

III  
842.624

# ПОСТАНОВЛЕНИЯ

10 (2)

СОБРАНИЯ УПОЛНОМОЧЕННЫМ  
СЕВДВИНПОТРЕБСОЮЗА

25—28 января 1928 г.

III 842624



# ПОСТАНОВЛЕНИЯ

10 (2)

СОБРАНИЯ УПОЛНОМОЧЕННЫХ  
СЕВДВИНПОТРЕБСОЮЗА

25—28 января 1928 г.

---

г. В.-Устюг.  
Изд. С.-Двин. Потребсоюза.  
1928 г.

**Вовлечение бедноты в кооперацию—одна**

**из главнейших наших задач в деревне.**

---

---

## **Всем кооп. работникам, всем пайщи- кам.**

Публикуемые постановления собрания уполномоченных имеют целью кратко осветить пред всеми работниками потребкооперации, перед всей членской массой ту работу, которая проделана кооперативным Союзом с момента районирования по настоящий момент. В то же время эти постановления преследуют цель ознакомить членскую массу с теми задачами, которые в настоящий момент стоят перед Союзом, перед обществами потребителей и перед всеми пайщиками.

Поэтому публикуемые постановления должны явиться материалом для всех кооператоров при освещении задач кооперации текущего момента и служить руководством при проведении повседневной работы в своем кооперативе.

**Правление Потребсоюза.**

---

---

**Пай—основа работы кооператива.**

**Вноси полностью паевой взнос!**

# Постановления собрания уполномоченных Севдвинпо- гребсоюза.

(25—28 января 1928 г.).

25 января в присутствии 57 представителей—уполномоченных с решающим голосом и 14 представителей с совещательным—открывается собрание уполномоченных председателем правления Сев.-Двин. потреб. Союза тов. Шубиным П. С.

В краткой вступительной речи т. Шубин, отметив достижения в области развития и укрепления потребкооперации района Союза за истекший период с момента районирования Союза, заостряет внимание на тех недостатках, которые имели место в работе Союза и сети, и тех очередных, неотложных задачах, которые стоят перед потребкооперацией в настоящий момент.

После вступительной речи т. Шубина предлагается избрать президиум и мандатную комиссию.

**Президиум** избирается в 7 человек:

*тов. Бубнов В. А.*—Губком ВКП (б).

*тов. Шубин П. С.*—Пред. правления Союза.

*тов. Белухин В. В.*—Центросоюз.

*тов. Екимова У. В.* Вымское О. П.

*тов. Андреевский Г. В.* - Шолгское О. П.

*тов. Чирков П. И.*—Ладьский кооператив.

*тов. Филимонов В. И.*—Кузюгское О. П.

**Мандатная комиссия** избирается в составе 3 человек.

*тов. Охлопков В. М.*—Орготдел Союза.

*тов. Попов Б. С.*—Подольновское О. П.

*тов. Пономарев М. М.*—Городецкое О. П.

## II. Порядок дня собрания.

Порядок дня собрания, предложенный правлением Союза принимается без всяких изменений в след. виде:

- 1) Доклад Центросоюза о работе потребкооперации.
- 2) Отчетный доклад правления Союза о работе с 10 августа 1926 года по 1-е октября 1927 года с содокладами: а) Утверждение бухгалт. отчета.  
б) Распределение прибылей.
- 3) Доклад ревкомиссии Союза.
- 4) Торгово-хоз. план и смета Союза на 1927—28 г.
- 5) Организационные мероприятия Союза на 1927—28 г.
- 6) Об изменении устава.
- 7) Выборы правления, ревкомиссии Союза и уполномоченных на съезд Центросоюза.
- 8) Разное: а) Утверждение положения о правлении и ревкомиссии Союза.  
б) Инструкция по использованию ФКБ Союза.

- в) Об исключении Красносельского и В.-Устюгского П. О.
- г) О займе укрепления сельского хозяйства.
- д) Об сплате проездных делегатам.

Утверждается также без изменений регламент собрания, внесенный правлением Союза.

В ответ на приветствия, собранием посылаются ответные приветствия Центросоюзу, пленуму Губкома ВКП (б) Котласскому и Югскому райсоюзам.

### Ш. Постановления.

#### 1. Постановление по докладу Центросоюза о работе потребкооперации

Заслушав доклад Центросоюза о значении потребительской кооперации в системе народного хозяйства, собрание уполномоченных Севдвинпотребсоюза отмечает следующее:

1) Потребкооперация уже и теперь играющая значительную роль в народном хозяйстве СССР, в ближайший период должна увеличить свой удельный вес в общем товарообороте страны, которое должно идти, как в направлении дальнейшего сокращения роли частного торгового оборота, так и в направлении постепенного замещения кооперативной торговлей торговли государственной.

2) Товарное снабжение сельского рынка по сравнению с городским продолжает оставаться недостаточным, отчего сельские потребобщества работают с большой недогрузкой; в целях уравнивания снабжения села и города, следует усилить завоз недостаточных товаров в сельские районы Севдвинаотребсоюза, имеющие значительные заготовки экспортного сырья (лес, лен, пушнина и т. д.).

3) Работа по кооперированию населения должна усилиться, особенно за счет тех групп населения, которые больше всего заинтересованы в кооперативном объединении (беднота, безработные, вторые семьи малообеспеченных групп пайщиков), при чем эта работа должна развертываться на основе планов, составленных для каждой кооперативной организации в отдельности.

4) Работа потребобществ должна быть построена на началах строгой плановости и подлинной рационализации, при чем в основе ее должна лежать мысль о необходимости улучшить и удешевить кооперативное обслуживание потребителя; во все основные мероприятия по планированию и рационализации необходимо вовлечь пайщиков, на собраниях актива которых и следует вести проработку этих вопросов.

5) Имея ввиду ограниченность в будущем торговых накоплений, следует провести энергичную работу по мобилизации средств пайщиков в виде паев, вкладов и авансов под товары, всячески стремясь к проведению закупок п.о. за наличный расчет и даже под авансы в Союзах; кроме того необходимо поставить и практически разрешать вопрос о создании за счет специальных взносов пайщиков специальных капиталов по строительству лавок и по организации отдельных кооперативно-просветительных и бытовых учреждений.

6) Особое внимание в своей работе потребкооперация должна обратить на мероприятия по перестройке и коллективизации быта, а также на развертывание культ.-просв. работы, которая должна приблизить момент торжества культурной революции, являющейся одной из основных предпосылок социализма.

7) Хозяйственная и организационная связь между всеми звеньями потребсистемы должна еще больше укрепиться, при чем необходимо обратить особое внимание на усиление инструкторской работы в общественно-рационализаторском направлении, на правильную организацию ревизии и контроля и на отчетность руководителей кооперации перед своими избирателями; проработка материалов съездов вышестоящих кооперативных организаций (Центросоюза, Райсоюза) должна широко практиковаться на общих собраниях служащих Союза, на собраниях пайщиков отдельных кооперативов и на собраниях бедноты, дабы каждый кооперативный работник и член-пайщик знал о тех задачах, которые стоят перед потребсистемой.

8) Потребкооперация одновременно должна усилить внутрикооперативное регулирование не системе, добиваясь, чтобы ее планы были положены в основу планов завоза товаров и чтобы ее регулирование было основой государственного регулирования.

9. Роль потребкооперации в заготовках сельско-хозяйственных продуктов ни в коем случае не должна уменьшаться, а напротив постепенно увеличиваться за счет сокращения работы частных заготовителей, так как собственные заготовки потребсистемы удешевляют с.-х. продукты для потребителя и обеспечивают полную его снабжения, особенно в непродовольственных районах Советской Республики.

10. Несвоевременное выполнение заказов, засылка в союзы товарных масс сверх заявок и задержка высылки товарных документов сильно затрудняют работу союзов и нарушают плановое развертывание их работы, отчего эти явления, имевшиеся в практике оперативных отделов Центросоюза, должны быть признаны ненормальными и в отношении их должны быть приняты энергичные меры к изжитию их.

11. Независящие расходы потребсистемы оказывают все большую и большую тенденцию к росту, занимая значительное место в расходных сметах кооперативных организаций; Центросоюзу надлежит принять энергичные меры к облегчению потреб. организаций по налоговому обложению и сокращению коммунальных ставок по аренде торговых помещений.

12. Роль потребкооперации в заготовках предметов второстепенного экспорта должна быть значительно повышена, так как это, с одной стороны, улучшает позиции государства в области внешней торговли и, с другой стороны, укрепляет связь потребкооперации с индивидуальным хозяйством пайщиков.

13. Ассортимент товаров госпромышленности еще недостаточно удовлетворяет потребности потребителя в части качества ее продукции, отчего Центросоюзу надлежит обратить серьезное внимание на улучшение качества товаров при заключении гендоговоров и на окончательное изжитие принудительного ассортимента, имеющее еще место в торговой практике.

14. Просить Центросоюз при распределении плана завоза в Северо-Двинскую губернию недостаточных товаров по системам торговли категорически настаивать на увеличение передачи их потребительской кооперации за счет Севдвинторга.

## 2. Постановление по докладу о работе правления.

Заслушав отчетный доклад правления о работе с 10-го августа 1926 г. по 1-е октября 1927 г., а также о состоянии низовой сети—10-е собрание уполномоченных Севдвинпотребсоюза констатирует:

1. Несмотря на целый ряд неблагоприятных условий, как-то: товарный голод, сокращение кредита, сжатие размеров и сроков кредитования со стороны поставщиков и т. д., потребкооперация нашего района за отчетный период имеет целый ряд достижений, а именно:

а) значительный рост товарного оборота по союзу, в сравнении с б. Губсоюзом и нормальная удовлетворяемость запросов низовой сети, выразившийся в 74,4 проц. всех закупок обществ п.лей;

б) значительное снижение общеторговых расходов как по Союзу, так и сети;

в) рост собственных капиталов на 80 проц. по Союзу и на 30 пр. в сети;

г) своевременное выполнение директивы правительства о снижении цен и сокращении административно-хоз. расходов на 15 проц. по всей системе.

д) достаточно удовлетворительное проведение рационализаторской работы по союзу;

е) внедрение плановости в работу Союза и сети и выполнение торгового плана на 114 проц и сырьевого на 13,1 проц.

ж) полное выправление финансового положения Союза в результате чего соотношение собственных средств в обороте к заемным, выразившееся к началу работ как 1: 15,8, на 1 октября 1927 г. стало как 1: 4,7;

з) удовлетворительная скорость товарной массы как по Союзу, так и сети;

- и) значительное снижение наложений по всей системе;
- к) заметный рост активности пайщика при проведении отчетно-перевыборной кампании.

2. На ряду с достижениями имеются и следующие недочеты:

- а) недостаточное обслуживание инструкторским аппаратом низовой сети, вследствие неполноты штата орготдела;
- б) недостаточное кооперирование населения в результате чего прирост пайщиков выразился в 12 проц;
- в) неполное выполнение директивы правительства о 20 проц. снижении административно-хозяйственных расходов по Союзу;
- г) слабая постановка культурно просвет. работы в сети и отсутствие руководства этой работой со стороны Союза;
- д) слабое развитие общественно массовой работы, особенно в части правильности постановки работы рев. ком. , лав. комис. и актива пайщиков при п. о.

Имея в виду все вышесказанное, собрание уполномоченных признает работу правления вполне удовлетворительной и положение низовой сети вполне устойчивым.

В целях дальнейшего развития и укрепления потребкооперации района в направлении, способствующем полному осуществлению стоящих перед кооперацией задач—собрание уполномоченных предлагает новому правлению провести следующие мероприятия:

1. Усилить работу по вовлечению населения в кооперацию, в первую очередь за счет большего кооперирования маломощных слоев деревни, считая неотложным выполнить задание Центросоюза—довести цифру кооперирования населения к 1 му октября до 32 тыс. человек—полностью.

2) Обращая максимум внимания на работу среди бедноты и усиление связи аппарата первичных кооперативов с членской массой,—углубить организационные мероприятия в этой части, с упорядочением учета социального состава членской массы.

3) Считать совершенно неотложным в течении этого года проведение во всех первичных кооперативах установления уставного паевого взноса в 10 руб. Повести энергичную работу по капиталонакоплению по низовой сети, доведя фактически собранный пай к 1 октября 1928 г. в среднем минимум до 6 руб. На ряду с этим должен быть усилен темп привлечения местных средств в виде вкладов и авансов под товары и специальных взносов на организацию культ. и бытов. учреждений в деревне.

4) Как Союзу, так и низовой сети, предложить настойчивую и постоянную работу в области дальнейшего снижения цен, с максимальным уменьшением накладных и обще торговых расходов.

5) Для осуществления дальнейшего снижения обще-торговых расходов признать необходимым, в исполнение правительственной директивы, углубить работу Союза по рационализации и изучению целесообразных форм строения низовой сети в условиях губернии. Считать вполне своевременным и необходимым ликвидацию Подосиновского слада к 1 апреля с. г.

6) Продолжающее иметь место в практике низовой сети мелко-лавочное товарное кредитование, ослабляющее финансовую мощь кооперативов, должно быть со всей решительностью прекращено. Мелколавочное кредитование допустимо только в тех потребностях, в которых создан фонд борьбы с кабальным кредитом.

7) Отводя особенное значение планомерному и систематическому развертыванию кооперативно-просвет. работы—усилить руководство в этой области с наиболее рациональным использованием выделяемых средств. Считать необходимым создание в орготделе Союза должности инструктора—культурника.

8) Констатируя, как ненормальное явление, отсутствие полного штата инструкторского аппарата Союза и наблюдающиеся вследствие этого перебои в планомерном обслуживании инструкторами отдельных районов—предложить правлению обратить особое внимание на подбор и усиление квалифицированного кадра инструкторов, не допуская на будущее время ослабления инструктора.

9) Улучшить постановку работы Лузского базисного склада в части своевременного отпуска и отправки товаров Лузского базисного склада в части своевременного отпуска и отправки товаров, правильности ее распределения между членами Союза и создания большей кооперативной дисциплины в исполнении распоряжений правления.

10) Углубить общественно-массовую работу по низовой сети, усилив инструктирование и руководство работой ревкомиссии и лавочной комиссии, обратив особое внимание на втягивание актива пайщиков в повседневную работу кооператива; поставить работу рев. ком. таким образом, чтобы она не только вскрывала недочеты в работе кооперативов, но и предупреждала их, что особенно важно в борьбе с растратами и хищениями в магазинах.

11) Усилить отчетную кампанию органов управления и контроля перед своими избирателями, проводя их не менее одного раза в квартал года, особенно обратив внимание на отчетность уполномоченных потреббществ перед собраниями своих пайщиков; признать целесообразным выезд членов правления Союза с отчетами о своей работе на собраниях низовых кооперативов и обратно, вызов правлений потреббществ с докладами на правлении Союза.

12) Построить при Лузском базисном складе квартиру для возчиков приезжающих за товарами из потреббществ на счет фонда льготного кредитования.

13) Материал отчета правления и постановления 10-го с'езда собрания уполномоченных должны быть опубликованы в „Смычке“ и разосланы п.-обществам.

14) Бухгалтерский отчет за 14 месяцев работы (с 10 августа 1926 года по 1-ое октября 1927 года) утвердить и прибыль распределить следующим образом:

1. В основной капитал . . . . .	40%	31.177 р.	75 к.
2. В запасный капитал (10%) . . . . .	7,5%	5.800	„ — „
3. На культурно просвет. цели:			
а) на организ культ.-просвет. заведе-			
ний всех видов коопераций . . . . .		2000	„
б) на культурно-просвет. мероприя-			
тия Союза . . . . .		4000	„
		<hr/>	
		7,7%	6.000 „ — „
4. Фонд кооперирования бедноты . . . . .	10%	7.700	„ — „
5. „ улучшения быта рабочих и служа-			
щих с приб. текущ. года (10%) . . . . .	7,5%	5.800	„ — „
6. „ льготного кредитования . . . . .	7,5%	5.800	„ — „
7. „ на санирование баланса деф. п. о.	5,8%	4.500	„ — „
8. „ на премирование служащих и ра-			
бочих за улучшение и рационал.			
кооперат. работы . . . . .	1%	800	„ — „
9. Разные. Фонд беспризорн. имени Ленина.		500	
„ на постройку эскадрильи			
„ Наш ответ Чемберлену“ . . . . .		500	
„ на устройство дороги Лу-			
за—Подосиновец . . . . .		500	
„ на постройку под'ездного			
пути к складам в Лузе . . . . .		2200	
„ Селькредитсоюза . . . . .		2300	
		<hr/>	
		6.000	„ — „
		6000	7,7%

10. Премия на забор товаров членам Союза.  
с I/X—27 г., 0,2% с обор. закуп. с за-  
числением их в дополнении пая Союза  
(с 2100 тыс. рублей) . . . . .

— — 4.200 „ — „

---

77.710 р. — к.

### 3. Постановление по докладу о работе ревкомиссии.

Заслушав доклад ревкомиссии Союза о ее деятельности с 10-го августа 1926 г. по 1-е октября 1927 г., 10-е собрание уполномоченных Севдвинпотребсоюза находит, что работа ее по своим размерам и объему была недостаточна, отчего она не охватила всех сторон деятельности Союза.

Основными ее недочетами являются:

- 1) Работа не на основе календарного плана, а во вне системном порядке.
- 2) Недостаточное внимание РК к работе товарных баз Союза и к его организационной деятельности.
- 3) Недостаточное участие в проверке наличных товарных остатков по складам при производстве их инвентаризации.

На основании этого деятельность ревкомиссии в целом признается не вполне удовлетворительной.

### 4. Основные моменты торг.-хоз. плана на 1927—28 год.

1. Возрастающая покупательная способность населения, необходимость более полного и своевременного снабжения его и в 1-ю очередь пайщиков, вытеснение частного выдвигают перед потребсистемой настоятельную потребность в текущем году всемерно увеличивать обороты, опираясь прежде всего на большее увеличение средств для этой цели от самого населения путем: а) усиления сбора паевых капиталов; б) привлечения вкладов и авансов и в) нормального накопления прибылей.

2. Исходя из вышеуказанной необходимости увеличения оборотов правлением Союза план продажи товаров на 1927—28 операционный год намечен в сумме Руб. 2 960.000, что дает увеличение против фактического оборота за 26—27 г. в 2 458.108—90 на Руб. 501 891—10 или 20,4%, из них продажа своим членам предполагается на Руб. 2.730 000—против Руб. 2.100 734—в истекшем году, что составит увеличение снабжения своей сети на Руб. 629 266—или на 28,6 и будет равна около 77% предполагаемых закупок обществами потребителей, намеченных их планами в Руб. 3.370.000.

3. Средний срок кредита при покупке товаров по плану намечен в 40 дней, считая в том числе нахождение товаров в пути, средний срок кредита покупателям намечен в 31 день. Учитывая возможность дальнейшего сжатия кредитов со стороны промышленности и банков—предоставить право Союзу для сохранения оборотов в намеченных размерах, в свою очередь сокращать сроки кредита и своей клиентуре, а обществам потребителей предложить окончательно прекратить мелколавочный кредит.

4. В целях своевременного и бесперебойного получения Союзом товаров и по возможности полного ими снабжения своих членов, в особенности из группы достаточных, необходимо принять меры к заключению длительных договоров на снабжение товарами в нужных размерах и в нужные сроки преимущественно с Центросоюзом (соль, сахар, махорка, спички, мыло, папиросы, галантерея, метал-товары, силикатные изделия и другие). Наличие договоров обеспечивает выполнение намеченного плана.

5. Для удешевления стоимости услуг потребсистемы настоятельно необходимо является переход наиболее мощных в финансовом и организационном отношениях обществ потребителей через свой Союз на систему предварительных заказов к методам комиссионно-посреднических операций по покупке товаров через Союз.

Удешевлению товаров также служит и сокращение поездок за ними в Союз закупающих обществ потребителей, для чего всячески следует расширять практику посылок заказов почтой или с возчиками, в особенности на товары несложного ассортимента, но с неременным условием покрытия их деньгами и векселями.

### План заготовительно-бытовой деятельности.

6. В целях: а) выполнения заданий государства по снабжению сырьем промышленности; б) продуктами сельского хозяйства городского и фабричного населения; в) увеличения экспорта, как основных, так особенно второстепенных видов сырья; г) обеспечения с заготовительного рынка частного сильно развивающего работу в особенности с кожсырьем; д) наибольшего охвата рынка кооперацией и госзаготовителями, и считаясь с фактом наличия в некоторых местах недостаточно крепкой сети с/х кооперации, а то и полное ее отсутствие, признать необходимым и в дальнейшем продолжать работу по заготовке и сбыту сельско-хозяйственных продуктов и сырья.

7. Однако, принимая во внимание необходимость развития и укрепления сельско-хозяйственной кооперации и постепенный отход от заготовок сырья потребителями, в I-ю очередь в тех местах где имеются рядом с обществами потребителей наиболее крепкие сельско-хозяйственные кооперативы, правлению Союза необходимо взять курс на частичное уменьшение, а в некоторых случаях и полное прекращение работы обществ потребителей по заготовке основных видов сырья (лен и пушнина).

8. По плану намечена заготовка сырья и продуктов по заготовительной цене на Руб. 272.000 и сбыт на Руб. 296 000, но в действительности, в связи с большим выходом льна и пушнины чем предполагали, обороты с сырьем должны быть увеличены.

9. Метод непосредственной сдачи заготовленного сырья обществами потребителей госпромышленности по договорам с нею Союза (лен, льносемя, тряпка, частично кожсырье), значительно сокращающий расходы Союза, (избавляющей его от аренды складов, стоимости хранения и других расходов, связанных с принятием сырья на склад и отправкой его), необходимо в дальнейшем расширять на все виды сырья.

10. Усиление индустриализации страны и связанная с этим необходимость ввоза оборудования, увеличение выработки товаров широкого потребления для коих сырье ввозится из-за границы (хлопок, шерсть), уменьшение вывоза первостепенных экспортных продуктов (хлеб, масло, яйца), выдвигают необходимость всемерного увеличения экспорта за границу второстепенных видов продуктов и сырья (кость, лекарственные травы, шерстяная тряпка и другие).

Для осознания работниками потребителями, а равным образом и самим населением, необходимости и выгоды экспорта второстепенных видов сырья, Союзу необходимо добиться, совместно с другими заинтересованными государственными и кооперативными организациями: а) скорейшего приобретения и рассылки на места плакатов, листовок и брошюр; б) организации выставок, наглядных пособий и образцов в местах наибольшего сбора того или иного вида сырья; в) практического показания сборки, сушки и т. п. тех или иных видов через культурные силы деревни—учительство, агрономы и т. п.

Работникам обществ потребителей в этих же целях необходимо—вести: а) беседы в избах-читальнях; б) делать доклады по этому вопросу на общих собраниях пайщиков, или собраниях уполномоченных, делегатских женских пленумах сельсоветов и т. п.; в) выявлять возможность заготовки того или иного вида сырья в районе деятельности общества, его количества, сообщая эти сведения своему Союзу; г) всемерно развивать заготовки привлекая комиссионеров-сборщиков.

Все эти мероприятия должны быть согласованы на местах с с/х и кредитной кооперацией, КОВ, партийными и общественными организациями, для совместных действий в работе.

11. Поручить правлению проработать вопрос об организации курсов по второстепенному виду сырья совместно с другими заинтересованными организациями.

12. Считать возможным и необходимым премирование работников, успешно проводящих заготовку этого сырья.

### Финансовый план и сметные предположения.

13. Для осуществления намеченного плана и возможного его увеличения,— предоставить право правлению Союза кредитоваться в Госбанке до 300.000 руб. и других кредитных и торговых организациях до 700 тысяч рублей.

14. Сметные предположения по доходам считать весьма реальными, ибо: а) предполагаемые наценки на товары в среднем в 58%, к себестоимости не высоки (ниже данных норм Центросоюза и Губторготдела 6,7%); б) от сбытовых операций сырья доходы перевысят сметные вследствие увеличения заготовок.

15. В отношении расходной части сметы как в целом, так и по отдельным ее статьям,— допустить правлению делать изменения, в сторону ее увеличения по причинам: а) из-за недостатка товаров увеличиваются почтово-телеграфные и разъезды за поиском их; б) увеличение налогов (с обращения ценностей и уравнительного сбора по сбытовым операциям), проводимое после составления годовой сметы.

Правлению Союза стремиться к максимальному сокращению расходов, в особенности не вызываемых крайней необходимостью (телеграммы, разговоры по телефону, почтовые и т. п.).

## 5. Основные моменты плана оргработы на 1927—28 год.

### Направление оргработы.

1. Три главные направления организационной работы — планирование, рационализация и кооперативная общественность — устанавливают содержание организационной деятельности потребкооперации.

2. Возрастание хозяйственной роли кооперации требует правильной постановки плановой работы кооперативных организаций.

Необходимость сокращения издержек обращения, максимального улучшения обслуживания потребителя требует проведения длительной рационализаторской работы.

Но выполнение кооперативными организациями своих задач будет лишь тогда кооперативным — по существу и методам, когда они в своей работе будут опираться на базу кооперативной общественности. Поэтому, развитие кооперативной общественности, усиление общественной и массовой работы в кооперации должно стать действительно одним из главных направлений оргработы.

3. В соответствии с указанным содержанием оргдеятельности потребкооперации, основными моментами работы потребкооперации района Союза должны быть: кооперирование населения, развитие кооперативной общественности, культпросвет-работа, усиление собственных средств (мобилизация паевых, вкладов и авансов), снижение цен, рационализация аппарата и работы и внедрение плановости.

### А. Кооперирование населения.

1. Достигнутые результаты в кооперировании домохозяйств района Союза с 46,1% до 51,5% надо считать явно недостаточными: вне кооперации остаются значительные слои как середняцкого, так и бедняцкого населения. Необходимо повести работу таким образом, чтобы к 1 му октября 1928 года довести кооперирование в среднем до 80% к числу крестьянских хозяйств.

2. Делу кооперирования хозяйственно слабых слоев деревни (бедняков, женщин, молодежи) должно быть уделено особое внимание, чтобы устранить те затруднения, какие мешают им войти в члены кооператива. Для этого каждое общество потребителей в этом хозяйственном году должно при участии КОВ'ов и сельсоветов учесть всю бедноту и выделить из прибылей „фонд кооперирования бедноты“, за счет которого выдавать долгосрочные ссуды для внесения пая. Вопрос об отношении того или иного к числу бедняков разрешается правлением совместно с ККОВ, почему на правильные взаимоотношения с комитетами необходимо обратить серьезное внимание.

3. В течении предстоящего хозяйственного года во всех потребобществах района Потребсоюза должна быть произведена перерегистрация членов-пайщиков (в порядке установленном Центросоюзом). Основными целями, которые преследует перерегистрация, являются: а) повышение активности и самостоятельности в работе, обществ потребителей, б) выявление действительного числа членов-пайщиков в) оформление состояния в потребобществе членов-пайщиков, г) учет расхождений между уставными и фактическими районами потребобществ.

### **Б. Развитие кооперативной общественности.**

1. Развитие кооп. общественности необходимо производить не вообще, в отвлеченной форме, а вокруг определенных конкретных задач кооперативной работы: кооперирование населения, сбор паевых, надзор за работой лавки и пр.

2. Кооперативная общественность в обществах п-лей должна быть построена так, чтобы в наибольшей степени служить к выявлению и устранению всех ненормальных явлений в работе с одной стороны и оказанию помощи в рационализации аппарата с другой.

3. Основная задача в развитии органов общественной самостоятельности в деревне заключается в повсеместной организации лавочных комиссий. Лавочные комиссии должны быть при всех отделениях потребобществ, вне местонахождения правления. Их работу необходимо оживить, создать опору для работы правления, поставить так, чтобы они действительно оказывали помощь.

4. Ревизионные комиссии должны проводить не только формальную ревизию ценностей (как требует устав), но и всестороннее изучение построения аппарата обществ потребителей и его работы. Потребсоюзу надлежит обращать большее внимание их работе, как основному аппарату контроля. Опыт проведения в этом году курсов-совещаний ревкомиссий, давший положительные результаты, должен быть в новом году повторен и расширен.

5. Серьезное внимание должно быть уделено тем формам общественности в которых участвуют рядовые члены и все население. Поэтому необходимо создание коопер. актива при каждом о-ве, должна быть поднята работа уполномоченных, созыв общих собраний поквартально должен строго соблюдаться.

### **В. Кооперативно-просветительная работа**

1. Потребобщества ведут эту работу согласованно с райполитпросвегами под общим руководством Потребсоюза и Губполитпросвета.

Основным содержанием кооп. просвет. работы должно быть выявление и использование кооперативного актива.

2. Основными формами кооп. просвет. работы в потребобществах должны быть: а) продвижение книги в деревню; б) организация кооп. уголков при избах-читальнях; в) устройство бесед и собраний; г) участие в стенной газете; д) организация кооперативных кружков.

Работа с книгой должна быть поставлена не менее чем в 20 проц. кооперативов района.

Союз должен принять серьезные меры к подбору популярных и дешевых книг требующегося для деревни ассортимента.

Организация кооперативных кружков должна быть усилена, при чем подбор пособий и литературы для кружков общества потребителей выписывают через Потребсоюз, который должен дать указания.

3. Как правило на одного из членов правления должно возлагаться ведение культ-просвет. работы.

4. Особое внимание в своей работе должно быть обращено на мероприятия по переустройству и коллективизации быта пайщиков. Необходимо принять меры к открытию уголков „Мать и Дитя“, детских яслей и пр.

### Г. Обобществление средств.

1. Мобилизация паевых средств от населения в связи с сокращением кредитования кооперации стала задачей чрезвычайной важности и срочного выполнения.

2. В связи с необходимостью увеличения своих средств, всем обществам потребителей необходимо в предстоящем году повысить уставной пай до 10 рублей.

3. Паевой капитал, какой потребобщества фактически собрали от своих членов к 1-му октября 1927 года — 3 руб. 79 коп., следует признать весьма незначительным, в сравнении с той ролью, какую он должен играть в кооперативном обороте. Всем обществам потребителей необходимо поставить перед собой серьезную задачу — достичь к 1 октября 1928 года среднего паевого взноса в кооперативах, действительно внесенного, не менее 6 рублей.

4. В тех случаях, когда члены-пайщики (согласно правил, установленных общим собранием) вносят свой пай в рассрочку, обязательство члена уплатить пай в намеченные сроки должно быть с его стороны оформлено. По отношению к пайщикам, не выполняющим своих обязательств по внесению пая, следует применить лишение его льгот и преимуществ, ограничений отпуска недостаточных товаров и др. меры, вплоть до исключения из состава пайщиков общества.

5. Основным средством для побуждения пайщиков к выполнению паевых обязательств должно быть усиление мер материальной заинтересованности. Главнейшими ее формами являются: оплата процентами паев, премия на забор товара, отпуск недостаточных товаров преимущественно членам-пайщикам. Эти формы в новом хозяйственном году должны быть введены в практику каждого общества потребителей.

6. Паевой капитал в Союзе должен быть собран полностью и регулярно увеличиваться в зависимости от увеличения членов-пайщиков. При этом кредитование Потребсоюзом своих членов должно производиться с учетом размера внесенного ими в Союз паевого взноса.

7. Одновременно с усилением материальной заинтересованности для пайщика должна быть усилена материальная заинтересованность и по отношению обществ потребителей со стороны Союза. Формы ее должны применяться те же, что и по отношению к пайщику, при чем отпуск недостаточных товаров Союзом должен производиться в первую очередь тем, кто более энергично производит собиране паевых взносов с членов пайщиков.

8. Операции по приему потребобществами вкладов и авансов от их членов должны быть и далее развиваемы, как источник пополнения оборотных средств и как показатель доверия населения к потребобществу и его аппарату.

### Д. Рационализация аппарата и работы.

1. Значительные достижения, какие потребкооперация района Севдвинпотребсоюза имеет за прошлый год, главным образом, в отношении снижения торговых расходов, были результатом не столько улучшений техники торговой работы и перестройки аппарата, сколько результатом роста торговых оборотов, благодаря чему расходы кооператива (в проц. к обороту) механически сокращались.

В предстоящий хозяйственный год рациональное построение аппарата и четкость его работы должны быть в центре внимания Потребсоюза, правлений потребобществ и всего кооперативного актива.

2. В этих целях Потребсоюз должен проводить регулярную проверку всех расходов и давать указания о возможности сокращения и уничтожения тех из них, которые не соответствуют интересам потребителей.

3. Потребсоюз должен решительно бороться с превышением предельных цен и накидок, а также норм наложений и расходов в общ. п-лей, принимая меры к выправлению работы тех кооперативов, которые не укладываются в предоставленных нормах, вплоть до их ликвидации.

4. Считая, что рациональное построение работы немислимо без введения в нее планоности, Союзу надлежит и в дальнейшем давать указания и разъяснения о правильном и своевременном составлении планов (годовых и квартальных).

5. В области орг. строительства рационализация должна заключаться в отыскании наиболее совершенных типов организации низовой сети с точки зрения экономич. работы и полноты обслуживания потребителя.

6. На основе имеющегося опыта, Союзом должно быть продолжено корректирование (пересмотр) существующей сети, с целью иметь перед собой нормальную сеть, как план кооперативного строительства на известный период времени.

7. По мере роста числа членов в потреббществах необходимо рекомендовать кооперативам, имеющим свыше 400 членов, переходить на систему собраний уполномоченных с нормой представительства—один уполномоченный от 5—10 членов.

## 6. По уставу Союза.

Изменить § 12 устава Союза следующим образом: „размер вступного и паевого взносов определяется следующими правилами: а) все сельские, городские и фабричные общества п-лей с количеством членов менее 2000 вносят вступительный взнос в размере 10 руб. и паевой взнос в размере 2 руб. с каждого пайщика, вне зависимости от своего уставного пая; б) городские и рабочие общества с количеством членов от 2000 до 5000 вносят вступительный взнос в размере 25 руб. и паевой взнос в размере 2 руб. с каждого пайщика; в) городские и рабочие общества п-лей с количеством членов свыше 5000 вносят вступительный взнос в размере 50 руб. и паевой взнос в размере 50 к. с каждого пайщика.

§ 13 устава Союза изменить следующим образом: „члены Союза участвуют в собрании уполномоченных Союза через своих представителей по норме: один уполномоченный от первых 500 членов и по одному уполномоченному на каждые последующие 500 членов с тем, что каждая организация посылает не менее одного и не более 50 человек.

Не полные нормы сверх 250 членов считаются за полные.

## 7. Инструкцию по организации и использованию ФКБ в Союзе утвердить в след. редакции:

### ИНСТРУКЦИЯ

#### по организации и использованию фондов по кооперированию бедноты в Потребсоюзе.

##### А. Общие положения.

1. В целях содействия скорейшему кооперированию маломощных слоев населения (бедноты, батрачества, женщин) при Севдвинпотребсоюзе учреждается специальный фонд кооперирования бедноты (Ф. К. Б.), который составляется из следующих источников:

- а) ежегодных отчислений в конце отчетного года не менее 10% чистой прибыли по поставлению собрания уполномоченных Союза;
- б) долгосрочных ссуд, получаемых Союзом от Центросоюза, КОВ'ов и др. государственных и профессиональных организаций;
- в) добровольных взносов и случайных поступлений.

Примечание: Отчисления из прибылей в ФКБ производятся до полного кооперирования потреббществами маломощных слоев населения в районе деятельности Союза.

2. Ссуды, получаемые Союзом от КОВ'ов, государственных и профессиональных организаций и Центросоюза в ФКБ должны быть долгосрочными. Срок возвращения этих взносов должен быть строго обусловлен в соответствии со сроком кредитования кооперативов и, во всяком случае, таковые не должны возвращаться за счет средств Союза.

3. Фонд кооперирования бедноты предназначается на выдачу долгосрочных беспроцентных возвратных ссуд потреббществам: (не имеющих своих фондов), а) имеющие фонды не достаточные для кооперирования маломощных слоев населения своего района.

4. Фонд кооперирования бедноты, организуемый в Потребсоюзе, не может быть объединен с фондами кооперирования бедноты других видов кооперации и не может быть использован на другие цели, не предусмотренные настоящей инструкцией.

### **Б. Порядок и условия выдачи ссуд.**

5. Ссуды из ФКБ выдаются Союзом исключительно обществам потребителей—членам Союза.

6. Условия и срок выдаваемых ссуд устанавливаются правлением Потребсоюза, на цели указанные в § 3 настоящей инструкции. Срок выдачи ссуды от 2-х до — 5 лет с момента выдачи. Срок возвращения должен быть строго обусловлен в соответствии со сроками кредитования маломощных слоев населения и, во всяком случае, таковые не должны возвращаться за счет средств кооператива.

7. Для распределения ФКБ при правлении Союза образуется спец. комиссия в составе следующих представителей по одному от: а) правления (пред. комиссии), б) Губ. КОВ а, в) Губасполкома, г) Губженотдела, д) Губкома ВЛКСМ.

8. Общества потребителей, желающие получить ссуду из ФКБ для использования ее на кооперирование маломощных слоев населения в районе своей деятельности, должны подать в Союз письменное заявление с приложением следующих материалов:

а) Количество бедноты в районе общества на последнее число истекшего квартала.

б) Количество бедноты: а) кооперирован. за счет ФКБ общ. п-лей и  
б) кооперированного ранее на общих основаниях с другими членами.

в) Средний внесенный пай на бедняка.

г) Сумма ФКБ, имеющегося в обществе, и сумма израсходованная из него на кооперирование бедноты.

д) Размер отчислений в ФКБ комитетам общества взаимопомощи и др. организациями.

е) Желательный срок погашения получаемой ссуды.

Примечание: пункты „а“ „б“ должны быть заверены кресткомом или сельсоветом.

9. При получении ссуды из ФКБ, правление потреббщества выдает Союзу установленного образца обязательство погашать ссуду в установленные сроки.

10. Отчетность и учет в Союзе ФКБ ведется по установленной форме.

11. Общества потребителей, получившие ссуду от Союза, обязаны использовать ее на кооперирование маломощных слоев населения в установленный ими срок, в противном случае Союз имеет право истребовать ее обратно.

12. Правление Союза через инструкторский аппарат проверяет работу правления обществ потребителей по кооперированию маломощных слоев населения и расходования ФКБ полученного из Союза, инструктируя всякий раз органы управления и контроля потреббществ в этой работе.

**Поднять кооперативную общественность—задача всех кооператоров.**

## IV. Выборы.

### Выборы правления.

Состав правления Союза определяется в 3 человека и к ним 2 кандидата.

По большинству голосов избираются: т. Шубин Н. С., Жданов И. Д. и т. Миняев С. Д. — все члены правления старого состава.

Кандидатами избираются: т. Калинин В. И. — член правл. Лузского о-п., т. Воронин В. Н. — пред. правл. Лальского кооператива.

### 2) Выборы ревкомиссии.

Состав ревкомиссии определяется в три человека и к ним 2 кандидата.

Большинством избираются: т.т. Бетехтин В. Н., Бритвин И. П. (Богоявленское о-п.) и т. Чебыкин З. (Теплогорское о-п.).

Кандидатами избираются т. Мочалов (Опаринское о-п.) и т. Семериков (Палуловское о-п.).

### 3. Выборы на съезд Ц-за.

Единоголосно избирается на собр. уполномоченных Центросоюза т. Шубин Н. С. и кандидатом т. Жданов И. Д.

## V. Разное.

1. Собранием уполномоченных утверждаются инструкции правлению и ревизионной комиссии союза.

2. Исключаются из членов Союза согласно их заявлений — Красносельское В.-Устюгское сбц. п-лей.

О крестьянском займе укрепления сельского хозяйства (информ. тов. Чебыкина). **Постановили:** Призная необходимым быстрое распространение займа, собрание уполномоченных считает нужным по возвращении на места немедленно повести работу по его реализации, привлекая к этой работе весь кооперативный актив — ревизионные и лавочные комиссии и уполномоченных. Признать нужным срочно связаться с райкомиссиями по распространению займа и получить их облигации для продажи на комиссию.

О списании задолженности с В.-Лальского общества потребителей в сумме 2700 руб. (докл. тов. Шубин). **Постановили:** Простановление правления о списании 2700 рублей санкционировать. Списание произвести из фонда по санированию балансов низовой сети, каковой предоставить в распоряжение правления.

---

После заключительного слова т. Шубина Н. С. в 19 часов 28 января собрание уполномоченных закрывается пением международного гимна трудящихся — Интернационала.

---



