

334

C-28

811.577

3-й С'ЕЗД

ОЛНОМОЧЕННЫХ СЕВЕРО-ДВИНСКОГО
РАНСПОРТНОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО О-ВА.

МАТЕРИАЛЫ и ОТЧЕТЫ
— ЗА 1923 и 1924 г.г. —



Повестка дня 3-го собрания уполномоченных

1. Текущий политический момент и задачи кооперации при добровольном членстве.

2. Отчетный доклад Правления и Ревизионной комиссии и утверждение отчета:

а) общий доклад Правления.

б) содоклад по торговой деятельности.

в) содоклад Ревизионной комиссии.

3. Организационный вопрос, рассмотрение и принятие устава на основах добровольного членства.

4. Рассмотрение и утверждение плана работ и смет на 1924 год.

5. Выборы: Правления, Ревизионной комиссии и уполномоченных на Всероссийские Съезды Транспортной Кооперации и Центросоюза.

6. Разное.

Правление ТПО.

Задачи 3-го С'езда.

3-й С'езд уполномоченных Северо - Двинского ТПО собирается на этот раз в весьма отличной от прошлых годов кооперативной и экономической обстановке.

Переход кооперации на добровольное членство, экономическое укрепление и сильное развитие коопераций вообще и в частности Северо - Двинского ТПО—ставят перед уполномоченными целый ряд весьма важных задач, требующих самого вдумчивого в себе отношения.

Развитие деятельности Северо-Двинского ТПО за 1923 г. по сравнению с прошлыми годами двинулось далеко вперед, продолжая развиваться и в текущем 1924 году—и С'езд уполномоченных должен внимательно рассмотреть итоги минувшей работы, санкционировать или осудить ее и наметить главные этапы и вехи, по которым должно двигаться дальнейшее развитие транспортной кооперации нашего района.

Введение добровольного членства—возвращает кооперацию, после военного периода, в ее настоящее русло, свободное от минувших политических и военно - стратегических условий, дает полный простор самостоятельности массы, делает ее полным и правомочным хозяином своей кооперативной организации. И с'езду уполномоченных, — предстоит в полной мере выявить эту волю всех членов Северо - Двинского ТПО, подтолкнуть своих выборщиков к выявлению этой самостоятельности во всем ее масштабе, побудить членов подойти к своей кооперации вплотную, встать в ее ряды активно и деятельно.

Кроме этих основных задач — С'езду уполномоченных придется рассмотреть целый ряд не менее важных для ведения дела, хотя и второстепенных, вопросов, как, например, вопросы о кредитах, о расширении собственных производственных предприятий, о торговом и финансовом планах и пр.

Без сомнения, что С'езд уполномоченных отнесется к разрешению этих вопросов самым тщательным образом, выявит свою волю в полной мере и даст точные директивы в работе избранному им Правлению.

Пожелаем С'езду успешно выполнить возлагаемые на него задачи и будем надеяться, что развитие и укрепление Северо - Двинского ТПО будет идти неустанно вперед, будет развиваться и охватывать все стороны жизни и все насущные нужды водника.

В то же самое время мы верим, что сами водники, в новых условиях кооперации, вызванных добровольностью членства, примут в своем кооперативном объединении более активное участие, встанут в ее ряды все без исключения, для дружной и совместной работы, не только для борьбы с экономическими условиями своей жизни, но и для общей борьбы всего трудящегося класса мира за освобождение отливков камыша.

РЕГЛАМЕНТ

3-го собрания уполномоченных С.-Двинского Гр. Потр. О-ва.

1. Заседания происходят 2 раза в день от 9 до 2 часов дня и с 5 час. до 9 час. вечера.

2. Слово для доклада предоставляется докладчику в течении 40 минут, содокладчику 30 мин., для заключительного слова: докладчику 15 минут, содокладчику 10 минут.

Примечание: При заслушании отчетного доклада Правления и Ревизионной Комиссии ТПО—слово для доклада предоставляется докладчику в течении 2 часов, содокладчикам по 1 часу. Заключительное слово докладчику 30 минут, содокладчикам по 20 мин.

3. Участники собрания могут высказываться по каждому вопросу в порядке очереди не более 2 раз: в первый раз в течении 10 минут, второй раз 5 минут.

4. Слово к порядку голосования или ведения собрания предоставляется вне очереди одному за вносимые предложения, другому против—каждому по 3 минуты.

5. Слово по личному вопросу предоставляется после решения данного вопроса в течении 2 минут

6. Слово по мотивам голосования предоставляется после решения данного вопроса в течении 2 минут.

7. Резолюции, дополнения и изменения к ним должны подаваться в письменном виде.

8. Особое мнение вносится в письменной форме и полностью заносится в протокол.

9. При неясности результатов голосования за президиумом остается право предложения переголосовать.

10. По разрешении всех вопросов собранием избирается из своей среды 5 человек для подписания протокола совместно с президиумом.

Правление ТПО.

Очередные задачи организационной деятельности на 1924 год.

I.

В виду того, что построенные по принципу экстерриториальности водные ТПО в виду особого характера деятельности не могут органически связаться с губернскими, районными союзными объединениями общегражданской кооперации, в целях достижения наибольших результатов по обслуживанию транспортного населения—признать необходимым и вполне целесообразным объединение ТПО во Всероссийском масштабе в самостоятельном центре Транспосекции.

II.

В связи с реорганизацией Транспортной Кооперации, в частности нашего ТПО на началах добровольного членства, необходимо признать основным условием дальнейшего развития и укрепления деятельности ТПО—осуществление действительного участия широких масс транспортников в Управлении и контроле повседневной деятельности ТПО, в виду чего главное внимание руководящих органов ТПО должно быть прежде всего направлено на привлечение в состав членов ТПО всего водно-транспортного элемента, на принципах добровольного и вполне сознательного участия в строительстве своего кооперативного органа.

III.

Для осуществления основных задач стоящих перед ТПО, необходимо такое организационное построение аппарата ТПО, каковое наиболее соответствовало бы местным экономическим условиям, а именно закрепление существующих организационных форм ТПО по принципу чистой многоглавки, обеспечивая активное участие рабочих масс в деятельности ТПО через организуемые ячейки содействия кооперации и контрольные заводские комитеты, при чем поручить будущему составу Правления провести широкое обсуждение по вопросу о построении форм ТПО.

IV.

Учитывая то обстоятельство, что от правильного наиболее гибкого и соответствующего требованиям жизни организационного построения аппарата ТПО-зависит уменьшение накладных расходов—признать необходимым упрощение аппарата ТПО, в частности изменение организационной структуры Котласского аппарата ТПО (ликвидация самостоятельной отчетности) через упразднение Коллегиального Управления и замену такового Уполномоченным, считая в то же время необходимым весьма осторожное проведение в жизнь данного мероприятия, учитывая возможность скопления судов на зимовку в Котласском районе, в виду чего необходимо детально проработать будущему Правлению данный вопрос.

V.

В целях наиболее близкого подхода к обслуживанию потребителя, обеспечивающего полную возможность вполне сознательного и активного участия в повседневной работе ТПО необходимо:

а) широкое развитие среди транспортников кооперативной и культурно-просветительной работы через организованные ячейки содействия кооперации, как один из лучших методов вовлечения широких масс потребителей в кооперативную работу, при условии согласования данного вопроса с местным профорганом.

б) развитие систематической информации, как в печатной так и в устной форме обслуживаемых потребителей о деятельности ТПО, путем наиболее частных постановок докладов о текущей работе на общих собраниях, а также путем освещения принципиальных вопросов в местной и центральной прессе.

в) построение лавочных контрольных комиссий устанавливающих тесную связь потребителя с практической работой ТПО и выявляющих всевозможные недочеты и ненормальности встречающиеся в работе.

г) постановка специальных систематических докладов и лекций на кооперативные темы в целях предоставления транспортникам возможности широко ориентироваться в истории кооперативного строительства, считая необходимым проведение в жизнь означенного мероприятия при согласовании с профорганом.

д) развитие культурно-просветительной работы среди потребителей через постановку спектаклей на кооперативные темы, а также вечеров с постановкой кино-сеансов.

е) учитывая огромное значение участия женщины-работниц в деятельности кооперации, направить максимум энергии на вовлечение женщин, членов семьи транспортников, в кооперацию.

VI.

Учитывая необходимость привлечения потребителей к коллективно-общественной работе от существующих узких форм индивидуального хозяйства, признать необходимым углубление практической работы по организации среди транспортников коллективного общественного питания, на принципах полной самостоятельности самих рабочих масс и при наибольшей материальной поддержке со своей стороны, развивая эту работу в навигационное время через организацию судовых кооперативов, а в зимнее время через организацию кооперативных столовых, в местах наибольшего скопления транспортников — в затонах.

VII.

В целях укрепления кооперативного строительства вообще — содействовать всякого рода мероприятиям других кооперативных и родственных нам по задачам организации

VIII.

Обратить особое внимание на развитие кооперативной идеологии среди служащих и рабочих ТПО при содействии со стороны профсоюзных органов.

Очередные задачи торгово-финансовой и промышленной деятельности на 1924 год.

I.

В предстоящий период одна из основных задач транспортной кооперации вообще, в частности нашего ТПО заключается в том, чтобы совместно с профсоюзом и хозорганами добиться действительного сохранения и возможного увеличения заработной платы транспортников, путем обеспечения потребителей доброкачественными товаро-продуктами по пониженным ценам и в тоже время широко развернуть работу по борьбе с частным капиталом, путем усиления оборачиваемости капиталов, конкуренции цен и подбора соответствующего ассортимента товаров.

II.

Современное состояние заработной платы транспортников ставит перед ТПО задачу углубления и расширения обслуживания потребительских нужд транспортников, с повышением реализации заработной платы до максимальных размеров.

III.

Для наиболее успешного обслуживания потребителя через удешевление товаров необходимо максимальное снижение общих расходов, путем удешевления аппарата и самой жесткой экономии, а также и доведения до минимума накладных расходов, не допуская излишних перебросок товаров, встречных перевозок и непроизводительных расходов по продолжительному хранению товаров на складах.

IV.

В виду ограниченности заработка транспортника, связанного с необходимостью для него периодического позаймствования средств извне, принять все зависящие меры к предоставлению потребителям длительного кредита и в

то же время упрочить систему ежемесячного кредитования по заборным книжкам, обеспечиваемого предстоящим полученном заработной платы, при неперменном условии содействия в проведении в жизнь означенного мероприятия со стороны хозорганов.

V.

В заготовительной работе необходимо исходить из действительной потребности потребителей, ни в коем случае не допуская распределенческих приемов при рассылке товаров по магазинам, не загромождая их товарами ненужными потребителю, и уделяя максимум внимания обслуживанию потребителей продовольственными продуктами и предметами первой необходимости.

VI.

Для достижения наибольшей заинтересованности потребителя от участия в ТПО необходимо сосредоточение, по прежнему внимания, на установлении отпускных цен—ниже среднерыночных цен частной торговли, а также принятию всех зависящих мер к быстрой реализации товаров путем подбора исключительно ходового ассортимента товаров, приспособленного к потребностям и обиходу потребителя, в то же время стремясь к возможному упрощению системы отпуска товаров.

VII.

При заготовительных операциях неуклонно проводить линию заготовки товаров через кооперативные и государственные организации, в частности всю заготовительную работу на Московском рынке производить через посредства Транспосекции или Госорганов, избегая всякого посредничества частных предпринимателей.

VIII.

В целях усиления финансовой мощности необходимо принять меры к увеличению собственных средств путем возможно быстрого в дальнейшем внесения транспортниками установленного по последней паевой кампании 5-ти кубового паевого взноса, а также стремиться всемерно к наибольшему привлечению чужих капиталов в форме денежного и товарного кредита.

IX.

На основании практического опыта давшего положительные результаты, широко развить систему целевых авансов, сосредоточивая в данном случае внимание в первую очередь на заготовку товаров наиболее необходимых для транспортников, а также организовать прием срочных вкладов от потреби-

телей с уплатой по таковым в зависимости от срочности соответствующего процента.

X.

В целях достижения максимума оборачиваемости средств принять все меры к наиболее быстрому транспортированию грузов и сосредоточению оборотных средств преимущественно на торгово-заготовительных операциях.

XI.

Преследуя основную и главную цель всестороннего обслуживания потребителя — признать необходимым бронирование за членами ТПО отсутствующих на рынке товаров и снабжение таковыми потребителей в наибольших размерах.

XII.

Учитывая огромное значение производства пищевой промышленности в условиях местной работы, принять меры к дальнейшему развитию и закреплению производственной деятельности и наибольшему приспособлению ее к обслуживанию действительных нужд потребителей, при непереносимом ведении всего производства на строго-хозяйственном расчете. Одновременно необходимо стремиться ликвидировать предприятия не имеющие никакой связи с кооперативной работой, как например, имеющийся в Котласе кирпичный завод.

XIII

В целях наибольшего укрепления и развития работы необходимо установить тесную связь с хозорганами НКПС и максимальное использование их ресурсов путем привлечения хозорганов к участию в заготовке необходимых для транспортников товаров.

О Т Ч Е Т

Северо-Двинского Транспортного Потребительского Общества за 1923 год.

По сравнению с 1922 годом — 1923 кооперативный год ТПО нужно считать весьма благоприятным. Укрепление и увеличение кооперативной работы произошло по всему фронту, в тоже самое время произошло процентное сокращение расходов и сокращение аппарата служащих.

Особенно ярко бросается в глаза увеличение в 1923 году товарных оборотов (почти в 7 раз) и развитие собственных предприятий (в 20 слишком раз); баланс в 1923 году увеличился против 1922 года в 4 раза.

Работа Правления.

За истекший год Правление ТПО имело 75 заседаний, на которых было рассмотрено 554 разного рода вопросов.

По характеру эти рассмотренные вопросы рисуются в следующем виде:

	Всего.	Организа- ционных.	Общих	Финан- совых.	Торго- вых.
Количество	554	93	265	88	103
Процентное отношение	100	17,7	47,8	15,8	18,7

Организационная деятельность.

Движение членов ТПО за 1923 год представляет следующую картину, подвергнушуюся сильному колебанию благодаря увеличению членского взноса до 2 рублей золотом и неререгистрации в июле и августе месяцах.

	Работник.	Чл. семьи пайщик.	Чл. семьи детей.	Всего.	В процент. отнош.
Январь . . .	2743	1604	2529	6876	100
Февраль . . .	2940	1687	2711	7338	107
Март . . .	3093	1759	2842	7694	112
Апрель . . .	3152	1789	2906	7847	114
Май . . .	3214	1809	2953	7976	116
Июнь . . .	3234	1817	2990	8041	117
Июль . . .	}	П е р е р е г и с т р а ц я я.			
Август . . .					
Сентябрь . . .	1083	661	1296	3040	44
Октябрь . . .	1508	924	1867	4299	63
Ноябрь . . .	1588	960	1970	4518	66
Декабрь . . .	1674	989	2082	4745	69
На 1-е января 1924 года . .	1683	930	2066	4679	68
Процентное отно- шение . . .	36	19,8	44,2	100	

По социальному положению состав членов работников на 1-е января 1924 года подразделяется в следующем виде.

	Всего.	Пролетариев.	Крестьян.
Количество . .	1683	926	757
Процент. отнош. .	100	57	45

По образованию кооперированные водники распадаются на следующие категории:

	Всего.	Неграм.	С низшим образов.	Со средним образов	С высшим образов.
Количество	1683	118	1211	337	17
Проц. отнош.	100	7	72	20	1

Кооперированные водники распадаются на береговых служащих и судовую команду, которые имеют следующее взаимоотношение:

	Всего.	Береговых служащ.	Судовая команда.
Количество . .	1683	1108	575
Процент отнош. .	100	65,8	34,2

Разделение судовой команды по профессиям дает картину.

	Всего.	Капи- таны.	Пом. капит.	Штур- вал.	Лоц- ман.	Боц- ман.	Мат- рос.	Маши- наст.	И. ж. маш.	Мас лен	Коче гары
Колич.	575	71	53	33	66	11	117	83	62	46	33
Процент отнош.	100	12,3	9,2	5,7	11,5	2	20,4	14,4	10,8	8	5,7

Суммируя статистические сведения заработной платы кооперированных водников—мы можем сделать вывод, что средняя заработная плата колеблется

между 7 и 12 разрядами, давая наибольший процент по 10 разряду, что в среднем составит цифру приблизительно в 26 руб. 50 коп. золотом.

Паевой капитал выражается на 1-е января 1924 года в сумме 6113 р. 91 к. Процентное отношение кооперированных водников, и их общему числу, объединенному в профсоюзах, составляет около 80 проц.

Структура Т.П.О.

Сначала 1923 года структура Северо-Двинского Т.П.О. имела три коллегияльных управления: в г. Устюге, Котласе и Устьысольске, но затем в августе месяце в целях снижения накладных расходов, а также для упрощения самой структуры аппарата была произведена реорганизация Устьысольского ТПО в контору ТПО, во главе с уполномоченным взамен ранее бывшего Коллегияльного Управления. Кроме того произведено слияние отделов Главной Конторы ТПО: вместо существовавших четырех отделов образовано всего два отдела, а именно торгово-финансовый и административно-хозяйственный.

Аппарат Т.П.О.

Аппарат ТПО разбивается на торговый, производственный и по заготовке сырья. На январь 1924 года торговый аппарат представляется в след. виде.

	Выбор-ных.	Конторск. аппарат.	Преказ-чики.	Всего.
В Устюге	4	23	48	75
„ Котласе	3	15	41	59
„ Устьысольске	—	3	6	9
Всего	7	41	95	143
В процентном отношении	4,9	28,6	66,5	100

Производственный аппарат.

	Обоз.	Хлебо-пек.	Конди-тер	Колбасн.	Пряв.	Стел.	Кино	Всего.
В Устюге	11	32	14	10	4	1	—	72
„ Котласе	10	16	—	—	—	—	5	31
Всего	21	48	14	10	4	1	5	103
Процентное отношение	20,3	46,5	13,5	9,7	4	1	5	100

Аппарат по заготовке сырья.

В Устюге	9 чел.
Котласе	2

На 1 января 1924 года против 1 января 1923 года изменение штата служащих произошло в сторону увеличения за счет производственных предприятий, что видно из следующей сравнительной таблицы.

		Выборн.	Канц.	Приказч.	Обоз.	Хлеб.	Ост. пр.	Заг. сырья.	Госснабж.	Всего.
На 1 января	23 г.	12	48	52	18	12	2	—	47	191
„ 1 января	24 „	7	41	95	21	48	34	11	—	257

Из приведенного сравнения видно, что Правлением ТПО производится определенная линия сокращения обслуживающего аппарата за счет увеличения действующего, при чем общее увеличение штата производится исключительно за счет расширения производственных предприятий и на 1 января 1924 г. 1 канцелярский работник обслуживал 5 работников действующего аппарата.

Благодаря реорганизации и упрощению структуры аппарата служащих Правлению удалось не только сократить в процентном отношении аппарат, но и добиться увеличения производительности труда служащих, что видно из прилагаемой таблицы нагрузки служащих.

	Количество сотрудников	Сумма продажи товаров.		Нагрузка на 1 раб. Т.П.О.		Процент. нагрузка.
		Рубли.	К.	Рубли.	К.	
Январь	103	42477	70	412	40	100
Февраль	109	48672	60	446	54	108
Март	107	64952	90	607	03	146
Апрель	100	40851	70	408	51	99
Май	103	75031	—	728	45	176
Июнь	107	114976	70	1074	55	261
Июль	109	93077	80	853	92	209
Август	105	106306	10	1012	44	245
Сентябрь	114	102279	80	897	17	218
Октябрь	127	118766	40	934	46	227
Ноябрь	147	138293	70	940	77	228
Декабрь	143	134998	77	944	05	229
Средний	114	1080595	17	771	69	187

Таким образом в среднем увеличение нагрузки работы служащих по отношению к товарному обороту возросло в 2 раза, а по отношению к

Рабочий—Кредит.

За отчетное время Правлением ТПО представляло Транспортникам, членам ТПО, отпуск товаров в кредит, сроком от 2-х до 5-ти месяцев.

Означенное кредитование производилось за счет получения соответствующего кредита от центра. Так в начале года Правлением ТПО был получен от Покобанка рабочий кредит в сумме около 5000 р. золотом, с условием возвращения такового с начислением 12 проц. годовых, сроком до 1-го сентября.

По означенному кредиту отпущено членам мануфактуры 2 проц., продуктов питания 84 проц. и предметов домашнего обихода 14 проц.

Кроме того с декабря месяца Правление ТПО усматривая крайнюю нужду транспортников в приобретении в кредит разных товаров, главным образом мануфактуры и обуви—решило за счет наличных своих средств открыть кредит для членов ТПО.

Целевые взносы.

За отчетный год производился ряд записей на целевые взносы. Запись производилась на хлеб, как наиболее необходимый для потребителя продукт. Первая запись производилась в апреле месяце из расчета 2 пуда ржи на едока и не более 10 пуд. на членскую книжку, по цене 45 руб. за пуд., тогда как на рынке в то время цена была не менее 60 руб. за пуд.

При последующих записях на целевые авансы, в связи с увеличением заготовки хлеба, норма записи была увеличена до 25 пудов на книжку по цене от 80 до 90 копеек золотом франко-Котлас склады, при существовавшей цене в то время на рынке 1 р. 20 коп.

Авансовые взносы.

В целях предоставления транспортнику возможности сбережения части своего заработка от потерь на курсе рубля—Правлением ТПО с декабря месяца был организован прием от членов ТПО авансов под товары в соввалюте с перечислением их в червонное исчисление по курсу дня получения. Минимальный взнос аванса установлен в 50 коп. золотом. Члены ТПО пользовались правом получения всякого рода товаров из всех магазинов ТПО в пределах внесенного ими аванса.

Культ-Просветительная работа.

Помимо производимых специальных отчислений в Подрайкомвод на культурабиту (1 проц. с суммы заготовленных товаров помимо кооперативных организаций), Правлением ТПО в зимний сезон, до открытия новигации, была произведена самостоятельная культурно-просветительная работа.

Правлением был организован ряд лекций по затонам на кооперативные темы, кроме того производилась просветительская работа на общих собраниях.

ние некоторых вопросов и мероприятий. Информационное совещание деятельности ТПО производилось также через местный кооперативный орган и в газете „Транспортная Кооперация“.

В конце года был принят план организации ячеек содействия кооперации и приступлено к открытию таковых на местах при затонах и при ТПО. При достаточно серьезном отношении со стороны членов ячейки содействия кооперации эта мера дает возможность нашему транспортнику войти в курс кооперативной работы и таким образом стать в ряды сознательных членов кооперации, что крайне важно, особенно в настоящий момент, когда кооперация становится на принцип добровольного членства.

Паевая кампания.

В течении отчетного периода Правлением ТПО, начиная с 1-го июля проведена шестимесячная плавная кампания, по доведению паевых взносов всех членов ТПО до 2 р. золотом и с 1-го мая для вновь вступающих членов ТПО установлен паевой взнос в 2 рубля золотом и вступной 20 коп. золотом.

Существовавший с того времени порядок взимать паевые взносы носил слишком пестрый характер. Паевые взносы взимались из расчета 10 % ставки 7-го разряда в совзнаках, а потому в золотой валюте они представляли ежемесячно различную величину.

Торговая деятельность.

За отчетный 1923 год в целях расширения торговых операций и более успешного обслуживания потребителей, с одной стороны, и с другой для усиления конкуренции с частным рынком—Правлением ТПО была значительно увеличена сеть торговых магазинов. Были вновь организованы 3 магазина в г. Устюге и 1 в Котласе. На ряду с этим предприняты меры к возможно лучшему обслуживанию потребителя, путем подбора наиболее ходового ассортимента товаров и снижения цен на таковой.

В тоже время Правлением было обращено усиленное внимание на развитие и упорядочение своих производственных предприятий, обслуживающих потребителя. Были вновь открыты колбасная мастерская (находящаяся в арендном пользовании) и кондитерская мастерская, а также произведено сконцентрирование хлебопечения в одном специально оборудованном для этой цели помещении при Госмельнице № 1-й, где выработка хлеба производится при наличии механического двигателя и специальной тестомесильной машины.

Заготовка товаров.

Из приводимой ниже таблицы заготовки товаров по месяцам видно, что товарные операции ТПО ежемесячно производились, что свидетельствует

	Сумма заготовки в золот. валюте.		% загот. к год. сумме.
	Руб.	Коп.	
Январь	57.184	53	4,8
Февраль	67.906	65	5,7
Март	59.567	23	5
Апрель	71.480	68	6
Май	52.419	17	4,4
Июнь	169.170	95	14,2
Июль	157.257	50	13,2
Август	65.523	96	5,5
Сентябрь	35.740	34	3
Октябрь	114.369	09	9,6
Ноябрь	162.022	88	13,6
Декабрь	178.701	71	15
Всего	1.191.344	69	100

По ассортиментам заготовленные за год товары распределяются на следующие группы.

	Сумма в золот. валюте.		% отнош. к общей загот.
	Руб.	Коп.	
Хлеб	414.978	77	34,8
Бакалея	288.109	23	24,2
Железн. и скоб.	13.317	03	1,1
Обувь	105.503	51	8,9
Галантерея	14.641	—	1,2
Мануфактура	166.138	24	13,9
Мясо-рыба	87.766	98	7,4
Сырье	80.509	93	6,8
Вина	20.380	—	1,7
Всего	1.191.344	69	100

Нужно отметить, что заготовка товаров Правлением ТПО производилась главным образом через кооперацию и госорганы. В проц. отношении заготовка за год дает следующую картину.

	%	Руб.	Коп.
У кооперативных орган.	44	524.191	66
У госорганов	32	381.230	30
У крестьян производ.	21	250.182	38
У частных лиц	3	35.740	35
Всего	100	1.191.344	69

Продажа товаров.

Продажа товаров по месяцам выражается в следующем виде, при наличии 7-ми магазинов в Устьеге, 5—в Котласе и 1 в Устьесольске и включая сюда оптовую продажу в Котласе и хлебную операцию в Архангельске.

М Е С Я Ц Ы.	СУММА.	Проц. отно-
		шение к год. прод.
Январь	42477 70	4
Февраль	48672 60	4,5
Март	64952 90	6
Апрель	40851 70	3,8
Май	75031 —	6,9
Июнь	114976 70	10,7
Июль	93077 80	8,6
Август	106306 10	9,8
Сентябрь	102279 80	9,4
Октябрь	118676 40	11
Ноябрь	138293 70	12,8
Декабрь	134998 77	12,5
Всего:	1080595 17	100

Таким образом из сопоставления суммы заготовки товаров к сумме проданных товаров процент надбавки к себестоимости товара за исключение накладных расходов выражается в количестве 15,26 проц.

Движение цен.

Из приведенного выше материала о торговой деятельности Т. П. О. видно что произведенная в последней четверти года депрессия и искусственно снижение цен—не отозвалось отрицательно на нашей торговой деятельности.

Благодаря строго рассчитанной заготовке залежей товара к моменту депрессии не оказалось, а потому последовавшее снижение цен не отразилось на нас очень убыточно.

Падение цены на наиболее ходовые товары под влиянием депрессии дает следующую картину:

НАЗВАНИЕ ТОВАРА.	1-е октября.		1-е января.		
	Цена.	Проц.	Цена.	Проц.	
	р.	к.	р.	к.	
Мука ржаная	1	40	1	35	96
Мука белая 50%	4	40	4	—	91
Колбаса 1-й сорт	9	20	9	20	100
Мясо	—	13	—	18	138
Сахар рафинад	24	40	18	—	74
Соль	1	80	1	60	88
Махорка	1	60	—	80	50
Спички	—	18	—	15	89
Мануф. тяжелая	15	—	14	—	93
Мануф легкая	—	80	—	75	94
Мыло ядровое	—	38	—	32	84

Из таблицы видно только начало снижения цен, которые в дальнейшем месяцы начала 1924 года дает весьма впечатлительную картину снижения. Характер

терно отметить, что в то время как цены на предметы городской промышленности быстро пошли вниз—цены на предметы сельской продукции (хлеб, мясо и т. п.) не подвергавшиеся депрессии наоборот, пошли вверх и таким образом мы видим наглядную картину сближения концов „ножниц“, для чего собственно и предпринята была депрессия.

Производственная деятельность.

Организацией собственных производственных предприятий—Управление Т. П. О. преследовало с одной стороны снабжение потребителя доброкачественными продуктами питания по пониженным ценам и с другой стороны конкуренцию с частным предпринимательством, не успевшим еще в достаточной степени развернуть свою деятельность и захватить рынок.

По сравнению с 1922 г. производственная деятельность Т. П. О. в 1923 г. увеличилась во много раз, дав за год выработки на 34.756 р. 55 к. против 1514 р. 98 к. в 1922 году.

По предприятиям производственная деятельность в г. Устюге делится на пекарню, кондитерскую и колбасную, продукция которых рисуется в следующем виде:

	ПЕКАРНЯ.			КОНДИТЕРСКАЯ.			КОЛБАСНАЯ.			
	Коли- честв. служ.	Общ. кол. выраб. в пудах.	Проц. отнош. выр.	Коли- честв. служ.	Общ. кол. выраб. в пудах.	Проц. отнош. выр.	Коли- честв. служ.	Общ. кол. выраб. в пудах.	Проц. отнош. выр.	
Январь . . .	13	1050	12	100	—	—	—	—	—	—
Февраль . . .	13	816	32	78	—	—	—	—	—	—
Март	9	689	02	65	—	—	—	4	176	21
Апрель . . .	10	322	13	31	—	—	—	8	290	08
Май	11	1926	09	183	—	—	—	7	319	19
Июнь	15	2778	13	255	2	9	—	9	368	25
Июль	28	3140	05	299	4	130	23	100	9	275
Август	29	3160	36	301	12	297	33	230	10	258
Сентябрь . . .	32	2861	15	272	14	205	06	158	10	154
Октябрь . . .	43	8819	26	363	14	693	30	534	10	206
Ноябрь	43	3111	20	296	12	349	29	270	9	172
Декабрь . . .	50	2926	19	279	12	597	07	460	11	238
Всего: . . .	—	26499	22	100	—	2233	06	—	—	2453

Из приведенной таблицы видно, что производственная деятельность Т. П. О. все время развивалась, достигнув к концу года довольно внушительной цифры, особенно по пекарне.

Расходы Т. П. О.

Расходы Т. П. О. за истекший год нужно признать весьма не великим. За год они составили 15,26 проц. к сумме проданных товаров, что составит сумм в 164908 р. 82 к. золотом

По своему характеру расходы распадаются на следующие виды:

С Т А Т Ь И.	СУММА.	Проц. отно- шение.
Содержание сотрудников . . .	66.029 07	40,03
Содержание Правления . . .	18.793 06	11,33
Страхование сотру. и правл. . .	17.637 70	10,69
Страх. имуществ. и аренда . . .	10.777 90	6,33
Расходы по Московск. агентств. . .	5.626 04	3,43
Отопление и освещение . . .	2.011 77	1,22
Канцелярские и друг. расходы . . .	6.332 41	3,84
Почтово-телегр. расходы . . .	12.746 70	7,73
Разные расходы . . .	25.064 65	15,20
Всего . . .	164.898 82	100

Таким образом главная цифра расходов падает на содержание сотрудников и Правления, не сравнимая ее с суммой оборота и с массой произведенной работы приходится признать ее вполне удовлетворительной.

В заключение говоря о торговой деятельности ТПО за истекший год нужно признать, что она протекала весьма успешно, во много раз увеличившись и улучшившись по сравнению с 1922 года, в тоже время, как расходы в проц. отношении весьма понизились. На много раз увеличилась и работоспособность работников, что видно из таблицы увеличения нагрузки на одного работника т. е. почти в четыре раза.

Финансовая работа.

Сравнивая балансы за 1922 и 1923 годы мы видим, что баланс в 1923 году увеличился в четыре раза. Увеличение произошло главным образом за счет наиболее продуктивной статьи счета — товаров и материалов, увеличившихся по сравнению с 1922 г. с 65.288 р. 54—до 360.215 р. 24 к. золотом.

Баланс на 1-е января 1923 года и на 1-е января 1924 г. рисуется в следующем виде.

А К Т И В. Название счетов.	На 1 января 1923 г. Сумма. Руб. К.		Проц.	На 1 января 1924 г. Сумма. Руб. К.		Проц.
	Имущество	21234		64	16,78	
Денежные средства	2590	58	2,04	5556	54	1,13
Товары и материалы	65288	57	51,57	360215	29	72,90
Предприятия	1514	98	1,19	34756	55	7,04
Ценные бумаги	2	61	—	4729	42	0,96
Разных лиц и учреждений	30387	58	24,00	39910	17	8,08
Расходы	527	24	0,42	2798	89	0,56
Векселей получено	14	23	0,01	—	—	—
	121560	43	—	494085	19	—

П А С С И В.

Капиталы	1160 17	0,91	52408 90	10,60
Обязательства	25529 01	20,16	149793 28	30,32
Вклады	7443 85	5,89	24483 94	4,96
Разных лиц и учреждений	7161 90	5,65	219015 71	44,33
Переходящих сумм	30786 23	24,31	12403 54	2,51
Устьсысольское ОТТНО	819 28	0,66	— —	—
Доходы	48604 81	38,38	35979 82	7,58
	<u>121505 25</u>	—	<u>494085 19</u>	—
Котласское ОТТНО	5108 51	4,04	— —	—
	<u>126613 76</u>	—	<u>494085 19</u>	—

Из сличения этих балансов видно, насколько возрасла вся работа ТПО за 1923 год.

Интересно отметить увеличение за 1923 год собственных средств:

в 1923 году	49765 р. 08 к.
в 1924 „	88388 р. 72 к

Если мы из этих сумм высчитаем сумму имущества мертвый капитал, то увидим, что живой капитал ТПО увеличился с 28430 р. 44 к. в 1922 г., до 42270 р. в 1923 году.

Заключение.

Заканчивая отчет о деятельности ТПО в 1923 году — мы с полным удовлетворением можем отметить увеличение и улучшение по всему нашему кооперативному фронту. Северо-Двинская организация ТПО растет и крепнет, начинает охватывать все большую сферу обслуживания нужд транспортника, снабжая его более доброкачественными и дешевыми продуктами сравнительно с вольным рынком.

Обороты ТПО за год возрасли в несколько раз по сравнению с 1922 г., сеть торговых предприятий увеличилась, во много раз увеличилась собственная производственная деятельность, на много увеличился инвентарь и недвижимое имущество, увеличились денежные средства и ценные бумаги. Наряду с этим произошло улучшение и упрощение структуры ТПО и в несколько раз увеличилась продуктивность работы обслуживающего аппарата

О Т Ч Е Т

О деятельности Северо-Двинского ТПО за 3 месяца 1924 года.

Организационная работа.

С начала 1914 года организационным под'отделом ТПО была предпринята кампания по перерегистрации членов и доведения паевого взноса до 5 рублей золотом.

Кампания по увеличению паевого взноса проходила весьма успешно, что лучше всего видно по увеличению суммы паевого капитала и движения перерегистрации членов:

Месяцы	Суммы	Проц. отнош.
На 1 января	6413 91	100
„ 1 февраля	6834 93	107
„ 1 марта	8535 22	133
„ 1 апреля	9373 18	146

Картина движения перерегистрации членов имеет следующий вид:

Месяцы	Число влад. книжек	Число актив. членов	Число пас. членов	В с е г о	Процентн. отношен.
На 1 января	1683	930	2065	4679	—
„ 1 февраля	220	350	288	858	100
„ 1 марта	998	451	1145	2594	302
„ 1 апреля	1234	522	1451	3207	374
„ 1 мая	1535	547	1601	3683	429

По сведениям на 1-ое апреля число владельцев книжек-работников делится:

По социальному положению.

Всего	Пролетар.	Крестьян.
1234 ч.	849 ч.—68 проц.	391 ч.—32 проц.

По грамотности.

Всего.	Неграмотн.	С низшим образ.	Со средним образ.	С высшим образ.
1234 ч.	49 ч.—4 проц.	956 ч.—78 проц.	223 ч.—17 проц.	6 ч.—1 пр.

По работе.

Всего.	Береговых.	Судовых
1234 ч.	901 ч.—73 проц.	333 ч.—27 проц.

По профессии.

Командир	Псм. коман.	Штурвал	Лоцман	Боцман	Матрос	Машинист	Псм. машиниста	Маслен.	Кочегар	Водолив	Канцел. служащ.	Физ. труда	Безграмотн.	Всего
16	8	9	14	2	22	86	70	58	24	2	535	360	28	1234

С начала года орготделом была предпринята организация Общественного питания в затонах Лименде и Кузине для рабочих водников. Столовые организовывались на основах самодеятельности масс, как самостоятельные кооперативные объединения, под контролем и идейным руководством ТПО. Необходимые для организации столовых суммы, в виде кредита, товаром, продуктами и инвентарем — были отпущены ТПО.

Столовые работали весьма успешно, вызывая большой интерес к себе со стороны рабочих кругов. Средняя ежедневная пропускная способность каждой столовой была свыше 100 человек.

С началом навигации орготдел повел кампанию за организацию судовых кооперативов на судах находящихся в плавании.

Судовые кооперативы, организовываясь как самостоятельные кооперативные объединения, ставят своей задачей устройство на судах столовых и лавочек для команды. Забор товаров и обедов происходит в кредит, а заборная сумма покрывается при получении месячного жалования. Судовые кооперативы в свою очередь пользуются месячным кредитом во всех магазинах и ларьках ТПО.

1-й судовой кооператив организовался на пароходе „Заструга“ 24 апреля и за месяц общее число судовых кооперативов дает следующую картину:

Число кооператив.	Число членов.	Сумма пред. кредит ТПО.
7	213	1840 р.

Далее орготделом с начала года была произведена организация ячеек содействия кооперации при затонах и при комитетах служащих в учреждениях водников. В ячейках велись культурно-просветительные и кооперативные работы: информационные доклады, лекции, собеседования и пр. Нужно

признать весьма большое кооперативное значение организации ячеек, поднимающих среди членов интерес к кооперации и вводящих их в курс кооперативной работы ТПО.

Орготделом велась также культурно-просветительная работа среди членов, для чего был организован ряд лекций и докладов.

Просветительная и информационная работа велась подотделом также и на страницах местной печати.

Аппарат ТПО.

Все время развивающаяся торговля, а главная производственная деятельность ТПО—потребовала и увеличения аппарата служащих. Характерно отметить, что это увеличение шло за счет торгового и производственного отделов, а не конторского, обслуживающего аппарата. В общем движение аппарата служащих дает следующую картину:

	На 1 января		На 1 февраля		На 1 марта		На 1 апреля	
	Число.	Проц. отнош.	Число.	Проц. отнош.	Число.	Проц. отнош.	Число.	Проц. отнош.
Управление и контора . . .	52	100	51	98	54	104	58	111
Торгов . . .	100	100	101	101	110	110	113	113
Промышл . . .	108	100	111	103	124	115	127	117
Всего . . .	260	100	263	101	288	111	298	114

Рабочий кредит.

В виду настоятельной необходимости в кредитовании членов ТПО и отсутствия кредитов для долгосрочного кредитования — Управление ТПО с апреля месяца ввело для всех членов срочное месячное кредитование по заборным книжкам, под гарантирование хозорганов мест службы членов в своевременном вычете суммы кредитов из жалования служащего.

Необходимость введения такого кредитования ясно видно из того, что за 1 месяц кредитные книжки были взяты 505 членами на общую сумму в 4.595 р. зол.

Торговая деятельность.

Торговая деятельность и операции ТПО в 1924 году продолжают неуклонно расти и развиваться. За первые три месяца Управлением было подготовлено товаров на следующие суммы:

Месяцы	Суммы загот.	Проц. отнош.
Январь	160387 79	100
Февраль	208111 81	129
Март	200000 00	125

У кого закупались товары видно из следующей таблицы:

	М		Е		С		Я		Ц		Б:	
	Январь		Февраль		Март		Март		Март		Всего	
У Госоргавов												
Сумма	72430	70	75445	51	452935	94	193812	15				
Проценти. отнош.	45,16		36,53		15,74		32,48					
У кооператив. орг.												
Сумма	5219	68	6743	98	11114	96	23078	62				
Проценти. отнош.	3,26		3,24		3,80		3,43					
В транспортн.												
Сумма	48479	53	84130	96	200078	70	332689	19				
Проценти. отнош.	30,22		40,22		68,52		46,32					
У производств.												
Сумма	31121	17	33795	56	12350	34	77267	07				
Проценти. отнош.	19,40		16,20		4,44		13,85					
У частных лиц.												
Сумма	3136	71	7995	80	22524	67	33657	18				
Проценти. отнош.	1,96		3,81		7,50		4,42					
ВСЕГО.												
Сумма	160387	79	208.111	81	292004	61	660504	21				
Проценти. отнош.	100		100		100		100					

Продажа товаров за отчетные 3 месяца 1924 года дает следующую картину:

	Январь		Февраль		Март		Всего	
Магазинами:								
сумма	116696	62	135248	06	118867	45	370812	13
проц.	72,9		63,4		71,1		69,1	
Складами:								
сумма	30392	47	18019	01	15971	91	64383	39
проц.	19		8,5		9,6		12,4	
Произв. кредит.:								
сумма	1295	53	2725	46	987	91	5008	90
проц.	0,8		1,3		0,6		0,9	
Которой:								
сумма	11623	72	57155	97	31365	39	100145	08
проц.	7,3		26,8		18,8		17,6	
Всего:								
сумма	160008	34	213148	50	167192	66	540349	50
проц.	100		100		100		100	

Переходя далее к вопросу о расходах к ТПО мы видим, что накладные расходы составляли к сумме покупки товаров 7.39 проц.

Статья расхода	Январь	Февраль	Март	Всего	Проц.
Тарифы и фракты	4057	4231	6468	14758	39,1
Всего расходов	3323	4719	6018	14061	26,7

Нагрузка выгрузка и хранение	183 60	1199 86	466 93	1850 39	3,8
Страхов. товаров	— —	66 33	— —	66 33	0,1
Акцизы	217 32	— —	— —	217 32	0,4
Проц. по долг. обвз.	937 88	976 74	3074 27	4988 89	10,2
Расходы по сырьев. заготов.	2630 61	2329 05	1019 76	5979 42	12,2
Биржевые расходы	77 47	326 56	4 95	408 98	0,8
Разные	486 14	1521 64	4589 70	6597 48	13,5
Всего	11914 01	15371 12	21643 97	48929 10	100

Торговые (общие) расходы составляли 9,53 проц. к сумме продажи товара и распadaлись на следующие категории:

Статья расходов.	Январь руб. к.	Февраль. руб. к.	Март. руб. к.	Всего. руб. к.	Проц.
Содержание рабоч. аппар.	6670 61	11732 42	8093 26	26496 29	52,20
Раз'ездные	515 44	616 10	831 96	1963 50	4,02
Ковторско-канцелярск.	273 20	843 03	118 46	1234 69	2,24
Почгово-телеграфн.	861 84	1226 41	1199 87	3283 12	6,63
Аренда, ремонт, содерж. помещ. и инвентаря	805 70	1744 19	1744 03	4303 92	8,20
Налоги и разн. сборы	311 84	6118 87	3222 20	952 91	15,52
Проц. уплачен.	30 —	413 23	735 81	1179 07	2,05
Издательств	239 02	240 55	146 82	626 39	1,35
Скидки и уступки	98 37	140 35	28 37	267 09	0,54
Культ-просв.	299 16	484 88	609 62	1393 66	2,75
Расходы по Москов. аген.	319 28	356 37	328 32	1003 97	2,10
Разные	305 71	99 78	696 17	1101 66	2,40
Всего	10730 17	24026 18	17754 92	52511 27	100

Таким образом сопоставляя суммы заготовок и продажи товаров мы видим, что накладные расходы к себестоимости товара выражается в 7,39 проц., общие 9,53 проц., а общая надбавка к счету товара в 27,40 проц. принимая во внимание 8,77 проц. на снижение и скидку членам ТНО.

Производственная деятельность.

В текущем 1924 году Северо Длинское ТНО продолжало идти по пути развития своих производственных предприятий, с целью снабжения своих членов более дешевыми и доброкачественными продуктами и за три месяца мы имели следующую картину:

	Январь.	Февраль.	Март.	Всего
Неварна:				
количество пуд.	1974	2189	1354	5517
процентное отношение	100	111	61	

сумма себестоимости . . .	7342 91	8482 21	5952 28	21777 40
сумма расхода . . .	1836 84	1938 08	1927 48	5702 40
Кондитерская:				
количество пуд . . .	951	680	378	2009
процентное отношение . . .	100	72	40	
сумма себестоимости . . .	11453 85	8126 04	5601 33	25181 22
сумма расхода . . .	1021 97	982 28	1138 05	3142 30
Колбасная:				
количество пуд . . .	170	225	180	575
процентное отношение . . .	100	132	105	
сумма себестоимости . . .	1912 52	2492 98	2393 04	6798 54
сумма расхода . . .	664 39	692 23	808 48	2165 10

Финансовая деятельность

Переходя к финансовой деятельности ТПО за отчетные 3 месяца—мы видим, что происходит непрерывное увеличение месячных балансов.

На 1 февраля . . .	638952	— 59 коп.
„ 1 марта . . .	649131	— 16 „
„ 1 апреля . . .	834587	— 95 „

Заключение.

Из краткого отчета о работе за 3 месяца 19 '4 года видно, что развитие деятельности ТПО идет тем же темпом, как это наметилось еще в 1923 году. Захват Северо-Двинского рынка, конкуренция с частным капиталом и развертывание собственных производственных предприятий — вот основные этапы в деятельности ТПО, неустанно идущему по пути расширения и углубления своей работы в Северо-Двинском крае.

Заключительный (Результатный) БАЛАНС на 1 Января 1923 года.

А К Т И В.

	С У М М А.	Прог.
	Рубли. К.	Рубли. К.
I. ИМУЩЕСТВО:		
Счет Инвентарного Имущества	21,234 64	16,77
II. ТОВАРЫ И МАТЕРИАЛЫ:		
Счет товаров	46,272 85	
„ лавок	17,218 87	
„ товаров в пути	1,495 85	
„ „ „ Москве	250 70	
„ „ „ Архангельске	50 30	
	65,288 57	51,56
III. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА:		
Счет кассы	1.494 38	
„ текущих счетов	107 52	
„ аккредитивов	909 93	
„ выручек	41 72	
„ паев в Москве	37 03	
	2.590 58	2,05
IV. ЦЕННЫЕ БУМАГИ:		
Счет процентных бумаг	2 61	
V. ПРЕДПРИЯТИЯ:		
Счет производства	1.514 98	1,19
VI. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:		
Счет векселей полученных	14 23	0,01
VII. РАЗНЫХ ЛИЦ И УЧРЕЖДЕНИЙ:		
Счет Дустрана	3.041 63	
„ Подотч. лиц	21.017 00	
„ Разных лиц и учреждений	6.328 95	
	30.387 58	24,0
VIII. ПЕРЕХОДЯЩИЕ СУММЫ:		
Счет расход. 1923 г.	58 92	
„ отд. по гос. распр.	468 32	
	527 24	0,42
IX. КОТЛАСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ:	5.053 33	4,0
БАЛАНС	126.613 76	100

П А С С И В.

I. КАПИТАЛЫ:		
Счет запасного капитала	61 41	
„ оборотного капитала (пан)	1.098 76	
	1.160 17	0,92
II. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:		
Счет соуд полученных	25.529 01	20,16

III. ВКЛАДЫ:			
Счет целевых взносов		7.443 85	5,88
IV. РАЗНЫЕ ЛИЦА И УЧРЕЖДЕНИЯ:			
Счет подотчетн. лиц	4.360 39		
„ разных лиц и учреждений	2.759 97		
„ государственных пайков	41 54		
		<hr/>	
		7.161 90	5,66
V. ПЕРЕХОДЯЩИЕ СУММЫ:			
Счет переходящ. сумм	30.403 39		
„ операц. п./гос. зад.	382 84		
		<hr/>	
		30.786 23	24,31
VI СЧЕТ УСТЬЕСЫСОЛЬСК. ОТД.:		819 28	0,65
VII. СЧЕТ КОТЛАС. ОТД.:		5.108 51	4,03
VIII. ДОХОДЫ:			
Счет прибыли чистой за 1921 и 1922 г.г.		48.604 81	38,39
		<hr/>	
Б Л А Н С		126.613 76	100

Правление Т.П.О.

Баланс Северо-Двинского Транспортного Потребительского Общества (Т. П. О.) на 1-е января 1924 года.

А К Т И В.	СУММА. Рубл. К.	Проц.
I. ИМУЩЕСТВО:		
Недвижимое имущество	20,694 59	
Движимое "	16,526 42	
Живой инвентарь	3,490 —	
Движим. имущество на про- изводств. предприятиях	5,407 32	
	46,118 33	9,33
II. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА:		
Касса	4,983 34	
Текущие счета в Госуд. Банке	573 20	
	5,556 54	1,13
III. ТОВАРЫ и МАТЕРИАЛЫ:		
Товары на складах	84,714 27	
" в пути	19,014 59	
" в магазинах и лавках	171,857 41	
" у агентов по за- гот. сырья	27,198 43	
Сырьевых товаров на скла- дах и Устье и на местах заготовки	54,064 85	
	356,849 55	
Материалов на производст- венных предприятиях	207 91	
Материалов хозяйственных	1,858 08	
" лесных	1,299 75	
	3,365 74	
	360,215 29	72,90
IV. ПРЕДПРИЯТИЯ:		
В собственном производстве предприятий:		
Материалы сырье. подлеж - ащие к переработке и го- товых фабрикатов:		
В кондитерской мастерской	9,117 68	
.. колбасной	9 118 13	

„ хлебопекарнях	7,178 08		
На кирпичном заводе	<u>5,183 11</u>		
		30,597	—
На чужих производственных предприятиях:			
На государствен. мельнице	3,878 19		
У частных кустар. предприят.	<u>281 36</u>		
		<u>4,159 55</u>	
		34,756 55	7,04
V. ЦЕННЫЕ БУМАГИ:			
Облигаци 6% Государств. выигр. займа	1,670 —		
„ хлебного займа	77 —		
Паев кооперат. учрежден.	72 42		
„ кредитн. учрежден.	2,900 —		
„ прочих учреждений	<u>10 —</u>		
		4,729 42	0,96
VI. РАЗНЫЕ ЛИЦА и УЧРЕЖДЕН.			
Подотчетные лица	5,555 48		
Рабочие и служащие ТПО	902 18		
Разные лица и учрежден.	<u>33,452 51</u>		
		39,910 17	8,08
VII. РАСХОДЫ:			
Расходы на 1924-й год		2,798 89	0,56
		<u>494,085 19</u>	100

П А С С И В.

I. КАПИТАЛЫ И ФОНДЫ.

Основного капитала	385 57		
Паевого	6,413 91		
Фондов специального назначения:			
а) строительных целей	6,898 39		
б) на торгово-пром. цели: от распр. прибыли за 1922 и нераспре- деленной прибыли за 1921 и 1922 г.г.	<u>38,711 03</u>		
		52,408 90	10,60

II. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ВЫДАННЫЕ

Суд полученных	13,669 83		
Векселей выданных	<u>130,123 45</u>		
		149,793 28	30,32

III. В К Л А Д Ы.

Невыплат дивиденд членов ТПО за 1922 г.	1,345 95		
Авансовые взносы членов ТПО	<u>23,137 99</u>		
		24.483 94	4,96

IV. РАЗНЫЕ ЛИЦА И УЧРЕЖДЕНИЯ.

Транспортировка	81,234 88
Госуд. и др. учрежд. и разн. лица	137,617 60
Подотчетные лица	163 23

219,015 71 41,33

V. ПЕРЕХОДЯЩИЕ СУММЫ.

Переходящие суммы	12,403 54	2,51
-----------------------------	-----------	------

VI. ДОХОДЫ.

Частая прибыль	35,979 82	7,28
--------------------------	-----------	------

 494,085 19 100

Председатель Правления *М. Ревякин.*

Члены: *Пузырев, Забелин.*

Председатель ревизионной комиссии *Рудометкин.*

Главный бухгалтер *А. Шешуков.*



3-Й СЪЕЗД УПОЛНОМОЧЕННЫХ.

Открытие Съезда.

3-й Съезд Уполномоченных Северо-Двинского Т. П. О. открылся 31-го мая, в 12 часов дня. Присутствуют 42 делегата.

Открывает Съезд Председатель Правления Т. П. О. т. РЕВЯКИН приветственной речью:

— Товарищи, разрешите приветствовать Вас от имени Правления ТПО.

Прошло 30 месяцев с тех пор, как было утверждено центром наше Т. П. О. и на протяжении этого времени—мы третий раз собираемся сюда— для того, чтобы под'итожить работу Правления, выявить вольные или невольные его ошибки, учесть опыт проделанной работы и на основании этого учета дать соответствующие директивы вновь избираемому Правлению, наметить примерные вехи для его будущей работы.

Теперь, товарищи, перед Вами, как перед Съездом,— лежат те же задачи, но данный Съезд значительно отличается от двух предыдущих широтой своих задач.

Окружающая нас об'ективная обстановка быстро меняется, жизнь выдвигает все новые и новые вопросы и одним из таких выдвинутых на очередь больших вопросов—является переходом на добровольное членство и Съезду в первую очередь придется разрешить этот вопрос и закрепить переход кооперации с обязательного членства на добровольное.

Переход на добровольное членство, товарищи, мероприятие громаднейшего значения, ставящее перед кооперацией совершенно новые задачи, которые Съезду придется наметить и разрешить.

В условиях новой обстановки добровольного членства—основным этапом в будущей деятельности Т. П. О. является привлечение максимума судоводителей к самому активному участию в работе кооперации, сплочение их дружной деятельной семьей вокруг будущего Правления и хочется верить, что Съезд поможет правильно разрешить и выполнить эту основную задачу нашей транспортной кооперации.

Не менее важная задача стоит перед Съездом и в области нашей торговой политики, ибо, товарищи, мы видим, что частный капитал пытается про-

лезть во все поры нашего Советского строительства. Правда, с нам ведется повседневная, подчас чет четная посторонним лицам, борьба и борьба морная, ибо здесь в смертельной схватке сцепились два мира: старый, отживший мир, в лице еще не отживших торговцев,—с новым нарождающимся миром, который растет не по дням, а по часам, и который в нашем социалистическом строительстве олицетворяет собой кооперация.

Выйти с честью из этой борьбы—задача огромного значения и настоящего С'езду придется указать будущему Правлению такой путь, идя по которому, оно легче всего справится с поставленной перед ним задачей.

Итак, товарищи, я закончу свое приветствие знакомыми всем судоходцам словами: „Вперед до полного! Для укрепления и развития нашего ТПО и осуществления этим самым завета Ильича: „Через кооперацию к социализму“.

Закончив приветствие т. Ревякин предлагает почтить вставанием память умершего вождя рабочих В. И. Ленина.

С'езд встает

После этого С'езд переходит к избранию Президиума.

Фракция Р. К. П. предлагает список Президиума из 5 человек т. т. Андреева, Шульгина, Заглубоцкого, Попова и Мальцева. Других списков не имеется, список фракции принимается С'ездом и избранный Президиум занимает места.

Далее избирается мандатная комиссия, в составе т. т. Салина, Беляева и Остроумова.

С'езд переходит к заслушиванию приветствий.

Первое слово предоставляется т. *Васендину*.

—От имени Губ. Комитета Р.К.П. и Северо-Двинского Губ-исполкома—приветствую 3-й С'езд Уполномоченных Северо-Двинского Т.П.О. Товарищи, Транспортная кооперация является одним из главных звеньев кооперации вообще, на которую возлагаются большие общегосударственные задачи. Транспортная кооперация недавно стала на свою ответственную работу, с весьма незначительными средствами. Поэтому ее первая задача была приобрести необходимые ей средства для правильного и широкого развития своей работы и в то же время удовлетворить все насущные нужды транспортника.

Транспортная Кооперация справилась с этими задачами, развернулась широко, окрепла, неся большую и существенную помощь кооперированному ею воднику.

Теперь перед кооперацией становятся новые задачи и С'езд должен их внимательно обсудить и наметить новые вехи, по которым будет протекать работа вновь избранного Правления.

И одной из первых задач—стоящих перед кооперацией—это смычка города с деревней, правильная перегрузка продуктов городской промышленности потребителю в деревню и в тоже время заготовка продуктов сельского хозяйства и сырья для города. Это огромная задача, от правильного выполнения которой зависит благосостояние всей Республики. Кооперации необходимо завоевать наши рынки, на которых еще силен частный капитал.

Кооперация растет и ширится и я, заканчивая свое приветствие, с глубокой верой отмечаю, что при существующем положении и средствах кооперация справится с поставленными перед нею задачами.

Для приветствия от имени Северо-Двинского Подрайкомвода и Г.С.Н.С. слово предоставляется тов. *Остроумову*.

— Товарищи, главная задача и роль Кооперации—улучшить положение рабочих. Но это роль будущего—теперь ее роль—помощника государства, в закреплении общегосударственного финансового и экономического положения. Отсюда вытекает ее главная задача: сбить со всех позиций частный капитал. Чтобы с успехом выполнить эту задачу—кооперация должна расти и развиваться, должна развернуться как можно шире, привлечь в свои ряды наибольшее количество членов.

Но чтобы привлечь в свои ряды максимум сил—кооперация должна заинтересовать своих членов непосредственной выгодой, должна поставить дело своей торговли так, чтобы ее члену не было необходимости прибегать к услугам вольного рынка.

Со своей стороны рабочим и профессиональным организациям нужно всеми силами поддержать кооперацию. Кооперация еще находится в периоде своего развития, она еще недостаточно окрепла и рабочие должны ее всемерно поддерживать и не покупать ничего у частного торговца. Ибо покупая у частного торговца—мы бьем сами себя.

Нужно, чтобы все 100 проц. Профсоюзов вошли в кооперацию и одной из первых задач каждого Профсоюзника—это агитация за вхождение в кооперацию

Приветствуя С'езд—я высказываю надежду, что товарищи на С'езде справятся с поставленными перед ними вопросами и дадут правильные и толковые директивы будущему Правлению для ведения работы.

С приветствием от Центросоюза и Северо-Двинского Губсоюза выступает т. *Кураж*.

—Товарищи, Коммунистическая партия, Профсоюзы и Кооперация—являются стеновым хребтом в общей экономике страны. В новых условиях введения принципа добровольного членства—кооперации развязываются руки для выявления полной самостоятельности, полной инициативы в своей работе.

Ненормальностью нашей экономической политики—является то, что между госпромышленностью и потребителем стоит частный посредник, частный капитал,—и к устранению этой ненормальности и призвана рабочая кооперация.

Это задача огромной важности, с которой кооперация должна справиться и я верю, что справится.

Заканчивая свое приветствие—пожелаю С'езду успеха в его работе, пожелаю наметить правильную линию и дать исчерпывающие директивы новому Правлению.

Затем слово предоставляется представителю подшефной Михайловской школы—ученице, девочке 12 лет, тов *Тюшевой*

— Горячо приветствую 3-й С'езд Уполномоченных Северо-Двинского Т.Н.О и благодарю его от имени Подшефной школы Михайловского затона.

Председатель С'езда т. Андреев оглашает полученные приветственные

От Архангельского Т. П. О.

— Приветствует третье собрание уполномоченных и выражает уверенность в твердом проведении возлагаемых на кооперацию задач: восстановления народного хозяйства и улучшения материального положения северных водников. Арх. Т.П.О. Гуторович.

От Вологодского Т. П. О. Водников.

— Приветствуем съезд уполномоченных, выражая уверенность, что реорганизовавшееся общество на принципе добровольного членства—еще тверже станет проводить экономическую заинтересованность членов кооператива. Желаем Съезду плодотворной в этом работы. Вологодское Т.П.О. Водников. Далее Съездом принимается предложенная Правлением повестка дня и регламент (напечатанные выше).

Поправка т. Макарова не органичивать время докладчика и содокладчика—Съездом отклоняется.

т. Ревкин предлагает послать от имени Съезда приветственные телеграммы центрам: Транпосекции, Ц.К. Водников и Севрайкомводу.

Предложение Съездом принимается и Президиуму поручается редактировать телеграмму.

На повестке дня первым стоит: доклад по текущему моменту. Слово предоставляется т. Радзивилову.

Доклад по текущему моменту.

Т. Радзивилов, охарактеризовав все упрочающееся наше внешнее и внутреннее положение, заставляющее западно-европейскую буржуазию идти нам на уступки и заключать с нами договора,—перешел к характеристике задач кооперации, в связи с текущим политическим моментом:

— Переходя к задачам кооперации в текущий момент,—я прежде всего должен отметить, то огромное значение, которое Советская Власть придает кооперации. Кооперация является залогом социалистического строительства государства, первичной социалистической ячейкой и потому на развитие и укрепление кооперации должны быть направлены все усилия.

Поставленная в новые условия своего существования декретом о добровольном членстве, предоставляющим членам неограниченное поле для выявления своей самостоятельности и инициативы—кооперация в то же время всеми мерами поддерживается правительством, путем предоставления ей самого широкого кредита, льгот по налогам и перевозкам и т. п.

Поставленная в такие выгодные условия, кооперация должна была быстро двинуться и двинулась по пути своего развития, по пути своей основной общегосударственной задачи—захвату рынка и борьбы с частным капиталом. И эту задачу кооперация выполнит с честью.

Не должна забывать кооперация и другую свою основную задачу—культурное и просветительное воспитание масс, подготовку их к восприятию идей

Вот те условия, в какие поставлена кооперация, вот те задачи, которые она должна преследовать.

Заканчивая свой доклад, я высказываю уверенность, что кооперация справится с поставленными перед нею задачами и твердо пойдет по пути дисциплинированной и планомерной борьбы с частным капиталом и завоевания наших рынков.

Заслушав доклад С'езд предлагает т. докладчику выработать резолюцию по докладу.

Председатель Президиума т. Андреев оглашает выработанный текст приветствий центрам.

Москва—Транспосекции, копия Ц.К. Водников и Севрайкомводу.—3-й С'езд Уполномоченных С-Двинского Т.П.О. шлет привет своему Центру. Мы, Северо-Двинцы, собравшись на очередной С'езд уполномоченных—можем твердо сказать, что задачи, которые стоят перед С-Двинским Т.П.О. будут выполнены полностью. Президиум.

После этого Председатель объявляет перерыв до вечернего заседания

Вечернее заседание 31 мая.

Вечернее заседание открывается в 5 ч. вечера, под председательством т. Заглубоцкого. Присутствует 36 делегатов.

Заседание начинается докладом председателя Правления т. Ревякина о деятельности Т.П.О. за истекший отчетный период:

Доклад правления.

— Торгово—финансовая деятельность Северо-Двинского Т.П.О. за истекший 1923 год протекала в трудной и сложной экономической и финансовой обстановке.

Колоссально быстрое падение совзнаков, отсутствие достаточных собственных оборотных средств и вытекающая отсюда необходимость пользования кредитом, правильность использования предоставляемого кредита и, наконец, неустойчивая конъюнктура рынка в начале года и депрессия в его конце—вот те главные рвы и овраги, которые стояли на дороге нашей деятельности, заставляя напрягать все усилия, что бы их обойти, не свалиться в них, выйти на ровную дорогу, ведущую к развитию и успеху в торговой и финансовой деятельности Северо-Двинского Т.П.О.

Скачка совзнаков, запутанность и неясность совзначных счетов и расчетов, курсовые разницы, ложащиеся иногда тяжелым ярмом на наш финансовый аппарат—безусловно являлись одним из главных препятствий в развитии нашей торговой деятельности, слишком неустойчиво отражаясь на ценах. Приходилось самым тщательным образом следить за курсом, учитывать его падение, хотя бы на ближайшее время и производить по два—три раза в неделю новую калькуляцию товаров, чтобы хотя отчасти избежать дефицитов на курсовых разницах.

С полным удовлетворением мы можем отметить, что благодаря неустанному вниманию нам удалось свести убыток от курсовых разниц к минимуму, не превышающему за год 18 тысяч рублей, что не составит и 2% к сумме проданных нами за год товаров. К тому же нужно добавить, что большая доля этого курсового дефицита ложится на пересылку по почте денег в главную контору из Устьесыольска и Котласа чего, конечно, мы избежать были не в силах и учесть не могли никоим образом.

Переходя к обзору наших кредитных операций—мы не можем не указать, что при наличии более чем ничтожных собственных оборотных средств—мы смогли развить свою торговую деятельность более чем на 1 миллион рублей золотом и это произошло исключительно в силу наших кредитных операций, проведение которых рациональным и умелым образом доказывается, как и широтой наших оборотов, так и прибылью полученной от них, несмотря на тяжелое экономическое положение, как местного, так и центрального рынка.

Кредитные операции вообще в торговом деле являются самыми сложными и тяжелыми операциями, а в условиях переживаемой нами конъюнктуры, эта трудность усугубляется во много раз. Вот почему мы можем с уверенностью сказать, что в своей кредитной деятельности—мы ошибок не сделали, мы предусмотрели все случайности и использовали нашу кредитоспособность в полной мере и самым рациональным образом.

Весьма тяжелое положение за истекший год пришлось пережить не только нам, но и вообще всем торговым организациям, в связи с депрессией и кампанией предпринятой по всему государственному фронту за сближение концов, так называемых „ножниц“.

И здесь мы можем категорически сказать, что мы сделали все, что было в наших силах и свели наш убыток от депрессии к минимуму, всего каких либо 2% к общей продаже наших товаров, что даст сумму во много раз меньшую, чем у многих и многих других торговых организаций, поставленных депрессией в одинаковые с нами условия.

Мы следили самым тщательным образом за состоянием рынка перед депрессией и наши заготовки в период перед депрессией постепенно падая, давали в последний месяц—сентябрь—всего лишь 3 проц. общей годовой заготовки.

Таким образом к моменту депрессии мы имели на своих складах и магазинах наименьший запас товаров за год и снижение цен па него дало нам минимальный проц. убытка. Безусловно, совершенно прекратить заготовку товаров в период перед депрессией мы не могли, чтобы не оставить наши магазины совсем без товаров и нам поневоле пришлось ограничиться минимум заготовки и, что весьма важно, подбором такого ассортимента товаров, который при депрессии по нашим предположениям мог дать наименьший проц. снижения. И эту задачу мы выполнили, по нашему мнению, вполне удовлетворительно.

В связи же с депрессией и вытекающем отсюда учитывании конъюнктуры рынка нами была произведена весьма выгодная операция. Эта операция—заготовка хлеба.

Сокращая наши операции по заготовке фабрикатов и освобождая некоторую часть наших кредитов—мы решили бросить всю нашу свободную

наличность и кредиты на закупку хлебных товаров, по отношению которых депрессия быть не могла.

Нами были произведены заготовки хлеба на Юге: в Одессе, Воронеже и других местах—на сумму до 60.000 рублей золотом.

Эти операции с хлебом принесли нам большую выгоду, ибо мы не только избежали в своих заготовках убытка от депрессии, а наоборот заработали.

Кроме того, в этот же период мы заключили договор с Транспосекцией на комиссионных началах на заготовку сырья: 10.000 п. льна и 3000 п. кожи, в счет чего нами был получен товарный фонд до 75.000 рублей. Эта операция, кроме страховки нас от депрессии—принесла нам определенный проц. прибыли.

В силу этого—мы считаем нашу торгово-финансовую политику в связи с депрессией—весьма рациональной и давшей нам минимальный проц. убытка.

Нельзя дальше обойти молчанием довольно быстрое развитие наших собственных производственных предприятий.

Учитывая ограниченность наших средств и необходимость наиболее быстрого товарооборота, а также невозможность правильного и быстрого получения из Москвы целого ряда товаров—в прошлом году мы обратили особое внимание на развитие собственных производственных предприятий. За 1923 год, кроме имеющейся у нас пекарни, которую мы расширили и увеличили, доведя выпечку хлеба до 200 пудов ежедневно,—нами было вновь открыто колбасное и кондитерское производство, дающие в месяц по кондитерской до 700 пудов и по колбасной до 400 пудов товара.

Стремясь к наиболее лучшему и дешевому снабжению нашего потребителя предметами первой необходимости—открытием собственных производств—мы в то же время увеличивали быстроту нашего оборота, сохраняли наши оборотные средства и подымали торговое развитие нашего края.

Вот каково было внешнее об'ективное положение рынков и государственной экономики. в условиях которого протекало развитие нашей деятельности, из него отчасти вытекала наша кооперативная линия поведения.

Наша же кооперативная линия поведения характеризовалась борьбой по всему фронту с частным капиталом, за захват Северо-Двинского рынка. В этой борьбе ясно выявилось, что кооперация оказалась жизненнее и устойчивее частного капитала, что конкурировать частному капиталу Северо-Двинского района—с кооперацией не под силу.

Практически наша борьба с частным капиталом сводилась к стремлению продавать товары не только своим членам, но и частному потребителю по более дешевой цене, чем на частном рынке. Удешевление товаров достигалось нами главным образом путем снижения накладных расходов, увеличением товарооборота и усилением нагрузки на аппарат. И эти условия нами неустанно проводились.

Второе условие борьбы с частным капиталом достигалось нами путем увеличения наших производственных предприятий. В наших производствах мы обратили главное внимание на развитие пищевой промышленности, ибо в этой области, наиболее удобной для развития мелкого кустаря—промыш-

обходима и в тоже время наиболее возможна и для нас, принимая во внимание ограниченность наших оборотных капиталов и наличных средств.

Заканчивая общую характеристику объективных экономических и политических ситуаций, в которых протекало развитие деятельности Северо-Двинского ТПО. и переходя к отчетности о нашей годовой работе — мы должны отметить, что если у нас и были ошибки, а ошибки бывают у всех, то зачастую они лежали вне сферы нашей возможности, в области общегосударственного масштаба, какого либо влияния на который, мы, конечно, иметь не могли.

Доложив съезду помещенной выше в начале книги, отчетный материал о работе ТПО. за 1923 г. и начало 1924 г.—т. Ревякин закончил свой доклад следующими словами:

— Заканчивая свой отчет о деятельности ТПО. За истекший после 2-го съезда период—мы можем с уверенностью констатировать, что развитие Северо-Двинского ТПО идет неуклонно вперед.

Лучше всего это видно из сравнения цифр продажи товаров за первые три месяца 1922, 1923 и 1924 г.г.

1922 г.	116.147 р. — к.	100 проц.
1923 г.	156.103 р. 20 "	135 "
1924 г.	540.349 р. 50 "	465 "

Таким образом, мы видим, что за два года наша торговая деятельность увеличилась почти в 5 раз.

И это развитие проходило все время в невероятно трудных условиях неустойчивой конъюнктуры центрального и малоемкого, бедного деньгами, местного рынков, при невозможных условиях скачки совзнака и отсутствия твердой валюты, наконец, почти при полном отсутствии собственных оборотных средств, когда зачастую приходилось уклоняться в сторону от кооперативной линии поведения, с целью накопления необходимых оборотных ресурсов и правильного использования кредита.

Если мы к этому прибавим огромный груз общегосударственных¹ и экономических причин и обязанностей, возлагаемых на кооперацию,—мы увидим всю тяжесть, колоссальную тяжесть условий, в которых приходилось работать и развиваться кооперации.

Теперь, конечно, с укреплением общегосударственного финансового положения, с введением твердой золотой валюты, а главное — с ведением в кооперации принципа добровольности членства и освобождения ее от многих общегосударственных задач и обязанностей—работать будет значительно легче.

Кооперация выходит на новую широкую дорогу, настоящую кооперативную дорогу, где ей будет предоставлен полный простор для выявления собственной самостоятельности и собственного строительства.

Доклад торгово-финансовой деятельности.

После доклада т. Ревякина — слово предоставляется члену Правления т. Забелину. для содоклада по торгово—финансовой и производственной

ранено еще до сих пор, для колбасного заведения,—и имеет хорошее качество.

Вслед за заготовкой хлеба—Торговым отделом было обращено особое внимание на заготовку мануфактуры, обуви, бакалеи и др. товаров, всего на сумму 1.191.344 р. 69 к. за год

Таблица распределения товаров по группам приводилась выше в отчете.

Заготовливая указанные товары Торговый Отдел ставил себе первоначальной целью обслуживание нужд своих членов, и кроме того, попутно, обслуживание и широкого круга не кооперированного потребителя, с целью вытеснения частного торгового капитала с местного рынка. Для этого Торговым Отделом было обращено внимание не только на достаточный постоянный запас товаров, но и на его подбор, разнообразность ассортимента, и на изучение потребностей и вкусов местного потребителя.

И если в 1922 году потребитель зачастую уходил не находя в магазинах ТПО нужного ему товара, или подходящего для него ассортимента, то в этом году можно сказать, что это явление постепенно уничтожается.

В результате этого круг покупателей в лавках ТПО—значительно возрос и товары быстро распродавались. Иллюстрация чему может служить довольно солидная цифра проданных за год в розницу товаров по всем магазинам ТПО—866.637. 32 к.

Благодаря быстрому росту розничной торговли с одной стороны, и малой пропускной способности имеющегося тогда двух центральных магазинов с другой, Торговый Отдел принимает меры к открытию филиалов, в результате чего в настоящее время ТПО имеет: в гор Устюге 4 магазина, 4 лавки и 1 ларек, всего 9, в Котласе—5 торговых предприятий и в Устьысольске—1 магазин и 1 ларек.

Возвращаясь к вопросу о заготовке, необходимо отметить, что если в 1922 году было сознание частного капитала с трестами в смысле выгоды продажи со стороны первых товаров и при лучшем их ассортименте, то в середине 1923 г. это положение быстро начало изживаться и уже более выгодно, как в смысле условий, так и в смысле ассортимента была закупка у трестов и госучреждений, из которых для нас первое место заняла Транспосекция. Непосредственная закупка у трестов нами производилась сравнительно в незначительных количествах, так как у Транспосекции с главной базой трестов была генеральная договоренность на максимально льготных условиях. Транспосекция отпуская нам товары с незначительной накидкой в 2—4 проц. — в то же время предоставляла нам срок уплаты в 60—115 дней. тогда как Тресты ставили в условие уплату не более как через 30—60 дней. При незначительности наших оборотных средств и удаленности от центра—удлинение срока уплаты давало нам огромную выгоду и возможность простора для наших операций.

К этому надо добавить, что имея с Транспосекцией самую тесную связь, добытую исключительно путем аккуратного выполнения всех взятых на себя обязательств, мы имели и большее преимущество перед другими ТПО. На страницах органа Транспосекции „Транспортная Кооперация“ неоднократно отмечалось о нашей продуктивной работе и кредитоспособности.

В силу этого наши закупки и совершались главным образом через Транспосекцию, что видно из прилагаемой таблицы:

У КОГО ЗАКУПАЛСЯ.	Сумма в золоте.	проц. отно- шен.
У кооперат. орг.	524.191—66	44
„ госорганов	381.230—30	32
„ крестьян производн.	250.182—38	21
„ частн. лиц.	35.740—35	3
Всего	1.191.344—69	100

Второе место в числе наших поставщиков занимает Устюжское Отделение Госбанка. И здесь Торговый Отдел учел выгодность самых тесных связей и добился таковых тем же путем, что и в Транспосекции.

Необходимо также отметить причины, заставляющие нас приобретать товары через Банк: во первых—недостаточность оборотных средств при все возрастающем деле, во вторых—местные покупки давали возможность поддерживать всегда некоторый запас товара, другими словами, устраняли перебои в нормальном ходе торговли.

В Банке главным образом закупались мука, рожь, мануфактура крупа и сахар.

Благодаря же налаженной и быстрой связи с центром в смысле информации о понижении, повышении или колебании цен—мы имели возможность покупать товары в Банке не менее выгодно, чем у других организаций.

Для полной характеристики условий, в каких протекала заготовка 1923 года, необходимо отметить, что попутно с введением денежной реформы—центральные органы всеми средствами старались установить правильное соотношение цен между продуктами сельского хозяйства и предметами городской фабричной промышленности.

В результате явилась так называемая депрессия: постепенное снижение цен на целый ряд товаров.

Вот здесь то, таким покупателям как нам и необходимо было быть очень бдительными и осторожными, при закупке товаров и предугадать период снижения и установления правильных и твердых цен.

В августе—сентябре месяцах в Москве и на открывшейся тогда Нижегородской Ярмарке, наблюдалось колоссальное количество заброшенных туда товаров, при чем последние предлагались на самых соблазнительных условиях. Несмотря на это, мы были твердо убеждены в убыточности закупки в данный момент и от закупки воздерживались.

Мы нашли другой выход для нашей торговой деятельности—это получение заказов на комиссионных началах на заготовку сырья (льна, кожи, ошойка), где мы себя гарантировали от всяких понижений и депрессий.

И действительно, если Вы взглянете на таблицу закупок нами товаров по месяцам, то увидите, что наименьший проц. заготовок падает на месяцы в в период перед депрессией. Другими словами в момент депрессии на наших складах находилось наибольшее количество товаров, а значит мы потерпели минимальнейший проц. убытка от снижения.

Небольшой проц. наших заготовок в апреле—мае месяце, объясняется подготовкой к проектировавшемуся тогда нашему слиянию с Сев. ТПО.

В заключение отчета о наших заготовках, необходимо сказать еще о заготовке сырья.

Сырьевая работа в период 1923—24 г. была в 2, раза больше по сравнению с минувшим заготовительным сезоном.

Торговый отдел должен отметить, что в период начала заготовительной кампании в настоящем сезоне создавался сильный ажиотаж с заготовками. Каждой организации хотелось заготовить больше других и цену, напр., льна, взвинтили до 1 р. 25 коп. пудо—номер, что безусловно в период борьбы с дороговизной для государства было невыгодно.

В этот момент наибольшего напряжения—мы вели выжидательную политику и почти совершенно бездействовали, выжидая более благоприятного момента.

И вот, в момент наивысшего заготовительного ажиотажа, в это дело вмешался ГИК, которым были приняты самые решительные меры по установлению твердых цен на лен до 60 коп. п/номер. В этот момент мы, сохранивши наши заготовительные средства, и приступили к заготовке, в то время как у других организаций или иссякли денежные запасы или не было мелкой купюры денег, необходимой при закупке у крестьян.

В период такого затишья нам удалось в непродолжительное время заготовить более 50 проц. всей нашей заготовки. Далее эта работа велась не менее успешно, хотя большим тормазом в деле было отсутствие части средств, частью мелкой разменной купюры, но из этого положения мы каждый раз находили выходы.

Рынки были все использованы, по мере их выгодности, и к концу заготовительного сезона нами было заготовлено сырьё:

Льна	6.735 пуд.	65 -- 70 коп. п/номер
Пушьяны	5.496 шт.	
Кожи	3.734 шт.	
Опойка	350 п.	
Кудели	350 п.	

Из этого количества уже в 1924 году мы сдавали льна Транспосекции 3.287 п. по 78 коп. п/номер, Ярославскому Губторгу 1889 п.—по 95 коп. п/номер и Красавинской фабрике 1558 п. по 85—90 коп. п/номер.

Кожи заготавливались специально для Транспосекции и были сданы нам по 8:80 руб. пуд, по имеющимся же сведениям Транспосекция сдала таковы по 11—12 руб.

Опоек был продан Госторгу по 50—55 рублей пуд, пушнина же заготовлялась для Госторга на комиссионных началах, из 10 проц.

Здесь необходимо отметить, что при покупке и продаже сырьё Транспосекции нами были соблюдены не только личные интересы, но и интересы государства.

рессы Транспосекции, ибо в большей или меньшей степени период снижения цен коснулся безусловно всех, в том числе и Транспосекции. И если мы потеряли, что либо в этом период снижения на имеющихся тогда у нас в малом размере товарах, то заработали на сырье, и можем сказать, что этот момент, от которого некоторым организациям приходилось весьма трудно, на нас почти не отразился. Нельзя, конечно, говорить, что Транспосекция от нашего сырья заработала на покрытие всех своих убытков, понесенных в момент понижения цен, по все же напу уступку ей и полезную для обеих организаций работу, она, безусловно, поставит нам в заслугу, что очень важно для наших дальнейших взаимоотношений с Транспосекцией.

Расценка товара,

Переходя далее к внутренним условиям нашей торговой деятельности мы должны прежде всего установить наше внимание на расценке товаров.

Дело расценки товаров представляет так же не малую трудность: здесь необходимо было учитывать два положения: с одной стороны, чтобы товар был расценен и продан своим членам на более выгодных условиях, чем он мог бы купить на рынке, иными словами, взять с члена наложенные на товар лишь произведенные нами расходы, с другой стороны, хотя немного увеличить наш оборотный капитал.

Вот для этого то нами было обращено внимание на привлечение широкого круга посторонних потребителей.

Всякий знает, что чем меньше товарооборот, тем больше расходов ложится на каждую единицу товара. И если бы мы сузили свою деятельность и существовали бы исключительно продажей своим членам, то от этого были бы в проигрыше и само ТПО. и его члены, ибо проценты расходов сразу бы возросли.

А самое главное мы лишены были бы возможности покупать товары из первых рук большими партиями и принуждены были бы переплачивать посредникам. Однако число обслуживаемого частного потребителя все же ниже числа обслуживаемых членов, что видно из следующей таблицы:

Продано в розницу:

Членам со скидкой	226.102.78	26,1%
Членам без скидки	336.988.43	38,9 "
Частным лицам	303.202.96	35 "
Всего	866.294.17	100 "

Возвращаясь к расценке товара необходимо осветить всех интересующий вопрос: как же все таки у нас расценивался товар? Прежде всего для выяснения покупной стоимости товара составляется калькуляция и если в период падающей валюты эта калькуляция не представляла из себя абсолютной точности, то в период при твердой валюте она играет решающую роль в деле расценки товаров.

При расценке наших товаров мы стремились продавать своим членам предметы первой необходимости исключительно по себестоимости.

Таким образом продавая членам, мы окупали только наши расходы, ~~чего не зарабатывая~~ Конечно, было бы ошибочно под эту категорию

подвести все товары. По здесь главным образом обращено внимание на партийные товары и товары первой необходимости. Несколько иную картину представляет расценка товаров, так сказать неустойчивых в продаже.

Такие товары могут с большим успехом пройти, но могут с таким же успехом и остаться на складах или испортиться. Здесь, конечно, кроме определенного проц. расходов и прибыли накладывается еще известный процент на случай убыточности данной операции, а также продолжительность реализации. В эту категорию товаров можно включить предметы роскоши, вино и пр.

Техническая сторона расценки в начале и середине 1923 года представляла большие трудности.

Как известно всем совзнак с неимоверной быстротой летел вниз. Товар же наоборот дорожал. Все товары в магазинах ТПО. были расценены в советских знаках и вот здесь Торговому Отделу необходимо было проявить максимум бдительности и каждый упущенный момент мог нанести громадный ущерб О-ву. Переоценку товара приходилось делать иногда до 3-х раз в неделю. Товары делали беспрестанные скачки. Немало было за это нареканий со стороны покупателей, но другого выхода у нас не было. Всякие же отступления грозили полным разорением.

Не приходится говорить, насколько была налажена в Торг. Отделе информационная связь с Центром. Чрез наше Московское Агентство, мы от последнего своевременно получали все исчерпывающие сведения, и благодаря этому, Торговому отделу значительно легче было работать.

Ненормальное положение с расценками продолжалось до 1-го Сентября, т. е. до тех пор пока мы не перешли в деле расценки товаров на золотое исчисление. На 1-е Сентября весь наличный товар был расценен в золоте.

Продажа товара.

Говоря о продаже товаров необходимо вернуться к вопросу о привлечении нами посторонних потребителей. О причинах этого мной упоминалось: их три: 1) вытеснение частного капитала с местного рынка, 2) стремление к увеличению своего оборотного капитала и 3) предоставление своим членам наиболее выгодных условий путем снижения проц. накладных расходов, при партийных покупках.

Я повторяю, что упрекающие нас за привлечение посторонних покупателей—делают ошибку: это совершалось в интересах наших членов. Не могут нас упрекать наши члены еще и потому, что кооперативное снабжение последних ежемесячно идет регулярно.

Если в 1922 году кооперативное распределение было проводимо с промежутками, в зависимости от наличия товаров, то в 1923 году кооперативное распределение шло непрерывно из месяца в месяц и нередко те случаи, когда в месяц выдавали по две нормы.

Выше нами приводилась таблица о продаже товаров в розницу членам и частным лицам, из которой видно, сколько продавалось нами членам со скидкой и сколько без скидки.

Скидки членам в минувшем году колебались от 5 до 20 проц., причем средний проц. идет, видимо, 10-15

Оптовых операций и текущем году было сравнительно мало. Всего товару оптом было продано — на 214.301 р., что составит всего 19,2 проц., а в розницу 80,8 проц. — на сумму 866.294 р. 17 коп.

Общая же наша продажа за год по месяцам. приводилась выше, в отчетном материале, и за год достигла суммы — 1.080.595 р. 17 к.

Районы заготовок.

Заканчивая отчет за 1923 год — мы должны еще упомянуть о районах наших заготовок.

Наши хлебные заготовки происходили главным образом на юге: в Одессе, Николаеве, Первомайске, Воронеже, Тамбове. В Сибири была закуплена незначительная часть хлеба. Незначительность заготовок в Сибири объясняется низкой культурой сибирских хлебов: в то время, как на юге натура ржи была 128—129 зол., а пшеница 135 зол. — в Сибири рожь имела 102—107 зол., а пшеница всего до 117 зол. Кроме того цены на Украине стояли гораздо ниже. Правда в момент депрессии цены на хлеб на юге быстро стали взлетать с 45 — 50 копеек — до 75 — 90 копеек и тогда мы стали производить закупку в Сибири по цене 65 копеек за пуд, при натуре ржи в 114 золот.

Торговая деятельность в 1924 году.

Переходя к отчету о нашей деятельности за первые три месяца 1924 года мы должны отметить, что по балансу на наших складах и магазинах оставался запас товаров ценностью в 394000 рублей.

Развертывание наших торговых операций требовало от нас и дальнейших заготовок товаров — особенно с 1-го марта, с момента денежной реформы и установления более дешевых и твердых цен на товары. Сумма наших заготовок за три месяца 1924 года достигает крупной цифры в 660 504 р. 21 к.

В этой заготовке нужно отметить, что мы как и в прошлом году главное свое внимание обратили на заготовку хлеба, которого заготовлено на 174.950 п. т. е. 30 проц. суммы всей заготовки.

Главная закупка хлеба в 1924 году нами производилась в Сибири (135000 п.) по причинам указанным нами выше, по цене 65 коп. за пуд., там же было заготовлено 6000 пуд. пшеница от 50 до 80 коп. за пуд.

Большую часть закупленного хлеба пришлось продать не увлекаясь прибылью, ввиду его низкой натуры и непригодности для долгого хранения. Нужно отметить, что в настоящее время цены на хлеб в Сибири сделали скачек вниз и наши заготовки там будут иметь более выгодный характер

Далее нам нужно отметить нашу закупку в местном Отделении Госбанка — 25.000 пуд. белой муки. Если эта операция не принесет нам больших выгод, то во первых это объясняется незначительностью наших оборотных средств, вынуждающее нас к закупке муки в кредит через Госбанк, а с другой стороны мы имеем и свою выгоду основанную на скорости обращения и гарантированности высокого качества товара.

Продажа.

Переходя к продаже нами товаров, за отчетный период мы видим продолжающееся увеличение нашей продажи и оборотов, наметившееся еще в прошлом году. За 3 месяца нами продано товаров на сумму—540.349 р. 50 к.

Нужно непременно отметить, что в увеличении нашей продажи в 1924 г. не малую роль играет и увеличение нашего производства, вырабатывающее не только более дешевые, но и более доброкачественные продукты.

Из оптовой нашей продажи необходимо отметить проданных на очень выгодных условиях Ярославскому Губторгу 2000 пуд. льна, закупленного нами по 65—70 коп. пуд. № и проданному по 90—95 коп. п. №

Работа наших отделений.

В заключение нашего доклада о торговой деятельности необходимо остановиться на наших Отделениях: Котласском и Устьсысольском.

Если вся закупка и общее направление Торговой деятельности находилось в руках Главного Правления, то продажа товаров на Котлас падает до 40 проц.

Кроме того Котласское Отделение было нашей главной распределительной базой. Туда прибывало большую часть года весьма значительное количество грузов. Там они получались и транспортировались или в Устюг или другие районы. Котласское отделение также весьма способствовало нашей сырьевой заготовке

Что же касается Устьсысольского отделения, то мы видим, что деятельность его за 1923 г. постепенно увеличивалась. В первой половине года Устьсысольское отделение нами снабжалось в ограниченном количестве, ибо стоимость перевозки гужем 1 р. 50—2 р. пуд. значительно удорожала товары, но по открытии навигации мы обратим внимание на снабжение Устьсысольска товарами в полной нагрузке. В зависимости от этого обороты Устьсысольского Отделения начали быстро возрастать, что видно из отчетов т. Бучнева.

За навигацию 1923 г.—мы отправили в Устьсысольск товаров на сумму до 75.000 р. в довольно значительном ассортименте, в том числе 12.000 пуд. хлеба, обеспечив его вплоть до марта месяца настоящего года.

В общих чертах торговая деятельность Устьсысольска значительно увеличилась и расширилась, как в смысле оборота, так и в смысле ассортимента товаров.

Заканчивая доклад нам необходимо подчеркнуть, что в минувшем году, как в Котласе, так и в Устюге бывали моменты, когда мы остро чувствовали недостаток в деньгах.

В таких трудных случаях мы обращались в Госпароходство или Страхкассу и надлежит отметить, что со стороны последних, особенно Госпароходства в Котласе—в лице Баранова, а в Устюге—в лице Коротаева—мы всегда получали денежную поддержку, а тем самым избегали лишних накладных расходов, ложившихся на самого же водника.

Что же касается взаимоотношений с другими губернскими организациями, то таковые были вполне нормальны и никаких разногласий не встречалось. Связь была постоянная и взаимная информация была полная.

Суммируя все вышесказанное,—можно сказать, что несмотря на то, что наша работа проходила в очень тяжелой финансовой и экономической обстановке, при колоссальной неустойчивости, как денежного, так и товарного рынка—мы можем с удовлетворением отметить, что деятельность ТПО. растет и ширится, наши средства и обороты увеличиваются, расценка наших товаров понижается и доброкачественность их растет.

Только этим и можно объяснить, то весьма крупное значение, которое ТПО заняло в ряду торговых организаций Северо-Двинского района.

Финансовая деятельность.

Финансовая работа ТПО в 1923 году протекала в весьма трудных общегосударственных условиях-неустойчивой денежной единицы. Быстрое и неравномерное падение совзнака колоссально осложнило работу финансового отдела, запутывало счета и расчеты и заставляла напрягать все усилия, чтобы предусмотреть курсовые падения и гарантировать себя от убытка на курсовых разницах. Недостаточность собственных оборотных средств поневоле заставляла, при все возрастающей нашей торговой деятельности, прибегать к кредитованию в очень широких размерах. Правильность и рациональность использования кредитов-была неустанной заботой финансового отдела. Но все же несмотря на трудность условий—финансовый отдел удовлетворительно разрешил возложенные на него задачи.

Реальная деятельность финансового Отдела ТПО за истекший год сводилась к следующему:

1. Сохранение реальной стоимости наличных оборотных средств;
2. Увеличение собственных оборотных капиталов;
3. Использование в максимальной степени предоставляемых нам кредитов.

Баланс к началу 1923 г. определяется в сумме 126.613 руб 76 коп. Товары и денежные средства составляли 54% актива-68.449 р. 78 к. Собственные же оборотные капиталы ТПО., исключая мертвый капитал, составляли 28.530 р. 34 к. или 23%.

Этих средств для развертывания нашей торговой деятельности, конечно было недостаточно и на пополнение их были направлены все усилия финансового отдела.

Всего за 1923 г. ТПО было привлечено средств:

	СУММА		‰/о/о
	Руб.	К	
Вступные взносы	324	16	—
Паевые	5.315	15	0,5
Ссуды и вексельн. кредиты	330.025	16	35,5
Кредиты в Банках, Транспосекции и Госорганах	600.000	—	64,1
Всего	935,665	22	100

Пассивные взносы ТПО в общей сумме наших поступлений занимают весьма небольшое место всего 0,5% и постепенно возрастая [на 1 января 1924 г. дают 1924 г. дают 6413 р. 91 к.

Таким образом главные наши операции происходили на привлекаемые кредиты, которые в начале года были весьма незначительны, начиная быстро возрастать с июля месяца и постепенно за последний месяц-декабрь дают общую сумму в 393.292 р. 93 к.

Навыгоднейшие условия кредитования мы имели в Транспосекции, которая по открытым счетам насчитывала нам 4% годовых, по векселям-18% годовых, а по ссудам товаров под сырьевые заготовки-Транспосекция 0% совсем не насчитывала. Госбанк на вексельные кредиты взимал с нас 12% годовых. Госучреждения считали нам по вексельным кредитам и открытым счетам в среднем 12% годовых.

В течении отчетного года торговые обороты ТПО. по закупке товаров выразились в сумме 1.191.344 руб. 69 коп. и по продаже в 1.080.595 руб. 17 коп. Эти обороты были произведены при наличии оборотного капитала в среднем приблизительно в 90.000 рублей золотом в месяц. Таким образом за год капитал (свой и заемный) ТПО обернулся 5-ть раз.

Такую скорость оборота, при наличии тяжелых условий нашей экономики и неустойчивой конъюнктуры рынка,-может считаться вполне удовлетворительной.

Наши же обороты по всем счетам рисуются в следующем виде:

М Е С Я Ц Ы.	Товар. обор.		Проч. оборот.		В С Е Г О.	
	Руб.	К.	Руб.	К.	Руб.	К.
Январь	40,545	62	123,374	89	163,920	51
Февраль	46,698	47	167,810	03	214,588	50
Март	93,399	65	348,326	50	441,726	15
Апрель	89,492	65	289,864	40	379,357	05
Май	86,646	99	311,753	42	398,400	41
Июнь	176,966	46	648,665	45	825,631	91
Июль	164,552	86	610,288	74	774,841	60
Август	219,703	89	528,847	46	748,551	35
Сентябрь	199,523	44	530,344	89	729,868	33
Октябрь	245,335	28	839,470	47	1,084,805	75
Ноябрь	187,651	18	846,813	79	1,028,464	97
Декабрь	181,433	01	1,031,818	03	1,213,251	04
Всего	1,731,949	50	6,271,378	07	8,003,327	57

Организационные расходы: Движение организационных расходов Т.П.О. имеет следующий вид:

	С У М М А.		%,% отноше- ние к про- данным това- рам.	%,% отноше- ние к сумме расходов.
	Руб.	К.		
Содержание сотрудников	66,029	07	6,20	40,03
Содержание Правления	18,793	06	1,73	11,33

Страх. имуществ. и аренда	10,777	90	0,98	6,53
Расходы по Московск. Агенству	5,626	04	0,49	3,43
Отопление и освещ.	2,011	77	0,18	1,22
Канцел. и др. расх.	6,332	41	0,58	3,84
Почт.-телегр. расх.	12,746	70	1,17	7,73
Разные расходы	25,064	65	2,31	15,20
Всего	164,898	82	15,26	100

Результаты деятельности Т.П.О.

Результаты деятельности Т.П.О. за год видны из сопоставления балансов на 1/1—12/31 г. и 1/1—12/31 года.

Баланс на 1/1—12/31 г. рисуется в следующем виде:

Актив:	Руб.	К.	Руб.	К.
1) Денежные средства	7,303	54		
2) Товары и материалы.	394,971	84		
			402,275	38
Имущество			46,118	33
Подотч. лица			5,555	48
Разн. лица			40,136	—
			494,058	19
Пассив:				
Капиталы			52,408	90
Обязательства			149,793	28
Перех. суммы			12,403	54
Кредиторы			243,499	65
Прибыль			35,979	82
			494,085	19

Поэтому балансу собственные капиталы ТПО определяются в сумме 88,388 руб. 72 коп., т. е. 17,88 проц.

Денежные средства, товары и имущество вместе составляют—448.392 р. 71 к. или 90.75 проц., так что чужих ценностей в них вложено 72,87 проц.

Сопоставляя балансы на 1/1—23 г. и 1/1—24 г.—мы найдем увеличение последнего на 366.471 р. 43 к., собственные же капиталы ТПО увеличились на 38.623 р. 74 к.

По активу товары и денежн. средства увеличились на 333.822 р. 60 к. дебиторы—24.984 р. 11 к.

Операции ТПО за 1933 г. заключены с чистой прибылью 35.979 р. 82 к.

Таким образом, принимая во внимание неизмеримо тяжелые условия для финансовой работы в 1923 г. — мы должны сказать, что операции закончены вполне успешно.

Характерно отметить, что наш кредит стоял очень твердо и нам охотно открывали его везде, куда бы мы не обращались.

Это происходило потому, что мы были всегда аккуратны в своих платежах, не разу не допустив к просрочке выдаваемые векселя. В силу этого, как местный Учетно-ссудный камитет, так и центральный, не разу не тормозили открытие нам кредита, несмотря на то, что мы почти в 4 раза преувеличили сумму своих кредитов, против разрешенного нам 2-м Съездом, в количестве 125.000 рублей.

Работа в 1924 году.

Переходя к информационному освещению финансовой деятельности в начале 1924 года мы снова должны отметить усиление нашей заготовительной работы и в зависимости от этого широкое использование нами кредитов, которые за первые 3 месяца дают следующую картину:

Получено нами кредитов	373.555 руб. 86 коп.
Погашено " "	347.972 руб. 64 коп.

Из этого видно, что наши кредитные операции протекали нормальным порядком, не отягощая наш бюджет излишней задолженностью.

Переходя к выявлению характера наших финансовых операций мы в первую очередь должны сказать о наших расходах, наложениях на себестоимость товара, а также о снижениях связанных с депрессией и денежной реформой, установившей твердый курс рубля и твердые цены на товары.

Расходы наши за три месяца 1924 г. выразились в следующем виде:

С Т А Т Ь И.	С У М М А.		%о/о отноше- ние к сумме прод. товар.	%о/о отноше- ние к общей сумме расхо- дов.
	Руб.	К.		
Содержание аппарата	26,496	29	4,84	52,20
Раз'ездные	1,963	50	0,37	4,02
Кантор.-канцелярск.	1,234	69	0,22	2,24
Почтово-телеграфн.	3,288	12	0,67	6,63
Аренда, ремонт, содерж. помещ. и инвент.	4,303	92	0,79	8,20
Налоги и разные сборы.	9,652	91	1,60	15,52
%о упрочен.	1,179	07	0,21	2,05
Издательство.	629	39	0,11	1,35
Скидки и уступки	267	09	0,05	0,54
Культ.-просвет. дела	1,393	66	0,26	2,75
Московск. агитство	1,003	97	0,18	2,10
Разные	1,101	66	0,21	2,40
	50,711	92	4,52	100

Цифру расходов в 9,53 проц. к сумме проданных товаров, можно признать очень невысокой.

Переходя к снижениям вызванным депрессией и денежной реформой в марте текущего, мы получаем следующую таблицу:

М Е С Я Ц Ы.	С У М М А.		‰/о отноше- к продаже товаров.
	Руб.	К.	
Январь	6,333	17	4
Февраль	6,679	28	3,13
Март	20,083	70	12
Всего	33,096	15	6,38

Далее нужно сказать о скидках произведенных нашим членам на товары первой необходимости.

М Е С Я Ц Ы.	С У М М А.		‰/о отноше- ние продаже товаров.
	Руб.	К.	
Январь	2,983	49	1,86
Февраль	3,829	18	2,39
Март	4,699	34	2,94
Всего	11,512	01	2,40

Таким образом суммируя наши расходы, скидки и снижения, мы получаем общий процент к сумме проданных товаров 18,31 проц. или 97.119 р. 43 к.

Наши же наложения к себестоимости товаров выражаются в цифре 19,67 проц. Таким образом проц. вашей чистой прибыли составляет всего 1,36 проц. плюс получаемая нами скидка на тарифы и фрахты по льготным свидетельствам в размере 0,85 проц. к продаже товара, а всего 2,21 проц.

Заканчивая свой доклад о финансовой деятельности ТПО за весь отчетный период, мы констатируем укрепление и развитие нашей деятельности по всему фронту.

Несмотря на трудное экономическое и финансовое положение, в которое мы были поставлены, мы, благодаря неустанным заботам, всегда выходили из всех затруднений с честью, развивали нашу работу, стремясь к улучшению экономических условий нашего края и поднятию благосостояния кооперированных нами водников Северо-Двинского района.—

Производственная деятельность.

По сравнению с 1922 г. в 1923 г. Северо-Двинское ТПО широко развернуло свою производственную деятельность. В этой работе Правление руководствовалось во первых: стремлением снабжать своих членов наиболее доброкачественными и дешевыми продуктами, и во-вторых вытеснением с рынка частного капитала. Развитие в наших производствах главным образом пищевой продукции, объясняется тем, что именно в этой области, наиболее доступ-

в силу наших ограниченных оборотных средств, было легче всего бороться за обладание рынком.

Остановимся сначала на производственной работе в Устюге.

Пекарня.

В 1922 г. из наших производств—мы имели только одну пекарню, которую в 1923 г. пришлось совершенно перестроить—расширить, оборудовать механическим двигателем, что сильно повысило ее производительность (черн. и бел. хлеб и сушка) доведя до 120—150 п. ежедневной выпечки.

Работа Устюгской пекарни видна из следующей таблицы:

МЕСЯЦЫ.	Количество рабочих.	Общее количество выработки в пуд.	Процентное отношение выработки.
Январь	13	1050 12	100
Февраль	13	816 32	78
Март	9	689 02	65
Апрель	10	322 13	31
Май	11	1926 09	183
Июнь	15	2778 13	255
Июль	28	3140 05	299
Август	29	3160 36	301
Сентябрь	32	2861 15	272
Октябрь	43	3819 26	363
Ноябрь	43	3111 20	296
Декабрь	50	2926 19	279
Всего	296	26499 02	—

Кондитерская,

Все возрастающий спрос местного рынка с одной стороны, а с другой—удаленность от нас центра и невозможность своевременного получения свежих товаров—побудило Правление организовать в Устюге свое кондитерское производство.

Насколько это была необходимая мера видно из того, что производительность нашей кондитерской ежемесячно быстро возрастает, причем мы еще далеко не в состоянии удовлетворить потребности нашего рынка.

Рост деятельности кондитерской рисунется в следующем виде:

МЕСЯЦЫ.	Количество рабочих.	Количество выработки в пудах.	Процент. отношен. выработки.
Июнь	2	9	—
Июль	4	130	100
Август	12	297 33	230
Сентябрь	14	205 06	158
Октябрь	14	693 30	534
Ноябрь	12	349 29	270
Декабрь	12	597 07	460
Всего	70	2233 46	—

Колбасная.

В силу тех же причин, которые заставили открыть Правление кондитерскую—была открыта и колбасная. И здесь нужно отметить, что благодаря недостаточному оборудованию — мы далеко не в силах удовлетворить всей потребности рынка.

Продукция колбасной за 1923 г следующая:

МЕСЯЦЫ:	Количество служащих.	Общее количество выработки.	Процентное отношение выработки.
Март	4	176 21	100
Апрель	8	290 08	164
Май	7	319 19	181
Июнь	9	275 35	156
Август	10	258 —	202
Сентябрь	10	154 34	87
Октябрь	10	206 06	117
Ноябрь	9	172 04	97
Декабрь	11	238 20	135
Всего	78	2453 12	—

В 1924 г. неуклонно продолжает развиваться производственная деятельность в Устюге и за первые три месяца мы имеем следующую картину, по всем трем отделениям:

	Колич. пуд.	Процентное отношение.	Сумма себестоимост.	Сумма расхода.
Пекарня				
Январь	1974	100	7342 91	1836 84
Февраль	2189	111	8482 21	1938 08
Март	1354	61	5952 28	1927 48
Всего	5517	—	21777 40	5702 40
Кондитерская.				
Январь	951	100	11453 85	1021 97
Февраль	680	72	8126 04	982 28
Март	378	40	5601 33	1138 05
Всего	2009	—	25181 22	3142 30
Колбасная				
Январь	170	100	1912 52	664 39
Февраль	225	132	2492 98	692 23
Март	180	105	2393 04	808 48
Всего	575	—	6798 54	2165 10

Сравнивая далее сумму себестоимости производственных товаров с суммой расходов мы получали следующую таблицу:

Месяцы.	Себестоим. производства	Сумма расхода.	Процентное отношение.
Январь . . .	20,708 28	3523 20	17
Февраль . . .	19,101 23	3612 59	19
Март . . .	13,946 65	3874 01	28
Всего . . .	53,757 16	11009 80	21

Котласская хлебопекарня.

Хлебопекарня в Котласе имеется на 4 печи: 2 из них сушильные и 2 для хлеба, с производительностью до 50 пуд. сушки и до 50 пудов хлеба белого и черного в сутки.

Всего выработки	В 1923 г.	За 4 мес. 1924 г.
Хлеба ржаного . . .	9698 ж. 16 ф.	2248 п. 12 ф.
„ белого . . .	2917 „ 16 „	668 „ 39 „
Сушки . . .	484 „ 20 „	1880 „ 14 „

Припек средний годовой выразился:

	В 1923 г.	В 1924 г.
На пуд муки ржаной . . .	18 ф.	19 ф.
„ „ „ белой . . .	17 ³ / ₄ ф.	18 ф.
Сушка без припеку.		

Стоимость выработки:

Одного пуда хлеба черного . . .	— р. 30 к.
„ „ „ белого . . .	— „ 35 „
„ „ „ сушки . . .	1 „ 02 „

В настоящий момент заканчивается постройка своей собственной хлебопекарни на 8 печей, из них на 4 хлебных и 4 сушильных, что даст возможность увеличить производство на 100%.

Котласский кирпичный завод.

Кирпичный завод был арендован у Губсовнархоза в 1922 г. в связи с арендой мельницы, ибо по договору в течении 5 лет мы были обязаны построить мельницу из кирпича, но 2 года опыта по кирпичному производству показали нам, что эта деятельность для ТПО является убыточной, не имеющей связи с задачами потребительской кооперации.

Так как кирпичное производство не является прямой задачей кооперации, то в 1924 г. были приняты меры отказаться от дальнейшей аренды. ИС ГОМХ настаивает на продолжении аренды и в этом году.

Рассчитывать на удачность производства и прибыльность при условии заключения колдоговора с союзом строительных рабочих, как было в минувшем году, невозможно, ибо за простой рабочих в дождливые дни, выходные пособия, прозодежда, дни отпуска в минувшем году, повышение расходов выразилось до 5 руб. на 1000 штук кирпича. Приглашению частной артели из крестьян, которые могли бы взяться за выработку не дороже 10 р. за 1000 шт.—всеми мерами Биржа Труда и Союз будут препятствовать и обременять их налогами и другими требованиями.

А по моему мнению Котласского отделения, что в силу необходимости придется отказаться от кирпичного производства или в крайнем случае выработать в данном году не более 200 тысяч штук через сделанную сдачу надежной крестьянской артели, для чего потребуются затраты до 2,500 руб. Спрос на хороший кирпич есть из города и железной дороги и кроме того нашему профсоюзу требуется 60,000 штук кирпича.

Кинематограф в Котласе.

Кинематограф организован не как производственное предприятие с целью извлечения прибыли, а как культурно-просветительное учреждение, дающее отдых и разумное развлечение рабочим и служащим Котласа и зат. Лименда. Но вся беда в том, что финорганы никак не могут согласиться с тем, что облагать культурно-просветительное учреждение всякими налогами, удорожающими посещение кино рабочими, совершенно не рационально. Вследствие узкого понимания буквы закона и несмотря на все ходатайства профсоюзов, Горисполкома, Райкомвода и разъяснения ВЦСПС, Финотдел обложил кино в 1923 г. почти на 30 проц. выручки.

В силу этих налогов, повышающих плату в кино—население посещало его слабо и в 1923 г. мы имели убыток около 1,000 руб. благодаря чему даже пришлось закрыть его на месяц.

Убыток в 1,000 р. собственно произошел в силу следующих обстоятельств. Если принять во внимание, что было допущено бесплатное помещение красноармейцев, подшефной нам караульной роты по 50 чел. в день и бесплатное проведение юбилейных праздников: Октябрьских торжеств, кооперативных недель, проведение общественного значения недели помощи и т. п., то убыток в 1,000 руб., как раз и покроеется всеми этими обстоятельствами. Следовательно этот убыток и можно считать пожертвованным на культурно-просветительные нужды. После долгих ходатайств перед Губисполкомом о сложении налогов, критику через печать и ходатайства через Губоно об удешевлении проката кино-фильм—кино с 1-го февраля снова был восстановлен и теперь работает без дефицита, но налог все-таки не сложен. Приходится платить 10 проц. государственного налога, 10 проц. в пользу красного креста и около 5 проц. в пользу больных и раненых инвалидов войны.

Дабы избежать налогов и удешевить плату за посещение кино принимаются меры к передаче кино рабочему клубу, ибо таковые освобождаются от налогов, согласно разъяснения Наркомфина.

Но сохранить кинематограф в Котласе, как в рабочем районе, необходимо, ибо это единственное культурное учреждение, которое может заменить церковь и самогонку и дать разумное развлечение в часы отдыха.

Условия работы.

Говоря о развитии производственной деятельности, нельзя обойти молчанием условия, в которых протекает производственная работа кооперации вообще.

Приходится отметить, что выработка частными кустарями хлебопеками производится значительно дешевле нашего процентов на 20 и даже на 30. Это объясняется тем, что кустари не платят ни налогов, ни социального страхования и не несут никаких других расходов кроме лишь личного промышленного свидетельства и работу выполняют при помощи малолетних и своих членов семьи; пользуясь таким положением частные торговцы эксплуатируют их.

Нам же приходится вести работу строго проводя все трудовые законы, выполнять требования Профсоюза и увеличивать заработок рабочих.

Движение заработка рабочих видно из следующей таблицы:

	Первое полугодие.	Второе полугодие.	4 мес. 1924 года.
Пекарь	20 р. 37 в.	31 р. 26 к.	35 р. 88 к.
Подручный	14 „ 79 „	24 „ 33 „	30 „ 24 „
Рабочий	10 „ — „	12 „ 57 „	15 „ 88 „
Увеличение против 1-го полугод. 23 года на 50 проц.—			на 90 проц.

Заканчивая наш доклад о производственных предприятиях ТПО,—мы можем отметить быстрый их рост и все возрастающий спрос со стороны потребителя. Последнее обстоятельство требует от нас и дальнейшего расширения наших производств, что и предусматривается предположительной сметой на 1924 год.

Неговоря о несомненной выгоде для наших членов от развития наших производств, благодаря чему они получают товары более дешевые, более свежие и более доброкачественные — мы безусловно от них будем иметь не малую выгоду, что даст нам возможность удешевлять наши товары вообще, сокращая % накладных расходов, и успешно бороться с частным капиталом за обладание Северо-Двинским рынком.

О б о з.

Говоря о деятельности торгово-финансового отдела ТПО—мы должны остановиться на деятельности нашего обоза.

Наш обоз в Устюге и Котласе существовал, как подсобное, но крайне необходимое предприятие, для развозки товаров по магазинам, грузов со станции и пристаней.

Деятельность обоза по Котласу и Устюгу за 1923 г. видна из следующей таблицы:

	У с т ю г.	К о т л а с.
Количество лошадей	от 7 до 10	от 5 до 8
Количество перевезенного груза в пудах	512,237	252,172
Производительность каждой лошади в рабочий день	161	146
Себестоимость перевозки выраженная в среднем за пуд коп.	2,75	2,98

Из этой таблицы видно, что обоз является для нас далеко неудобным предприятием, крайне необходимым в нашей повседневной работе. Содержится он в самых минимальных размерах для обслуживания текущих нужд, для массовых же перевозок приходилось обращаться к найму крестьян.

Все же нужно отметить, что работа обозом произведена большая и количество грузов провезено весьма солидное.

Кроме того, немалой причиной, заставляющей нас содержать свой обоз—является гарантия в правильной, без хищений и порчи, доставке грузов, что крайне трудно достигать при найме случайных, посторонних возчиков.



2-й день Съезда Уполномоченных.

Утреннее заседание.

Утреннее заседание открывается под председательством тов. Андреева, присутствуют 38 человек.

тов. Андреев—предлагает заслушать доклад ревизионной комиссии, а потом уже открыть прения по всем докладам.

Съезд предложение принимает и слово предоставляется Председателю Ревкомиссии г. Устюга т. Рудометкину.

Доклад Ревкомиссии в гор. В.-Устюге.

Уважаемые товарищи, на 2-м Съезде Уполномоченных Северо-Двинского ТПО. 18-го Апреля 1923 года была избрана Ревизионная Комиссия из 6-ти человек: т. т. Пестовского М. С., Рудометкина Ф. И., Мелентьева С. И., Кисельникова Н. П., Стрекаловского А. И. и Болотина Н. А.

В Устюге Председателем Ревизионной Комиссии был тов. Рудометкин, в Котласе тов. Кисельников.

Все вопросы вытекающие из повседневной контрольной работы освобожденного члена Ревизионной Комиссии—различного рода обследований, учетов и ревизий отдельных отраслей хозяйства нашего ТПО—обсуждались на заседаниях Ревизионной Комиссии, где выносились соответствующие постановления и препровождались Правлению для проведения в жизнь. Заседаний за отчетный период было 15. Разрешено разных вопросов 54. Вопросы же общего характера жизни нашего ТПО, относящиеся к разрешению Правлением, разрешались совместно с Правлением. Совместных заседаний было 71, разрешено разных вопросов 646.

Для ясности Съезда Уполномоченных, что было сделано Ревизионной Комиссией и какую роль играла Ревизионная Комиссия в жизни нашего ТПО. подразделю эту работу по отделениям и производствам.

Первым долгом приходится сказать несколько слов об аппарате ТПО. От умелости построения аппарата (штата служащих и рабочих), подбора их

по занимаемым должностям, рациональном использовании их труда по специальности—получаются положительные и отрицательные стороны работы нашего кооператива. В этом отношении Ревизионная Комиссия проводила основное положение, чтобы аппарат был гибким, как в коммерческом отношении, так и в духе кооперативной идеологии. С Правлением в этом отношении конфликтов и недоразумений не было, ибо Правление проводило в этом отношении вполне здоровую линию. У Правления же с Профсоюзами и Биржей Труда бывали трения на этой почве. На 1-е мая аппарат в Устюге состоял из 202 человек.

Все служащие и рабочие состоят по Устюгу в 4-х профсоюзах. Правление и Ревизионная Комиссия в профсоюзе водников; канцелярский и торговый аппарат у Совработников; производственный—у пицеевиков; обоз—в местном транспорте. Ранее до передачи служащих в союз Совслужащих, заработная плата была одинакова с водниками, с передачей же в союз местного транспорта, пицеевиков и совслужащих союзы стали смотреть на наш кооператив как на торгово-хозяйственное предприятие и предложили заключить коллективные договоры на 100 проц. индекса. Заключение коллективных договоров носило характер войны, особенно с союзом пицеевиков. Правлению удалось, наконец, заключить договор на 60 проц. индекса по 17-ти разр. сетке 1: 8. Возчикам же помимо этого предоставлены готовые квартиры в общежитии.

Члены Правления за апрель сего года получили по 132 руб. Освобожденные члены РК в Устюге Рудометкин 112 р., в Котласе—Кисельников 98—40. На будущее время вследствие установившегося твердого золотого курса, 3-му Съезду необходимо установить определенные оклады Членам Правления и Ревизионной Комиссии.

Говоря об аппарате в целом, нужно сказать, что таковой подобран и размещен Правлением правильно, часть служащих и рабочих работала не за страх, а на совесть, своей работой способствовали тем достижениям, которые сделал наш кооператив за отчетный период.

Административный Отдел ТПО имеет в своем составе секретариат с делопроизводством, Организационно-Инструкторский Отдел и Хозяйственную часть. Заведывание отделом было возложено на Председателя Правления Ревякина. Делопроизводство ведется исправно, волокиты и запущенности по отделу и секретариату нет, что можно отнести к заслугам заведующего отделом тов. Шитикова, как образцового работника.

В штате Организационно-Инструкторского П/отдела имелось два работника: инструктор и счетовод, и лишь в последнее время с усилением работы добавлен третий человек. В этом подразделе сосредоточена статистика, учет наших членов по всем видам (смотри графики), а также разрабатывались всевозможного рода инструкции и положения относящиеся к организационной работе нашего кооператива. П/отделом проделана крупная работа: кампания по переходу от совзначного паевого капитала на золотой, с перерегистрацией членов и дополучением паев до 5-ти рублей золотом. Подотдел уделял много времени и вел работу по рабочему кредиту, разработал и выдал особый вид кредитных книжек и вел статистику по учету членов, пользовавшихся кредитом, провел по постановлению Правления организацию ячеек содействия кооперации и организацию кооперативных столовых зимой в 21

тонах, а в навигацию на судах. В общем работа этого под'отдела по сравнению с прошлым за отчетный период значительно расширена и углублена.

В ведении Хозяйственной Части находится обоз и общее заведывание хозяйством. Работа Ревизионной Комиссии была здесь следующая: два раза был проверен и переоценен в золоте весь инвентарь при конторе, в обозе, по магазинам, производствам и т. д. Учет инвентаря ведется исправно, хаоса, каковой был в начале прошлого отчетного периода нет, недостатков при проверке — нет, негодный (износившийся) инвентарь списывался после осмотра его членом Ревизионной Комиссии, заготовка топлива, фуража и материалов производится своевременно. Перебоев и остановок в работе по производствам из за топлива не было.

Обоз фуражем все время обезпечивался, за исключением небольшого времени, когда лошадей пришлось поставить на одно сено, но овес в скором времени был куплен и перебой был изжит. Все ремонты и постройки производились самые необходимые, хозяйственным способом с наименьшей затратой средств.

Работоспособность обоза такова: за 15 месяцев перевезено грузов 630,130 пуд. считая вольную цену в черте города по 3 коп. с пуда, заработок обоза за означенный период 18,782 руб. 96 коп. Расход же включая сюда содержание служащих обоза с Зав. и счетовод., фураж и делая скидку за изношенность инвентаря 11,274 р. 79 к. Польза за указанное время 7,508 р. 17 к., хотя и небольшая, но имея такой хороший обоз, кооператив имел возможность с помощью его быстро и своевременно развезти свои товары по местам назначения, что и давало возможность поддерживать во всех магазинах нужный ассортимент товаров и с другой стороны обоз представляет из себя материальную ценность, как достояние нашего ТПО.

Наибольшее внимание и количество времени Ревизионной Комиссии пришлось уделить работе по Торговому отделу.

Главным рынком заготовок как и раньше была Москва, где ТПО имеет постоянное представительство в лице Уполномоченного И. А. Забелина. Товары заготавливались главным образом через наш кооперативный центр „Транспосекцию“ и некоторая часть товаров покупалась у Госорганов и кооперативных организаций, и самая незначительная часть у частных лиц. Заготовка товара на Московском рынке производилась главным образом в кредит по выдаваемым обязательствам (векселя). Помимо Москвы были и другие заготовительные рынки: Вятка, Украина, Сибирь, Ярославль, Архангельск.

Помимо заготовок для своей торговли ТПО в этом году выступило и заготовителем сырья по губернии, главным образом льна, кожи, опойка, частично пушнины. Лен и кожи заготавливались по договору для Транспосекции.

Много времени Ревизионной Комиссии приходилось уделять разборке товаров. Каждая вновь полученная партия товаров разбиралась и проверялась по фактурам, счетам и накладным в присутствии члена Ревизионной Комиссии. Разобранный товар расценивался и сдавался на счет магазина для продажи, для чего составлялись ведомости в 2-х экземплярах на количество полученного товара с проставлением цены и заверялись присутствующими при разборке, а приказчики магазинов тут же производили пометку установленной ценой на товар, по которым ценам следовало торговать. Для ясности

членов Общества и покупателей о ценах на товар вывешивались прейс-курранты, проверенные и подписанные Правлением, цены на товары устанавливались в зависимости от покупных цен, но не выше других торговых организаций. Членам ТПО по книжкам все время делалась скидка 10—15 проц. иногда и больше.

Недостачи товаров за отчетный период были небольшие. Если недостача получалась в хорошей неповрежденной таре, это отмечалось в актах и к той организации у которой куплен товар посылались соответствующие требования, подтверждаемые актами и товар досылался, как недоложенный на месте. Недостачу же товаров получающейся в битой таре (упаковке) приходилось относить к хищениям в пути о чем также составлялись акты с отметкой состояния тары и количества полученного товара, предъявлялись иски к транспортным организациям или списывались на счет прибыли и убытка.

Сначала, до перехода на золотое исчисление товар, расцененный в совзнаках, при падении курса последних обесценивался, для чего очень часто приходилось делать переоценки. С 1-го сентября 23 г. мы перешли на золотое исчисление. Было снято фактическое наличие товаров во всех магазинах и лавках и весь товар переоценен в золоте, но и это не избавило нас от переоценок, ввиду того, что товар сначала все время дорожал, а потом цены стали снижаться. При каждой переоценке снимались остатки товаров подлежащих переоценке, для чего приходилось весь товар перемеривать, переисчислять и весить и составлять также как и при приеме ведомости, на повышение или понижение. Это создавало массу работы, весь торговый и счетный аппарат буквально задыхался от работы. Благодаря постоянной и живой телеграфной связи с Москвой через уполномоченного Забелина, цены держались все правильно и депрессия нашего ТПО коснулась слегка; результаты ее доложены Правлением.

Все крупные сделки по торговым операциям ранее заключались торговым отделом через договора, разрабатываемые юристконсультом, утверждались Правлением в большинстве случаев с участием члена Ревизионной комиссии; подлинники хранились в делах бухгалтерии и проходили по бухгалтерским книгам ТПО., копии договоров выдавались той организации с которой заключался договор. С открытием в Устюге товарной Биржи сделки заключались маклерскими записками и регистрировались на Бирже, этим самым закреплялась их законность с юридической стороны. На случай спорности, сторона нарушившая условия сделки—обязана была по ней выплачивать оговоренную неустойку. За означенный период убыточных сделок у ТПО не было, за исключением одной. Но сумма убытка по неудачным сделкам по отношению к количеству выгодных сделок в % отношении мизерная, которая терялась, растворялась в прибыли от выгодных сделок.

Кроме означенного убытка по невыгодным сделкам ТПО понесло убытков от депрессии, которую приходится рассматривать, как общее явление, коснувшееся всех торговых организаций. Об убытках, причиненных депрессией было доложено Правлением, но все же нужно отметить, что благодаря живой информации уполномоченного Забелина и предусмотрительности Правления в отношении заготовки товаров в означенный период депрессии

Для выявления реальных ценностей и проверки отчетности заведывающих магазинами, лавками, складами и производственными предприятиями за означенный период были произведены 2 раза учеты всем выше означенным предприятиям. 1-й полугодичный на 1-е июля 1923 г., 2-й на 1-е января 24 года, с фактическим снятием остатков всего товара. Остатки снимались Комиссиями из представителей от ревизионной комиссии, от торгового отдела и заведывающего тем предприятием, у которого производился учет. После снятия фактического остатка товаров, наличие такового сверялось с книжными записями, результаты получились удовлетворительные.

В магазине № 1 получился излишек товара на 10,000 р.—19 к. золотом, излишек заприходован на счет товара. Причины излишков выявляются.

Кроме означенных учетов склад № 1 был обревизирован в течении означенного периода 2 раза летучей ревизией. По проверке по книгам в обоих случаях получились самые незначительные переходы в сторону недостач и излишка.

Проверка главной кассы производилась в означенный период 3 раза. 1-й раз 20-го июля, 2-ой 1-го января 24 года и 3-й 13-го февраля 24 года, результаты следующие: в первом случае получилась недостача 2 р. 45 коп., во втором наличие с кассовой книгой верно, в третьем недостача 60578 р. 04 к. совзнакам 23 года или 50 р. 05 к. золотом. Недостачи поставлены кассиру на счет и покрывались из сумм полагающихся ему на прочет.

Ранее до второго Съезда уполномоченных по структуре построения Т.П.О. делилось на четыре отдела, каждым отделом заведывал Член Правления. После же 2-го съезда, Правление структуру изменило: вместо 4-х отделов сделали два, административный, о котором уже отмечено в настоящем докладе и 2-й это торговый с бухгалтерией. Заведывал торговым отделом и бухгалтерией Член Правления И. А. Забелин.

Штат в бухгалтерии 10 человек, но вследствие увеличения торговых предприятий магазин. и лавок, которых вместо 3-х стало 9-ть и расширения производственных предприятий и неустойчивости денежной валюты, увеличение рабочего кредита, который стал постоянным, отчетность бухгалтерии все время запаздывала, точно также было запаздывание по составлению балансов, что для нашего Т.П.О. в высшей степени не выгодно и создавало осложнения при испрашивании необходимого кредита в банках. Все это заставило пойти на увеличение штата бухгалтерии и за последнее время Правление совместно с Ревизионной Комиссией, решило увеличить штат на 3 человека. К сожалению хороших счетных работников в Устюге на бирже нет, и если таковые подбирались на стороне, то через биржу их не пропускали. Так что укомплектовать штат хорошими работниками до сих пор не удалось и сотрудникам Бухгалтерии все время приходится работать с наивысшей нагрузкой, что противоречит кодексу закона о труде. Благодаря интенсивной работе сотрудников отсталость отчетности уменьшилась, но не ликвидирована. Будущему Правлению придется обратить на это серьезное внимание и ненормальность устранить.

Отчетность ведется по двойной итальянской системе, книги ведутся правильно, помарок и исправлений нет. Запутанности в расчетах с организа-

В отношении дебиторов Т.П.О. и своевременности получения с них задолженности нужно сказать следующее.

Дебиторы делятся на три группы.

1-я группа организации получающие кредит от ТПО в виде отпуска товаров, как Красавинское ЕПО, Кооперале, Губоно, Губисправдом и т. д. Из них самый крупный Красавинское ЕПО, выдает в обеспечение обязательства (векселя) затыжки в расчетах с ними нет и этот вид дебиторов вполне надежный.

2-я группа разные лица.—Эту группу приходится подразделять на 2 подгруппы—на членов ТПО (рабочий кредит) и не членов, кредит которым разрешается под гарантией учреждений в узких размерах и отпуск товара производится по вольным ценам без скидки.*

И 3 я группа—члены ТПО пользующиеся кредитом по рабочему кредиту со скидкой.

При проверке списки дебиторов по лицевым счетам на 1-е ноября 1923 года выяснилось следующее: всего должников просрочивших срок уплаты: организаций—5. разных лиц—58, из них 11 чел. по старому рабочему кредиту всего на сумму 1460 руб. 50 к. золотом. Означенный список рассмотрен Ревизионной Комиссией и Правлению предложено в кратчайший срок собрать задолженности за исключением долга за Кузинским рабочим клубом—292 р. 06 коп., каковая сумма списана на счет прибыли и убытка.

Часть долга до сих пор не собрана в виду того, что некоторых должников в Устюге нет, хотя меры к получению приняты. На 1-е мая 1924 г. согласно лицевых счетов должников 823 чел. на общую сумму 14.217 р. 64 к.

Часть должников покрывает свою задолженность своевременно. Большинство же сроки уплаты пропускает, ввиду этого учетному аппарату приходится делать лишнюю работу: выборки из лицевых счетов, составлять списки и направлять к тому Хозоргану или учреждению со стороны которых была дана гарантия за своевременную уплату. Задолженность с таких лиц получается путем удержания из жалования.

В июле прошлого года согласно постановления Пленума при Сев.-Дв. ТПО для реорганизации и ревизии Устьсысольского УЧТПО выезжал член Правления Котласского Отдела Ф. П. Стрекаловский, от Ревизионной комиссии Ф. И. Рудометкин. По приезде в Устьсысольск была произведена ревизия отделения. Результаты ревизии следующие: при проверке кассы оказалась излишек 14 коп. Наличие товаров было снято при учете на 1-е июля Местной Ревизионной Комиссией. Недостача против книжных записей и сверх положенного по на повес на 2237 р. 44 к. дензнаков 23 г., каковая отнесена на счет заведующего лавкой.

Книги ведутся правильно, отчеты составляются своевременно. На будущее время уполномоченному ввиду перехода на многолавку предложено отчетность упростить.

Отчетные и товарные документы в порядке при просмотре документов была найдена ненормальность в том, что местный фининспектор проводил обложение Кооперации наравне с частными лицами, не делал 25 проц скидки, как кооперативной организации. За весь 22-й год после долгих доказательств Стрекаловским на основании постановления СТО от 13/V—24 г. Фининспек-

тор согласился переполученные суммы засчитать в последующую четверть обложения.

Рассматривая в целом работу ТПО нужно сказать, что линия проводимая Правлением была правильна. Правление ранее правильно поставленную работу расширило, как в торговом так и в производственном отношении, в чем может убедиться наглядно каждый член ТПО. Наш кооператив окреп, развил свою работу, как в смысле снабжения своих членов, так и вольной торговли, став одним из сильнейших кооперативов, как в Устьюге, так и в Котласе, хотя ограниченность средств делала работу тяжелой и сложной. Правлению приходилось работать в высшей степени напряженно, работа требовала от Правления максимума энергии, времени и строгой продуманности по всем видам проделанной работы. Правлением были приняты все меры по изысканию средств: ТПО кредитовалось в местном Госбанке, в Покобанке, где состоит найщиком, а также брало регулярно товарные ссуды у Транспосекции и т. д. Благодаря правильной постановке дела по кредитованию и своевременности раслаты, С.-Дв. ТПО считается одним из кредитоспособных среди Транспортных Кооперативов, завоевав себе авторитет в Транспосекции и в Банках.

Все дефекты, каковы Ревизионная Комиссия сумела выявить — ею устранены, благодаря тому, что имея постоянную живую связь с Правлением через постоянно работающих в повседневной работе освобожденных членов Ревизионной комиссии Рудометкина и Кисельникова, а также участием при всех сделках и заседаниях, где решались все вопросы жизни нашего кооператива.

Взаимоотношения Ревизионной Комиссии с Правлением были хорошие, все замечания о недочетах и ненормальностях делаемые Ревизионной Комиссией Правлением устранялись.

В заключение своего доклада Ревизионная Комиссия должна сказать, что в целях дальнейшего развития и укрепления мощи нашего кооператива Съезду предстоит возможно серьезнее отнестись к выборам нового Правления, дать в него хороших, честных и стойких товарищей, которые сумели также вести работу и в дальнейшем, а в контрольный орган — Ревизионную комиссию выбрать товарищей пользующихся полным доверием рабочих масс и сумевших обхватить и проконтролировать все стороны кооперативной жизни

Доклад Ревизионной Комиссии в г. Котласе.

После доклада г. Рудометкина — слово предоставляется председателю Ревизионной Комиссии в г. Котласе *т. Кисельникову*:

Товарищи работа Ревизионной Комиссии в Котласе выражалась в следующем:

Совместно с Правлением был пересмотрен штат сотрудников, их специальность и работоспособность, были перемещения и назначения сотрудников по должностям, часть сотрудников была уволена, взамен их взяты другие, более работоспособные и таким путем аппарат ТПО был оздоровлен. Слу-

жские перешли в союз Совработников, с ними заключен договор, все ставки и перемещения происходили через РКК.

Ревизионной Комиссией, совместно с Правлением была проведена паявая компания по донесению пая до 5-ти рублей золотом, была произведена перерегистрация членов и порвавшие связь с водным транспортом исключены, получающим низкие ставки были даны расрочки по внесению пая.

Работа счетно-финансового отдела идет правильно. Все выручки магазинов и лавок сдаются в главную кассу не позднее следующего дня. Составления балансов не задерживаются. Кредиторы были, с некоторых получили по суду, а некоторых мелких пришлось списать в счет прибыли и убытка. Касса поверялась 2 раза. В день пожара в 30-го апреля, при чем оказалось в кассе на 8 руб. 87 коп. больше. Всю работу нужно признать удовлетворительной.

Больше всего времени пришлось уделить работе по контролю торгового отдела. Все договора торгового отдела оформлены и выгодны. Кредит отпускаясь только кооперативным и общественным организациям. Кроме этой работы в торговом отделе Ревизионная Комиссия вела повседневную работу, участвуя первое время в получении товара со станции. При получении—товары проверялись по фактурам, по накладным и ведомостям. Весь товар получался почти полностью, за исключением нескольких случаев, где были недостатки, на что составлялись акты, которые препровождались в Правление на обсуждение. Ревизионная комиссия участвовала также при расценках товаров, просматривая покупные цены, накладные расходы и сообразуясь с местным рынком и биллютенями Москвы расценивали этот товар, как выдаваемого по кооперативному распределению, так и по вольным ценам. Цены почти всегда старались сделать ниже рынка.

За отчетный период Ревкомиссия несколько раз производила учет товаров в лавках и магазине, снимала отстатки товаров и переоценивала их. Ревкомиссия несколько раз обследовала и хозяйственную часть.

При проверке инвентарного имущества—часть инвентаря, совсем ненужного, списывалась, был оставлен инвентарь, который действительно был необходим, остальному была сделана переоценка и он пущен в продажу. Все арендуемые помещения необходимо заменить своими, и бо аренда выплачиваемая в течении 3—4 лет окупает новую постройку более удобную, кроме того очень много средств приходится тратить на ремонт.

Говоря о работе Ревкомиссии в Котласе необходимо сказать несколько слов о бывшем зимой пожаре главного магазина. Подробный доклад об этом сделает член Правления Стрекаловский—я же скажу, что при ликвидации пожара, несмотря на неблагоприятную погоду, были приложены все силы, благодаря чему многое удалось спасти. Особую благодарность заслуживают железнодорожники, много способствовавшие ликвидации пожара. Всего убытка от пожара было получено 8483 р. 93 к., каковой был списан за счет прибылей и убытков Котласского Отделения.

Кроме несчастия с пожаром—были еще три случая хищения из магазинов, посредством взлома, но хищения были на сумму настолько незначительную, что о них говорить не приходится.

Взаимоотношения с хозорганами и организациями были удовлетвори-

нам организации—Конторы Госпароходства. Я говорю о перевозке товаров. Например, в затоны бралась перевозка за расстояние 50 верст, что ложилось большими расходами на товары. Контора дала согласие, что это явление устранится, но тогда товар стал лежать по три дня на пристани и мы вынуждены были отправлять его в лодках. Идущим пароходам Упвода по пути в затоны не разрешалось брать товар, даже был один случай когда за перевозку пароходом Упвода тавара был составлен акт. Этим самым создавалась несвоевременная доставка товара, в особенности хлеба, а потому были требования рабочих затонов о своевременной доставке товара.

Рассматривая в целом работу ОТПО нужно сказать, что линия работы была правильна, благодаря удачному подбору работников, как технических так и выборных и добросовестному отношению всех сотрудников.

В заключение своего доклада Ревизионная Комиссия должна сказать, что в целях дальнейшего развития и укрепления нашего кооператива—С'езду предстоит серьезно отнестись к выборам нового Правления и дать в него хороших и честных товарищей, которые бы сумели также вести работу и в дальнейшем, а в Контрольный орган—Ревизионную Комиссию выбрать товарищей пользующихся доверием в рабочих массах и сумеющих охватить всю контрольную работу.

Приветствие транспосекции.

После доклада т. Кисельникова, Председатель т. Андреев оглашает полученную от Транспосекции приветственную телеграмму:

„Приветствуя собрание Уполномоченных—Правление Транспосекции желает успешной работы по укреплению Транспортной Кооперации, выполнению завета Вождя и Учителя в действительном кооперировании действительных масс населения“ *Банович.*

Доклад Мандатной Комиссии.

Председатель предлагает С'езду заслушать доклад Мандатной Комиссии Слово предоставляется т. Остроумову, который оглашает следующий протокол заседания Комиссии.

§ 1) *Слушали:* О предоставлении права решающего голоса, выбранным делегатам по районам на общих собраниях членов ТПО.

Постановили: а) Выбранных делегатов по Береговому Комитету от 300 человек—членов ТПО, согласно постановлению избирательной комиссии в количестве 4-х человек, а именно: т. т. Корельского, Бучнева, Горбовского и Дудникова—допустить.

б) Выбранных делегатов по Михайловскому затону от 413 членов ТПО в количестве пяти человек, а именно: т. т. Юхляевского, Голикова, Мутина, Рулометкина и вместо неявившегося на собрание, делегата тов. Зашихина, очередного кандидата тов. Бачурина—допустить.

в) выбранных делегатов по Кузинскому затону от 576 членов ТПО в количестве восьми человек, а именно: т. т. Мальцева, Попова В. К., Заглу-

д) Выбранных делегатов по Лимендскому затону от 236 членов ТПО в количестве трех человек, а именно: Субботина, Салина и вместо неявившегося тов. Елькина, очередного кандидата Смирнову—допустить.

е) Выбранных делегатов по Тулубьевскому затону от 177 членов ТПО в количестве двух человек, а именно: т. т. Шипицына, С. Н. и вместо неявившегося тов. Чецкого—очередного кандидата тов. Попова В. Е.—допустить.

ж) Выбранного делегата от Устькысольского района тов. Сумаракова—допустить.

§ 2) *Слушали:* О предоставлении права решающего голоса членам Правления ТПО и президиуму Северо-Двинского Подрайкомвода.

Постановили: На основании § 43 устава ТПО предоставить право решающего голоса членам Правления ТПО: М. П. Ревякину, А. М. Пузыреву, И. А. Забелину, Ф. П. Стрекаловскому и А. А. Титову. А также на основании § 29 устава—членам Президиума Северо-Двинского Подрайкомвода: П. А. Андрееву, Н. Г. Коробейникову и И. П. Торичневу.

§ 3) *Слушали:* об участии на собрании делегатов с правом совещательного голоса.

Постановили: Допустить с правом совещательного голоса:

а) членов Ревизионной комиссии ТПО и ОТПО: т. т. Рудометкина, Мелентьева, Щукина и Кисельникова.

б) представителей: Губсоюза тов. Матвеева, Губкома РКП (б)—тов. Радзивиллоа, Губисполкома—тов. Васендина, Губпрофсовета—тов. Головкина, Губкома РКСМ—тов. Слепухина, Госбанка—тов. Полоскина, Губотдела пищевиков—тов. Ефимова, Губотдела Совработников—тов. Нестерова, 3-го Техн. участка Увода—т. Попова, Устюгской конторы Госпароходства—т. Коротаева, Инструктора Центросоюза—тов. Кураш, а также представители Котласской конторы Госпароходства.

Согласно доклада Мандатной комиссии, состав участников 3-го собрания уполномоченных Северо-Двинского ТПО: всего делегатов с правом решающего и совещательного голоса 48, из них с решающим—38 человека и совещательным—15.

По партийной принадлежности: с решающим голосом членов РКП (б)—17 ч. беспартийных—16 чел. С совещательным голосом: членов РКП (б)—12 ч. беспартийных—3 чел.

По возрасту—с решающим голосом: от 21 до 30 лет—12 чел., от 31—40 л.—17 чел., от 41—50 л.—4 ч.; с совещательным голосом: от 21—30 лет—7 чел., 31—40 л.—6 ч., от 41—50—2 чел.

По образованию: с решающим голосом—с высшим образованием нет, со средним—10 чел., с низшим—23 чел.; с совещательным голосом: с высшим образованием нет, со средним—4 чел. и с низшим—11 человек.

По социальному положению: пролетариев—38 человек, крестьян—10 ч.

По национальности—весь состав с'езда русский.

После доклада т. Остроумова, объявляется перерыв, для фотографирования членов с'езда.

Прения по докладам.

Слово предоставляется т. *Смирновой*.

Товарищи, работа проделанная Правлением правильная. Работа большая и мы должны ее ценить.

Я не согласна с товарищем *Ревякиным*, что нельзя кооперировать 100 проц. водников. Я покажу это на примере.

У нас в затоне Лименда выяснилось, что не все женщины были кооперированы. Мы повели агитацию и кооперировали все 100 процентов. И не только кооперировали, но добились, что женщины об'явили бойкот частной торговле. Значит нужно только захотеть и приложить старания.

Далее я обращаю внимание на недостаточно правильный подбор ассортимента товаров. Очень трудно у нас найти обувь на детскую ногу. Укажу на такую ненормальность как большой подбор всякого рода шляп, и отсутствия дешевых фуражек, необходимых для рабочих.

В заключение приношу глубокую благодарность Правлению за устройство общественной столовой в Лименском затоне.

Вновь избранному Правлению предлагаю обратить особое внимание на общественное питание.

Тов. Манаров. Заслушав доклады нельзя сказать, что доклады были деловые, они только информационные, так как время докладчиков было ограничено и им поневоле пришлось комкать свои доклады. Если и в дальнейшем, при рассмотрении сметы,—С'езд станет на эту же точку зрения—С'езд пойдет на смарку. Работа проделана огромная. Правление с честью вышло из этой работы, и нельзя найти слов благодарности ему.

Теперь коснусь работы Устюжского отделения. С длительным кредитованием рабочих было неблагополучно. Сделан этот кредит был для того, чтобы убрать с полка товар к моменту депрессии, о чем, конечно, Правление было осведомлено заранее. Правление отыграло на своих членах. Это очень плохо.

Дальше Правление говорит, что оно сделало большие скидки членам: это далеко не так. При расценке товаров делали слишком большие надбавки на курсовые разницы, и скидка членам была меньше этой надбавки.

Необходимо коснуться вопроса о том, в каком союзе состоят служащие ТПО: не состоя членами союза водников—они в то же время состоят членами ТПО. Это противоречит уставу. С'езду нужно урегулировать этот вопрос.

Нужно сказать несколько слов о мясе. Насколько пригодно было мясо закупленное у Губпродкома? Мне кажется, что трудно сохранить мясо в течение 2-х лет.

Велики, по моему мнению, были накладные расходы. Много было сверхурочных работ служащих. Теперь с переходом на твердое золотое исчисление—сверхурочные работы должны быть сокращены.

Далее нужно сказать, что Ревизионная Комиссия—мало делала внезапных ревизий, которые дают блестящие результаты.

Тов. Шипицын. Я говорить долго не буду. Мы не достаточно образованы, чтобы хорошо разобраться в цифрах. Остановлюсь на мелочах.

В Котласском районе совсем мало продавали рыбы. Ее иметь было необходимо.

Рабочее собрание затона Тулубьево постановило об открытии лавки в затоне. Прошло несколько месяцев пока лавка была открыта.

Рабочие просят сообщить, что не всегда в достаточном количестве и правильно подбирается ассортимент товаров в лавках затонов. Например, не было дешевых фуражек, а было много шляп-панам, которые нам, рабочим, совсем не к лицу.

Сравнивая работу Устюга и Котласа—я должен сказать, что Устюг идет далеко впереди. В Устюге дело поставлено много лучше. Например, неправильно и очень сложно ведутся в Котласе записи продажи товаров членам со скидкой.

Скажу несколько слов о кирпичном заводе. Кирпич был совсем плохой. Завод не нужно держать.

Кино в Котласе если и приносит убыток — закрыть его нельзя. Это единственное в городе культурное развлечение для рабочих.

Далее несколько слов об Устюгской колбасной. Колбаса очень плохая. Лучше удорожить цену, но не выпускать плохую.

Очень плохую сушку выпекают в Котласе.

Необходимо серьезнее относиться к подбору сотрудников ТПО, например, в Котласе были взяты на службу два человека, которые находятся под судом. за то, что взяли у крестьян деньги авансом на покупку ржи, а ржи не привозили. Таких спекулянтов брать нельзя.

Много было ненормальностей при продаже товаров, попорченных пожаром в Котласе. Рабочие недовольны, что товары продавались на сторону, а не членам.

Нельзя обойти молчанием недостаточно внимательное отношение приказчиков к покупателям.

Тов. Попов.—Не буду останавливаться на работе Правления. Работа проделана огромная и заслуживает благодарность. Остановлюсь на некоторых ненормальностях.

Говорилось о колбасе и заготовленном мясе, которое его портит. Нужно списать со счета и уничтожить непригодное мясо. В кондитерской делают товар очень хороший.

Тов. Ревякин говорил, что 65 проц. товара продаются членам. Я думаю, что больше, так как не всегда члены носят с собой книжки.

Правильно указывает Макаров на необходимость летучих ревизий, дающих большие результаты.

На ячееках содействия говорилось о необходимости оттягивать в торговый аппарат товарищей из рабочих.

Это необходимо проводить в жизнь.

Я задавал т. Рудометкину вопрос о жалобных ящиках. Он сказал, что жалоб не было. Я отнесу все это целиком к вине членов Ревизионной Комиссии, которые мало вращались в рабочей среде, и могли научить рабочих обращаться с жалобными ящиками, о которых они ничего не знают.

Далее укажу, что несмотря на то, что Правление ТПО одно—есть большая разница в работе Устюга и Котласа.

В заключение оглашу имеющийся у меня наказ от 800 человек Кузинских рабочих:

1) Съезду необходимо обратить самое серьезное внимание на снижение накладных расходов.

2) Причитающийся дивиденд пустить полностью в торговый оборот и записать его каждому члену в книжке.

3) Постепенное вливание в торговый аппарат товарищей из среды рабочих масс.

4) Урегулировать вопрос оплаты труда служащих ТПО, ибо члены на это смотрят очень косо.

тов. Юхляевский.—Нельзя оставить без внимания получения чистой прибыли в размере 35.900 руб. Она получилась не только от крупных операций, но и от розничной продажи членам. Нужно было делать больше скидок.

Несколько слов о кооперировании водников на 100 проц.

Графики нам говорят, что кооперировано всего 70 проц. и в этом есть доля вины Правления. Нужно было приложить все усилия, чтобы провести кооперирование максимум водников. И нужно было начать работу с весны, когда не началась навигация и не произошло распыление.

Нужно усилить культурно-просветительную работу среди водников и когда они ясно поймут большие цели и задачи кооперации, то целиком войдут в кооперацию. Необходимо увеличить ассигновку средств на культурную работу.

Тов. Субботин.—Мы люди малограмотные и потому будем останавливаться главным образом на мелочах.

Очень плохая обувь. Никуда негодная, через два дня разлазится. Это явление недопустимо. Необходимо более тщательное отношение к выбору товара.

Ставки приказчикам очень высоки, и пайки им отпускаются по ценам ниже чем членам. Это ненормально.

Укажу также на ненормальность в распределении товаров попорченных пожаром в Котласе.

Нельзя обойти молчанием недостаточно-добросовестное и внимательное отношение приказчиков к покупателям.

Нужно обратить самое серьезное внимание на недостаточный и подходящий подбор для рабочих ассортимента товаров.

Т. Мальцев.—Прежде всего приношу благодарность Правлению от Кузинских рабочих за организацию столовой. Обеды были хорошие и цены дешевые. Всего было выдано 6260 обедов и прибыль получена 89 р. 24 к., на которые был куплен крестьянский заем.

Скажу несколько слов об упразднении коллегиального Управления в Устьесольске. От этого произошло снижение накладных расходов и расценки на товары. Тоже самое желательно сделать и с управлением в Котласе.

Пекарня в Котласе поставлена очень неудовлетворительно. Нужно пекарню расширить и дело упорядочить и улучшить.

Нельзя обойти вниманием невнимательность приказчиков к покупателям.

В заключение отмечу, что доклад Ревизионной Комиссии меня не удовлетворил, недостаточно выявлена ее работа, недостаточно охарактеризованы замеченные недостатки.

Вечернее заседание 1 июня 1924 года.

Заседание открывается в 5 час. 15 мин. вечера, присутствует 34 делегата; председательствует тов. Андреев.

Продолжаются прения по докладам Правления и Ревизионной Комиссии.

Председательствующий *т. Андреев* объявляет о поступившем предложении устроить с завтрашнего числа, с 9 до 11 час. утра, экскурсию по осмотру производственных предприятий ТПО в Устюге.

Тов. Ревякин предлагает не ограничивать экскурсию временем, т. е. 2-х часов будет недостаточно.

Тов. Макаров заявляет, что предложение об экскурсии его и на неограничении времени—он согласен.

Председательствующий голосует поступившее предложение об экскурсии без ограничения времени и оно принимается. Объявляет, что сбор желающих принять участие в экскурсии будет в Конторе Правления.

В порядке прений слово предоставляется *т. Бучневу*.—Прежде всего нужно указать на недостаточность и отсутствие в библиотеке литературы по кооперации. Относительно зарплаты нужно сказать, что приказчики и служащие получают плату в два раза большую, чем рабочие водники. Зарплата должна быть приравнена к водникам, хотя, конечно, в случае усиленной работы должна быть сохранена нагрузка. Береговые служащие вынесли пожелание, чтобы все проц. надбавки к основному содержанию служащих в ТПО устанавливать Съездом Уполномоченных. Кроме того вынесено пожелание, чтобы все суммы от скидки на товары обращать на культурно-просветительное дело для членов ТПО и их семейств.

Далее нужно указать на ненормальность работы по Котласскому Отделению как, например, при заготовке хлеба по авансам у некоторых пропали деньги, пожар в магазине произошел от недосмотра и что дальнейшая работа по Котласу несуразна.

Относительно буфета на пароходе „Ленин“ должен сказать, что заказанный мною обед представлял воду, а когда вместо него потребован был второй обед, то был хорош до обеда. Наблюдалось, что за одинаковую плату командиру подавался хороший обед из 3-х блюд, а команде из 2-х блюд.

тов. Макаров.—Я должен остановиться на некоторых ненормальностях работы по Устюгу, как-то: неправильном использовании долгосрочного кредита, который был дан для целей предотвращения ТПО от убытков от депрессии, недостаточно было заброшено в Устьесольск хлеба и продавался он по ненормальной цене в 2 р. 20 к. при покупной стоимости в 80 коп. пуд, благодаря чему—работники—в области Коми считают, что ТПО наживает излишнюю прибыль. Сравнивая деятельность Устюга и Котласа нужно сказать, что Устюг приобретает симпатию потребителей, а Котлас захвачен частным торговцем. Котлас не развил торговой деятельности, упуская ее частному рынку, как это было например, при постановке ларька на берегу в нынешнюю навигацию, когда ларек начал торговать только с 8 мая. С выпиской чеков на товары в магазинах Котласа волокита, какой нет в Устюге. В Лимендской лавке заведующий недобропорядочен, но близок к Правлению и Ревиз. Комиссии. В той же лавке имеется в числе товаров—

духи и клеенка, а нет иногда хлеба и продуктов первой необходимости. Сухка выпекается в Котласе никуда не годная, а продается дороже, чем в Котласском ЕПО, где она лучше. Запасы товаров и новый магазин в Котласе малы, около него много песка, который заносится и запыляет товар, в том числе и съестные продукты. Приказчики неблагонадежны. Кинематограф и кирпичный завод дали убытки от недосмотра Правления, которое должно было это предвидеть и предупредить, а оно этого не сделало.

Тов. Дудников.—Прежде всего я должен остановиться, на напряженной работе служащих ТПО, которые довели работу до 150 проц. довоенного времени. Такая усиленная работа дает им полное право на хорошее обеспечение их содержанием и нельзя говорить об уменьшении ставок. Как работают наши служащие видно из следующего примера: в Котласе—прибывающий с вечера вагон с мануфактурой ночью разбирается, а утром переправляется в Устюг и через сутки в Устюге уже поступает в продажу; бухгалтерия перегружена работой, но справляется с ней; служащие не считаются со временем, работают сверх нормы 6 и 8 часов, чтобы не делать упущения делу, но получают наравне со служащими Губсоюза и ЕПО, где работа не идет так усиленно, а против ставок Госорганов—получают гораздо меньше. Если и есть шероховатости в работе, то их при той напряженности, доходящей до головокружения, нельзя ставить работникам в вину, тем более, что к ним предъявляются требования непосильные, считая, что они служат для нас, а не мы для них.

Тов. Андреев.—В торговой деятельности ТПО наблюдался неправильный подход к работе, в сторону извлечения большой прибыли. Правление увлеклось барышами и мало обслуживало потребителя. Мало внимания Правлением уделено Устьсыольску; в бытность мою там я наблюдал полную пустоту на полках магазина; в Устюге мне это объяснили недостатком времени на заброску товаров. Судовые команды в Устьсыольске не обеспечены, нет необходимых продуктов, как мясо и рыба. Несмотря на утверждение тов. Забелина, что ларек там есть,—я утверждаю, что ларек еще не открыт. Относительно депрессии пужно сказать, что она целиком отразилась на потребителе. Нельзя обойти молчанием значительности цифр на поездки по Московскому агентству; расход на содержание 300 и 400 руб. в месяц как будто не велик, но есть графа разных расходов в 25,000 рублей, которые требует объяснения. В агентстве есть машинистка, хотя в докладе Правления сведения об этом отсутствуют.

Говоря о служащих Правления я скажу, что подбора работников не делается и на это не обращается внимания. Не принято мер к вовлечению в кооперацию низших служащих судовых команд, это видно из статистики, где матросов значится 10 проц., а их должно быть не менее 50 проц. Неверны сведения о продаже товаров членам и частным лицам. Мало внимания уделяется общественному питанию на судах и если там организованы судовые кооперативы и открыт буфет на пароходе „Ленин“, то это сделано под давлением Подрайкомвода. Мало отчисляется денег на культурную работу, надо процент отчислений увеличить.

Тов. Остроумов. Статистика соотношения членов береговых и судовых служащих, показанная в графиках, которые мы видим, совершенно ложная. Получается, что кооперация не транспортная, а совслужащих. Органи-

зационной частью ТПО допущена очевидно ошибка. Аппарат ТПО не велик и потому необходимо добавить служащих, а не эксплуатировать наличный состав сверхурочными работами. Новому Правлению не следует допускать сверхурочных работ. Правлением мало доложено Съезду о производствах, надо выявить штат и производительность. Было время когда член Правления тов. Стрекаловский собирался забрать в эксплуатацию совхозы, брал мельницу, взял кирпичный завод, а затем большого труда стоило убедить его в убыточности мельницы, от которой удалось отказаться, а взятый кирпичный завод приносит убыток и дает кирпич негодный и для фундаментов. В колбасном производстве не устранена конкуренция Кокшарова. Торговля идеет на 1/3 на сторону. Организация общественной столовой в Кузине проведена с запозданием. Неудовлетворительность буфета на пароходе „Ленин“ происходит из-за назначения буфетчика из старых спецов. Рабочее кредитование было понято неправильно и проведено на 82 проц. на продукты питания, тогда как цель его снабжение рабочих мануфактурой, снабжение которой выразилось всего в 2 проц. Далее нужно указать на недостаточность ассортимента товаров, некоторые товары были дороже, чем у частных фирм, как например: табак. Не было согласованной работы с Профсоюзами.

Относительно ставок служащим ТПО, конечно, не надо говорить о снижении, но увеличение их, которое проводится за счет потребителей, может быть только тогда, когда рабочие будут снабжены товарами в полной мере.

Тов. Шульгин. Я должен указать на большое недовольство судовых команд, которые приходя в Котлас видят, что в ТПО нет ни махорки, ни хлеба ни рыбы. Надо закупать не предметы роскоши, а необходимые продукты. Относительно транспортирования грузов, я бы рекомендовал заключить договор с транспортрестом, чтобы избежать от излишних расходов и предупредить хищение.

Председательствующий докладывает Съезду, что поступило предложение о прекращении записи ораторов. Предложение ставится на голосование и принимается Съездом с тем, чтобы записавшимся ораторам дать высказаться.

В порядке очереди слово предоставляется *т. Шолуянову.*

— Товарищи, Съезд в своих прениях уделил слишком много внимания критике работы Правления, но мало говорил о положительных сторонах, которые были. Нельзя утверждать, что нет дешевых товаров — они есть. Средние служащие ТПО получают не больше, чем судовые команды. Правление осторожно подходит к оценке новых служащих, назначая им при поступлении ставки по 6 и 7 разрядам в 15 рублей и потом только переводят их на высшие. Безусловной ненормальностью является, что служащие ТПО—кооперативной организации водников—не состоят в Профсоюзе водников. Эту ненормальность необходимо какими либо путями устранить.

Тов. Васендин.— Не отрицая пользы здоровой критики, я должен сказать, что те ненормальности, на которые указывалось, можно было своевременно устранить, если бы было принято в этом активное участие самой массы членов кооператива. Есть ящики для жалоб, почему бы в них не подавать заявлений о замеченных ненормальностях, которые Ревизионная Комиссия тогда же постаралась бы устранить. Здесь на Съезде главным обра-

зом отмечаются только отрицательные стороны, как будто в работе Правления не было сторон положительных, а их было много. Был экономический кризис—ТПО из него вышло удовлетворительно, тогда как прогорели другие ТПО, как например: Нижегородское. На Нижегородской ярмарке прошлого года товары навязывались под векселя и наше ТПО на это не позарилось, учтя финансовое положение и грозящую депрессию. При твердых ценах ТПО одним из первых пошло на снижение цен и дало в этом толчок частному капиталу. Указывалось на неподходящий ассортимент товаров, но и здесь больших промахов нет. В центре дают вместе с ходовым и неходовой товар и навязывают его, так что тут не вина Правления. Указывалось на нужность долгосрочного кредита, но не будет ли это для рабочего кабалою и усиленно на этом настаивать не надо. Отзывались о ненормальности прибыли в 70 проц., но может быть только в этом и был выход. Будущее Правление это учтет и примет меры к полному снабжению своих членов по дешевым ценам, а также при возможности и крестьян. Критикуют за убыток от кинематографа в Когласе, но потеря 1000 рублей не беда, и надо выразить только благодарность Правлению за эту культурную работу. Ошибки надо учесть, но надо учесть и положительные стороны, а их было больше, чем отрицательных.

Тов. Попов.—Прежде всего я должен сказать о малой продуктивности работы Ревизионной Комиссии, которая не вошла в курс работы и мало себя проявила. Не видно из доклада Правления: делались ли летучия ревизии, а обычные ревизии цели не достигали. В будущем Ревизионной Комиссии надо дать в этом смысле определенные задания. Нужно также указать на ненужность гарантии при мелком кредитовании, что является для рабочих унижительным, как фак недоверия к ним. Весьма невыгодно впечатление оставила раздача товара в кредит при депрессии, в результате чего рабочие взяли на себя проц. надбавки. Рабочих за это нужно каким либо образом компенсировать.

Тов. Заглубоцкий.—г. Васендин достаточно хорошо отметил положительные стороны Правления, но работа Ревизионной Комиссии, нужно все же сказать, была неправильна.

Ревкомиссия не имела недоразумений с Правлением при назначениях служащих, поддерживала Правление в его недоразумениях с Биржей Труда и тут не проявила достаточной твердости, так как Биржа посылала и хороших работников. Надо вливать в число приказчиков рабочих, надо обучать подростков. Мало внимания было и в области культурно-просветительной работы, инструкторский аппарат не охватил всей этой работы. Пужно указать на отсутствие и дороговизну товаров в Устьесольске, необходимо забросить туда товары водным путем в достаточном количестве.

Ревизионная Комиссия не выполнила наказ рабочих и оторвалась от рабочих масс. В заключение пожелаю, чтобы у ТПО было поменьше наживы и побольше забот об удовлетворении рабочих нужд, а также побольше внимания к вовлечению масс в кооперацию.

Тов. Коротков.—Необходимо сказать, что значительную прибыль ТПО получило за счет хозорганов. В частности Госпароходство отпускало суммы на рабочий кредит, на которые Правление делало торговые обороты. Рабочий кредит в общем обратился в кабалу. ТПО должно обратить больше внимания

на затонные столовые и взять на себя по оборудованию их все расходы. Не должно быть прибыли в 70 проц. при твердой валюте, но торговая политика Правления в общем была правильная. Коллективное питание на пароходах проводить нужно, но от буфетов отказаться надо. Надо проводить максимальный контакт в работе с хозорганами.

С ответом на прения членов Съезда выступает Член Правления тов. Пузырев.—Прежде всего необходимо сказать, что прибыль в 35000 рублей при наших очень больших оборотах, не есть большая нажива и призывы посадить Правление за это на скамью подсудимых—незаслужены. Накладки на курсовую разницу доходили иногда до 10 и 12 проц, но в общем были не более 3 проц. С целью понижения цен на товары в связи с депрессией устраивалась кооперативная неделя, где скидка для членов была на некоторые товары до 20 проц., но неделя не имела успеха. Прибыль полученную ТПО от снижения цен и продажи членам по более высоким ценам—Правление предлагает выдать членам в виде премии, на следующих основаниях: перерегистрировавшимся в январе месяце по 10 рублей на пай, в 1-й половине февраля по 8 руб. 50 коп., во 2 й половине февраля—по 7 руб., с 1 го по 20 е марта по 5 рублей 50 коп., а с 21 по 31-е марта—2 р. 75 коп. Общая сумма премии составит—13.327 рублей. Что наша работа была правильная видно из того, что наше ТПО отдает своим членам часть прибыли, полученной от депрессии, тогда как другие ТПО потеряли на депрессии весьма много и дать ничего не могут. Относительно буфета на пароходе „Ленин“—я должен сказать, что буфетчик принят подходящий, были даны ему указания и если в дальнейшем Правление мало уделяло внимания контролю за буфетом, то происходило это из за перегруженности работой по подготовке к Съезду. Из посылаемых Биржей Труда работников—хорошие принимались, и отказывалось в приеме, только несоответствующим к работе. Если льготный тариф по перевозке грузов дал скидку в 8569 руб., то наше ТПО сделало своим членам скидки на эти товары до 15.000 рублей.

Член правления *Стрекаловский*.—Затронутый в прениях вопрос о непригодности работы Правления, как торгашеской и ненормальности прибыли в 35.000 рублей, я могу объяснить пережитым временем, в которое нельзя было рассчитывать на нормальную прибыль. Если допустить, что товар снизится в цене на 20 проц, то никакой прибыли не будет. Надо учесть, как проходили торговые операции: в 1-й половине 1923 года мануфактура покупалась на деньги, а хлеб сначала продавался, а потом покупался. Приходилось считаться с организациями торгующими в одинаковых условиях и не заниматься филантропией. Сошлюсь на слова В. И. Ленина, который сказал, что „хозорганы будут контролировать не РКН, а рынок“. Не было возможности ориентироваться в полной мере, но Правление все же из трудного положения вышло, тогда как другие ТПО, как Архангельское, не могло выйти из положения и проторговалось.

О служащих говорят, что старых становится меньше, а новых не подготавливается. Если в Котласе новые приказчики вызвали упреки, то я должен сказать, что они приняты через биржу труда. Относительно того, что в Котласе в затонах не было одно время мяса, рыбы и масла, то я скажу—такие перебои естественны, но теперь их нет. Если была нехороша сушка то явление тоже было временное. Пожар в Котласе произошел из за печей. ко

торые обязано было отремонтировать Госпароходство, но оно этого не сделало, несмотря на неоднократные обращения; дом построен не капитально, загорелась потолочная балка, от усиленной топки печей во время холодов Положение спасли железнодорожники и если им была продана большая часть испорченного товара, то нельзя за это упрекать, ибо если бы не они и их большая работа по ликвидации пожара, то не спасли бы ничего.

К заготовке хорошей обуви принимались меры, но не было возможности покупать ее, кроме как от частных торговцев. Безобразий в Котласе нет, авторитет ТПО тот же, что и в Устюге. Запоздание в открытии ларька в нынешнем году произошло из за забастовки строительных рабочих. От Кино убытка не предвидели, цель была культурно-просветительная и когда Кино было временно закрыто, что это вызвало общее недовольство. Культурная наша работа выявилась еще в шефстве, устройстве праздников, в снабжении теплой одеждой красноармейцев окарауливающих огнесклад, оказывалась помощь школе. По рабочему кредиту были задолженности, которые пришлось списывать. Выдано было 800 книжек для взноса денег в совзначном исчислении. В общем же работа без ошибок не возможна. Работа налаживалась постепенно.

За истечением времени в 10 час. 30 минут, *Председатель* объявляет перерыв до следующего дня.

'Третий день Съезда Уполномоченных.

Третий день Съезда Уполномоченных Северо-Двинского ТПО открывается утренним заседанием в 11 час. 25 мин.

Присутствует 34 человека. Председательствует т. Шульгин.

Заключительное слово т. Забелина.

Слово предоставляется члену правления тов. *Забелину* для заключительного объяснения.

—Разрешите первоначально ответить Вам товарищи на вопросы, которые выдвигали члены Съезда в прениях, касающиеся торгово-производственного и финансового отделов.

Т. Смирновой, о том, что галоши в Хлебопродукте продавались дешевле, чем в ТПО. Это было, но объясняется следующим: как известно. Хлебопродукт ликвидирует свою розничную торговлю и потому продает товары ниже себестоимости. Чтобы избежать ненормальности в ценах, мы предложили Хлебопродукту передать нам товары на льготных условиях, но он нам поставил такие цены, которые мы принять не могли, тем более, что в это время протекала депрессия и цены быстро летели вниз. Относительно того, что в магазинах были шляпы, а фуражек не было, то это произошло потому, что был затор на железных дорогах и груз с фуражками запоздал. Шляпы, как предметы роскоши, выдерживающие большие накладные расходы, были

Тов. Макарову о переболах в заготовке товаров.

Перебои были, но теперь они изживаются. Объясняются перебои тем, что с одной стороны у нас не всегда были для закупки средства, а с другой стороны быстро росла наша торговля и магазины торговали быстрее, чем мы успевали заготовлять. О мясе, я могу сказать, что мясо вполне пригодное, в чем сегодня тов. Макаров убедился сам. при осмотре наших производственных предприятий. Я подтверждаю, что мы тщательно следим, чтобы не употреблять непригодного мяса.

Тов. Дудников, говорил о служащих ТПО, которых нужно отметить за их добросовестную и трудную работу. Я еще раз подчеркиваю, что служащие произвели огромную работу, проявив максимум энергии. Если и были какие случаи уклонения, то в семье не без урода.

Тов. Попову—о непригодном мясе в колбасе. Я уже говорил выше о его качестве и пригодности к употреблению. У нас имеется акт санитарного осмотра, где приведен анализ, из которого видно, что мясо вполне пригодно. О хищениях грузов—я должен пояснить, что если вначале 1923 года и были небольшие случаи, то теперь это совершенно изжито, так как железная дорога берет доставку груза со страховкой, гарантирующей целостность груза.

Т. Андрееву о том, что мы торгуем дороже, чем другие, я скажу, что если и были какие либо единичные случаи продажи какого либо товара дороже. то это капля в море. В общем мы торгуем дешевле других, чему может быть доказательством быстрый рост числа наших покупателей и увеличение продаж. Далее, если раньше иногда наблюдалась запоздалость в заброске товаров, то теперь это явление изживается.

Т. Остроумову о наших производствах повторяю, что сказать о них детально в моем докладе, мне не позволило время. Скажу одно—убытка они нам не давали, а если не дали большой прибыли, то потому, что они производили предметы первой необходимости, которые мы стремились продавать наиболее дешево.

В заключение я должен сказать со спокойной душой, что вся та работа, которая проделана за год Правлением подвергаясь всесторонней критике и все же съездом признана удовлетворительной. Обвинение в наживе, как уже это было здесь уже доказано, не верно. На первое января на наших складах мы имеем остаток товаров почти на 400000 рублей из этого можно судить, как велик был наш оборот. Поэтому цифра нашей прибыли очень не велика.

Есть еще одна заслуга Правления, которая Вам, здесь сидящим, мало известна: это честное имя Северо-Двинского ТПО, которое мы все стремились оберегать. Это дороже всякой наживы. Мы его сберегли, возвели на большую высоту, благодаря чего нам везде открывались двери и кредиты, и теперь со спокойной душой передаем Вам.

Уходим с этой сцены мы с удовлетворенной душой, что сделали все, что могли, не за страх, а за совесть. Мы любили дело, а не жалование и здесь это уже доказано.

В заключение скажу несколько слов о тех ответственных и честных работниках, которые рука об руку ковали вместе с Правлением благополучие Северо-Двинского ТПО. Необходимо отметить, что всюду от низов до верхов мы встречали любовное и добросовестное выполнение всех планов и нам

рений, которые мы проводили в жизнь. За все это мы со своей стороны приносим им свою благодарность.

Заканчивая свое слово, я пожелаю и в дальнейшем полного процветания Северо-Двинского ТПО, которое мне всегда было дорого, ибо в него мною было вложено много сил и старания. Я полагаю, что будущему Правлению безусловно будет легче работать, чем нам в 1923 году. Я назову минувший год трясинной, которая многих засосала в свою тину, но нас засосать не могла, мы вышли из этой тины и вышли с честью.

Заключительное слово т. Ревякина.

Далее слово предоставляется для заключительного объяснения председателю Правления ТПО *т. Ревякину*.

— Мне осталось говорить немного. Я слушал критику нашей работы со стороны членов съезда и с удовлетворением отметил, что съезд установил, что работа проделана большая и ответственная. Отмечались мелкие недочеты. Но, товарищи, мелочи всегда были и будут.

Перехожу к разбору прений по докладу. Т. Смирнова сказала, что нужно кооперировать 100% водников. Конечно нужно и это наша мечта, но в практике нашей работы выяснилось, что у нас много текучего элемента, который не хочет идти в кооперацию, мало в ней заинтересован, работая на транспорте 1—2 месяца в году.

Т. Юхляевский говорил, что у нас кооперировано только 50 проц. водников. С этим я не согласен. Если мы скажем, что кооперировало 80 проц., то цифра эта будет не преувеличена, а пожалуй, преуменьшена. Кроме того нам нужно ставить ставку на основной квалифицированный элемент водников, а таковой нами кооперирован на 95 проц.

Далее, товарищи уполномоченные говорили о расходах ТПО, они очень небольшие. Если мы сравним расходы при оптовой продаже Хлебопродукта 14 проц., Губсоюза—12 проц., и в Устюгском ЕПО при розничной торговле—18 проц., то наши расходы при розничной торговле 15 проц., нужно признать весьма небольшими. Кроме того нужно отметить, что мы торговали главным образом в кредит, что увеличивало наши расходы. Примите во внимание, что собственный капитал Госторга 2.000.000 руб., Хлебопродукта тоже 2.000.000 руб., а наш 40.000 руб. и несмотря на это наши расходы при розничной торговле немногим выше их расходов при оптовой торговле.

У старых капиталистов при вековой, налаженной, торговле—расходы были не менее 7—10 проц. В текущем 1924 году при твердой денежной валюте—расходы у нас выразились в цифре не более 9,5 проц.

Кроме того расходы кооперации всегда больше и шире расходов других организаций. Например, шефства-расходы по которым частные организации не несли, а мы несем и несем в больших размерах. За прошлый год таких расходов по шефствам и пожертвованиям у нас было больше 5000 р. золотом. А отказаться от шефства мы не могли, в силу основных принципов нашего социалистического строительства. В подшефный Детский дом-сад, приходят детишки, с куском кто черного хлеба, кто белого, кто сдобного. И сразу выявляется социальное неравенство, развивается с малых лет и зависть. И мы не могли этого допустить и устроили там бесплатные завтраки

одинаковые для всех. Приведу другой пример: у детишек нет платья, нет обуви—мы делали их. И все эти суммы списывали на счет накладных расходов.

И думаю, что за это рабочие нас упрекать не могут и не будут. Далее товарищи говорили о нашем аппарате, что много сверхурочных работ. Но что мы могли сделать, когда на Бирже труда нет хороших пригодных работников. Мы просили—нам присылали таких, которые только портили дело и поневоле увеличивающуюся работу приходилось перекидывать на плечи тех же старых сотрудников.

Относительно ставок для служащих ТПО нужно сказать, что наших служащих равнять по судоходцам нельзя. Если снизить их ставки—они будут уходить, ибо в Устюге мало хороших работников и они везде найдут работу. Примерами может служить—специалист кондитер Новиков. Перед нами стояла дилемма: либо дать ему просимые 150 рублей—либо закрыть свое кондитерское производство. Мы дали и не прогадали, ибо Новиков работает хорошо, за пять человек, и это нам выгодно.

Переходя к вопросу о не всегда достаточном ассортименте—я должен сказать, что в этом не всегда наша вина. При отсутствии собственных наличных средств, при закупке в кредит, мы не всегда могли диктовать свои условия, а зачастую приходилось брать, то что дают. А если бы у нас были в достаточном количестве деньги—я бы мог купить то, что хочу. Это не наша вина, а наша беда.

По тем же самым причинам—отсутствия средств—были у нас и перебои в заготовке товаров.

Совершенно не согласен с брошенным обвинением, что мы зная заранее о депрессии отыгрались на членах, открыв им длительный кредит. Это не так. Мы никогда не думали отыгрываться на своих членах.

Говорили также о том, что 84% кредита мы раздали членам на продукты. Мы знаем, что это не правильно, но мы не могли заставить рабочих брать не то, что они хотели. А брать продукты в кредит заставляла водника низкая заработная плата. Теперь, когда заработок водника повысился—в кредиты главным образом берется мануфактура.

Говорилось здесь также о буфетах на пароходах. Мы не раз заявляли, что взятие кооперацией буфетов—принципиально не верно. Это не дело кооперации. Кроме того практика показала, что на пароходах и на железных дорогах все кооперативные буфеты прогорали.

Теперь скажу несколько слов о культ-работе. Здесь говорили, что она слаба. Это верно. Но не забывайте, товарищи, что за три года всю кооперативную работу охватить нельзя. Возьмите старую кооперацию—и вы увидите, что за много лет они и то не могли многого сделать.

Товарищи Андреев и Остроумов говорили, что мы торгуем дорого. Это не правильно. Мы торговали дешевле других, а членам продавали большинство продуктов первой необходимости по себестоимости, за счет потребителей нашей оптовой торговли.

Говорили, что работа в Устьенсольске слаба—я и сам это отмечал. Тов. Андреев сказал, что в разных расходах есть что то темное, египетское. Товарищи мы здесь все рабочие—и в нашей работе не может быть ничего.

темного. Я взял из бухгалтерии точную справку: вот она и товарищ Андреев может убедиться.

О кирпичном заводе—я уже говорил, что от него нужно отказаться, это дело не наше, не по пути кооперации.

Здесь касались спора о Михайловской лавке. Мы ее не отдавали даром, мы не имели права. Обвинять нас в том, что мы не раскидывали кооперативного имущества—нельзя. А договориться всегда можно и договаривались.

Касаясь вопроса о постройке общественных столовых,—я должен сказать, что столовые должны строить Госпароходство, —а мы должны их оборудовать и пустить в ход.

В заключение скажу несколько слов. Работа Правлением проделана большая, фундамент заложен и будущему Правлению нужно сказать: ближе к массам и побольше внимания мелочам!

Вот два основных момента в будущей работе—и я думаю, что будущее Правление учтет их и наметит правильную линию поведения.

Заключительное слово тов. Рудометкина.

Слово для заключительного объяснения предоставляется Председателю Устюжской Ревкомиссии тов. Рудометкину:

— Сначала отвечу тов. Смирновой о фуражках и шляпах. Фуражки были закуплены раньше шляп, но прибыли позже, так как отправлены были по железной дороге, что дешевле, а шляпы по почте.

Тов. Макаров говорил о недостаточном количестве внезапных ревизий. Дело в том, что при недостаточности оборотных средств—нам была дорога каждая выручка, каждый день торговли и мы не могли закрывать магазинов и делать ревизии, так как нам не хватило бы оборотных средств.

Тов. Попов говорил о провесах и худой и ломаной сушке. Мы это обстоятельство учли и отпуская товар в лавки—даем на провес и ломку два—три фунта лишних.

О ценах на ветчину—скажу, что вольная цена была 40 коп. членам продавали 37 коп., а Мошру было отпущено по 35—30 копеек.

Т. т. Субботину и Шипицину о плохой обуви должен сказать, что по сравнению с довоенным временем качество обуви сильно ухудшилось. Мы об этом знаем, толкались во все двери в Москве, но сделать что либо было трудно.

Т. Макарову о приостановке долгосрочного кредита—я должен сказать, что кредит был приостановлен и заменен теперешним по постановлению расширенного Пленума, в виду того, что по длительному кредиту плохо поступали платежи. В настоящее время по кредиту распушено 14500 рублей. Правлением проектируется открыть длительный кредит на зимнее время, когда водники соберутся на места в затоны.

Т. Дудников указал, что не справедливо нападать на съезде на служащих ТПО. Я повторяю, что служащие работали хорошо и вполне добросовестно.

О поездках в Москву тов. Андрееву отвечу, что лишних поездок не было. Поездки были деловые. вызванные необходимостью.

О больших накладных расходах по Московскому Агентству нужно сказать, что по обследованию его РКП.—расходы были признаны правильными (нормальными).

О посуде для судовых кооперативов должен сказать, что хозорганы нешли нам на встречу и получить от них даже железо, для приготовления посуды было весьма трудно. Подрайкомвод тоже мало нам помог.

Тов. Остроумов говорил о соглашениях Ревизионной Комиссии с Правлением. Ответу ему - я рабочий от станка и на такую сделку с Правлением не ходил и никогда не пойду.

(голос с мест: Правление в этом и не нуждалось).

тов. Попов говорил об оторванности РК. от масс, о не бывании ее на собраниях. Это неправильно. С осени я все время бывал на собраниях, вплоть до организации ячеек содействия кооперации, когда полная информация про исходила через ячейки.

тов. Андреев. дает фактическую справку на слова Рудометкина: Не правильно, что Подрайкомвод ни чего не сделал для снабжения посудой судокоопов и столовых. Подрайкомвод первый начал будировать этот вопрос. Посуда была, неужели Подрайкомводу нужно было ее принести в ТПО?

После этого объявляется перерыв на 15 минут.

После перерыва *тов. Андреев* открывает собрание предложением избрать Комиссию из 5-ти человек для выработки резолюций.

Съезд выбирает в Комиссию гг. Макарова, Остроумова, Субботина, Васендина и Андреева, для выработки резолюции совместно с докладчиками.

Доклад об организационной деятельности ТПО

После окончания прений Съезд переходит к заслушиванию 3-го пункта повестки дня: к докладу об организационной деятельности ТПО. Доклад делает член Правления *тов. Пузырев.*

Председатель предлагает заслушать доклад в постатейном чтении, с прениями в случае если кто не согласится с тем или иным пунктом доклада. Съезд предложение принимает и *т. Пузырев* приступает к докладу:

— В связи с изменением устава и условий, в каких придется расти и развиваться Транспортной Кооперации—будет строиться в текущем году и организационная деятельность нашего ТПО.

В силу этого Транспортной Кооперации необходимо:

- 1) Реорганизовать на основе добровольности свою кооперативную систему.
- 2) Развить кампанию по вовлечению населения в ТПО
- 3) Скоцентрировать максимум усилия и внимания на расширение и улучшение обслуживания кооперированного населения.

Действующая до сих пор кооперативная система на водном транспорте опиралась на обязательную приписку населения к кооперации и поэтому основным моментом перехода на начала добровольности—является ее реорганизация. В дальнейшем существование каждой кооперативной ячейки должно

Предшествующий опыт показал, что лучшим организационным строительством Транспортной Кооперации нужно считать — двухступенную форму строительства: построенная по экстерриториальному признаку районная многоглавка и объединение руководства деятельностью Транспортной кооперации в едином идейно-хозяйственном центре Транспосекции.

Районная многоглавка, являясь первой кооперативной ступенью на транспорте, исключает существование ниже действующих ступеней. Все же переходные формы многоглавки—автономные ОТПО, существование которых при совершенных условиях ведет к распылению сил и средств и значительному нарастанию накладных расходов,—должны быть устранены.

ТПО должны охватывать все население Транспорта, не исключая и мелких групп транспортников, проживающих на небольших промежуточных пунктах водного пути.

Построенные по принципу экстерриториальности в границах транспорта—водные потребительские общества, в виду особого характера деятельности,—не могут связаться с губернскими районными союзными объединениями общегражданской кооперации и в целях достижения наибольших результатов,—должны по прямой линии объединяться во всероссийском масштабе в самостоятельном центре—Транспосекции. Связь с центром Транспортной Потребкооперации—осуществляет организованно через Транспосекцию.

Выявляя в процессе реорганизации состав действительно кооперированного населения и принимая во внимание, что активное участие в Транспортной кооперации транспортного населения—является непрямым условием ее существования, необходимо закрепить все кооперированное до сего времени население и сосредоточить максимум усилий на вовлечение в Транспортную кооперацию не кооперированного транспортного населения.

По успеху кооперирования населения не будет обеспечен и связь с кооперируемым населением не будет прочной, если не будет закреплена экономическая заинтересованность в деятельности кооперации транспортного населения и если не будут окончательно изжиты снабженческие методы его обслуживания.

В торговой деятельности центр внимания должен быть сосредоточен на выгоды удовлетворения действительных нужд и запросов потребителей.

В области организации финансов Транспортная кооперация, учитывая опыт переживаемого кризиса и задачи обслуживания населения,—должна создать достаточные собственные оборотные средства, проводя сбор паевых взносов в установленном по кооперативной линии размерах. Привлечение заемных средств и развитие кредитных операций должно согласовываться с наличием собственных средств и обращаемостью товаров.

Развивая кооперативно-хозяйственную деятельность на вышеприведенных началах Транспортная кооперация в настоящих условиях должна поставить в задачи своей деятельности и культурно-просветительную работу среди кооперируемого населения. В первую очередь должно быть осуществлено:

- 1) Широкое ознакомление кооперативного населения с ролью и значением кооперации.
- 2) Организация популярных передвижных библиотек.

3) Устройство детских праздников, организация детских яслей и детских площадок.

4) Постановка концертов и спектаклей.

Добровольное кооперирование вносит существенные изменения во взаимоотношения Профессиональных объединений с Транспортной Кооперацией. Поскольку участие Профсоюзов в предшествовавший период обеспечивалось формальными моментами,—в условиях добровольного членства,—это участие должно быть осуществляемо реальным фактическим участием Профсоюзов в работе Транспортной кооперации. В силу особой заинтересованности Проф. органов транспорта в работе Транспортной Кооперации и однородности объединяемого ими состава транспортного населения,—Профограны должны не только активно участвовать в кооперативной работе,—по всем своим авторитетом и организованностью своего аппарата—помочь Транспортной Кооперации в проведении задачи—кооперирования, на началах добровольности, транспортного населения и организации его обслуживания.

Существующая хозяйственная связь хозорганов транспорта с местными органами Транскооперации должна быть урегулирована и значительно расширена. В частности, ближайшими задачами в области хозяйственных взаимоотношений между хозорганами транспорта и Транскооперацией должно явиться:

а) Разрешение вопроса о предоставлении гарантированного управлениями транспорта кооперативного постоянного мелколавочного и одновременного длительного товарного кредита работникам транспорта.

б) Участие Управлений дорог и водного транспорта на акционерных началах и эксплуатации наиболее крупных промышленных предприятий Транскооперации.

в) Передача местным органам Транскооперации на договорных началах поставки для нужд транспорта сырья и прозодежды, хлебофуражных продуктов и т. д.

г) снабжение на договорных и комиссионных началах Транскооперативных организаций топливом, обеспечивая в распоряжении хозорганов транспорта.

Съезд Уполномоченных доклад по организационному вопросу принимает в целом и тов. Пузырев приступает к докладу о реорганизации устава ТПО в связи с добровольным членством:

Реорганизация устава.

Реорганизация Общества на основании добровольного членства требует для своего оформления принятия нового устава, соответствующего новому характеру деятельности и построения Общества.

Целью Общества по предлагаемому уставу является обслуживание своих членом работников транспорта и сотрудников вспомогательных предприятий предметами потребления домашнего обихода и прочих нужд и содействии

Общество строится по принципу чистой многолавки в районном масштабе и входит членом во Всероссийское объединение Транспортных Потребит. Обществ—Транпосекцию.

Основным различием настоящего устава с прежним является добровольное вступление в Общество, сопровождаемое подачею письменного заявления и внесением вступительного взноса.

Паравне с вступительным взносом обязательным условием членства в Обществе является внесение пая. Учитывая невысокую заработную плату некоторых категорий транспортников, устав предусматривает возможность рассрочки внесения пая, образование его путем отчисления скидок и премий с забора.

Для увеличения кредитных возможностей Общества, члены Общества, помимо внесенного пая, несут ответственность по его обязательствам в десятикратном размере пая

Круг лиц, могущих вступить в члены Общества по новому уставу расширяется допущением вхождения юридических лиц.

Не только вступление в Общество, и пребывание в нем является добровольным и каждый член Общества может свободно выйти из него, получив в установленном уставом порядке обратно свои пая.

Для связи с профорганами в собрании уполномоченных присутствует с правом решающего голоса Райкомвод в составе своих комитетов.

В целях приближения управляющего аппарата к массам членов уставом предусматривается система прямых выборов уполномоченных Общества на общих собраниях членов. На этих же собраниях обсуждается деятельность Общества и выявляются местные нужды.

Новый устав строго регламентирует порядок отчетности и способы распределения чистого дохода и убытков О-ва.

Распределение чистого дохода производится в определенном проц. по капиталам Об-ва банковский проц. начисляется на пая, а часть прибыли поступает членам в виде премии на забор. Убытки покрываются из сумм запасного капитала, а если его не хватает, из паяевых взносов, основного капитала, наконец за счет дополнительной ответственности членов.

Доклад о реорганизации устава ТПО съездом принимается в целом, после чего съезд приступил к постатейному заслушиванию тезисов о организационной деятельности.

Тезисы по организационной деятельности.

После принятия Съездом доклада о реорганизации устава—*тов. Пузыревским* по пунктам зачитываются тезисы по организационной деятельности ТПО.

Тезисы напечатаны в начале этой книжки в отчетном материале.

Тезисы Съездом принимаются с поправкой к 7 пункту, куда добавляются слова: „а также оказать максимум внимания для развития детских школьных кооперативов“.

После этого Съезд закончил в постатейном чтении новый Устав ТПО.

Устав зачитывает инструктор ТПО, заведующий организационно-инструкторским подотделом, тов. Антонов.

С'езд устав принимает с небольшими поправками.

Новый устав будет отпечатан отдельно по утверждению его центром.

В 3 ч. 15 м. объявляется перерыв до следующего утра.



4-й день С'езда Уполномоченных.

Четвертый день С'езда Уполномоченных--открывается в 10 ч. 20 м. утра. Присутствует 38 человек. Председательствует *тов. Панов*, и затем *тов. Мальцев*.

Размер паевого взноса.

Тов. Пузырев ставит на рассмотрение с'езда вопрос о размере вступного и паевого взноса для физических и юридических лиц.

С'езд устанавливает размер вступного взноса для физических лиц--в 50 к. и паевой--5 руб., для юридических лиц--вступной--50 коп. и паевой--25 рублей.

Инструкция Правлению ТПО.

Тов. Пузырев по пунктам зачитывает инструкцию Правлению Северо-Двинского ТПО, следующего содержания:

Общие положения

1. На правление Общества возлагается непосредственное заведывание всеми делами Об-ва. Правление представляет Об-во без особой на то доверенности и распоряжается всеми делами и капиталами Об-ва на основании Устава, настоящей инструкции и постановлений Собрания Уполномоченных Общества.

2. Правление особенно заботится, чтобы транспортное население обслуживаемого района было кооперировано, чтобы оборотный капитал Об-ва не оставался без обращения и не уменьшался; изыскивает способы привлечения средств в кассу Об-ва, развивает свои торгово-промышленные операции до возможно полного удовлетворения нужд своих членов.

3. Правление должно всемерно стремиться к тому, чтобы вверенное ему кооперативное хозяйство во всех отношениях соответствовало интересам Об-ва и работало на строго хозяйственном расчете.

Для наивыгоднейшего обслуживания кооперированного Обществом населения Правление должно применять в своей деятельности такие методы которые при наличии небольших оборотных средств давали бы лучшие результаты. Это может быть легче всего достигнуто, если кооперативно-хозяйст

ственная деятельность Об-ва будет направлена, главным образом, на обслуживание потребительских нужд посредством развития кооперативной торговли.

4. В торговой деятельности Правление должно учитывать действительные запросы и материальное положение членов Об-ва и должно всемерно стремиться к удешевлению необходимых им товаро-продуктов. В этих целях заготовка товаров должна производиться в сметном плановом порядке, соответственно реальным финансовым возможностям Об-ва, состоянию спроса и товаропроектной способности сети магазинов.

Закупка товаров у частных лиц должна производиться в исключительных случаях, когда предлагаемые товары отсутствуют в кооперативных и государственных организациях и когда предлагаемые частными лицами условия покупки значительно выгоднее установленных кооперацией и госорганами.

Продажные цены на товары должны устанавливаться с расчетом сохранения реальной стоимости оборотных средств Об-ва и выгоды для членов покупки товаров в магазинах Об-ва. Правление должно зорко следить за развитием в районе деятельности Об-ва частной торговли и принимать все меры к тому, чтобы транспортное население покупало товары, главным образом, в магазинах Об-ва.

5. Необходимые для операций Об-ва оборотные средства Правление должно изыскивать путем привлечения паевых и других взносов от членов, кредитованием и займами у разного рода учреждений и организаций в пределах полномочий, предоставленных Собранием Уполномоченных, учитывая при этом рост собственных средств и торговые обороты Об-ва.

Привлекая кооперированное население к взносу паев, Правление не должно упускать из виду состояние бюджета транспортников и для обеспечения успешного сбора паев должно устанавливать льготные условия взноса и возврата таковых.

6. Расходы на содержание кооперативного аппарата должны служить предметом постоянного внимания Правления. В этом отношении необходимо усвоить и твердо проводить экономию во всем без исключения. Все излишние, не вытекающие прямо из деятельности Об-ва функции должны быть устраняемы и все расходы должны укладываться в смету, утвержденную Собранием Уполномоченных.

7. Правление Об-ва организует необходимый технический аппарат, устанавливает в пределах сметных ассигнований соответствующие штаты и схему отделов и сеть магазинов, вырабатывает для руководства последних и в случае надобности отдельных сотрудников — инструкции и положения, руководит всем аппаратом управления Об-ва и наблюдает за его деятельностью.

8. Аппарат должен быть гибким, штаты должны быть подобраны из квалифицированных сотрудников, но минимальны по количеству.

Для непосредственного наблюдения и направления деятельности отделов — последние распределяются между отдельными членами Правления.

Примечание: Правление может во всякое время перераспределить обязанности между своими членами.

9. Отдельные члены Правления имеют право давать указания и делать распоряжения тем служащим и отделам, которые находятся в их непосредственном ведении.

Примечание: Каждый член Правления, кроме того, имеет право в случае надобности давать указания и распоряжения служащим и не находящимся в его непосредственном ведении, о чем ставит в известность Члена Правления Зав. соотв. Отделом.

10. Для ведения переговоров и заключения сделок от имени Об-ва с третьим лицом по вопросам, не подлежащим ведению данного члена Правления и выходящим за пределы его общих полномочий со стороны Правления, требуется каждый раз получение специальных на то полномочий Правления.

11. Каждый член Правления дает отчет Правлению о работе порученных его ведению частей и по выполнению отдельных данных ему поручений в сроки, указанные Правлением.

Взаимоотношения с Ревизионной Комиссией.

12. Правление обязано оказывать Ревизионной Комиссии всяческое содействие в выполнении возложенных на нее заданий, поставив свою работу таким образом, чтобы, Рев. Комиссия была вполне осведомлена о деятельности Правления.

Участие Рев. Комиссии с решающим голосом в постановлениях Правления не допускается.

Связь с членами Общества.

13. В целях привлечения транспортного населения в кооперацию и укрепления доверия членов к своему Об-ву—Правление должно периодически отчитываться перед членами Об-ва, созывая общие собрания пайщиков для заслушания докладов Правления и обсуждения дел Об-ва.

Взаимоотношения с Транспосекцией.

14. Управления делами Об-ва, Правление обязано поддерживать самую тесную связь со своим союзным центром—Транспосекцией, выполняя все указания и требования, предъявленные к Об-ву Правлением Транспосекции. Правление особенно заботится о своевременном взносе в Транспосекцию паев, представлении отчетности и сведений и в своей оперативной деятельности ориентируется на объединение в Транспосекции закупок во всероссийском масштабе, на основе постановлений Всероссийского Собрания Уполномоченных Транспосекции. Правление оказывает полное содействие представителям Транспосекции, направляемым в Об-во для производства обследований и ревизии и представляет все требуемые ими материалы.

Взаимоотношения с профорганами и хозорганами.

15. В своей деятельности Правление должно поддерживать тесную связь с профессиональными объединениями транспортников и деловой контакт с органами управления транспорта. Привлекая их к активному участию в кооперативной работе и материальной поддержке Об-ва в формах и пределах

директив союзных, кооперативных и профессиональных центров, Правление должно возможно чаще, и, во всяком случае, не реже одного раза в месяц делать информационные доклады о своей деятельности Президиуму П Райкомвода.

Ни одна конференция, ни одно расширенное совещание Профсоюза не должно проходить без доклада Правления Об-ва. На заседаниях Правления должны быть приглашаемы, как председатель П Райкомвода, так и представитель от водного управления.

Все вопросы, затрагивающие интересы Об-ва и профорганов или хозяйственных органов, должны разбираться и по возможности окончательно разрешаться на месте и только в крайних спорных случаях должны переноситься в центр. В случаях приятия заказов от управления водного транспорта Правление принимает все меры к аккуратному и своевременному их выполнению.

Взаимоотношения с местными организациями общегражданской кооперации.

16. Представляя интересы самостоятельной кооперативной организации, входящей в систему Транскооперации, Правление должно поддерживать постоянную связь с местными общегражданскими кооперативами и потребительскими союзами и в необходимых случаях объединенными силами защищать интересы кооперации и согласованно выступать на местных рынках.

Первое организационное собрание.

17. Не позже трех дней по избрании, Правление Об-ва собирается на организационное собрание.

Примечание: Организационное собрание Правлением созывается Председателем Правления прежнего состава или его заместителем и если таковое не будет созвано в течение 7 дней, то его созывает кто-либо из новоизбранных членов Правления.

18. На первом организационном заседании Правление открытым голосованием — простым большинством голосов: а) избирает из своей среды председателя и его заместителя, б) распределяет между своими членами обязанности по взаимному соглашению, а если соглашение не состоится — то по большинству голосов; в случае несогласия на принятие возложенных обязанностей, член Правления выбывает и заменяется кандидатом, б) устанавливает время и сроки очередных заседаний.

Примечание: Об установленных днях очередных заседаний Правление оповещает Ревизионную Комиссию, кандидатов в члены Правления, Президиум Профсоюза и вывешивает объявление с указанием этих дней в учреждениях Об-ва для всеобщего сведения.

Заседания Правления.

19. Правление собирается не реже одного раза в неделю на очередные заседания, на которые особых повесток не рассылается.

20. Кроме очередных заседаний Председатель Правления по личному усмотрению или по заявлению двух членов Правления может созывать экстренные заседания Правления, о которых члены Правления оповещаются повестками.

21. Присутствие на заседаниях для всех членов Правления не находящихся в служебных командировках, обязательно. В случае невозможности присутствовать на заседании, члены Правления, по возможности заблаговременно, извещают об этом Председателя или его заместителя.

22. Член Правления, пропустивший подряд четыре очередных заседания и не известивший своевременно Правление о причинах своей неявки, считается отказавшимся от полномочий, о чем должно быть сделано постановление Правления, которое доводится до сведения этого члена Правления, а также сообщается Ревизионной Комиссии и публикуется в особых объявлениях, вывешиваемых в учреждениях Об ва.

23. Для действительности заседаний Правления необходимо присутствие на них не менее половины членов Правления, в том числе Председателя или его заместителя.

24. Члены Ревизионной Комиссии, кандидаты в Правление, члены Президиума профсоюза и представители Транспосекции могут присутствовать на заседаниях Правления с правом совещательного голоса.

Право совещательного голоса на заседании Правления может быть предоставлено Правлением и другим лицам, присутствующим на заседании.

Примечание: Заседания Правления, в случае необходимости, могут быть закрытыми, при чем о закрытии каждого заседания должно быть сделано особое постановление Правления.

25. На заседаниях Правления председательствует Председатель или его заместитель.

26. На заседаниях каждый член Правления докладывает о положении под вверенных ему отделов и вносит на совместное обсуждение вопросы, решение которых превосходит его полномочия, а также и все вопросы, какие сочтет нужным предложить на обсуждение Правления.

27. На экстренных заседаниях Правления обсуждаются и разрешаются дела, не терпящие отлагательства, а также и текущие дела.

28. Все вопросы решаются простым большинством голосов. При равенстве голосов вопрос считается неразрешенным и переносится на следующее заседание Правления.

29. Заседаниям Правления ведутся протоколы, в которые записываются все принятые постановления. Протоколы подписываются всеми членами Правления, участвующими в заседании.

Для протоколов заседаний Правления должна иметься особая книга.

30. Члены Правления, не согласные с постановлением Правления, могут отметить в протоколе в своем несогласии. Только при письменной оговорке с них слагается ответственность за последствия постановления.

О подписях.

31. Исходящие бумаги, адресованные учреждениям и лицам, несостоящим в составе Об ва, а также циркулярные распоряжения, кроме подписи тех же

ческого руководителя и члена Правления, ведающего соответствующим отделом, подписываются Председателем Правления или его заместителем.

32. Договоры, векселя, платежные квитанции, доверенности, требования на обратные получения денежных сумм Об-ва из кредитных учреждений подписываются председателем и не менее, чем одним членом Правления, уполномоченным на то Правлением. Подписи на доверенностях должны свидетельствоваться нотариальным порядком. Полномочия на подписание векселей, доверенностей и договоров даются отдельным членам Правления, кроме председателя, каждый раз особым постановлением Правления.

33. Отчеты, балансы, сметы, доклады, представляемые Собранием Уполномоченных, подписываются всеми членами Правления.

Обязанности Председателя Правления.

34. На обязанности Председателя Правления, кроме заведывания порученными ему отделами, лежит надзор:

- а) за правильным ходом и своевременным выполнением всех дел Об-ва;
- б) за выполнением постановлений Собрания Уполн. и Правления;
- в) за своевременным выполнением запросов Рев. Комиссии, обращаемых к Правлению;
- г) за состоянием средств и порядком хранения капиталов и, вообще, имущества Об-ва;
- д) за соответствием направления деятельности Об-ва действующим законоположениям и кооперативным принципам;
- е) за разработкой планов деятельности и смет, годового отчета и докладов Правления Об-ва;
- ж) за установлением действительной информации членов о деятельности Об-ва;
- з) представительство Правления Об-ва во всех случаях, когда на это не требуется особой доверенности.

35. Председатель созывает членов Правления на заседания и руководит заседаниями Правления.

36. В случаях нарушения отдельными членами Правления действующих законоположений, постановлений Собрания Уполн., Транспосекции и Об-ва, а также настоящей инструкции, председатель Правления может приостановить принятые ими решения, и в этом случае не позднее, как на следующий день, должен созвать экстренное заседание Правления для обсуждения вопроса, по которому решение члена Правления им было приостановлено.

37. Обязанности Председателя Правления во время его отсутствия выполняются его заместителем, о чем должно быть каждый раз отмечено в протоколе заседания Правления.

О приемке дел.

38. При вступлении в должность, новое Правление должно принять от прежнего Правления все дела и имущество Об-ва по описям.

39. Приемка товаров и продуктов должна быть произведена в том случае, если не имеется ответственных технических заведующих.

40. Приемка счетоводных книг удостоверяется подписями в тех местах, где окончена последняя запись прежним Правлением, а документы, не записанные в книгах, принимаются по описи.

41. На приемку кассы и денежных документов составляется опись с указанием суммы наличных денег и точным наименованием денежных документов и их ценности.

42. О приемке дел и имущества составляется протокол, который удостоверяется подписями как прежнего, так и нового состава Правления.

Настоящая инструкция Съездом принимается целиком с добавлением к 9 пункту примечания, следующего содержания:— „Каждый член Правления кроме того имеет право в случае надобности давать указания и распоряжения служащими не находящимся в его непосредственном ведении, о чем ставит в известность члена Правления, заведующего соответственным отделом“.

Инструкция Ревизионной Комиссии

Далее тов. Пузырев оглашает постановлением инструкцию Ревизионной Комиссии Северо-Двинского ТПО следующего содержания:

Обязанности Ревизионной Комиссии.

1. На Ревизионную Комиссию возлагается контролирование и ревизия всех дел Об.-ва, как торговых так и неторговых и представление Собранию Уполномоченных докладов о состоянии дел Об.-ва и заключения по предлагаемому Собранию Уполномоченных Правлением Об.-ва плану деятельности на будущее время.

2. В частности к обязанностям Ревизионной Комиссии относятся:

а) наблюдение за ходом текущих дел Об.-ва;
 б) проверка счетоводства и отчетности;
 в) рассмотрение торговых сделок с выяснением выгоды или невыгоды их заключения; выяснение взаимоотношений в области деятельности Об.-ва с общественными и государственными, промышленными и торговыми предприятиями и частными поставщиками, соответствия этих взаимоотношений с общими принципами торговой деятельности, установленными Собранием Уполномоченных;

г) наблюдение, чтобы продажа товаров производилась в соответствии с установленным для этого порядком и чтобы торговые помещения соответствовали своему назначению, содержались в порядке и чтобы товары в них хранились правильно;

д) выяснение, поскольку действующие и вновь открываемые промышленные предприятия Об.-ва по своим заданиям, местоположению и производительности соответствуют общим заданиям Об.-ва, поскольку расходы по их содержанию и затраченный на них капитал оправдываются этой производительностью;

е) наблюдение за тем, чтобы аппарат Об-ва, как в центре, так и на местах, по структуре, количеству служащих и стоимости соответствовал бы размерам его операций и деятельности;

ж) наблюдение, чтобы не прерывалась действительная связь центра с отделениями и чтобы управление последними соответствовали установленным Собранием Уполномоченных основаниям;

з) наблюдение за выполнением всеми органами Об-ва постановлений Собраний Уполномоченных, Совета и Правления Транспосекции, а также действующих законоположений;

и) рассмотрение отчета, сметы и плана деятельности Об-ва предварительно внесения их Правлением на Собрание Уполномоченных;

к) ревизия не менее одного раза в год, перед окончанием года, всей деятельности Об-ва;

л) проверка не менее двух раз в год кассы Об-ва;

м) чрезвычайные ревизии отдельных отраслей деятельности Об-ва по мере надобности;

н) рассмотрение жалоб на Правление Об-ва до внесения их в Собрание Уполномоченных;

о) представление Собранию Уполномоченных: а) доклада о своей деятельности и заключений по б) годовому отчету Правления Об-ва и в) отчетам и планам деятельности на предстоящий год;

п) руководство ревизионной деятельностью контрольных лавочных комиссий и проверка их ревизионной работы на местах.

3. Ревизионная Комиссия обязательно поверяет состояние текущих счетов Об-ва в банках на 1-е октября и 31-е марта каждого года, срочных заемных обязательств в кассе последнюю в присутствии кассира или заместителя. О результатах этой ревизии Рев. Комиссия каждый раз делает надпись в кассовых книгах.

4. Ревизионная Комиссия выясняет состояние платежей в соответствии с наличием, проверяет обязательства, выданные Правлением Об-ва поставщикам. Ревизует кассовые документы со стороны формальной и материальной, проверяет своевременность оплаты счетов как поставщиков, так и покупателей, выясняет соответствие расходов сметным предположением.

5. При ревизии складов Об-ва Ревизионная Комиссия дает заключения о хранении товаров, об их запасах и связи с требованиями на них, а также выполнение заказов. При проверке наличия товаров обязательно составляется опись их в протокол.

6. В случае недостачи товаров Ревизионная Комиссия с точностью и обстоятельностью выясняет причины недостачи.

7. Ревизионная Комиссия по возможности присутствует при крупных расценках товаров и уничтожении негодного товара.

8. Ревизионная Комиссия имеет право требовать от Правления Об-ва представления ей всех требуемых для ее контрольных и ревизионных работ книг, денежных и имущественных ценностей, но знакомится с ними на местах

Организация Ревизионной Комиссии.

9. Не позже 3-х дней по избрании Ревизионной Комиссии созывается Председателем Ревизионной Комиссии старого состава или его заместителем на организационное собрание.

Примечание: В случае, если Ревизионная Комиссия нового состава не будет созвана в трехдневный срок, указанным в этом параграфе порядком, то она созывается или Правлением или одним из членов вновь избранной Ревизионной Комиссии.

10. На организационном собрании Ревизионная Комиссия:

- а) избирает председателя, его заместителя и секретаря комиссии;
- б) составляет общий план своей деятельности и порядок его выполнения;
- в) распределение обязанности между своими членами по выполнению намеченной деятельности;—
- г) устанавливает время очередных заседаний.

11. О распределении обязанностей председателя, его заместителя и секретаря между членами Ревизионной Комиссии, днях очередных заседаний, времени и месте приема заявлений и жалоб Ревизионной Комиссией вывешивается объявление в учреждениях Об-ва, как в центре так и на местах и особыми уведомлениями сообщается Правлению Об-ва, а также Профсоюзу.

Примечание: Изменения в порядке, установленном организационным заседанием Ревизионной Комиссии производится постановлениями Ревизионной Комиссии, занесенными в протокол заседания и публикуются указанным в настоящем параграфе порядком.

12. Ревизионная Комиссия принимает от Ревизионной Комиссии старого состава дела по описи и о приеме составляется протокол подписываемый как старым, так и новым составом Ревизионной Комиссии.

13. На время продолжительного отсутствия члена Ревизионной Комиссии или выбытия его из состава Комиссии, его заменяет очередной кандидат. О вступлении последнего в исполнение обязанностей члена Ревизионной Комиссии отмечается в протоколе заседания Ревизионной Комиссии, сообщается Правлению Об-ва и Президиуму Профсоюза и вывешивается объявление в учреждениях Общества.

Порядок работ Ревизионной Комиссии.

14. Вопросы, возникающие в процессе работ Ревизионной Комиссии, рассматриваются на ее заседаниях.

15. Заседания Ревизионной Комиссии делятся на очередные и чрезвычайные.

16. Очередные заседания происходят не реже одного раза в две недели в установленные сроки. Повестки на них не рассылаются.

17. Для рассмотрения срочных вопросов Председателем Ревизионной Комиссии по своей инициативе или по требованию одного из членов Комиссии созываются чрезвычайные собрания, в которых члены Ревизионной Комиссии

18. Заседание Комиссии считается состоявшимся при наличии не менее половины его членов, в том числе председателя и его заместителя.

19. Член Ревизионной Комиссии, не посетивший подряд четырех заседаний и не уведомивший председателя Комиссии о причинах своей неявки, считается выбывшим из состава Ревизионной Комиссии. О выбытии в таком случае члена Ревизионной Комиссии составляется протокольное постановление Комиссии, которое доводится до сведения выбывшего члена, а на его место поступает очередной кандидат, о чем уведомляются учреждения, указанные в § 13 настоящей инструкции.

20. На заседаниях Комиссии могут присутствовать с правом совещательного голоса кандидаты и члены Ревизионной Комиссии, члены лавочных комиссий, члены Правления Об-ва, члены Президиума Профсоюза и другие лица, приглашенные Комиссией на заседания.

21. Постановления принимаются простым большинством голосов.

22. Заседанием Ревизионной Комиссии ведутся протоколы, которые записываются в особой для этого книге.

23. Член Комиссии, несогласный с постановлением Комиссии, может свое особое мнение занести в протокол заседания.

24. Протокол подписывается присутствовавшими на заседании членами Комиссии.

25. Протоколы заседаний Комиссии не позднее, как через неделю после заседания, должны передаваться Правлению Об-ва для сведения.

26. Деятельность Ревизионной Комиссии выражается: а) в постоянном наблюдении за текущей работой Об-ва, б) годовой общей ревизии всей деятельности Об-ва перед окончанием отчетного года, в) во внезапных ревизиях отдельных крупных отраслей деятельности Об-ва, а в случае обнаружения крупных недочетов в общей деятельности Правления или всего аппарата Об-ва, то в общей внезапной ревизии Общества.

27. Назначение ревизий отдельных частей деятельности или общей ревизии дел Об-ва производится протокольным постановлением Ревизионной Комиссии и о нем до начала ревизии уведомляется Правление Об-ва, члены которого могут присутствовать при производстве ревизий.

Примечание: При проверке наличия кассы и товаров желательно присутствие члена Правления, командированного для этого Правлением. Если же несмотря на приглашение представитель Правления не явится к проверке наличия кассы и товаров, то об этом отмечается в акте проверки. Проверка кассы производится в присутствии кассира, а товары—соответствующего ответственного заведующего складом или лавкой.

28. Об отдельных ревизионных действиях составляются акты на месте ревизии и подписываются присутствующими.

29. Ревизионные действия должны производиться так, чтобы по возможности не останавливать текущей работы Общества и отдельных частей его, о в случае необходимости такой остановки—она должна быть настолько коротка, чтобы не повредить общему ходу работ Общества.

30. Наблюдая за текущей работой Правления Общества или отдельных его членов, а также технического аппарата Общества, Рев. Ком. указывает

В наиболее же серьезных случаях, когда в ведении каких-либо важных операций окажутся неправильности, могущие повлечь значительные убытки для Общества, или когда Правление проявит медленность или бездействие в принятии мер к устранению беспорядков, Ревизионная Комиссия требует от Правления Созыва Собрания Уполномоченных, которому докладывает о положении дел и предлагает меры к устранению замеченных беспорядков и неправильностей. Сама же Ревизионная Комиссия непосредственно этих мер принимать не может.

31. В случае, если Правление в течении месяца, со дня заявления ему Ревизионной Комиссии о созыве Собрания Уполномоченных не созывает этого Собрания, Ревизионная Комиссия сама созывает Собрание Уполномоченных, уведомляет в повестке о вопросах, поставленных на его рассмотрение. В этом случае также Собрание Уполномоченных открывает Правление Общества.

32. Обязанности по наблюдению за ходом текущих дел Ревизионная Комиссия распределяет между своими членами по взаимному соглашению. Отдельные ревизионные действия могут также поручаться Комиссией особыми постановлениями, занесенными в протокол, отдельно своим членам.

33. О своей деятельности члены Ревизионной Комиссии докладывают Комиссии на ее заседаниях.

34. Ревизионная Комиссия может привлекать к своим работам сведущих лиц и пользуется для технических работ штатом аппарата Правления Общества. Своего технического аппарата Ревизионная Комиссия не имеет.

35. Деньги на необходимые расходы Ревизионная Комиссия получает из кассы по сметам, утвержденным Собранием Уполномоченных Общества.

36. Ревизионная Комиссия составляет в конце года отчет о своих расходах и передает его Правлению Общества для включения в общий годовой отчет.

Обязанности Председателя Ревизионной Комиссии.

37. На обязанности Председателя Ревизионной Комиссии, между прочим, лежат:

а) надзор за правильным ходом и своевременным выполнением Ревизионной Комиссией всех относящихся к ней дел.

б) участие с правом совещательного голоса на заседаниях Правления Общества, если туда не командирован Ревизионной Комиссией особый член ее;

в) созыв заседаний Ревизионных Комиссий и председательствование на них;

г) подписывание отправляемой от имени Ревизионной Комиссии переписки;

д) наблюдение за своевременным получением ответов от Правления общества на запросы Ревизионной Комиссии;

е) наблюдение за подготовкой материалов и докладов о деятельности Ревизионной Комиссии для Собрания Уполномоченных.

38. Настоящая инструкция дополняется и изменяется Собранием Уполномоченных Общества.

Настоящая инструкция принимается Съездом полностью без поправок.

Положение о лавочных контрольных комиссиях.

Гос. Пузырев по пунктам оглашает положение о лавочных комиссиях:

1. Общее положение.

1. Для наблюдения за деятельностью магазинов ТПО и установления наиболее тесной связи с потребителями, учреждаются лавочные Контрольные комиссии.

2. Лавочные Комиссии состоят из 3-х членов и 2-х кандидатов к ним, избираемых сроком на 1 год.

3. Лавочные комиссии организуются при каждом магазине. В зависимости от местных условий, когда несколько магазинов сконцентрировано в одном пункте, допускается организация одной комиссии на несколько магазинов.

4) В обязанности лавочной комиссии вменяется:

а) наблюдение за деятельностью магазинов, а также по поручению Ревизионной комиссии—ревизовать дела магазина и дела других предприятий ТПО в своем районе.

б) выяснять претензии и жалобы членов ТПО на заведывающего и прочих служащих магазина.

в) наблюдать за содержанием в чистоте магазинов и санитарным их состоянием.

г) Следить за правильностью мер и весов в магазине.

д) Следить за правильным хранением товаров.

е) Участвовать при снятии остатков товаров и составлении актов на порчу товаров.

ж) Участвовать в работах по установлению в магазинах нужного ассортимента товаро-продуктов.

з) Содействовать Правлению ТПО в подборе сотрудников магазина соответствующих своему назначению.

5. О замеченных недочетах в работе аппарата магазина, комиссия ставит в известность заведывающего магазином, ни в коем случае не вмешиваясь в его распоряжения. В нужных случаях комиссия о замеченных недочетах сообщает Правлению ТПО и Ревизионной Комиссии.

6. В своей работе Комиссия отчитывается перед местными общими собраниями ТПО.

7. Лавочная комиссия по избранию своем на организационном заседании избирает из своей среды Председателя, его заместителя и секретаря и распределяет между собою обязанности по выполнению своих задач, согласно настоящего положения и назначает дни очередных заседаний.

8. Очередные заседания Комиссии созываются не реже одного раза в месяц, а чрезвычайные—по мере надобности—Председателем Комиссии, который для этого выбирает время свободное для членов Комиссии от их служебных обязанностей.

9. Член Комиссии не посетивший без уважительных причин двух очередных заседаний Комиссии и не уведомивший о причинах своей неявки председателя, считается выбывшим из состава Комиссии, о чем составляется протокольное постановление Комиссии, которое сообщается выбывающему члену Комиссии, Ревизионной Комиссии, Правлению ТПО и Заведывающему магазином. На место выбывшего вступает очередной кандидат.

10. Заседанию Комиссии ведется протокол, который подписывается членами Комиссии, участвовавшими в заседании. Копии протоколов посылаются Правлению ТПО и Ревизионной Комиссии. Подлинные протоколы хранятся при делах Комиссии.

11. Члены Лавочной Комиссии от своих служебных обязанностей не освобождаются и свои контрольные функции несут во вне служебное время.

II. Выборы Лавочной Комиссии.

12. Лавочные Комиссии избираются на местных общих собраниях членов ТПО.

Примечание 1: Если лавочная комиссия объединяет группу магазинов, то общее собрание составляется из членов ТПО, объединяемых этой группой магазинов.

Примечание 2: Членами лавочной комиссии не могут состоять служащие данного магазина или предприятия.

13. Выборы Лавочной Комиссии производятся открытым голосованием. Избранными считаются те из баллотировавшихся кандидатов, которые получили относительно большее число голосов.

14. О дне выборов пайщики извещаются объявлениями вывешиваемыми в магазинах, но мастерским и службам где работают пайщики. Извещения о собраниях вывешиваются за 3 дня до выборов.

15. Избирательные собрания назначаются Правлением ТПО.

16. Избирательное собрание считается состоявшимся если в нем участвуют не менее $\frac{2}{3}$ объединяемых магазинов пайщиков.

17. Если на избирательное собрание не придет требуемого числа членов, то не позднее 3-х дней созывается второе Собрание действительное при любом количестве членов, о чем должно быть указано в объявлении об избирательном Собрании.

18. Избирательному Собранию ведется протокол, куда заносятся: место и время собрания, название магазина для которого избирается лавочная Комиссия, имя, отчество и фамилия и местожительство избранных членов Комиссии и кандидатов к ним.

Протокол подписывается президентом собрания и препровождается на утверждение Правлению ТПО, копии же хранятся при делах магазина.

19. Выборы могут быть опротестованы членами собрания. Протест подается в Правление непосредственно или через заведывающего магазином.

Положение о лавочных комиссиях принимается Съездом Уполномоченных со следующими поправками:

1) К пункту 12 — добавить 2-е примечание: „Членами лавочных комиссий не могут состоять служащие данного магазина или предприятия“.

2) Пункт 16 принять в следующей редакции: „Избирательное собрание считается состоявшимся — если в нем участвует не менее $\frac{2}{3}$ объединяемых магазином пайщиков“.

Инструкция по производству выборов уполномоченных.

Гов. Пузырев по пунктам оглашает инструкцию по производству выборов уполномоченных на Собрание Уполномоченных ТПО:

1. Уполномоченные на Собрание Уполномоченных Общества избираются по системе прямых выборов на местных общих собраниях пайщиков.

2. Для организации выборов уполномоченных, в Правлении заблаговременно образуется особая комиссия в составе 3-х лиц: в состав которой входят: председатель Правления, представитель Ревизионной Комиссии и представитель от Сев.-Двинского П/Райкомвода.

3. На комиссию возлагается вся работа по проведению выборов уполномоченных и наблюдение за их правильностью. Комиссия избирает из своей среды председателя. Вся канцелярская работа по производству выборов выполняется аппаратом ТПО.

4. Комиссия заблаговременно назначает по соглашению с Правлением ТПО время выборов и широко осведомляет членов ТПО о том, а также о месте и порядке выборов и о числе уполномоченных, подлежащих избранию в каждом избирательном участке и затонах не позднее чем за 5 дней до дня созыва собрания.

5. Установление избирательных участков, определение общего числа подлежащих избранию уполномоченных и по каждому избирательному участку в отдельности и распределение по участкам всего кооперированного в ТПО населения производится заранее Правлением ТПО в соответствии с требованиями Устава, местными условиями и удобствами избирателей.

6. Выборы проводятся Комиссией в Устюжском районе под ее непосредственным руководством, а в прочих районах куда представитель Комиссии выехать не может, через Правления их отделений, действующие по указанию и под наблюдением Комиссии.

7. Для действительности избирательного собрания необходимо присутствие в нем не менее $\frac{2}{3}$ числа членов ТПО, имеющих право голоса на собрании. При отсутствии необходимого числа членов созывается не позднее, как через три дня, вторичное собрание, действительное при всяком числе участников, о чем должно быть указано в извещении о нем.

8. Перед началом выборов присутствующие должны быть ознакомлены вкратце с тем, куда и для какой цели выборы производятся.

9. О ходе собрания и о результате произведенных на нем выборов составляется протокол, для ведения которого собранием избирается из своей среды председатель и секретарь. Подлинный протокол за подписями председателя, секретаря и не менее пяти членов собрания по его на то уполномочию представляется в комиссию.

10. Собрание сверх положенного количества уполномоченных избирает, на случай невозможности для них почему-либо прибыть в Собрание уполномоченных ТПО, такое же число кандидатов к ним. Все вопросы в собрании решаются по большинству голосов открытым голосованием.

11. Места, посылающие в Собрание Уполномоченных совместно одного делегата, выбирают на своих избирательских собраниях лишь кандидатов в количестве, соответствующему числу приписанных к ним членов ТПО (число этих кандидатов определяется заранее Правлением ТПО), но не менее одного от каждого места, а уже означенные кандидаты, собравшись в центральном для них месте избирают, с соблюдением правил 8—11 этой инструкции, одного уполномоченного и одного кандидата к нему.

12. Избранные уполномоченные должны получить от местных профорганизаций (затонкомов) соответствующие удостоверения, которые по прибытии уполномоченных в Собрание Уполномоченных ТПО обмениваются на делегатские билеты.

13. По окончании выборов комиссия все делопроизводство о выборах со своим о них заключением, препровождает в Правление ТПО, которое и передает его затем в распоряжение избранной на собрании уполномоченных мандатной комиссии.

14. На производство необходимых расходов комиссии выдается из средств ТПО соответствующий денежный аванс, в израсходовании которого комиссией представляется в Правление отчет с приложением оправдательных документов.

Примечание: При производстве выборов на общих собраниях должны присутствовать: член избирательной комиссии, или особо уполномоченное Комиссией лицо для ознакомления с производством выборов и для наблюдения за правильностью их проведения

Настоящая инструкция Съездом принимается.

Вопрос о созыве 4-го Съезда.

Оживленные прения вызвал вопрос о созыве следующего очередного Съезда Уполномоченных ТПО.

Главное затруднение состояло в том, что по Декрету Правительства отчетный год в всероссийском масштабе нужно будет считать с 1 октября. таким образом до конца отчетного года, с момента настоящего Съезда, пройдет всего 4 месяца.

Поэтому вопросу поступило несколько предложений.

Т. Андреев предложил созвать Съезд в мае 1925 года с тем, чтобы Правление приготовило к Съезду отчет за год—по первое октября 1924 г. и полугодовой отчет—за следующий 1924—25 г.г.

Т. Субботин предложил созвать Съезд в конце 1924 г.

Т. Пузырев и т. Остроумов предложили в конце 1924 г. созвать расширенный пленум, на котором заслушать доклад Правления за отчетный год по 1 октября 1924 г., а в конце 1925 г. созвать очередное (обрание) Уполномоченных

Т. Радзивиллов, от имени Бюро фракции коммунистов заявил, что под держивает последнее предложение и Съезд это предложение принял.

После этого—в 2 часа 15 минут был объявлен перерыв до вечернего заседания.

Вечернее заседание 3 июня.

Вечернее заседание открывается в 5 час. вечера. Присутствуют 34 делегата. Председательствует т. Андреев.

Предположительная смета на 1924 год.

Заседание открывается рассмотрением и утверждением плана работ по смете на 1924 год. Докладчик—член Правления т. Стрелкаловский оглашает следующий доклад:

— В основу составления финансово-торгового плана было положено:

- 1) Обслуживание потребительских нужд транспортника.
- 2) Имеющиеся собственные оборотные средства и предполагаемые по займам и кредитованиям в кредитных и торговых организациях.
- 3) Предшествующая финансово-торговая деятельность Транспортного Потребительского Общества в 1923 году.

Оборотные средства.

Торговая деятельность на 1924 год Правлением намечается по закупке товаров для продажи и материалов для переработки в производственных предприятиях в 1.994.656 руб. 45 коп., т. е. увеличив оборот по сравнению с прошлым годом на 68%.

Для выполнения указанного торгового оборота необходимо располагать соответствующими оборотными средствами.

По балансу на 1-е января 1924 года имеется собственный оборотный капитал в 42.270 руб. 39 коп. (не считая средств, находящихся в имуществе) и рассчитывая получить банковские и товарные кредиты в 1924 году, не в меньшей сумме, чем они были для нас открыты в конце 1924 года, т. е. приблизительно в сумме 250.000 руб.—290.000 руб. Правление будет располагать капиталом (за округлением) в сумме 330.000 руб.

Только сосредоточив в таком размере оборотные средства и обращая таковые в среднем не менее одного раза в два месяца или шесть раз в год, Правление сможет выполнить намечаемый оборот (за округлением) в 1.995.000 рублей.

Оборотные средства по отраслям работы Правление намечает распределять в 1924 году следующим образом:

	%	С	у	м	в	а.
		Руб.	К.			
1. На заготовку товаров для снабжения членов Об-ва	44	878.433	—			
2. На заготовку товаров для свободной продажи (посторонним)	33	652.453	—			
3. На заготовку материалов для производственных предприятий	23	463.770	85			
Итого	100	1.994.656	85			

Товарооборотная смета.

Принимая во внимание материальное улучшение по сравнению с 1923 годом работников транспорта, а следовательно их большую покупательную способность, а также учитывая возможности по сосредоточении указанного выше оборотного капитала и оперируя с определенным ассортиментом товаров наиболее необходимых потребителю, Правление предполагает свои обороты по основным товарам распределить так:

	‰‰	С	у	ж	и	а.
		Руб.				К.
Хлебные	19	377.880	—			
Мясо-рыбные	8	161 070	—			
Бакалежные	27	534.546	—			
Мануфактурно-галантерейные	14	275.980	—			
Обувные	3	60.410	—			
Посудные	6	121.000	—			
Продукция своих производственных предприятий	23	463.770	85			
Итого	100	1.994 656	85			

Более детальное распределение ассортимента товаров указано в оборотной ведомости.

Закупку товаров в пределах указанной выше номенклатуры и сумм, вследствие разнообразного ассортимента и разных периодов спроса, необходимо производить таким образом, чтобы не было залежей, отвлекающей на длительный срок и без того ограниченные оборотные средства и неизбежно влекущей за собой убыток.

Дабы предоставить потребителю удешевленные товары и использовать с наибольшей выгодой выделенные оборотные средства, закупку товаров Правление должно вести главным образом через кооперативные и государственные организации и непосредственно у производителя, прибегая к частному посреднику только в исключительных случаях.

Производственная деятельность.

Производственная деятельность Северо-Двинского ТПО неразрывно связана с товарными операциями, во многом дополняя таковые, и главным образом направлена в сторону осуществления своей первоочередной задачи, т. е. к удовлетворению нужд потребителя продуктами продовольствия лучшего качества и по удешевленным ценам.

На предстоящий период для существующих предприятий: хлебопекарень, кондитерской и колбасной, на производственную деятельность таковых Правлением выделяется из оборотного капитала 23% в сумме

Каковая сумма по предприятиям распределяется в следующем порядке:

для хлебопекарен	296.296 руб. 44 коп.
„ колбасной	44.645 руб. 95 коп.
„ кондитерской	122 828 руб. 46 коп.
	<hr/>
	463 770 руб. 85 коп.

Исходя из предшествующей работы производственных предприятий и увеличивающегося спроса на продукты своего производства в 1924 году предполагается выработать.

В хлебопекарнях:

Хлеба белого и черного, сушки разных сортов, булок и пряников 72.733 пуд. на 323.001 руб. 80 коп.

В кондитерских производствах:

Кондитерских товаров 6.962 пуд. на 138.832 руб. 20 коп.

В колбасных производствах:

Колбасных изделий 3.456 пуд. на 45.089 руб. 08 коп.

506.923 руб. 08 коп.

Означенная сумма составляется из продажных цен, следовательно прибыль от предприятий предполагается в 43.142 р. 23 коп.

Принимая же во внимание, что для выполнения производственной программы явиться необходимость расширения и оборудования предприятий почему из означенной суммы придется на указанное оборудование затратить до 22.000 р. таким образом чистая прибыль намечается в 21.142 р. 23 коп., что к себестоимости выпущенной продукции составит 4,56 проц. и к продаже таковой 4,20 проц.

Продажа товаров Правлением предусматриваются в сумме 2.241.533 р. 08 к. 60 проц. которых отпускается членам О-ва их семьям, т. е. в сумме 1.346.299 р. 63 к. и 40 проц. в сумме 895.233 р. 45 к. постороннему потребителю.

Наложение к себестоимости на закупленные товары сметой предположено в среднем 13,38 проц., а к продаже товаров в 11,75 проц. или в сумме 203,734 р. 40 к.

При чем означенное наложение на товаро-продукты наиболее необходимые потребителю, как то: мука, крупа, чай, сахар, мыло, спички и легкая мануфактура не превышает 10 проц., мануфактура тяжелая, мясо, рыбные товары и бакалейные 12 проц. и посудные, галантерейные, гастрономические и вина 20 проц. На последнюю группу товаров как не входящую в набор товаров—продуктов предназначенных для членов О-ва и как не пред-

Расходная смета.

Расходы на операционный год сметой исчислены в сумме 179.168 р. 82 к. которые разбиваются на следующие категории: 1) содержание личного состава, 2) аренда, ремонт и содержание помещения, 3) страхование товаров и зданий, 4) амортизация инвентаря, 5) конт.-кашц. и почтово-телеграфные расходы, 6) налоги и сборы, 7) расходы по содержанию Московского Агентства, 8) Раз'ездные расходы и 9) проц. за пользование чужим капиталом.

Сумма исчисленных расходов 179.168 р. 82 к. в процентном отношении к себестоимости товаров выражается в 11,70 проц. и к продаже в 10,33 проц. Фактически расход за I 4 года выразился 9,53 проц.

Прибыль.

Таким образом исключив из суммы наложения в 203.734 р. 40 к., сумму расходов 179.168 р. 82 к. предполагается не считать от продажи товаров прибыль в 24.565 р. 58 к. и прибавляя к означенной сумме прибыль от производственных предприятий в 21.142 р. 23 коп. общая сумма прибыли выразится в 45.707 р. 81 коп., что к сумме заготовленных товаров выразится в 2, 29 проц. и к сумме продажи в 2,04 проц.

Общие выводы.

Только имея в своем распоряжении указанные оборотные средства умело таковыми оперируя—с учетом выгодных периодов сезонных заготовок товаров и их надлежащий сбыт, Правление должно свою торговую деятельность выполнить в намеченном плане—полном размере.

Гов. Пузырев дает справку, что построение плана и сметы основанные на практике прошлого времени является ориентировочными. В зависимости от цен рынка будут колебания, и в дальнейшем Правлению придется строить план на практических соображениях, руководствуясь принятым планом и сметой, как средне-ориентировочными.

Гов. Стрекаловский вносит предложение считать план действующим на 16 месяцев, т.-е. на 4 месяца текущего года и весь новый операционный год с 1-го октября 1924 по 1 октября 1925 г. г., ввиду изменения отчетности с этого времени.

Председательствующий ставит на голосование предложение: Тезисы деятельности утвердить, финансовый план считать ориентировочным для работы и признать их действующим на 16 месяцев по 1-е октября 1925 года.

Предложение С'ездом принимается.

Вопрос о скидках членам.

Гов. Стрекаловский оглашает выписку протокола заседания Правления от 29 мая, согласно коего вопрос о посылке скидок предлагается оставить.

деленных положений нельзя вывести, как зависящих от дальнейших условий торговли, при чем продажу товаров пайщикам без ограничения норм предполагается производить за исключением тех товаров, которых будет иметься недостаточное количество.

Тов. Пузырев говорит, что на практике наблюдаются случаи передачи членских книжек лицам не причастным к кооперации и даже имеющим спекулятивные цели. Надо осознать, что это недопустимое явление и на местах разъяснить, что так делать нельзя.

Тов. Дудников высказывает мнение, чтобы все скидки пайщикам делать в конце операционного года на забранную сумму.

Тов. Икселевский высказывается против этого мнения, и говорит, что размер скидок нервирует рабочие массы и что продукты первой необходимости следует отпускать по себестоимости по нормам.

Тов. Остроумов говорит, что и так предметы первой необходимости отпускаются иногда в убыток. В отношении нормы на предметы первой необходимости полагает, что надо отпускать по нормам, но принципиально без норм. Полагает, что не следует поднимать в связи с этим других вопросов и в частности о скидке на забранную сумму в конце года.

Председательствующий ставит на голосование предложение выдвинутое докладчиком: „Вопрос о порядке скидок пайщикам оставить по усмотрению Правления совместно с Ревизионной Комиссией, при чем отпускать товары без норм, за исключением тех, коих будет недостаточное количество“.

Предложение Съездом принимается.

Строительство ТПО в 1924 г.

Тов. Стрекаловский, докладывает план строительства по Котласу и Устюгу.

План построек в 1924 г.

В Котласе.

Постройка железного склада амбара размер. 10×5	2.500 руб.
Постройка дома на имеющемся фундаменте размер. $10 \times 6,66$ для магазина и конторы в 1924 г. только срубить и покрыть	2.500 „
Если Госпароходство согласится продать дома № 3, 4 и 5 по существующей у них оценке около 8.000 рубл. купить при условии рассрочки платежа на один год.	

По Устюгу.

Постройка в Михайловском затоне лавки размер. 5×4	2.000 „
Оборудование для бакалейного магазина в арендованном помещении Комхоза и перемещен. других отделен.	3.000 „
Итого	10.000 руб.

Принимая во внимание что из прибылей 1923 г. отчислено 15%

Оставшаяся сумма из прибылей 94 (двухтысяч по плану на 1924 г.)

Предложить новому составу Правления составить план строительства на ближайшие 3 года с таким расчетом, чтобы возможно было построить большие капитальные дома на особом городском участке, где можно было бы сконцентрировать торговлю, склады и контору, для удобства управления таковыми, считаясь с целесообразностью, удобством приспособленностью к потребителю.

Предположительные данные могут состоять из следующих соображений:

Предположительный оборот в 1924 году	2.500.000 руб.
" " 1925 году	3.000.000 руб.
" " 1926 году	3.500.000 руб.
	Итого 9.000.000 руб

Полагая ежегодно отчислять на строительство по одному проценту от оборота, получим сумму в 90.000 руб. Примерно из расчета этой суммы можно строить план строительства, с таким расчетом, чтобы затраты на строительство не превышали одного процента к обороту ежегодно, не обесиливая оборотный капитал. Только такими предположениями возможно перейти к более рациональному строительству от кустарного, которое до сих пор было.

Тов. Нестеров задает вопрос из каких соображений выходило Правление рассчитывая иметь оборот в предшествующие 3 года в 9 миллионов.

Тов. Стрекаловский отвечает, что соображения основаны на улучшении экономической мощи вообще, на увеличении заработной платы и в связи с этим на всевозрастающем спросе потребителя.

Председательствующий предлагает утвердить план строительства, с чем собрание и соглашается.

Тов. Стрекаловский докладывает, что Правлением велись переговоры с Госпароходством о покупке от него трех домов в Котласе. Принципиально вопрос этот решен утвердительно, но в дальнейшем его утверждение зависит от Центра. Оценка домов в 8.000 рублей. Правление если с этим согласится Съезд, имеет намерение приобрести эти дома с рассрочкой платежа.

Тов. Пузырев говорит, о дороговизне аренды и что покупка быстро окупится. За пекарню в Устюге приходится платить одной аренды 1.100 руб. в год, а свои здания иметь всегда выгодно.

Председательствующий ставит на голосование предложение о согласии Съезда на покупку домов с возможно длительной рассрочкой, которое Съездом принимается.

Резолюция по текущему моменту.

Тов. Радзивиллов зачитывает проект резолюции по текущему моменту, следующего содержания:

Заслушав доклад по текущему политическому моменту и о задачах

Положение СССР укрепляется, что подтверждается целым рядом фактов: восстановление промышленности, сельского хозяйства и финансов и безболезненный переход на твердую валюту.

Международное положение СССР прочно как никогда, что в свою очередь подтверждается яркими событиями, выразившимися в признании нашего Союза де-юре со стороны некоторых врагов Октябрьской Революции и в первую очередь буржуазной Англией и др. западно-европейскими странами и начавшихся деловых переговоров, как с теми кто уже успел признать нас, как настоящее Рабоче Крестьянское Государство, а равно и другими государствами, которых богатство нашей страны и сила экономики—заставляют признать наш союз де-юре.

Революционное движение западно-европейских товарищей рабочих, под напором которого падают кабинет за кабинетом буржуазных правительств, так же достаточно ярко говорит о том, что буржуазия враждебных стран ослаблена настолько, что ее империалистические замыслы не могут иметь успеха.

Призвание в некоторых странах представителей 2 го интернационала к управлению—в своей деятельности достаточно ярко скомпрометировала себя в глазах рабочих. На деле они локализуют—тушат революционный подъем рабочих и выполняют роль предателей, как это было в 1914—15 годах, в момент империалистической бойни.

Опираясь на широчайшие симпатии западно европейского пролетариата и незыблемую твердость и волю рабочих и крестьян союза мы ни когда и не при каких обстоятельствах не пойдем на выполнение предъявленных английских буржуазных требований. Мы ни когда не отдадим своих завоеваний буржуазии и не уступим пяди земли, из завоеваний Октябрьской Революции.

1) Решительно возмущаясь чудовищно-наглým нападением германских полицейских ищек на наше торговое представительство, направленное к дискредитации СССР и срыву наших деловых переговоров с целым рядом буржуазных стран,—мы заявляем, что Советское Правительство не пойдет, ни на какое провокационное выступление и приветствуем принятые им по этому вопросу решения.

2) Мы будем всегда готовы к отражению готовящихся на нас нападений и в распах заставить себя не дадим.

3) Рабочая кооперация, вместе с другими видами кооперации представляет могучее средство, для укрепления мощи и силы страны, готова в каждую минуту передать себя и свои средства Рабочему Правительству для защиты Союза, а пока она твердо переходит на проведение добровольного членства, на внутреннюю борьбу с частным рынком на проведение идей кооперации и культуры среди рабочих масс.

Съезд призывает всех членов Транспортной кооперации, к дружной деловой работе на кооперативном-хозяйственно-экономическом фронте, к бойкоту частного рынка: „Ни одной копейки частному торговцу“!

За здравствует Союз Республик, РКП (б) и Пролетарская Кооперация.

Резолюция Съездом единогласно принимается.

Резолюция по докладу Правления.

Тов. Радзивиллов зачитывает проект резолюции по докладу Правления, следующего содержания:

— Заслушав доклад Правления ТПО Третье собрание Уполномоченных констатирует:

Истеκкий год работы характеризовался тяжелыми условиями:

а) неустойчивостью денежной совзначной, постоянно-падающей, валюты;
б) резким колебанием цен на товары: ростом цен вначале года и быстрым падением в конце года;

в) отсутствием достаточных собственных оборотных средств у ТПО;

г) выскими $9\%_0$ при получении кредита из кредитных органов и его жесткими условиями.

Одновременно с этим Съезд устанавливает в работе Правления следующие недочеты, вызывающие со стороны членов нарекания: недостаточно широко была охвачена культурно-просветительная работа среди членов и совсем не распространялась кооперативная литература. При закупке товаров не всегда учитывался запрос потребителя-члена, вследствие чего получался залеж товаров, а иногда покупался и недоброкачественной доброты (кожев. товар); самый отпуск товаров тормозился медленностью его отпуска при покупке, технический персонал подбирался не всегда правильно, выпуск продуктов собственного производства иногда получался с дефектами и не всегда вовремя попадал в магазины, недостаточно внимания было уделено Усть-сыольскому Отделению, вследствие чего обороты его за год были незначительны.

Помимо этого Съезд отмечает значительные успехи в работе Правления: извая кампания по вовлечению новых членов дала большой их приток и привлекла достаточное количество средств.

Торговые обороты за 1923 год несмотря на ограниченные собственные средства сделаны большие; обороты капитала достигают 17 раз, что ярко характеризует деятельность Правления с положительной стороны.

Широко развернутая производственная деятельность и ее выгодность также с достаточной ясностью подтверждают удовлетворительную деятельность Правления.

Своевременно был учтен кризис в закупке и сбыте, что дало Правлению возможность выйти из этого положения с незначительным убытком.

Исходя из вышеизложенного Съезд постановляет:

— Работу Правления ТПО признать правильной и вполне удовлетворительной.

В дальнейшем Съезд предлагает:

— Развить усиленную кампанию по вовлечению новых членов, повести среди них широкую культурно-просветительную деятельность для вовлечения их в кооперативную работу и снабжения их кооперативной литературой, согласуя действия с профорганами.

Улучшить подбор ассортимента товаров, учитывая потребность поку-

Устранить задержку покупателя—увеличив пропускную способность, упростив отпуск товаров.

Пересмотреть весь технический аппарат на предмет его улучшения.

Улучшить качественный выпуск товаров своего производства (колбасн. кондит. и хлебного и др.) и своевременную его доставку к потребителю.

Усилить работу Устьысольского Отделения увеличив его товарооборот.

Увеличить краткосрочный кредит до возможных пределов, упростив его отпуск.

Изыскать средства для возможного удовлетворения долгосрочным кредитом своих членов.

Поставить целью снабжения транспортников по ценам ниже рыночных.

Ликвидировать убыточное кирпичное производство.

Новому Правлению установить тесную связь с массами путем периодических отчетов и докладов на общих собраниях.

Бухгалтерский отчет за 1923 год и проект распределения прибылей утвердить таким образом: согласно параграфа устава отчисляется:

в запасный капитал	29%
„ основной капитал	15%
„ дивиденд нальщиков	15%
„ строительный капитал	20%
на культуру	7%
и фонд увеков. памяти т. В. И. Ленина	3%
„ „ безработных членов ТПО и др. несчастные случаи	5%
„ „ для обеспечения на случай смерти и др. несчастн. случаев сотрудников ТПО	2%
„ „ создания детского дома	3%
на приобретение акций добровольного Воздушного Флота	1%
	100%

Резолюция Съездом единогласно принимается.

Пожертвования Съезда.

Председательствующий доводит до сведения Съезда обращения о пожертвованиях Управления Уполномоченного Северо-Двинского Района Российского Общества Красного Креста и Архангельского Цотр. Бюро Международного Комитета действия и пропаганды Транспортных Рабочих.

Тов. Остроумов предлагает поручить будущему Правлению выделить на эти пожертвования сумму из прибыли 1924 года

Такое предложение ставится председательствующим на голосование и принимается.

Тов. Мутин высказывается за необходимость поддержки Международному О-ву Помощи Революции (Монр), путем выплаты Монру одной тарифной ставки

Предложение ставится на голосование и принимается.

Тов. Невтеров предлагает определить ставку 12 разряда по должности старшего рабочего.

Это предложение также ставится на голосование, и принимается.

Резолюция по докладу Ревкомиссии.

Тов. Радзивилов зачитывает проект резолюции по докладу Ревкомиссии, следующего содержания:

— Заслушав доклад Ревизионной Комиссии Третье Собрание Уполномоченных признает работу в общем удовлетворительной.

В дальнейшем Съезд предлагает:

Новому составу Ревизионной Комиссии установить тесную связь с широкими массами, путем отчетов и докладов,

Увеличив количество ревизий и обследований и уточнить обнаруженный случай доложенный Съезду докладом Ревизионной Комиссией.

Резолюция Съездом единогласно принимается.

Выборы Правления и Ревкомиссии.

Председатель ставит на обсуждение вопрос о выборах Правления и Ревизионной Комиссии:

От имени коммунистической фракции Съезда *тов. Радзивилов* предлагает избрать 9 членов Правления, из коих 7 постоянных и 2 работающих по совместительству. При этом предположено, что члены будут работать 3 в Устюге, 2 в Котласе, 1—в Устьсысольске и 1—в Москве и 2 будут служить для связи с районами.

Предложение о количестве членов ставится на голосование и Съездом принимается.

Тов. Радзивилов от имени коммунистической фракции оглашает следующий список членов Правления: т. т. Ревякин, Пузырев, Забелин, Стрекаловский, Салин, Попов, Шульгин, Титов и Мальцев.

Тов. Забелин просит о снятии его кандидатуры из за нареканий, что брат его состоит заведывающим Московского Агентства.

Тов. Радзивилов высказывается за оставление кандидатуры т. Забелина, как выдающегося работника по торговому отделу и говорит, что если т. Забелин намерение об уходе из состава Правления выполнит, то его заменит очередной кандидат.

Предложенный список кандидатов в члены Правления Съездом принимается единогласно при одном воздержавшемся.

Тов. Радзивилов от имени Коммунистической фракции Съезда предлагает избрать 4 кандидатов к членам Правления, т. т. Шиницына, Субботина, Рудометкина и Голикова.

Список голосуется и Съездом принимается.

Тов. Радзивиллов от имени фракции предлагает избрать Ревизионную Комиссию из 5-ти человек из коих 1 постоянный будет работать в Устюге и в Котласе, смотря по надобности и 4 по совместительству:

Тов. Радзивиллов предлагает список членов Ревизионной Комиссии из следующих т. т.: Заглубоцкого, Полуянова, Рудометкина, Макарова и Чецкого.

Тов. Рудометкин на основании практики, как бывший председатель Ревизионной Комиссии, высказывается за введение в число членов комиссии одного лица знакомого с бухгалтерией, при чем указывает на т. Ермолина.

Тов. Радзивиллов от имени фракции С'езда вносит предложение об изменении списка членов Ревизионной Комиссии и предлагает измененный список из следующих товарищей: Ермолина, Полуянова, Рудометкина, Макарова и Чецкого.

Список этот ставится на голосование и С'ездом принимается.

Тов. Радзивиллов предлагает избрать 3-х кандидатов к членам Ревизионной Комиссии: т. т. Кисельникова, Юхляевского и Щукина.

Список ставится на голосование и С'ездом принимается.

Избрание представителя на С'езд Транспосекции и Центросоюза.

На С'езд Уполномоченных Транспосекции и Центросоюза в качестве представителя ТПО *т. Радзивиллов* от имени Коммунистической фракции выдвигает т. Ревакина и кандидата к нему т. Нузырева.

Эти кандидатуры голосуются и С'ездом принимаются.

Делегаты для подписания протоколов С'езда.

Председатель предлагает избрать 5 человек из состава С'езда для подписания протоколов С'езда и Устава.

С'ездом выдвигаются кандидатуры т.т. Рудометкина Ф., Полуянова, Голикова, Коробейникова и Торичнева и кандидатом к ним т. Щукина.

Список ставится на голосование и принимается.

Суточное вознаграждение делегатам.

Тов. Ревакин предлагает назначить делегатам участвовавшим на С'езде суточное вознаграждение и заявляет, что своих предположений по этому вопросу Правление не сделало.

Тов. Нестеров предлагает выдать приезжим делегатам по 2 рубля в сутки с момента выезда до возвращения, местным же делегатам суточных не назначать.

Тов. Стрекаловский предлагает удовлетворить суточными приезжих делегатов в сумме не менее 4 рублей.

При голосовании, большинством 19 голосов, принимается предложение тов. Стрекаловского в установлении суточных в сумме 4 рублей.

Доклад о рабочем кредитовании.

Гов. Пузырев зачитывает доклад о рабочем кредитовании.

— Вопрос о рабочем кредитовании всегда стоял остро перед кооперацией. в условиях же переживаемого нами времени, при отсутствии сколько нибудь свободных средств, эта острота усугубляется во много раз.

Правление Северо-Двинского ТПО напрягало все усилия, чтобы, изыскать и привлечь средства для организации рабочего кредита, но удавалось ему это с большим трудом.

Первые шаги в этом деле предприняты с 1-го апреля 1923 года, когда на рабочее кредитование была получена ссуда от Покобанка—5.000 руб. из 12% годовых, сроком до 1-го сентября 1923 года.

К сожалению этот первый опыт рабочего кредитования не удался. Рабочие не пошли на него, используя не более 12% всей отпущенной суммы. Объясняется это тем, что Правление ТПО получив эту ссуду по золотому курсу, принуждено было кредитовать рабочих тоже в золотом исчислении, что рабочие считали для себя невыгодным, при бывшем тогда денежном состоянии рынка.

В силу того, что насущная нужда в рабочем кредите все нарастала, Правление ТПО в декабре 1923 года уже не имея никакого фонда, все же вынуждено было организовать рабочий кредит, на свои собственные средства.

Кредит был открыт рабочим до 1½ месячного их оклада жалованья и сроком от 2-х до 5-ти месяцев.

Уже только в январе—феврале 1924 года Правление было получено фонд на длительный рабочий кредит от Паркомфина через Транспосекцию, в размере 8.760 рублей и от Правления Госпароходства 3.000 рублей, всего 11.760 рублей.

Кредитование рабочих было немедленно организовано и в первую очередь кредит отпускался наиболее нуждающимся водникам, получающим наименьший оклад зарплат.

Все заявления о разрешении кредита рассматривались специально организованной тройкой из 1 члена Правления, 1 члена Ревизионной Комиссии и 1 представителя Подрайкомвода.

Разрешения на кредит выдавались до 1-го апреля, с конечным погашением не позднее 1 го июня. Разрешения выдавались по заверке хозорганов о том, что данный рабочий служит на определенном месте, тогда как раньше кредитование разрешалось под гарантией хозорганов об уплате кредитующимся рабочим своего долга.

С 1-го апреля 1924 года ввиду начала навигации и распыления водников по всему водному району, принцип кредитования был изменен и введено существующее сейчас кредитование по заборным книжкам сроком на 1 месяц, под гарантию хозорганов о своевременном удержании из жалованья своих служащих и рабочих сумм забранного ими кредита.

На сколько была необходимость рабочего кредитования видно из приводимой ниже таблицы количества кредитующихся и суммы забранного кре-

дита, при чем ясно видно, что кредитующиеся принадлежат к числу наименее обеспеченных членов.

	Число членов.	Сумма.		На 1 чедов. в средн.
		Руб.	К.	
По длительному кредиту.	711	12.671	47	17 руб. 82 коп.
„ книжкам	584	7.509	60	12 руб. 16 коп.
<hr/>				
Всего.	1.295	20.181	07	15 руб. 58 коп.

Пужно отметить, что погашение кредита идет весьма медленно, особенно со стороны водников взявших длительный кредит.

На 1-е мая мы имеем непогашенного кредита длительного и по книжкам в сумме 14.217 руб. 64 коп. от 823 человек.

Состояние счетов по длительному кредиту рисуется в следующем виде:

Отпущено в декабре	777	91	
„ „ январе	2.949	82	
„ „ феврале	4.039	37	
	7.761	10	
Погашено „ январе	598	14	
„ „ феврале	1.183	97	
„ „ марте	683	42	
„ „ апреле	1.513	01	
	3.978	54	51%
Остается непогашенного	3.782	56	49 „

Выявляя ⁰/_о отношение кредитующихся к общему числу членов, мы полагаем следующие цифры:

По длительному кредиту	41%	общего числа.
„ книжкам „	8 „	„ „

Интересно отметить сильное желание кредитоваться со стороны не членов ТПО, на чем особенно настаивали хозорганы, но Правление эти попытки отклонило, выдавая кредит исключительно членам ТПО.

Из приведенных выше цифр ясно видно насколько необходимо введение рабочего кредитования, особенно по длительному кредиту. При невысокой заработной плате, водник абсолютно не в состоянии, не прибегая к кредиту, купить какую либо много стоящую вещь. например, из одежды, или обстановки. При отсутствии кредита ему приходится либо терпеть крайнюю нужду, отказывая себя в необходимейшем, для накопления нужной суммы, или закабальяться частному торговцу, на очень невыгодных условиях.

Конечно кредитование, особенно по книжкам, имеет также и свою плохую сторону. Особенно это опасно, при увольнении рабочего, когда с него высчитывают при расчете сумму кредита и почти ничего не выдают на руки. Кредит—рабочего понуждает жить вперед, в счет получаемой им в будущем зарплаты.

Правление ТПО всегда принимало это во внимание и не раз указывало своим членам на эту отрицательную сторону кредита.

Для Правления введение кредитования тоже имеет много отрицательных сторон. Во первых она весьма сильно усложняет бухгалтерскую сторону ведения отчетности, открытием более тысячи различных лицевых счетов, а кроме того несомненно всей суммы предоставленного кредита полностью собрать не удастся и придется на нем потерпеть некоторый убыток.

Заканчивая доклад о рабочем кредите, мы должны указать, что сумма кредита предоставленного членам ТПО далеко превысила сумму фонда.

Кредит отпущен в сумме 20.000 рублей, тогда как фонд не достигает 12.000 рублей.

Из этого ясно видно, что представленный нам со стороны хозорганов фонд весьма не велик и увеличение его необходимо.

И мы думаем, что хозорганы учтут это обстоятельство и ассигнуют добавочные кредиты в фонд крайне необходимого, рабочего кредитования, тем более, что с закрытием навигации, Правление, в зависимости от правильного погашения старой задолженности по рабочему кредиту, намечает возобновление длительного кредита.

В ответ на доклад т. Пузырева тов. Юхляевский высказывается, что прибыль от депрессии следует распределить не только между кредитовавшимися, а между всеми пайщиками.

Тов. Смирнова говорит, что благодаря кредитованию все задолжались, но рассчитывать не имеют возможности, т. к. денег нет

Тов. Пузырев делает Съезду предложение производить кредитование по постановки судов в затоны по заборным книжкам при наличии рекомендации хозорганов, а длительное кредитование проводить по постановке судов в затоны.

Предложение это ставится на голосование и съездом принимается.

Вопрос о выдаче премии.

Тов. Пузырев вносит вопрос о том, нужно-ли производить перерасчет по рабочему кредиту.

Тов. Резкин заявляет, мнение, Правления такое, что перерасчет произвести нужно.

Председатель ставит на голосование предложение: поручить правлению произвести перерасчет по рабочему кредиту, которое и принимается

Тов. Пузырев докладывает, что по предполагаемому перерасчету за депрессию правление наметило к выдаче членам: перерегистрировавшимся в январе 570 чел. по 10 руб. 5700 руб. и с 1-го по 15-е февраля 238 чел. по 8 руб. 50 коп. на пай—2023 руб., за то-же время вновь вступившим 18 чел. по 7 руб.—126 руб., перерегистрировавшимся с 16-го по 29-е 532 чел. по 7 руб 3724 руб., вновь вступившим 91 чел. по 5 руб.—455 руб., перерегистрировавшимся с 1-го по 20 марта 201 чел. по 5 руб. 50 коп. 1105 руб., вновь вступившим 8 чел. по 3 руб.—24 руб. и перерегистрировавшимся с 1-го по 31-е марта 94 чел. по 2 руб. 75 коп.—269 руб. 50 к., а всего 1756 чел.—13427 руб. При этом тов. Пузырев предлагает с тех пайщиков, которые не внесли взносов до полной суммы **5 руб** эту сумму

удержать. По рабочему кредитованию зачесть долги, а суммы, подлежащие выдаче, выдавать товарами.

Тов. Стрекаловский предлагает удлинить срок для Котласа на полмесяца и для Устьсыольска на один месяц, ввиду того что перерегистрация там задержалась из-за подготовки и более позднего чем в Устюге получения бланков книжек.

Тов. Ревакин вносит предложение, по которому поручается Правлению в отношении перерасчета по Котлосу и Устьсыольску, уточнить перерасчет согласовав его с действительной перерегистрацией.

Предложение это ставится на голосование и с'ездом принимается.

Вопрос о пожертвованиях.

Далее *т. Пузырев* докладывает о пожертвованиях и шефствах ТПО указывая, что по Устюгу расход на это выражается до 150 руб. в месяц по Котласу до 100 руб. в месяц, а по Устьсыольску даны указания делать пожертвования не более 10 руб. в месяц.

Тов. Пузырев прилагает смету Правления на расходы по шефству и пожертвованиям: по Устюгу—2520 руб. в год, по Котласу—1860 руб., и по Устьсыольску—300 руб. всего 4680 руб. в год.

Тов. Юхляевский вносит предложение согласиться со сметой предложенной Правлением, но больше ее не расширять.

Предложение это голосуется и С'ездом принимается.

Жалование членам Правления.

Председатель ввиду получения записки, ставит на обсуждение вопрос об определении содержания членам Правления.

Тов. Рудометкин говорит, что 2-й С'езд уполномоченных вынес постановление о том, чтобы ставка членам Правления определялась Профорганами. В настоящее время ставка члена Правления определяется высшим 17 разрядной сетки и 5 спецставками, что составит 132 рубля.

Тов. Стрекаловский полагает, что лучше определить ставку твердой цифрой:

Тов. Пузырев высказывается против установления твердой ставки, т. к. тарифные ставки колеблются.

Тов. Мутин предлагает определить ставку по 17 разряду 17-ти разрядной сетке с добавлением 50 проц. нагрузки ставки ответственных политических работников.

Последнее предложение *товарища Мутина* голосуется и с'ездом принимается.

Премирование служащих.

Председатель доводит до сведения с'езда о поступившем заявлении секретарей месткомов при Правлении и Котласском Отделении о премировании служащих, по примеру прошлых лет, за усиленную работу.

О том-же говорит *Тов. Корельский* в отношении мастеров и рабочих

Тов. Пузырев, поддерживая заявления, находит справедливым премирование ввиду сверхурочных работ, проводимых рабочими и служащими по своему желанию.

Тов. Юхляевский по тем соображениям, что водники никаких премий не получают, говорит, что рабочие и служащие ТПО и так обеспечены и должны работать за совесть, а потому предлагает не решать этого вопроса, а передать по усмотрению Правления, которое совместно с Ревизионной Комиссией и профсоюзами определит кому нужно дать премию и кому не нужно.

Предложение *тов. Юхляевского* ставится на голосование и принимается большинством с'езда.

Заявление тов. Стрекаловского.

Тов. Стрекаловский благодарит с'езд за выраженное ему вновь доверие и говорит, что один из членов с'езда позволил себе заявить, что будто бы он, Стрекаловский, состоит пайщиком в частном торговом товариществе. Эта провокация сделана исключительно с целью подорвать его авторитет на с'езде и из личных счетов с торговым товариществом Корюкаева в Котласе, которому он вредил. Лично он с 1918 г. служит на ответственных выборных должностях и не бывал ни торговцем, ни капиталистом.

От имени коммунистической фракции с'езда *тов. Остроумов* говорит, что фракция считает заявление о тов. Стрекаловском недоказанным фактом, а потому его отклонила и выдвинула кандидатуру тов. Стрекаловского в члены правления. Этим выраженным ему доверием опровергался слух о нем, а потому с'езду остается с этим согласиться.

Благодарность Правлению.

Тов. Макаров говорит, что работа Правления в период от 2-го до 3-го С'езда прошла на лицо. Громадность работы, проведенной при трудных обстоятельствах, отмечена в резолюциях. *Тов. Макаров* от имени рабочих приносит Правлению горячее спасибо и надеется, что и новое Правление будет чувствовать, что хорошая работа не останется без благодарности.

Тов. Ревкин благодарит за оказанное Правлению доверие и говорит, что достигнутые успехи сделаны не одним Правлением на что и рабочие массы всегда давали ему полную поддержку. Надо благодарить и самих рабочих, принимавших активное участие в работе.

Закрытие С'езда.

Председатель тов. Андреев отмечает серьезность в работах С'езда и внимательность при разрешениях вопросов — говорит, что в прениях выявлены ошибки и недочеты и новое Правление постарается их изжить. Необходима работа с низов самих членов ТПО, среди отсталых элементов к вовлечению их в кооперативное строительство. Заканчивает свою речь *тов. Андреев* словами В. И. Ленина: „Кооперация—самый лучший проводник коммунизма“ и призывает выполнить до конца клич водников: „Вперед до полного, к достижению коммунизма“.

В 10 часов вечера 3 июня С'езд закрывается пением Интернационала.

Замеченные опечатки

На стр 9 в речи тов Васендина и на стр 76 в речи тов Стрекаловского вместо Нижегородское и Архангельское Т. П. О.—*следует читать Астраханское Т. П. О.*

