

669125

# МАТЕРИАЛЫ

К VIII СОБРАНИЮ УПОЛНОМОЧЕННЫХ  
С.-Двинского Союза Потребительских Обществ  
„СЕВДВИНПОТРЕБСОЮЗА“

ОТЧЕТ  
о работе за 1924/25 год  
и перспективы на пред-  
стоящий операционный  
год.

*Уч. дел. № 2/23.*



34  
5.

ИЗДАНИЕ  
С.-Двинского Союза Потребительских Обществ  
ВЕЛИКИЙ-УСТЮГ  
1926.







# МАТЕРИАЛЫ

К 8-му СОБРАНИЮ УПОЛНОМОЧЕННЫХ  
СЕВЕРО-ДВИНСКОГО СОЮЗА ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ОБЩЕСТВ

## „СЕВДВИНПОТРЕБСОЮЗ“.

(Отчет о работе за 1924—25 год и перспективы на предстоящий  
операционный год).



Издание Северо-Двинского Союза Потребительских Обществ.

В.-УСТЮГ.

1926.

## П О В Е С Т К А Д Н Я

### 8-го ОЧЕРЕДНОГО СОБРАНИЯ УПОЛНОМОЧЕННЫХ СОЮЗА.

1. Текущий политический момент и задачи кооперации.
2. Отчетный доклад правления за 1924—25 хоз. год . . . . . докл. тов. Матвеев.
3. Доклад ревизионной комиссии . . . . . докл. тов. Шишебаров.
4. Доклад совета союза . . . . . докл. тов. Усов.
5. Рассмотрение и утверждение годового отчета и распределение прибылей . . . . . докл. тов. Осташев.
6. Организационный вопрос и перспективный план на 1925—26 операционный год . . . . . докл. тов. Шашков.
7. Торгово-финансовый план союза на 1925—26 операционный год . докл. тов. Быстров.
8. Выборы правления, ревкомиссии, совета и уполномоченных на с'езд Центросоюза.
9. Разное.

Проект.

### РЕГЛАМЕНТ СОБРАНИЯ УПОЛНОМОЧЕННЫХ.

1. Президиум с'езда избирается в количестве „        “ человек.
2. Мандатная комиссия избирается в количестве „        “ человек.
3. Заседания с'езда происходят с 10 до 2 часов дня и с „        “ до „        “ час. вечера.
4. Докладчику по отчетному докладу правления предоставляется 1 ч. 30 м., остальным докладчикам - 50 мин., содокладчикам—30 мин. Для заключительного слова докладчикам—25 мин., содокладчикам—15 мин.
5. Ораторам предоставляется слово в первый раз 10 мин., второй раз—5 мин. По каждому вопросу можно говорить только два раза.
6. Личные заявления внеочередные запросы, заявления, предложения и замечания вносятся в президиум в письменном виде и оглашаются по постановлению президиума.
7. Слово к порядку допускается одному „за“ и одному „против“ не более 3 мин. каждому.
8. По поводу предложений дается слово одному „за“ и одному „против“ по 3 мин.
9. По мотивам голосования дается 3 мин. после голосования.
10. Слово по личному вопросу предоставляется после решения вопроса не более 3 мин.
11. Все вопросы решаются открытым голосованием и простым большинством голосов, за исключением вопросов, предусмотренных § 36 устава союза.
12. Протоколы заседания ведутся секретарями президиума, в них записываются исключительно принятые постановления. Кроме протоколов ведется журнал заседаний, редактирование которого возлагается на правление союза.
13. Резолюции по докладам передаются в президиум с'езда.



# ОТЧЕТНЫЙ ДОКЛАД ПРАВЛЕНИЯ СЕВДВИНПОТРЕБСОЮЗА

за 1924 – 25 операционный год.

Усилия коммунистической партии и советской власти в хозяйственном строительстве страны, получили то необходимое завершение, которое дает право со всей очевидностью убеждаться в бурном росте всего хозяйства в целом. Этот хозяйственный рост с каждым годом закрепляется, прогрессирует, и задачей дня является превращение количественного хозяйственного роста в качественный. Обобщить, содействовать и направить восстановительные усилия всей массы разрозненных мелких производителей страны,— основная задача всей советской общественности. Эта задача прежде всего и главным образом ложится на кооперацию.

Поэтому, кооперативное строительство все больше и больше требует внимания, все глубже и шире распространяя свое обобщественное влияние, это строительство занимает значительное и почетное место в системе советского хозяйства.

Основной задачей потребительской кооперации при этом является содействие закреплению смычки города с деревней, организация правильного товарооборота через организацию и овладение рынком, наряду с культурным воздействием на население.

Исходя из этого и на основе учета окружающей действительности, стремления правления союза были направлены на создание полного, бесперебойного и наиболее выгодного удовлетворения потребительских запросов членов-пайщиков и всего окружающего населения.

Вместе с этим своей практической работой товароснабжения и мероприятиями культурного воздействия, выковывалась активная сознательность среди потребительской массы в кооперативном строительстве губернии.

Успешность выполнения этих задач во многом зависела от благоприятствования окружающих условий.

Эти условия в основном характеризовались следующим: 1) превышение роста потребительского спроса, против восстановительного роста промышленности, а отсюда систематическая перебойность снабжения отдельными промтоварами, 2) сравнительная бедность потребкооперации, ставящая работу последней

в полную зависимость конъюнктуры и капризов дезорганизованного рынка, 3) сравнительно молодой и малоопытный состав работников в основной массе потребкооперации, отчего сложность условий задач и рынка болезненно отражалась на работе и 4) наконец, еще значительная дезорганизованность рынка в особенности сырьевого. Вся сумма этих основных условий работы служила трудно преодолемым препятствием в практической работе и последняя, упираясь в них, не могла дать необходимого эффекта и желательного результата.

Тем не менее результат годовой работы по губернской части системы потребительской кооперации может быть назван удовлетворительным.

Такая оценка слагается из следующих данных:

1) Рост экономического обслуживания потребительских запросов населения неуклонно прогрессирует и выражается:

за 1923 г.	продано товаров на р.	1.239.001
за 1924 г.	" " " "	5.542.038
за 1925 г.	" " " "	7.686.406

Этот рост наряду с количественным увеличением имеет и качественные достижения. В первую очередь, как принцип проводится наиболее полная снабжаемость предметами широкого потребления и первой необходимости. Все остальные товары имеют место обращения лишь при наличии реальных гарантий, как дополнительной и безболезненной (по работе и финансовому положению кооперации) операции. Наряду с этим углублением плановости в своей оперативной деятельности выявилась практическая возможность постановки работы с показательной выгодностью для потребителя, а отсюда—естественный авторитет кооперации и втягивание в добровольное членство активной массы населения.

2) Рост активности населения в работе кооперации (без В.-Вохомского района) характеризуется следующими данными:

на 1/X—1924 г.	—36.727 ч. с паев. кап.	71.484 р.
на 1/X—1925 г.	—55.764 ч. " "	128.724 р.

Абсолютный и относительный рост пайщиков и паевых кооперативных капиталов гарантирует устойчивость работы и облегчает дальнейшие задачи расширения и углубления своего кооперативного влияния.

Рассматривая эти достижения по отдельным составным частям Потребсоюза получаем несколько иную картину. Если в целом, несмотря на рост паевых мы все же далеко отстали от обще-установленной нормы в пять рублей на каждого члена, то по отдельным звеньям мы

имеем наибольший процент с принятыми паявыми—ниже трех рублей.

Это последнее возлагает чрезвычайно большую задачу и ответственность на союз, руководителей низовой сети, с одной стороны, укрепить свою организацию, довести пай до полных пяти рублей, с другой—создать все благоприятные условия к втягиванию в члены кооперации беднейшего слоя деревни.

3. Наконец, качество работы характеризуется результатом ценностного соотношения в балансе, которое выражается:

	На 1/X-24 г.	%	На 1/X-25 г.	%
Собственный капитал . . . . .	420.020 р. — к.	26,9	611 241 р. — к.	30,7
Заемный капитал . . . . .	1.134.760 р. — к.	73,1	1 380 571 р. — к.	69,3
Дебиторы по активу . . . . .	410.120 р. — к.	26,4	419.729 р. — к.	20,1
Вклады пайщиков . . . . .	3.081 р. 87 к.	—	7.264 р. 88 к.	—
Накладные расходы за 1924 г.	18%	За 1925 г.	13,5%	

Здесь также необходимо отметить сравнительную слабость работы по изживанию дебиторских счетов (открытой задолженности), которая, уменьшившись относительно по балансу, все же абсолютно имеет некоторое увеличение. Эта работа по изжитию продажи в долг получила необходимые результаты сдвига в сторону их упорядочения, но в целом остроты не изжила. Задача дальнейшего, с наименьшей решительностью вести борьбу за упорядочение и снижение долга заборщиков. Значение такого мероприятия слишком очевидно и велико, поскольку кооперация в общем очень бедна, а

пользование кредитами в общей своей сложности приняло некоторый болезненный характер.

4) Необходимо дополнить к общей оценке достижений потребительской кооперативной системы степень влияния на рынок губернии.

Прошедший год характеризовался ростом организационной спаянности кооперативных систем и организационного оформления и закрепления сельско-хозяйственной кооперации. Таким образом, влияние на организацию рынка было бесспорное, но недостаточно полное.

Итоговые данные показывают нам следующую картину:

Весь товарный оборот за 1924 г. . . . .	до 9.000.000 руб.
В том числе оборот кооперации . . . . .	5.542.038 „
Весь товарный оборот за 1925 г. . . . .	до 13.000.000 „
В том числе оборот кооперации . . . . .	7.686.406 „

(В рознично-кооперативный оборот не входят обороты ТПО и ГИКО.)

Принимая во внимание отсутствие достаточного предложения товаров широкого потребления, сравнительные трудности их приобретения, такое соотношение участия кооперации в общем товарном обороте губернии более чем удовлетворительно.

В общей сумме достижений имеет также положительное значение степень обслуживания по сбыту сырья. Стремления всестороннего обслуживания членов-пайщиков и всего окружающего населения, нашли должное отражение и в этой отрасли работы. Работа сырьевых заготовок потребкооперации измеряется следующими данными: за 1923-24 г. 1.471.633; за 1924-25 г. 1.642.486.

Обороты сырьевых заготовок несколько отстают от наличия сырьевой мощи губернии, все-же в общей сложности за 1924-25 г. равняются 1% проц. общих оборотов низовой сети потребкооперации. Такое отставание вполне естественно, поскольку в этой отрасли работы наиболее активно в последнем году принимала участие сельскохозяйственная кооперация.

Постепенное сжатие сырьевых оборотов потребкооперацией наряду с параллельным

ростом этих работ со стороны с.-хоз. кооперации в общей сложности за отчетный год дало значительное повышение кооперативных сырьевых заготовок и гарантирует единый устойчивый кооперативный фронт в этих работах на будущее время.

Нужно сказать, что заготовительный сырьевой рынок наиболее неорганизован. Здесь больше всего требуется внимания и выдержанности, чтоб провести ответственное сочетание политики государства, при непосредственном общении с производителями сырья отвоевать, в полном смысле этого слова, свое кооперативное свойство в этой работе и сохранить экономические выгоды и устойчивость кооператива. Минувший год, как и предшествующие, не дали необходимой благоприятной обстановки и гарантий по изжитию ажиотажа существующего при проведении сырьевых заготовок. Еще многое придется преодолеть, что бы и эта часть кооперативной работы получила должествующее место и значение. Одной из предпосылок такой гарантии является метод кооперативного сбыта, который за отчетный год получил начало, а в предстоящем году имеет все данные к его расширению. Этот



путь наиболее безболезненно преломляется в практической работе, наиболее убедительно содействует установлению авторитета кооперации, как заготовителя, и наиболее решительно урезает аппетиты зарывающихся ажиотажников.

Но наряду с общими достижениями в потребкооперации за прошедший хозяйственный год, имелся и ряд значительных недочетов.

Во-первых, результаты работы не только по отдельным кооперативам, но даже по отдельным районам слишком пестры. На это влияет различность экономических, территориальных и бытовых условий, а равно и зависимость наличия работников.

за 1923-24 г. обнаружено растрат и хищений в 35 П. О. на сумму 15.913 р.
„ 1924-25 г. „ „ „ „ в 16 П.О. „ „ 10.124 р.

но и подтверждает некоторую живучесть. Поэтому, категорическая и решительная борьба за оздоровление этой язвы в работе должна быть повседневной нашей задачей. Опасность живучести такой болезни велика еще и потому, что в прошлом имелся ряд случаев поощрительных моментов ее развитию, которые граничились от слабости контроля до благодушного списывания растрачиваемых сумм в убыток о-ва (Подосиновец и др.). В настоящее время содействие государства и вмешательство судебных органов не освобождают виновных независимо ни от каких обстоятельств выше отмеченного послабления и тем самым содействуют искоренению этой, разлагающей работу кооперации, болезни.

Как общее явление недочетов — расширение торговой деятельности сети отстает за ростом втягивания членства, отсюда — неизбежный

За 1923 г. оборот союза	равнялся .	2.268.900 руб.
„ 1924 г. „ „ „	„ .	3.874.900 „
„ 1925 г. „ „ „	„ .	4.537.973 „

Сопоставление оборота союза с оборотом периферии и анализ среднего обслуживания сети союзом указывают на определенное отставание оборотов последнего от периферии, почему необходимо остановиться на изучении

за 1924 г. передано товаров своим членам .	78,3% общей продажи,
„ 1925 г. „ „ „ „	92,8% „ „

Расширение планового и бесперебойного снабжения предметами широкого потребления (керосин, соль, сахар, махорка) в результате дали неизбежный перелом во взаимоотношениях по системе.

Если относительная снабжаемость периферии союзом не поднялась (за 1924 г. союзом обслужено на 43,5 %, за 1925 г. союзом обслужено 42 проц. и через комиссионно-посреднические операции на 2,5 проц.), все же не только закреплена стабильность по отдельным обществам потребителей, но и кооперативы более сильные, наиболее оторвавшиеся от потребсоюза в прошлом, в настоящее время тяжесть работы строят на связи с потребсоюзом.

Необходимо отметить, что стремления со-

юз кооперативов за отчетный год не только не развернули своей работы, но дошли до угрозы полной нежизнеспособности и убыточной ликвидации. Надо заметить, что в числе таких кооперативов имеются наиболее сильные кооперативы в прошлом, как, например: Опаринское, Котласское, Всесвятское, В.-Устюжское и другие. Пять ОП (Опокинское, Ленижское, Гремячевское, Крюков. Обладовское) пришлось безболезненно ликвидировать. Наряду с этим есть случаи растрат, недочетов приказчиков и проторжек. Эта опасность хотя по абсолютным цифрам даст некоторое снижение, так например:

вывод еще не изжитой практики торговых увлечений.

Все достижения и недочеты низовой сети имели прямое и непосредственное отражение на работу потребсоюза. За истекший операционный год потребсоюз пережил организационную перестройку. Выполняя директивы 7-го собрания уполномоченных были выделены с-х. самостоятельные союзы. Эти выделения, дав положительную сторону содействия в развитии всех трех союзов, все же в некоторой части ослабили финансовые возможности потребсоюза, а тем самым создали большую задачу и ответственность по выполнению своих плановых перспектив и развитию товарооборота. В результате, товарооборот союза имеет стабильность как в части своего ассортиментного свойства, плановых предпосылок проведения, так и роста своего развития:

условий и свойств оборота союза.

Параллельно с общим увеличением оборотов союза товарно-сбытовая работа последнего возросла в направлении обслуживания своих членов. В итоге:

юз удержать относительное обслуживание сети поглощали главное внимание и силы последнего, почему вполне естественно некоторое ослабление в организационно-инструкторском обслуживании.

К тому же, абсолютный недостаток работников не давал возможности подойти вплотную к разрешению этого вопроса. До последнего времени ведется система выучки и подготовки кооперативных работников, где колоссальный спрос не дает возможности довести эту учебу до законченных форм и результатов. Методы комиссионно-посреднических операций, расширение контрактных сделок дали то необходимое сращивание системы потребкооперации, которое позволяет утверждать о наличии необходи-

мого единства и стройности в кооперативных рядах, которые с приложением значительных (весь собственный капитал потребкооперации без В.-Вохомского района равен кругло 900.000 руб.) общественных накоплений, могут быть надежным проводником экономической политики государства.

Доказательством этому служат: а) наиболее стройное проведение сырьевых заготовок, б) резолюции отчетных собраний низовой сети, подчеркивающие необходимость наибольшего сближения с союзом, и согласованность выступлений на всех ярмарках, торжках и т. д., и в) горячая отзывчивость к союзу в его стремлении расширения товарооборота, когда финансовая напряженность последнего не всегда благоприятствовала этому.

Условия товарного голода и необходимости

на I/X—1923 г. собственных средств	союза . . .	254.901 руб.	— 25,3%
„ I/X—1924 г. „ „	„	284.072 „	— 25,2%
„ I/X—1925 г. „ „	„	271.736 „	— 23,9%

Тем не менее, балансовое состояние не ухудшено. Нужно оговориться, что товарный голод во многом содействовал очищению от менее ходовой товарной нагрузки, почему ликвидность баланса союза остается попрежнему благоприятной.

Плановость работы союза была построена с перенесением ее на периферию, и в настоящем операционном году все П.О. были втянуты в обсуждение и построение плана союза с полным соизмерением своих плановых перспектив и возможностей. Нельзя вообще построить план до пунктуальности точным, а при современной конъюнктуре, тем паче, весьма трудно его было выдержать до конца. Все же, основное перемещение ценностей, как мы видим по результатам работы, несмотря на рост финансового напряжения, способствовало нормальному развитию и отвечало принципам и основам намеченного плана.

В результате суммовое выполнение плана союза за 1924—25 г. выражается:

По товарам на 98,58%  
 „ сырью на 78,22%

Значительное недовыполнение сырьевого плана относится, главным образом, на недозаготовку хлеба в губернии, которая, нужно сказать, до сих пор не получила облегчающих плановость условий. Наряду с этим, Потребсоюз не форсировал сырьевые заготовки, постепенно отходя от них за счет преемственности растущей с.-хоз. кооперации.

Центральным местом торгово-хозяйственной деятельности Потребсоюза были политика цен и взаимоотношений по периферии.

Будучи не всегда конкурентно способным, нужно было приложить все возможные усилия, чтобы кооперативные задачи в этом вопросе и задачи государственного регулирования выдержать и провести. Финансовая напряженность и товарные недостатки легко могли толкнуть на путь использования конъюнктуры и перепродаж. В этом вопросе правлением союза была проявлена жесткая твердость, и мы имели

при этом всемерного воздействия на стихию рынка вносили определенную ликвидность в работу союза. Его бедность, государственное регулирование цен и наценок и жесткая политика кредитования могли граничить неизбежную убыточность работы союза. Только жесткая плановость, только горячая отзывчивость и стройность системы, только полное содействие общественных, партийных и государственных органов в общей сумме создали те благоприятные условия к тому, что есть гарантии к дальнейшему, не менее успешному развитию работ потребкооперации в губернии.

Седьмое собрание уполномоченных констатировало стабильность отношения собственных средств к заемным. В связи с выделением двух союзов и расширением товарооборота, эта стабильность несколько понижена и выражается:

стабильность наложенной выражающейся на товары:

за 1923—4 год в . . . . . 9,8%  
 „ 1924—5 год в . . . . . 9,5%

а работа с не членами союза и, в особенности, с частными совершенно уходит из практики: например частным лицам и организациям продапо:

в 1923—4 году . . . . . 6,6%  
 „ 1924—5 году . . . . . 1,8%

На основе этого можно констатировать, что Потребсоюз в политике цен не плелся в хвосте, но в силу неполного обслуживания периферии, недостаточных запасов товара, не смог постоянно на нее оздоровляюще воздействовать. Этим обстоятельством бесспорно могли и пользовались другие организации, что, в результате еще теснее сплотило наши кооперативные ряды.

Вопросы взаимоотношений в общей сложности растут в сторону большей спаянности, оздоровления и закрепления единства системы. Но поскольку экономическо-хозяйственные отношения не имели обеспечивающей полноты и в своей основе требуют строгой системы и точности расчетов (торговые взаимные противоречия), несомненно в них должны быть шероховатости. Нужно сказать, что до сих пор не вошло в обиход работы во взаимоотношениях законченность расчетов каждого отдельного товарного отпуска. Такое положение внешне подтверждает родственную спаянность, но формально и по существу граничит с преступной распущенностью и искажением необходимой системы. Твердостью и проведением системы правлением преследовалась главная цель воздействия на низовую сеть, путем переноса этой системы в их практическую работу. Тем паче мы имеем горький опыт отсутствия какой-либо системы, который в конечном счете способствует расхищению ценностей и хозяйственным преступлениям. Наконец, работа массового культурного воздействия за отчетный год

получила то плановое начало, которое даст возможность и благоприятные перспективы ее дальнейшего развития. Прежде всего, каждая кооперативная ячейка в общественно-политическом и хозяйственном значении во всех уголках губернии признана частью цельной системы и заняла надлежащее место.

Можно наблюдать систему непрерывного учета ее хозяйственного удельного веса в хозяйственном строительстве районов. Вместе с этим общественный интерес к работе кооперации в неменьшей степени возрос и получает правильное приложенье в совершенстве и развитии работы кооперации.

Мероприятиями по поднятию активности и интереса к кооперативному строительству были следующие:

За отчетный год проведено три кампании по вовлечению женщин в кооперацию. В начале года работало в районах 20 кооперативных женсекций; в настоящее время организуются женсекции при каждом райженотделе.

В женсекциях работало всего 235 женщин, проведены 203 беседы и 72 экскурсии.

Проведены 2-х месячные курсы для подготовки сырьевщицкэв.

Проведены 2-х недельные счетоводные курсы в Черевковском и Лальском районах.

Открыты кооперативные уголки при избах-читальнях.

Прочитано силами инструкторов в школах 42 лекции на кооперативные темы.

Налажена связь с п/о и установлен порядок в части распространения книг в деревне.

Усилена до известной степени издательская деятельность, выражающаяся в выпуске кооперативного журнала „Смычка“.

В заключение необходимо отметить работу правления в области рационализации работы и совершенства аппарата.

Обширность и многовидность хозяйств и работы союза не могла легко поддаваться частым изменениям, тем паче каждое изменение должно быть предварительно детально изучено и отвечать необходимым целесообразностям.

В работе изучения аппарата и системы принимало участие РКК и эконом-комиссия М. К. потребсоюза. В результате имеются положительные достижения, которые в общем сводятся к упрощению системы работ по обслуживанию членов и частичному сокращению работников, а отсюда и уменьшению накладных расходов.

Количественное состояние штата выражается:

На 1/X 1924 г.	На 1/IV 1925 г.	На 1/X 1925 г.
183 чел.	193 чел.	187 чел.

Это сокращение будет еще нагляднее, если учесть неизбежное увеличение с проведением сырьевых заготовок и создание временных подсобных складов на это время. С окончанием сырьезаготовительной кампании и дальнейшим изучением рационализации работы штаты будут еще сокращаться в меру действительной целесообразности.

Из общей суммы итогов проделанной работы

и учета действительной обстановки следует сделать следующие выводы:

Потребительская кооперация в губернии, как система, и организационно и экономически в основной массе идет по правильному пути своего развития. Охват потребительского рынка растет, но еще не имеет достаточного организующего на него воздействия. Поэтому основной задачей потребкооперации является наиболее чуткое изучение состояния рынка, своевременное и правильное исправительное отражение его изгибов, добиваясь полного воздействия на создание здоровой рыночной конъюнктуры.

Успехи полного, наимыгодного и своевременного удовлетворения потребительских запросов, при наличии недостаточности промтоваров и трудности их приобретения, будут зависеть от наличия большей организованности, системы и концентрации средств ее. Поэтому экономическое дальнейшее укрепление потребительской сети, через углубление доверия потребительской массы и втягивание в свою работу их сбережений, должно стоять главной задачей в повседневной работе. Расширяя свое влияние на окружающее население, необходимо добиваться качества членства, для чего свою работу систематически изучая, совершенствовать в сторону наибольших выгод для членов—пайщиков. Вместе с этим создавать все благоприятные условия содействия по обслуживанию и втягиванию в члены беднейших слоев деревни.

Качественность работы и членства может быть достигнута лишь при наличии систематического культурного воздействия и большего привлечения критического здорового отношения к своей работе со стороны членской массы.

Поэтому широкая плановость культурно-просветительной деятельности, широкая постановка отчетности о своей работе должны получить систематическое начало.

Потребсоюз в этой работе должен усилить свое инструкторское обслуживание и методические указания.

Всестороннее и полное обслуживание членской массы должно найти свое отражение в полном согласовании работ по заготовке сырья и сел.-хоз. снабжению с сел.-хоз. кооперацией, ни в коей мере не отягощая этим чисто потребительской работы. Но наряду с этим уменьшение значения этих работ должно происходить в сторону снижения за счет развития их со стороны сел.-хоз. кооперации, ни в коей мере не допуская возможности при этом рождения частного посредника.

Правильное проведение всех стоящих задач перед потребительской кооперацией и умелое использование имеющихся для того возможностей может быть обеспечено наличием достаточного кадра хорошо подготовленных и преданных делу кооперации работников.

Почему постоянное оживление активности населения, выделение и подготовка новых работников должны все время углубляться и расширяться. В этой работе должны оказать полное содействие все общественные силы.

А. Матвеев.

# Итоги организационно - инструкторской деятельности Союза.

с 1-го октября 1924 г. по 1-е окт. 1925 г.

## ОРГАНИЗАЦИОННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО.

В части организационного строительства северо-двинской потребкооперации в 1925 г. произошли значительные и существенные изменения, выразившиеся, во-первых, в выделении из смешанной кооперативной системы сельско-хозяйственных кооперативов в самостоятельную единицу, объединяемую с.-хоз. кредитсоюзом, и во-вторых—в выходе из состава потребсоюза 19 обществ потребителей Вохомского района, объединившихся в самостоятельный районный союз.

Предварительное изучение этих весьма важных вопросов кооперативного строительства, подготовительные мероприятия и оформление этой союзной перестройки отняло много сил и времени у потребсоюза.

Целесообразность этой организационной союзной перестройки была вполне доказана VII губернскому съезду уполномоченных Губсоюза, который и санкционировал намеченные потребсоюзом мероприятия.

В результате союзной перестройки происходит заметное увеличение влияния кооперации в целом на крестьянское хозяйство, больший охват силами кооперации (потребит. и с.-хоз.) как потребительских, так и сельско-хозяйственных нужд населения.

Оформление самостоятельной системы с.-хоз. кооперации вызвало значительный прилив государственных и кооперативных капиталов в торгово-хозяйственный оборот как потребительской, так и сельско-хозяйственной кооперации, а это обстоятельство позволило соответственным образом расширить торгово-хозяйственное влияние кооперации в Северо-Двинской губернии.

Рост сети потребительских обществ за отчетный 1924-25 хоз. год по кварталам представляется в следующем виде:

	Торгов. лавок	Сельских об-в п.	Городск. и фабрич. об-в п.
На 1 октября 1924 г.	226	174	4
На 1 января 1925 г.	236	182	4
На 1 июля 1925 г.	309	191	4
На 1 октября 1925 г.	299	168	4

В период последней четверти, с 1-го июля по 1-е октября, состоялось окончательное выделение 19 обществ потребителей Вохомского района с 23 лавками.

Таким образом, за отчетный год сеть потребительских обществ увеличилась на 96 торговых лавок и на 14 потребобществ.

Значительный рост торговых лавок (отделений) говорит за удовлетворительное выполнение намеченного плана в части построения кооперативной сети.

Степень мощности вновь организованных за отчетный период обществ потребителей представляется в следующем виде:

	Количество		Первоп. сумма пассива в рублях
	Домохоз.	Пайщик.	
Воломское об-во п.	219	93	173
Щекинское " "	709	217	554
Аксеновское " "	389	102	151
Первомайское " "	830	270	222
Коряжемское " "	228	61	91
Новиковское " "	240	81	121
Пырьское " "	336	67	96
Реважское " "	378	58	116
Шиницинское " "	534	248	360
Гремячевское " "	365	76	90
Доминское " "	233	98	132
Итого . . . . .	4461	1371	1782

Кроме того, за отчетный период вновь организованы в Вохомском районе два о/п. (Ивановское и Ратчинское) и в Рослятинском районе Грушинское о/п. о мощности каковых кооперативов данных не имеется.

Из приведенных данных видно, что вновь организуемые общества пот. в большинстве своем следует отнести к маломощным (карликовым) кооперативам. Дальнейшее их развитие, за отсутствием нужных хозяйственных условий, будет протекать весьма медленно и при весьма скромных хозяйственных результатах их деятельности, что, в свою очередь, будет замедлять дальнейшее кооперирование.

Организация новых обществ потребителей проводилась орготделом с ориентировкой на

намеченный проект нормальной кооперативной сети, каковой проект еще должен быть проработан на инспекторском совещании и согласован с сетью других кооперативных систем в губернии (с.-хоз. и промысловой).

Плотность кооперативной сети и степень численного и территориального обслуживания кооперацией населения характеризуется следующими данными:

В среднем, одна торговая лавка обслуживает 183 члена-пайщика и 1983 человека всего

населения, действуя на территории площадью в среднем в 263 квадратных версты, при среднем радиусе района действий в 8,5 верст.

В отдельных случаях расстояние, отделяющее потребителя от своей кооперативной лавки, в значительной степени отклоняется от среднего радиуса как в сторону увеличения, так и уменьшения. Трудность построения правильной нормальной кооперативной сети заключается в различной плотности населения по отдельным районам.

Степень кооперирования за отчетный год характеризуется следующими данными:

С О С Т О Я Л О	На 1 окт. 1924 года чел.	На 1 янв. 1925 года чел.	На 1 июля 1925 года чел.	На 1 окт. 1925 г. без Вохом. рай- она чел.
Член.-пайщик. по С.-Двин. п/союзу . . . . .	36727	46464	49849	55764
Член.-пайщик. по Вохом- скому п/союзу . . . . .	3788	5136	589	—
На одно общество прихо- дится членов в среднем . . . .	222	270	283	324
Степень кооперирования в % отношении числа членов:				
а) к количеству домохозяйств	35	43	47	53,2%
б) к количеству всего нас- еления . . . . .	7	8,5	8,9	10%

Таким образом, в отношении количественного кооперирования потребкооперация за отчетный год продвигалась несколько медленнее, чем в прошлом 1924 отчетном году. С 1 января 1924 года по 1-е января 1925 года число членопайщиков возросло на 23% к количеству домохозяйств, а в период с 1-го октября 1924 г. по 1-е октября 1925 года на 18,2.

В отчетном году организационно-инструкторский аппарат, в силу плановых заданий,

обращал большое внимание на поднятие качества. Степень активности пайщиков в значительной степени поднялась.

Посещаемость общих собраний растет; постепенно повышаются требования членской массы в отношении отчетности органов управления; заметно растет среди членской массы сознание ответственности за ход хозяйственной работы общества потребителей.

Рост паевых капиталов обществ потребителей представляется в следующем виде:

	На 1 окт. 1924 года в руб.	На 1 янв. 1925 года в руб.	На 1 июля 1925 года в руб.	На 1 окт. 1925 г. без о/п Вохом. р. в руб.
Общая сумма паевых взносов:				
а) по С.-Двин. п/союзу . . . . .	71484	89433	120706	128724
б) по Вохомскому п/союзу . . . . .	3598	4931	6919	—
В том числе:				
а) в сельских о/п по С.-Двин. п. союзу . . . . .	43203	57303	85000	94201
б) в городских и фабрич- ных о/п . . . . .	28281	32130	35706	34523
Сумма паевых в среднем на одно об-во потреб. . . . .	410	494	647	748 р. 40 к.
Средний размер действи- тельного пая на одного пай- щика . . . . .	1 р. 87 к.	1 р. 83 к.	2 р. 30 к.	2 р. 30 к.

В сравнении с прошлым годом рост паевых взносов не ослабевает. В целях финансового укрепления п/о особенное внимание обращалось инструкторским аппаратом на увеличение

размера паевых взносов до нормы, установленной Центросоюзом и VII съездом уполномоченных Губсоюза.

Увеличение размера паевых взносов за отчетный период выразилось:

	К 1 янв. 1925 года о/п	К 1 окт. 1925 года о/п	К 1 фев. 1926 года о п
Установлен размер паев в 1 р. в . . .	3	Не имеется	
” ” ” ” 2 ” в . . .	104	89	25
” ” ” ” 3 ” в . . .	62	62	76
” ” ” ” 4 ” в . . .	1	1	3
” ” ” ” 5 ” в . . .	11	20	57
Всего . . . . .	180	172	161

В этой части организационной работы результаты очень невелики. Население весьма неохотно идет на увеличение размера паевых до 5-ти рублевой нормы. Беднейшие слои деревни не в силах увеличить паевой взнос.

Но осуществление этой задачи зависит в значительной степени также от общего уровня общественно - кооперативной сознательности масс.

## Финансовое состояние.

Финансовое положение п. о. в течении отчетного периода улучшилось. Это видно из нижеследующих данных сводного баланса:

### Сводный баланс обществ потребителей.

ОСНОВНЫЕ СТАТЬИ:	По 170 о. п. на 1 октября 1925 года.		По 173 о. п. на 1 октября 1924 года.	
	Сумма	% к бал.	Сумма	% к бал.
<b>А К Т И В.</b>				
1) Оборотный капитал:				
а) н./деньги, товары и сырье . . . . .	1.220.205 15	61,3	904.255 39	58,2
б) заборщики . . . . .	185.557 71	9,3	410.120 53	26,4
в) другие дебиторы . . . . .	234.172 91	11,7	—	—
Всего . . . . .	1.639.935 77	82,3	1.314.375 92	84,6
2) Недвижный (мертв. капитал)				
а) имущество, материалы, нан и др. цен. . .	328.251 02	16,5	238.121 80	15,3
б) убыток . . . . .	23.626 41	1,2	2.263 33	0,1
Всего . . . . .	351.877 43	17,7	240.385 03	15,4
<b>Б а л а н с . . . . .</b>	<b>1.991.813 20</b>	<b>100</b>	<b>1.554.760 95</b>	<b>100</b>
<b>П А С С И В.</b>				
1) Собственные капиталы:				
а) паевой . . . . .	127.041 83	6,4	75.377 69	4,8
б) основной и другие . . . . .	295.766 94	14,8	201.356 40	12,9
в) прибыль . . . . .	188.432 73	9,05	143.286 84	9,2
Всего . . . . .	611.241 50	30,7	420.020 93	26,9
2) Заемный капитал:				
а) кредиторы по вексям . . . . .	971.636 02	48,8	631.182 09	40,6
б) ” по откр. счету . . . . .	408.935 68	20,5	503.557 93	32,5
Всего . . . . .	1.380.571 70	69,3	1.134.740 02	73,1
<b>Б а л а н с . . . . .</b>	<b>1.991.813 20</b>	<b>100</b>	<b>1.554.760 95</b>	<b>100</b>

Из сопоставления цифровых данных видно, что финансовое состояние, в общем, по всей сети П.О. значительно улучшилось. Собственные капиталы увеличились за отчетный год на 191.220 руб., причем относительное значение собственных капиталов в балансе повысилось с 26,9% до 30,7% к сумме баланса.

Участие в живом торговом обороте собственных капиталов увеличилось в абсолютной сумме на 79.728 руб., относительно к сумме баланса оставаясь на прежнем уровне (13,1%).

Соотношение собственных средств к заемным на 1 октября 24 г. было как 1: 2,8; в течении года это соотношение изменилось в сторону финансового укрепления об-в потребителей, выражаясь к 1 октября 1925 г. как 1:2,2.

Если принято считать нормальным финансовое состояние кооперативной организации при соотношении своих средств к заемным как 1: 4, то финансовое состояние в общем наших об-в потребит. следует признать вполне удовлетворительным.

Рассматривая строение актива сводного баланса, следует отметить некоторое увеличение мертвого капитала, выразившееся в приросте недвижимых ценностей на 111.492 р., составляющих 2,3 проц. к балансу. Это явление, с точки зрения быстроты вращения капиталов—

отрицательное, объясняется в значительной степени приобретением новых мер и весов, вследствие перехода об-в потребителей на метрическую систему.

Числящийся в составе мертвого капитала убыток (23.626 р.) падает в большей части на В.-Устюжское (около 17.000 р.) и Котласское О.П., каковые кооперативы, находясь в торговых пунктах с наиболее сильной конкуренцией при недостатке собственных средств и несогласованности с Т.П.О. в построении кооперативной сети в этих городах, не смогли правильно и безубыточно поставить свою торговую работу.

Стихийный рост долгов за заборщиками и другими лицами и организациями, можно сказать, обуздан; эта статья, относительно к балансу понизилась с 26,4 проц. до 21 проц.

Однако, в интересах лучшего использования средств, необходимо и в дальнейшем уменьшать эту статью баланса, продолжая всемерно и полностью изживать бессистемность в деле мелколавочного кредитования. Нельзя не отметить, как положительное явление, это—некстрый рост вкладов, вносимых населением в об-ва потр. Так, на I/X-24 г. вкладов числилось всего на 3081 р. 87 к., а на I/X-25 г. сумма вкладов, вошедшая в статью баланса „кредиторы по открытому счету“, увеличилась до 7.264 р. 88 к

Полученная прибыль за отчетный год об-вами потребит. распредел. следующим образом:

	‰ к бал.	С у м м а
Отчислено в основной капитал . . . . .	47,4	81.689
„ специальн. . . . .	5,9	10.184 85
„ фонд амортиз. имущ. . . . .	5,6	6.290 52
„ строит. фонд . . . . .	0,9	1.597 42
„ на местные нужды . . . . .	0,7	1 157 42
„ возн. член. правления и членам ревкомиссии . .	0,4	789 68
„ в ‰ на пай членов . . . . .	5,7	9.812 75
„ прем. на забор . . . . .	26,4	45.274 97
„ в пай для бедн. членов . . . . .	0,8	1 282 56
„ на культцели . . . . .	6,6	11.317
„ орган. пионер. и РЛКСМ . . . . .	0,1	233 99
„ в пользу МОИР и Авиахим . . . . .	0,05	94 47
„ ОДН . . . . .	0,02	25 42
„ на шефство . . . . .	0,08	129 30
„ на охрану матер. и млад. . . . .	0,05	95 40
„ на борьбу с беспризорн. . . . .	0,07	103 06
„ в погашен. недостач . . . . .	1,3	2.132 37
<hr/>		
Всего по 144 об. п . . . . .	•100	172.210 27

Примечание: по 23 об-вам потребит. сведений не имеется.

В 15 об-вах потребит. получены убытки в общей сумме 23.626 р. 41 к. Значительная часть суммы (45274 р. 95 к.), отчисленной в премию на забор, оставлена в оборотах об-в п., будучи причислена к паевым взносам.

Разбазаривание некоторыми обществами потребит. оборотных средств в виде массовых отпусков товара в кредит членам-пайщикам на длительные сроки под систематическим воздействием инструктажа начинает постепенно изживаться из торговой практики обществ потребителей.

Задолженность за заборщиками и другими дебиторами относительно к балансу сократилась за отчетный период, с 26,2 проц. на 1 октября 1924 г. до 21 проц. в 1925 г. Однако инструкторская деятельность в части сокращения и упорядочения мелколавочного кредита о./и. не должна ослабевать и в дальнейшем.

Задача по закреплению достигнутых в предыдущий 1924 год товарных оборотов осуществлена полностью и сверх того достигнуто некоторое расширение торговых оборотов за отчетный год.

# Торговое состояние.

Закупка товаров-фабрикатов обществами потребителей выразилась в следующих размерах:

ЗАКУПЛЕНО	По сельским о/п	По городским и фаб.-зав. о/п.	ВСЕГО
У потребсоюза . . . . .	2467004 17 48 <sup>0</sup> / <sub>100</sub>	133295 — 6,5 <sup>0</sup> / <sub>100</sub>	2600299 17 36,2 <sup>0</sup> / <sub>100</sub>
„ госорганов . . . . .	1483598 68 28,9 <sup>0</sup> / <sub>100</sub>	998599 25 48,8 <sup>0</sup> / <sub>100</sub>	2482197 93 34,6 <sup>0</sup> / <sub>100</sub>
„ кооперат. орган. . . . .	806352 47 15,7 <sup>0</sup> / <sub>100</sub>	610713 88 29,9 <sup>0</sup> / <sub>100</sub>	1417066 35 19,7 <sup>0</sup> / <sub>100</sub>
У частных фирм и лиц	376810 99 7,4 <sup>0</sup> / <sub>100</sub>	302118 54 14,8 <sup>0</sup> / <sub>100</sub>	7178929 53 9,5 <sup>0</sup> / <sub>100</sub>
Всего . . . . .	5133766 91 100%	2044726 67 100%	7178492 98 100%

При сравнении стоимости закупки товаров в отчетном 24—25 году с закупками 1923 и 1924 г.г. видим, что оборот отчетного года по закупке увеличился на (7178492 р.—1190005) = 5988487 руб. против закупок 1923 года, и на (7178492—5206946) = 1971546 руб. против закупок 1924 года.

Торговая связь крупных обществ потребителей с потребсоюзом значительно слабее чем мелких и средних об-в потребителей, что видно из следующих данных:

Девять обществ п-лей (В.-Устюжское, Красавинское, Лальское гор., Лальское фабричн., Черевковское, Котласское, Краснорборское, В.-Тоемское и Никольское гор.) закупили товаров всего на руб.: 2946251, в том числе у потребсоюза 12,5 проц. Остальные сельские об-ва п-лей (161 об-во п-лей) закупили товаров всего на руб. 4232241, в том числе у потребсоюза 53 проц.

Обороты по продаже товаров-фабрикатов за отчетный 1924—25 год выразились в следующих размерах:

За 1 четв. (октябрь — декабрь)	—1872795 руб.	— коп.; на одно хозяйство	16 р. 05 к.
„ 2 „ (январь — март)	—1907694 „	— „ „ „	17 „ 89 „
„ 3 „ (апрель — июнь)	—2299882 „	— „ „ „	21 „ 15 „
„ 4 „ (июль — сентябрь)	—1625933 „	40 без Вохомск. района	15 „ 60 „

Всего . . . 7706304 руб. 40 коп. . . . . 70 р. 69 к.

За 1923 г. продано . . . . .	1239001 руб.; на одно хозяйство . . . . .	11 р.
„ 1924 „ „ . . . . .	5542038 „ „ „ „ . . . . .	47 „

Таким образом, обороты обществ потребителей за отчетный 1924—25 г.г. увеличились в сравнении с оборотом прошлого года на 41 проц.

Обороты обществ потребителей по заготовке и продаже сырья и с.-хоз. продуктов за отчетный год выразились в следующих размерах:

Заготовлено:	Заготовлено:		
Зернохлеба . . . . .	141196 руб 18 коп.	Щетины . . . . .	21665 руб. 13 коп.
Фуража . . . . .	28474 „ 51 „	Мясо-масло . . . . .	237554 „ 35 „
Льноволокна . . . . .	586529 „ 76 „	Льносемена . . . . .	35452 „ 78 „
Кожсырья . . . . .	39242 „ 94 „	Разное сырье . . . . .	161127 „ 73 „
Опойка . . . . .	194227 „ 52 „		
Пушнины . . . . .	82858 „ 81 „		
		Всего за 1924—25 г.	1528439 руб. 71 коп.

За прошлый 1923—24 год заготовлено сырья на 1218477 руб.



Продано (сдано) продуктов и сырья:

КОМУ СДАНО	За 1924 - 25 год	За 1924 год
Своему потребсоюзу . . . . .	978067 90 59,5%	921211 р. 62,2%
Госорганам . . . . .	291955 86 17,8%	174381 р. 11,8%
Другим кооперативным организац.	143744 18 8,7%	54877 р. 3,7%
Населению своего района и част- ным организациям . . . . .	228718 42 14%	331164 р. 22,3%
<b>Всего . . . . .</b>	<b>1642486 36 100%</b>	<b>1471633 р. 100%</b>

Из данных видно, что рост оборотов по заготовке сырья незначителен, он уступает росту оборотов по заготовке товаров-фабрикатов. Это явление объясняется торговой политикой потребкооперации, каковая направлена в сторону постепенной, в меру практической возможности передачи операций по сбыту сырья, в ведение с.-хоз. кооперации.

В заключение оценки торгово-финансового состояния потребительских обществ, как ре-

зультата их деятельности за год, следует сказать, что таковое значительно улучшилось. Наиболее характерным признаком этого улучшения является, во-первых, увеличение на 41 проц. операций по продаже населению товаров-фабрикатов и, во-вторых, доля участия собственных капиталов в живом торговом обороте потребкооперации за год увеличилась. Все это свидетельствует о здоровом хозяйственном росте потребкооперации.

**Размер расходов и наложения на товары в обществах потребителей за 1924—25 год определяется нижеследующими данными:**

НАИМЕНОВАНИЕ РАЙОНОВ	Количество общ. потр.	Расходы в % отношении к себестоимости проданных товаров		% наложения на прод. товары	
		Транспортные	Организац.онные	К себестоимости	К продажн. стоимости
<b>В.-Устюгский:</b>					
а) по сельским . . . . .	15	2,96	11,1	16,44	14,12
б) по городским . . . . .	2	4,67	10,3	10,5	9,5
Нюксенский . . . . .	11	4,30	8,6	12,04	10,75
Усть-Алексеевский . . . . .	13	3,43	9,1	12,67	11,25
Подосиновский . . . . .	8	2,63	6,9	9,82	8,94
Енангский . . . . .	9	1,38	7,0	8,66	7,97
К.-Городецкий . . . . .	17	2,0	10,7	14,74	12,84
Никольский . . . . .	13	3,70	11,3	16,30	14,2
Опаринский . . . . .	13	3,72	19,0	23,0	18,7
Лузский . . . . .	14	4,19	16,0	22,28	18,2
Вилегодский . . . . .	8	2,28	6,7	10,73	9,68
Котласский . . . . .	16	2,74	14,2	19,65	16,42
Черевковский . . . . .	9	5,70	12,7	21,53	17,72
Ленский . . . . .	12	4,23	10,7	15,40	13,34
<b>В среднем по всем о.п . . . . .</b>	<b>160</b>	<b>3,66</b>	<b>10,6</b>	<b>15,02</b>	<b>13,06</b>

**Примечание:** По В.-Тоемскому району сведений не имеется.

Наложено в 1924 году . . . . . 16%  
 " " 1923 " . . . . . 20 "

**Средняя скорость товарооборота в обществах потребителей выражается:**

За 1923—24 год в . . . . . 7,2 раза.  
 " 1924—25 " " . . . . . 8,9 "

**Созданию плановости** в торгово-хозяйственной деятельности обществ потребителей в отчетном году уделено значительное внимание. В данное время вся система потребкооперации ведет торгово-хоз. работу по планам, каковые были проработаны коллективно не только силами райсовещаний и губернского торгового совещания но и общими собраниями членопайщиков обществ потребителей. Причем впервые торгово-хоз. план построен на основе спроса на товары самого населения, с одной стороны, и на основе строгого учета финансовых сил потребкооперации и других перспективных хозяйственных возможностей — с другой.

По плановой заявке обществ потребителей на промтовары на 1925-26 хоз. год покупная стоимость таковых выражается в 6.866.810 р. Если сравнить эту плановую цифру предстоящих оборотов по закупке с размером оборотов, выполненных в минувшем отчетном году (7.178.492 р.), то следует заметить, что план составлен в довольно скромных размерах с тенденцией большого выполнения товарных закупок за счет своих капиталов, чем это было в прошлом.

При нормальных хозяйственных условиях текущего хоз. года, разумеется, действительный товарный оборот не уменьшится, а увеличится, но это увеличение будет подчинено плановости, оно должно соответствовать росту финансовой мощи потребкооперации, росту своих капиталов и степени внедрения в торговую практику новых методов, на основе коммиссионно-посред. операций и заказов со стороны потребителей.

Эта именно линия торгово-хоз. укрепления и развития потребобществ в данное время и проводится в жизнь орг. инструкторским аппаратом потребсоюза и воспринимается местами.

Наряду с хоз. и организационными достижениями следует отметить следующие наиболее существенные недочеты и отрицательные моменты в деятельности потребобществ:

**1) Недостачи и растраты товаров.** Всемирная борьба с растратами и недостачами составляла одну из важных задач инструкторского аппарата.

Исживание этих ненормальностей проводилось и проводится по плану на основе глубоких ревизий и ревизионных обследований хоз. деятельности обществ п., каковых произведено за отчетный период — ревизий 109 и ревизионных обследований 211. В процессе этих инструкторских работ повышалась активность ревизионных комиссий о.п., действия коих в значительной степени содействовали изжитию растрат.

Сравнивая размер и количество растрат и недостач отчетного года с растратами, кои были произведены в 1923-24 г., следует отметить некоторое снижение как суммы, так и количества случаев таковых.

В 1923-24 г. были установлены растраты и недостачи в 35 обществах потреб. на общую сумму руб. 15.913, а в 1924-25 г. в 16 обществах потребителей на сумму 10.124 р. 46 коп.

Все дела о недостачах и растратах сразу же вслед за их оформлением передавались следственным органам и суду.

**2) Бессистемно проводившийся ранее обществами потребит. мелкоавочный кредит заборщикам** начинает постепенно снижаться и укладываться в устанавливаемые нормы.

Однако, по некоторым отдельным районам о.п. задолженность заборщиков и других дебиторов не уменьшается и, занимая большое место в балансе (до 40%), угрожает весьма серьезными последствиями (как например, по некоторым обществам потребителей Лальского района.)

В борьбе за изжитие из кооперативной практики „разбазаривания“ оборотных средств о.п., организационная деятельность инструкторского аппарата упирается в вопросы общественно-кооперативного воспитания членской массы. Узкий прагматизм, собственническая психология крестьянина являются основным и существенным тормозом в деле кооперативного строительства в нашей деревне. Отсюда, неизбежная необходимость усиления мероприятий культурно-воспитательного характера.

Существующий инструкторский аппарат чрезмерно нагружен узко-техническими организационными работами, обойти каковые ни в коем случае нельзя. Область общественно-политического воспитания членской массы еще мало затронута; для выполнения этой задачи потребкооперация не располагает внутри себя в достаточном количестве культурными силами.

Но активное участие в кооперативном строительстве местных профессиональных, партийных и др. общественных организаций в значительной степени оживляет кооперативную работу, оказывая существенную помощь в части руководящего направления и организационного роста ее

В составе Правлений обществ потребителей в отчетном году работало 30 ч. членов РЛКСМ или 4,5% всего состава правлений; 46 чел. членов ВКП (или 7%) и 583 чел. беспартийных (88,5%).

В составе ревизионных комиссий состояло членов ВКП — 70 ч. (или 11 3/4%) членов РЛКСМ 49 чел. (или 8%) и беспартийных 501 чел. (или 80,7%).

Участие женщин в кооперативной деятельности следует признать слабым. Женщин рядовых активных членов пайщиков состояло 7365 ч., что составляет 12,9% к общему числу пайщиков. В городских и рабочих районах процент кооперирования женщин стоит несколько выше, выражаясь в 26,2%.

В качестве членов правлений работало 17 женщин и в составе Ревкомиссий 40 женщин. За отчетный год проведено три кампании по вовлечению женщин в кооперацию. В начале года работало в районах 20 кооперативных Женсекций; в настоящее время организуются Женсекции при каждом Райженотделе.

В Женсекциях работало всего 235 женщин, проведены с ними 203 беседы и 72 экскурсии.

К выполненным мероприятиям культурно-просветительного характера следует отнести:

1) Проведение 1 месячных курсов для подготовки сырьевщиков.

2) Проведение 2-х недельных счетоводных курсов в Черевковском и Лальском районах.

3) Открытие 43-х кооперативных уголков при избах-читальнях.

4) Прочитано силами инструкторов в школах 43 лекции на коопер. темы.

5) Налажение связи с и/о. и установление порядка, в части распространения книг в деревне.

6) Усиление до известной степени Издательской деятельности, выражающейся в выпуске кооперативного журнала "Смычка".

Примерный объем выполненных за отчетный год организацион.-инструкторских работ выражается так:

1. Произведено ревизий обществ потребителей . . . . .	109
2. Произведено ревизионных обследований . . . . .	211
3. Составлено годовых отчетов . . . . .	127
4. Организационная постановка счетоводства . . . . .	14
5. Проведено общих инструктирований . . . . .	645
6. Проведено общих собраний . . . . .	331
7. Проведено заседаний правлений и Ревкомиссий . . . . .	99
8. Выступлений с докладами о кооперации на различных массовых собраниях . . . . .	22
9. Участие на делегатских женских собраниях . . . . .	8
10. Организация новых обществ потребителей . . . . .	8
11. Произведено обследований сельскохозяйствен. коопер. . . . .	71
12. Произведено обследований инвалидов коопер. . . . .	22

В части руководства организационной деятельностью на местах орготделом потребсоюза был разработан план по кварталам года, на основе директив XIII парт'езда, XIУ Партконференции и постановления 7-го С'езда уполномоч. Губсоюза Кооперативов.

Этот план был проработан на инструкторском совещании при потребсоюзе. В качестве руководящего материала орг. отделом потребсоюза был преподан инструкторам новый подробный план ревизионных обследований и ряд других инструкций по выполнению практических организационных работ на местах.

Для успешного проведения плановости в хоз. работе потребобществ, на места, в качестве инструктивного материала были, воспроизведены особые схемы по составлению торговых, а также и финансовых планов.

В целях проработки организационных и

хозяйственных вопросов проведено 2 инструкторских совещания и одно торговое при потребсоюзе, кроме того в августе, в целях подготовки потребобществ к осеннему торговозаготовительному сезону, были организованы и проведены районные торговые совещания из представителей обществ потребителей. Затем было уделено внимание изучению основных вопросов по организационному строительству путем участия 4-х работников инструкторского совещания и члена правления, ведающего орготделом, на Всесоюзном инструкторском совещании в Москве.

Материалы и принятые положения этих совещаний, как в части методов организ. инстр. деятельности, так и в части основного направления в оргработе, были использованы аппаратом потребсоюза по мере возможного практического применения их в условиях нашей губернии.

В части построения перспективных планов по оргработе, материалы этих совещаний будут и в дальнейшем иметь немалое руководящее значение.

Согласно заданий 7-го Съезда Уполномоченных Потребсоюза, 24-го июля 1925 г. был организован Межкооперативный Совет, как постоянный орган, в задачи коего входит установление правильных взаимоотношений между различными видами кооперативов.

В заключение следует отметить, что необходимость строгого правильного учета торговых операций в обществах потребит. с одной стороны и отсутствие на местах достаточно технически подготовленных практических работников—с другой все еще требуют значительных усилий со стороны инструктора в деле организации счетно-торговой техники в о.и. При штате районных инструкторов в 15 чел. рабочая нагрузка на инструктора является весьма большой.

Если принять во внимание, что орг.-инструкторская деятельность в данное время особенно сильно упирается в вопросы культурно-просветительного характера, в вопросы политвоспитания членской массы, то становится совершенно очевидной необходимость поднять общий уровень квалификации инструктора, путем самообразования в процессе практической работы, частичной переподготовки наличного состава и притока новых сил в аппарат.

## Культурно-просветительная работа кооперации.

(Итоги за 1924—25 г.).

1. Работа имела следующие виды: 1) массовая (аг.-пропагандистская), 2) подготовка и переподготовка работников и 3) работа с книгой (книготорговля).

2. Массовая работа. Учет работы не стоит

на должной высоте. Итоги 1924-25 г. (очень неполные) следующие:

а) Кооперативами выписывается для населения 2.754 экз. газет и журналов. В большинстве, газеты направляются по отдельным селениям

в постоянные пункты и лишь часть распространяется случайно. В постоянных пунктах устраиваются общие чтения газет под руководством наиболее активных членов кооперативов. Большое участие в этой работе принимают комсомольцы.

б) На широких собраниях граждан по деревням, на конференциях, перед спектаклями, как кооперативными работниками мест, так и инструкторами потребсоюза и местными культурными силами проводились беседы, читались лекции, делались доклады. К сожалению, дать точную или даже приблизительную цифру таковых нет никакой возможности: отчеты потребобществ в этой части очень не полны — да, были, устраивались, проводились несколько, но не указывается ни их количество, ни содержание; неизвестно, кем они проводились, какой состав аудитории.

в) Кооперативные библиотечки имеются в 44 кооперативах. Размеры библиотечек колеблются от 20 до 500 книг. В большинстве, эти б-ки находятся при избах-читальнях, школах и частью слиты с библиотеками этих учреждений. Наибольшая часть б-к находится непосредственно при кооперативах. Но учета посещаемости и читаемости опять-таки не ведется.

г) При избах-читальнях, главным образом, и при школах организовано 43 коопер. уголков, но не все из них снабжены достаточным количеством литературы. Количество коопер. уголков, судя по отчетам, имеет усиленную тенденцию к увеличению, и с уверенностью можно сказать, что в настоящее время их значительно больше.

д) Точно также увеличивается и количество кооперативных кружков. На 1-е октября их было до 30. Здесь, главным образом, работает молодежь. Работа ведется по программе, печатаемой в „Смычке“. Ощущается недостаток в литературе.

е) Ведется преподавание кооперативных дисциплин в школах не только повышенного типа, но и 1-й ступени. Точными цифрами ни потребсоюз, ни губоно не располагают.

ж) В целях воспитания кооперативных навыков среди молодежи, по губернии организовано 15 школьных кооперативов. Но эта цифра неточная, фактически их значительно больше, они лишь не зарегистрированы. Достижения и недостатки в работе не учтены, вопрос о значении школьных кооперативов и их влиянии на воспитание учащихся находится в стадии изучения.

**3. Подготовка и переподготовка работников.** За истекший год проведены курсы: 1) в Устюге по повышению квалификации сырьевщиков. Продолжительность курсов 1 мес. Число слушателей 63; 2) в с. Черевкове месячные счетоводные на 17 чел. и 3) в с. Лальске месячные счетоводные на 23 чел. В настоящее время проведена подготовительная работа к организации ряда краткосрочных 2-х нед. счетоводных курсов в Устюге, Котласе, Никольске, К.-Город-

ке и Опарине. Предположено охватить курсами 136 счетоводов — работников потребит. обществ. Курсы будут проведены в течении 1-го квартала 1926 г. (январь-март.)

Потребсоюз имеет одного кандидата на высших кооперативных практических курсах. Центросоюза в г. Москве.

С целью подготовки кооперативных работников, одной из школ 2-й ступени губернии (в г. В-Устюге) придан кооперативный уклон.

**4. Книготорговля.** Сеть книготорговли развернута довольно широко. По губернии насчитывается 80 книжных полок в потребобществах. По торговля идет очень слабо, оборот за год выражается лишь по 17 книжным полкам в 256 р. 08 к. Об остальных сведений нет, но имеются полные основания утверждать, что и в них дело обстоит не лучше. Причины: 1) кооперативы не располагают большими капиталами и потому не могут бросить на книготорговлю достаточных средств, 2) не изучен спрос населения, 3) хорошая и дешевая книга для деревни до последнего времени на рынке отсутствовала, 4) недостаточно в деревне людей, подготовленных к работе в этой области.

**5. Финансы.** Потребительными обществами израсходовано за год на культурно-просветительную работу из прибылей 19. 186 р. 98 к. Эта цифра должна быть значительно увеличена, если принять во внимание, что на культ-просветит. работу, помимо отчислений, расходовались средства из оборота, превышавшие в некоторых обществах отчисления на эту цель из прибылей.

**Выводы.** В общем и целом культурно-просветительная работа кооперации развернулась значительно шире прошлого года, но все-таки она очень недостаточна и масштаб ее не соответствует развитию укреплению торговой деятельности кооперации и росту активности рабоче-крестьянских масс. Главная причина этого явления — неясное понимание со стороны кооперативных работников целей и задач кооперативного просвещения и его места в общекрестьянской работе.

**7. Недостатки в работе.** Недостатки в работе мест: а) увлечение торгашеством, ибо главной и единственной своей задачей работники считают только торговлю; б) во многих о-вах потреб. вся культурно-просветительная работа выражается в пожертвовании тех или иных средств на обще-культурные цели; в) недостаточная увязка и согласованность, а иногда и полное отсутствие таковых с политико-просветительными, партийными, профессиональными организациями и культурными силами; г) отсутствие плановости в работе, ведение таковой, по преимуществу, компанейским и ударным порядком; д) недостаточность, а иногда и совершенное отсутствие учета,

Выправить неправильные уклоны, наладить плановость и учет — первоочередная задача культчасти потребсоюза.



ПЕРВИЧНАЯ КООПЕРАТИВНАЯ СЕТЬ, ВХОДЯЩАЯ В СОСТАВ

**СЕВДВИНПОТРЕБСОЮЗА.**

№. № по порядку	Наименование потребностей	Количество			% кооперирован. к числу домох. з.	Собственные капиталы			Сумма баланса	Обороты по продаже	
		Поселения	Домохо- зяйств	Членов - паищков		Паевой	Основн. и др.	Прибыль за 1924-25 г.		Товаров и сырья	
<b>В.-Устюжский район.</b>											
1	Анисимовское . . . . .	3621	670	665	99,2	1705 81	3201 26	1718 30	15699 95	68494 34	
2	Будринское . . . . .	3200	670	110	16,4	166 69	239 38	335 34	1800 28	12465 22	
3	Бобровниковское . . . . .	3024	590	183	31	377 84	417 01	276 83	2208 90	19080 66	
4	В.-Ерог дское . . . . .	865	156	61	39	125 49	80 83	104 27	529 13	3018 89	
5	Викторовское . . . . .	3329	693	260	37,5	344 95	931 77	—	4626 29	20296 96	
6	В.-Тоземское . . . . .	629	112	86	76	131 33	262 93	267 08	4143 24	11493 37	
7	Воломское . . . . .	1120	210	93	44,1	174 53	19 80	259 79	1143 95	4585 69	
8	Городецкое . . . . .	2285	470	218	46,4	388 48	2428 61	815 16	8035 54	8983 99	
9	Деревенское . . . . .	1324	266	94	35,3	252 87	196 15	144 51	808 58	5118 86	
10	Дужинское . . . . .	1386	245	270	110	471 53	369 57	623 42	3729 55	18866 53	
11	Крыловское . . . . .	2120	300	83	27,6	207 75	20 75	272 22	1546 06	14303 03	
12	Покровское . . . . .	2688	510	88	17,25	150 05	204 82	—	1721 60	7893 19	
13	Первомайское . . . . .	4150	808	270	33,4	2-2 96	72 95	—	2769 42	8992 51	
14	Сухонское . . . . .	2780	525	186	35,4	253 58	291 57	1224 03	3066 92	30124 67	
15	Трегубовское . . . . .	1757	367	112	30,5	253 86	27 60	290 66	1739 62	19772 36	
16	Фалевское . . . . .	1762	366	69	18,8	159 59	63 17	148 51	740 60	4546 16	
17	Ч.-Черское . . . . .	519	38	165	434	2-7 45	68 36	605 79	1249 62	11044 58	
18	Шем-Годское . . . . .	3468	714	382	53,5	581 52	765 16	1250 40	6374 26	44279 17	
19	Н.-Шанденьгское . . . . .	4246	818	467	57	862 —	1535 34	1243 63	6533 77	34291 41	
20	Щекиинское . . . . .	3566	700	2-4	32	564 54	44 80	1266 67	2758 33	16498 32	
	<b>Итого . . . . .</b>	<b>47839</b>	<b>9228</b>	<b>4086</b>	<b>44,2</b>	<b>7622 82</b>	<b>11241 83</b>	<b>10846 61</b>	<b>71225 61</b>	<b>364149 91</b>	
<b>Верхне-Тоемский район.</b>											
1	Афанасьевское . . . . .	4056	816	617	75,6	1224 73	2464 51	3062 56	12762 27	52316 49	
2	В.-Тоемское . . . . .	10078	2260	973	43	2574 27	8074 08	6062 23	47350 84	173046 46	
3	Выйско-Ильинское . . . . .	3775	742	385	51,8	753 46	2718 39	1675 15	29550 48	81141 27	
4	Горковское . . . . .	3190	660	334	50,6	536 33	785 31	3-263 73	12985 09	43953 03	
5	Гавриловское . . . . .	1368	328	260	79,27	535 55	467 68	2011 97	10233 88	23802 71	
6	Корниловское . . . . .	2504	570	320	56,1	919 03	2478 47	1164 23	13236 64	33415 22	
7	Качемское . . . . .	598	129	109	53,4	218 —	22 —	26 24	2724 48	14287 35	
8	Монастырское . . . . .	603	130	131	100	419 59	694 58	898 01	3147 58	13068 02	
9	Пучужское . . . . .	4742	970	562	58	1010 49	1574 94	3474 87	15071 69	56200 89	
10	П.-Тоемское . . . . .	2158	480	286	59,5	501 25	258 20	2495 91	8734 17	38812 48	
	<b>Итого . . . . .</b>	<b>33072</b>	<b>7085</b>	<b>3977</b>	<b>56,1</b>	<b>8692 70</b>	<b>19538 16</b>	<b>24134 90</b>	<b>155797 12</b>	<b>530043 92</b>	
<b>Вилегодский район.</b>											
1	Боголюбинское . . . . .	4611	623	392	62,7	774 42	466 75	1133 78	10293 98	54310 94	
2	И.-Подомское . . . . .	6500	1012	812	80,2	1316 57	4217 33	4689 24	18529 08	114515 37	
3	Казаковское . . . . .	1550	257	158	61,4	274 81	110 80	207 72	2137 04	13678 67	
4	Никольское . . . . .	3991	618	299	48,3	443 06	550 58	925 71	3983 85	24663 18	
5	Пречи-тенское . . . . .	2469	382	229	60	287 15	512 88	656 43	5563 14	23789 89	
6	Спасское . . . . .	2621	439	248	56,5	453 94	479 17	555 87	4607 34	29035 73	
7	Селянское . . . . .	1432	221	236	106,8	639 93	119 45	372 01	3285 81	17691 96	
8	Слободское . . . . .	1294	221	180	81	392 37	37 20	357 82	3106 32	23287 62	
	<b>Итого . . . . .</b>	<b>24468</b>	<b>3773</b>	<b>2554</b>	<b>67,7</b>	<b>4582 25</b>	<b>6494 16</b>	<b>8898 58</b>	<b>51506 56</b>	<b>300973 36</b>	
<b>Енангский район.</b>											
1	В.-Енангское . . . . .	2019	348	162	46	407 66	454 17	727 80	3082 72	21450 13	
2	Енангское . . . . .	2172	434	276	63,6	680 63	3273 59	1050 37	17292 42	69286 91	
3	Ент.-Ильинское . . . . .	3891	772	486	63	924 50	1703 47	954 27	8877 59	51480 83	
4	Ентацкое „Крестьянни“ . . . . .	3886	676	329	48,6	763 21	813 28	—	6740 57	30375 57	
5	Енангско-Кузюгское . . . . .	945	175	114	65,1	209 85	492 65	495 10	1739 42	8251 06	
6	Иогордское . . . . .	2125	423	267	63,1	569 93	988 98	385 84	4390 05	18822 86	
7	Слободское . . . . .	2245	399	270	67,6	5 4 42	1008 81	—	4442 88	29740 49	
8	Шестаковское . . . . .	3514	679	320	47,1	472 43	1718 02	—	7429 97	42030 94	
9	В.-Романовское . . . . .	2940	600	245	40,8	365 60	468 24	523 03	5150 07	32158 86	
	<b>Итого . . . . .</b>	<b>23737</b>	<b>4506</b>	<b>2469</b>	<b>53,7</b>	<b>4908 23</b>	<b>10921 21</b>	<b>4136 41</b>	<b>59145 69</b>	<b>304197 65</b>	

№ по порядку	Наименование потребобществ	Количество				Собственные капиталы			Сумма баланса	Обороты по продаже Товаров и сырья
		Населения	Дохо- зайств	Членов- пайщков	о/о кооперирован. к числу домох.	Паевой	Осн. и др.	Прибыль за 1924-25 г.		
<b>К. Городецкий район.</b>										
1	Голузинское . . . . .	460	86	62	72	121 -	112 40	158 38	623 37	5311 99
2	Еловинское . . . . .	2008	318	137	43	211 10	525 48	143 14	2720 26	15398 65
3	Жаравицкое . . . . .	1191	226	79	35	68 73	17 -	16 18	1314 15	9370 86
4	К.-Городецкое . . . . .	9375	650	600	92,3	938 -	6379 57	5220 12	37341 14	221974 07
5	Куриловское . . . . .	4095	708	206	29,1	358 02	1493 78	1465 68	4566 94	32595 47
6	К.-Благовещенское . . . . .	4020	730	221	30,3	309 12	1718 43	455 29	3950 44	27200 22
7	Косковское . . . . .	2830	520	202	38,8	399 14	1106 62	93 66	3180 77	23057 08
8	Кобыльское . . . . .	3543	638	360	56,4	329 52	882 23	578 69	9421 73	29820 57
9	Сарасовское . . . . .	5457	939	406	43,2	721 16	4041 13	2500 -	10559 07	67071 15
10	Светицкое . . . . .	1946	342	193	56,4	363 05	685 10	282 75	2908 95	23758 31
11	Шонгское . . . . .	5497	958	317	33,1	576 88	2449 89	399 21	8946 41	53065 06
12	Шатеневское . . . . .	3050	529	158	30	283 08	1870 90	1058 -	4645 69	23751 63
	<b>Итого . . . . .</b>	<b>43472</b>	<b>7644</b>	<b>2941</b>	<b>38,4</b>	<b>4678 80</b>	<b>21282 53</b>	<b>12371 10</b>	<b>90178 92</b>	<b>532375 06</b>
<b>Котласский район.</b>										
1	Бабаевское . . . . .	1510	338	294	87	663 85	663 84	347 97	3538 35	28451 26
2	Вешкурское . . . . .	1517	330	160	48,4	315 30	496 37	401 28	2245 67	12174 12
3	Вотложемское . . . . .	3035	594	315	53	544 50	1617 80	860 16	5404 29	32128 39
4	Комарицкое . . . . .	10034	2097	1462	69,7	2153 44	6021 90	3590 41	27724 13	141506 90
5	Котласское . . . . .	9860	1132	789	69,7	2261 78	4051 06	-	79450 05	302339 05
6	Приводинское . . . . .	3800	768	469	61	1618 23	1286 15	1543 27	11979 72	42696 79
7	Печальское . . . . .	2715	549	180	32,8	435 26	468 -	1110 27	2483 04	16580 65
8	Реважское . . . . .	1425	340	58	17	116 -	11 60	305 51	940 77	5235 84
9	Удимское . . . . .	4630	972	503	51,7	894 91	3031 60	907 21	7209 93	47854 79
10	Шипицинское . . . . .	2541	514	258	50,2	386 73	52 -	606 58	2624 93	23203 60
11	Ямское . . . . .	3082	621	201	32,3	392 96	1073 50	464 99	3183 71	17445 32
	<b>Итого . . . . .</b>	<b>44149</b>	<b>8255</b>	<b>4689</b>	<b>56,8</b>	<b>9782 96</b>	<b>18773 82</b>	<b>10137 65</b>	<b>146784 59</b>	<b>669816 71</b>
<b>Красноборский район</b>										
1	Березонаволоцкое . . . . .	2944	734	469	63,9	1015 05	1264 52	2390 88	11596 13	46324 54
2	В.-Уфюгское . . . . .	3104	788	310	39,3	828 21	1640 90	2674 92	9335 11	41867 77
3	Красноборское . . . . .	6328	1593	683	42,8	1654 55	5357 28	9673 65	40752 17	188359 86
4	Охото-Промышленное . . . . .	1573	351	171	48,7	572 -	715 69	750 65	4466 94	22756 08
5	Пермогорское . . . . .	9676	3139	523	16,6	693 45	2322 50	1647 43	15410 04	45584 95
6	Слободское . . . . .	3725	933	180	19,3	697 79	794 80	498 98	3481 98	19321 23
	<b>Итого . . . . .</b>	<b>27350</b>	<b>7538</b>	<b>2336</b>	<b>31</b>	<b>5461 05</b>	<b>12095 69</b>	<b>17636 51</b>	<b>85042 37</b>	<b>364214 43</b>
<b>Лальский район.</b>										
1	Алешевское . . . . .	1505	268	163	60,8	442 11	339 26	810 05	2881 03	20313 97
2	Аксеновское . . . . .	2071	310	104	33,5	153 84	40 34	168 84	1673 02	4564 64
3	Верхоладьское . . . . .	3739	579	423	73	391 45	61 74	-	16128 46	49775 56
4	Вымское . . . . .	2163	350	171	48,8	403 40	24 91	533 07	4583 07	14047 68
5	Грибошинское . . . . .	1526	288	178	61,8	304 88	636 03	443 25	7617 72	20906 0
6	Животовское . . . . .	2577	421	99	23,5	117 11	43 03	76 76	3311 28	16684 22
7	Коровайковское . . . . .	2130	360	255	70,8	374 53	687 99	464 31	5290 52	31304 84
8	Лальское . . . . .	1520	320	259	80,9	1042 82	2620 73	4477 23	29102 62	171896 51
9	Лузское . . . . .	5700	753	258	34,2	622 12	2674 16	1574 68	21096 12	142568 58
10	Лопотовское . . . . .	1573	251	160	63,7	258 76	582 30	65 37	5403 38	14743 84
11	Папуловское . . . . .	2875	500	446	89	1338 -	1008 17	-	11745 35	50910 21
12	Учедское . . . . .	3039	555	204	36,7	381 96	154 48	584 86	2958 42	19817 82
13	Целяковское . . . . .	3962	651	407	62,5	818 89	1067 49	344 84	9273 59	50274 77
	<b>Итого . . . . .</b>	<b>35680</b>	<b>5606</b>	<b>3127</b>	<b>55,7</b>	<b>6650 47</b>	<b>9940 63</b>	<b>9543 26</b>	<b>121064 58</b>	<b>607808 63</b>
<b>Ленский район.</b>										
1	Иртовское . . . . .	1930	318	530	166,6	1256 20	2632 48	178 83	18915 68	65125 86
2	Козьминское . . . . .	3473	565	293	51,8	776 37	2044 38	981 87	11395 19	51544 62
3	Ленское . . . . .	3624	730	493	67,5	1162 34	2327 72	1835 45	13715 72	56492 37
4	Отлалецкое . . . . .	1305	211	276	130,8	816 16	886 36	696 27	5934 68	25097 46
5	Яренское . . . . .	4855	915	676	73,8	1376 50	7777 61	3414 81	34018 85	130556 04
	<b>Итого . . . . .</b>	<b>15187</b>	<b>2739</b>	<b>2268</b>	<b>82,8</b>	<b>5387 57</b>	<b>15668 55</b>	<b>7107 23</b>	<b>83980 12</b>	<b>328816 35</b>

№ по порядку	Наименование потребобществ	Количество			0/о кооперирован. к числу домохов.	Собственные капиталы			Сумма баланса	Обороты по продаже	
		Населения	Домохо- зайств	Членов- пайщков		Паевой	Основ. и др.	Прибыль за 1924 25 г.		Товаров и сырья	
<b>Никольский район</b>											
1	Аргуновское . . . . .	5779	1053	404	38,3	553 06	3613 32	811 37	8870 83	39397 39	
	Байдаровское . . . . .	4547	742	106	14,3	152 02	161 84	159 93	3078 49	16442 —	
	Вахневское . . . . .	3039	563	297	52,7	455 96	3703 09	1399 50	9521 84	48019 42	
	Доминское . . . . .	1010	203	103	50,7	146 62	22 90	364 27	1875 49	8447 72	
	Завражское . . . . .	2929	475	174	36,6	283 70	577 66	320 18	3437 86	16889 96	
	Зеленцовское . . . . .	3006	540	202	37,4	367 62	1685 20	453 49	5333 01	23976 —	
	Калининское . . . . .	2007	338	141	41,7	186 85	663 94	327 20	4526 31	24782 86	
	Кипшенгское . . . . .	5430	687	108	15,7	207 11	630 10	380 50	4960 91	21459 38	
	Кумбесерское . . . . .	28 6	442	159	35,9	211 09	649 44	736 49	4094 50	23764 31	
	Нижне-Кемское . . . . .	2597	318	217	68,2	342 43	482 70	1072 50	4288 65	19985 92	
	Носковское . . . . .	4585	741	295	39,8	378 29	142 29	707 11	4297 69	24825 56	
	Пермасское . . . . .	4348	769	236	30,6	444 23	682 68	656 33	3673 38	19187 44	
	Родюкинское . . . . .	7200	1102	446	40,4	994 77	3296 02	2377 47	15016 39	106989 42	
	Старинское . . . . .	1175	221	95	43	146 03	201 79	381 13	2260 94	8257 10	
	Бытово-Курьевское . . . . .	1516	321	68	21,1	85 15	—	—	85 15	—	
	<b>Итого . . . . .</b>	<b>52024</b>	<b>8515</b>	<b>3051</b>	<b>35,8</b>	<b>4954 93</b>	<b>16512 97</b>	<b>10147 47</b>	<b>75321 44</b>	<b>402424 48</b>	
<b>Нюксенский район</b>											
1	Богоявленское . . . . .	8657	1638	691	42,1	1031 59	4421 92	4840 28	36223 69	138041 47	
2	Бобровское . . . . .	2880	500	160	32	211 15	57 14	—	5185 04	22382 45	
3	В.-Сельменгское . . . . .	1608	296	138	46,6	210 73	315 20	740 16	7849 16	27753 53	
4	В.-Уфтыгское . . . . .	1606	289	93	32,1	137 08	421 51	113 48	2546 00	11328 13	
5	Востровское . . . . .	3102	548	255	46,5	459 92	41 35	50 38	6815 10	37815 54	
6	Н.-Уфтыгское . . . . .	1624	285	141	49,4	255 83	342 60	487 99	4916 86	21729 37	
7	Нюксенское . . . . .	2679	445	189	42,4	336 83	237 80	761 70	11905 54	75488 43	
	<b>Итого . . . . .</b>	<b>22156</b>	<b>4001</b>	<b>1667</b>	<b>41,6</b>	<b>2643 13</b>	<b>5837 52</b>	<b>6993 99</b>	<b>75441 39</b>	<b>334538 91</b>	
<b>Опаринский район.</b>											
1	Верхне-Волмангское . . . . .	921	156	61	39,1	115 28	14 80	170 69	2618 29	8708 43	
2	Гремячевское . . . . .	1710	335	76	22,6	94 45	16 60	—	1183 45	3565 20	
3	Красносельское . . . . .	5948	1207	334	27,6	591 73	1490 49	220 16	5768 44	29182 08	
4	Кузюгское . . . . .	990	191	102	53,4	99 30	40 53	308 66	1405 13	8457 70	
5	Кузюгско-Эстонское . . . . .	935	184	75	40,7	107 71	15 35	—	2644 90	5353 26	
6	Моломское . . . . .	995	254	117	46	125 41	123 43	—	2523 02	9587 79	
7	Н.-Волмангское . . . . .	760	145	109	75,1	269 49	1093 53	291 46	3438 52	13304 04	
8	Н.-Паломское . . . . .	1185	232	101	43,5	145 95	109 07	265 91	2220 92	8264 22	
9	Опаринское . . . . .	2782	800	368	46	853 60	735 55	—	35471 17	115030 11	
10	Переселенческое . . . . .	1220	276	87	31,5	143 82	170 24	269 2	2213 58	7601 51	
11	Шабурское . . . . .	2634	545	263	48,2	503 83	29 61	352 95	6949 82	28596 49	
12	Шубрюгское . . . . .	1931	358	119	33,2	123 19	151 87	—	2744 99	8195 50	
13	Щадринское . . . . .	2425	488	233	47,7	416 62	746 32	369 48	3451 05	18559 22	
	<b>Итого . . . . .</b>	<b>24436</b>	<b>5171</b>	<b>2045</b>	<b>39,5</b>	<b>3590 39</b>	<b>4737 39</b>	<b>2248 53</b>	<b>72633 29</b>	<b>264405 55</b>	
<b>Подосиновский район.</b>											
1	Линяковское . . . . .	1067	193	65	33,6	92 —	164 —	497 97	3376 16	9476 96	
2	Ново-Яхренгское . . . . .	2915	570	247	43,3	304 86	118 80	747 54	4191 01	17036 57	
3	Подосиновское . . . . .	6806	1309	549	41,9	1415 49	5791 16	3688 19	24652 06	156807 72	
4	Пушемское . . . . .	4760	904	234	25,8	402 16	247 80	517 94	4722 13	42927 37	
5	Старо-Яхренгское . . . . .	3400	643	454	70,4	972 74	1180 23	872 05	6421 62	46268 85	
6	Утмановское . . . . .	4275	804	381	47,3	764 32	1834 06	123 90	8943 85	44423 21	
7	Шолгское . . . . .	8212	1560	665	42,6	1247 17	4308 97	2333 76	12629 40	101063 21	
8	Щеткинское . . . . .	5350	951	531	55,8	1081 82	2834 43	1715 66	11176 60	72183 69	
	<b>Итого . . . . .</b>	<b>36785</b>	<b>6934</b>	<b>3126</b>	<b>45</b>	<b>6280 56</b>	<b>16479 45</b>	<b>10497 01</b>	<b>76112 83</b>	<b>490187 58</b>	
<b>Рослятинский район.</b>											
1	Березниковское . . . . .	3688	704	468	66,4	810 73	1653 29	449 82	9251 30	44058 02	
2	Грушинское . . . . .	1143	223	92	41,2	182 40	—	—	182 40	—	
3	Ляменьгское . . . . .	8275	1668	337	20,2	488 59	2294 55	245 16	10034 27	51659 31	
4	Рослятинское . . . . .	3525	641	361	56,3	593 37	2750 74	717 34	9285 16	57639 37	
	<b>Итого . . . . .</b>	<b>16631</b>	<b>3236</b>	<b>1258</b>	<b>38,8</b>	<b>2075 09</b>	<b>6698 58</b>	<b>1412 32</b>	<b>28753 13</b>	<b>153356 70</b>	



№ по порядку	Наименование потребностей	Количество			% кооперирован. к числу домохоз.	Собственные капиталы			Сумма баланса	Обороты по
		Населения	Домо-зайств	Членов-пайщиков		Целевой	Осгов. и др.	Прибыль за 1924-25 г.		Товаров и сырья
<b>Сольвычегодский район.</b>										
1	Беляевское . . . . .	3104	660	607	91,9	785 65	407 50	1153 61	3269 67	20717 02
2	Княжицкое . . . . .	665	141	110	78	251 83	95 02	534 90	1593 99	11194 85
3	Коряжемское . . . . .	817	218	68	31,2	103 25	17 15	324 29	1249 06	6130 93
4	Новиковское . . . . .	1347	220	108	49	228 —	21 60	407 06	1289 40	9417 90
5	Покровское . . . . .	2336	476	221	46,4	760 53	894 07	11 34	4506 20	20095 03
6	Пустыньское . . . . .	1477	320	244	76,2	481 94	913 49	1690 19	7811 81	32572 13
7	Пырское . . . . .	1566	306	77	25,1	127 04	16 —	— —	593 40	2305 96
8	Рябовское . . . . .	2064	460	310	67,3	432 50	182 58	1205 88	3519 50	18780 55
9	Сольвычегодское . . . . .	9724	2049	559	27,2	912 44	1987 91	789 39	24341 36	95805 53
10	Сойгинское . . . . .	1234	268	96	35,8	158 98	135 42	387 69	1525 78	14529 38
	<b>Итого . . . . .</b>	<b>24334</b>	<b>5118</b>	<b>2400</b>	<b>46,8</b>	<b>4242 16</b>	<b>4670 74</b>	<b>6504 35</b>	<b>49700 17</b>	<b>231549 28</b>
<b>Усть-Алексеевский район.</b>										
1	Выставское . . . . .	3054	580	148	25,5	227 46	29 60	1068 18	1953 08	11724 01
2	Верхне-Варженское . . . . .	3200	530	206	38,8	245 81	895 72	42 15	2670 90	19542 06
3	Нижне-Варженское . . . . .	6150	900	319	35,4	785 20	1351 83	262 93	5750 65	14807 60
4	Наволоцкое . . . . .	2324	337	155	46	360 16	136 15	— —	2041 53	15433 87
5	Обрядовское . . . . .	785	150	64	42,6	149 53	215 60	— —	711 65	5073 93
6	Октябрьское . . . . .	1701	335	119	35,5	201 30	383 25	94 17	1593 87	10132 91
7	Орлово Воехвятское . . . . .	3302	755	319	42,2	533 54	698 56	676 70	9102 25	11813 89
8	Теплогорское . . . . .	3878	700	201	28,7	382 —	1525 88	556 06	3988 60	27451 44
9	Томашевское . . . . .	1181	228	76	33,3	85 —	— 60	272 22	667 78	6867 86
	<b>Итого . . . . .</b>	<b>25575</b>	<b>4515</b>	<b>1607</b>	<b>35,6</b>	<b>2970 —</b>	<b>5237 19</b>	<b>2973 41</b>	<b>28480 31</b>	<b>122847 57</b>
<b>Черевковский район.</b>										
1	Вершинское . . . . .	869	280	161	57,5	366 77	148 90	385 88	1799 47	13497 83
2	Дмитриевское . . . . .	2700	636	283	44,5	495 20	1305 19	2133 95	8120 46	32060 75
3	Лихачевское . . . . .	1840	471	113	24	232 74	260 54	615 18	2789 39	10199 38
4	Михалевское . . . . .	1585	347	159	45,8	346 69	290 62	971 15	3155 08	13083 28
5	Мехреньжское . . . . .	1076	290	132	45,5	253 58	706 27	166 50	3118 30	8638 03
6	Тимошинское . . . . .	5209	1203	779	64,7	1528 43	1715 11	1598 24	20220 30	75090 02
7	Черевковское . . . . .	12143	3276	1840	56,1	4180 77	19391 96	22373 44	119199 17	461174 38
8	Ягрышское . . . . .	4390	1052	443	42,1	686 74	2288 81	2944 16	14762 03	45749 97
	<b>Итого . . . . .</b>	<b>29812</b>	<b>7555</b>	<b>3910</b>	<b>51,7</b>	<b>8090 92</b>	<b>26107 40</b>	<b>31188 50</b>	<b>173164 20</b>	<b>659493 64</b>
	<b>Всего по сельск. . . . .</b>	<b>525407</b>	<b>101419</b>	<b>47509</b>	<b>46,84</b>	<b>92614 03</b>	<b>212687 82</b>	<b>176777 83</b>	<b>1444332 32</b>	<b>6661199 75</b>
	<b>В. Устюжское город. . . . .</b>	<b>17285</b>	<b>1986</b>	<b>4440</b>	<b>223,5</b>	<b>15679 20</b>	<b>31355 08</b>	<b>— —</b>	<b>311779 06</b>	<b>1205063 98</b>
	<b>Никольское . . . . .</b>	<b>3244</b>	<b>511</b>	<b>664</b>	<b>129,9</b>	<b>1511 12</b>	<b>26391 25</b>	<b>7776 03</b>	<b>61741 10</b>	<b>241609 65</b>
	<b>Красавинское ф. з. . . . .</b>	<b>6300</b>	<b>640</b>	<b>2685</b>	<b>419,5</b>	<b>13472 39</b>	<b>22286 39</b>	<b>2631 17</b>	<b>142568 33</b>	<b>593378 07</b>
	<b>Лальское . . . . .</b>	<b>1300</b>	<b>265</b>	<b>466</b>	<b>175,8</b>	<b>3853 43</b>	<b>4625 62</b>	<b>4228 55</b>	<b>35982 27</b>	<b>148919 62</b>
	<b>Итого по гор. . . . .</b>	<b>28129</b>	<b>3402</b>	<b>8255</b>	<b>242,6</b>	<b>34516 14</b>	<b>84658 34</b>	<b>14635 75</b>	<b>552070 76</b>	<b>2188971 32</b>
	<b>Всего по сельск. и гор. . . . .</b>	<b>553536</b>	<b>104821</b>	<b>55764</b>	<b>53,2</b>	<b>127130 17</b>	<b>297346 16</b>	<b>191413 58</b>	<b>1996403 08</b>	<b>8850171 07</b>





**ИЗВЛЕЧЕНИЕ  
ИЗ БУХГАЛТЕРСКОГО ОТЧЕТА**

**ЗА 1924—25 ГОД.**

**(Девятый операционный год).**

№№ счт.	Название счетов.	По		По		В С Е Г О		Проц. отношение
		главной	конторе	райконторам и	базскладам			
<b>I. Денежные средства.</b>								
1	Счет кассы . . . . .	3085	70	3375	54	6461	24	—
2	„ текущих счетов . . . . .	11642	61	83	25	11725	86	—
	Итого . . . . .	14728	31	3458	79	18187	10	0,924
<b>II. Ценные бумаги.</b>								
3	Счет ценных бумаг . . . . .	6523	82	21881	92	28405	74	—
4	„ цен. бум. сдан. в обеспечен. . . . .	6165	—	—	—	6165	—	—
	Итого . . . . .	12688	82	21881	92	34570	74	1,757
<b>III. Векселя.</b>								
6	Счет векселей к получению:							
	а) в портфеле . . . . .	34772	98	34910	67	69683	65	—
	б) в учете . . . . .	291994	90	14202	—	306196	90	—
	в) в обеспечении . . . . .	6500	—	20346	—	26846	—	—
	Итого . . . . .	333267	88	69458	67	402726	55	20,467
<b>IV. Товары и материалы.</b>								
8	Счет товаров на складах . . . . .	159193	09	297567	78	456760	87	—
9	„ продуктов и сырья . . . . .	14626	81	61436	79	76063	60	—
12	„ товаров в пути . . . . .	60685	99	25472	99	86158	98	—
13	„ материалов . . . . .	5783	50	4167	29	9950	79	—
14	„ накладных расходов . . . . .	—	—	81	98	81	98	—
	Итого . . . . .	240289	39	388726	83	629016	22	31,967
<b>V. Переработка.</b>								
15	Счет переработок . . . . .	1170	95	630	51	1801	46	0,092
<b>VI. Па и.</b>								
16	Счет паев и акций . . . . .	24358	99	—	—	24358	99	1,238
<b>VII. Имущество.</b>								
17	Счет зданий и сооружений . . . . .	63004	95	—	—	63004	95	—
18	„ построек и ремонта . . . . .	—	—	3836	13	3836	13	—
19	„ движимого имущества:							
	а) мертвый инвентарь . . . . .	11670	95	12585	39	24256	34	—
	б) живой инвентарь . . . . .	2120	—	1080	—	3200	—	—
	Итого . . . . .	76795	90	17501	52	94297	43	4,792
<b>VIII. Дебиторы и кредиторы.</b>								
20	Счет кооперативных организаций:							
	а) члены союза . . . . .	28376	87	105344	63	133720	50	—
	б) Центросоюз . . . . .	12242	06	—	—	12242	06	—
	в) друг. кооп.-рат. орган. . . . .	26332	06	2007	15	28339	21	—
21	Счет Госорганов . . . . .	6639	25	5855	86	12495	11	—
22	„ частных организ и лиц . . . . .	2666	32	4744	99	7411	31	—
23	„ подотчетных лиц . . . . .	4176	55	11300	20	15476	75	—
24	„ служащих и рабоч. п/вознагр. . . . .	1121	27	2569	17	3690	44	—
25	„ претензий . . . . .	6102	43	—	—	6102	43	—
26	„ переходящих сумм . . . . .	2752	06	2201	51	4953	57	—
	Итого . . . . .	90407	87	134023	51	224431	38	11,406
<b>X. Кредитные операции.</b>								
29	Счет выданных ссуд . . . . .	1973	32	—	—	1973	32	0,100
<b>XI. Внутренние расчеты.</b>								
32	Счет райконтор и базскладов . . . . .	534032	05	—	—	534032	05	27,141
<b>XIV. Результаты.</b>								
41	Счет текущих расходов . . . . .	1901	22	381	85	2283	07	0,116
	<b>БАЛАНС . . . . .</b>	<b>1331614</b>	<b>70</b>	<b>636063</b>	<b>60</b>	<b>1967678</b>	<b>30</b>	<b>100</b>
<b>XV. Забалансовые счета.</b>								
47	Счет учреждений и лиц по вексел. выданным в обеспечение . . . . .	68552	30	20346	—	88898	30	—
	<b>ВСЕГО . . . . .</b>	<b>1400167</b>	<b>—</b>	<b>656409</b>	<b>60</b>	<b>2056576</b>	<b>60</b>	<b>—</b>

Председатель Правления А. Матвеев.  
Главный Бухгалтер С. Мусинюки.

Т Я Б Р Я 1 9 2 4 Г О Д А .

П А С С И В .

№№ счт.	Название счетов	По главной контуре		По райконторам и базскладам		В С Е Г О		Проц. отноше- ние
<b>III. Векселя.</b>								
7	Счет векселей к платежу . . . . .	451807	63	12959	20	464766	83	23,620
<b>VIII. Дебиторы и кредиторы.</b>								
20	Счет кооперативных организаций:							
	а) члены союза . . . . .	10460	20	4932	47	15392	67	—
	б) Центросоюз . . . . .	9510	27	—	—	9510	27	—
	в) др. кооперат. организ. . . . .	4731	42	1497	17	6228	59	—
21	Счет Госорганов . . . . .	207025	21	61053	59	268078	80	—
22	» частных организаций и лиц . . . . .	220	29	2391	46	2611	75	—
23	» подотчетных лиц . . . . .	—	—	157	11	157	11	—
24	» служащих и рабоч. по вознаграгр. . . . .	1180	92	389	30	1570	22	—
26	» переходящих сумм . . . . .	53094	29	4449	25	57543	54	—
	Итого . . . . .	286222	60	74870	35	361092	95	18,351
<b>IX. Займы.</b>								
27	Счет ссуд и специальн. тек. счет:							
	а) под товары . . . . .	4000	—	—	—	4000	—	—
	б) под векселя . . . . .	6500	—	—	—	6500	—	—
	в) разные . . . . .	3722	94	—	—	3722	94	—
28	Счет учета векселей . . . . .	291994	90	14202	—	306196	90	—
	Итого . . . . .	306217	84	14202	—	320419	84	16,284
<b>X. Кредитные операции.</b>								
30	Счет корреспондентов „Доро“ . . . . .	3110	47	—	—	3110	47	0,158
<b>XI. Внутренние расчеты.</b>								
31	Счет главной конторы . . . . .	—	—	534032	05	534032	05	—
33	» страхового агентства . . . . .	183	60	—	—	183	60	—
	Итого . . . . .	183	60	534032	05	534215	65	27,150
<b>XII. Капиталы.</b>								
34	Счет основного капитала . . . . .	170661	97	—	—	170661	97	—
35	» паевого капитала . . . . .	62165	35	—	—	62165	35	—
36	» специальных капиталов . . . . .	6034	99	—	—	6034	99	—
	Итого . . . . .	238862	31	—	—	238862	31	12,139
<b>XIII. Регулирующие счета.</b>								
37	Счет погашения имущества . . . . .	22548	38	—	—	22548	38	1,146
<b>XIV. Результаты.</b>								
45	Счет прибыл. и убытков . . . . .	22661	87	—	—	22661	87	1,152
	БАЛАНС . . . . .	1331614	70	636063	60	1967678	30	100
<b>XV. Забалансовые счета</b>								
49	Счет векселей выданных в обеспеч. . . . .	68552	30	20346	—	88898	30	—
	ВСЕГО . . . . .	1400167	—	656409	60	2056576	60	—

Члены Правления: { Н. Шашков.  
Ф. Быстров.

## БАЛАНС НА 1-е ОК

### А К Т И В.

№№ счет.	Название счетов	По главной конторе		По райконторам и базкладам		ВСЕГО		Проц. отношение
<b>I. Денежные средства.</b>								
1	Счет кассы . . . . .	7562	13	3666	92	11229	05	—
2	„ текущих счетов . . . . .	1138	53	891	76	2030	29	—
	Итого . . . . .	8700	66	4558	68	13259	34	0,622
<b>II. Ценные бумаги.</b>								
3	Счет ценных б. маг . . . . .	7598	57	55	—	7653	57	—
4	„ деп. бумаг сданных в обеспеч. . . . .	4764	02	—	—	4764	0	—
	Итого . . . . .	12362	59	55	—	12417	59	0,582
<b>III. Векселя.</b>								
6	Счет векселей к получению:							
	а) в портфеле . . . . .	83644	32	6973	—	90617	32	—
	б) в учете . . . . .	523772	68	71445	95	595218	63	—
	в) в обеспечении . . . . .	—	—	1120	—	1120	—	—
	г) протестованные . . . . .	2291	15	—	—	2291	15	—
	Итого . . . . .	609708	15	79538	95	689247	10	32,311
<b>IV. Товары и материалы.</b>								
8	Счет товаров на складах . . . . .	187299	80	293552	60	480852	40	—
9	„ продуктов и сырья . . . . .	38010	76	24127	52	62138	28	—
10	„ товаров, сырья перед п/ком . . . . .	53372	87	—	—	53372	87	—
12	„ товаров в пути . . . . .	77611	97	24890	19	102502	16	—
13	„ материалов . . . . .	5065	63	2949	96	8015	59	—
14	„ накладных расходов . . . . .	1551	12	357	43	1908	55	—
	Итого . . . . .	362912	15	345877	70	708789	85	33,227
<b>V. Переработка.</b>								
15	Счет переработок . . . . .	3958	31	529	77	4488	08	0,210
<b>VI. Па и.</b>								
16	Счет паев и акций . . . . .	34142	89	—	—	34142	89	1,600
<b>VII. Имущество.</b>								
17	Счет зданий и сооружений . . . . .	65385	86	—	—	65385	86	—
18	„ построек . . . . .	—	—	3700	85	3700	85	—
19	„ движимого имущества:							
	а) мертвый инвентарь . . . . .	13281	44	11784	46	25065	90	—
	б) живой инвентарь . . . . .	1747	—	950	—	2697	—	—
	Итого . . . . .	80414	30	16435	31	96849	61	4,540
<b>VIII. Дебиторы и кредиторы.</b>								
20	Счет кооперативных организаций:							
	а) члены союза . . . . .	8715	77	88149	49	96865	26	—
	б) Центросоюз . . . . .	8505	64	—	—	8505	64	—
	в) др. кооперат. организаций . . . . .	15597	08	8809	15	24406	23	—
21	Счет госорганов . . . . .	15425	26	9043	04	24468	30	—
22	„ частных организ. и лиц . . . . .	1796	47	1873	73	3670	20	—
23	„ учрежд. и лиц п/разн. расч. . . . .	12444	25	2660	83	15105	08	—
24	„ подотчетных лиц:							
	а) авансы административн. . . . .	365	99	833	79	1199	78	—
	б) „ оперативные . . . . .	4595	31	2765	40	7360	91	—
25	Счет служ. и рабоч. п/вознагражд . . . . .	4497	19	2249	—	6746	19	—
26	„ претензий . . . . .	1518	53	231	10	1749	63	—
27	„ переходящих сумм . . . . .	7283	54	—	—	7283	54	—
	Итого . . . . .	80745	23	116615	53	197360	76	9,252
<b>X. Внутренние расчеты.</b>								
32	Счет райконтор и базкладов . . . . .	370615	57	—	—	370615	57	17,374
<b>XIII. Результаты.</b>								
41	Счет текущих расходов . . . . .	1736	50	4283	29	6019	79	0,282
	<b>БАЛАНС . . . . .</b>	1565296	35	567894	23	2133190	58	100
<b>XIV. Забалансовые счета.</b>								
47	Счет учреждений и лиц по векселям выданным в обеспечение . . . . .	164964	56	1946	34	166910	90	—
	<b>ВСЕГО . . . . .</b>	1730260	91	569840	57	2300101	48	—

Председатель Правления **А. Матвеев**  
 Главный бухгалтер **С. Мусинский**

Т Я Б Р Я 1 9 2 5 Г О Д А.

П А С С И В.

№ № сч.	Название счетов	По главной конторе		По райконторам и базскладам		В С Е Г О		Проц. отноше- ние
<b>III. Векселя.</b>								
7	Счет векселей к платежу . . . . .	444728	59	78833	44	523562	03	24,544
<b>XIII. Дебиторы и кредиторы.</b>								
20	Счет кооперативн. организаций:							
	а) члены союза . . . . .	9328	52	15670	24	24998	76	—
	б) Центросоюз . . . . .	75914	83	—	—	75914	83	—
	в) друг кооперат. организ. . . . .	9845	96	4935	71	14781	67	—
21	Счет госорганов . . . . .	114839	11	848	52	115687	63	—
22	” частных организаций и лиц . . . . .	1217	29	1031	30	2248	59	—
23	” учрежд. и лиц по разн. расч. . . . .	61300	66	16248	64	77549	30	—
24	” подотчетных лиц:							
	а) авансы административные . . . . .	1018	20	355	12	1373	32	—
	б) авансы оперативные . . . . .	—	—	824	80	824	80	—
25	Счет служ. и рабоч. по вознагражд. . . . .	606	78	939	98	1546	76	—
27	” переходящих сумм . . . . .	4412	34	5844	96	10257	30	—
	<b>Итого . . . . .</b>	<b>278483</b>	<b>69</b>	<b>46699</b>	<b>27</b>	<b>325182</b>	<b>96</b>	<b>15,244</b>
<b>IX. Займы.</b>								
28	Счет специальн. тек. счетов:							
	б) под товары . . . . .	8121	72	—	—	8121	72	—
	в) разные . . . . .	3000	—	—	—	3000	—	—
29	Счет ссуд полученных:							
	а) долгосрочных . . . . .	2078	—	—	—	2078	—	—
30	Счет учета векселей в банках . . . . .	557145	89	71745	95	628891	84	—
	<b>Итого . . . . .</b>	<b>570345</b>	<b>61</b>	<b>71745</b>	<b>95</b>	<b>642091</b>	<b>56</b>	<b>30,100</b>
<b>X. Внутренние расчеты.</b>								
31	Счет главной конторы . . . . .	—	—	370615	57	370615	57	17,374
<b>XI. Капиталы.</b>								
33	Счет основного капитала . . . . .	156895	82	—	—	156895	82	—
34	” паевого капитала . . . . .	48364	68	—	—	48364	68	—
35	” специальных капиталов . . . . .	10699	39	—	—	10699	39	—
	<b>Итого . . . . .</b>	<b>215959</b>	<b>89</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>215959</b>	<b>89</b>	<b>10,123</b>
<b>XII. Регулирующие счета.</b>								
36	Счет погашения имущества . . . . .	23855	25	—	—	23855	25	—
37	” резерва на покрытие потерь по расчетам с дебиторами . . . . .	12979	47	—	—	12979	47	—
	<b>Итого . . . . .</b>	<b>36834</b>	<b>72</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>36834</b>	<b>72</b>	<b>1,727</b>
<b>XIII. Результаты.</b>								
45	Счет прибылей и убытков . . . . .	18943	85	—	—	18943	85	0,888
	<b>БАЛАНС . . . . .</b>	<b>1565296</b>	<b>35</b>	<b>567894</b>	<b>23</b>	<b>2133190</b>	<b>58</b>	<b>100</b>
<b>XIV. Забалансовые счета.</b>								
49	Счет векселей выданных в обеспеч. . . . .	164964	56	1946	34	166910	90	—
	<b>ВСЕГО . . . . .</b>	<b>1736260</b>	<b>91</b>	<b>569840</b>	<b>57</b>	<b>2300101</b>	<b>48</b>	<b>—</b>

Члены Правления: { Н. Шашков.  
Ф. Быстров.



## Общая сводка покупки товаров и заготовки

Поставщики.  Конторы и склады.	КУПЛЕНО ТОВАРОВ.												
	От членов союза		От центро- союза		От других кооператив. организаций		От госорга- нов.		От частных организаций и лиц.		Итого.		
	Сумма.	%/о	Сумма.	%/о	Сумма.	%/о	Сумма.	%/о	Сумма.	%/о	Сумма.	%/о	
Главная контора . . . . .	9074	86	444223	91	289653	84	1351480	14	104207	01	2198639	76	78,192
Котласская райконтора . . . . .	40888	83	—	—	11366	35	461516	54	6923	06	520694	78	18,517
Лузская . . . . .	12861	55	—	—	—	—	12649	03	767	52	26278	10	0,935
В.-Вохомская . . . . .	1622	99	30	88	2855	51	13132	30	1651	17	19292	85	0,686
К.-Городецкий Базсклад . . . . .	4306	86	—	—	639	52	4427	—	4587	03	13960	41	0,496
Никольский . . . . .	11148	35	—	—	646	50	3674	51	1809	17	17278	53	0,614
Опаринский . . . . .	4993	55	—	—	45	—	1491	17	35	50	6565	22	0,233
Енагский . . . . .	6408	91	—	—	—	—	714	85	473	96	7597	72	0,270
Подосиновский . . . . .	1557	75	—	—	6	50	—	—	36	—	1600	25	0,057
<b>Итого . . . . .</b>	<b>92863</b>	<b>65</b>	<b>444254</b>	<b>79</b>	<b>305213</b>	<b>22</b>	<b>1849085</b>	<b>54</b>	<b>120490</b>	<b>42</b>	<b>2811907</b>	<b>62</b>	<b>100</b>
<b>В %/о . . . . .</b>	<b>3,303</b>	<b>—</b>	<b>15,799</b>	<b>—</b>	<b>10,854</b>	<b>—</b>	<b>65,759</b>	<b>—</b>	<b>4,285</b>	<b>—</b>	<b>100</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

## Сводка продажи товаров, сельско-хозяйственных

Покупатели.  Конторы и склады.	ПРОДАНО ТОВАРОВ.												
	Членам союза.		Другим ко- оператив. организац.		Госорганам.		Частным организац. и лицам.		Для соб- ственных нужд.		Итого.		
	Сумма.	%/о	Сумма.	%/о	Сумма.	%/о	Сумма.	%/о	Сумма.	%/о	Сумма.	%/о	
Главная контора . . . . .	647839	20	81032	59	18451	96	12064	37	5213	76	764 01	88	24,134
Котласская райконтора . . . . .	917309	59	32568	76	6387	86	20925	25	3868	20	981059	66	30,966
Лузская . . . . .	378156	47	—	—	4934	15	1116	22	7702	14	390908	98	12,339
В.-Вохомская . . . . .	258730	46	4007	88	54	32	11694	37	1670	47	278157	50	8,717
К.-Городецкий базсклад . . . . .	340310	50	5334	48	976	62	1708	25	1126	79	349456	64	11,030
Никольский . . . . .	213754	33	4303	19	—	—	8787	18	562	27	227406	97	7,178
Опаринский . . . . .	45244	11	7149	56	178	55	1840	74	286	49	54699	45	1,727
Енагский . . . . .	62310	12	113	—	11	01	1517	48	155	07	64106	68	2,023
Подосиновский . . . . .	59343	27	332	56	—	—	47	22	55	17	59778	22	1,886
<b>Итого . . . . .</b>	<b>2922998</b>	<b>05</b>	<b>134842</b>	<b>02</b>	<b>30994</b>	<b>47</b>	<b>59701</b>	<b>08</b>	<b>19604</b>	<b>36</b>	<b>3168175</b>	<b>98</b>	<b>100</b>
<b>В %/о . . . . .</b>	<b>92,261</b>	<b>—</b>	<b>4,256</b>	<b>—</b>	<b>0,978</b>	<b>—</b>	<b>1,885</b>	<b>—</b>	<b>0,620</b>	<b>—</b>	<b>100</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

## Сводка торгово-заготовительной работы

Конторы и склады.	Продано товаров				Валовая		% вложения	
	По себестоимости.		По продажной		прибыль		На себестоимость	На продажную
	Сумма.	%/о	Сумма.	%/о	Сумма.	%/о	Сумма.	%/о
Главная контора . . . . .	694321	55	764601	88	70280	33	10,122	9,193
Котласская райконтора . . . . .	900829	90	981059	66	80229	76	8,906	8,178
Лузская . . . . .	356216	43	390908	98	34692	55	9,739	8,873
В.-Вохомская . . . . .	252694	50	276157	50	23463	—	9,285	8,496
К.-Городецкий базсклад . . . . .	321174	34	349456	64	28282	30	8,806	8,093
Никольский . . . . .	206338	41	227406	97	21068	56	10,211	9,264
Опаринский . . . . .	49237	43	54699	45	5462	02	11,093	9,983
Енагский . . . . .	58293	58	64106	68	5813	10	9,972	9,088
Подосиновский . . . . .	54123	17	59778	22	5655	05	10,448	9,460
<b>Итого . . . . .</b>	<b>2893229</b>	<b>31</b>	<b>3168175</b>	<b>98</b>	<b>274946</b>	<b>67</b>	<b>9,503</b>	<b>8,678</b>

с.-х. продуктов и сырья за 1924—1925 год.

ЗАГОТОВЛЕНО СЕЛЬСКО-ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРОДУКТОВ И СЫРЬЯ.											Всего куплено товаров и заготовлено сельско-хозяйственных продуктов и сырья.				
От членов союза	От других кооператив. организаций		От госорганов.		От частных заготовителей.		Своим аппаратом непосредственно от производ.		Итого.						
									Сумма.	%о/о					
194090	27	—	—	2484	74	—	—	29324	16	225899	17	18,049	2424538	93	59,666
222249	04	—	—	—	—	—	—	26112	01	248361	05	19,843	769055	83	18,926
128425	85	—	—	963	50	4179	48	1829	07	135397	90	10,818	161676	—	3,979
189907	50	964	36	976	40	1567	13	25364	66	218780	05	17,480	238072	90	5,859
217975	97	145	37	—	—	—	—	6973	40	225094	74	17,984	239055	15	5,883
53026	90	77	48	—	—	1903	87	—	—	55008	25	4,395	72286	78	1,779
19044	39	953	96	11	70	—	—	2845	26	22855	31	1,826	29420	53	0,724
55470	21	—	—	—	—	400	77	—	—	55870	98	4,464	63468	70	1,562
63206	89	228	15	—	—	—	—	902	80	64337	84	5,141	65938	09	1,622
1143397	02	2369	32	4436	34	8051	25	93351	36	1251605	29	100	4063512	91	100
91,354	—	0,189	—	0,355	—	0,643	—	7,459	—	100	—	—	—	—	—

продуктов и сырья за 1924—1925 год.

ПРОДАНО СЕЛЬСКО-ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРОДУКТОВ И СЫРЬЯ.											Всего продано товаров сел.-хоз-в-ва продуктов и сырья				
Членам союза.	Центросоюзу		Другим кооператив. организац.		Госорганам		Частным организац. и лицам		Итого						
									Сумма	%о/о					
17519	40	141428	18	164259	57	903234	82	8365	03	1234807	—	90,145	1999408	88	44,060
3454	75	—	—	12387	91	873	54	420	18	17136	38	1,251	998196	04	21,997
11653	86	—	—	—	—	127	55	68	63	11850	04	0,865	402759	02	8,875
1455	85	—	—	4305	58	79938	41	2453	09	88152	93	6,436	364310	43	8,028
2693	73	—	—	154	37	5134	75	1116	84	9099	69	0,664	358556	33	7,901
2127	02	—	—	—	—	—	—	1639	39	3766	41	0,275	231173	33	5,094
340	04	—	—	1344	49	708	24	63	60	2456	37	0,179	57155	82	1,260
1088	46	—	—	—	—	282	37	710	05	2080	88	0,152	66187	56	1,459
2	25	—	—	—	—	—	—	445	68	447	93	0,033	60226	15	1,326
40335	36	141428	18	182451	92	990299	68	15282	49	1369797	63	100	4537973	61	100
2,945	—	10,325	—	13,320	—	72,295	—	1,115	—	100	—	—	—	—	—

союза за 1924—1925 хозяйственный год.

Конторы и склады.	Продано продуктов и сырья.				Валовая прибыль	%о наложения		
	По себестоимости		По продажной			На себестоимость	На продажную	
Главная контора	1138001	65	134807	—	96805	—	8,540	7,840
Котласская райконтора	14398	27	17136	38	2738	35	19,017	15,978
Лузская	11727	36	11850	04	122	11	1,046	1,035
В.-Вохомская	80602	60	88152	93	7550	68	9,367	8,565
К.-Городецкий базисклад	8443	74	9099	69	655	33	7,768	7,208
Никольский	3282	16	3766	41	484	95	14,754	12,857
Опаринский	2294	33	2456	37	162	25	7,062	6,597
Евангский	2080	88	2080	88	—	04	—	—
Подосиновский	425	96	447	93	21	—	5,157	4,905
Итого	1261256	95	1369797	63	108540	68	8,605	7,924

Месяцы	Продано товаров				Валовая		% наложения	
	По себестоимости		По продажной		прибыль		На себестоимость	На продажную
Октябрь . . . . .	236969	18	259900	32	22931	14	9,677	8,823
Ноябрь . . . . .	173805	41	189533	96	15728	55	9,049	8,298
Декабрь . . . . .	299838	51	327344	29	27505	78	9,173	8,403
Январь . . . . .	246519	99	273075	06	26555	07	10,772	9,724
Февраль . . . . .	205120	76	229467	05	24346	29	11,869	10,610
Март . . . . .	260788	63	287591	38	26802	75	10,277	9,320
Апрель . . . . .	215888	09	241020	79	25132	70	11,641	10,427
Май . . . . .	252765	00	275192	86	22427	76	8,873	8,150
Июнь . . . . .	297086	96	317736	28	20649	32	6,950	6,499
Июль . . . . .	212600	72	230043	95	17443	23	8,204	7,528
Август . . . . .	198251	92	215383	06	17131	14	8,641	7,953
Сентябрь . . . . .	293594	04	321886	98	28292	94	9,636	8,790
<b>Итого . . . . .</b>	<b>2893229</b>	<b>31</b>	<b>3168175</b>	<b>98</b>	<b>274946</b>	<b>67</b>	<b>9,503</b>	<b>8,678</b>

### Сводка торгово-заготовительной работы

Конторы и склады. Месяцы.	Всего продано товаров и сырья				Валовая		% наложения	
	По себестоимости		По продажной		прибыль		На себестоимость	На продажную.
Главная контора . . . . .	1832323	20	1999408	88	167085	68	9,119	8,357
Котласская райконтора . . . . .	915228	17	998196	04	82967	87	9,065	8,312
Лузская " . . . . .	367943	79	402759	02	34815	23	9,462	8,644
В.-Вохомская " . . . . .	333297	10	364310	43	31013	33	9,305	8,513
К. Городенский базискад . . . . .	329618	08	358556	33	28938	25	8,779	8,071
Никольский " . . . . .	209620	57	231173	38	21552	81	10,281	9,323
Опаринский " . . . . .	51531	76	57155	82	5624	06	10,914	9,840
Евангский " . . . . .	60374	46	66187	56	5813	10	9,628	8,783
Подосиновский " . . . . .	54549	13	60226	15	5677	02	10,407	9,426
<b>Итого . . . . .</b>	<b>4154486</b>	<b>26</b>	<b>4537973</b>	<b>61</b>	<b>383487</b>	<b>35</b>	<b>9,231</b>	<b>8,451</b>
Октябрь . . . . .	301035	90	329987	29	28951	39	9,617	8,773
Ноябрь . . . . .	311259	10	338553	07	27293	97	8,769	8,062
Декабрь . . . . .	481202	01	522440	57	41238	56	8,570	7,893
Январь . . . . .	414421	64	452993	95	38572	31	9,307	8,515
Февраль . . . . .	394656	21	433184	06	38527	85	9,762	8,894
Март . . . . .	381167	19	417025	35	35858	16	9,407	8,599
Апрель . . . . .	299188	38	332130	54	32942	15	11,011	9,918
Май . . . . .	314669	90	342367	31	27697	41	8,802	8,090
Июнь . . . . .	362804	34	391129	87	28325	53	7,807	7,242
Июль . . . . .	280143	51	304004	17	23860	66	8,517	7,849
Август . . . . .	238722	78	262032	87	23310	09	9,763	8,896
Сентябрь . . . . .	375215	30	412124	57	36909	27	9,837	8,956
<b>Итого . . . . .</b>	<b>4154486</b>	<b>26</b>	<b>4537973</b>	<b>61</b>	<b>383487</b>	<b>35</b>	<b>9,231</b>	<b>8,451</b>



## Операционные торговые расхо

Конторы и склады. Статьи расхода.	Главная кон- тора.		Котласская райконтора		Лузская райконтора		В.-Вохомская райконтора	
Содержание выборного состава . . . . .	7499	61	288	—	1200	—	—	—
Содержание рабочих и служащих . . . . .	50328	52	25707	37	13324	29	10709	23
Содержание органов работ. и служ. . . . .	861	37	493	91	424	63	254	72
Социальное страхование . . . . .	9451	74	5225	48	2863	17	1681	90
Прочие расходы на служащих и рабочих . . . . .	1978	16	195	36	860	34	71	32
Поездки, разъезды и суточные . . . . .	16942	49	5506	60	2889	95	2702	21
Почт.-телеграфн. и телеф. расходы . . . . .	4738	21	2200	07	2226	19	1025	49
Типографские и канцелярские . . . . .	4027	61	1256	07	1223	06	641	30
Хозяйственные расходы . . . . .	1504	17	1372	66	98	29	579	64
Права и налоги . . . . .	14631	07	3078	44	1605	60	1024	66
Гербовый и вексельный сбор . . . . .	9884	—	3685	41	932	13	855	24
Страхование товаров и имущества . . . . .	1125	75	1021	18	736	34	400	07
Расходы по содержанию помещения . . . . .	13619	14	9025	14	3528	03	1126	99
Охрана складов . . . . .	1534	95	1273	95	1087	86	7	80
Брак, порча и трата тов. п/хран. . . . .	1804	84	3024	12	1417	25	777	36
Укупорочные и упаковочные материалы . . . . .	1129	41	352	31	129	26	37	09
Мелкий инвентарь и рем. движ. имуц. . . . .	1034	40	377	25	263	56	53	98
Погашение имущества (амортиз.) . . . . .	4836	46	—	—	—	—	—	—
Содержание транспорта . . . . .	6301	35	1940	97	1523	48	185	01
Культурно-просветительные расходы . . . . .	—	—	294	42	290	52	244	27
Прочие (разные) расходы . . . . .	19531	01	1052	45	1142	17	712	82
<b>Итого . . . . .</b>	<b>172764</b>	<b>26</b>	<b>67371</b>	<b>16</b>	<b>37766</b>	<b>12</b>	<b>23091</b>	<b>10</b>
<b>В %/о/о . . . . .</b>	<b>50,357</b>		<b>19,637</b>		<b>11,008</b>		<b>6,731</b>	
Товарный оборот в рублях . . . . .	1999408	88	998196	04	402759	02	364310	43
„ „ в %/о/о . . . . .	44,060		21,997		8,875		8,028	
<b>Отношение расхода к сумме товарного оборота . . . . .</b>	<b>8,641</b>		<b>6,749</b>		<b>9,377</b>		<b>6,338</b>	

## Состояние задолженности союза на 1 октября 1925 года по срокам платежа.

Кому.	П О В Е К С Е Л Я М										По от- крытым счетам	Всего		
	На октябрь	На ноябрь	На декабрь	На дальние сроки	Всего по векселям									
<b>1. По учету век- селей.</b>														
Госбанку . . . . .	202261	41	174721	90	136061	73	61227	59	574272	63	—	574272	63	
Всесоюзному . . . . .	3900	—	10000	—	—	—	—	—	13900	—	—	13900	—	
Сельхозбанку . . . . .	23609	89	17009	32	100	—	—	—	40719	21	—	40719	21	
<b>2. По специальным текущим счетам:</b>														
Госбанку . . . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	11121	72	
<b>3. По займам и де- нежным ссудам:</b>														
Сельхозбанку . . . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2078	—	
<b>4. По товарным и др. кредитам.</b>														
Членам союза . . . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	24998	76	24998	
Центросоюзу . . . . .	19276	44	23881	73	2913	86	6424	87	52496	90	31911	53	84408	
Др. кооп. органам . . . . .	21189	96	47321	39	18809	36	—	—	87320	71	14781	67	102102	
Госорганам . . . . .	103566	73	123832	93	71664	13	78696	78	377760	57	59157	70	436918	
Частным лицам . . . . .	4234	18	1149	67	600	—	—	—	5983	85	2248	59	8232	
<b>5. По авансам на заготовку.</b>														
Центросоюзу . . . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	44003	
Госорганам . . . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	56529	
<b>Итого . . . . .</b>	<b>378038</b>	<b>61</b>	<b>397916</b>	<b>94</b>	<b>230149</b>	<b>08</b>	<b>146349</b>	<b>24</b>	<b>1152453</b>	<b>87</b>	<b>133098</b>	<b>25</b>	<b>1399285</b>	<b>07</b>

## ды союза за 1924—25 год.

К.-Городецкий базсклад		Никольский базсклад		Оларинский базсклад		Енангский базсклад		Подосиновский базсклад		Всего		‰ к общей сумме рас- хода	‰ к обще- му обороту
552	—	—	—	—	—	—	—	—	—	9539	61		
7491	84	5444	30	2157	47	2067	82	1712	61	119943	45	34,961	2,643
—	—	149	84	11	73	—	—	27	67	2223	87	0,648	0,049
1282	51	1077	02	336	58	385	88	295	71	22599	99	6,587	0,498
92	34	56	26	81	66	—	—	2	40	3337	84	0,973	0,074
2083	69	1126	13	558	76	708	73	749	65	33268	21	9,697	0,773
704	73	650	60	199	57	64	15	2	86	11811	87	3,443	0,260
496	78	371	53	115	46	213	65	93	35	8428	81	2,457	0,186
490	05	160	91	19	62	195	50	30	50	4451	34	1,297	0,098
450	84	967	10	298	88	183	46	48	32	22288	37	6,497	0,491
358	17	57	33	98	84	43	53	151	26	16065	91	4,683	0,354
644	97	439	62	90	74	90	24	—	—	4548	91	1,326	0,100
554	80	1220	96	559	83	209	58	—	26	29870	76	8,707	0,658
—	—	33	65	9	84	—	—	—	—	3948	05	1,150	0,087
9	23	244	07	—	—	—	—	113	57	7629	04	2,224	0,168
6	80	—	—	—	—	238	60	5	56	1660	43	0,484	0,037
32	93	154	98	92	79	9	65	9	75	2029	29	0,591	0,045
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4836	46	1,410	0,107
54	35	—	—	75	80	—	—	—	—	10080	96	2,938	0,222
455	20	113	37	148	63	55	06	—	30	1631	80	0,476	0,036
2	21	124	39	142	55	141	09	34	27	22882	96	6,670	0,504
15753	44	13392	06	4998	75	4606	94	3334	10	343077	93	100	7,560
4,592	—	3,904	—	1,457	—	1,343	—	0,971	—	100	—	—	—
358556	33	231173	38	57155	82	66187	56	60226	15	4537973	61	—	—
7,901	—	5,094	—	1,260	—	1,459	—	1,326	—	100	—	—	—
4,394	—	5,793	—	8,745	—	6,960	—	5,536	—	7,560	—	—	—

## Состояние задолженности союзу на 1 октября 1925 года по срокам платежа.


Кто должен	П О В Е К С Е Л Я М						По от- крытым счетам		Всего					
	На октябрь	На ноябрь	На декабрь	На дальние сроки	Всего по вексялям									
Члены союза . . . . .	186668	72	216925	39	150759	75	81030	16	635384	02	96865	26	732249	28
Центросоюз . . . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	8505	64	8505	64
Др. кооп. организ. . . . .	18242	68	7704	62	15379	45	10538	33	51865	08	24406	23	76271	31
Госорганы . . . . .	—	—	260	—	—	—	—	—	260	—	24468	30	24728	30
Частн. лица и организ.	738	—	—	—	—	—	1000	—	1738	—	3670	20	5408	20
<b>Итого . . . . .</b>	<b>205649</b>	<b>40</b>	<b>224890</b>	<b>01</b>	<b>166139</b>	<b>20</b>	<b>92568</b>	<b>49</b>	<b>689247</b>	<b>10</b>	<b>157915</b>	<b>63</b>	<b>847162</b>	<b>73</b>

## Скорость обращения това

Название групп.	ОСТАТКИ ТОВАРОВ И СЫ					
	На 1 октября 1924 года		На 1 января 1925 года		На 1 апреля 1925 года	
<b>По главной конторе:</b>						
Товары-фабрикаты . . . . .	159193	09	100489	35	130078	14
Сельско-хозяйственные продукты и сырье . . . . .	14626	81	101292	69	66893	78
<b>По райконторам и базскладам:</b>						
Товары-фабрикаты . . . . .	297567	78	312789	36	313495	59
Сельско-хозяйственные продукты и сырье . . . . .	61436	79	174284	78	84241	14
<b>По всему союзу:</b>						
Товары-фабрикаты . . . . .	456760	87	413278	71	443573	73
Сельско-хозяйственные продукты и сырье . . . . .	76063	60	275577	48	151134	92
Товары сельско-хозяйственные продукты и сырье . . . . .	532824	47	688856	19	594708	65

ПРИМЕЧАНИЕ: Сырье продается почти исключительно главной конторой, а потому скорость

## План выполнения сырьевых заготовок в 1924-25 операционном году.



НАЗВАНИЕ ПРОДУКТА ИЛИ СЫРЬЯ	Предполагалось по плану.	Заготовлено.	0/00 выпол- нения плана
Зернопродукты . . . . .	250000 пуд.	43623 пуд.	17,52
Льносемя . . . . .	20000 "	14298 "	71,49
Масло коровье . . . . .	10000 "	11647 "	116,47
Лен . . . . .	36000 "	36004 "	100,01
Кудея . . . . .	5000 "	7290 "	145,8
Кожсырье . . . . .	3600 "	2637 "	73,25
Опоек . . . . .	7000 "	4267 "	60,95
Тряпка . . . . .	25000 "	26389 "	105,55
Щетина . . . . .	750 "	458 "	61,6
Шерсть . . . . .	500 "	122 "	24,5
Ивовая кора . . . . .	25000 "	50000 "	200
Овчины . . . . .	15000 шт.	4616 шт.	30,8
Пушнина . . . . .	150000 " б/ед.	121870 " б/ед.	81,24
Разные на сумму . . . . .	151000 руб.	123404 руб.	81,6

Всего предполагалось заготовить на сумму руб. 1600000,—заготовлено на сумму руб. 1251605,—в процентном отношении 78,22.

**ров и сырья на складах.**

Р Ь Я П О С Е Б Е С Т О И М О С Т И						Себестоимость проданного това- ра, продуктов и сырья	Продолжитель- ность нахождения в пути и на скла- дах	Скорость обра- щения	
На 1 июля 1925 года		На 1 октября 1925 года		Средний остаток товаров и сырья					
131047	88	187299	80	141621	65	694321	55	74 дня (смотри примечание)	4,902 раз —
37880	06	33010	76	51740	82				
250074	84	293552	60	293496	03	2198907	76	49 дней (смотри примечание)	7,492 раз —
42514	98	24127	52	77321	04				
381122	72	480852	40	435117	69	2893229	31	55 дней	6,649 раз
80395	04	62138	28	129061	86	1261256	95	37 дней	9,772 раз
461517	76	542990	68	564179	55	4154486	26	50 дней	7,363 раз

обращения выведена по всему союзу.

**План выполнения закупок торгового отдела потребсоюза на 1924-25 операционный год.**

НАЗВАНИЕ ТОВАРОВ.	Предполагалось по плану в количестве	Куплено в количестве	В %/о отно- шении к предполагае- мому	Примечание
Мануфактуры хлопч. бумажной . . . . .	1000000 метр.	675343 метр.	67,53	В общем суммарном обороте товарной группы занимают 72% }
"    шерстяной . . . . .	20000 "	22869 "	114,34	
Платков ситцевых . . . . .	4000 дж.	4564 дж.	114,1	
Сахар и сахарный песок . . . . .	409500 тонн	662686 тонн	161,82	
Махорка . . . . .	8000 ящ.	8963 ящ.	112	
Мука белая . . . . .	1965600 тонн	574316 тонн	29,21	
Рыба и сельди . . . . .	409500 "	758954 "	185,33	
Соль . . . . .	2457000 "	2856614 "	116,63	
Пшено . . . . .	491400 "	268671 "	54,67	
Чай и напиток . . . . .	35217 "	46175 "	131,11	
Монпасье и карамель . . . . .	49140 "	61865 "	125,89	
Мыло бельевое . . . . .	212900 "	157944 "	74,18	
Керосин . . . . .	573300 "	927988 "	161,34	
Свечи . . . . .	6000 "	6011 ящ.	100,2	
Стекло оконное . . . . .	500 "	411 "	82,2	
Прочие: посудо-ламповые, мokatельные, железо-скобяные и металлы, шорные, галантерейные, канцелярские, табач- ные, сушительные, праничные и охотня- чьи на сумму . . . . .	708833 50	723433 91	102,05	

Всего предполагалось по плану торгового отдела на сумму руб. 2692333, 50, куплено на руб. 2644340, 53, или в процентном отношении 98,58.



# Кооперативное страховое агентство при Северо-Двинском Потребсоюзе.

Основной своей задачей кооперативное страхование ставит возможно полное и дешовое обеспечение кооперативов от убытков, проистекающих от несчастных случайностей с кооперативным имуществом. Оно отличается от государственного страхования тем, что, являясь взаимным, причает искать помощи не на стороне, а в своей кооперативной самостоятельности, организуя эту помощь на кооперативном принципе: „все за одного и один за всех“.

Кооперативное страхование кроме того дает возможность сохранять остатки от страховых операций в руках кооперации и направлять накопляющиеся страховые капиталы на нужды самой же кооперации, тем самым усиливая ее мощь.

И, наконец, кооперативное страхование делает возврат страхователям премии из операционных остатков, что является для кооперации наиболее выгодным. Возврат этот довольно существенен: за 1923-й операционный год возвращается страхователям 8% с уплаченной им страховой премии и за 1924-й год 10 $\frac{1}{2}$ %.

Одна из задач кооперативного страхования—его удешевление. Но крупное удешевление страхования возможно лишь тогда, когда образуется „достаточно большой страховой портфель и большое страховое поле, дающее устойчивость страховому делу“. Иначе говоря, удешевление тарифов возможно лишь тогда, когда все кооперативы без исключения будут страховать все кооперативное имущество и непременно в 100% его стоимости и без перерыва.

К сожалению есть еще до сих пор кооператоры, которые любят жить по старинке, на авось, полагая, что „давно не горело, авось и вперед не сгорит“. Таких „кооператоров“—руководителей кооперации,—пока красный петух не ожег, пока они за „халатность“ не сядут на скамью подсудимых, как не обеспечившие страхованием кооперативное, общественное имущество, видимо, словами не проймешь. Они под разными предлогами стараются избежать страхования, считая, что это лишние накладные расходы. Между тем, в настоящее время страхование, считая к самым слабым оборотам кооператива, падает только от 0,2 до

0,4% к обороту. И рисковать потерять все и разорить кооператив ради экономии каких-то 0,4% — преступно. Кто так рискует, тот не хозяйственник, не кооператор и им не место в рядах руководителей кооперации.

Ставя своей задачей удешевление страхования, кооперативное страхование уже теперь начинает снижать свои тарифы. Если мы сравним тарифы 1922 года с тарифами, действующими в настоящее время, увидим большую разницу. Для примера возьмем наиболее распространенный тариф в сельской местности по страхованию товара в деревянном помещении крытом тесом. В 1922 году на товар 1-го разряда тариф был 640 коп. со 100 руб. страховой суммы, и 30% фонд, а всего 832 коп. В настоящее время только 330 коп.; понижение на 60,4%.

То же на товар 2-го разряда был 660 коп. и 198 коп. фонда, всего 858 коп. со 100 руб. Теперь 375 коп. Понижение на 56,3%.

3 разряд был 935 коп., теперь 475 к. Понижение 49,3%.

Во всех остальных тарифах приблизительно такое же понижение. И в дальнейшем, чем кооперативы будут полнее страховать свое имущество, тем тарифы будут ниже и возврат будет больше.

Переходя к рассмотрению деятельности кооперативного страхового агентства, приходится оговориться, что за 1922 и 1923 годы полного сравнения с последующими годами сделать нельзя, т. к. в указанные годы, при падающей валюте, считали на миллионы и миллиарды, а теперь считаем только на рубли.

За 6 месяцев 1922 года, в период организационный, агентством было произведено только 68 страхований.

За 1923 год страхования увеличились уже в 3 $\frac{1}{2}$  раза, или 238 страхований. Страховых платежей было собрано 6.482 рубля 28 коп. в червонном исчислении.

За 9 месяцев 1924 года, т. е. с 1-го января по 1-е октября было заключено 208 страхований на сумму 648.502 червонных рубля и страховых платежей собрано 8.779 руб. 54 коп. Количество страхований против 1923 года увеличилось на 16,5%, а страховые платежи на 80,6 проц. Это говорит за то, что кооперативы начинают увеличивать свои страхования.

За 1925 год было заключено 408 огневых страхований и 5 транспортных на сумму огневых—1.335.409 рублей и транспортных—на 54.675 рублей. Страховых платежей было собрано всего 19.110 р. 79 к.

По сравнению с 1923 г. страховая сумма увеличилась больше, чем на 100 проц., количество страхований увеличилось на 73,5 проц., страховые платежи—на 194,5 проц. Это говорит за то, что работа агентства идет и вглубь, и вширь, а кооперативы начинают понимать необходимость своего кооперативного страхования.

Таким образом, мы видим, что страховое дело все время расширяется. Но на этом успокаиваться мы не можем. Необходимо, чтобы все кооперативы без исключения страховали все кооперативное имущество.

В целях поощрения, потребсоюзом в минувшем году, была выдана бесплатно премия в виде огнетушителя „Богатырь“, тем кооперативам, которые с начала открытия кооперативного страхования непрерывно страховали свое имущество.

С 1-го января 1926 года кооперативное страховое агентство расширило круг своей деятельности путем слияния агентур Коопералеса и Селькредитсоюза от Всероссийского кооперативного страхования союза.

Таким образом, теперь кооперативное страхование объединяет все виды кооперации и принимает на страх всякое кооперативное имущество: от огня по сухопутно-транспортному страхованию, от аварий по речному-транспортному и страхованию от смерти животных.

# ПЛАНЫ РАБОТ СОЮЗА.

## Перспективный план

организационно-инструкторских работ на 1925—26 год.

### А. ВОПРОСЫ ОРГАНИЗАЦИОННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА.

1. В целях планирования торгово-хозяйств. кооперативных работ, развития и укрепления системы п/о в соответствии с требованиями интересов советского хозяйства в целом, является очередной и важной задачей в работе потребкооперации построить нормальную кооперативную сеть.

Для чего необходимо:

а) Составить проект нормальной кооперативной сети п/о на основе изучения экономики, плотности населения, расширенного организационного воздействия на массы и других условий каждого района в отдельности.

б) Изучить и сравнить отдельные типы в строительстве первичной сети по отдельным районам (многолапочное и однолапочное строительство).

в) Дать практические указания по вопросам: о структуре о/п; штатах; товарной нагрузке в отношении всего аппарата и отдельных сотрудников; об оплате труда выборных и наемных служащих в п/о, на основе сравни-

тельного материала, полученного через вызовы представителей низовой сети и инструкторов для докладов правлению потребсоюза.

2. Понижение накладных и организационных расходов в аппарате потребсоюза является неотложной и весьма существенной задачей, разрешение коей тесно связано с пересмотром структуры потребсоюза в сторону рационализации как отдельных частей, так и в целом всего союза, проверяя выполнение планов и смет контор и подсобных складов, точнее определив функции как заведывающих контор и складов, так и отдельных сотрудников и рабочую нагрузку, в целях возможных сокращений штатов.

3. В части союзного строительства необходимо признать целесообразным оставить союзное объединение в существующем ныне составе и границах, обратив главное внимание на сжатие аппарата потребсоюза, рационализацию его отдельных частей и расширение инициативы контор и складов.

### Б. ВОПРОСЫ КООПЕРИРОВАНИЯ.

4. Количественный рост кооперирования далеко не определяет степени наиболее существенных моментов в кооперировании, касающихся качественного роста потребкооперации.

Ставя конкретной задачей кооперировать население в 1925—26 году в среднем до 75% к количеству домохозяйств, наиболее основными задачами необходимо считать мероприятия, направленные к поднятию качественного кооперирования, к углублению самостоятельности и развитию советской общественности среди членской массы:

а) Выявление социального состава правлений и ревкомиссий и определение их ответственности и кооперативности.

б) Содействие проведению действительной выборности в органы управления и контроля п/о.

в) При пере выборах обратить особое внимание на подбор членов правлений и членов ревкомиссий, стремясь составить эти органы так, чтобы с качественной стороны они могли удовлетворять и торгово-хозяйственным, и организационно-политическим задачам потребкоопе-

рации, как классовой организации. (Однако проведение этих мероприятий следует согласовать в перевыборной практике с требованиями действительной выборности).

г) В целях втягивания в практическую активную кооперативную работу молодежи и женщин необходимо в плановом порядке, при содействии комсомола и женсекций, намечение и выдвижение наиболее способных и пользующихся доверием членской массы членов РЛКСМ и женщин для выполнения практических работ в первичных кооперативах (помощник приказчика, счетовод, член ревкомиссии и лавочной комиссии, вводный член правления).

д) Углубление инструктирования в части ответственности состава членов правлений и ревкомиссий перед членами-пайщиками за торгово-хозяйственное и организационное состояние п/о, дав практические обобщенные по опыту указания в части: 1) методов организационной и хозяйственной работы правлений, 2) методов работы ревкомиссий (порядок обревизования

и проч.) и 3) методы работы лавочных комиссий (знакомство с положением и инструкцией, связь с ревизионной комиссией и пайщиками).

е) Установление организационной связи обществ потребителей с комитетами крестьянской общественной взаимопомощи на основе единства хозяйственных и политических интересов в деревне.

ж) Проведение практических мероприятий совместно с К.О.В., в части втягивания в кооперативное строительство бедняцких и средняцких слоев деревни, выявив при участии К.О.В. общественные группы в деревне по социальным признакам (бедняк, средняк и кулак).

## В. ВОПРОСЫ ТОРГОВО-ФИНАНСОВЫЕ.

Руководство через кооперативный инструктаж торгово-хоз. деятельностью о-в потребителей должно выразиться в следующих конкретных задачах:

а) В практических указаниях обществ потребителей в части проверки выполнения плановых торгово-хоз. работ за первое полугодие 1925—26 хоз. года. Внесение коррективов в планы и сметы на основе полугодичного опыта и обобщение этих поправок в порайонные и губернские сводки на предмет учета ближайших торгово-финансовых перспектив потребкооперации.

б) Инструктирования в части развития торговых операций о/п на основе комиссионно-посреднических методов через Потребсоюз. Уточнение техники торговых операций этого рода.

в) Соблюдении норм кредитования обществ потребителей в госбанке и потребсоюзе, исходя из их хозяйственной целесообразности.

г) Правильном размещении оборотных средств, увеличении своих средств в живом обороте, возможном ограничении в своем размере мертвого капитала (измущество, товарные залежи и длительные затраты в производстве).

д) Сокращении размера и сроков дебиторских счетов в о.п. (заборщиков, подотчетных лиц и разных лиц и организаций) до норм, каковые могут быть допущены без ущерба быстрой обращения оборотных средств о/п.

е) Определении нормального и наиболее низкого процента наложения на себестоимость товара в о/п. по каждому району в отдельности на основе калькуляционной проработки по схеме и формам, кои преподаны обществам (журнал поступления товаров).

ж) Для правильной организации торгово-коопер. работы со здоровым потребительским ассортиментом товаров, принятии срочных мер к ликвидации товарной засоренности в обществах потреб. путем: 1) понижения продажных

цен, 2) вывоза неходовых товаров на ярмарки и базары.

з) Руководствуясь приказом т. Ф. З. Дзержинского (опубликованного в „Эконом. Жизни“ от 30 октября № 249) решительным образом отказаться от принудительного ассортимента в торговой практике при отпуске товара как оптом, так и в розницу отдельным потребителям.

6. Высшими государственными органами поставлена очередная задача об улучшении качества продукции. В работе по улучшению качества продукции потребкооперация должна занять одно из важных мест; практические мероприятия ее должны выразиться в следующем:

а) В фиксировании особыми актами ревизионными и лавочными комиссиями, а равно правлением обществ потребителей, при приеме товаров на склады общества, всех замеченных недостатков в отношении качества товаров и доведении об этом до сведения потребсоюза на предмет дальнейших мероприятий.

б) В организации при потребсоюзе товаро-ведных курсов, с целью поднятия квалификации приказчиков и др. торговых работников обществ потребителей.

в) В привлечении к работе, в части оценки качества товаров, а особенно продуктов питания (хлеб, колбаса и пр.), вырабатываемых коопер. организациями, женщин и профсоюз. производственные организации (союз пиццевиков и проч.).

7. В виду все возрастающего спроса на предметы промышленности, с одной стороны, и сжатия кредитов—с другой, вследствие чего расширение торговых оборотов всецело зависит от усиления собственных средств, необходимо поставить задачу в первую очередь увеличить паевые капиталы кооперации, для чего довести паевой взнос во всех сельских обществах союза до 5 руб., а в городских и фабзав. до 10 руб. (2 пая).

## Г. ВЗАИМООТНОШЕНИЯ С ДРУГИМИ ВИДАМИ КООПЕРАЦИИ И С ГОСТОРГОВЛЕЙ.

8. Вопросы взаимоотношений потребкооперации с другими видами кооперации и с госторговлей и госпромышленностью тесно связаны с вопросами планирования всей торгово-хоз. работы в губернии и в частности плановых построений торговой работы в аппарате потребкооперации.

9. В части разграничения торгово-хозяйств. функций между о./п. и с.-хоз. кооперативами

на основе решений XIII Партсъезда и XIV Партконференции необходимо провести следующее:

а) Дальнейшее выявление и ликвидация тех потребительских функций сельско-хоз. характера, от коих представляется возможным отказаться в данный момент без ущерба для интересов потребкооперации и сельского хозяйства.

б) Наметить и оформить передачу обществам п-лей в ведение с.-хоз. кооперативов тех с.-х. функций в отношении коих явится возможным достигнуть взаимного соглашения сторон на местах.

в) Во всех спорных случаях в части разграничения функций между п./о. и сел.-хоз. кооперативами следует обоснованные инструкторские заключения по этим вопросам направлять в организационно-инструкторский отдел потребсоюза для согласования с сел.-хоз. союзом при посредстве Межкооперативного Совета.

г) Разработка мероприятий по согласованию работы с другими видами кооперации в тех отраслях хоз. деятельности, которые не представляется возможным ликвидировать в течение ближайшего периода (согласование планов в части заготовки и сбыта продуктов и сырья, согласование заготовительных цен и других условий работы).

д) Подготовка и оформление материалов по разграничению хоз. функций для представления в Межкооперативный Совет на предмет разрешения этих вопросов.

10) В части взаимоотношений с госрозничной торговлей в сельских местностях необходимо:

а) В целях изучения в какой степени и как отражается госрозничная торговля на дело кооперативного строительства в деревне (с точки зрения хоз. и политическо-общественной) выявить удельный вес торговых розничных оборотов госторговли в сельских местностях в общем товарообороте по каждому району в отдельности.

б) Проработать и оформить материалы в части планирования розничной торговли и установления правильных взаимоотношений потребкооперации с госторговлей на предмет представления таковых в Межкооперативный Совет.

## Д. ВОПРОСЫ УЧЕТА И СТАТИСТИКИ.

11) В целях правильного построения хозяйственной работы в п. о., уточнения торговых планов, изжития растрат и хищений необходимо поставить в задачу следующее:

а) Ввести в учетную практику во всех п. о. разработанные Орготделом дополнительные формы учета, согласованные с требованиями Центросоюза и государств. органов (главная книга с пополненной номенклатурой счетов, журнал поступления товаров и др.).

б) Ввести обязательную проверку ревкомиссиями фактической наличности товаров, денег и др. активных ценностей общества потребит. по истечении каждого квартала и выявление недостатков, растрат и разных недочетов подотчетных лиц.

в) В целях поднятия квалификации счетоводов и достижения единообразия в постановке счетоводства в о/п. провести переподготовку счетоводов, путем организации районных краткосрочных 2-х недельных счетоводных курсов силами инструкторов.

г) В целях учета действительного участия в коопер. оборотах членов и практического проведения методов материальной заинтересованности членской массы (скидки на забор) ввести обязательный учет забора товаров членами-пайщиками в тех обществах, где еще этой меры не проведено.

д) В целях изучения и правильного построения плановости в торговой работе и приспособления к требованиям налоговых органов

необходимо ввести во всех обществах потребителей внесистемной колич.-суммовой учет товаров и сырья.

Примечание: форма и способ количеств. учета товаров, изложенные в особой инструкции, дают полную возможность, при незначительной затрате труда, получить в конце каждого квартала картину движения по отдельным товарам.

12. В части статистико-экономических работ необходима:

а) разработка и свodka годовых и поквартальных отчетов п. о.;

б) цифровая характеристика торгово-фин. состояния обществ потребителей. Динамика количественного и качественного роста союзной периферии.

в) анализ балансов отдельных п/о и анализ сводных порайонных балансов;

г) систематическая работа в части основного и текущего учета работы потребкооперации;

д) учет текущей работы инструкторов, свodka материалов о годовой инструкторской деятельности и учет стоимости содержания всего инструкторского аппарата;

е) составление отрывочных статистических данных о кооперации по запросам различных государственных органов.

## Е. В ЧАСТИ РУКОВОДСТВА ОРГАН.-ИНСТРУК. РАБОТАМИ.

13. В целях проработки основных положений руководящего характера и повышения квалификации инструкторов необходимо провести 2 инструкторских совещания. В программу совещания следует поставить самое широкое обсуждение методов инструкторской работы, на основе обмена практического опыта, а также проработку намеченных планов.

14. Для проработки практических торговых-финансовых вопросов необходимо проводить

при содействии инструкторов райсовещания из представителей о/п, а также губернское торговое совещание.

15. Для осуществления систематического руководства необходима проверка решений общих собраний о/п с точки зрения их законности, рассмотрение перевыборных материалов и ревизионно-обследовательских работ инструкторов.

16. Проведение учета как выборного, так

и по найму состава работников в о.п.; выявление соц. состава их.

17. В целях лучшей систематической обработки ревизионно-обследовательских материалов инструкторов, а также наиболее важных принципиальных вопросов в части методов оргработы необходимо создать при оргот-

деле инструкторскую комиссию, как постоянный рабочий орган.

18. Разработка как основных положений перспективного плана оргработы, так и конкретных орган.-инструкторских мероприятий на каждый квартал.

## Торгово-финансовый план. (ТЕЗИСЫ К ДОКЛАДУ.)

1. Торговая работа Потребсоюза распадается на две основных области—торговую и заготовительно-сырьевую, причем в торговом обороте находится 726247 руб., а в сырьевом около 50000 руб. Таким образом, центр тяжести работы Потребсоюза лежит в области работы чисто торговой, а работа заготовительно-сырьевая в основной своей части строится на средствах привлеченных извне. Отсюда и торгово-финансовый план работы Потребсоюза должен быть основан, главным образом, на обслуживании первичных кооперативов товарами фабрично-заводской промышленности.

2. Основными моментами, характеризующими торговую деятельность потребительской системы за 1924-25 год, являются: 1) быстрый рост товарности деревни, 2) рост спроса на товары фабрично-заводской промышленности, а отсюда быстрый рост оборотов низовой сети, превышающий оборот 1923-24 года на 38,3%. Этот рост оборотов зачастую не был увязан с финансовыми возможностями и приводил к нездоровым торговым увлечениям отдельные кооперативы.

3. Стремлению союза удовлетворить повышенный спрос на товары со стороны низовой сети ставились препятствия, как в виде наличия товарного голода, так и недостаточности собственных средств. Поэтому, в работе союза первоочередными задачами являлись: а) строгое планирование в перемещении оборотных средств из одних товаров в другие, б) всемерное втягивание наличных средств периферии и в) подбор ассортимента наиболее ходового и пользующегося широким спросом товаров, покупая товар, не входящий в этот ассортимент, лишь в меру представляющихся оперативных возможностей.

4. Несмотря на отмеченные затруднения в торговой деятельности союза эта работа за прошедший год характеризуется стабилизацией удельного весах союза в оборотах низовой сети потребкооперации. Товарное снабжение за год измеряется следующими цифрами: в 1923-24 г. товарная нагрузка низовой сети через союз равнялась 43,5 проц. всего их оборота, а в 1924-25 году 44,5 проц. Таким образом, план текущего года должен прежде всего закрепить (на основе опыта прошлого года) имеющиеся достижения и расширить охват товарного обслуживания первичной сети, доведя процент товарной нагрузки до 50. Этим самым будет закреплено необходимое организационное и экономическое воздействие на всю систему потребкооперации губернии.

5. Задачу правильного, наиболее полного товарного обслуживания первичной сети потребкооперации возможно было выполнить на основе изучения торгово-хозяйственной деятельности первичных кооперативов. Эта работа впервые была разрешена проработкой торговых планов в первичных кооперативах и общей сводкой их на районных торговых совещаниях. Полученный опыт должен быть закреплен в дальнейшей работе союза, причем проработка планов, особенно первичной сети, должна быть всемерно уточнена. В своем конечном результате такая проработка планов будет служить: средством изучения емкости рынка губернии и потребностей населения, началом строгой плановости работы всей системы и содействием правильному развитию сельского хозяйства.

6. Поставленная задача снабжения всей системы в размере не менее 50 проц. предопределяет направление торговой работы союза. Полное и бесперебойное снабжение основными товарами крестьянского потребления, имеющими значение первой необходимости и пользующимися широким спросом, должно быть положено в основу работы союза. Для чего система генеральных договоров союза на основные товары, ограничивающаяся в настоящее время договорами с Солесиндикатом, Нефтесиндикатом, Сахартрестом, ТПО и Центросоюзом (на товары силикатные, железо-скобяные и махорку), в последующей работе должна идти к дальнейшему расширению и охвату всех товаров первой необходимости. В этой работе должен быть уклон в сторону закрепления работы с Центросоюзом при равных условиях.

7. Необходимость сочетания стремления увеличить товарную нагрузку с финансовыми возможностями союза, с одной стороны, и угрозу сжатия лимитов и недопустимость обезличения баланса путем привлечения заемных средств—с другой, ставят в непремennую зависимость выполнения поставленных задач лишь за счет всемерного увеличения скорости товарооборота. Принимая во внимание, что в прошлом хозяйственном году эта скорость товарооборота равнялась 6,6 раза, в текущем году она не только не может быть снижена, но должна быть закреплена и даже доведена до 7 раз.

8. Предостерегая низовую сеть, в ее стремлении поспеть за рынком, от нездоровых торговых увлечений, следует указать, что успешное выполнение стоящих перед всей системой задач стоит в тесной зависимости от увеличения скорости товарооборота. Для этого необходимо прежде всего принять меры к осво-

бождению от малоходового ассортимента товаров и повести настойчивую борьбу с практикующейся еще до сего времени „товарной нагрузкой“, доходящей до невозможности покупки крайне необходимого товара (эмалированный чугун), или ставящей в необходимость проталкивания полученного товара, пользуясь при этом нездоровыми калькуляционными изгибами.

9. Особенное внимание должно быть обращено на изжитие открытой задолженности первичных кооперативов союзу, выражающийся за прошлый год в среднем в 104000 руб в месяц, что чрезвычайно вредно отражается на скорости товарооборота. Эта задолженность за прошлый год дала союзу сокращение товарной нагрузки, примерно, на 600000 рублей. Отпуск товаров необходимо обусловить четкостью и ясностью расчетов, систематически изживая открытую задолженность и добиваясь через это не только скорости и увеличения товарооборота, но и возможности понижения накладных расходов союза. Эта мера будет стимулом наиболее планового построения торговой работы п. о.

10. Упорядочение торговых расчетов в сторону ясности и четкости, помимо недопустимости открытой задолженности, следует подтвердить внедрением твердой вексельной дисциплины. До сего времени мы еще наблюдаем переписку векселей. Эта переписка векселей выражается за прошлый год в значительной сумме, кроме уменьшения товарооборота и увеличения накладных расходов, отразилась вредно на правильном и жизненном использовании лимитов. Следовательно, всем нарушениям кредитной дисциплины должен быть дан серьезный отпор, а покровительственная вексельная политика не должна иметь места.

11. Скорость товарооборота в значительной степени зависит от скорости продвижения товаров от места закупки к месту реализации, а потому задержка товаров в транзитных базах должна быть доведена до минимума.

12. Помимо всех уже рассмотренных моментов в деле увеличения скорости товарооборота, момент снижения накладных расходов имеет огромное значение. Этот момент должен постоянно учитываться и временно проводиться в жизнь. Здесь, кроме рационализации и нормализации аппарата союза, должна быть поставлена очередная задача изучения складского дела. Вопросы централизации складов в местах хранения товаров, наряду с подбором квалифицированных работников прилавка, должны получить окончательное разрешение. Каждый лишний оборот имеющихся средств, отражаясь на попижение накладных расходов, даст в то же время известную возможность накопления собственных средств и послужит стимулом закрепления системы.

13 Недостаточность собственных средств союза и необходимость большего товарного обслуживания периферии требуют широкого развития комиссионно-посреднических операций. Эти операции производятся союзом при условии подтверждения заказов наличными средствами полностью, при чем стимулом заинтересованности кооперативов являются: гарантия срочности выполнения заказа, дешевизна взимаемых процентов союзом по этим операциям, непосредственное получение товара с места закупки и, наконец, получение товара, которого разрозненным порядком при данной товарной конъюнктуре приобрести не представляется возможным.

14. Всемерное втягивание наличных средств периферии в руло союза в целях необходимого роста кооперативных оборотов остается очередной задачей союза. Здесь, кроме комиссионно-посреднических операций, должна быть развернута работа по привлечению авансов от низовой сети на товары в первую очередь им необходимые, но имеющиеся в союзе в недостаточном количестве. Союз в этом случае предоставляет по полученным авансам условия преимущественного благоприятствования и гарантирования определенного количества товаров.

15. Наличие загруженных в сырьевые операции 50.000 руб. своих оборотных средств создает известную угрозу делу расширения товарооборота. Поэтому необходимо в сырьевых заготовках твердое проведение политики привлечения на эти операции средств извне, с постепенным отходом от этого рода работы по мере усиления и охвата сырьевого рынка сел.-хоз. кооперацией, укрепляя за собой лишь заготовку топленого масла (как продукта потребления первой необходимости). Здесь в целях поднятия „сырьевой марки“, наряду с дальнейшим усовершенствованием постановки этого дела в самом союзе, необходимо обратить внимание периферии на закупку вполне доброкачественного продукта, приучая производителя-крестьянина к должному обращению и подготовке к продаже своих продуктов.

16. Потребкооперация, считая себя основным товаропроводящим каналом, по условиям времени и средств, не имеет возможности базироваться на монопольном праве. Однако, в деле увязки своей работы с работой госторговли, считает необходимым строить ее, особенно при наличии товарного голода, на основе дополнения кооперативной работы работой госторговли. Отсюда практика госторговли по открытию сезонных розничных отделений использовавшая исключительно благоприятность конъюнктуры, развивая ненужную конкуренцию со всеми болезненными явлениями для первичных кооперативов, должна всемерно изживаться.

# Культурно-просветительная работа потребительской кооперации.

1. Культурно-просветительная работа по требкооперации есть одна из важнейших отраслей всей кооперативной работы и в общей деятельности кооперации она расценивается как вспомогательное средство для организации и овладения рынком и успешного кооперирования рабоче-крестьянских масс. Однако, это положение не всеми работниками кооперации усвоено с достаточной ясностью.

2. За истекший период культурно-просветительная работа велась в 3-х направлениях: 1) массовая работа (агитационно-пропагандистская), 2) подготовка и переподготовка работников и 3) книжная торговля. В этих же направлениях она должна вестись и в дальнейшем.

3. Массовая работа. Из отдельных разновидностей массовой работы необходимо отметить следующие: а) выписка кооперативами газет и журналов для населения, б) беседы, доклады, лекции; в) кооперативные библиотеки; г) кооперативные уголки. д) кооперативные кружки; е) школьная кооперация; ж) преподавание кооперативных дисциплин в школе; з) работа по кооперированию трудящихся женщин.

4. За минувший год кооперативами выписывалось для населения 2.754 экз. газет и журналов (сведения от 155 кооперативов). По количеству больше всего выписывалось: „Крестьянская газета“ (686), „Жизнь деревни“ (553), журнал „Смычка города с деревней“ (992), „Советская Мысль“ (307). Затем идут „Беднота“, „Кооперативный путь“, „Известия ЦИК“, „Безбожник“, журнал „Смычка“. Общее количество названий выписываемых газет и журналов больше 40. Необходимо отметить недостаточность выписки центральных кооперативных изданий („Кооперативный Путь“ 42 экз., „Смычка“ 23 экз.). В текущем году этот недостаток надо исправить, продвинув центральные кооперативные газеты во все низовые кооперативы.

5. В большинстве газеты направлялись или через избу-читальню или непосредственно по отдельным селениям в постоянные пункты. Здесь устраивались общие чтения под руководством наиболее активных членов кооперативов. Большое участие в этой работе принимали комсомольцы. Однако, часть газет распространялась совершенно случайно и в результате газеты залеживались, рвались, не читались. Чтобы не допустить такого положения в дальнейшем, необходимо распространение газет согласовывать с избой-читальней.

6. Задачей в области издания Потребсоюзом собственного журнала „Смычка города с деревней“ является попрежнему улучшение общего состояния журнала в сторону большего освещения фактов и вопросов местного значения и привлечения интересов населения к ко-

операции, увеличение количества подписчиков, привлечение широкого круга сотрудников-корреспондентов из числа низовых работников кооперации и просто активных членов.

7. На широких собраниях граждан по деревням, на конференциях, перед спектаклями как кооперативными работниками мест, так и инструкторами Потребсоюза и местными культурными силами проводились беседы, читались лекции, делались доклады. Дать точную или даже приблизительную цифру таковых нет никакой возможности: отчеты потребобществ в этой части очень не полны—не указывается ни количество мероприятий, ни содержание, не указывается состав аудитории.

8. Чистая постановка докладов о деятельности местного кооператива и их широкое обсуждение помимо того влияния, которое они оказывают на население в смысле поднятия его активности и проявления заинтересованности работой данного кооператива, имеют громадную ценность и для самого правления, которое, благодаря этому, ближе свяжется с потребителем, лучше учтет его требования к кооперативу, меньше допустит ошибок в дальнейшей работе, скорее сумеет поставить дело на должную высоту, усилит приток новых членов и увеличит капиталы об-ва. Поэтому, данный вид массовой работы в дальнейшем должен развернуться шире. Постановка отчетных докладов на заседаниях сельсоветов должна носить постоянный плановый характер.

9. Кооперативные библиотеки имеются в 44 кооперативах. Размеры библиотек колеблются от 20 до 500 книг. Литература для 20 библиотечек была разослана Потребсоюзом исключительно кооперативного содержания. Какое количество посещающих при кооперативах—точных данных нет. Но из всех обществ, имеющих б-ки, дали сведения о посещаемости лишь 6 обществ. Повидимому, эти 6 библиотек только и находятся непосредственно при об-вах, а остальные при избах-читальнях, красных уголках и школах.

10. Эти библиотеки в большинстве кооперативов легли в основание кооперативных уголков, которых насчитывается 43. Уголки организуются по инициативе местных кооперативных работников при участии инструкторов, комсомольцев, политпросветработников и учителей. Литературой снабжаются они кооперативами, но часто в очень недостаточном количестве. Судя по отчетам, количество кооперативных уголков имеет усиленную тенденцию к увеличению. Параллельно с расширением сети кооперативных уголков необходимо взять курс на углубление их работы, (беседы, громкое чтение, справки и разъяснение по вопросам кооперации) обеспечив снабжение уголков литературой в достаточной мере.



11. Увеличивается и количество кооперативных кружков. На 1 октября 1925 г. их было до 30. Здесь главным образом работает молодежь. Работа ведется по программе, печатаемой в „Смычке“. Опыт работы кружков совершенно не учтен. Выявить достижения и недочеты в работе кооперативных кружков—первая задача. На основе этого учета расширить их сеть и снабдить кружки литературой—вторая.

12. Школьные кооперативы и преподавание кооперативных дисциплин в школе. Год тому назад школьных кооперативов было 15. По последним сведениям Губоно их в районе деятельности союза насчитывается уже 51: в школах I ст. 28, в школах-семилетках 16, в школах II ст. 4, в школах профобра 3; в сельских местностях 41, в городах 10. Школьные кооперативы, работающие на основании особого устава, в большинстве состоят членами местных п. о., где и закупают товары. Помимо этого товары приобретаются у отделений Губпроснаба, есть случаи закупки в Вятке. % наложения колеблется от 5 до 16.

13. Преподавание кооперативных дисциплин по плану Губоно велось в школах-семилетках и 2-й ступени по особой программе (в городах в 4 школах, в сельских местностях в 8 школах). Кооперативным дисциплинам отведен 1 час в неделю. Преподавателями в большинстве школ являются инструктора Потребсоюза.

14. Потребсоюз очень мало знает о жизни школьных кооперативов. Поэтому обследование их инструкторами Потребсоюза должно войти в систему. Необходимо в течение 2-го полугодия учебного года выявить и обследовать все школьные кооперативы и учесть их работу. Точно также необходимо изучить вопрос о значении школьной кооперации и преподавания кооперативных дисциплин в школе в общей системе воспитания подростящего поколения, согласовав работу с Губоно и союзом раб. прос., и вопрос о школьной кооперации вообще и об увязке теории кооперации с практикой, в частности включить, в повестку дня учительских конференций перед началом будущего учебного года.

15. Работа по кооперированию женщин в потребсоюзе ведется специальным работником инструктором - практикантом согласованно с губженотделом. На местах же работа проводится инструкторами орготдела и членами правлений кооперативов. За отчетный период проведено 3 кампании по вовлечению женщин в кооперацию, во время которых устраивались женские собрания, ставились спектакли и живые газеты с кооперативным уклоном. На делегатских женских собраниях проведено 278 бесед. В результате количество женщин-пайщиц с 4899 к началу года возросло до 7.677 к концу. В последний квартал истекшего года в кооперации работало женщин: членов правлений 11 чел., членов ревизионных комиссий 34, членов совета 2, членов лавочных комиссий 40, инструкторов-практиканток 3. На практической работе в кооперативах работало женщин в качестве кассирш 18, в качестве счетоводов и продавщиц 60.

16. Кооперативных женских секций на 1 января 1926 года было 20, в них работало

361 женщина. Проведено бесед-лекций 403, экскурсий 74. Посещаемость секций 86%. Положительные результаты работы женских секций говорят о возможности и целесообразности расширения их сети. В первую очередь необходимо организовать женские секции в районах, где имеются райженотделы, теснее связавшись с последними. Снабжение женских секций литературой должно идти за счет культфондов наравне со снабжением кооперативных кружков.

17. В более мощных кооперативах следует организовать уголки „Мать и Дитя“.

18. Подготовка и переподготовка работников. Серьезным тормозом в кооперативном строительстве является отсутствием кадра опытных и подготовленных работников нашей кооперативной сети. Поэтому перед потребсоюзом стояла и стоит задача подготовить новых работников и повысить квалификацию уже работающих.

19. С целью подготовки новых работников средней и низшей квалификации одной из школ 2-й ступени гор. Устюга придан кооперативный уклон со специализацией в сторону счетоводства. Учащихся в 2-х старших классах 120 человек. Преподавателями состоят 2 кооператора. Учебным планом кооперации отведено 4 часа в неделю. На основе имеющегося опыта необходимо пересмотреть программу, внести в нее те или иные изменения и дополнения, увеличить количество часов и озаботиться снабжением учащихся достаточным количеством учебников.

20. Подготовка работников более высокой квалификации возможна лишь через высшие кооперативные учебные заведения. В отчетном году потребсоюз имел трех стипендиатов на высших кооперативных практических курсах Центросоюза и в Ленинградском кооперативном техникуме.

21. В ближайшее время учебные заведения не смогут выпустить нужного нам количества работников. Поэтому организация краткосрочных курсов, губернских и районных, является в настоящее время единственно возможным и доступным путем к повышению квалификации работников.

22. За истекший год краткосрочные курсы проведены: 1) в г. Устюге по повышению квалификации сырьевщиков. Продолжительность курсов 1 месяц. Число слушателей 63; 2) в с. Черевкове месячные счетоводные на 19 чел. и 3) в с. Лальске трехнедельные счетоводные на 22 человека.

23. В настоящее время проведена подготовительная работа к организации краткосрочных 2-х недельных счетоводных курсов в Устюге, Никольске, Котласе, К.-Городке и Огарине. Предположено охватить курсами свыше 130 счетоводов—работников потребобществ. Курсы будут проведены в январе—марте 1926 года.

24. Кроме упомянутых курсов намечаются к проведению при потребсоюзе товароведные курсы для поднятия квалификации приказчиков и др. торговых работников обществ потребителей.

25. Переподготовка работников путем организации кружков заочного обучения по системе

„заочных курсов Центросоюза“ в губернии развита крайне слабо. Имеются сведения лишь об одном кружке в Лузе. Кружок приступил к работе в мае месяце 1925 года в составе 7 человек, из коих работников п/о 3, работников конторы 4. Работа кружка идет медленно, связь с Центросоюзом слаба. Способ заочного обучения следует признать вполне целесообразным, так как не отнимая у работников много времени, не отрывая их от постоянной работы и не требуя больших материальных затрат, он при желании работать дает весьма положительные результаты. Поэтому в дальнейшем количество кружков заочного обучения необходимо увеличить минимум до 18 (по числу районов).

26. В целях освежения и пополнения знаний инструкторов при потребсоюзе имеется специальная библиотека, не большая по объему, но с октября месяца регулярно пополняющаяся новинками кооперативной литературы, которую высылают Центросоюз по договору на сумму до 30 руб. в месяц. Для этой же библиотеки выписывается 1 экз. „Заочных курсов“ всех отделений. В дальнейшем следует озаботиться снабжением каждого инструктора текущей кооперативной литературой.

27. Книжная торговля. Сеть книготорговли развернута довольно широко, по губернии насчитывается 80 книжных полок в потребобществах. Через потребсоюз для этих полок в течение года прошло книг 18129 экз. на сумму 2531 р. 21 коп. В январе мес. 1926 г. пропущено потребсоюзом для продажи 10000 экзмп. книг на сумму 500 руб. Есть случаи закупки книг и помимо потребсоюза или непосредственно у книгоиздательств или через местное изд-во „Советская Мысль“.

28. Торговля книгами идет слабо: по 17 книжным полкам, давшим сведения, оборот за год выразился в 256 р. 08 к. От остальных сведений нет, но имеются полные основания предполагать, что и в них дело обстоит не лучше. Причины этого явления: 1) кооперативы не располагают большими капиталами и потому не могут выделить на книготорговлю достаточных средств, 2) не изучен спрос населения, 3) хорошая и дешевая книга для деревни до последнего времени на рынке отсутствовала, 4) недостаточно в деревенской кооперации людей, подготовленных к работе в этой области, хотя бы умеющих выбрать хорошую книгу и умеющих предложить ее покупателю.

29. Признавая работу по продвижению книги в деревню чрезвычайно важной и учитывая то обстоятельство, что книготоргового аппарата в деревне совсем нет, кооперация, как обладающая наиболее разветвленным и наиболее близким к деревне аппаратом, должна взяться за книготорговлю основательно, не взирая на препятствия, которые были в прошлом году, так как их все-таки можно устранить. Вся дальнейшая работа по книготорговле должна быть согласована и увязана с хоз.-изд. отделом Центросоюза, с одной стороны, и издательством „Советская Мысль“ — с другой, в направлении ее на комиссионно-посреднических началах.

30. Средства на культработу. Вся дальнейшая культурно-просветительная работа кооперации, ее развертывание и укрепление мыслимы и возможны лишь при подведении под нее твердой материальной базы. Средства на культработу должны быть выделяемы в сметном порядке. Сметные ассигнования пользуются для финансирования кооперативных мероприятий учебно-курсового и агитационно-пропагандистского характера независимо от того, как они организованы и проводятся. Кроме того, необходимо создание кооперативного культфонда из отчислений определенного % от прибылей по постановлению собрания уполномоченных. Культфонд должен служить: а) дополнительным источником средств к сметным ассигнованиям; б) источником средств для покрытия расходов на мероприятия по улучшению быта и ракрепощения женщин (ясли, площадки, сады и пр.); в) источником средств на непредусмотренные сметами расходы, связанные с участием кооперативных организаций в финансировании мероприятий общекультурного характера. В первичных кооперативах культфонд является основным источником средств для просветительной работы ввиду отсутствия возможности производить на эту работу ассигнования в сметном порядке.

31. Из сметных ассигнований потребсоюза за истекший год израсходовано 1.631 р. 80 к. и из культфонда 4.582 р. 37 к.

Потребительными обществами израсходовано за год на культурно-просветительную работу из отчислений из прибылей 19586-98. Значительная доля этих средств израсходована на мероприятия общекультурного и благотворительного характера: целый ряд кооперативов имел в истекшем году шефство над школами, избами-читальнями, детдомами, выражавшееся в отпуске средств на организационные и хоз. расходы этих учреждений, на приобретение учебников и на содержание преподавателей. Сюда же вошли пожертвования различным обществам и организациям. Часть обществ на эти же средства выписывали газеты и для правлений. Таким образом, собственно на работу по кооперативному просвещению израсходовано значительно меньше. На 1925-26 г. постановлениями общих собраний и собраний уполномоченных п.-о. отчислено на культурно-просветительную работу из прибылей 1924-25 г. 11317 р. (6,6 проц.) и на общекультурные и благотворительные цели 681 руб. 64 коп. (0,37 проц.).

32. Подводя итоги за год, приходится констатировать, что культурно-просветительная работа потребкооперации в общем и целом развернулась значительно шире предыдущего года, но все-таки она очень недостаточна и масштаб ее не соответствует развитию и укреплению торговой деятельности кооперации и росту активности рабоче-крестьянских масс.

33. Как на один из существеннейших недостатков следует указать на отсутствие плановости в работе и недостаточность учета последней. Всякая работа только тогда не будет впусую, только тогда даст результаты, когда она ведется не случайно, а по заранее разработанному в соответствии с наличием

материальных и культурных сил плану. Без учета же работы за истекший период не может быть и речи о плановости в будущем. Поэтому необходимо наладить учет всей культурно-просветительной работы кооперации сверху до низу и придать ей характер планомерный, систематический и постоянный, не ограничиваясь проведением той или иной кооперативной кампании.

34. Учет работы потребсоюзом должен идти в 2-х направлениях: 1) квартальные отчеты низовых ячеек кооперации и 2) обследование состояния культурной работы инструкторским персоналом. Кроме того, в целях налаживания работы, руководства и связи с местами инструктор-культурник должен иметь систематические выезды.

35. Принимая во внимание, что центром

политико-просветительной работы в деревне (а деревня больше всего является ареной деятельности кооперации, стремящейся объединить и организовать крестьянство) является изба-читальня, необходимо всю массовую культурную работу кооперации сосредоточить вокруг избачитален и красных уголков. В городах и рабочих центрах вся работа должна быть сосредоточена в рабочих клубах. При этом план культурно-просвет. работы потребкооперации должен входить как составная органическая часть в общий план работы избы читальни (клуба).

36. Идею руководства просветительной работой кооперации по всей системе осуществляется соответствующими парторганами на основе форм и методов, установленных практикой и директивами центра.

### Проект распределения чистой прибыли за 1924—25 год.

	%%	Руб.	Коп.
1. Согласно § 62 устава Губсоюза отчисляется в основной капитал . . .	40	7.577	54
2. Специальный фонд целевых авансов . . . . .	15	2.841	57
3. На культурно-кооперативную деятельность (кооперативные курсы, издание журнала и т. д.) . . . . .	15	2.841	57
4. На благотворительные цели (подшефн. учрежд., МОПР, Авиахим) . .	4	757	75
5. Фонд помощи служащим и рабочим . . . . .	7	1.326	08
6. Подоходный налог . . . . .	9	1.704	95
7. Культфонд Губпрофсовета и Губполитпросвета . . . . .	10	1.894	39
	100	18943	85



## ОГЛАВЛЕНИЕ.

	Стран.
1. Повестка дня и регламент . . . . .	2
2. Отчетный доклад правления . . . . .	3
3. Итоги орг. инстр. работ . . . . .	8
4. Первичная кооперативн. сеть . . . . .	17
5. Извлечение из бухгалт. отчета . . . . .	23
6. Коопер. страхов. агентство . . . . .	36
7. Планы работ союза . . . . .	38
8. Проект распред. прибыли. . . . .	46

---











