,4	12272	22,3	48,0	12717	14,6	49,8	547	16,2	2,2
V. 501—1000 "	164	11,8	0,4	14557	26,5	38,8	21397	24,6	57,1	1519	45,1	4,1
VI. 1001—2000 "	360	25,9	0,8	15517	28,3	34,6	29344	33,8	65,4	—	—	—
VII. свыше 2000 "	43	3,1	0,2	1786	3,3	9,0	18127	20,9	91,0	—	—	—
Итого . . .	1390	100%	—	54912	100%	—	86911	100%	—	3367	100%	—
В %/%-х к общему итогу . . .	1,0	—	—	37,8	—	—	59,9	—	—	2,3	—	—

## Личный состав Правления, Ревизионной Комиссии, Совета и ответственных работников Вологдосельсоюза на 1-е октября 1925 г.

**ПРАВЛЕНИЕ.** Председатель Правления Демченко, А. П.  
Заместитель Председателя Малышев, А. К.  
Члены Правления: С. В. Вепринский, зав. Чебсарской к-рой.  
Ксюнин Н. И. | не состоящие на постоянной  
Рослов Н. Г. | работе в Вологдосельсоюзе.

**РЕВИЗИОННАЯ  
КОМИССИЯ** Председатель Шилов, Н. Д.  
Члены Комиссии: Гусев И. П. | не состоящие на постоянной  
Отурин И. П. | работе в Вологдосельсоюзе.

**СОВЕТ.** Председатель Бызов И. Ф.—Уисполнком.  
Члены Президиума: Гурьев И. Е.—Губземуправление.  
Аксенов В. И.—Губотмествхоз.

Члены Совета: Ряжкин И. Ф.—Авнегский район.  
Бакулин И. Н. Мол.-Хоз. Институт.  
Суслов Н. И.—Кубино-Озерский район.  
Волков Н. М.  
Батов П. Н.—Лежско-Шепяковск. район.  
Смирнов В. И. " " "  
Попова И. Я.—Вологодский Уженотдел.  
Ладилов В. П.—Мольский район (зав. Вожегод. контор.).  
Кузовников А. И. "  
Чечулин Д. И.—Губ. Отдел Союза Совторгслужащих.  
Тяпушкин А. А.—УЗУ, гор. Кадников.  
Клавдин В. В.—Новленский район.

## Ответственные работники Вологдосельсоюза.

**ОБЩИЙ ОТДЕЛ.** Секретарь Правления, зав. отд Зубов, Г. П.  
**ОРГАНИЗАЦИОН.  
ОТДЕЛ.** Зав. отделом Кипреев В. А.  
Зам. зав. отдел. инструктор-консультант. Юхнев Ф. И.  
Зав. агрономической частью Казанский И. П.  
Зав. молочной частью Бартенев С. В.  
Зав. кредитной частью Лобанов В. А.  
Зав. статистической частью Витман В. П.  
**МОЛОЧНЫЙ  
ОТДЕЛ** Зав. отделом Шемякин, М. И.  
Зав. масляным складом Дедюлин Н. Д.  
**СЕЛЬСКО - ХОЗ.** Зав. отделом Прозоров Д. Д.  
**ОТДЕЛ.** Зав. льняными операциями Ногин В. В.  
Зав. сел.-хоз. складом Кудряков И. Д.  
Зав. сырьевым складом Порозов Н. П.  
**ФИНАНС.-СЧЕТН.** Зав. отделом главный бухгалтер Кузнецов С. А.  
**ОТДЕЛ.** Зам. главного бухгалтера Руднев Г. М.  
Уполномоченный Московского представительства Пасхин С. Н.  
Зав. Вожегодской конторой с 16 декабря 1925 г. Ладилов В. П. (член совета).  
Зав. Чебсарской конторой Вепринский С. В. (член правления).  
Зав. Шуйским заг. пунктом Тюрин А. Ф.



**Район деятельности и сеть  
„Вологдосельсоюза“.**



## Район деятельности и сеть Вологдосельсоюза.

При организации Союза в район его деятельности входили: весь Вологодский уезд, Кадниковский (без Ротковецкой, Кремлевской и части Явенгской волостей), Тотемский (в составе волостей Биряковской, Кожуховской и части Куракинской), Володарский уезд Ярославской губ. (в части Пролетарской волости).

Затем к Грязовецкому Селькоопу отошли Семенцевская, Грязовецкая, части Лежской и Шепяковской волостей, а к Тотемскому часть Куракинской волости.

В настоящее время район имеет 103135 дворов с 488017 едоками. Всех коров насчитывается 175673, а в районе кооперативов—156860.

В части обслуживания маслоделия весь район разбит на пятнадцать инструкторских участков следующим образом:

№ по порядку.	Название участка.	Волости, входящие в состав участка.	Число коопер. на IX	
			Всех.	в т ч. с масл.
1	Вожегодский . . . .	Чарондская, Огибаловская, Вожегодская, Тр-Енальская, Верх. Кубенская, часть Явенгской (б. Зубовская) . . . . .	9	8
2	Харовский . . . . .	Кумзерская, Пундугская, Маныловск. Васьняновская, Согорская, Устьрецкая и часть Сямженской (б. Бельтляевская) . . . .	20	15
3	Кадниковский . . . .	Кадниковская, Двиницкая и часть Сямженской (б. Сямженская и Никольская) . .	15	13
4	Мольский . . . . .	Мольская, Биряковская (Тотемск. у.) . . .	21	18
5	Устьянский . . . . .	Устьянская, Уфтижская, Заднесельская и часть Свердл.-Сухонского района (быв. Грибцовская и Кокошиловская) . . .	15	15
6	Шуйский . . . . .	Часть Шуйской вол. (б. Шуйская) и Кожуховская вол. (Тотемск. у.) . . . . .	13	13
7	Авнегский . . . . .	Часть Шуйской (б Авнегская и Н. Никольская) . . . . .	20	19
8	Новленский . . . . .	Новленская . . . . .	20	17
9	Куб.-Озерский . . . .	Кубино-Озерская . . . . .	24	21
10	Верх. Вологодский . .	Верхне-Вологодская . . . . .	25	24
11	Чебсарский . . . . .	Угольская и Сиземская . . . . .	23	21
12	Володарский . . . . .	Володарская . . . . .	14	13
13	Тошне-Емский . . . .	Тошне-Емская . . . . .	15	13
14	Влад. Пригор. . . . .	Владыченская, Пригородная и часть Пролетарской Пошех. Володарского уезда.	21	15
15	Шепяковско Лежский.	Часть Шепяковской и часть Лежской . .	17	13
<b>Итого . . . . .</b>			<b>272</b>	<b>238</b>
<b>В среднем на одного инструктора . . . . .</b>			<b>18</b>	<b>16</b>

Обслуживание видовых с.-х. кооперативов: колхозов, мелиоративных товариществ и т. д., ввиду их малого количества, совершается работниками агроочисти непосредственно из Вологды. Кредитные т-ва в части маслоделия обслуживались районными инструкторами, а в части кредитных и др. операций—кредитником из Вологды.

Рост сети виден из следующей таблицы:

Д А Т Ы.	Всего коопера- тивов.	В том числе.				Пайщиков.			Коров у носчиков.		
		С маслод.		Без маслод.		ВСЕГО.	В средн. на 1 ко- оператив.	В %/ к числу дворов.	ВСЕГО.	В средн. на 1 ко- оператив.	В %/ к числу районом кооперат.
		Абс.	В %/%	Абс.	В %/%						
На 1/II . . . . .	119	114	95,8	5	4,2	20251	170	17,3	41800	367	24,1
, 1/IV . . . . .	229	203	88,6	26	11,4	33847	148	34,2	80700	397	52,5
, 1/V . . . . .	264	235	89,0	29	11,0	50332	191	48,8	93233	397	59,4
, 1/X . . . . .	272	238	87,5	34	12,5	56768	209	55,0	98603	414	62,9

Бурный рост наблюдался до 1 апреля несмотря на то, что в этот период много кооперативов отделилось к Грязовецкому и Тотемскому сельсоюзам. Понижение среднего числа пайщиков на один кооператив на 1/IV объясняется отходом крупных кооперативов к другим союзам и вступлением в члены—колхозов и других мелких видовых кооперативов.

Удельный вес кооперативов без маслоделия постепенно увеличивается и, если на 1/II их было 4,2% общего числа кооперативов, то к 1/X процент доходит до 12,5. После договоренности с Сельхозбанком (уже после 1/X) наблюдается большой приток в члены кредитных товариществ и, следовательно, Союз, наряду с маслоделием, в следующем году будет полнее обслуживать и другие сельско-хозяйственные нужды населения.

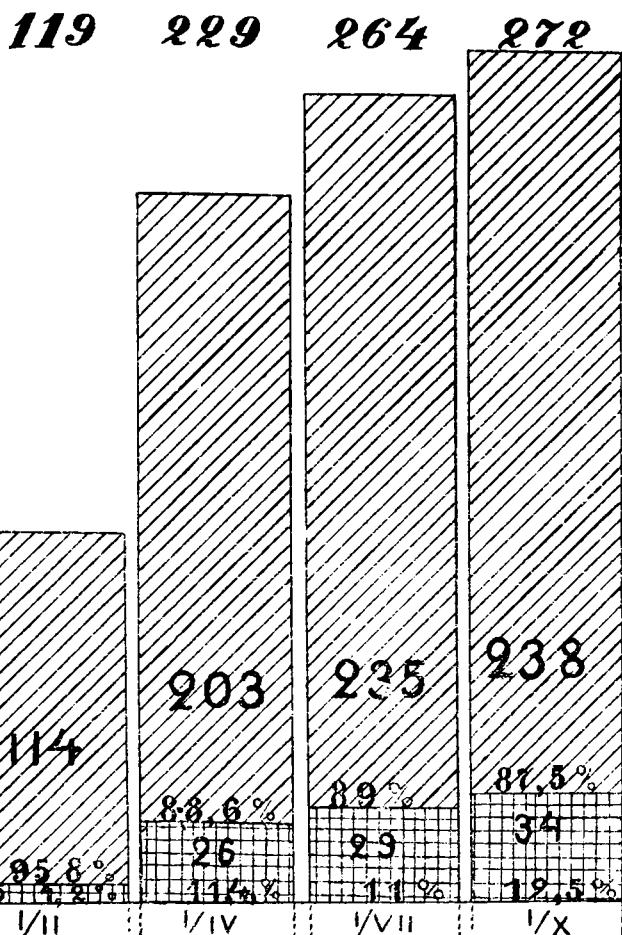
Разбивка по видам и количество предприятий представляется по кварталам в следующем виде:

## Разбивка по видам.

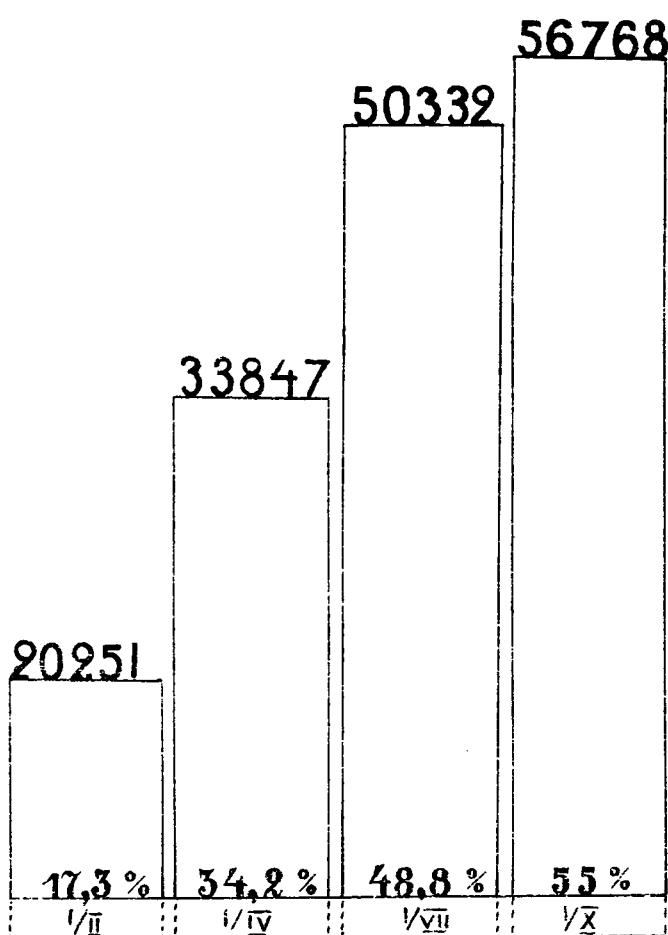
# ДИНАМИКА СЕТИ по кварталам 19<sup>24</sup><sub>25</sub> г

Кооперативы – глены

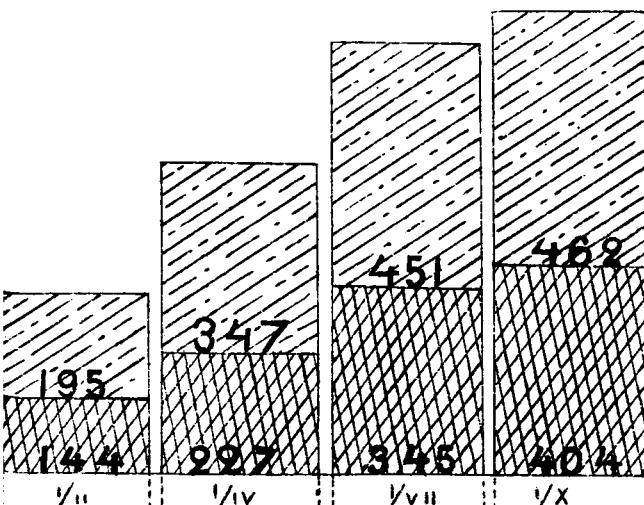
всего:



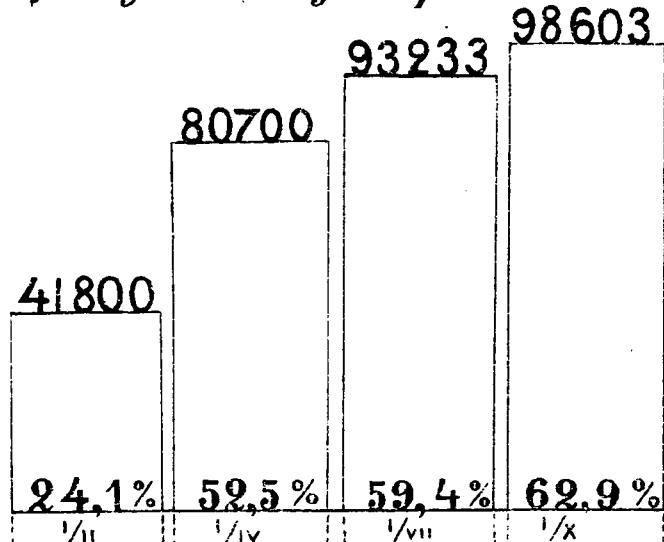
Пашни и % их к общему числу гленов



Маслодельные заводы  
и пропуска



Коровы носильков и % их к общему числу коров



К-иевы с маслоделием

" " без маслоделия

Маслодельные заводы

Пропуска



## К о л и ч е с т в о п р е д п р и я т и й .

Маслодель- ных заво- дов.	Пропусков.	Завод. и пропуск. в среднем на 1 к.т.	Зерноочист. и прок.	Случн.	Промыш- ленных.	Кредитн. отделов.	Кустарн. отделов.	Контр. союзов.	Культур- ных учрежд.	Лавок.
195	144	2,3	—	—	—	—	—	—	—	—
347	227	2,8	1	—	—	—	—	—	—	—
451	345	3,4	64	38	45	5	10	22	36	291
462	404	3,6	71	45	70	4	8	22	52	310

Заметна приостановка роста кредитных товариществ и колхозов. Причины в части кредитных товариществ указаны выше. Все здоровые колхозы втянуты в союз; остальные или должны быть ликвидированы, или в корне переорганизованы. Мелиоративные т-ва хотя и медленно, но вступают в члены Союза. Остальные кооперативы имеются на периферии в весьма малом количестве, почему и в союзе их мало.

Рост предприятий заметен, но так как сеть быстро росла, то делать какие-либо выводы об удельном росте затруднительно до момента хотя бы некоторой кристаллизации сети.

По этим же причинам очень трудно говорить и о финансовой динамике. Так средний баланс на 1/IV был равен 9170 руб., но в силу отхода крупных кооперативов и вступления мелких в члены на 1/VII он равен 8868 руб., при чем характерно, что в то время, как баланс обществ потребителей с 9504 доходит до 11042 руб., маслодельных артелей с 2287 до 2350 руб., кредитные товарищества дают снижение с 21789 до 16930.

Для сравнения можно привести балансы нетто лишь на 1/VII и 1/X, ибо за этот период периферия в своем составе изменилась мало и главным образом за счет мелких кооперативов, у которых балансов нет совсем.

Д А Т Ы .	Всего коопе- ративов.	Кооперативов имеющих ба- лансы.	Сумма баланса нетто.	Всего капи- тала своего.	В том числе.				Заемный ка- питал.	Мертвые сред- ства.	Торг. произв. капитал в об- щем обороте.	Своих обор- тных средств.	Отнош. своих оборотн. к за- емным.	
					Пасэой.	Разный.	Прибыль и доходы							
На I/VII . . . . .	264	251	2217590	1332386	181975	773446	376965	885204	873118	1344472	459268	1:1,9		
В % % к балансу . . .			100	60,1	8,2	34,9	17,0	39,9	39,4	66,0	20,7			
На 1/X . . . . .	272	243	2210944	1237499	185482	741023	310994	973445	947463	1263481	290036	1:3,3		
В % % к балансу . . .			100	55,9	8,4	33,4	14,1	44,0	42,8	57,1	13,1			

Приведенные данные указывают, что собственный и торгово-производственный капитал значительно превысили заемные средства. Свои оборотные средства достигли солидной как абсолютной, так и относительной величины. Вследствие этого и отношение своих оборотных средств к заемным хотя и колеблется (строительный сезон и др. причины), но тем не менее нормально, особенно, если принять во внимание, что часть заемных средств шла на восстановление заводов, покупку крупных машин и т. д. Этот кредит, как известно, долгосрочный.

Таким образом можно сделать вывод, что финансовое положение сети вполне устойчиво.

### Производственная работа.

К сожалению, далеко не везде производственные предприятия имеют самостоятельное счетоводство, а потому и данные, приводимые здесь, не полны.

По пяти кирпичным заводам выработано 287 тыс. кирпича на сумму 5120 руб., что в среднем на 1 завод дает 57,4 тыс. штук на сумму 1024 рубля.

На двух кожзаводах переработано кожи—686 пуд. и 1200 шт. на сумму 8202 руб.

Ягодо-варильные заводы (Едковское о./п., Кубино-Озерское кредитное т-во, „Крестьянин Трудовик“ о./п. и Обросовское с.-хоз. т-во) изготовили 2792 пуда варенья на сумму 34.148 рублей и переработано ягод и яблок давальцев 1317 пуд. на сумму 4704 руб.

Данные о лесопильных заводах поступили от двух кооперативов: Петряевского о./п. и Вотчинского о./п., первое распило 3359 и второе 1500 бревен.

На 9 ти мельницах перемолото разного зерна 285.206 пудов, в среднем на одну мельницу 31689 пуд.

На 2-х электро-станциях отпущено электро-энергии—Устьянской 3900 квт. час. на сумму 2970 руб. и на Едковской 435 абонентам (учета энергии нет).

В 3-х пекарнях выработано кренделей 5523 пуда на сумму 33.755 руб. и в 2 х пекарнях выработано пряников 1690 пудов на сумму 16.902 руб.

О других предприятиях данных не поступило. Оборот по этим предприятиям включается в общий торговый оборот.

*Маслоделие.* За истекший год по 238 кооперативам-членам, имеющим маслоделие, было принято молока 4.136.012 пуд., в том числе 80,3% доставлено на руках. Заплачено за него носчикам 3.648.403 рубля, или за один пуд молока выдано в среднем 88,2 коп. Сезонный занос на одну корову определился в 41,95 пудов, а принимая во внимание простой заводов и проч., годовой занос равен 50,28 пуд., исходя из которого, удаётся установить (по опросу) в 59 пуд. Здесь имеются некоторые достижения против прошлого года, где годовой занос был в 49,4 пуда.

Из поступившего молока 6496 пуд. продано в цельном виде на сумму 6267 руб. Остальное молоко 4.129.516 пуд. или 99,9% всего поступления пошло в переработку. Жирность молока по 15 кооперативам выразилась в 3,88%.

Выработано масла 179.866 пудов, сыра 627 пуд., сметаны и др. продуктов на сумму 26.447 руб. Выход одного пуда масла получился из 22,9 пуд. молока, против 23,5 пуд. 1923 и 1924 годов. На 1 пуд сыра пошло цельного молока 9 пуд. Выработано масла на 1 корову 2,19 пуд.

Стоимость переработки равна 453.800 руб., что на один пуд молока дает 11 коп. или 12,4%, к общей стоимости молока и, наконец, к обороту данного года 11,1%, а с расходами по сборке молока—12,9% к обороту.

Продано масла 178.545 пуд. (из него 88,4% парижского сладкого) на сумму 4.045.785 руб., сыра—517 пуд. на сумму 7270 руб., прочих продуктов—на 19.699 рублей и, наконец, в цельном виде продано молока 6496 пуд. на 6267 руб. Таким образом, общий оборот выразился в 4.079.021 рубль, что на одного носчика дает 74 руб. 70 коп.

Сбыт масла совершился через следующие фирмы: своим союзам сдано 76% (комиссионно 42,6%), на сторону 19,1% и носчикам 4,9%. Следовательно основная масса шла по кооперативному руслу.

По сметам на 1925—26 г.г., указанные 238 кооперативов, а также не союзные и частные заводы предполагают принять молока 5 012 197 пуд. или 109,4% прошлого года. Выработать масла расчитывают 221.607 пудов, или 110,7% 24/25 года.

Инвентаризация союзных заводов и пропусков далеко не совершенна. Об этом говорилось и в других отчетах. Здесь следует добавить, что на 462 завода и 404 пропуска, а всего на 866 пунктов приходится исправных сепараторов 864 и 242 не действующих, требующих ремонта. Маслобоек имеется 547 штук, или на один завод 1,18 маслобойки, что, конечно, мало. Совсем плохо обстоит дело с маслообраборниками, так как их имеется 252; или 210 заводов не имеют маслообраборников и отжимают масло в корытах. Такой же недостаток ощущается в флягах, ушатиках. Холодильники привились очень слабо—их всего 30 штук. Центрофуг—60 штук. Этим об'ясняется большое требование на но-

вый инвентарь. Сепараторов требуется на I/X-110, маслобоек—91, маслообрабатников—118, фляг—514, ушатиков—1205, холодильников только 14, центрофуг—69 шт.

Тем не менее и с этим добавлением вопрос, особенно с маслообрабатниками, не урегулируется. Характерен большой спрос на центрофуги. Тяга к жироопределению очень велика. Таким образом вопрос об инвентаре приобретает боевой характер, ибо без хорошего оборудования трудно улучшать качество масла, а этого требует рынок.

### Заготовительная работа.

Заготовительная работа велась в более или менее солидных размерах 93-мя кооперативами. Общий оборот по продаже дал сумму 288.414 руб. Валового дохода получилось 11.285 руб. Основными элементами заготовки были: рожь—65.419 пуд. на сумму 80.725 руб., овес—29.498 пуд. на сумму 29.142 руб. и лен—11.709 пуд. на сумму 104.428 руб. Другое сырье и продукты занимают незначительное место. Правда, сборный счет составляет 46.016 руб., но он складывается из очень большого ассортимента.

### Общий оборот.

В результате общий оборот по нашей сети представляется в следующем виде:

По товарам снабжения . . . . .	6.086.730	руб.
По молочным продуктам . . . . .	4.079.021	"
и по заготовкам . . . . .	288.414	"
А всего на сумму . . . . .	10.454.165	"

### Р а с х о д ы.

Расходы кооперативов (без колхозов и др. видовых кооперативов) за время с 1/X—24 г. по 1/X—25 г. выразились (без транспорта) в сумме 1.229.375 руб., что к общему обороту дает 11,7%. Вместе с транспортом расходы равны 1.586.047 руб., из коих 931.130 руб. или 58,8% падает на торговлю; 126.250 руб. или 7,9%—на разные предприятия и, наконец, 528.667 руб. или 33,3% всех расходов берет маслоделие. Расходы по маслоделию вместе с сборкой молока (сборка=62 066 руб.) дают к обороту—12,9%, а без сборки=11,1%. Эти расходы для данного периода, периода восстановления маслоделия: ремонтов, смены инвентаря и т. п. можно считать вполне нормальными.

Характеристика колхозов, мелиоративных, машинных товариществ, работа зерноочистительных пунктов по данным первичного их обследования подробно освещена в отчете агрочасти, почему здесь мы касались главным образом состояния кооперативов других видов.

Во время годовой отчетной кампании, проведенной нашими инструкторами совместно с инструкторами Северосоюза и представителями общественных, партийных организаций, выявилось много недостатков как в организационной, так и хозяйственной работе кооперативов. Состояние счетоводства заставляет желать много лучшего. Отдельные предприятия в большинстве кооперативов не переведены на хозрасчет. Много средств распущено по долгам. Недостаточно уделяется внимания отдельным отраслям в смешанных кооперативах, особенно страдает маслоделие и с.-х. предприятия, о последних в агрочасти было уже упомянуто. Ревизонная работа поставлена плохо. Плохое счетоводство и недостаточная ревизия вызвали чувство безответственности. Отсюда масса затрат, недостач, сумма которых достигает 25% паевого капитала. Недостаточна активность кооперированной массы, слабо вовлечена женщина, молодежь в кооперацию и ряд других недостатков.

Но раз недостатки выявлены, устранить их легче, тем более, что мы имеем: 1) довольно большой штат инструкторов нашего союза и Северосоюза, 2) обновленный состав органов управления и контроля (состав их см. в таблицах в конце сборника), 3) моральную поддержку общественных и партийных организаций.

В общем и целом состояние сети устойчиво. Ремонт, инвентаризация и вообще улучшение всех частей кооперативной работы идут здоровым и быстрым темпом.

Общая характеристика сети на 1 октября 1925 года.

Сводный баланс

сельских кооперативов на 1-е октября 1925 года.

АКТИВ.

ПАССИВ. Сводный баланс сельских кооперативов на 1 октября 1925 года. ПАССИВ.

— XXXVI —

У Е З Д Ы.		Виды кооперативов.		Пассивной капитала.		Долги кооператива.		Прибыль.		Баланс.		
		Число коопера-	По тор-говле.	По масло-товари-	По друг. пред-прияти.	По земл.-коопера-	По земл.-коопера-	По земл.-коопера-	По земл.-коопера-	По земл.-коопера-	По земл.-коопера-	
1	Вологодский . . .	О.П. 112	82815 105,0	5913294654	48877119236 115125	142304 64996	12311 154458	11856 3437	20585 1087107	9706,51		
	M.A. 55	3907 15022	— 42293	9895 25417	12960 12992	6360 2355	15474 8791	41 2500	1558,07	2872,83		
	Кред. Т-во 3	1840 590	— 2346	30542 5793	6496 894	28421 3985	80 982	1756 1268	750 938,3	31274,30		
	C.x. Т-во 7	3077 2100	399 62235	3966 1509	5435 32660	4059 —	2199 445	— 2148	120232 17175,00			
	<b>Итого по уезду . . .</b>	<b>177 91639</b>	<b>28252</b>	<b>8658429724</b>	<b>68531152658</b>	<b>142494216377</b>	<b>79400 14746</b>	<b>173113 22848</b>	<b>4746 25983</b>	<b>1459169 8243,89</b>		
2	Кадниковский . . .	О.П. 51	45970 1167	— 200159	16944 55826	97810 98564	40232 5703	64555 12364	500 14550	654144 12826,35		
	M.A. 3	187 51	— 1145	222 2020	600 —	— 812	— 1034	1244 —	885 8690	2896,67		
	Кред. Т-во 1	632 331	— 648	— 1893	— —	— —	— 553	1262 —	— —	5319 5319,00		
	C.x. Т-во 4	2134 2724	— 12914	— 10084	272 44020	10942 —	— 3002	— —	1608 87700	21925,00		
	<b>Итого по уезду . . .</b>	<b>59 48923</b>	<b>4763 —</b>	<b>214866 17166</b>	<b>69823 98682</b>	<b>142584 142584</b>	<b>51986 5703</b>	<b>68944 14870</b>	<b>500 17043</b>	<b>755853 12811,07</b>		
3	Тотемский . . .	О.П. 4	2092 87	— 6696	1221 10972	245 533	1942 53	4865 340	— 167	29213 7303,33		
	C.x. Т-во. 1	268 —	— 375	— 222	62 162	665 —	— —	— —	— —	1754 1754,00		
	<b>Итого по уезду . . .</b>	<b>5 2360</b>	<b>87 —</b>	<b>7071 1221</b>	<b>11194 307</b>	<b>695 2607</b>	<b>53 4865</b>	<b>340 —</b>	<b>167 30967</b>	<b>6193,40</b>		
4	Володарский . . .	О.П. 2	600 200	— 2444	— 762	2032 —	1844 —	— 266	— —	— 8148	4074,00	
	<b>Итого по видам . . .</b>	<b>О.П. 169</b>	<b>131477 11994</b>	<b>5913503953</b>	<b>67042186796</b>	<b>215212241401</b>	<b>109014 18C67</b>	<b>223944 24560</b>	<b>3937 35302</b>	<b>1778612 10524,33</b>		
	M.A. 58	4094 15563	— 43438	10117 27437	13560 12992	7172 2355	16508 10035	41 41	3385 3385	166697 166697		
	Кред. Т-во 4	2472 921	2346 31190	5793 8389	8974 28421	3985 80	1535 3018	1268 750	99142 99142	24785,50 24785,50		
	C.x. Т-во 12	5479 4824	399 75524	3966 11815	5769 76842	15666 —	5201 445	— 3756	209686 209686	17473,83 17473,83		
	<b>Всего по уезду . . .</b>	<b>243 143522</b>	<b>33302 8658654105</b>	<b>86918 234437243515</b>	<b>359656 135837</b>	<b>20502 247188</b>	<b>38058 5246</b>	<b>43193 2254137</b>	<b>9276 28</b>			
	B среднем на 1 кооператив	— 590,63	35,68 137,04	357,68 269179	964,76 1002,12	1480,07 559,00	84,37 1017,23	156,62 156,62	21,59 21,59	177,73 177,73	9276,28 9276,28	
	B % к итогу:	— 6,4	1,4	0,4 29,0	3,9 10,4	16,0 10,8	0,9 11,0	1,7 1,7	0 2 1,9	100 100	— —	

**Обороты по молочным продуктам с 1-го октября 1924 года по 1-е октября 1925 года.**

**— XXXVII —**

У Е З Д Ы .		Виды коопера- тивов.		П Р О Д А Ж А .										Общая продукция молока 1924—1925 г. в районе союза.										Предполага- мая по сметам на 1925/26 г.			
				М а с л а .					Сыра.					У кооперат., членов союза.					У несосто- ящих коопе- ративов.					Всего.			
				Л я б о р .	Н а с и м .	Х а с и м .	Б о к он с о в а .	Х а с и м .	Л я б о р .	Н а с и м .	Х а с и м .	Б о к он с о в а .	Л я б о р .	Н а с и м .	Х а с и м .	Б о к он с о в а .	Л я б о р .	Н а с и м .	Х а с и м .	Б о к он с о в а .	Л я б о р .	Н а с и м .	Х а с и м .	Б о к он с о в а .			
1	Вологодский	.	о. п.	109	1	101538	2333296	93,7	75,5	20,4	4,1	3364671	1116824768	23544172160093,70	247	23524992612165015	89300	2882563449	2739101	122493							
		M. a.	55	—	19954	444737	89,8	79,6	15,5	4,9	—	6700	206	451643	821287,98	67	465302	15	33785	3	23000	85	522087	661720	28875		
		кп. т-ва	3	—	4343	103226	99,3	86,3	12,4	1,3	—	377	11	103614	13453865,98	5	102409	—	—	—	5	102409	97237	4293			
		с.-х. т-ва	6	—	4929	106073	57,7	70,6	25,8	3,6	—	—	450	106523	1775468,48	21	112365	1	3500	1	4000	23	119865	128155	5623		
		<b>Итого по уезду</b>		173	1	130764	298732	91,9	76,3	19,6	4,1	3364671	187595435	30161971743590,98	340	3032575	42	158935	19	116300	401	3307810	3626213	161284			
2	Калниковский	.	о. п.	49	1	37622	824484	77,2	83,4	9,5	7,1	1812559	940	828855	1691546,48	95	872286	26	159558	1	7000	1221038944	1133346	49527			
		M. a.	3	—	1272	27231	93,5	65,6	22,8	11,6	—	—	27231	907793,98	3	28973	2	2467	—	—	5	31440	41699	1589			
		кп. т-ва	1	—	1223	26510	93,6	89,2	6,4	4,4	—	—	26510	2451078,48	2	28981	—	—	—	2	28981	35000	1552				
		с.-х. т-ва	4	—	3787	87115	81,6	43,4	48,7	7,9	—	—	87115	2177958,97	7	83342	2	1150	—	—	9	84492	85970	3688			
		кооперации.	1	—	211	4637	100	—	90,5	9,5	—	—	4637	463753,92	1	4800	—	—	—	1	4800	5000	220				
		<b>Итого по уезду</b>		58	1	44115	969977	78,6	79,3	13,5	7,2	1812559	940	832	9743481679948,57	1081018382	30	163225	1	7000	13911188657	1301015	56576				
3	Тотемский	.	о. п.	4	—	1807	40095	57,3	28,6	62,8	8,6	—	—	—	40095	1C02457,38	8	42776	—	—	—	8	42776	46700	2054		
		с.-х. т-ва	1	—	379	8773	98,4	21,4	71,2	7,4	—	—	8773	877365,48	1	8306	—	—	—	1	8305	9300	410				
		<b>Итого по уезду</b>		5	—	2186	48868	64,4	27,3	64,3	8,4	—	—	—	48868	977458,68	9	51082	—	—	—	9	51082	55700	2474		
4	Вологодский	.	о. п.	2	—	1480	39608	100	27,3	72,7	—	—	—	—	39608	19804	5	33973	1	300	—	6	34273	29269	1273		
		кооперации.	1	—	164	2	142447	3237483	88,9	76,5	18,6	4,9	5,17	7270126225600	3262975	1989674,20	355	3301534	53	281608	16	96300	4243679442	3948416	175357		
		кооперации.	4	—	5566	129736	98,1	86,9	11,1	2,0	—	377	11	130124	3253168,16	7	131390	—	—	—	7	131390	132237	5845			
		кооперации.	11	—	9095	201961	69,4	57,3	37,2	5,6	—	—	450	202411	1840163,58	29	204013	3	4650	1	4000	33	212663	223125	9721		
		<b>Всего по союзу</b>		238	2	178545	4045785	88,4	76,0	19,1	4,9	5177270	196996267	4079021713974,70	46241360	1273	322510	20	123300	555	4581822	5012197221607					

## Обороты по товарам снабжения, сырью

с 1 октября 1924 года

№№ по порядку.	У Е З Д Ы.	Виды кооперативов.	Число кооперативов с торговлей.	ТО ВА РЫ С НА Б Ж Е Н И Я.								С Е Л Ъ				
				Продано товаров снабжения.	В том числе.								Количество кооперативов ведущих операции.	Остаток товара на 1 окт. 1924 г. в рублях.	З а г о	
					С/х машин и орудий.		С е м я н.			Р ж и.	О в с а.					
				На сумму.	Крупных.	Мелких.	Вики.	Клевера	Тимофеевк.		Пуд.	Руб.	Пуд.	Руб.		
1	Вологодский .	о. п.	112	3020703	6112	12834	2849	12354	632	44	3346	20523	25910	18921	14827	
		м. а.	55	330243	624	1097	697	2108	—	5	—	780	1007	264	206	
		кред. т-ва.	3	67647	3970	2210	293	1359	80	3	509	3147	3760	2982	2721	
		с.-х. т-ва.	7	142243	931	8576	—	378	469	1	—	117	120	113	120	
		Итого по уезду .	—	177	3560836	11637	24717	3839	16199	1181	53	3855	24567	30797	22280	17874
2	Кадниковский	о. п.	51	219.083	2091	6410	74	183	—	36	5802	36044	44183	6543	4835	
		м. а.	3	25883	—	230	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		кред. т-ва.	1	27118	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		с.-х. т-ва.	4	187316	—	3120	—	100	—	1	1020	4312	5247	375	283	
		Итого по уезду .	—	59	2434402	2091	9760	74	283	—	37	6822	40356	49430	6918	5118
3	Тотемский .	о. п.	4	65419	—	785	—	—	—	1	—	55	55	—	—	—
		с.-х. т-ва.	1	8691	—	122	—	—	—	1	—	241	243	—	—	—
		Итого по уезду .	—	5	74110	—	907	—	—	—	2	—	296	298	—	—
4	Володарский .	о. п.	2	17382	—	90	—	—	—	1	—	200	200	300	150	
		Итого по видам .	о. п.	169	5297589	8203	20119	2923	12537	632	82	9148	55822	70348	25764	19812
		м. а.	58	356126	624	1327	697	2108	—	5	—	780	1007	264	206	
		кред. т-ва	4	94765	3970	2210	293	1359	80	3	509	3147	3760	2982	2721	
		с.-х. т-ва.	12	338250	931	11818	—	478	469	3	1020	4570	5610	488	403	
	Всего по союзу .	—	243	6086730	13728	35474	3913	16482	1181	93	10677	65419	80725	29498	23142	
	В % % к итогу .	—	—	100	0,23	0,53	0,06	0,27	0,02	—	—	—	30,4	—	8,7	

и продуктами сельского хозяйства  
по 1 октября 1925 года.

СКО-ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ ПРОДУКТЫ И СЫРЬЕ.

т о в л е н о в от ч е т н о м г о д у .												Наложено.	П р о д а н о .				Остаток на 1 окт. 1925 г. на сумму
Ячменя.		Льна.		Льносемени.		Кожсырья.		Проч. на сумму.	Всего на сумму.	В том числе.				Своим соглаш.	На сто- рону.	Через лавку.	
Пуд.	Руб.	Пуд.	Руб.	Пуд.	Руб.	Пуд.	Руб.			Своим соглаш.	На сто- рону.	Через лавку.					
612	467	9157	78409	537	741	694	4778	26624	151756	12576	—	163788	101900	25068	36820	3890	
—	—	22	122	35	103	12	79	290	1607	95	—	954	466	47	441	949	
161	198	870	7228	138	205	—	—	2276	16388	1562	—	18313	4995	6866	6452	146	
2	1	4	41	—	—	—	—	—	282	76	—	358	357	—	1	—	
775	666	10053	85800	710	1049	706	4857	29190	170233	14310	—	183413	107718	31981	43714	4985	
700	858	1586	17953	473	825	89	827	16469	85960	8184	—	91045	21864	23826	48355	5901	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
317	311	70	665	—	—	181	1846	207	8559	748	—	9983	741	—	9242	344	
1017	1169	1656	18628	473	825	270	2673	16676	94519	8932	—	104028	22605	23826	57597	6245	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	55	—	—	—	—	—	—	55	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	243	47	—	290	—	—	290	—	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	298	47	—	290	—	—	290	55	
—	—	—	—	—	—	5	19	150	519	161	—	683	27	200	456	—	
1312	1325	10743	96372	1010	1566	788	5624	43243	238290	20924	—	258516	123791	49094	85631	9846	
—	—	22	122	35	103	12	79	290	1807	96	—	954	466	47	441	949	
161	198	870	7228	138	205	—	—	2276	16388	1552	—	18313	4995	6866	6452	146	
319	312	74	705	—	—	181	1846	207	9084	871	—	10631	1098	—	9533	344	
1792	1835	11709	104428	1183	1874	981	7549	46016	265569	23453	—	288414	130350	56007	102057	11285	
—	0,7	—	39,3	—	0,7	—	2,9	17,3	100	8,8	—	100	45,2	19,4	35,4	—	

## Обороты по молоч

с 1-го октября 1924 года

ным продуктам

по 1-е октября 1925 года.

Жирность молока.	Расход молока.			Выработка молочных продуктов.						Расходы.			
	Колич. кооперативов, принимающих по жиру.	В них средний % жирности молока	Продано в цельном виде пуд.	Переработано.			Масла.		Сметаны и других продуктов.	Расход молока на 1 пуд. масла (выход).	Расход молока на 1 пуд. сыра.	Выдано за молоко.	
				На масло пуд.	На сыр. пуд.	На сметану пуд.	Всего пуд.	В среднем на 1 корову пуд.	Сыра. на сумму.			Всего.	За 1 пуд. молока.
11	3,85	5216	2337913	3780	5590	102381	2,45	446	15865	22,8	8,5	2138417	90,9
1	4,40	140	459907	—	5255	20287	2,23	—	6646	22,6	—	416525	89,5
2	3,90	11	102398	—	—	4368	2,13	—	377	23,4	—	86973	84,9
1	3,94	279	112086	—	—	4937	2,65	—	—	22,7	—	104425	92,9
15	3,88	5646	3012304	3780	10845	131973	2,41	446	22888	22,8	8,5	2746340	90,6
—	—	850	869569	1867	—	37846	1,73	181	3559	23,0	10,3	704303	80,7
—	—	—	28973	—	—	1276	1,92	—	—	22,7	—	25541	88,1
—	—	—	28981	—	—	1229	1,86	—	—	23,6	—	22581	77,9
—	—	—	83342	—	—	3562	1,77	—	—	23,4	—	70709	84,8
—	—	—	4800	—	—	211	1,92	—	—	22,7	—	4229	88,1
—	—	850	1015665	1867	—	44124	1,74	181	3559	23,0	10,3	827363	81,2
—	—	—	42776	—	—	1914	1,33	—	—	22,3	—	36918	85,3
—	—	—	8306	—	—	375	1,29	—	—	22,1	—	7476	90,0
—	—	—	51082	—	—	2289	1,32	—	—	22,3	—	44394	86,9
—	—	—	33973	—	—	1480	3,35	—	—	22,9	—	30306	89,2
11	3,85	6066	3284231	5647	5590	143621	2,19	627	122	22,9	9,0	2909944	88,1
1	4,40	140	488880	—	5255	21563	2,21	—	6646	22,6	—	442066	89,4
2	3,90	11	131379	—	—	5597	2,06	—	377	23,5	—	109554	83,3
1	3,94	279	203734	—	—	8874	2,13	—	—	23,0	—	182610	89,3
—	—	—	4800	—	—	211	1,92	—	—	22,7	—	4229	88,1
15	3,88	6496	4113024	5647	10845	179866	2,19	627	26447	22,9	9,0	3648403	88,2
												453800	11,0

## Доходы и распределение чистой

№№ по порядку.	У Е З Д.	Виды кооперативов.	Число кооперативов	Торговые.	От молочного производства.	От других предприятий и прочих статей.	Всего дохода.	Убыток.	В ТОМ ЧИСЛЕ.			
									От торговли.	От маслоделия.	От других предприятий.	
1	Вологодский . . .	О/п.	112	549537	243982	63524	857043	11309	390	10195	724	
		М/а.	55	59052	50888	1244	111184	1110	143	967	—	
		Кред/Т-ва.	3	16290	16031	13770	46091	352	—	—	352	
		С/х. Т-ва.	7	30173	11939	20255	62367	470	—	458	12	
		Итого по уезду .	—	177	655052	322840	98793	1076685	13241	533	11620	1088
2	Кадниковский . . .	О/п.	51	417050	174421	68743	660224	5727	1567	4135	25	
		М/а.	3	5189	4490	9	9683	—	—	—	—	
		Кред/ Т-ва.	1	4259	4211	—	8470	—	—	—	—	
		С/х. Т-ва.	4	41742	25498	—	67240	2038	—	2038	—	
		Итого по уезду .	—	59	468250	208620	68752	745622	7765	1567	6173	25
3	Тотемский . . .	О/п.	4	16868	5198	939	22975	469	—	—	469	
		С/х. Т-ва.	1	1043	350	—	1393	31	—	—	31	
		Итого по уезду .	—	5	17911	5584	909	24368	500	—	500	
4	Вологодский. . .	О/п.	2	4956	3126	—	8382	276	—	—	276	
		Итого по видам .	О/п.	169	988421	426727	133176	1548324	17781	1957	15075	749
		М/а.	58	64241	55378	1253	120872	1110	143	967	—	
		Кред/Т-ва.	4	20549	20242	13770	54561	352	—	—	352	
		С/х. Т-ва.	12	72958	37787	20255	131000	2539	—	2527	12	
		Всего по союзу .	—	243	111160	140134	168454	1854757	21782	2100	18569	1113
		В среднем на кооператив	—	—	4716,73	2222,77	693,21	7632,71	89,63	8,64	76,41	4,58
		В % к итогам . . .	—	—	61,7	29,2	9,1	100	100	9,7	85,2	5,1

прибыли с 1/x—1924 г. по 1/x—1925 г.

Чистая прибыль.	В ТОМ ЧИСЛЕ.			РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ.										
	По торговле.	По маслодельно.	По другим предприятиям.	В основной капитал.	На пасевые взносы.	В премии на зabor.	В премии на молоко.	На культурно-просветительные цели.	В специальные капиталы.	На покрытие убытков.	В фонд кооперации, бел.-нацк. населен.	На разные цели.	Нераспределенная прибыль.	Итого.
169751	154458	11856	3437	81220	14086	22910	3547	9723	15965	1434	411	1782	22944	174022
24306	15474	8791	41	10604	2021	1118	2848	1224	2208	—	242	427	4100	24792
4006	982	1756	1268	2176	—	—	—	280	1550	—	—	—	—	4006
2644	2199	445	—	543	87	912	—	126	609	—	—	14	354	2645
<b>200707</b>	<b>173086</b>	<b>22848</b>	<b>4746</b>	<b>94543</b>	<b>16194</b>	<b>24940</b>	<b>6395</b>	<b>11353</b>	<b>20332</b>	<b>1434</b>	<b>653</b>	<b>2223</b>	<b>27398</b>	<b>205465</b>
77219	64355	12364	500	36144	11890	5823	727	3342	10593	1281	598	2280	5013	77691
2278	1034	1244	—	1479	409	336	—	54	—	—	—	—	—	2278
1815	553	1252	—	500	—	—	—	53	562	—	—	—	700	1815
3002	3002	—	—	2418	—	—	—	584	—	—	—	—	—	3002
<b>84314</b>	<b>68944</b>	<b>14870</b>	<b>500</b>	<b>40541</b>	<b>12299</b>	<b>6159</b>	<b>727</b>	<b>4033</b>	<b>11155</b>	<b>1281</b>	<b>598</b>	<b>2280</b>	<b>5713</b>	<b>84786</b>
5205	4865	340	—	2889	651	—	—	165	1161	—	—	—	339	5205
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>5205</b>	<b>4865</b>	<b>340</b>	—	<b>2889</b>	<b>651</b>	—	—	<b>165</b>	<b>1161</b>	—	—	—	<b>339</b>	<b>5205</b>
266	266	—	—	266	—	—	—	—	—	—	—	—	—	266
252441	223944	24560	3937	120519	26627	28733	4274	13230	27719	2715	1009	4062	28296	257184
26584	16508	10035	41	12083	2430	1454	2848	1278	2208	—	242	427	4100	27070
5821	1535	3018	1268	2676	—	—	—	333	2112	—	—	—	700	5821
5646	5201	445	—	—	87	912	—	710	609	—	—	14	354	5647
<b>290492</b>	<b>247188</b>	<b>38058</b>	—	<b>29144</b>	<b>31099</b>	<b>7122</b>	<b>15551</b>	<b>32648</b>	<b>2715</b>	<b>1251</b>	<b>4503</b>	<b>33450</b>	<b>295722</b>	
100	85,1	13,2	1,7	46,8	9,9	10,5	2,5	5,2	11,00	1,00	0,1	1,6	11,4	100

## Расходы с 1 октября 1924 г.

№№ по порядку.	У Е З Д.	Вид кооператива.	Число коопера- тивов.	Общий оборот.	На выборные организ.	Содержание ра- бочих и служа- щих.	Социальное стра- хование.	Аренда поме- щений.	Страхование помещений.	Хозяйственные нужды (отопле- ние, освещение).	Ремонт и поку- пка мелкого ин- вентаря.	Погашка по деб- там кооператива.	Налоги и сборы.	Проценты по займам и вкладам.	
1	Вологодский . . . .	о. п.	112	5538908	61948	156383	11552	6036	5312	35874	32807	15511	36094	19038	
		м. а.	55	782840	11405	20538	437	774	274	3588	4848	3256	2159	1591	
		кр. т-ва.	3	189574	3155	12430	890	413	1113	3672	2873	1072	338	2053	
		с.-х. т-ва.	7	249124	3553	15284	1639	267	1730	2601	2337	1775	2433	2859	
	Итого по уезду .		177	6760446	80061	204635	14518	7490	8429	45735	42865	21614	41024	25541	
2	Кадниковский . . . .	о. п.	51	3116985	31365	110602	18381	5590	3877	26220	22114	18704	41294	21392	
		м. а.	3	53114	905	1089	157	43	132	290	454	105	169	60	
		кр. т-ва.	1	53628	679	1585	198	119	89	60	352	388	102	—	
		с.-х. т-ва.	4	289051	4372	13584	3004	100	830	2446	3972	3342	4476	4864	
	Итого по уезду		59	3512778	37321	126860	21740	5852	4928	29016	26892	22539	46041	26316	
3	Тотемский . . . .	о. п.	4	105514	677	3987	676	144	89	455	1045	645	1156	267	
		с.-х. т-ва.	1	17754	255	352	57	—	—	26	26	29	73	—	
	Итого по уезду .		5	123268	932	4339	733	144	89	481	1071	674	1229	267	
4	Володарский . . . .	о. п.	2	57673	398	2360	422	—	10	378	592	—	188	104	
		Итого по видам	о. п.	169	8819080	94388	273332	31031	11770	9288	62927	56558	34860	78732	40801
		м. а.	58	835954	12310	21627	594	21	7632,71	~87,1	5302	3361	2328	1651	
		кр. т-ва.	4	243202	3834	14015	1088	532	1202	3732	3225	1460	440	2053	
	Всего по союзу .	с.-х. т-ва.	12	555929	8180	29220	4700	367	2560	5073	6335	5146	6982	7723	
			243	10454165	118712	338194	37413	13485	13456	75610	71420	44827	88482	52228	
	В среднем на 1 ко- оператив . . . .		—	43021,25	488,53	1391,75	153,96	55,49	55,37	311,15	293,91	184,47	364,12	214,93	
	В %/% к итогу из- расходовано . . . .		—	—	9,7	27,5	3,0	1,1	1,1	6,2	5,8	3,6	7,2	4,2	
	В %/% к итогу обо- рота . . . . .		—	—	1.14	3,24	0,36	0,13	0,13	0,73	0,69	0,43	0,85	0,50	

по 1 октября 1925 года.

Культурно-просветительные нужды.	Снижение цен.	Утечка и усушка.		Припасы и материалы.	Брак и порча товаров.	Набивка ледника.	Почтовые и канцелярские расходы.	Недостачи.	Разные расходы.	Итого расходов (без транспорта).	В % к общему обороту.	Доставка товара.	Сборка молока.	Итого расходов с транспортом.	В том числе:	
																По другим предпр. и сбытов. операц.
12574	25827	16341	44112	12656	5028	11894	8778	28923	546688	9,9	133403	18510	698601	422507	243759	32335
1306	3647	1951	4492	945	836	2101	635	2875	67658	8,6	17322	3008	87988	41737	46251	—
391	2850	512	2511	859	253	862	—	1161	37408	19,7	4298	731	42437	14824	15341	12272
1519	1338	820	2400	165	55	970	6972	2888	50705	20,4	7569	1919	60193	27847	12148	20198
15790	33662	19624	53515	14625	6172	15827	15485	35847	702459	10,4	162592	24168	889219	506915	317499	64805
12401	15788	11334	74087	7102	2084	8922	5823	6087	443167	14,2	110088	35477	588732	360757	166530	61445
91	177	270	352	41	55	89	662	311	5452	10,3	1758	200	7410	4164	3246	—
167	92	186	348	83	87	213	—	—	4748	8,9	1465	442	6555	3706	2949	—
232	3182	556	3696	626	530	1332	144	1946	53234	18,4	11864	1178	66276	38740	27536	—
12891	19239	12346	78483	7852	2756	10556	6629	8344	506601	14,4	125175	37297	669073	407367	200261	61445
108	400	709	1341	655	151	335	—	899	13739	13,0	3899	601	18239	11115	7124	—
8	45	32	14	15	--	—	—	—	932	5,2	492	—	1424	1043	381	—
116	445	741	1355	670	151	335	—	899	14671	11,9	4391	601	19663	12158	7505	—
340	20	82	268	160	60	128	134	—	5644	9,8	2448	—	8092	4690	3402	—
25423	42035	28466	119808	20573	7323	21279	14735	35909	1009238	11,4	249838	54588	1313664	799069	420815	93780
1397	3824	2221	4844	98	—	2190	1297	3186	73110	8,7	19080	3208	95398	45901	49497	—
1558	2942	698	2859	942	340	1075	—	1161	42156	17,3	5763	1173	49092	18530	18290	12272
1759	4565	1408	6110	806	585	2302	6216	4834	104871	18,9	19925	3097	127893	67630	40065	20198
29137	53366	32793	133621	23307	9139	26846	22248	45090	1229375	11,8	294606	62066	1586047	931130	528667	126250
119,90	219,61	134,95	549,88	95,91	37,61	110,48	91,56	185,56	5059,16	—	1212,37	255,41	6526,94	3831,81	2175,58	519,55
2,4	4,3	2,7	10,9	1,9	0,7	2,2	1,8	3,7	100	—	18,6	3,9	100	58,7	33,3	8,0
0,28	0,52	0,31	1,28	0,22	0,09	0,26	0,21	0,43	11,80	—	2,78	0,59	15,17	8,91	5,05	1,21

## Состав органов Управления Контроля низовой сети

№№ по порядку. У Е З Д Ы и виды кооперативов.	Общее число кооперат. Число членов. В том числе женщин.	Возраст.				Образование. Низшее. Среднее. Высшее.	Партийность. Членов ВКП(б). Членов РЛКСМ. Беспартийных.	По кооперативному стажу.				И м у По пашне.							
		До 20 лет.		21—30 л.		31—40 л.		41 и более.		До 1 года.		1—3 года.		3—5 лет.		5—10 лет.			
1 Вологодский . . .	189 569	5	12	191	250	116	541	27	1	37	7	525	175	245	64	14	17	38	360 137
2 Кадниковский . . .	65 196	2	7	72	89	28	175	21	—	21	15	160	48	90	23	16	5	21	11 108 42
3 Тотемский . . .	6 18	—	—	5	10	3	17	1	—	—	—	18	5	9	2	2	—	—	10 8
4 Володарский . . .	2 6	—	—	3	1	2	6	—	—	—	6	—	3	1	2	—	—	1 2	3
<b>Всего по союзу*).</b>	<b>262 789</b>	<b>7</b>	<b>19</b>	<b>271</b>	<b>350</b>	<b>149</b>	<b>739</b>	<b>49</b>	<b>1</b>	<b>58</b>	<b>22</b>	<b>709</b>	<b>228</b>	<b>347</b>	<b>90</b>	<b>74</b>	<b>19</b>	<b>38</b>	<b>50 480 190</b>
В % % к итогу . . .	— 100	0,88	2,41	34,95	44,38	18,88	93,66	6,21	0,13	7,38	2,79	89,88	30,08	45,78	11,87	9,76	2,51	5,02	6,59 63,82 25,07
В том числе:																			
а) о-в потребит. . .	169 510	5	12	182	219	97	471	38	1	50	13	447	133	248	55	58	16	34	28 314 134
б) маслод. артелей . .	58 174	1	5	65	72	32	165	9	—	2	1	171	80	63	18	11	2	4	18 119 33
в) кредитн. т-в . . .	11 33	—	—	9	21	3	33	—	—	—	1	32	5	19	8	1	—	—	2 22 9
г) с-хоз. т-в . . .	12 36	—	—	9	19	8	36	—	—	2	6	28	10	16	6	4	—	—	2 21 13
д) мукомольн. т-в . .	1 5	—	—	2	2	1	5	—	—	—	—	5	—	1	3	—	—	—	4 1
е) колхозов . . .	11 31	1	2	4	17	8	29	2	—	4	1	26	—	—	—	—	—	—	—
ж) прочих* . . .	10	Да	ни	ых	по	ни	м	нет.											

1 Вологодский . . .	189 566	18	31	185	209	141	520	46	—	31	23	512	238	190	48	50	22	45	23	339 141
2 Кадниковский . . .	65 195	4	8	74	82	31	170	24	1	21	20	154	62	76	19	17	6	34	8	106 32
3 Тотемский . . .	6 18	—	1	7	7	3	18	—	—	1	1	16	6	8	3	1	—	—	1	10 7
4 Вельский . . .	2 6	—	—	2	3	1	6	—	—	—	—	6	2	3	1	—	—	—	4	2
<b>Всего по союзу*).</b>	<b>262 785</b>	<b>22</b>	<b>40</b>	<b>268</b>	<b>301</b>	<b>176</b>	<b>714</b>	<b>70</b>	<b>1</b>	<b>53</b>	<b>44</b>	<b>68</b>	<b>308</b>	<b>277</b>	<b>71</b>	<b>68</b>	<b>28</b>	<b>79</b>	<b>32</b>	<b>459 182</b>
В % % к итогу . . .	— 100	2,80	5,10	34,14	38,84	22,42	90,98	8,92	0,12	6,75	5,61	87,84	40,97	36,88	9,44	9,04	3,72	10,51	4,35	61,04
В том числе:																				
а) о-в потребит. . .	169 507	19	32	162	195	118	447	59	1	47	40	420	194	202	48	44	19	68	23	297 119
б) маслод. артелей . .	58 173	3	7	62	68	36	166	7	—	2	3	168	88	51	15	14	5	6	7	114 46
в) кредитн. т-в . . .	11 33	—	—	18	11	4	32	1	—	2	—	31	13	12	2	5	1	1	1	23 8
г) с-хоз. т-в . . .	12 36	—	—	13	13	10	33	3	—	2	—	34	12	12	6	4	2	4	1	22 9
д) мукомольн. т-в . .	1 3	—	—	—	—	3	3	—	—	—	—	3	1	—	—	—	1	1	—	3
е) колхозов . . .	11 33	—	1	13	14	5	33	—	—	—	1	32	—	—	—	—	—	—	—	—
ж) прочих* . . .	10	Да	ни	ых	по	ни	м	нет.												

Примечание. От раздела «по кооперативному стажу» и до конца не включаются колхозы.

Вологдоселькоюза на 1-е октября 1925 года.

ЩЕСТВЕННОЕ ПОЛОЖЕНИЕ.							
По сист. полевод.	По характеру землеполья.	По лошадности.	По коровности.	По ин- вентарю.	По промы- ловости.	По налогу.	В том числе служащих и рабочих, по- лучающих жалование.
3-х полье.	Многополье.	Коллективист.	По харктеру землеполья.	Безлошадник.	Бескоровных.	Без улучшен. инвентаря.	До 25 р.
		Общинников.	С 1 рабочей лошадью.	С 1 коровой.	С 1 коровой.	До 10 руб.	26—50 р.
		Отрубников и хуторян.	С 2 мя.	С 2-мя	С 2-мя	10—20 руб.	51 р. и более.
			С 3 мя и более.	С 3 мя.	С 4-мя и более	20—40 руб.	
				С улучшенн.	Не платящих.	40 руб. и более	

## Л Е Н И Е.

## М И С С И Я.

## **Состав служащих и рабочих.**

На 1-е октября 1925 года.

## Основной инвентарь маслодельных заводов и пропусков кооперативов—ЧЛНОВ.

Наименование		Едини кооперати- вов.		Сепараторы		Маслобойки.		Фляги.		Ушатики.		Холодиль- ники.		Центрофузи.				
Номер показа-	Уезды																	
		Типы	количество	Типы	количество	Типы	количество	Типы	количество	Типы	количество	Типы	количество	Типы	количество			
1	Вологодский . . . . .	О. п.	109	247	534	77	293	55	131	68	760	256	3172	857	8	4		
		М. а.	55	67	41	97	76	12	28	20	138	26	618	183	1	—		
		Кр. т-ва.	3	5	15	17	1	8	1	27	3	70	—	1	—	4		
		С. х. т-ва.	6	21	4	24	3	21	2	7	3	30	8	130	28	—		
	Итого по уезду . . .		173	340	339	672	90	398	70	169	92	955	293	3990	1068	10	5	
2	Кадниковский . . . . .	О. п.	49	95	41	147	17	119	17	69	21	1276	190	623	80	20	8	
		М. а.	3	3	1	5	1	4	1	3	—	31	—	21	13	—	—	
		Кр. т-ва.	1	2	—	2	—	2	—	2	—	7	20	—	—	—	—	
		С. х. т-ва.	4	7	14	20	1	10	1	5	2	40	—	—	—	—	—	
		колхозы.	1	1	—	1	—	1	—	—	—	3	1	10	3	—	—	
	Итого по уезду . . .		58	108	56	175	19	136	19	79	23	1357	211	654	96	20	8	
3	Тотемский . . . . .	О. п.	4	8	8	10	1	6	1	3	2	15	—	101	33	—	—	
		С. х. т-ва.	1	1	2	—	1	1	1	1	2	—	—	32	5	—	—	
	Итого по уезду . . .		5	9	9	12	1	7	2	4	3	17	—	133	38	—	—	
4	Володарский . . . . .	О. п.	2	5	—	5	—	6	—	—	10	10	12	3	—	1	—	
	Итого по видам . . . . .	О. п.	164	355	328	696	95	424	73	203	91	2061	456	3908	973	28	13	48
		М. а.	58	70	42	102	10	80	13	31	20	169	26	639	196	1	—	5
		Кр. т-ва.	4	7	15	19	1	10	1	5	1	34	23	70	—	1	—	3
		С. х. т-во.	11	29	19	46	4	32	4	13	6	72	8	162	33	—	1	4
		колхозы.	1	1	—	1	—	1	—	—	3	1	10	3	—	—	—	—
	Всего по союзу . . .		238	462	404	864	110	547	91	252	118	2339	514	4789	1205	30	14	60
	В среднем: на 1 коопе- ратив . . . . .		1,94	1,70	3,63	0,46	2,30	0,38	1,06	0,50	9,83	2,16	20,12	5,06	0,13	0,06	0,25	69