

Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

Р. С. Ф. С. Р.

Череповецкий Губернский Отдел  
МЕСТНОГО ХОЗЯЙСТВА.

**ПРОМЫШЛЕННОСТЬ**

Череповецкой губернии

=== за **СЕМЬ** лет ===

и ПЕРСПЕКТИВЫ ДАЛЬНЕЙШЕГО  
ЕЕ РАЗВИТИЯ.



ЧЕРЕПОВЕЦ.  
Тип. Черекосоюза.  
1 9 2 5

Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

Р. С. Ф. С. Р.

Череповецкий Губернский Отдел

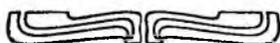
МЕСТНОГО ХОЗЯЙСТВА.

# ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Череповецкой губернии

=== за СЕМЬ лет ===

и ПЕРСПЕКТИВЫ ДАЛЬНЕЙШЕГО  
ЕЕ РАЗВИТИЯ.



ЧЕРЕПОВЕЦ.  
Тип. Черепкосоюза.  
1925

Гублит № 1302. г. Череповец. Тираж 500 экз.  
Издание Череповецкого Губотместхоза.

## ПРЕДИСЛОВИЕ.

Целью настоящего издания является дать совершенно объективное, обоснованное на первичных статистических, отчетных и экспертных материалах освещение основных сторон промышленности губернии и в тоже время проследить, поскольку позволяют материалы, за всеми условиями, в которых протекает промышленное производство и изменениями в нем за время интересующего нас периода с 1913—1924 года. Вместе с тем предметом нашего интереса являлось получение некоторой ориентировки в области промышленно-хозяйственной деятельности, направленной на развитие губернской промышленности в дальнейшем.

Исследование вопроса о промышленности в его расчислении на такие стороны, как вопросы—органической связи отдельных отраслей производства с экономическими условиями данного района, строение промышленности в довоенное, переходное и в наше время, когда промышленность начинает отставаться в новых формах, далее вопросы о рабочей силе и заработной плате, о производительности труда и сбыте вырабатываемой продукции, наконец, область финансовая—все эти отдельные элементы весьма сложного в своей конструкции дела промышленности приобретают, кроме чисто исследовательского, научного интереса, большой практический интерес для хозяйственника. Повседневные практические нужды хозяйствующего органа в различных справочных, цифровых и других материалах ставили перед нами вопрос о необходимости приступить к детальной разработке весьма ценного сырого материала, состоящего в статистических и других данных, накопленных за ряд лет революционного времени, так как пользование этими данными в их необработанном виде было затруднительно, а иногда и вовсе невозможно. Кроме того статистические, отчетные и экспертные данные первоисточников не позволяли нам получать необходимую экономическую ориентировку, которая должна быть положена в основание наших перспективных планов, разработкой которых промышлен-

ная деятельность в дальнейшем должна быть введена в плановое русло. Между тем как разработка указанных данных, освещающих важнейшие стороны нашей промышленности, могла дать нам все элементы для завершения принятой нами работы по выработке перспективного пятилетнего плана развертывания нашей промышленности, преимущественно в тех ее областях, которые органически связаны с экономическими особенностями района губернии. Ввиду этого Губернский Отдел Местного Хозяйства поставил ряд специальных работ по обработке и систематизации первичных материалов и, несмотря на затруднения, встреченные в самом процессе этих работ, намеченных особой программой, мы все же довели эту работу до конца и получили достаточный материал для возможно полного освещения всех сторон, из которых складывается содержание понятия промышленного производства.

Труд по написанию отдельных статей принадлежит Завед. Губстатбюро Розову В. А., Замест. Заведыв. ГОМХ инженеру Мигаловскому Н. А. инструктору Н. О. Т. Цветкову Г. Н., экономисту Промторга Гинзбургу Б. Е. и Зав. Секцией Стат. Труда Губстатбюро Крюковичу В. Д.

Заведывающий Череповецким Губернским Отделом

Местного Хозяйства **Алексеев.**

---

## О Г Л А В Л Е Н И Е .

- Глава I. Часть общая . . . . . 1—35  
Естественно исторические условия. Гидрографические условия.  
Рыбное население. Леса губернии. Полезные ископаемые.  
Сельское хозяйство.
- Глава II. Строеие промышленности . . . . . 36—78  
Довоенная промышленность. Период с 1914—1916 г. Первое  
полугодие 1921—22 г. Второе полугодие 1921—22 года.  
1922—23 хозяйственный год. 1923—24 хозяйственный год.
- Глава III. Движение рабочей силы и заработная плата . 79—104  
Численность и состав рабочей силы промышленных заведений  
губернии за 1913—24 годы. Заработная плата промышлен-  
ных рабочих и служащих за 1913—24 г.
- Глава IV. Сырье . . . . . 105—138  
Стекольная промышленность. Бумажная промышленность. Дре-  
вообрабатывающая промышленность. Кожевенная промыш-  
ленность. Металлообрабатывающая промышленность. Спиче-  
чная промышленность. Винокуренная промышленность.
- Глава V. Топливо . . . . . 139—153  
Потребление топлива. Топливо для хозяйственных целей. Топ-  
ливо для технических целей. Бумажная промышленность.  
Металлическая промышленность. Прочие виды промышлен-  
ности. Влияние современной заготовки топлива на силовые  
установки и на работу предприятий. Заготовка топлива  
в 1924—25 году. Перспективы на обеспеченность пред-  
приятий топливом в будущем.
- Глава VI. Производительность предприятий и опре-  
деляющие ее условия . . . . . 154—206  
Довоенный период. Период мировой войны. Первые годы  
революции. Период НЭП-а. Производительность последних  
лет.

Глава VII. Товарооборот Череповецкой губернской промышленности . . . . . 207—266

Сбыт и реализация. Рынки сбыта и размеры потребления. Себестоимость и накладные расходы. Фракт. Транспорт. Прибыльность губернской промышленности. Доход крестьянского населения от местной промышленности.

Глава VIII. Финансы . . . . . 267—318

Основной капитал промышленности дореволюционного периода, Основой капитал настоящего времени. Возстановление основного капитала. Изменение основного и оборотного капиталов. Движение капиталов (по балансам). Кредит. Баланс 1923—24 операционного года. Прибыльность промышленности. Торговый баланс. Возстановление основного капитала.

Глава IX. Перспективы дальнейшего развития промышленности губернии . . . . . 319—356

Основные и второстепенные отрасли промышленности. Рационализация промышленного использования древесины. Ближайшие мероприятия в промышленности: по обработке дерева, по стекольной, по винокуренной и в прочих отраслях производства. Организационно-производственные проблемы. Финансовая сторона дела. Ожидаемые результаты в области цен на продукцию промышленности.

### Приложения

Таблица 1. Возрастной состав древесных насаждений по Череповецкому уезду. . . . .	3
Таблица 2. Тоже по Устюжскому уезду . . . . .	4
„ 3. Тоже по Кирилловскому уезду . . . . .	5
„ 4. Тоже по Белозерскому уезду . . . . .	6
„ 5. Тоже по Тихвинскому уезду . . . . .	7
„ 6. Численность и состав фабрично-заводских рабочих и служащих за 1914—1918 г. (по данным промышленной переписи 1918 г.) . . . . .	8—9
„ 7. Тоже за 1919—1921 г. . . . .	10—11
„ 8. Тоже за 1922—1924 г. . . . .	12—13
„ 9. Движение численности и состава фабрично-заводских рабочих и служащих за 1924 г. (по кварталам года) . . . . .	14—15
„ 10. Заработная плата фабрично-заводских рабочих и служащих за 1913 г. . . . .	16—17

Таблица 11. Тоже за 1914—18 годы. . . . .	18—19
„ 12. Тоже за 1919 год . . . . .	21—21
„ 13. Тоже за 1920 год. . . . .	22—23
„ 14. Тоже за 1921 год . . . . .	24—25
„ 15. Тоже за 1922 год . . . . .	26—27
„ 16. Тоже за 1923 год . . . . .	28—29
„ 17. Тоже за 1924 год . . . . .	30—31
„ 18. Тоже за 1924 год по отдельным кварталам (I и II квартал) . . . . .	32—33
„ 19. Тоже за III и IV кварталы 1924 года . . . . .	34—35
„ 20. Состав и формы заработной платы фабрично-заводских рабочих и служащих за 1920—24 годы в первом квартале.	36
„ 21. Тоже во втором квартале . . . . .	37
„ 22. Тоже в третьем квартале . . . . .	38
„ 23. Тоже в четвертом квартале . . . . .	39
„ 24. Тоже в среднем за каждый год . . . . .	40
„ 25. Потребление сырья Покровским и Смердомским заводами.	41
„ 26. Цифровые итоги хронометражного обследования работы Сойволовской картонно-бумажной фабрики . . . . .	42—43
„ 27. Ведомость о состоянии станков на фабрике механического производства обуви в 1923—1924 году . . . . .	44
„ 28. Ведомость о состоянии технического оборудования Устюжнской спичечной фабрики „Север“ имени тов. Калинина.	45

Важнейшие замеченные опечатки.





## Г Л А В А I.

### Часть общая.

В социалистическом государстве, где вся хозяйственная деятельность получает плановые начала, где самая мысль о проведении тех или иных мероприятий не может возникать вне хозяйственных соображений, знакомство с естественно-историческими, природными и экономическими условиями района, в котором протекает эта деятельность, получает весьма важное значение.

Промышленная деятельность хозяйствующего человека, состоящая из добычи и переработке материальных ценностей, представленных в сырье или полуфабрикаты, обязывает с особым интересом относиться к условиям, созданным природой или населением в пределах данной местности. Рациональная постановка всей промышленной деятельности, главным образом, и состоит в ее специализации на тех отраслях производства, которые, при наличии соответствующих условий, могут наилучшим образом развиваться в данном районе. Наличие топлива, сырья, рабочей силы, близость транспортных путей и рынков сбыта— вот тот комплекс экономических факторов, которым предопределяется возникновение и обуславливается развитие отдельных отраслей промышленного производства в пределах данного района.

Естественно-исторические и экономические условия Череповецкой губернии позволяют не только объяснить возникновение ныне существующих отраслей промышленности, но и установить некоторые перспективы промышленного развития губернии в дальнейшем.

**Естественно-исторические условия.** Район Череповецкой губернии относится к болотно-озерному пространству, лежащему в северо-западной части Русской равнины. Поверхность территории губернии определяется 55.797 кв. верст и по своему строению имеет преимущественно равнинный характер. Однако, однообразие такого рельефа нарушается там, где равнина сменяется моренным ландшафтом. Здесь равнина уступает место волнистому рельефу, состоящему из отдельных гряд и округленных холмов, достигающих в иных местах заметной высоты. Между холмами лежат впадины и котловины, в большинстве заключающие в себе водоемы в виде озер, небольших озерков и болот, каковые в массе получают распространение по всему пространству губернии и составляют характерную особенность района. Моренные холмы и гряды, образующие в отдельных местах губернии возвышенности, представляют собою не что иное, как формацию чисто ледникового происхождения—каменистые отложения, принесенные ледником и оставшиеся на месте в период таяния льда. Наследием той же ледниковой эпохи являются весьма многие из озер и болот губернии. Котловины, выкопанные ледником в породах, а также углубления, образовавшиеся между моренными холмами, способствовали нако-

плению вод, в виде озер, и образованию громадных заболоченных пространств в низинах. Поверхностные наносы, образовавшиеся, вследствие движения ледника, онобенно в районах моренного рельефа, состоят преимущественно из валуных глин и суглинков. Обильные воды, выпадающие в осадках, вследствие такого состава поверхностных наносов, не проникают в глубь, а испарения вод, вследствие низкой температуры, незначительны. Такие условия весьма благоприятствовали образованию в районе губернии большого количества озер, болот и крайне развитой сети рек, получающих обильное питание [из указанных стоячих водоемов, обычно находящихся в истоках рек.

Могучее действие ушедшего в северо-западном направлении ледника, сказавшееся в формации возвышенностей, озер, болотных пространств и рек района, создает ряд прекрасных, в гидрографическом отношении, условий в губернии.

**Гидрографические условия.** \*) Район губернии представляет собою как бы узел для образующих здесь водоразделов Белого, Балтийского и Каспийского морей. Моренные гряды конструируют в губернии водораздельные линии бассейнов этих морей.

Водораздельная линия, отделяющая бассейн Балтийского от бассейна Каспийского моря, проходит в восточной части губернии, по территории волостей: Пелдушской, Лукинской, Борисовщинской, Анисимовской и Тарантаевской Тихвинского уезда и образуется моренной грядой, состоящей из ряда округленных холмов, расположенных, иногда, на значительном расстоянии друг от друга. Из отдельных возвышенностей, образуемых этой мореной, некоторые достигают значительной высоты: гора Звонец 980 фт., Микулин Погост 841 ф., Саргозеро 687 ф. и др.

Другая морена—Андоирминская гряда, проходит в направлении с Ю-З на С-В по территории Череповецкого уезда, в Андогской, Шухободской, 2-й Петриневской, Ягановской и Чаромской волостях. Здесь она образует водораздельную линию между бассейном реки Ковжи и бассейном Суды и Ягорбы, впадающих в Шексну. В своем продолжении эта морена делает уклон в северо-восточном направлении и упирается в Кубенское озеро; далее выходит в пределы Вологодской губернии, где образует своим продолжением водораздел между бассейнами Белого и Каспийского морей.

Наконец, по территории Кирилловского уезда, почти в меридиональном направлении, вытягивается морена, состоящая также из отдельных холмов, расчлененных между собою глубокими впадинами, из которых впоследствии образовались озера и болота. Некоторые из этих холмов достигают заметной высоты, как например: гора Маура в Кирилловской волости, Ципина гора и Раменье в Ферапонтовской волости. Эта моренная гряда, образуя собою водораздельную линию бассейнов Каспийского и Белого морей, выходит в юго-западной части Кирилловского уезда, между Ивановым Бором и Горизким

\*) **Источники.** М. Д. Семенов. Географический очерк, изд. „Материалы по статистике“, выпуск III, Череповецкого Губстатбюро.

монастырем, к реке Шексне, перерезает ее русло и образует порожистую часть реки.

Равнинность местности и сравнительно слабо выраженный уклон в сторону морей, благоприятствуют образованию водохранилищ для питания многочисленных рек губернии.

Все реки губернии относятся к бассейнам Балтийского, Белого и Каспийского морей. Реки Балтийского бассейна имеют течение на запад, Каспийского—на юго-восток и реки бассейна Белого моря текут в северном и северо-восточном направлении.

Многочисленные реки, прорезая всю территорию губернии в различных направлениях и впадая в свои главные водные артерии, образуют весьма развитую речную сеть. Большая часть рек имеет значение рек сплавных, главные же артерии, широко обслуживая нужды сплава, в то же время являются судоходными реками. Речная сеть губернии, расчлняясь по указанным бассейнам, создает в районе прекрасные условия для транспортирования леса, главного богатства края, на лесопотребляющие рынки, как внутренние, так и внешние.

В интересах схематического построения лесоэкономических районов по признаку их тяготения к водным сплавным путям и рынкам сбыта древесины здесь приводится перечень сплавных водных путей с отнесением их к соответствующим бассейнам.

Наибольшее экономическое значение имеют те реки губернии, которые, посредством искусственных сооружений, соединяют три указанных бассейна. Главной водной артерией, входящей в состав Маринского магистрального водного пути является река Шексна. Шексна вытекает из Белого озера и впадает в р. Волгу у г. Рыбинска, Ярославской губернии. Длина реки определяется в 427 верст, из которых 303 проходят по территории Череповецкой губернии: остальная часть реки, составляющая ее нижнее течение, на протяжении 124 верст относится к территории Ярославской губернии. Река Шексна является главной составной частью Маринской водной системы, посредством которой соединяется Балтийское море с морем Каспийским и всем Волжским бассейном. Продолжение этой водной магистрали на территории губернии составляют Белозерский обводный канал и река Ковжа, впадающая в Белое озеро и выходящая в своем истоке за пределы губернии. Вместе с тем, на территории губернии, посредством канала Виртембергского, Шексна соединяет бассейны названных морей с бассейном Белого моря, через Кубинское озеро, Вологодской губернии. На всем протяжении своем Шексна удобна для судоходства, что достигается шлюзованием ее русла в порожистых местах. Из притоков Шексны, имеющих значение в отношении сплава, укажем следующие: Суда, Ягорба, Ковжа, Самосорка, Кондаша, Сизьма, Кичма, Пидьма, Конома, Вожа и пр.

Другой, менее важной системой, является Тихинский водный луть, соединяющий Каспийское море с Балтийским. В состав его на территории губернии входят реки: Молога, левый приток Волги, река Чагодоца, шлюзованная

часть системы с водораздельным бьефом, р. Тихвинка и Сязь, до соединения последней с приладожским каналом. Эта система, вследствие маловодья и технических несовершенств в сооружениях, стеснительна для судоходства и в настоящее время обслуживает преимущественно нужды сплава лесных материалов и транспортирования грузов в мелкосидящих судах. Реки Молога и Чагодоша, входящие в состав системы относятся к Каспийскому бассейну, а Сязь и Тихвинка—к бассейну Балтийского моря. Молога и Сязь, обслуживая преимущественно нужды сплава, в то же время допускают движение мелко-сидящих судов в течение всей навигации. К притокам Мологи на территории губернии относятся: р.р. Кобожя, Колодня, Шолоц, Ижина и Чагодоша с притоками: Мерезжа, Внина, Песь, Лидь, Смердомля, Чагода и Соминка. К бассейну Балтийского моря, кроме Сязи с притоками Тихвинкой и Воложкой, относятся: Оять и Паша с притоками Тутокой и Палья.

В центральной части района губернии рекою Судой с ее многочисленными притоками образуется значительный по своему охватываемому пространству бассейн: в него входят притоки Суды: Андога, Куштавка, Шагода, Лебокша, Шамица, Южма и др. К бассейну Белого озера, в северно-западной и северной части Белозерского уезда, относятся реки: Мегра с притоком Илекса, река Ковжа, составляющая, как было сказано выше, часть Мариинской водной системы, с притоками: Шола, Шубаш, Шанда, Ярба и др. и река Кема с притоком Ирдоманкой; в восточной части в Белое озеро впадает Ухтомка. К бассейну Белого моря на территории Кирилловского уезда относятся реки: Чепца, Ротбой, Совза, Модлона, Елома, впадающие в озеро Воже, и р. Шелекша, относящаяся к бассейну Кубинского озера.

Помимо развитой сети рек, район губернии отличается обилием озер. Более значительные озера сосредоточиваются в Белозерском, Кирилловском и Тихвинском уездах. По этим уездам насчитывается до 332 озер, не считая мелких озерков. Общая площадь поверхности указанных озер по данным генерального межевания, определяется в 165.076 десятины, из которых 100.521 десятины составляют поверхность Белого озера; поверхность всех остальных озер в названных уездах определяется в 54.555 десятин. По отдельным уездам эти озера распределяются таким образом: по Белозерскому уезду числится 152 озера с площадью 57.604 десят., по Кирилловскому 46 озер с площадью 91.212 д. и по Тихвинскому уезду 134 озера с площадью 16.260 десятин.

Наиболее крупными водоемами по Белозерскому уезду являются: Анд-озеро 2.854 д., Азадское 1.808 д., Новозеро 1.358 д., Ворбозомское 1.269 д., Сотозеро 1.075 д., Шольское 1.150 д. и Ухтомьярское 538 десятин; по Кирилловскому уезду: озеро Воже 38 483 д., Дружинное 1.307 д., Вещезеро 1.200 д., Боровское 730 д., Сиверское 703 д., Бородаевское 700 д. и Никольское 512 д., по Тихвинскому уезду: Мунозеро 832 д., Антозеро 630 д., Копецкое 572 д., Шидрозеро 538 д., Березорядинское 534 д., Большое 463 д. и Озерское 434 д.

Максимальная глубина озер Белозерского уезда достигает 5 сажен, как напр., в озерах: Круглое, Матеро, Сильзеро и Морозеро; глубина озер Ки-

рилловского уезда доходит до 10 сажен—Ананьино 8 саж., Сиверское 8 с., Святозеро 10 саж., особенно глубоки некоторые озера в Тихвинском уезде: предельная глубина некоторых озер в этом уезде достигает 15 сажен, как напр. Пашозеро. Из указанного числа озер 229 озер имеют глинистый грунт дна, 51 озеро—песчаный и 52 озера имеют смешанный грунт дна. По строению берегов 119 озер имеют сухой берег, 113 озер—болотистый и 102 озера имеют смешанное строение берега. Из всей массы озер имеется проточных 193 озера и глухих 128 озер. Годность воды для рыбоводства, по содержанию кислорода и другим свойствам воды, устанавливается в 149 озерах и 187 озер содержат воду непригодную для рыбоводства.

Самым большим озерным водоемом в губернии по размеру своей поверхности и самым важным по своему значению в рыбном хозяйстве, является Белое озеро. Глубина озера незначительна, не выше 2-х сажен; дно озера от береговой линии спускается медленно и образует широкую береговую отмель. По своему культурному состоянию и содержащемуся в нем рыбному населению Белое озеро имеет большое значение не только в отношении рыбных промыслов, но при надлежащей постановке дела рыболовства может стать очагом культурной рыбоводческой заразы для всех остальных озерных районов губернии.

**Рыбное население.** Рыбное население озерных водоемов губернии отличается большим разнообразием. Распространение встречающихся рыбных пород по озерам названных уездов представляется такими данными:

Название уездов.	Общее количество озер.	Количество озер, в которых встречаются породы названных рыб.															
		Окунь.	Ерш	Щука	Карась.	Налим	Сорога	Язь	Лещь	Снеток	Линь	Судак	Чеша	Уклея	Щереспер	Голавль	Ряпушка
Белозерский .	152	138	96	140	38	68	107	54	27	5	6	3	1	8	1	1	1
Жирилловский	46	46	41	46	9	36	45	35	24	8	4	1	1	—	—	—	2
Тихвинский .	134	132	107	130	5	107	111	18	39	2	—	2	—	—	—	—	12
По указан. у.	332	316	244	316	52	211	263	107	90	15	10	6	2	8	1	1	15

Как видно из приведенной таблицы, наибольшее распространение в озерах названных уездов имеют такие породы рыб, как окунь, щука, сорога, ерш, налим, язь, лещь и карась. На ряду с этими, породами среди рыбного населения озер находят достаточное представительство такие породы, как снеток, судак и линь, находящие постоянный сбыт на рынках, как местных, так и внегубернских, в зимнее время.

Рыбное богатство озер и рек губернии и наличие рыбацкого населения при надлежащей постановке рыболовческого и рыбоводческого дела создают благоприятные условия для возникновения и возможного развития в губернии копильного, консервного и рыбо-сушильного производства.

Гидрография губернии, представленная приведенным выше, далеко не полным, перечнем водохранилищ в виде озер, сплавных рек и водных магистральных путей, связующих три важнейших бассейна Республики, в достаточной степени характеризует благоприятные водно-транспортные условия для эксплуатации громадных богатств губернии, заключающихся в ее лесных массивах.

**Леса губернии.** Площадь покрытая лесом, по данным, полученным в результате специальной разработки статистического материала, предоставленного в наше распоряжение Гублесотделом, \*) определяется по отдельным уездам следующей таблицей:

НАЗВАНИЕ УЕЗДОВ.	Размер площади покрытой лесом в десятинах.	Отношение лесной площади уезда ко всей лесной площади.	Отношение лесной площади к территории уезда.	Примечание.
Череповецкий . . . .	194185	8,3	22,3	В состав площади покрытой лесом не входят насаждения в гарях, болотах, годных для эксплуатации дров.
Устюжский . . . .	460843	19,7	27,9	
Кирилловский . . . .	238734	10,2	37,4	
Белозерский . . . .	720378	30,7	47,3	
Тихвинский . . . .	728701	31,1	47,8	
По губернии .	2342841	100%	40,8	

Из приведенной таблицы явствует, что Череповецкая губерния располагает громадной лесной площадью, размер которой определяется в 2342841 десятинах леса, что составляет 40,8% всей территории губернии. Лесные

\*) Статистический материал, подвергнутый разработке представляет собой отчетные данные, получаемые Гублесотделом по отдельным лесничествам, согласно установленным программам и формам Центрального Управления Лесами. Пользование этим материалом для определения лесного признака, нужно сказать, составляло большие затруднения. Дело в том, что все данные о лесных площадях в указанном источнике представлены по песничествам, в большинстве не совпадающим с территорией волости. Однако мы не останавливаемся пред этим препятствием в нашей работе по нанесению лесных площадей на территорию волости и по определению признака лесистости. Воспользовавшись указаниями, имеющимися в отчетных данных о территориальной принадлежности большинства отдельных дач, составляющих лесничества, к волостям старого строения, мы отнесли эти дачи со всеми характеризующими их данными к территории укрупненных волостей. В тех случаях, когда территория дачи не совпадала с территорией укрупненных волостей, а число таких случаев крайне незначительно, мы расчленили лесную площадь такой дачи между смежными волостями посредством пропорции, определяемой величинами уже полученных показателей лесистости по соответствующим волостям, смежным данной лесной даче. В результате такой весьма сложной и кропотливой работы нам все же удалось с достаточной точностью включить в рамки территориального пространства укрупненной волости площади покрытые лесом, состоящие в лесных дачах по отдельным лесничествам.

богатства между отдельными уездами губернии распределяются далеко не одинаково. Самым богатым уездом в этом отношении является Тихвинский уезд, самым бедным—Череповецкий уезд. Второе место по абсолютной величине лесной площади, принадлежит Белозерскому уезду. За ними следуют Устюжнский и Кирилловский уезды. Несколько иной порядок между уездами губернии устанавливается относительным показателем их лесистости. Сильней всех прочих уездов лесистость выражена в Тихвинском и Белозерском уездах—эти уезды по лесистости, как видно из таблицы, почти равноценны. По Тихвинскому уезду площадь покрытая лесом составляет 47,8% территории уезда, а по Белозерскому 47,3%. Третьим по признаку лесистости является Кирилловский уезд, в котором лесная площадь составляет 37,4% территории уезда, за ним следует Устюжнский уезд, где лесистость определяется 27,9%. Наконец, наименее лесистым является Череповецкий уезд, покрытый лесом лишь в 22,3% своей территории.

Приведенное сопоставление уездов по признаку лесистости, кроме интереса хозяйственно-эксплуатационного любопытно и в том отношении, что эти данные знаменуют собой степень успешности той вековой борьбы хозяйствующего населения губернии, которую ведет оно с лесной стихией за расширение площади сельско-хозяйственных угодий. В тех уездах, где население ранее вступило на путь борьбы с этой стихией и получило ранее поддержку в этой борьбе со стороны речной эксплуатации лесных массивов, там лесная стихия уступила сельско-хозяйственным угодиям и представлена более слабым показателем лесистости, как напр. в Череповецком уезде. Здесь сельское хозяйство уже завоевало себе, можно сказать, главенствующее место в хозяйственном строе этого района и своим развитием намечает перспективу возникновения в уезде промышленной деятельности, связанной с сельским хозяйством. Здесь побежденный человеком лес нуждается уже в строго планомерном и культурном его использовании и в бдительной охране. К этому обязывает ощущаемый населением недостаток леса. Между тем, как в районах Тихвинского и Белозерского уездов борьба населения с лесом, можно сказать, находится в самом разгаре и потребуются еще долгое время прежде чем на смену угодий лесных не придут сельско-хозяйственные угодья. Устюжнский и Кирилловский уезды, видимо, уже прошли этот фазис борьбы и постепенно скапливают свои чисто земледельческие ресурсы, что особенно сказывается, как мы увидим далее, в значительном ослаблении показателей лесистости в волостях южной части этих уездов.

Доводя работу по нанесению признака лесистости до отдельных более мелких районов губернии, каковыми ныне являются укрупненные волости, мы получаем весьма любопытные данные, вполне подтверждающие правильность только что сделанной оценки условий.



НАЗВАНИЕ УЕЗДОВ и ВОЛОСТЕЙ.	Площадь покрытая лесом.	Отношение лесной площади к тер- ритории волости в ‰					76 и свыше
		0—15	16—30	31—45	46—60	61—75	
<b>1) ЧЕРЕПОВЕЦКИЙ.</b>							
Абакановская . . . . .	6514	10,9	—	—	—	—	—
Ковжская . . . . .	5418	13,6	—	—	—	—	—
Уломская . . . . .	11011	12,3	—	—	—	—	—
Череповецкая . . . . .	6757	13,9	—	—	—	—	—
Чуровская . . . . .	58	0,1	—	—	—	—	—
Андогская . . . . .	21011	—	23,6	—	—	—	—
Горская . . . . .	13263	—	29,3	—	—	—	—
Кадуйская . . . . .	16330	—	28,1	—	—	—	—
Мороцкая . . . . .	17050	—	28,9	—	—	—	—
Пачевская . . . . .	8191	—	24,3	—	—	—	—
Петриневская . . . . .	10972	—	16,6	—	—	—	—
Щетинская . . . . .	12622	—	19,9	—	—	—	—
Ягановская . . . . .	5437	—	15,1	—	—	—	—
Боровская . . . . .	26388	—	—	38,9	—	—	—
Вахиовская . . . . .	16623	—	—	32,2	—	—	—
Ольховская . . . . .	16507	—	—	32,7	—	—	—
<b>2) УСТЮЖНСКИЙ.</b>							
Пригородная . . . . .	43780	—	26,1	—	—	—	—
Ереминская . . . . .	27845	—	29,9	—	—	—	—
Залесская . . . . .	28573	—	29,5	—	—	—	—
Крестьянская . . . . .	20415	—	29,8	—	—	—	—
Пролетарская . . . . .	39724	—	30,0	—	—	—	—
Бабаевская . . . . .	71591	—	—	36,7	—	—	—
Володарская . . . . .	78517	—	—	33,6	—	—	—
Советская . . . . .	64011	—	—	37,3	—	—	—
Соминская . . . . .	86387	—	—	31,2	—	—	—
<b>3) КИРИЛЛОВСКИЙ</b>							
Кирилловская . . . . .	39820	—	29,6	—	—	—	—
Никольско-Торжская . . . . .	11077	—	17,0	—	—	—	—
Талицкая . . . . .	11984	—	26,9	—	—	—	—
Вогнемская . . . . .	23539	—	—	32,3	—	—	—
Коварзинская . . . . .	25664	—	—	43,3	—	—	—
Кречетовская . . . . .	6357	—	—	36,2	—	—	—
Петропавловская . . . . .	101027	—	—	36,2	—	—	—
Коротецкая . . . . .	19266	—	—	—	—	—	78,6

НАЗВАНИЕ УЕЗДОВ и ВОЛОСТЕЙ.	Площадь покрытая лесом.	Отношение лесной площади к тер- ритории волости в %					
		0-15	16-30	31-45	46-60	61-75	76 и свыше
<b>4) БЕЛОЗЕРСКИЙ.</b>							
Воздвиженская . . . . .	288	6,9	—	—	—	—	—
Надпорожская . . . . .	1657	3,3	—	—	—	—	—
Георгиевская . . . . .	27951	—	28,4	—	—	—	—
Мегринская . . . . .	15705	—	—	42,3	—	—	—
Мотомская . . . . .	15489	—	—	30,8	—	—	—
Чистиковская . . . . .	36092	—	—	11,0	—	—	—
Барановская . . . . .	42143	—	—	—	15,1	—	—
Белозерская . . . . .	25232	—	—	—	46,7	—	—
Бечевинская . . . . .	34341	—	—	—	43,3	—	—
Борисовская . . . . .	76860	—	—	—	48,6	—	—
Перкумская . . . . .	67646	—	—	—	52,8	—	—
Тимошинская . . . . .	95524	—	—	—	49,1	—	—
Андреевская . . . . .	37602	—	—	—	65,4	—	—
Вашкинская . . . . .	78161	—	—	—	62,7	—	—
Кемская . . . . .	69087	—	—	—	66,3	—	—
Шольская . . . . .	96594	—	—	—	63,5	—	—
<b>5) ТИХВИНСКИЙ.</b>							
Днисимовская . . . . .	25191	—	—	33,5	—	—	—
Недашецкая . . . . .	28562	—	—	43,5	—	—	—
Пелдушская . . . . .	38591	—	—	41,6	—	—	—
Ликалевская . . . . .	42084	—	—	38,3	—	—	—
Прогальская . . . . .	47772	—	—	37,2	—	—	—
Борисовщинская . . . . .	41432	—	—	—	52,2	—	—
Большегорская . . . . .	23396	—	—	—	45,1	—	—
Васильковская . . . . .	53232	—	—	—	51,0	—	—
Капшинская . . . . .	103377	—	—	—	58,6	—	—
Красноборская . . . . .	36091	—	—	—	50,4	—	—
Пригородная . . . . .	103767	—	—	—	58,4	—	—
Сугоровская . . . . .	35220	—	—	—	58,8	—	—
Жуковская . . . . .	87524	—	—	—	—	61,5	—
Лукинская . . . . .	62459	—	—	—	—	73,4	—

Группировка показателей лесистости по отдельным волостям уездов позволяет с достаточной точностью очертить отдельные районы, строящиеся по этому признаку в каждом уезде и наметить ту линию, которой губерния делится на два совершенно противоположных по лесистости района.

Череповецкий уезд, как самый малолесный, представляет собой как бы один район. В этот район входят почти все волости уезда; лесная площадь большинства волостей не превышает 30% их территории. Среди этого района особенно выделяется крайне малолесная группа волостей, состоящая из: Чуровской волости, где лесная площадь составляет всего лишь 0,1% всей территории волости; за ней следуют: Уломская, Ковжская, Череповецкая и Абакановская волости, характерные по своему малолесью. В этом малолесном уезде счастливым исключением являются лишь волости: Боровская, Вахновская и Ольховская, но и эти волости не образуют собой по географическому положению целостного района в составе уезда.

К этому малолесному району в Кирилловском уезде относятся три южные волости: Талицкая, Кирилловская и Никольско-Торжская; все остальные волости этого уезда, лежащие в его северной части, можно отнести к лесному району, куда войдут: Вогнемская, Каварзинская, Кречетовская, Петропавловская и Коротецкая волости. По всем этим волостям лесной признак получает достаточно сильное выражение—площадь покрытая лесом составляет от 32,3% по Вогнемской волости, до 78,6% по волости Коротецкой.

В Устюжском уезде по лесистости образуются два района. Один район, сравнительно малолесный, лежит в южной и юго-восточной части уезда, в него входят: Пригородная, Залесская, Крестьянская, Ереминская и Пролетарская волости. Этот район по выражению показателя лесистости может быть отнесен к малолесному району губернии, образуемому Череповецким уездом и примыкающей к нему южной частью Кирилловского уезда. Волости, лежащие в северной части Устюжского уезда,—Соминская, Володарская, Бабаевская и Советская образуют собою довольно лесистый район; площадь покрытая лесом составляет свыше 30% всей территории этого района; наиболее сильно выражена лесистость в Советской волости, в которой лесная площадь составляет 37,5% территории волости.

Совершенную противоположность по выражению лесного признака составляют Белозерский и Тихвинский уезды. Белозерский уезд, особенно в своей северной и северно-западной части, представляет собой громадный по своему пространству сплошной лесной район. За исключением трех южных волостей этого уезда—Воздвиженской, Надпорожской, Георгиевской, которые можно отнести к малолесному Череповецкому району, все остальные волости входят в район господства лесных массивов, составляемый северной северо-западной и западной частью губернии. Из числа волостей, входящих в состав этого района, по Белозерскому уезду по своей лесистости особенно выделяются волости: Андреевская, Ванькинская, Кемская и Шольская, лежащие к северу от Белого озера; в них площадь покрытая лесом составляет от 62,7% до 66,3% территории т. е. приблизительно  $\frac{2}{3}$  территориального пространства этого района находится под лесом.

Сильней всех прочих уездов лесистость представлена в Тихвинском уезде. Этот уезд и по абсолютным размерам лесной площади и по степени выражения лесного признака занимает главенствующее место среди других уездов губернии. Тихвинский уезд представляет собой основное ядро всего лесного массива губернии. Все волости уезда без исключения по признаку лесистости относятся к группам наиболее лесных волостей; в большинстве из них площадь лесного покрова составляет свыше 50% территории, а по Лукинской волости достигает 73,4%. Несмотря на однообразие района Тихвинского уезда по выражению лесистости все же следует отметить, что этот признак заметно ослабевает в тех волостях уезда, которые попадают в сферу действия речной и железнодорожной эксплуатации лесных богатств уезда; в волостях же удаленных от железной дороги и речных сплавных артерий признак лесистости заметно усиливается как напр. в упомянутой Лукинской волости.

Географическое размещение показателя лесистости по отдельным волостям всех уездов позволяет расчленить губернию на два противоположных района—лесной и малолесный. Ядро первого района, как указано выше, составляет Тихвинский уезд, к нему относятся: весь Белозерский уезд, за исключением Воздвиженской, Надпорожской и Георгиевской волостей, северные волости Кречетовская, Петропавловская, Вогнемская, Коварзивская и Коротецкая Кирилловского уезда, и, наконец, все северные волости Устюжского уезда—Володарская, Бабаевская, Советская и Соминская.

Второй—малолесный район образуется Череповецким уездом и указанными выше южными волостями Кирилловского и Устюжского уездов

Таким образом, лесной район будет составлять вся северная и северо-западная часть губернии, а район малолесья составляется югом и юго-восточной частью губернии. Граница между этими районами носит зональный характер, т. е. образуется полосой большей или меньшей ширины, в пределах которой по территории составляющих ее волостей наблюдается то ослабление, то усиление показателя лесистости. Эта зональная граница намечается в Устюжском уезде и, определяясь в направлении с Ю-З на С-В, проходит в пределах Кирилловского уезда и расчленяет, таким образом, губернию с достаточной отчетливостью на два указанных района.

Преобладающим лесным покровом района губернии являются хвойные леса; леса смешанные и лиственные, в их чистом виде, получают сравнительно слабое распространение. Среди хвойных пород преобладают ель и сосна; лиственные породы в лесных массивах губернии преимущественно представлены березой, ольхой, осиной, встречаются липа, клен, ясень, вяз и дуб. Нужно сказать, что при распределении лесного массива по складывающимся его хвойным породам, по отдельным уездам наблюдается преобладание то ели над сосной, то сосны над елью. Господствующее распространение той или другой хвойной породы в отдельных уездах объясняется почвенными условиями. В местах заболоченных, характеризующихся наличием суглинистых и глинистых почв, создаются благоприятные условия для произрастания ели; на почвах песчаных получает преобладающее распространение сосна. Переходы в этих хвойных насаждениях от сосны к ели и обратно в лесах нашей губернии, я

в условиях резких противоположений, наблюдаемых в почвенном строении, совершаются довольно быстро. То же можно сказать и в отношении лиственных пород. Распределение лесного покрова по господствующим породам характеризуется такими данными:

НАЗВАНИЕ УЕЗДОВ.	Площадь покры- тая лесом.	В Т О М Ч И С Л Е:											
		Ель.	0/0	Сосна.	0/0	Смешан. хвойн. и листв. с пре- облад. хвойн.	0/0	Смешан. хвойн. и листв. с пре- облад. листвен.	0/0	Смешанных хвойных и листвен.	0/0	Лиственных.	0/0
Череповецкий .	191185	18625	25,0	91721	48,7	7033	3,6	6711	3,5	622	0,3	36110	18,9
Устюжнский .	160813	119360	32,1	218053	47,3	17063	3,7	19	0,0	—	—	76317	16,6
Кирилловский .	238731	113222	47,1	92899	38,9	2058	0,9	—	—	16673	7,0	13882	5,8
Белозерский .	720378	358992	49,8	218660	30,3	13717	2,0	—	—	3079	0,1	125900	17,5
Тихвинский .	728701	265579	36,5	168307	23,1	9269	1,2	—	—	27086	3,7	258161	35,5
По губернии .	2312811	935778	39,8	792610	33,7	19170	2,1	6763	0,2	47160	2,0	511030	22,2

Как видно из приведенных данных, чистые хвойные насаждения, встречающиеся в лесах губернии, составляют преобладающую массу; при чем ель преобладает над сосной. Леса лиственные составляют 22,2% всей площади покрытой лесом: смешанные леса представлены крайне слабо—все виды смешанных лесов составляют всего лишь 4,3%. Распространение господствующих хвойных пород по отдельным уездам представляется далеко неодинаковым. В Череповецком и Устюжском уездах среди хвойных пород преобладает сосна над елью: в первом уезде сосна составляет 48,7%, а во втором 47,3% тогда как ель составляет в первом всего лишь 25%, а во втором 32,4% всей площади, покрытой лесом. В лесах этих уездов устанавливаются целые районы господствующего бора. В таких волостях Череповецкого уезда, как Уломская, сосна составляет 91,1% всех насаждений, в Вахновской волости—76,4%, в Горской 72,3%, в Мороцкой 63,3% и в Череповецкой сосна составляет 58,1% всех древесных насаждений. В Устюжском уезде с господствующим преобладанием сосны встречаемся в волостях Пригородной, где сосна составляет 70,5%, в Пролетарской 67,8%, в Бабаевской 61,9% и в Володарской сосна составляет 58,5% всех древесных насаждений.

В лесах остальных уездов губернии ель получает заметное преобладание над сосной. В Белозерском уезде ель составляет 49,8%, а сосна 30,3% насаждений, в Кирилловском 47,4%, а сосна 38,9% всех насаждений и в Тихвинском ель составляет 36,5% насаждений, тогда как сосна в нем составляет всего лишь 23,1% насаждений. В Тихвинском уезде значительное распространение получают породы лиственных насаждений: их относительный вес к общей площади покрытой лесом по данному уезду, определяется 35,5%.

В отдельных волостях уездов господствующее преобладание ель получает: по Белозерскому уезду в Андреевской волости, в которой ель составляет 57,7% всех насаждений, в Бечевинской (51,1%), Кемской (54,9%), Мотомской (52,2%), Тимошинской (60,6%) и Чистиковской (50,5%) волостях; по Кирилловскому уезду район усиленного распространения ели составляет: Талицкая, Кирилловская и Петропавловская волости, а по Тихвинскому уезду — Пелдусская, Лукинская и Борисовщинская волости.

Для правильной постановки лесного хозяйства весьма важное значение приобретает вопрос о возрастном составе лесных площадей, представленных в древесных насаждениях.

Идеальной системой лесного хозяйства, конечно, будет та, когда лесные насаждения по своей возрастной группировке при данном обороте хозяйства, системе рубки и способах восстановления леса, более или менее, равномерно распределяются в группах — молодого, среднего и спелого леса. Но такая постановка дела лесного хозяйства возможна лишь тогда, когда лесные массивы систематично обслужены развитой сетью водных, железных и гужевых дорог, когда имеют удобные выходы на внешние или внутренние рынки, обеспечивающие регулярный сбыт древесины и, наконец, когда расстояние лесного массива от места потребления, влияющее на стоимость перевозки древесины, создает достаточные выгодные условия для сбыта последней. Наличием этих факторов обуславливается возможность постановки в правильной системе ведения лесного хозяйства. При этих условиях, конечно, легко избежать таких явлений, с которыми мы обычно встречаемся в лесном хозяйстве северного района — как явление массовых перестоев и перерубов, нарушающих систему хозяйства. В условиях нашего лесного хозяйства эти явления почти неизбежны. Несмотря на развитую в губернии сеть водных артерий все же в губернии есть некоторые лесные районы, которые не находят выходов на рынки сбыта. В таких изолированных районах, конечно, неизбежны явления перестоя леса, а это отражается на количественном и качественном состоянии групп спелого леса; напротив, в районах усиленного действия железно-дорожных и водных путей будут наблюдаться перерубы, выражающиеся в относительном ослаблении группы спелых древесных насаждений. При внимании к этим условиям, о благополучии лесного хозяйства в нашей губернии можно говорить лишь только относительно.

Для полноты представления о возрастном составе древесных насаждений ниже приводятся данные, характеризующие возрастную группировку отдельно по хвойным породам и по группе смешанных лесов, куда включаются и чисто лиственные насаждения. Эти данные здесь приводятся отдельно по уездам губернии и в табличном материале по отдельным волостям уездов — в приложении.

Название уез- дов.	Название по- казател.	Распределение лесных насаждений по возрасту.								
		Е л ь.			С о с н а.			Смешанные.		
		Моло- дой.	Сред- ний.	Спе- лый.	Моло- дой.	Сред- ний.	Спе- лый.	Моло- дой.	Сред- ний.	Спе- лый.
Череповецкий . . .	Абс. % 19868 39,79	19923 39,90	10141 20,31	40646 12,91	40577 42,84	13498 14,25	23539 47,52	21230 42,86	1761 9,62	
Устюжнский . . .	Абс. % 16978 31,1	57881 38,7	41501 29,7	79413 35,42	82414 37,79	56226 25,79	27153 29,06	29396 31,46	36880 39,18	
Кирилловский . . .	Абс. % 30639 21,58	48130 41,75	36511 31,67	23939 25,76	39978 43,04	28982 31,20	7916 26,01	13163 43,08	9416 30,91	
Белозерский . . .	Абс. % 95801 25,70	183760 49,30	93175 25,00	58972 26,97	102287 46,78	57401 26,25	67231 52,13	13157 33,69	18294 11,08	
Тихвинский . . .	Абс. % 76175 28,68	121230 46,78	65173 24,54	66955 39,78	74449 44,23	26903 15,99	109735 37,22	120392 40,84	64689 21,94	

Из приведенной таблицы видно, что в сравнительно благополучном отношении находятся возрастные группы породы ели. Заметное ослабление ели в группе спелых насаждений отмечается лишь в Череповецком уезде, район которого попадает под усиленное действие путей транспорта; то же самое по этому уезду наблюдается и в отношении других древесных насаждений: количество сосны в спелом возрасте составляет 14,25% и лесов смешанных в этой группе имеется лишь 9,62%. Насаждения сосны, кроме Череповецкого уезда, значительно ослаблены в группе спелого леса по Тихвинскому уезду; то же самое отмечается по данному уезду по лесам смешанным. Леса смешанные также заметно ослаблены по этой группе в Белозерском уезде.

Отправляясь от данных характеризующих возрастное состояние древонасаждений в лесах нашей губернии, в общем следует признать, что леса губернии в своей массе расположены в весьма благоприятных транспортных условиях и, видимо, в более чем в должной мере обеспечены потреблением древесины. Показателем соотношения отдельных возрастных групп по господствующим насаждениям почти не устанавливается массовых явлений перестоя древесины. Напротив, определяется резко выраженная тенденция в сторону перерубов спелой древесины, что объясняется действием усиленной эксплуатации лесных богатств губернии и отчасти хищническими опустошениями, которые внесены были местным населением в леса губернии за время первых лет революции.

Системы рек с искусственными сооружениями, как основные магистрали, и отдельные сплавные реки, относящиеся к бассейнам этих систем, открывают выхода для лесных массивов в губернии к морям и определяют, таким образом, рынки сбыта лесоматериалов. Направления в течении рек губернии

подразделяют леса губернии по признаку их естественного тяготения на следующие районы. Первым районом будет тот, который естественно тяготеет в направлении на Ленинград, как и крупному промышленному и портовому лесопотребляющему центру; второй район определяется направлением к Беломорским портам и, наконец, третий район сползает в сторону рынков, расположенных по течению р. Вогои, начиная от Рыбинска и кончая Каспийским морем. Следует, однако, заметить, что такая схема построения лесоэкономических районов в губернии по признаку естественного тяготения нарушается, с одной стороны влиянием речных систем—Мариинской, Виртембергского и Тихвинской системами, а с другой, действием железнодорожных линий. Поэтому указанная схема построения лесоэкономических районов не может быть выдержана во всей ее чистоте. В статистическом материале, по отдельным лесничествам и дачам имеются указания на обслуживающие их сплавные реки и рынки сбыта древесины. Исходя из этих данных поверяем сопоставлением с топографическим положением лесничества в отношении бассейна той или иной водной системы, наряду с указанным распределением лесов по основным районам, образуются районы смешанные, в которых древесина имеет выходы в направлении к различным по географическому положению рынкам сбыта. Так образуются районы смешанных выходов древесины: Каспийско-Балтийский и Балтийско-Каспийско-Беломорский. Леса Череповецкого уезда по своим лесопотокам ориентируются в двух районах: в районе, имеющем выход только к Каспийскому морю—к нему относятся леса расположенные в пределах Щетинской, Ольховской, Мороцкой волостей. Леса остальных волостей уезда относятся к району смешанных выходов—Каспийско-Балтийскому. В Устюжском уезде леса группируются в районах того же тяготения; к району тяготения к Каспийскому морю относятся леса Володарской, Ереминской, Залесской, Пролетарской и Пригородной волостей, леса остальных волостей по своим выходам образуют смешанный Каспийско-Балтийский район.

По Кирилловскому уезду леса Коварзинской, Коротецкой, Кречетовской, Никольско-Торжской и Петропавловской волостей получают ориентировку в сторону Белого моря и образуют Беломорский район. Леса Вогнемской и Талицкой волостей составляют по своим выходам Каспийско-Балтийско-Беломорский район, а леса Кирилловской волости имеют выходы в Каспийско-Беломорском направлении. В Белозерском уезде образуются два района: один из них будет районом преимущественного выхода древесины в направлении Балтийского моря, другой смешанного—Балтийско-Каспийского направления. К первому району относятся леса по Андреевской, Белозерской, Бечевинской, Вашкинской, Воздвиженской, Кемской, Мегринской, Тимошинской и Шольской волостям, леса остальных волостей уезда образуют район выхода Каспийско-Балтийского направления. Наконец, в Тихвинском уезде леса почти всех волостей, за исключением Анисимовской, получают преимущественное направление выхода в сторону Балтийского моря.



При учете такого тяготения все лесные массивы между отдельными районами и по уездам распределяются таким образом:

Название экономических районов.	В десятинах площади покрытой лесом:						ВСЕГО.	%/о к итогу.
	По Череповецкому уезду.	По Устюжнскому уезду.	По Кирилловскому уезду.	По Бело-зерскому уезду.	По Тихвинскому уезду.			
1. Балтийский . . . . .	—	—	—	152510	703510	1156050	49,3	
2. Каспийский . . . . .	76065	218139	—	—	—	294504	12,6	
3. Беломорский . . . . .	—	—	163391	—	—	163391	7,0	
4. Каспийско-Балтийский	118120	212103	35524	267838	25191	689076	29,4	
5. Каспийско-Балтийско-Беломорский . . . . .	—	—	39820	—	—	39820	1,7	
	191185	460843	268731	720378	728701	2312841	1000%	

Приведенная таблица размещения лесозоноэкономических площадей губернии по признаку тяготения их к морям определяет относительный вес каждого района, а вместе с этим устанавливает и ту экономическую роль, которую при данных транспортных условиях может иметь в лесном хозяйстве нашей губернии тот или другой лесопотребляющий рынок. Правда, указанное размещение лесных площадей по районам имеет схематический характер и потому не может претендовать на абсолютную точность в построении районов, в виду неустранимого наличия смешанных районов по выходам, тем не менее основные направления в потоках древесины, как явление имеющее массовый характер, устанавливаются с достаточной отчетливостью.

Самой обширной и наиболее важной лесозоноэкономической территорией является площадь, относящаяся к бассейну Балтийского моря. Она составляется, как видно из таблицы, лесными массивами Тихвинского и Белозерского уездов и образует лесозоноэкономический район, лесная площадь которого исчисляется 1156050 десятинах леса, что составляет 49,3% всей лесной площади. Если же прибавить к этому району большую часть лесных площадей, вошедших в состав района смешанных выходов Каспийско-Балтийского и Каспийско-Балтийско-Беломорского направления, лесная площадь которых составляет 31,1%, то подавляющий вес этого района становится очевидным. Вся эта громадная территория имеет естественное тяготение к Ленинграду, как к рынку сбыта лесоматериалов. Район Каспийского моря, составляемый лесами Череповецкого и Устюжнского уездов, включает в себя лесную площадь, определяемую 294.504 десятины леса и по своему относительному весу к общей площади покрытой лесом составляет 12,6%, каковой показатель, однако, должен быть увеличен, той долей, которая относится к нему из района смешанных выходов Каспийско-Балтийского направления. Как по абсолютным размерам лесных площадей, так и по своему относительному весу весьма скромное место в

составе лесоэкономической территории губернии занимает район Беломорского направления. Общая площадь лесов, включаемая в этот район по Кирилловскому уезду, исчисляется 163.391 десят. леса, что составляет всего лишь 7%, каковой показатель, однако, может быть доведен максимально до 8%, если выделить некоторую долю, относящуюся к этому району, из района смешанных выходов Каспийско-Балтийско-Беломорского направления.

В заключение настоящего краткого обзора лесного хозяйства в губернии необходимо остановиться на вопросе о том, в каких размерах исчисляется выход древесины, получаемой с годичной нормальной лесосеки, которая определяется по обороту рубки, принятому в лесном хозяйстве нашей губернии. Иными словами, какую валовую лесную ренту приносит в год тот лесной капитал, который заложен в лесах губернии.

Лесная площадь по хозяйственному использованию всех лесных насаждений распределяется между деловой и дровяной древесиной. Данные абсолютных размеров площадей, занятых деловой и дровяной древесиной по уездам губернии приводятся в следующей таблице:

Название уездов.	Размер площади, покрытой лесом в десятин.	В т о м ч и с л е:			
		Деловой.	% к общей площади.	Дровяной.	% к общей площади.
Череповецкий . . . . .	194185	92817	47,8	101368	52,2
Устюжнский . . . . .	460843	214451	46,5	246389	53,5
Кирилловский . . . . .	238734	103690	43,4	135044	56,6
Белозерский . . . . .	720378	403036	56,0	317342	44,0
Тихвинский . . . . .	728701	295060	40,5	433641	59,5
По губернии . . . . .	2342841	1109057	47,3	1233784	52,7

Данные, характеризующие в абсолютных и относительных показателях распределение деловой и дровяной древесины в лесах губернии, дают качественную оценку лесам губернии и свидетельствуют о тех громадных богатствах, которыми она располагает. Общий показатель деловой древесины по лесам нашей губернии представляется весьма высоким, что в значительной степени увеличивает величину основного капитала, завязанного в лесном хозяйстве. Деловая древесина, как более ценный предмет лесохозяйства, составляет в лесах губернии 47,3%. Из отдельных уездов особенно высокий % деловой древесины дает Белозерский уезд, каковое обстоятельство, видимо, повлияло в прошлом на топографию деревообрабатывающей промышленности, которая, именно, в этом уезде и представлена целым кустом промышленных предприятий по обработке дерева.

Ежегодная нормальная лесосека, определяемая установленным в нашем хозяйстве оборотом рубки (с допускаемыми отклонениями от этого оборота в ту или другую сторону, в зависимости от свойств почвы, обуславливающих производительность в том или другом районе) определяется по отдельным уездам губернии в таких размерах:

Название уездов.	Годичная нормальная лесосека в десятинах.					
	Деловая.	% к итогу.	Дровяная.	% к итогу.	ВСЕГО.	% к итогу.
Череповецкий . . . . .	815,2	7,9	1432,9	7,9	2278,1	7,9
Устюжнский . . . . .	2177,1	20,4	3283,1	18,2	5460,2	19,0
Кирилловский . . . . .	893,2	8,4	1520,9	8,4	2414,1	8,4
Белозерский . . . . .	3812,3	36,0	5054,7	27,9	8897,0	30,9
Тихвинский . . . . .	2916,9	27,3	6789,9	27,6	9706,8	33,8
ИТОГО . . . . .	10674,7	100%	18081,5	100%	28756,2	100%

Приведенная таблица дает крайне любопытные данные, определяющие относительную ценность лесного хозяйства в отдельных уездах губернии. Эта ценность хозяйства устанавливается величиной выхода деловой древесины, как более рентабельной продукции в лесном хозяйстве. Оказывается, что Тихвинский уезд, занимающий первое место, как по абсолютным размерам лесной площади, так и по признаку лесистости, в отношении ценности своего хозяйства уступает это место Белозерскому уезду, как более богатому по размеру выхода деловой древесины. В лесах Тихвинского уезда, как видно из таблицы, преобладает дровяное хозяйство. Весьма важное значение приобретает по относительной ценности своего хозяйства Устюженский уезд, по которому выход деловой древесины составляет более  $\frac{1}{5}$  выхода деловой древесины по всему хозяйству губернии.

Исходя из средней нормы 20 куб. саж. выхода древесины с десятины лесосеки, принятой Гублесотделом, при обычной рубке, ежегодный лесной валовой доход, приблизительно равный чистой лесной ренте, \*) может быть оп-

\*) При более точных расчетах следовало бы вычесть из валового дохода все расходы на посадку или посев леса, на охрану и налоги, падающие на древесину, и определить таким образом чистую ренту. Однако, имея в виду, что средний расход на десятину даже при надлежащей постановке лесного хозяйства колеблется в очень незначительных размерах, обыкновенно считают возможным ограничиваться вычислением только валового дохода.

ределен такими размерами выхода деловой и дровяной древесины в кубических саженях:

Название уездов.	Выход деловой древес.	В том числе:				Всего деловой за вычетом дров.	Выход дровяной древесины.	Всего дровяной.
		Крупной 25%.	Средн. 15%.	Мелкой 15%.	Дров.			
Череповецкий . .	16904	4226	2535	2535	7607	9896	28658	36265
Устюжнский . .	43524	10885	6532	6532	19593	23949	65662	85255
Кирилловский . .	17864	4466	2679	2679	8040	9824	30408	38448
Белозерский . .	76845	19211	11526	11526	34582	42263	101094	135676
Тихвинский . .	58339	14587	8750	8750	26252	32087	135799	162051
По губернии . .	213494	53375	32022	32022	96074	117419	361621	457695

Как видно из приведенной таблицы ежегодная жатва древесины, незадрагивающая основного лесного капитала, составляет 575.111 куб. саж. древесины: в том числе, 457.695 куб. саж. дровяной и 117.419 саж. чисто деловой древесины.

В заключение нам остается разместить эту ежегодно получаемую лесную ренту в древесине, которую нам ежегодно приносит лесной капитал, по районам тяготения древесины к рынкам сбыта.

НАЗВАНИЕ РАЙОНОВ.	Деловая древесина						Всего по району.	% к итогу.
	Череповецкий.	Устюжнский.	Кирилловский.	Белозерский.	Тихвинский.	Всего по району.		
Балтийский . . . . .	—	—	—	26800	30832	57632	48,9	
Каспийский . . . . .	3808	9257	—	—	—	13065	11,1	
Беломорский . . . . .	—	—	6752	—	—	6752	5,7	
Каспийско-Балтийский . . . . .	5488	14692	2285	15463	1255	39183	33,3	
Каспийско-Балтийско-Беломорский . . . . .	—	—	787	—	—	787	1,0	
По губернии . . . . .	9296	23949	9824	42263	32087	117419	1000%	

Устанавливается, что преобладающие потоки деловой древесины по их естественному течению направляются на Ленинградский лесопотребляющий рынок, казавшее обстоятельство создает весьма рентабельное ведение лесного хозяйства в губернии, в виду близости этого рынка и удобства транспортных путей, ведущих на Ленинград. Весьма важную роль в нашем хозяйстве должны

играть приволжские лесопотребляющие рынки; их относительный вес в нашем хозяйстве, дающем деловую древесину по чистому выходу в Каспийское море, определяется 11,1% древесины, каковой показатель веса несомненно еще увеличится за счет той древесины, которая отнесена к районам смешанных Каспийско-Балтийского и Каспийско-Балтийско-Бломорского выходов, составляющих вместе 34,3%.

На долю Беломорских лесопотребляющих рынков выпадает весьма скромная роль, да и эту роль они играют лишь только в части лесных массивов, расположенных в Кирилловском уезде.

Такое экономическое значение Беломорских рынков в нашем лесном хозяйстве не может усилиться до тех пор, пока не будут проложены проектируемые железнодорожные магистрали, связующие северный край с Москвой.

Та же самая картина сравнительного веса лесопотребляющих рынков вырисовывается и по размерам естественных потоков дровяной древесины, получаемой в хозяйстве преимущественно для удовлетворения топливных и промышленных нужд.

НАЗВАНИЕ РАЙОНОВ.	Дровяная древесина.					Всего	%/к ито-гу.
	Череповецкий.	Устюжский.	Кирилловский.	Белозерский.	Тихвинский.		
Балтийский . . . . .	-	-	-	88881	156365	245246	53,6
Каспийский . . . . .	12846	42222	-	-	-	55068	12,0
Беломорский . . . . .	-	-	30730	-	-	30730	6,7
Каспийско-Балтийский . . . . .	23419	43033	1759	46795	5686	123692	27,1
Каспийско-Балтийско-Беломорский . . . . .	-	-	2959	-	-	2959	0,6
Всего по губернии . . . . .	36265	85255	38148	135676	162051	457695	100%

Такая конъюнктура для лесного хозяйства губернии может быть нарисована лишь в рамках современной действительности, когда речная эксплуатация леса, при слабо развитой деревообрабатывающей промышленности в районе, играет решающую роль в лесном хозяйстве и сообщает ему определенное направление. Задачей лесного хозяйства в настоящее время является экспорт леса в неразработанном виде, дающий возможность быстрой реализации лесных богатств. Но как бы не была заманчива перспектива быстрого получения дохода, все же нужно сказать, что такое направление в лесном хозяйстве является лишь данью времени. При улучшении финансового, а вместе с ним и общего экономического положения, как государства вообще, так и губернии в частности, такое хозяйство несомненно должно быть оставлено, как хозяйство недостаточно рентабельное и, пожалуй, даже вредное. От нового направления в лесном хозяйстве, которое придет на смену экспортно-сырье-

вого, не без оснований можно будет ожидать, что оно прежде всего поставит себе целью возможное сокращение размеров сырьевого экспорта леса и расширение сети фабрично-заводских предприятий лесообрабатывающей промышленности и в первую очередь, конечно, там, где имеются необходимые условия — это массовое произрастание сырья и наилучшие условия транспорта.

Такой радикальной перемены в направлении лесного хозяйства настоятельно требуют здоровые экономические соображения, вытекающие из простой необходимости поднятия доходности лесного капитала посредством максимально интенсивного использования древесины.

При перемене курса в направлении хозяйства район нашей губернии имеет все положительные условия, чтобы стать в дальнейшем значительным центром лесной промышленности представленной фабрично-заводскими предприятиями по механической обработке и химической переработке обильного сырья в древесине. Новое направление в лесном хозяйстве точно также должно принести с собой и лучшие условия для развития такой рентабельной отрасли промышленности, как древесно-массовое и писчебумажное производство твердое основание которого уже положено в губернии.

**Полезные ископаемые.** Говоря о возможностях, намечаемых в перспективе промышленного прогресса губернии, нельзя пройти мимо тех естественных богатств, которыми губерния обладает в своих полезных ископаемых. Правда, распространение ископаемых в губернии, районы их месторождений и породы ископаемых еще недостаточно изучены, особенно, в связи с условиями их возможной промышленной эксплуатации, но и те данные, которыми мы располагаем в настоящее время\*) вполне достаточны, чтобы судить об этих богатствах нашего района и положительно утверждать о чрезвычайно крупном их промышленном значении.

Исключительный интерес в промышленном отношении представляют ископаемые, залегающие в пределах Тихвинского уезда.

Район Тихвинского уезда является продолжением Боровичского бассейна Новгородской губернии и составляет его северную часть, проходящую узкой лентой через весь Тихвинский уезд и далее в Лодейнопольский, Вытегорский и Каргопольский уезды бывш. Олонецкой губернии. В геологическом отношении Боровичско-Тихвинский бассейн представляет собой северо-западное крыло Подмосковского каменно-угольного бассейна, составяемого громадной котловиной, выходящей своим юго-восточным крылом в пределах Московской и Тульской губерний. По своему геологическому строению эта котловина составляется из отдельных ярусов отложений различного возраста. В самом основании котловины лежат породы девонского возраста, состоящие из глин (не огнеупорных) синеватого и зеленоватого цвета. Эти породы составляют самый нижний, девон-

\*) Источники: Боровичско-Тихвинский район — *Н. Пальчинский*; Тихвинские бокситы — проф. *В. И. Искюль*; О полезных ископаемых Тихвинского уезда — инженер *А. А. Унковский*; Данные исследования природных богатств Устюжского уезда — *Н. Ф. Чурин*.

ский ярус отложений в котловине. Девонский ярус выходит в пределах западной части Тихвинского уезда, приблизительно в том пространстве, которое пересекается линией сев. железной дороги от ст. Званка до района ст. Пикалево и вытягивается широкой полосой от этой линии в северо-восточном и юго-западном направлениях. Породы этого яруса практического значения не имеют.

На девонских глинистых породах залегают нижнекаменноугольные отложения, образующие второй ярус указанной котловины. Этот ярус по составляющим его отложениям расчленяется в свою очередь на два яруса: ярус верхний продуктусовый (Серпуховский), состоящий преимущественно из известняков, и нижний ярус продуктивный (угленосный), образуемый разнообразными песками и глинами (огнеупорными) с прослойной и пластами каменного угля; последний, однако, составляет существенную принадлежность отложений этого яруса в пределах Боровичского района и не встречается в районе Тихвинского уезда. Выход нижнего продуктивного яруса определяется в районе ст. Пикалево и составляет в своем продолжении неодинаковой ширины полосу, идущую в северо-восточном и юго-западном направлениях от этого района. Пространство выхода этого яруса к северо-востоку от района Пикалево лежит в верховьях Тихвинки, по верхнему течению р. Капши, р. Паши с притоком Тутюкой, где образуется самая широкая часть полосы выхода отложений этого яруса; в юго-западном направлении от Пикалево выход отложений данного яруса определяется в районе верхнего течения р. Воложбы с ее притоком Пярдомлей, Рагушей и Ленинкой. К востоку от района Пикалево, приблизительно, до Сомино, пересекается линией жел. дороги в долготном направлении пространство выхода отложений верхнего продуктусового яруса. Более широкая полоса выхода этого яруса идет также в северо-восточном и юго-западном направлениях от линии железной дороги и граничит на востоке с полосой выхода отложений Московского яруса.

Наибольший интерес в промышленном отношении представляют отложения продуктивного (угленосного) яруса, выходящего в указанном районе уезда. Богатство ископаемых этого района состоит в огнеупорных глинах, в кварцевых песках и, наконец, в боксите; последний был впервые установлен в 1916—17 годах исследовательскими работами проф. Искуля и Васильевского на Красном Ручье, в районе р. Воложбы, среди огнеупорных глин с избыточным содержанием глинозема.

На основании данных произведшихся геологических исследований и промышленных разведок, месторождения, мощность залегающих и техническая ценность огнеупорных глин Тихвинского уезда определяются достаточно.

Среди песчано-глинистых отложений продуктивного яруса огнеупорные глины образуют пластообразные залежи. Залежи высоко огнеупорных глин встречаются в районах рек, прорезающих нижнекаменноугольные отложения. Проследившая в направлении с юга на север полосу выхода продуктивного яруса в районе уезда, месторождения огнеупорных глин прежде всего встречаем в районе рек: Воложбы с ее притоками Рагушей и Ленинкой, вблизи селения Рудной Горки. Здесь, в песчано-глинистой толще, имеются весьма мощные залегающие огнеупорных глин, представленные в горизонтах достигающих

в общей мощности до 25 сажен. Техническая ценность Воложбинских глин определяется высоким содержанием глинозема (от 21,20% до 39,44%) и высокой огнеупорностью (температура плавления от 1670°—1800°). Область распространения высоко-сортовых, белых огнеупорных глин, однако, не ограничивается Воложбинским районом, но простирается в северном направлении от Воложбинского района, по реке Пярдомле, правому притоку Воложбы, в районе селений Почаево, Губы и Подсосны. Затем, залегающие глины определяются еще севернее, в районах селений Сенно и речки Нижницы; в глинах этого района содержание глинозема доходит до 61,4% и огнеупорность до 1800° температуры плавления.

В этом районе, простирающемся включительно до р. Рядани, близ ст. Пикалево, кроме белых глин залегают мощные пласты, в 7 горизонтах, синих и черных глин. Глины Пикалевского района по своим техническим качествам также относятся к высокосортным: огнеупорность глин 2 и 5 горизонтов определяется температурой плавления 1600°—1800°; глины остальных горизонтов несколько ниже по своей огнеупорности—температура плавления колеблется от 1430°—1570°; содержание глинозема в отдельных анализах определилось—32,37%—34,47%. Далее на север от этого района огнеупорные глины встречаются у д. Пакшеево, в берегах речки Черный ручей, впадающей в Озерское озеро. Отсюда залегающие глины проходят в районы р.р. Тутюки и Явосьмы и встречаются в окрестностях селений Мелехово, Нестерово, Никульск и Паньшино. В районе деревни Паньшино залегающие глины выражены в двух горизонтах, мощность которых доходит до 7 метров; глины этого района эксплуатируются населением названной деревни в гончарном производстве. Наконец, к северу от этих селений залегающие глины встречаются в районе водных артерий—верховьев р. Паши с притоком Пяльицей; по техническим качествам глины Пашского района мало чем отличаются от глин других месторождений в уезде.

Высокое качество огнеупорных глин, концентрация и мощность залегающих, несложность постановки производства огнеупорных фабрикатов, близость железнодорожной магистрали, идущей на Ленинград составляют совокупность положительных условий, которые должны вызвать в будущем промышленное оживление данного района. При общем улучшении экономического положения и связанного с ним роста строительных мероприятий в различных отраслях народного хозяйства, при наличии указанных условий, район огнеупорных глин Тихвинского уезда несомненно обратится в промышленный район широко развитого производства, как простых, так и огнеупорных строительных материалов, а также различных кислотоупорных изделий.

Кроме огнеупорных глин, к числу высокоценных ископаемых Тихвинского уезда, еще более усиливающих в будущем промышленное значение этого района, необходимо отнести богатейшие залежи белого кварцевого песка. Из месторождений чистых кварцевых песков в районе уезда заслуживают особое внимание мощные залежи песка, в бассейне реки Паши, в окрестностях деревень Макарыпо и Фальково. Особомощные отложения песка встречаются в районе деревни Фальково, где залегающие кварцевого песка, представленные с



пропластками огнеупорной глины, достигают в общей мощности до 7 саж. и прослеживаются на протяжении нескольких верст. Исключительная чистота песка Фальково-Макарьинских залежей, придает ему особую техническую ценность. Максимальное содержание кремнезема (96,04%, 99,24% и 99,38% и незначительное содержание в песке окиси железа, позволяют, согласно данным опыта, установить пригодность кварцевого песка этих залежаний для получения хрусталя и боросиликата, а также для выплавки оптического стекла. Кроме Фальково-Макарьинских месторождений кварцевого песка, залежания последнего установлены в берегах р. Лудомки, притока р. Рядани, близ ст. Пикалево.

Но самые заманчивые перспективы в промышленном будущем района рисуются в связи с обнаружениями последнего времени богатейших месторождений алюминиевой руды (боксита) в Тихвинском уезде. По утверждению отдельных специалистов и исследователей района бокситовые и бокситообразные породы залегают среди других пород ниже-каменноугольного периода (в продуктивном его ярусе) не сплошными пластами, имеющими значительное горизонтальное распространение, а в виде отдельных, но достаточно мощных гнезд, образуемых в породах указанного яруса. Впервые боксит был найден в районе р. Воложбы у Красного ручья, притоки р. Пярдомли. Глубина залежаний бокситовых пород в пределах этого района колеблется от 0,5 до 2 сажень и мощность от 0,3 до 2,3 сажень. Возможные запасы боксита в указанном районе исчисляются в круглых цифрах до 5000000 пудов. Здесь бокситы встречаются разных оттенков красного цвета, с переходом до белых бокситов включительно. Техническая ценность боксита, применяемого в алюминиевой промышленности, измеряется высотой содержания в нем глинозема и малым содержанием кремнезема: боксит менее богатый глиноземом может быть использован, как высоко-ценный материал, в красочном производстве.

Тихвинские бокситы этого месторождения по своему химическому составу однако не равноценны: содержание в них глинозема колеблется от 30,3% до 61,4%, а кремнезема от 4,2% до 39,1%. Кроме возможного использования боксита для получения алюминия, те разновидности боксита, в которых имеется сравнительно невысокое содержание окиси железа (от 15—25%) могут быть использованы в красочном производстве, которое может дать хорошо красящие и кроющие краски всех оттенков желтого, коричневого и красного цветов. Точно так же боксит может быть использован, как высоко-качественное сырье в керамическом и металлургическом производствах, как огнеупорный материал.

Наиболее распространенным видом ископаемых в Тихвинском районе являются известняки. Известняковые породы, составляя характерную принадлежность выхода отложений верхнего продуктового (серпуховского) яруса, тем не менее встречаются в своей массе, вследствие их размыва и над отложениями нижнего продуктивного яруса, представляемого огнеупорными глинами, составляя как бы покров последних. Весьма мощные известняковые залежания распространяются по всему району р. Воложбы, начиная от ст. Рудной Горки в северном направлении, до местности Сенно, и обнаруживаются в районе ст. Пикалево, где имеются выходы известняка в берегах р. Рядани. Кроме

того залегания известняков прослеживаются в Анисимовской волости на расстоянии 40 верст по правому берегу р. Чагоды. Запасы известняков громадны и не нуждаются в их цифровых выражениях; мощность известняковых пластов повсеместное их распространение, легкость добычи известняка и, наконец, высокие технические качества известняка, определяемые незначительным содержанием в нем кремнезема, могут гарантировать полный успех в постановке производства таких фабрикатов, как цемент и известь.

Ископаемые других уездов губернии до последнего времени не вызвали исследовательских работ и производства промышленных разведок, поэтому техническая их ценность остается мало известной.

Однако нельзя не указать на широкое распространение известняковых залегающих в пределах Кирилловского уезда. Здесь известняковые массивы встречаются почти повсеместно как в чистом их виде, так и с пропласткой наносных глин. Известняки обнаруживаются в северных холмообразных возвышенностях, составляющих разветвление уходящей к югу уезда морены; встречаются в размывах берегов р. Свиди и обнаруживаются в виде известняковых образований по всему дну русла названной реки. Особенно яркое выражение известняки получают в окрестностях селения Свидский Бор и дер. Васильевской, выше Свидского шлюза. В южной части Кирилловского уезда залежи известняка устанавливаются в весьма мощных залегающих на Волоховских возвышенностях; по берегам р. Шексны, в окрестностях г. Кириллова, на горе Мауре и Сандыревской горе. Наряду с известняками широкое распространение в пределах уезда получают белые, серые, красные и бурые глины. Из отдельных районов распространения глин можно указать на установленные залегающие глин в окрестностях г. Кириллова и по р. Шексне, вблизи Крестовского мыса; далее глины встречаются на пространстве, лежащем между с. Ухтома и Киуй, Киснемской волости.

В пределах Устюжского уезда ископаемые получают большее видовое разнообразие, чем в Кирилловском уезде.

В различных местах бассейна р. Чагоды с ее притоками Песь и Лидь, встречается белый кварцевый песок. Месторождения кварцевого песка встречаются в районе реки Чагоды, где река получает разветвление на два рукава, ниже селения Клавдино; мощность залегания песка на значительном пространстве в пределах этого района доходит до 1,3 аршина; далее песок встречается в окрестностях д. Слудно в размывах по старому руслу реки Чагоды; в районе речки Внины встречается высокий по своему качеству черный песок. Кроме кварцевого песка в том же бассейне встречаются залегающие огнеупорных глин, как напр.: в окрестностях с. Горки (на Чагодоше) и д. Залозни, и на левом берегу Чагоды, против с. Дубровки. Наиболее широкое распространение в районе уезда получают известняки. Против Покровского стекольного завода устанавливается значительное по своей мощности и горизонтам залегание известняка; залежи известняка тянутся вдоль всего правого берега реки Песи. Все дно реки Песи, на всем протяжении от Покров-

ского завода до самого устья реки, выстлано известняковыми образованиями в виде плит; здесь же, вблизи Покровского завода, известняк встречается по берегам р. Ратцы. На значительном протяжении известняки распространяются в районе с. Белые Кресты. Далее известняк встречается на правом берегу реки Песи близ д. Клименино и при впадении р. Лиди в Чагоду.

Весьма значительные залегаия известняка устанавливаются на протяжении 10 верст по правому берегу р. Чагоды, вверх от селения Мережа. Наконец, известняковые залегаия обнаруживаются в окрестностях деревень Осташновой, Бревново, Каменки и Минец.

Кроме указанных ископаемых в районе бассейна Чагоды встречается минеральная краска—мумия; ее обнажения устанавливаются: в районе с. Белые Кресты, вблизи моста через р. Песь, в окрестностях дер. Залозни и вблизи д. Бывальцево, в местности называемой „Красный Столб“. Около д. Залозни, в соседнем болоте встречается краска синего цвета в виде крупных желваков (вероятно вивиант).

Во всех уездах губернии встречаются залежи болотной руды, представляющей, однако, мало интереса в промышленном отношении.

Существенно важное значение для развития промышленности в губернии может иметь торф. Необходимость повышения рентабельности государственного лесного хозяйства посредством интенсивного использования древесины в ее механической обработке и химической переработке, в качестве сырья, и соображения диктуемые экономией в конце концов обяжут промышленность перейти от древесного топлива, как топлива дорогого, громоздкого и нетранспортабельного к топливу торфяному, а также к белому углю. Широкое применение горфа и водяной силы в промышленности должно совершенно исключить древесину из топливного обихода и сохранить громадные запасы дровяной древесины в качестве сырья для целлюлозной, бумажной и других отраслей промышленности.

Такой переход промышленности на топливо другого вида вполне возможен в условиях нашей губернии.

Запасы торфа на территории губернии огромны—они могут исчисляться многими сотнями миллионов пудов. Многие из торфяников, содержащих большие запасы прекрасного качества торфа, расположены в местностях вполне доступных и могут быть эксплуатируемы без особых затруднений. Таких пунктов возможной добычи торфа для использования его и как топлива и как материала для получения многих ценных продуктов, парафина креозота, метилового спирта, бензина и т. д. на территории губернии насчитывается не мало. По данным имеющимся в нашем распоряжении, правда, еще далеко не полным торфяников в губернии зарегистрировано до 220 с общей площадью 923379 десятин. Из указанного числа зарегистрированных болот по Череповецкому уезду имеется 13 торфяников с общей площадью 174002 дес., по Устюжскому уезду 33 торфяника с площадью 191170 дес., по Тихвинскому уезду 99 торфяников с общей площадью 161842 дес., по Белозерскому уезду 59 торфя-

ников с общей площадью 320244 дес. и по Кирилловскому уезду 16 торфяников с площадью 76121. Нет надобности приводить в исчерпывающем перечне все зарегистрированные торфяники, в которых установлены различной мощности торфяные образования. Из числа торфяников мы приводим лишь те, которые значительны по своим размерам и по топографическому положению удобны для эксплуатации.

К таким торфяникам мы отнесем, напр., Уломское болото, Череповецкого уезда, с общей площадью 77298 дес. лежащее по линии жел. дороги, и выходящее своей восточной частью к р. Шексне, мощность залегающих торфа в некоторых местах этого болота достигает 3 сажень; Пустыньское болото, лежащее в пределах Череповецкого и Пертовского лесничеств, площадь которого определяется 9867 сажень, глубина залегания торфа достигает 2,5 сажени; болото вплотную прилагает к рекам Ягорбе и Кономе и находится от ст. Шеломово в расстоянии от 2 до 3 верст; Пустопорожний мох, площадь которого определяется 20000 дес., глубина залегания торфа 2,1 саж., болото находится в расстоянии от 1—1½ вер. от рек Суды и Андоги; Шмелинское болото 25125 десятин, глубина залегания торфа колеблется от 1,1 до 3,2 сажени, болото подходит вплотную к линии ж. д., у ст. Сиуч, в восточной своей части прорезается Судой и ее притоком р. Колпь; Мороцкое 33000 десятин, глубина залегающих торфа доходит до 3,1 сажень. Уже эти примеры дают представление о пространстве и мощности торфяных залегающих в болотах нашей губернии. О запасах торфяной массы, имеющейся только в поименованных болотах, мы можем получить приближенное представление в таком расчете. По данным обследования торфяных болот по Череповецкому уезду на площади 12232 дес., при средней мощности залегающих торфа, запас торфяной массы на этой площади определяется 32787724 куб. саж.; т. е. средний запас торфяной массы на одной обследованной десятине равен 2684 куб. саж., при распространении этой средней величины на все пространство поименованных болот определяемое в 165290 дес., запас торфа сырца выразится свыше 400000000 куб. сажень или, при соотношении сырца к торфу сухому, как 1:3,75. свыше 100000000 куб. саж. сухого торфа. Если принять во внимание, что теплотворная способность единицы торфяного топлива, среднего качества, не ниже той же единицы топлива древесного, а торф высокого качества теплотворней березовых дров (3850 калории торф и 3360 калории бер. дрова), что торфяное топливо можно получать дешевле, чем топливо древесное, то становится очевидным, какое значение могут получить торфяные богатства губернии при разрешении топливного вопроса в случае перемены направления в лесном хозяйстве.

Неисчерпаемые запасы торфа дадут возможность развить нашу лесную промышленность в сторону более полного использования древесины в каче-

стве сырья в фабрично-заводском производстве, связанном с лесным хозяйством.

**Сельское хозяйство.** Рассмотрев элементы промышленного характера в условиях, созданных природой в районе губернии, в заключение следует остановиться и на тех промышленных возможностях, которые создаются населением губернии в ее сельском хозяйстве.

Сельское хозяйство нашей губернии носит преимущественно потребительский, семейный, характер. Его задачей является возможно полное удовлетворение потребительских нужд хозяйствующей семьи, а единственным средством для удовлетворения этих нужд являются трудовые силы семьи, применяемые в земледелии или промыслах. Поэтому крестьянская семья, озабоченная добычей средств для своего существования, стремится возможно полнее использовать свои трудовые силы в хозяйстве или в промысле, чтобы каждая затраченная единица труда приносила наибольшую оплату, наибольшее количество ценностей.

При наличии значительной площади земли крестьянская семья еще может удовлетворить свои потребности в условиях экстенсивного хозяйства, но при сокращении площади землепользования, вследствие роста населения, для крестьянской семьи создается необходимость перехода от старых экстенсивных форм хозяйства к хозяйству интенсивному или же использовать излишек трудовых сил семьи вне сельского хозяйства, в подсобных местных и отхожих промыслах. При этом, если промысловая деятельность населения находит соответствующие условия для ее применения, то отхожий промысел, как общее правило, становится уделом малоземельной семьи, тогда как местный промысел является подсобным занятием многоземельной группы крестьянских хозяйств. Но так как область применения в промысловой деятельности неиспользованных сил в крестьянском хозяйстве, как о том свидетельствуют данные переписи 1920 г. и бюджетные данные, сравнительно с довоенным временем, значительно сократилась, то трудовая сила крестьянства ищет своего применения внутри хозяйства, а это ускоряет процесс перехода к интенсивным формам хозяйства. Вместе с тем факторы другого порядка, влияющие на сельское хозяйство, как то: образование рынков, повышение спроса со стороны рынка на те или иные товарные ценности, получаемые в хозяйстве, и другие хозяйственные элементы, создающие благоприятную рыночную конъюнктуру для развития товарности в земледельческом хозяйстве, лишь только ускоряют процесс интенсификации хозяйства.

Обще-хозяйственные условия, вызывающие необходимость возможно полного использования трудовой силы сельского населения внутри хозяйства, и благоприятная рыночная конъюнктура постепенно сообщают некоторым натурально-потребительским отраслям сельского хозяйства черту товарности. Под влиянием указанных условий интенсификация хозяйства прежде всего начинает сказываться в распространении в поле таких культур, которые отличаются особой трудоемкостью и товарностью.

К таким культурам относятся технические культуры.—лен и картофель. Затрата труда на культуру одной десятины льна и картофеля, сравнительно с

зерновыми культурами, по определению профес. А. В. Чайнова устанавливается такой сравнительной таблицей:

НАЗВАНИЕ КУЛЬТУР.	Количество рабочих дней затраченных на 1 десятину в год.	
	Людей (в переводе на мужч. работника).	Лошадей.
Картофель . . . . .	101,0	31,0
Лен . . . . .	94,5	13,4
Овес . . . . .	26,2	7,2
Ячмень . . . . .	25,2	7,2

Из таблицы видно, что трудоемкость картофеля и льна, как в отношении людской, так и лошадиной силы значительно выше, чем затрата труда на зерновые культуры. Поэтому нет ничего удивительного, что хозяйствующая семья, при стесненных размерах землепользования, стремится увеличить трудоемкость своего полеводства расширением культур льна и картофеля не только для своего погребления, но и в целях создания товарных ценностей в своем хозяйстве.

Там, где создаются благоприятствующие рыночные условия для сбыта этих ценностей хозяйства, там расширение площадей посева этих культур может совершаться довольно быстро.

Если мы обратимся к хозяйству нашей губернии, то увидим, что за время революционных лет совершается крайне быстрое развитие площадей посева этих трудоемких технических культур. Следует заметить, что в нашей губернии рост посевных площадей льна и картофеля совершался не столько под влиянием рыночных условий, сколько под действием необходимости удовлетворения потребительских нужд самого хозяйства и использования избытка его рабочей силы внутри хозяйства, вследствие сокращения подсобных промыслов. Распространение льноводства в губернии вызывалось потребностью крестьянского населения в тканях домашнего производства, вследствие дороговизны рыночной мануфактуры, а развитие картофелеводства давало в хозяйстве подсобный к хлебу продукт в неурожайные годы, а в годы ослабленной нужды в хлебных продуктах картофель шел на подкорм продуктивного скота и на выкормку мясного скота — свиней, которые за последнее время получили необычайно быстрое распространение в крестьянском хозяйстве.

Но, как бы то ни было, развитие этих культур в нашей губернии за последнее время начинает опереживать натурально-потребительские нужды населения и эти отрасли хозяйства дают значительные товарные избытки, которые ищут рынка.

Приводимая ниже таблица характеризует быстрый рост посевной площади под культурой льна за время с 1916 по 1924 год по отдельным уездам губернии, из которой явствует, что посевная площадь льна в 1924 году составляет почти 163% площади посева 1916 года и дает, по удовлетворении потребительских нужд самого хозяйства, избыток волокна в размере около 67000 пудов.

## Производство и потребление снятого волокна в Череповецкой губернии.

НАИМЕНОВАНИЕ УЕЗДОВ.	Г о д а.	Количество де- сятин посева.	0/0 изменения посевной пло- щади.	0/0 площади занятой под посев льна.	Валовой сбор.	Потреблено населением.	Остаток от потребленного в хозяйстве.	
							Досо- лутн.	0/0
ЧЕРЕПОВЕЦКИЙ . . . .	1916	2699	100,00	5,50	—	—	—	—
	1920	2366	124,71	6,10	—	—	—	—
	1923	4151	165,02	6,58	—	—	—	—
	1924	4721	175,03	7,03	102983	77237	25716	38,4
БЕЛОЗЕРСКИЙ . . . . .	1916	1125	100,00	2,49	—	—	—	—
	1920	981	87,2	2,78	—	—	—	—
	1923	2086	185,13	4,15	—	—	—	—
	1924	2187	195,29	4,34	60857	45643	15214	22,7
КИРИЛЛОВСКИЙ . . . .	1916	586	100,00	2,72	—	—	—	—
	1920	606	103,12	3,10	—	—	—	—
	1923	731	124,75	3,11	—	—	—	—
	1924	883	150,69	3,81	25342	19006	6336	9,5
ТИХВИНСКИЙ . . . . .	1916	881	100,00	2,61	—	—	—	—
	1920	834	94,67	3,29	—	—	—	—
	1923	1017	115,14	2,94	—	—	—	—
	1924	1024	116,21	3,26	28979	21734	7245	10,8
УСТЮЖНСКИЙ . . . . .	1916	1239	100,00	2,86	—	—	—	—
	1920	1030	83,14	2,76	—	—	—	—
	1923	1303	105,17	3,26	—	—	—	—
	1924	1808	145,93	3,61	49730	37200	12430	18,6
ПО ГУБЕРНИИ . . . . .	1916	6530	100,00	3,38	—	—	—	—
	1920	6817	104,40	3,95	—	—	—	—
	1923	9591	146,88	4,44	—	—	—	—
	1924	10636	162,88	4,78	267881	200910	66971	100,0

Наиболее льноводным является Череповецкий уезд, по которому избыток волокна составляет 38,4% всего избыточного выхода волокна по губернии в 1924 году, а посевная площадь составляет 44,4% всей площади посева льна в губернии. Весьма видное место в хозяйственном балансе этой культуры занимают Белозерский и Устюжнский уезды. Быстрое развитие льноводства в губернии, особенно наблюдаемое в последние два года, несомненно, совершается под влиянием благоприятно сложившейся рыночной конъюнктуры для сбыта этой продукции и приобщает эту отрасль сельского хозяйства к хозяйству товарно-денежному, промышленному хозяйству.

В настоящее время лен является преимущественно предметом экспорта, как сырье, но он же может послужить и материалом для обработки на полотняных фабриках, которые будут возникать, при улучшении экономических условий и в полосе перехода от экспортно-сырьевого хозяйства к хозяйству интенсивно-промышленному, прежде всего в тех местах, где промышленное производство будет обеспечено на месте сырьем и где есть наличие других условий, благоприятствующих развитию данной отрасли промышленности.

Не так быстро возрастает посевная площадь под культурой картофеля. Из приведенных ниже данных усматривается, что в одних уездах губернии размеры площади под картофелем заметно увеличиваются, как напр. в Белозерском, Устюжском и Кирилловском уездах и дают при среднем урожае такое количество картофеля, которым не только удовлетворяются натурально-потребительские нужды населения этих уездов, но и имеются значительные избытки картофеля (в Белозерском и Устюжском уездах); в других уездах губернии посев картофеля, сравнительно с посевом 1920 года, сократился, как напр. в Череповецком и Тихвинском уезде; при чем по Череповецкому уезду, несмотря на сокращение посевной площади, все же получается вследствие высокого валового сбора картофеля с десятины при среднем урожае, значительный остаток, по удовлетворении потребительских нужд населения уезда, а по Тихвинскому уезду сокращение посевной площади при сравнительно низком сборе картофеля, обостряет недостаток в последнем. Несмотря на такую пестроту обеспеченности картофелем населения отдельных уездов, все же по губернии отмечается поступательный рост посевной площади картофеля как это видно из приведенной ниже таблицы.



**Производство, потребление, избытки и недостатки картофеля  
Череповецкой губернии.**

При среднем урожае распространяемом на посевную площадь 1924 года.

НАИМЕНОВАНИЕ УЕЗДОВ.	Года.	Количество де- сятин посева.	% изменения размера посе- вой площади.	Урожай с де- сятин.	Валовой сбор.		Семенная потреб- ность.	Чистый сбор.		Расход на пита- ние насе- ления и корм ско- та.	Избытки + недостат- ки —
					Абсол.	%		Абсол.	%		
Череповецкий . . . . .	1920	5736	100,00	—	—	—	—	—	—	—	—
	1923	5289	92,21	—	—	—	—	—	—	—	—
	1924	5170	90,13	752,6	3891292	40,6	561768	3329524	41,5	2452323	+877201
Белозерский . . . . .	1920	2438	100,00	—	—	—	—	—	—	—	—
	1923	3118	127,89	—	—	—	—	—	—	—	—
	1924	3412	139,05	622,9	2125335	22,2	379989	1745316	21,7	1382489	+362857
Кирилловский . . . . .	1920	993	100,00	—	—	—	—	—	—	—	—
	1923	1241	124,98	—	—	—	—	—	—	—	—
	1924	1364	137,37	475,2	648173	6,8	132431	515742	6,4	849108	—333366
Тихвинский . . . . .	1920	2085	100,00	—	—	—	—	—	—	—	—
	1923	2393	114,77	—	—	—	—	—	—	—	—
	1924	1990	95,45	474,7	944653	9,9	225952	718701	9,0	1276642	—557941
Устюжнский . . . . .	1920	2082	100,00	—	—	—	—	—	—	—	—
	1923	2367	113,63	—	—	—	—	—	—	—	—
	1924	2888	138,71	682,2	1970194	26,5	250519	1719675	21,4	1518904	+200771
По губернии . . . . .	1920	13334	100,00	—	—	—	—	—	—	—	—
	1923	14408	108,05	—	—	—	—	—	—	—	—
	1924	14824	111,17	646,2	9579647	100,00	1550658	8028198	100,0	7479446	+549543

*Примечание:* В графах валового и чистого сбора не предусмотрен урожай с посевной площади хозяйства не крестьянского типа, выразившийся для 1924 года в 135436 пудов (чистый сбор).

Как видно из таблицы, посевная площадь под культурой картофеля в губернии, сравнительно с площадью посева 1920 года, в 1923 году составила 108,05%, а в 1924 г. 111,17%, с каковой площади, при среднем урожае картофеля, представляется возможным удовлетворить не только потребительские нужды населения и скота в губернии, но и получить остаток, свыше 600.000 пудов, считая в том числе и сбор картофеля в хозяйствах некрестьянского типа. Нужно сказать, что развитие этой культуры в дальнейшем обусловливается рыночной конъюнктурой. Широкое использование культуры картофеля в качестве объекта приложения избыточного труда в хозяйстве может встретить затруднения, если этой развивающейся отрасли хозяйства не придет на помощь промышленность, направленная на обработку пищевых продуктов, для развития которой в условиях района губернии намечаются достаточные перспективы.

Дело в том, что картофель в натуре (клубне) представляет собой крайне нетранспортабельный и потому замкнутый товар в очень узком рынке сбыта. Для выхода на более широкий рынок картофель должен быть на месте переработан в более транспортабельные формы: спирта, крахмала, патоки или в продукты животноводства. Поэтому дальнейшее развитие в губернии картофельной культуры, весьма трудоемкой и выгодной в крестьянском хозяйстве, находится в прямой зависимости от того, будет ли организован промышленностью выход картофеля в переработанном виде на более широкий рынок.

Промышленности нашей губернии эта отрасль производства давно знакома и условия сельского хозяйства дают все основания для дальнейшего ее развития. Можно с уверенностью утверждать, что развитие в губернии картофеле-герочного, паточного, крахмального и винокуренного производства вызовет в дальнейшем быстрое увеличение посевной площади картофеля, в каковой культуре крестьянское хозяйство может продуктивно использовать внутри хозяйства избыточную рабочую силу и получить товарный продукт в полеводстве.

Здесь на долю промышленности выпадает высокая агрикультурная миссия вывести картофельную культуру в губернии из натурально-потребительских форм хозяйства в форму товарного производства, а вместе с этим и содействовать крестьянину в деле интенсификации его хозяйства. К этой отрасли промышленного производства должна вплотную подойти сельско-хозяйственная кооперация, которая может приблизить производство к районам получения сырья и вывести крестьянский картофель в переработанном виде из рамок замкнутого внутригубернского рынка.

Более широкая перспектива для промышленного производства по обработке пищевых продуктов в губернии намечается чрезвычайно быстрым ростом молочного хозяйства, особенно в последнее время. Недостаточная трудоемкость, малая рентабельность, а в неурожайные годы, даже убыточность зернового хозяйства, и его зависимость от изменчивых климатических условий заметно ослабляют это направление в крестьянском хозяйстве губернии. Напротив, удовлетворительное положение кормового вопроса, наличие пастбищ и обеспеченный сбыт продуктов молочного хозяйства на внегубернских потреб-

ляющих рынках, вполне объясняют быстрый рост молочного хозяйства в нашей губернии и образование в ней обширных районов, в которых молочное хозяйство становится основной отраслью и сообщает крестьянскому хозяйству рыночный характер. Для определения товарности молочного хозяйства губернии мы приводим здесь абсолютные размеры выхода молока, исходя из состояния стада в 1924 году. В составе стада губернии в 1924 году имелось 210537 коров. Принимая средний размер удоя в 46 пудов на корову в год, выход молока исчисляется 9.684.702 пуда. Из этого количества молока, согласно данным заимствуемым из сельско-хозяйственного баланса губернии, потребление населением молочных продуктов в натуре исчисляется 4.890.775 пудов, что составляет 50,5% общего выхода молока; следовательно 4.800.000 п. (за округлением) ежегодно может поступать в переработку. Для переработки такого количества молока в продукты рыночного характера—масло и сыр требуется наличие значительной сети маслодельных и сыроварных заводов в губернии.

Таким образом развитие льноводства, картофелеводства и молочного хозяйства в губернии может создать весьма устойчивое положение для такой отрасли промышленного производства, как обработка пищевых продуктов.

Наконец, весьма видное место в общем строе промышленного производства в губернии может занять кожевенная промышленность. Приводимые ниже данные, заимствованные из сельско-хозяйственного баланса 1923 и 24 г.г. удостоверяют, что кожевенно сырьевые ресурсы в губернии значительны, в чем усматривается достаточно устойчивая сырьевая база для развития кожевенной промышленности в губернии.

#### Выход, потребление и избытки кож.

ОБОРОТ КОЖЕВЕННОГО СЫРЬЯ.	Года.	Л о ш а д и.				Крупный рогатый скот.			
		В рабочем возрас.	Молодняк старше 1 года.	Жеребята	Итого.	Коровы.	Молодняк старше 1 года.	Телята до 1-го года.	Итого.
Получено кож с убитых животных . . . . .	1923	5155			5155	19779	16612	130867	167158
	1924	5032			5032	19945	20877	116527	157349
Получено кож с павших животных . . . . .	1923	2990	370	352	3712	6014	1010	31403	38427
	1924	2918	343	417	3678	6095	1172	30395	37662
Всего получено кож . . .	1923	8145	370	352	8867	25693	17622	162270	205585
	1924	7950	343	417	8710	26040	22049	146922	195011

ОБОРОТ КОЖЕВЕННОГО СЫРЬЯ.	Года.	Л о ш а д и.				Крупный рогатый скот.			
		В рабочем возрас.	Молодняк старше 1 года.	Жеребята	И т о г о.	Коровы.	Молодняк старше 1 года.	Телята до 1-го года.	И т о г о.
% потребления кож в хозяйстве . . . . .	1923	43,0	100,0	96,0	—	53,0	70,0	83,0	—
	1924	30,0	92,0	84,0	—	40,0	63,0	74,0	—
Всего потреблено . . .	1923	3502	370	338	4210	13617	12335	134648	160636
	1924	2385	315	350	3050	10416	13890	108722	133028
Рыночный сырьевой остаток . . . . .	1923	4643	—	14	4657	12076	5287	27586	44949
	1924	5565	28	67	5660	15624	8159	38200	61983

Как видно из таблицы, весьма значительный % кожевенного сырья идет на удовлетворение нужд самого сельского населения. Получаемое в хозяйстве кожевенное сырье в массе перерабатывается в производстве кустаря и, таким образом, обслуживаются товарно-потребительские нужды населения. Явление массового распространения в губернии кустарного, кожевенного производства обязывает концентрировать эту отрасль промышленности в крупных кожевенных предприятиях и придать ей такую постановку, чтобы в будущем исключалась экономическая возможность переработки кожевенного сырья кустарным способом, как способом нерациональным, понижающим качества получаемого продукта. При условии концентрации кожевенного производства в губернии и усиления заготовительных операций, эта отрасль промышленности получает все основания для дальнейшего своего развития.

Из приведенного, хотя и беглого обзора природных и экономических условий видно, что протекающая в губернии промышленная деятельность находит достаточные обоснования, а в дальнейшем, по накоплении народного капитала, намечается ряд замечательных перспектив и возможностей для промышленного прогресса в тех отраслях, развитие которых обусловлено самым фактом существования богатств в губернии.



## Г Л А В А II.

### Строение промышленности.

Естественные богатства и экономические условия губернии являлись факторами, определяющими возникновение и развитие различных отраслей промышленности.

Не ставя себе задачей исследовать промышленность в ее генетическом состоянии и дать подробный анализ всех динамических явлений в рамках интересующего нас периода, ввиду отсутствия достаточных для этого данных, мы все же делаем попытку охарактеризовать статическое состояние губернской промышленности в довоенное время, взяв исходным 1913 год, и проследить за теми существенными изменениями, которые произошли в строении промышленности в полосе перехода к нашему времени.

В содержание понятия—строение промышленности мы вносим не только состав, промышленных заведений в их группировке по отдельным производствам по субъекту эксплуатации, по внешним и внутренним характеризующим признакам, но и вопрос об управлении промышленностью, который в переходном периоде от капиталистического строя к социалистическому хозяйству приобретает весьма важное значение.

**Довоенная промышленность.** Для характеристики строения довоенной промышленности Череповецкой губернии мы берем за основу данные Всероссийской промышленной переписи 1918 года, так как в этом источнике имеются сведения не только о промышленности зарегистрированной в момент переписи—31-го августа, но и содержатся данные о промышленности губернии за ряд предшествующих переписи лет, начиная с 1913 года. Этот источник, восполненный сведениями о числе рабочих по спискам фабрично-заводской инспекции, относящимся к 1913—1914 годам и об основном капитале по оценочным и другим данным бывшего Новгородского Губернского Земства, позволяет осветить интересующий нас вопрос с достаточной полнотой.

Предметом нашего интереса являются лишь только ценовые фабрично-заводские предприятия, т. е. те, в которых насчитывается не менее 16 человек рабочих при наличии механического двигателя, или не менее 30 человек рабочих при отсутствии двигателя. Понижение указанного ценза, согласно положения, допускается лишь в отношении предприятий по винокуренному и полиграфическому производствам.

На основании указанных выше источников, данные о довоенной ценовой промышленности могут быть представлены в такой списочной форме.

## Список фабрик по данным пере

Наименование производственных групп по классиф. Ц. С. У.	Наименование промышленных предприятий.	Число заведенных учтенных переписью 1918 г.	Год основания предприятий.	Основной капитал предприятий.
VII. Стекольное производство.	Покровский стекольный завод .	1	1860	94736
	Смердомльский " .	1	свед. нет.	63862
	Михайловский " .	1	1839	20432
	Быстрорецкий " .	1	1863	55652
	Итого по группе VII . . . .	4	—	234672
	В том числе предпр. Г.О.М.Х. .	2	—	—
IX. Металлообработ. промышленность.	Механический литейный завод .	1	1885	31506
	Кондашский железо-резат. завод	1	свед. нет.	11813
	Вахновский " .	1	свед. нет.	32108
	Мех. зав. и мук. мельн. Костецкого	1	—	—
	Итого по группе IX . . . .	4	—	75427
	В том числе предпр. Г.О.М.Х. .	2	—	—
XI. Обработка дерева.	Спасо-Порозовецкий л/п. завод .	1	1900	18506
	Кадуйский " .	1	—	—
	Веригинский " .	1	свед. нет.	24705
	Судский " .	1	1913	28147
	Бронштейна " .	1	1904	10756
	Рождественск, винок. и л/п. завод	1	1883	135407
	Удожский л/п. завод . . . . .	1	свед. нет.	40480
	Циринского л/п. завод . . . . .	1	1906	24125
	Устюжнский л/п. завод Чурина .	1	свед. нет.	19582
	Кемский л/п. завод . . . . .	1	1912	125500
	Сергиевский л/п. завод . . . . .	1	—	—
	Курдюжский " . . . . .	1	1856	141200
	Дмитриевский л/п. завод . . . .	1	свед. нет.	198617
	Ковжинский " . . . . .	1	1897	218885

## И заводов пнси 1918 года.

Силовые установки.	Число яв. основ. позднее 1913 г.	Число заведений в 1913 году.				В них занято.					
		Всего.	В том числе.			Всего.	Рабочих.			Служащих.	Всего работ. и служащих.
			Действо-вало.	Бездейст-вовало.	Действ. частично.		В том числе.	Муж.	Жен.		
2 локобиля 40 сил.	—	1	1	—	—	551	279	56	216	13	564
—	—	1	1	—	—	207	114	24	69	18	225
—	—	1	1	—	—	104	60	4	40	6	110
—	—	1	1	—	—	105	63	7	35	16	121
= 40 сил.	—	4	4	—	—	967	516	91	360	53	1020
—	—	2	2	—	—	758	393	80	285	31	789
1 п. маш.=4с., 2 лок.=16с.	—	1	1	—	—	29	26	—	3	3	32
1 пар. машина=30 сил.	—	1	—	1	—	—	—	—	—	—	—
2 пар. машины=56 сил.	—	1	1	—	—	56	52	—	4	5	61
—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
=106 сил.	1	3	2	1	—	85	78	—	7	8	93
—	1	1	1	—	—	56	52	—	4	5	61
2 пар. машины=40 сил.	—	1	1	—	—	149	133	—	16	12	161
—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1 пар. машина=36 сил.	—	1	1	—	—	55	48	—	7	3	58
1 пар. машина=15 сил.	—	1	1	—	—	86	24	53	9	5	91
1 локобиль=12 сил.	—	1	1	—	—	45	36	6	3	2	47
4 пар. машины=206 сил.	—	1	1	—	—	185	170	—	15	10	195
3 пар. машины=262 силы.	—	1	1	—	—	206	161	30	15	20	226
1 пар. машина=55 сил.	—	1	—	1	—	—	—	—	—	—	—
1 п. маш.=6с., 2 лок.=45с.	—	1	1	—	—	30	29	1	—	2	32
2 пар. машины=180 сил.	—	1	1	—	—	169	121	34	14	10	179
—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4 п. маш.=167с., 1 лок.=6с.	—	1	1	—	—	155	117	28	10	18	173
1 дв. внут. сг.=5 сил.	—	1	1	—	—	—	—	—	—	—	—
5 п. м.=354с., 1 лок.=300с.,	—	1	1	—	—	272	180	52	40	26	298
1 двиг. вн. сгор.=50 сил.	—	1	1	—	—	—	—	—	—	—	—
4 п. м.=271с., 1 дв. вн.=1,5с.	—	1	1	—	—	278	245	30	3	20	298

## Список фабрик по данным пере-

Наименование производственных групп по классиф. Ц. С. У.	Наименование промышленных предприятий.	Число заведенных учебных переписью 1918 г.	Год основания предприятий.	Основной капитал предприятий.
XI. Обработка дерева.	Андого-Березовский л/п. завод .	1	—	—
	Луковецкий " " .	1	1870	66584
	Андреевский " " .	1	свед. нет.	19740
	Тургошский " " .	1	—	—
	Никольский " " .	1	свед. нет.	141535
	Поздеева л/п. завод и мук. мельн.	1	1883	10475
	Муком. мельн. и л/п. зав. Забельск.	1	1898	21605
	Ф-ка спич. соломки „Бережок“	1	—	—
	Соминский л/п. завод . . . . .	1	1902	32066
	Китовский " " . . . . .	1	1911	42440
	Тихвинский " " . . . . .	1	1911	29644
Итого по группе IX . . . . .	25	—	1350359	
В том числе предпр. Г.О.М.Х. .	3	—	—	
XII. Спичечное производство.	Устюжнская спичечная фабрика	1	1912	18272
	Белозерская " " .	—	свед. нет.	22500
	Итого по группе XII . . . . .	2	—	40772
XIII. Производство пищевых продуктов.	Завод ягодный и экстрактный .	1	—	—
	Ректификационный завод . . .	1	1908	17630
	Череповецкий казен. винн. склад	1	1898	70200
	Белозерский " " .	1	1896	124304
	Устюжнский " " .	1	1898	17211
	Винокур. и рект. завод Маркелова	1	свед. нет.	42500
	Пиво-медовар. зав. „Сев. Богемия“ Маркелова . . . . .	1	1887	10325
	Итого по группе XIII . . . . .	7	—	282170
	В том числе предпр. Г.О.М.Х. .	2	—	—
XV. Кожевенное производство.	Кожевен. завод Кругликова . .	1	1884	12880
	" " Дураличева . . .	1	1881	20768
	" " Судакова . . . . .	1	1912	7437
	Итого по группе XV . . . . .	3	—	41085



# И ЗАВОДОВ

## писи 1918 года.

Силовые установки.	Число зав. основ. допознее 1913 г.	Число заведений в 1913 году.				В них занято.						
		Всего.	В том числе.			Всего.	Рабочих.			Служащих.	Всего работ. и служащих.	
			Действо- вало.	Бездейст- вовало.	Действ. частично.		В том числе.					
							Муж.	Жен.	Подр. обоого пола.			
—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1 п. маш. = 58 с., 1 лок. = 45 с.	—	1	1	—	—	137	111	18	8	38	175	
2 п. маш. = 48 с., 1 дв. = 9 с.	—	1	1	—	—	128	99	15	14	12	140	
—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
2 пар. машины = 262 силы, 1 водяное колесо.	—	1	1	—	—	422	339	44	39	28	450	
1 локомобиль = 32 силы.	—	1	1	—	—	21	24	—	—	6	30	
—	1	—	—	—	—	25	15	6	4	4	29	
1 пар. машина = 110 сил.	—	1	1	—	—	22	20	—	2	4	26	
2 пар. маш. = 132 силы.	—	1	1	—	—	72	51	10	11	19	91	
1 лок. = 40 с., 1 дв. в. сг. = 35 с	—	1	1	—	—	40	37	3	—	6	46	
— 2783 силы.	5	20	19	1	—	2500	1960	330	210	245	2745	
—	—	3	3	—	—	134	108	13	13	29	163	
1 локомобиль = 8 сил.	—	1	1	—	—	20	20	—	—	2	22	
1 пар. машина = 10 сил.	—	1	—	1	—	—	—	—	—	—	—	
— 18 сил.	—	2	1	1	—	20	20	—	—	2	22	
—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
—	—	1	1	—	—	6	6	—	—	2	8	
1 пар. машина = 3 сил.	—	1	1	—	—	44	17	27	—	10	54	
4 пар. машины = 45 сил.	—	1	1	—	—	82	33	49	—	10	92	
1 пар. машина = 3 сил.	—	1	1	—	—	34	13	21	—	26	60	
2 пар. машины = 12 сил.	—	1	1	—	1	5	5	—	—	2	7	
—	—	1	1	—	—	10	10	—	—	3	13	
— 63 силы.	1	6	6	—	1	181	84	97	—	53	234	
—	1	1	—	—	1	5	5	—	—	2	7	
1 дв. вн. сг. = 15 сил.	—	1	1	—	—	20	17	3	—	1	21	
1 дв. вн. сг. = 15 сил.	—	1	1	—	—	20	18	2	—	—	20	
1 дв. вн. сг. = 25 сил.	—	1	1	—	—	15	14	1	—	—	15	
— 55 сил.	—	3	3	—	—	55	49	6	—	1	56	

## Список фабрик по данным пере

Наименование производственных групп по классиф. Ц. С. У.	Наименование промышленных предприятий.	Число заведений учтенных переписью 1918 г.	Год основания предприятий.	Основной капитал предприятий.
XXII. Кожаная обувь.	Механическая фабрика обуви . . .	1	1913	40250
	Итого по группе XXII . . .	1		40250
XXIII. Производство бумаги.	Ф-ка древесн. папки Стойкина . . .	1	1910	75377
	Аногская писче-бумажн. ф-ка . . .	1	1911	165209
	Сойоловская картонная " . . .	1	1899	303757
	Итого по группе XXIII . . .	3		544343
	В том числе предпр. Г.О.М.Х. . .	2		
XXIV. Полиграфич. производство.	Типография Максимовой . . .	1	свед. нет.	11100
	Череповецкая тип. Черекэпсоюза . . .	1	—	—
	" Торг.-Пром С-за . . .	1	—	—
	Белозерская тип. Белозерского Союза кооперативов . . .	1	—	—
	Белозерская типогр. У.С.Н.Х. . .	1	—	—
	Кирилловская тип. Масленикова . . .	1	1892	2511
	Тихвинская типогр. У.С.Н.Х. . .	1	—	—
	Устюжнская типогр. У.С.Н.Х. . .	1	свед. нет.	2500
	Итого по группе XXIV . . .	8		19111
XXVI. Производство и передача физ. сил и водоснабжение.	Тихвинская Электростанция . . .	1	—	—
	Белозерская " . . .	1	—	—
	Итого по группе XXVI . . .	2	—	—
	ИТОГО по всем группам . . .	59	—	2628189
	В том числе предпр. Г.О.М.Х. . .	17	—	—

## И заводов писи 1918 года.

Силовые установки.	Число зав. основ. позднее 1913 г.	Число заведений в 1913 году.				В них занято.						
		Всего.	В том числе.			Рабочих.					Служащих.	Всего работ. и служащих.
			Действо-вало.	Бездейст-вовало.	Действ. частично.	В том числе.			Служащих.			
						Муж.	Жен.	Подр. обо-его пола.				
2 дв. вн. сг. =12 сил.	—	1	1	—	—	35	24	10	1	1	36	
=12 сил.	—	1	1	—	—	35	24	10	1	1	36	
2 п. м. =375 с. 1 вод. турб. =175 с.	—	1	1	—	—	110	88	22	—	8	118	
4 п. м. =243 с. 2 вод. турб. =300 с.	—	1	1	—	—	80	64	8	8	8	88	
4 пар. машины =1335 сил.	—	1	1	—	—	119	90	15	14	10	129	
=2428 сил.	—	3	3	—	—	309	242	45	22	26	335	
—	—	2	2	—	—	199	151	23	22	18	217	
—	—	1	1	—	—	20	17	2	1	1	21	
—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
—	1	—	—	—	—	1	1	—	—	—	1	
—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
—	—	1	1	—	—	5	5	—	—	—	5	
—	5	3	3	—	—	26	23	2	1	1	27	
—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
—	2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
=5505 сил.	14	45	41	3	1	4178	2996	581	601	390	4568	
—	2	15	13	1	1	1262	805	132	325	89	1351	

Как видно из составленного списка, наша довоенная цензовая промышленность по 1913 году была представлена 45-ти промзаведениями, из которых 42 заведения действовали (в том числе одно частично) и 3 заведения по тем или другим причинам бездействовали.

В территориальном отношении наша довоенная промышленность распределяется по губернии следующим образом:

Наименование уездов.	Число ф-зав пред-прият. действовав.		Число рабочих в них.		Среднее число ра-боч. на 1 зав
	Абсолют.	В $\frac{\%}{100}$ к итогу.	Абсолют.	В $\frac{\%}{100}$ к итогу.	
1. Череповецкий . . . . .	14	33,3	901	21,6	64
2. Устюжнский . . . . .	16	38,1	1782	42,7	111
3. Белозерский . . . . .	7	16,7	1290	30,9	184
4. Кирилловский . . . . .	4	9,5	165	3,9	41
5. Тихвинский . . . . .	1	2,4	40	0,9	40
Итого по губернии . .	42	100,0	4178	100,0	99

Наиболее развитым в промышленном отношении является Устюжнский уезд, на территории которого насчитывается 15-ть действующих пром-заведений, что составляет 38,1% всей численности предприятий губернии. Второе место занимает в этом отношении Череповецкий уезд со своими 14-ю промзаведениями, далее следует Белозерский уезд с 7-ю промзаведениями, затем Кирилловский уезд 4 промзаведения и, наконец, Тихвинский уезд, имеющий на своей территории только одно цензовое промзаведение-Тихвинский л/п завод.

По числу занятой в промышленности рабочей силы промышленность по отдельным уездам характеризуется тем же порядком. В промзаведениях Устюженского уезда занято 42,1% всей рабочей силы, в Белозерском уезде 30,9% в Череповецком 21,6%, Кирилловский и Тихвинский уезды, слабо развитые в промышленном отношении, также занимают последнее место и в отношении занятой рабочей силы.

Наиболее крупные промзаведения, по числу занятой в них рабочей силы, как показывает выше приведенная табличка о территориальном размещении промышленности, концентрируются в пределах Устюжнского и Белозерского уездов.

В первом из них на одно заведение приходится в среднем 184 человека рабочих, а во втором 111 человек. Среднее число занятой рабочей силы по всем предприятиям губернии определяется на одно заведение 99 рабочих, каковым показателем промышленность нашей губернии квалифицируется, значительно выше принятого ценза (16 человек при двигателе и 30 человек рабочих без двигателя).

Распределение промышленных заведений и занятых в них рабочих по отдельным отраслям производства, равно как и относительное значение каж-

дой производственной группы в довоенное время, видно из нижеследующей таблички:

Наименование производственных групп.	Число заведений.		Число рабочих.		Среднее число рабочих на одно заведение.
	Абсолютн.	В %/о к общему итогу.	Абсолютн.	В %/о к общему итогу.	
VII. Стекольная промышлен. . . . .	4	9,6	967	23,1	242
IX. Металлообаб. промышлен. . . . .	2	4,8	85	2,1	42
XI. Обраб. дерева . . . . .	19	45,2	2500	59,9	131
XII. Спичечное пр-во . . . . .	1	2,2	20	0,5	20
XIII. Обраб. Пищ. прод. . . . .	6	14,3	181	4,3	30
XV. Обраб. кожи . . . . .	3	7,1	55	1,3	18
XXII. Пр-во Кожан. обуви . . . . .	1	2,4	35	0,8	35
XXIII. Обработ. бумаги . . . . .	3	7,1	309	7,4	103
XXIV. Полиграф. пр-во . . . . .	3	7,1	26	0,6	8
Итого по всем группам . . . . .	42	100,0	4178	100,0	99

Из приведенных данных усматривается, что главнейшими отраслями промышленности в 1913 году являлись: обработка дерева, стекольная промышленность и обработка бумаги.

Производственная группа промзаведений по обработке дерева представлена 19-ю промзаведениями, что составляет 45,2% всех заведений. В этой отрасли промышленности занято 2500 человек рабочих или 59,9% всех рабочих, что в среднем составляет 131 рабочий на одно заведение этой группы. Стекольная промышленность, как по числу предприятий, так и по занятой в ней рабочей силе, сравнительно с первой группой, представлена слабее, но зато в этой группе концентрируются наиболее крупные промзаведения—в среднем на одно заведение приходится 242 рабочих. Тоже самое следует отметить и в отношении бумажной промышленности, в которой на одно заведение в среднем приходится 103 рабочих.

Чтобы определить относительный вес этих трех отраслей производства в общем строе промышленности губернии достаточно будет указать на то, что число промышленных заведений в них составляет 61,9%, а численность занятой рабочей силы определяется в 90,4% всей рабочей силы, занятой в промышленности губернии. Прочие отрасли промышленности, как-то: кожевенная, спичечная, металлообрабатывающая и т. д., как по числу заведений, так и по численности занятой рабочей силы представлены сравнительно слабо.

Группировка промышленных заведений по размерам в отношении численности занятой рабочей силы представлялась в 1913 г. в следующем виде.

Группы предприятий по размерам.	Абсолютн. числен.		В % отношении.	
	Зав.	Раб.	Зав.	Раб.
До 50 рабочих . . . . .	20	450	17,6	10,7
От 51 до 100 рабочих . . . . .	6	431	14,3	10,4
От 101 до 500 и выше . . . . .	16	3297	38,1	78,9
В с е г о . . . . .	42	4478	100	100

Отсюда видно, что большинство промышленных заведений сосредоточивается в первой группе—группе мелкой промышленности, промышленность средняя, с числом рабочих на одно заведение от 51 до 100, представлена лишь 6-ю заведениями, а промышленность крупная с количеством занятой рабочей силы от 101 до 500 и свыше представлена 16-ю промзаведениями. Из числа крупных заводов следует отметить действовавшие в то время 4 стекольных завода в Устюжском уезде: Покровский, Смердомльский, Михайловский и Быстрорецкий, с общей численностью рабочих 967 человек. Из крупных д/п заводов отметим Никольский завод (при станции Бабаево), ликвидированный в 1918 году, с числом рабочих более 400 человек, Шольский и Ковжинский д/п заводы, по которым имелось свыше 240 человек по каждому заводу, затем Удожский завод, ликвидированный в конце 1913 года, Рождественский, Кемский, Курдюжский с числом рабочих более 150 человек в каждом. По писчебумажному производству имелось 3 картонно-бумажных фабрики со средним числом рабочих на каждой свыше 100 человек.

Применение механической силы в довоенной промышленности характеризуется следующими данными:

Вид механич. двигателя.	Число силов. установ.	Мощность в лош. силах.	Средняя мощность в лош. силах на 1 двигатель.
Паровых машин . . . . .	59	4318,5	73,2
Локомотивей . . . . .	13	544	11,8
Турбин водяных . . . . .	4	475	118,7
Двигат. внутр. сгор. . . . .	10	167,5	16,7
И т о г о . . . . .	86	5505	64

Как видно из таблицы наибольшее распространение в нашей довоенной промышленности находит паровая машина. Общее количество паровых машин составляет 63,6% всех силовых установок, локомобили составляют 15,1%, далее следуют двигатели внутреннего сгорания, число которых составляет 11,7% силовых установок. Водяная энергия, несмотря на благоприятствующие условия, наличие удобных для получения энергии рек, в довоенной промышленности была использована, в качестве двигательной силы, крайне слабо; водяная энергия использованная в 4-х встречающихся турбинах давала промышленности всего лишь 475 лошадиных сил, в среднем 118,7 сил на турбину, каковой показатель характеризует сравнительную мощность этого рода силовых установок, применяемых в промышленности.

Наиболее крупные двигатели были в бумажном производстве, где главная машина на Сойволовской фабрике измерялась 1250 лош. силами. Что касается машин, орудий, то употребление гидравлических прессов при дефибрации финских быстроходных рам, ректификационных аппаратов Совея говорит за известное совершенство технического оборудования.

Не лишена интереса наша попытка установить тот основной капитал, который был заложен в довоенную промышленность. Как было указано выше, сведения о размерах основного капитала, работавшего в довоенной промышленности, мы почерпали по большинству промзаведений из документальных оценочных данных Губернского Земства и восполняли пробелы этого источника по некоторым промзаведениям данными переписи 1918 года с переводом указанной в переписи суммы капитала в довоенные знаки по соответствующему индексу.

Наименование производства.	Капитал предприят. в золот. руб.	% к обще- му капиталу.
Стекольное производство . . . . .	231672	8,9
Металлообработ. промышленность . . . . .	75427	2,9
Обработка дерева . . . . .	1350359	51,4
Спичечное производство . . . . .	10772	1,5
Производ. пищев. и вкусов. продуктов . . . . .	282170	10,7
Кожевенное производство . . . . .	41085	1,6
Производство кожан. обуви . . . . .	10250	1,5
Бумажное производство . . . . .	541313	20,7
Полиграфическое производство . . . . .	19111	0,8
Итого по производствам . . . . .	2628189	100

Из приведенной таблицы видно, что основной капитал, заложенный в промышленности довоенного времени, определяется по 1913 году в сумме 2628189 золотых рублей, из которого свыше 50% вложено в предприятия деревообрабатывающей промышленности, 20% в бумажной промышленности и около 9% капитала состояло по промышленности стекольной.

В довоенной промышленности губернии главным образом были заинтересованы частные лица и акционерные общества и лишь в незначительной мере государство, как свидетельствуют о том приводимые ниже данные переписи 1918 года.

Группы владельцев.	Число пром. заведений.	Капитал.	% к общему капиталу.
Частные лица . . . . .	31	1472768	56,0%
Акционерные общества . . . . .	9	658234	25,1%
Казна . . . . .	5	497187	18,9%
Итого . . . . .	45	2628189	100

Как видно из приведенных данных 40 промзаведений с капиталом 2131002 рубля, что составляет 81,1% всего капитала эксплуатировались частными лицами и лишь 5-ть промзаведений с капиталом 497187 руб. принадлежали казне.

**Период 1914—1916 год:** Переходя к характеристике военного периода мы встречаемся с фактом значительного изменения в строении промышленности, вызванного, как закрытием некоторых промзаведений и ослаблением работы на других, так и возникновением целого ряда новых предприятий, сравнительно мелких.

Причины, вызвавшие в этом периоде закрытие целого ряда промышленных заведений, были различны. Часть промышленных предприятий закрывается, вследствие износа оборудования и невозможности его восстановления в условиях военного времени, другие промзаведения сокращают свое производство или вовсе закрываются, ввиду испытываемых затруднений в заготовке и доставке топлива, за отсутствием потребной для того рабочей силы, ушедшей по военным мобилизациям на фронт, наконец, некоторые промзаведения лишены возможности приспособить свое производство к нуждам военного времени, должны были закрыться вследствие изменившейся рыночной конъюнктуры для сбыта продукции и целый ряд других неблагоприятных условий для развития промышленности слагается в этом тяжелом периоде, протекавшем под лозунгом „Все для войны“. В числе закрытых промзаведений за этот период оказываются по стекольной промышленности: Михайловский и Быстрорецкий заводы, по деревообрабатывающей промышленности Вершинский, Судский, Удожский.

Бронштейна. Спасо-Порозовецкий, и др. Из числа действовавших промзаведений по бумажной промышленности выпадает, вследствие пожара в 1918 году фабрика древесной папки Стопкина. Производство на 3-х заводах в кожевенной промышленности, несмотря на мобилизацию этой отрасли промышленности, к 1918 году заметно ослабевает. Наконец, винокуренная промышленность, вследствие прекращения продажи вина за отменой винной монополии, останавливается вовсе.

Несмотря на то, что многие промзаведения в различных отраслях производства, как свидетельствуют данные промышленной переписи 1918 года были призваны к работе по удовлетворению нужд военного времени и выполняли в этом периоде военные заказы, как например: кожевенные заводы изготовляли кожу, а механическая фабрика—обувь для армии, Луковецкий л/п завод и др. изготовляли ящики для снарядов и проч. все же следует сказать, что производство в это время протекало в условиях крайне не здоровой атмосферы случайных заказов и катастрофически понижалось.

Устанавливаемое в этом периоде падение производства легче всего проследить по данным переписи 1918 года в отношении тех промзаведений, которые работают в течение всего интересующего нас периода. Для иллюстрации этого явления мы проводим по некоторым промзаведениям такие данные:

НАИМЕНОВАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ.	Единица учета.	1913/14 г.	16/17 г.	17/18 г.	1918 г.
Смердом. стек. зав. . . . .	пуд.	74713	67302	59979	16910
Покровск. „ „ . . . . .	„	232454	119621	105802	48343
Луков. л/п завод . . . . .	куб. ф.	1989963	370322	—	115999
Устье Киров. завод . . . . .	шт. досок	56000	32000	16000	не работ.

Обращаясь к вопросу возникновения новых промышленных предприятий за указанный период, мы относим к этому времени, на основании данных переписи, открытие в металлообрабатывающей промышленности Ново-Северного механич. завода. В деревообрабатывающей промышленности открываются, Кадуйский, Сергиевский, Андого-Березовский, Тургошский л/п заводы и фабрика спичечной соломы и сапожных шпилек „Бережок“. В производстве пищевых продуктов в 1914 г. появляется завод ягодных экстрактов. Целый ряд новых промзаведений за указанный период возникает в области полиграфического производства: открываются типографии Торг. Пром. Союза, Череповецкого Союза Кооперативов, типографии Белозерского и Тихвинского Усовнархозов и типография Белозерского Союза Кооперативов. К этому же времени относится и возникновение двух первых электростанций в губернии, а именно: в Тихвине и Белозерске. Всего за этот период по указанным отраслям производства, согласно данным переписи 1918 г. открывается 14-ть промзаведений. Список всех заведений, открытых в периоде 1914—18 г. с указанием числа занятой в них рабочей силы, механических двигателей и основного капитала заложенного в эти предприятия, приводится ниже:



№№ по порядку.	Название уездов и городов.	Наименование промышлен. и предприятия.	Год основания.	Наименование цехов и мастер.	Число раб-бочих.	Свед. о двигат.	Капитал предпр.
<b>Г р у п п а IX.</b>							
<b>Металло-обработыв. промыш.</b>							
1	Череповецкий . . .	Ново-Северный механич. зав. и муком. мельница Костецкого .	1915 г.	Механич. отдел. мукомольн. отдел.	16	1 газогенератор 45 сил.	—
<b>Г р у п п а XI.</b>							
<b>Обработка дерева</b>							
2	Череповецкий . . .	Кадуйский л/п завод . . . . .	1917 г.	Лесопильное.	43	1 паровая маш. 120 сил.	25500
3	Устюжнский . . .	Сергиевский казенный л/п зав.	1916 г.	Лесопильное.	32	1 локомобиль 35 сил.	26500
4	Череповецкий . . .	Андогско-Березовский фанерно-лесопильн. завод и муком. мельница . . . . .	1914 г.	Лесопильн., фанерн. мукомольн.	32	1 пар. маш. 35 сил вод. турб. 75 сил.	116148
5	Устюжнский . . .	Тургошский л/п завод. . . . .	1914 г.	Лесопильн., слесарн., кузнечное.	85	1 пар. маш. 12 сил 2 локом. 138 сил.	342408
6	Устюжнский . . .	Фабрика сапожных шпилек „Бережок“ . . . . .	1917 г.	—	—	1 паров. маш. 35 сил.	19500
		Итого по группе XI . .	—	—	192	—	530056

<b>Г р у п п а XIII.</b>							
<b>Произв. Пищев. Продуктов и напитков.</b>							
7	Череповецкий . . .	Завод ягодных экстракт. . . . .	1914 г.	Экстракт.	12	1 нефтян. двиг. 7 сил.	15495
<b>Г р у п п а XXIV.</b>							
<b>Полиграфическое пр-во.</b>							
8	Череповец . . . . .	Типография Торг.-Пром. Союза .	Свед. нет.	Печат., переплет.	24	—	15050
9	Череповец . . . . .	Типогр. Череп. Союза Кооперативов . . . . .	Свед. нет.	Печат., перепл. произв. стереот.	11	1 двиг. внутр. сгор. 25 сил.	7950
10	Белозерск . . . . .	Типография Белозерского Усовнархоза . . . . .	1918 г.	Печатн., перепл	—	—	2620
11	Белозерск . . . . .	Типография Белозерского Союза Кооперативов . . . . .	1918 г.	Печатн., перепл.	—	—	2890
12	Тихвин . . . . .	Типография Тихвинского Усовнархоза . . . . .	1918 г.	Типографск.	—	—	2725
		Итого по группе XXIV .	—	—	35	—	31235
<b>Г р у п п а XXVI.</b>							
<b>Произв. и передача физических сил и водоснабж.</b>							
13	Тихвин . . . . .	Тихвинская электростанция . . .	1918 г.	—	—	2 локом. 67,5 сил 1 двиг. внутр. сгор. 9—11.	44250
14	Белозерск . . . . .	Электростанция Белозерского Союза Кооперативов . . . . .	1918 г.	—	—	3 паров. маш. 122 сил.	42500
		Итого по группе XXVI. .	—	—	—	—	86750
		Всего по всем группам . .	—	—	255	—	663536

1918 год. В момент переписи (31-го августа) 1918 года в губернии было зарегистрировано 59 ценовых промзаведений из которых 13 промзаведений работали в этом году без перерыва, 14 промзаведений работали частично, 23 промзаведения не работали вовсе и 9 промзаведений не сообщили данных о своей работе. По отдельным отраслям промышленности указанные промзаведения группируются в таком виде:

ГРУППЫ ПРОИЗВОДСТВА.	Всего.	Работа- вших.	Работ. частью.	Не рабо- тавших.	Нет сведе- ний.
Стекольное производство . . . . .	1	2	—	2	—
Металлообработ. промышленность . . . . .	4	2	—	2	—
Обработка дерева . . . . .	25	3	9	12	3
Спичечное производство . . . . .	2	—	—	2	—
Производства пищев. продукт. . . . .	7	1	1	5	—
Кожевенное и обувное производство . . . . .	1	—	1	—	—
Бумаго-картонное производство . . . . .	3	1	—	2	—
Полиграфическое производство . . . . .	8	4	—	—	4
Пр-во и передача физич. сил и водоснабж. . . . .	2	—	—	—	2
Итого . . . . .	59	13	14	23	9

Таким образом устанавливается, что число действовавших предприятий в 1918 г. как полностью, так и частично составляет всего лишь 45,8%, а число бездействовавших, достигает 39,0%. Этими двумя показателями соотношения числа действующих и бездействующих промзаведений к их общему числу весьма выпукло подчеркивается результат воздействия на промышленность неблагоприятных условий, сложившихся для нее в предшествующем военном периоде.

Состояние промышленности по данным переписи 1918 г. характеризуется такими данными, приводимыми в списочной форме:

№№ по порядку.	У е з д.	Наименование промышленности и предприятия.	Год основания.	Наименование цехов и отделов.	Число рабочих.	Сведения о двигателях.	Капитал предприят.
<b>Г р у п п а VII.</b>							
<b>Стекольное производство.</b>							
1	Устюженский . .	Михайловский стекольн. завод .	1839 г.	Бутылочн. отдел. Гончарн.	—	—	20422
2	Устюженский . . .	Быстрорецкий стекольный завод	1863 г.	Бутылочн. отдел.	—	—	55652
3	Устюженский . . .	Смердомльский стекольн. завод.	Свед. нет.	Стекольн. шлифовальн.	—	—	63862
4	Устюженский . . .	Покровский стекольный завод .	1860 г.	Стекольный.	—	2 локомобил. 40 сил.	94736
Итого по группе VII .			—	—	625	—	234672
<b>Г р у п п а IX.</b>							
<b>Металлообработыв. промышл.</b>							
5	Череповецкий . . .	Механический и литейный завод быв. Милютина . . . . .	1885 г.	Механич. мастер. Литейная " " Кузнечн. " " Котельн. " " Модельн. " " Столярн. "	—	1 паров. машина 4 сил. 2 локомоб. 16 сил.	31506
6	Череповецкий . . .	Вахновский железорезательный завод . . . . .	Свед нет.	Железорезательн. Литейный.	—	2 пар. машины 56 сил.	32108

№№ по порядку.	Название уездов и городов.	Наименование промышлен. и предприятия.	Год основания.	Наименование цехов и мастер.	Число ра-бочих.	Свед. о двигат.	Капитал предпр.
7	Череповецкий . . .	Кондашский железорезат. завод.	Свед. нет.	Железорез.	—	1 пар. маш. на 30 сил 1 кер. двиг. 6 сил.	11813
8	Череповецкий . . .	Ново-Северн. Механич. завод и мукомольн. мельн. Костецкого	1915 г.	Механич. отд. мукомольн.	—	1 газогенератор 45 сил.	—
		Итого по группе IX. . .	—	—	46	—	75427
		<b>Г р у п п а XI.</b> <b>Обработка дерева.</b>					
9	Череповецкий . . .	Вершинский л/п завод . . . . .	Свед. нет.	Лесопильное.	—	1 пар. машина 36 сил.	24705
10	Череповецкий . . .	Л/п завод Я. Е. Циринского . . .	1906 г.	Лесопильное.	—	1 пар. машина 55 сил.	24125
11	Череповецкий . . .	Судский л/п завод . . . . .	1913 г.	Лесопильное.	—	1 пар. маш. 15 с. 1 локом. 35 сил.	28147
12	Череповецкий . . .	Луковецкий Госуд. л/п. завод и фабрика простой мебели . . .	1870 г.	Лесопильн. Столярно-мебельная	—	1 пар. маш 58 с 1 локом. 45 сил.	66584
13	Череповецкий . . .	Рождественский л/п винокурен. ректификацион. и мукомольн. завод А. А. Волковой с С-ми	1883 г.	Лесопильн., винокурен., дрожжев. мукомольное.	—	4 пар. машины 206 сил.	135407
14	Устюжнский . . .	Устье-Кировский л/п завод и мукомольн. мельница . . . . .	1883 г.	Лесопильн., мукомольное.	—	1 водоейств. колесо.	10475
15	Устюжнский . . .	Л/п завод и мукомольн. водян. мельница Забельского . . . . .	1898 г.	Лесопильн., мукомольное.	—	1 лок. 32 сил. 1 водян. колесо.	21605

16	Устюжнский . . .	Л/п завод И. А. Бронштейна . . .	1904 г.	Лесопильное.	—	1 лок. 12 сил.	10756
17	Устюжнский . . .	Китовский л/п завод . . . . .	1911 г.	Лесопильное.	—	2 пар. маш. 132 с.	42440
18	Устюжнский . . .	Никольский л/п завод . . . . .	Свед. нет.	Лесопильное.	—	2 пар. машины 262 силы.	141535
19	Белозерский . . .	Кемский л/п завод . . . . .	1912 г.	Лесопильное.	—	2 пар. машины 180 сил.	125500
20	Белозерский . . .	Шольский л/п завод, мукомольн. мельница . . . . .	Свед. нет.	Лесопил. столяр. паркетн. муком.	—	5 пар. маш. 354 с. 1 лок. 300 сил 1 газоген. 50 с.	198617
21	Белозерский . . .	Курдюжский л/п завод . . . . .	1856 г.	Лесопильное.	—	4 пар. маш. 167 с. 1 лок. 6 с. 1 двиг. внутр. сгор. 5 с.	141200
22	Белозерский . . .	Андреевский л/п завод . . . . .	Свед. нет.	Лесопильное.	—	2 пар. маш. 48,5 с. 1 двиг. внутр. сгор. 9 сил.	19740
23	Белозерский . . .	Ковжинский Госуд. л/п завод . . .	1897 г.	Кленочное, лесопильн.	—	4 пар. маш. 271 с. 1 двиг. внутр. сгор. 1,5 силы.	218885
24	Белозерский . . .	Удожский л/п завод, картонная ф-ка и муком. мельница . . .	Свед. нет.	Лесопильн. картонное мукомол.	—	3 пар. машины 262 сил.	40840
25	Кирилловский . . .	Спасо-Порозовецкий л/п завод . . .	1900 г.	Лесопильн., мукомольн.	—	2 пар. машины 40 сил.	18506
26	Тихвинский . . . . .	Тихвинск. л/п завод и мукомольная мельница . . . . .	1911 г.	Лесопильн., мукомольн.	—	1 лок. 40 сил 1 двиг. внутр. сгор. 35 сил.	29644
27	Устюжнский . . . . .	Устюжнский Госуд № 13 л/п завод . . . . .	Свед. нет.	Лесопильное.	—	Пар. маш. 6 сил 2 лок. 45 сил.	19582

№№ по порядку.	Название уездов и городов.	Наименование промышлен. и предприятия.	Год основания.	Наименование цехов и мастер.	Число ра-бочих.	Свед. о двигат.	Капитал предпр.
28	Устюженский . . .	Соминский Гос. № 10 л/п завод . . .	1902 г.	Лесопильное. Клепачное.		1 пар. маш. 110 сил.	32066
29	Череповецкий . . .	Кадуйский л/п завод . . . . .	1917 г.	Лесопильное.		1 пар. маш. 120 сил.	25500
30	Устюженский . . .	Сергиевский л/п завод . . . . .	1916 г.	Лесопильное.		1 лок. 35 сил.	26500
31	Череповецкий . . .	Андого-Березовский фанерн. зав. и мукомольн. мельн . . .	1914 г.	Лесопильн., фанерн., мукомольн.		Пар. маш. 35 сил. вод. турбина 75 с.	116148
32	Устюженский . . .	Тургошский л/п завод . . . . .	1914 г.	Лесопильн., слесарн., кузнечное.		Пар. маш. 12 сил. 2 локомот. 138 с.	342408
33	Устюженский . . .	Фабрика сапожных шпилек „Бережок“ . . . . .	1917 г.	—		1 пар. маш. 35 с.	19500
		Итого по группе XI . . .	—	—	1106	—	1880415
		<b>Г р у п п а XII.</b> <b>Спичечное производство.</b>					
34	Устюженский . . .	Спичечная фабрика „Север“ . . .	Свед. нет.	Спичечное.		1 локомот. 8 сил.	18272
35	Белозерский . . .	Спичечная фабрика „Свет“ . . .	Свед. нет	Спичечное.		1 пар. маш. 10 с.	22500
		Итого по группе XII . . .	—	—	42	—	40772
		<b>Г р у п п а XIII.</b> <b>Производство пищев. продук- тов. напитков</b>					
36	Череповецкий . . .	Черепов. Каз. Очист. винный склад № 5. . . . .	1898 г.	Спиртоочист.		1 пар. маш. 3 с.	70200

37	Устюжнский . . .	Ректификационный завод . . . . .	1908 г.	Ректификацион.		—	17630
38	Устюжнский . . .	Устюжнский казенный винный склад № 6 . . . . .	1898 г.	Водочное.		1 пар. маш. 3 с.	17211
39	Белозерский . . .	Белозерский казенный винный склад № 7 . . . . .	1896 г.	Солодовен. Спиртоочист.		4 пар. маш. 45 с.	124304
40	Кирилловский . . .	Благовещен. винокурен. ректи- фикацион. завод . . . . .	Свед. нет.	Винокурен. Ректификац.		2 пар. маш. 12 с.	42500
41	Кирилловский . . .	Пиво-медоваренный завод „Се- верная Богемия“ . . . . .	1887 г.	Пивоварен.		—	10325
42	Череповецкий . . .	Завод ягодных экстрактов . . . . .	1914 г.	Экстрактное.		1 нефт. двигат. 7 сил.	15495
		Итого по группе XIII . . .	—	—	35	—	297665
		<b>Г р у п п а XV.</b> <b>Кожевенная и меховая про- мышленность.</b>					
43	Череповецкий . . .	Кожевен. завод А. С. Судакова	1912 г.	Кожевенное.		1 Двигат. внутр. сгор. 25 сил.	7437
44	Череповецкий . . .	Кожевен завод Е. С. Кругли- кова . . . . .	1884 г.	Кожевенное.		1 двигат. внутр. сгор. 15 сил.	12880
45	Череповецкий . . .	Кожевенный завод И. Ф. Дура- ничева . . . . .	1881 г.	Кожевенное.		1 двигат внутр сгор. 15 сил	20768
		Итого по группе XV . . .	—	—	36	—	41085

№ по порядку.	У е з д.	Наименование промышленности и предприятия.	Год основания.	Наименование цехов и отделов	Число ра-бочих.	Сведения о дви-гателях.	Капитал предприят.
		<b>Г р у п п а XXII.</b> <b>Одежда и туалет.</b>					
46	Череповецкий . . .	Механическая фабрика обуви . . .	1913 г.	Заготовоч. Отделочн.	—	2 двигат. внутрен. сгор. 12 с.	40250
		Итого по группе XXII.	—	—	35	—	40250
		<b>Г р у п п а XXIII.</b> <b>Обработка бумаги.</b>					
47	Череповецкий . . .	Андогская писче-бумажная фаб. . . . .	1911 г.	Древесно-массное Писче-бумажное.	—	4 пар. маш. 243 сил. 2 вод. турб. 300 с.	165209
48	Череповецкий . . .	Сойоловская бумажно-картонная фабрика . . . . .	1899 г.	Древесно-массное Писче-бумажное.	—	4 паров. машины 1335 сил.	303757
49	Устюжнский . . .	Фабрика древесной папки и Л/П завод . . . . .	1910 г.	Древесно-массное Лесопильн.	—	2 паров. маш 375 с. и водян. турбин. 175 с.	75377
		Итого по группе XXIII.	—	—	452	—	544343
		<b>Г р у п п а XXIV.</b> <b>Полиграфическое производство.</b>					
50	Череповецкий . . .	I-я Советская типография б. Максимова . . . . .	Свед. нет.	Печатное. Переплетное.	—	—	14100
51	Кирилловский . . .	Типография б. Д. И. Масленникова . . . . .	1892 г.	Печатное. Переплетное.	—	—	2511

52	Устюжнский . . .	Устюжнская типография . . . . .	Свед. нет	Печатное.	—	—	2500
53	Череповецкий . . .	II-я Советская типография бывш. Торгов. Пром. Союз . . . . .	Свед. нет.	Печатное. Переплетное.	—	—	15050
54	Череповецкий . . .	Типография Череповецкого Союза Кооперативов . . . . .	Свед. нет.	Печатное. Переплетное. Произ. стереотип.	—	1 двигат. внутрен. сгор. 25 сил.	7950
55	Белозерский . . .	Типография Белозерского Усовнархоза . . . . .	1918 г.	Печатное. Переплетное.	—	—	2620
56	Белозерский . . .	Типография Белозерского Союза Кооперативов . . . . .	1918 г.	Печатное. Переплетное.	—	—	2890
57	Тихвинский . . . . .	Типография Тихвинского Усовнархоза . . . . .	1918 г.	Типограф.	—	—	2725
		Итого по группе XXIV.	—	—	29	—	50346
		<b>Г р у п п а XXVI.</b> <b>Производство и передача физических сил и водоснабжен.</b>					
58	Тихвинский . . . . .	Тихвинская электростанция . . . . .	1918 г.	—	—	2 локом. 67,5 сил. 1 двиг. внут. сгор. 9,11.	44250
59	Белозерский . . . . .	Электрическая станция Белозер. Союза кооператив. . . . .	1918 г.	—	—	3 паров. машины 122 силы.	42500
		Итого по группе XXVI . . . . .	—	—	—	—	86750
		Итого по всем группам . . . . .	—	—	2406	—	3291725

Приведенные в списке данные о состоянии промышленности в 1918 году весьма интересно сопоставить с данными характеризующими промышленность довоенного времени, а именно в 1913 году. Такое сопоставление нам позволит установить те изменения в промышленности, которые произошли за период времени с 1914—1918 г. в отношении числа промышленных заведений, численности занятой промышленной, рабочей силы и изменения в промкапитале, вложенном в предприятия; при чем, сопоставляя размеры капитала между 1913 и 1918 годами, мы не вносим здесь поправки на амортизацию капитала по предприятиям, существовавшим в 1913 году. Следующая сравнительная таблица вполне отчетливо устанавливает происшедшие изменения в промышленности по указанным выше признакам в отдельных отраслях производства:

Наименование производственных групп по классификации ЦСУ.	Число промыш. заведений.		%, изменения.	Численность занят. рабоч. силы.		%, изменения.	Основной капитал.		%, изменения.
	в 1913 г.	в 1918 г.		1913 г.	1918 г.		1913 г.	1918 г.	
VII. Стекольн. произв.	1	1	—	967	625	—35,4	234672	234672	—
IX. металлообрабатыв. промышленность . . .	3	4	+33,3	85	46	—45,9	75427	*)75427	—
XI. Обработка дерева .	20	25	+25	2500	1106	—55,8	1350359	1880415	+39,3
XII. Спичечное пр-во .	2	2	—	20	12	+110	40772	40772	—
XIII. Пр-во пищев. прод.	6	7	+16,7	181	35	—80,6	282170	297665	+5,5
XV. Кожевенное пр-во .	3	3	—	55	36	—34,5	41085	41085	—
XXII. Пр-во кож. обуви .	1	1	—	35	35	—	40250	40250	—
XXIII. Пр-во бумаги . .	3	3	—	309	452	+46,3	544343	544343	—
XXIV. Полиграф. пр-во .	3	8	+166,7	26	29	+11,5	19111	50346	+163,4
XXVI. Пр-во и передача физич. сил и водоснаб.	—	2	—	—	неизвестно	—	—	86750	—
Итого . . .	15	59	+31,1	4178	2406	—42,4	2628189	3291725	+25,3

Устанавливается, что число промзаведений в 1918 г. сравнительно с 1913 годом возросло в следующих группах производства: металлообрабатывающая промышленность усиливается одним новым заведением; производство по обработке дерева 5-ю заведениями, производство пищевых продуктов — одним заведением и значительно возрастает по числу промзаведений полиграфическое производство. К этому периоду относится и возникновение в губернии новой отрасли промышленности — производства и передачи физической силы (электро-

\*) Сведения приводятся по 3 промзаведениям существовавшим в 1913 году. О капитале открытого в 1915 году Ново-Северного механического завода данных не имеется.

станция). В остальных отраслях промышленности в этот период не произошло никаких изменений до момента переписи 1918 года.

Ослабление производства в условиях военного времени и вызванное им закрытие целого ряда предприятий, крайне болезненно отразилось на численности рабочей силы, занятой в производстве. Общая численность фабрично-заводского пролетариата с 4178 по 1913 году сократилась до 2406 человек по 1918 году.

Особенно заметное сокращение числа рабочих произошло в производстве пищевых продуктов на 80,6%, в производстве по обработке дерева число рабочих сокращается с 2500 до 1106 рабочих — на 55,8%, в металлообрабатывающей промышленности число рабочих сокращается на 45,9%, в спичечном на 35,4%, (с 967 до 625 человек) и в кожевном производстве число рабочих сравнительно с 1913 годом сокращается на 34,5%

Значительно возрастает в этом периоде численность рабочей силы в спичечном производстве и в бумажной промышленности, в которой число занятой рабочей силы с 309 человек по 1913 году возрастает до 452 человек, при чем число промзаведений в этой отрасли промышленности остается без изменений.

Основной капитал промышленности за этот период, вследствие появления новых промзаведений, сравнительно с 1913 годом увеличивается на 25,2%. Увеличение промкапитала отмечается в производстве по обработке дерева, полиграфическом и в производстве пищевых продуктов.

Механизация промышленности 1918 года по мощности силовых установок с распределением их по отдельным видам характеризуется такими данными:

Отрасль промышленности.	Число заведений давших сведения о двигателях.	Общая мощность в лошадиных силах	Распределение общ. мощности по отдельн. видам силовых установок.			
			Паров. машин.	Локомот.	Двигат. внутр. сгорания.	Турбины.
Стекольная . . . . .	1	10	—	10	—	—
Металлообрабатывающая . . . . .	1	157	90	16	51	—
Лесопилн. и фанерн. . . . .	25	3268	2401,5	688	100,5	75
Спичечная . . . . .	2	18	10	8	—	—
Винокурен. и вкус. . . . .	5	70	63	—	7	—
Кожевенная . . . . .	1	67	—	—	67	—
Бумаго-картонная . . . . .	3	2128	1953	—	—	175
Полиграфическая . . . . .	1	25	—	—	25	—
Электростанция . . . . .	2	198,61	122	67,5	9,11	—
Итого . . . . .	46	6271,61	4612,5	819,5	259,61	350



Наибольшее значение среди силовых установок, как и в 1913 году, получает паровая машина и локомобиль, остальные виды установок представлены и абсолютно и относительно по своей мощности недостаточно. Паровые машины составляют по своей мощности 75%, локомобили 12,5%, двигатели внутреннего сгорания 4% и водяные турбины 8,5% общей мощности всех силовых установок в промышленности. Обеспечение механической силой промышленных заведений по отдельным производствам характеризуется такими средними величинами: на одно промышленное заведение в бумажной промышленности в среднем приходится 809 сил, в деревообрабатывающей промышленности 130 сил. В остальных отраслях промышленности механическая сила применялась сравнительно слабо.

По субъекту эксплуатации те 59 промышленных заведений, которые дали сведения о своих владельцах, могут быть представлены в следующей группировке по отдельным отраслям производства:

Наименование производственных групп.	Число промышленных заведений по отдельным владельцам.		
	Частные лица.	Акционерн. Общества	Казна.
Стекольное производство . . . . .	2	2	—
Металлообработ. промышлен . . . . .	3	1	—
Обработка дерева . . . . .	18	4	3
Спичечное производство . . . . .	2	—	—
Обработка пищев. и вкус. продуктов . . . . .	4	—	3
Обработка кожи . . . . .	4	—	—
Обработка бумаги . . . . .	2	1	—
Электростанция . . . . .	—	1	1
Итого . . . . .	38 или 65%	12 или 20%	9 или 15%

Частным лицам на правах единоличного владения принадлежали по имуществу мелкие промышленные заведения, как например лесопильные, кожевенные заводы; среднее число рабочих на одно заведение для этих предприятий составляет 37 человек. Акционерным и другим коммерческим обществам, наоборот, принадлежали более крупные предприятия: среднее число рабочих на одно предприятие составляет для них 117 человек. Наконец, казне принадлежали такие предприятия, как лесопильные заводы и казенные винные склады, с средним числом рабочих 62 человека.

Из 59 промышленных заведений, учтенных переписью, в период национализации промышленности в губернии, было национализировано всего лишь 16 предприятий, что может быть объяснено бездействием большинства фабрик и заводов в момент национализации, а также отдаленностью

некоторых предприятий от административных центров. Национализированная промышленность губернии, начиная с 1918 года переходит в хозяйственное ведение Губернского Совета Народного хозяйства, приступившего к работе 11-го июня 1918 года. В круг ведения Г. С. Н. Х., кроме промышленности, входило заведывание всеми отраслями хозяйственной жизни губернии, не исключая и сельского хозяйства. Структура этого хозяйственного органа была весьма громоздка. Президиум Г. С. Н. Х. состоял из: 2-х представителей Губисполкома, 5-ти представителей УЭКОСО, 21 представит. от конференции рабочих и 6-ти представителей от Комитетов бедноты. В дальнейшем организован ряд отделов и секций и 18 октября 1918 года была окончательно принята следующая схема организации: Г. С. Н. Х. состоял из 4 отделов: а) производства, б) учета и распределения, в) организационно-инструкторского и г) управления делами и статистикой. По отделу производства насчитывалось до 14-ти секций, а именно: 1) металлообрабатывающая, 2) электрическая, 3) химическая, 4) минераллообрабатывающая, 5) топливная, 6) деревообделочная, 7) производство бумаги, 8) текстильная, 9) полиграфическая, 10) по обработке животных продуктов, 11) по обработке пищевых и вкусовых продуктов, 12) строительная, 13) местного хозяйства и промысла, 14) дорожная. В уездных Совнархозах организовано по 3 отдела и 9 секций. Условия, в которых протекала работа Г. С. Н. Х. в первые годы его существования, были крайне тяжелыми. Отсутствие прямых инструктивных указаний Центральными органами, очерчивающих круг деятельности Г. С. Н. Х., отсутствие средств на заготовку сырья, топлива и выплату рабочим, определяли условия, при которых приходилось вести организационную работу в первое время. Мало-работоспособный аппарат, которым располагал Г. С. Н. Х. был чрезвычайно грузен.

Состав сотрудников Г. С. Н. Х. после его окончательной организации в 1920 году исчисляется в 636 человек, которые распределялись по 21 отделам с 57-ю подотделами. Для иллюстрации; конструкции и состава служебного персонала Г. С. Н. Х. в это время, здесь приводятся такие любопытные сведения, заимствованные из отчетных данных:

Наименование отдела.	Контингент служащих.
1. Президиум . . . . .	5 чел.
2. Секретариат с 2-мя подотделами . . . . .	42 "
3. Финансово-счетный отдел . . . . .	17 "
4. Инструкторско-информационный отдел . . . . .	3 "
5. Транспортно-матер. с 4-мя под'отделами . . . . .	35 "
6. Полиграфический под'отдел . . . . .	5 "
7. Кожевенный с 5-ю под'отделами. . . . .	30 "
8. Отдел утилизации и военных заготовок с 3-мя под'отд. . . . .	9 "
9. Электрической пром. с 2-мя под'отделами. . . . .	28 "
10. Комитет госуд. сооружений с 6 под'отделами . . . . .	29 "

11. Кооперативно-кустарн. с 3-мя под'отделами . . . . .	21 чел.
12. Мукомольный отдел . . . . .	10 „
13. Химико-минеральный с 5-ю под'отделами . . . . .	21 „
14. Гублеском с 8-ю под'отделами. . . . .	217 „
15. Правление лесоп. завод. с 5-ю под'отделами . . . . .	46 „
16. Отдел охраны с 3-мя под'отделами. . . . .	18 „
17. Отдел металлов с 2-мя под'отделами . . . . .	18 „
18. Управление молочн. пром. с 3-мя под'отделами . . . . .	14 „
19. Отдел пищевых и вкусовых веществ. . . . .	10 „
20. Отдел топлива с 3-мя под'отделами . . . . .	32 „
21. Пожарно-страховой с 3-мя под'отделами . . . . .	26 „

---

Всего 21 отдел с 57-ю под'отделами и 636 служащ.

Пленум Г. С. Н. Х. состоял из представителей следующих организаций: Совета Производственных Союзов—8, Губисполкома 2, Земельного отдела—1, Финансового—1, Продовольственного—1, Труда—1, Губкомгорхоза (вместо Горсовета) 1, Губсоюза (Потребкоммун) 2, Уэкономотделов по 1-му, Производственных отделов Г. С. Н. Х.—6, Финансово--счетного отдела Г. С. Н. Х.—1.

Работа Г. С. Н. Х. сосредоточивалась преимущественно на организации хозяйства губернии и учете материальных ценностей перешедших в руки трудового населения.

Отсутствие программы в работе и необходимость от выполнения случайных заданий по снабжению армии, переходить к мелочным вопросам, вроде учета пишущих машинок или выяснения потребности населения в колесной мази, исключали возможность проведения каких бы то ни было плановых начал. Этот переходный к новой экономической политике период знаменуется в отношении производства еще более глубоким упадком. Слабость воздействующего и регулирующего влияния центров, в условиях полной централизации всего хозяйства, связывавшей местную инициативу, совокупность неудовлетворительных условий, слагавшихся для промышленности, вообще, в периоде военного коммунизма, усугубляемых внешней блокадой и прекращением внутреннего товарооборота, голодный уровень заработной платы, лишивший рабочего заинтересованности в усилении производства и целый ряд других причин, усматриваемых в общем складе экономики этого периода, подвергают промышленность в это время в крайне тяжелое положение. Исключительное внимание промышленно-хозяйствующего органа в этом периоде было сосредоточено не на восстановительных процессах производства, а на вопросе об обеспечении фабрично заводского пролетариата определенной продовольственно-потребительной нормой, размер которой определяется физиологическим минимумом.

Хозяйственно-промышленная деятельность Г. С. Н. Х. в этом периоде сводилась к попыткам восстановить производство на бездействующих предприятиях, к учету ненационализированных предприятий и концентрировались на организации новых электростанций для удовлетворения осветительных нужд городского населения.

**Первое полугодие 1921—1922 года.** С началом новой экономической политики губернская промышленность приняла следующие организационные формы. Наиболее крупное производство—лесопильное было трестировано в двух объединениях „Петролес“ (С. З. Области) и „Верхне-Волголес“ (Москва), Фанерная фабрика отошла во Всероссийский фанерный трест, винокуренные заводы отошли в С. З. Спиритотрест. Всего от губернии отошло 13 лесопильных, 1 фанерный и 3 винокуренных завода. В распоряжении губернии оставлена промышленность „местного значения“, понятие весьма неясное и допускавшее различные толкования.

В самом деле, если за критерий при разделении промзаведений между промышленностью трестируемой и местной положить признак экспорта вырабатываемой продукции, то в числе лесопильных заводов, переданных в Центральные Тресты, оказываются некоторые заводы, которые не выделяли заграничного материала и, напротив, оставленная в числе промзаведений местного значения существовавшая в то время фабрика спичечной соломки „Бережок“ (ныне сгоревшая), вырабатывала исключительно экспортный материал; если принять за основу распределения промзаведений в губернии между трестированной промышленностью и промышленностью местного значения принцип реализации вырабатываемой продукции на губернском или внегубернских рынках, то стекольные и бумажные заводы, вошедшие в состав промышленности местной, работали и работают почти исключительно на столичные рынки; если же взять при распределении промзаведений количество рабочих, то по стекольным заводам (местного значения) средняя величина числа занятой в них рабочей силы будет больше средних величин на одно промзаведение трестированной промышленности; наконец, если за основу для определения значения того или иного промзаведения положить оценку механического оборудования, то и этот принцип при распределении промышленности между трестированной и местной не выдерживается, так как Сойоловская фабрика, с основным капиталом 300000 золотых рублей, была оставлена в промышленности местного значения. Словом, деление промышленности по значению на республиканскую, областную и местную, носило чисто случайный характер и при распределении промышленности представители отдельных трестов, нужно прямо сказать, ориентировались на наличие оборотных средств, имевшихся при том или ином трестируемом предприятии, что представляется совершенно очевидным при трестировании промзаведений лесобработывающей промышленности, где наличие бирж и сырья, в качестве приплавленного кругляка к заводам, играло решающую роль при трестировании данного промзаведения. Ограничиваясь этими замечаниями по вопросу о несостоятельности принципов трестирования губернской промышленности, мы проследим теперь за теми промзаведениями, которые в порядке трестирования промышленности отошли

к различным объединениям, а вместе с тем и определим размеры промкапитала, который получили в свое время тресты в нашей губернской промышленности.

В этих целях мы приводим ниже список промзаведений, трестированных объединениями с обозначением размеров капитала.

Наименование объединения.	Наименование предприятия.	Пром. капитал.
„Петролес“ . . . . .	1 Ковжинский лесоп. завод . .	218885
	2 Курдюжский „ „ . .	141200
	3 Кемский „ „ . .	125500
	4 Шольский „ „ . .	198617
	5 Луковецкий „ „ . .	66581
	6 Рождественск. „ „ . .	19544
	7 Сергиевский „ „ . .	26500
	8 Удожский „ „ . .	40810
	9 Андреевский „ „ . .	19740
	10 Никольский „ „ . .	111535
	Итого по объединению . .	1028945
„Верхневолголес“ . . . . .	11 Устюжский „ „ . .	19582
	12 Соминский „ „ . .	32066
	13 Забельский „ „ . .	21605
	Итого по объединению . .	73253
„Фанеротрест“ . . . . .	14 Андого-Берез. фан. фаб. . .	116148
	Итого по объединению . .	116148
„Спиртотрест“ . . . . .	15 Череп. Винокур. завод . . .	85863
	16 Спасский „ . . .	Свед. нет.
	17 Устюжск. ректиф. завод . .	17630
	Итого по объединению . .	103493
	Итого по всем объединениям . .	1321839

Как видно из приведенных данных из губернской промышленности было взято 17 промзаведений с основным капиталом по оценке 1913 года, в сумме 1321839 золотых руб., что составляет 40,2% всего промкапитала губернии, не считая стоимости Спасского винокуренного завода. Из этого капитала „Петролес“ по 10-ти самым крупным л/п заводам получает часть капитала в сумме 1028945 руб. что составляет 31,3% всего основного капитала, вложенного в промышленность губернии или 54,7% капитала, состоящего в деревообрабатывающей промышленности. 3 л/п завода с капиталом 73253 руб. отходят к Верхневолголесу, каковая сумма представляет 2,2% всего основного капитала промышленности губернии и 3,9% капитала деревообрабатывающей промышленности. Фанеро-трест получает в переданной ему фанерной фабрике капитал в сумме 116148 рублей.

Таким образом устанавливается, что названные выше тресты, в порядке трестирования существующей в губернии деревообрабатывающей промышленности получили свыше 60% заложенного в ней основного капитала.

Из оставшихся в губернии заводов создались следующие объединения:

1. *Стекольный трест* с 2-мя заводами: Покровским (403 рабоч.) и Смердомльским (350 раб.) коему с 1-го апреля 1922 года присоединена в качестве вспомогательного промзаведения фабрика спичечной соломки „Бережок“ со введением в состав Правления Треста директора названной фабрики.

2. *Управление спичечной промышленности* в составе 2-х фабрик: Устюжнской и Белозерской.

3) *Управление металлообработыв. промышленности*—Вахновский железорезательный завод и сельско-хоз. машин и орудий.

4) *Управление кожевенной промышленности*—3 кожевенных завода и механическая фабрика обуви.

5) *Судское заводоуправление бумажных фабрик*—фабрики Сойоловская и Андогская.

6) *Губернский Электроотдел*—с 4-мя станциями общественного пользования.

Все указанные промышленные объединения были переведены на хозяйственный расчет.

Отношение ГСНХ к этим объединениям определяется следующими функциями: ГСНХ рассматривает и утверждает производственные программы объединений, наблюдает за обеспеченностью предприятий всем необходимым; непосредственно или посредством периодической отчетности контролирует работу объединений; инструктирует постановку финансовой отчетности, следит за калькуляцией и рассматривает все технические предположения. Словом, по идее ГСНХ является непосредственно руководящим промышленностью губернским органом, который, однако, не вмешивается в сферу практической оперативной деятельности объединений, обуславливаемой хозяйственным расчетом.

Объединение действует на следующих основаниях: во главе объединения организуется управление в составе от 3 до 5-ти лиц (в металлообработыв. промышленности было допущено управление единоличное), которое и ведет все операции производственного и коммерческого характера. Объединению предо-

ставляется основной и оборотный капиталы, в виде фабричных и жилых строений, машинного оборудования и запасов материала.

Реализация продукции промобъединений производится или через официальные торговые представительства Губторг и его конторы в Москве и Ленинграде, или по договорам, заключенным самими объединениями и утвержденным ГСНХ. Управление со всеми своими отделами бухгалтерией, статистикой и т. д. находится в губернском городе. (Судское заводоуправление бумажных фабрик временно помещалось на Софоловской фабрике). Некоторую особенность в строении представлял Электроотдел, который имел двойную линию подчинения с одной стороны как отдел ГСНХ, с другой, как представитель Главэлектро.

Все остальные промзаведения, не вошедшие в состав указанных объединений, остались в непосредственном ведении ГСНХ часть этих промзаведений была консервирована, а часть сдана в аренду.

Промзаведения, переданные в аренду различным организациям и лицам, а также условия аренды характеризуются такими данными:

№№ по порядку.	Наименован. предприят.	Кому сдано.	Дата заключенных договоров.	Какие предметы наменены к выработке.	Условия аренды.	Срок аренды.
1	Клюквенно-Экстрактный завод . . . . .	Череповецк. Губсоюз.	21/X 21 г.	Клюкв. экстракт 800 п. в год.	150 п. экстр. за все время аренды.	3 года
2	Устье-Кир. Л.П завод . . . . .	Бывш. владельцу Поздееву.	19;XII 21 г.	Расп. брев. 70000 куб. ф. в год.	1400 зол. р за время аренды.	3 года
3	4 Госуд. Кож. Зав. . . . .	Бывш. влад. Пешеходову.	17/I	Перераб. сырья кож, сред. до 36000 штук в год.	540 шт. кож.	1 год
4	Тихвинский Л/П зав . . . . .	Тихвин. Лес. Союз. Труд. Арт.	1/IV 22 г.	Распиловка брев. 400000 куб. фут в год.	Произ.капит. ремонт, обор. и 200 к. ф. пилен. мат. за все время аренды.	3 1/2 г
5	Китовский Л/П зав . . . . .	Частный предприн. Плавник.	8/IV 22 г.	Распиловка 400000 куб. фут или пилен. матер. 22000 куб. ф.	15% <sub>0</sub> продукции.	1 год

По исключении всех трестированных промышленных заведений, на 1 мая 1922 года в ведении Г. С. Н. Х. остаются следующие промзаведения, которые можно, в интересах систематизации о них данных, распределить по таким группам: первую группу составляют промзаведения функционирующие—вошедшие в состав указанных выше Губернских объединений, вторую составляют

промзаведения, оставшиеся в непосредственном ведении и эксплуатации ГСНХ, третью группу составляют промзаведения, сданные в аренду и, наконец, в последнюю группу входят все бездействующие по тем или другим причинам промзаведения.

Все промзаведения, состоящие в ведении ГСНХ на указанный срок, с характеризующими их данными в отношении занятой рабочей силы (рабочих и служащих) и технического оборудования представляются таким списком.

Наименование предприятия.	Число ра- бочих.	Число слу- жащих.	Оборудование.
<b>Предприятия функционирующие.</b>			
<b>а) По стекольному тресту.</b>			
1. Смердомльский Стекл. завод . . . . .	325	24	1 локомотив, 1 динамо-машина, 24 разных станков.
2. Покровский " " " " . . . . .	375	29	1 локомотив, 1 динамо-машина, 26 разных станков.
3. Мыловаренный завод . . . . .	2	1	
Итого . . . . .	702	54	
<b>б) По Управлению спичечной промышленности</b>			
4. Устюжская спичечная фабрика „Север“ . . . . .	47	8	1 локомотив, 8 разных машин.
5. Белозерская спичечная фабрика „Красный Север“ . . . . .	75	12	1 паровая машина, 9 разных машин и станков.
Итого . . . . .	122	20	
<b>в) По Управлению Металлообработыв. промышлен.</b>			
6. Вахновский железо-резательный завод . . . . .	20	10	3 паровых машины, 1 паровой котел, 14 разн. станков и машин.
7. С/х завод машин и орудий . . . . .	50	13	16 шт. моторов, 42 разн. станков.
8. Сельско-Хоз.-Судостроительн. . . . .	60	17	21 шт. разных станков.
Итого . . . . .	130	40	
<b>г) По Губэлектростроительству.</b>			
9. Череп. электростанция . . . . .	75	10	1 паровой котел, 1 паровая турбина, 2 дизеля, 2 локомотива, 4 динамо-машины.



Наименование предприятия.	Число ра- бочих.	Число слу- жащих.	Оборудование.
10. Белозерская электростанция	17	9	3 паровых котла, 3 паровых ма- шины, 3 динамо-машины.
11. Тихвинская .	16	6	2 локобиля, 1 паровая машина, 3 динамо-машины.
12. Кирилловская .	11	5	1 локобиль, 1 динамо-машина.
Итого . . . . .	119	30	
<b>д) По Управлению Кожевен- ной промышленности</b>			
13. Госуд. Кож. зав. № 1 . . .	15	4	1 нефтяной двигатель, 26 НР., 8 разных станков.
14. . . . . № 2 . . .	23	7	1 нефтяной двигатель, 16 НР., 5 разных машин.
15. Механическая ф-ка обуви .	22	6	1 нефтяной двигатель, 12 НР., 12 машин сапожных
16. Госуд. Кож. зав. № 3 . . .	19	4	1 нефтяной двигатель, 20 НР., 2 разных машины.
Итого . . . . .	79	21	
<b>е) По Судскому Заводоуправ- лению бумажных фабрик.</b>			
17. Андогский древомас. завод .	52	17	4 паровых машины, 2 водяных турбины, 15 разн. маш. и станк.
18. Сойволовская бумажно-карт. фабрика . . . . .	24	10	4 паровых машины, 8 разных станков.
Итого . . . . .	76	27	
<b>Состоящие в непосредствен- ном заведывании Г. С. Н. Х</b>			
19. Череповецкий Винокур. зав.	12	13	1 паровая машина, 15 разных чанов, аппаратов и прессов.
20. Череповецкий Винный склад	3	2	
21. Устюжский . . . . .	2	1	
22. Черепов. Типография № 1 .	32	5	6 электромоторов, 1 динамо-ма- шина, 5 машин, 130 п. шрифта.
23. . . . . № 2 .	21	5	11 электромоторов, 1 динамо-ма- шина, 7 машин, 200 п. шрифта.

Наименование предприятия.	Число ра- бочих.	Число слу- жащих.	Оборудование.
24. Белозерская Типография . . .	18	4	9 разн. станков, 320 п. шрифта.
25. Устюжнская „ . . .	10	3	2 машины, 100 п. шрифта.
26. Кирилловская Типография . .	18	4	3 разных станка, 134 п. шрифта.
27. Тихвинская . . .	10	3	3 разных станка, 134 п. шрифта
28. Пошивочная и сапожная ма- стерская . . . . .	94	5	29 швейных машин, 3 сапож- ных машины.
Итого . . . . .	220	45	
<b>Предприятия сданные в аренду.</b>			
29. Клюквенно-экстрактн. завод . .	14	1	
30. Устье-Киров. л/п завод . . .	12	8	
31. 4-й Госуд. Кож. завод . . . .	8	2	
32. Тихвинский л/п завод . . . . .	51	7	
Итого . . . . .	85	18	
Всего . . . . .	1533	255	

### Предприятия бездействующие.

- 33. 5-й Государственный Кож. завод
- 34. 6-й „ „ „
- 35. 7-й „ „ „
- 36. 8-й „ „ „
- 37. 9-й „ „ „
- 38. 10-й „ „ „
- 39. 11-й „ „ „
- 40. 12-й „ „ „
- 41. 13-й „ „ „
- 42. Судский л/п завод
- 43. Спасо-Порозовецкий л/п завод
- 44. Фабрика „Шпилька“
- 45. „ Спичечн. соломки „Бережок“
- 46. Благовещенский Винокурен. завод
- 47. Тихвинский ректификац. отд.
- 48. Китовский л/п завод

Таким образом устанавливается, что в ведении ГСНХ по всем указанным выше группам на 1-е мая 1922 года состояло 48 промзаведений, считая в том числе и некоторые промзаведения не имеющие соответствующего ценза.

Из числа промышленных заведений действует 32 и бездействует 16. В действующих промзаведениях было занято рабочей силы 1533 человека при 255 служащих. В это время ГСНХ, как губернский руководящий промышленностью орган, в виду коренной реорганизации всей системы управления и существенного изменения самых форм эксплуатации губернской промышленности, реконструируется на новых началах. Передача чисто производственных функций Управлениям созданных губернских объединений, прежде всего обязывала ГСНХ реорганизовать свой аппарат в целях более успешного осуществления оставленного за ГСНХ регулирующего воздействия на промышленность в губернии.

Для осуществления этой функции в ГСНХ создается весьма не сложный, но эластичный аппарат, состоящий всего лишь из 3 отделов: секретариата, производственно-технического и бухгалтерии, которым непосредственно соподчинены Управления объединений губернской промышленности, реорганизация дела управления и эксплуатации промышленности, а также переход промышленности на полный хозяйственный расчет, вызывают в это время необходимость усиленного сокращения штатов и в первую очередь в отношении управленческого, а потом обслуживающего производство персонала. Эта полоса сокращений штатов, вызванная переходом промышленности на хозяйственный расчет, затрагивает и рабочих в тех промзаведениях, которые по тем или другим причинам не имели и не могли получить достаточной нагрузки. Хозяйственный расчет с этого момента становится основным лозунгом промышленности. Но проведение этого принципа в жизнь на первых порах встречает ряд существенных препятствий чисто внешнего характера, лишающих возможности получить в хозяйственном расчете надлежащую ориентировку. В составляемых производственных программах очень трудно было предусмотреть целый ряд расходов, связанных с осуществлением программы. Неустойчивость высоты взимаемого промналога, изменчивость процента страховых взносов и прогрессивно возрастающих размеров ставок заработной платы, определяемой профессиональными организациями, рост хлебных цен и цен на другие продукты потребления при, сравнительно, слабом повышении цен на продукцию; непредвиденные накладные расходы, вызываемые уплатой единовременных налогов (напр. на голодающих и проч.) и всевозможных отчислений на удовлетворение нужд, с производством не связанных—все это вместе взятое, крайне затрудняло правильно калькулировать и своевременно сообразовать расход с доходом, получаемым от производства. Тяжесть этих чисто внешних, воздействующих условий на производство усугублялось еще тем, что в распоряжении промышленности не было кредита, а наличные оборотные средства были крайне слабы. Такими общими штрихами можно обрисовать условия, в которых протекало производство при своем вступлении в хозяйственное русло НЭП-а.

11 полугодие 21—22 года. К концу 21—22 года в структуре промышленности произошли следующие изменения:

1-го августа взамен ГСНХ было создано „Губернское Промышленное Бюро“ на правах Отдела Губисполкома. Составные части Губпромбюро следующие: 1) контрольно-техническое управление в составе 4-х сотрудников. 2) финансово-контрольная часть—4 сотрудника, 3) секретариат—6 сотрудников.

Для производства заготовительных операций и реализации продукции в непосредственном ведении Промбюро находится „Губторг“—Паевое Товарищество с соответствующим коммерческим аппаратом.

Взамен всех губернских управлений были созданы следующие тресты: бумаго-картонный и кожевенный; к стекольному присоединены спичечные фабрики, с наименованием Стекольно-спичечного Треста. Управление металлообрабатывающей промышленности оставлено на прежних основаниях, но управлению были приданы два кирпичных завода и завод сухой перегонки, на основах комбината. Образована строительно-техническая контора с заданием обслуживать местную промышленность. Губернский Электроотдел был ликвидирован.

В области заведывания губернской промышленностью произошли следующие изменения: Череповецкая, Тихвинская и Кирилловская Электростанции переданы Коммуноделам, Белозерская Губсоюз. Винные склады отошли в Госспирту. 2-я типография была передана Череповецкому Губсоюзу, Белозерская, Устюжская, Кирилловская и Тихвинская соответствующим УИК-ам. 1-я типография в Череповце оставлена в ведении Губпромбюро. Завод сельско-хоз. машин и орудий перешел в ведение Губсоюза.

К тому же времени относится усиленная передача промзаведений в аренду—передается Уэкоса Устюжский лесопильн. завод с уплатой 5% продукции со 2-го года аренды. Различным органам и организациям передаются Белозерский завод фруктовых и минеральных вод, Кирилловская типография, Кирилловский пиво-медоваренный завод, Кирилловская и Тихвинская механические мастерские, Якунинский и Кривецкий кирпичные заводы и Кадуйский лесопильный завод.

**1922—23 г.** В организационных формах промышленности за этот год не произошло особых изменений если не считать того, что Губпромбюро было снова переименовано в ГСНХ и оставлено с теми же, примерно, функциями.

В составе промышленных губернских объединений произошли такие изменения: Рождественский и Спасский заводы, за ликвидацией С. З. спирто-треста, переданы вновь в ведение ГСНХ. Лесопильный завод Забельского перешел от Верхневолголес в ГСНХ. Пикалевское предприятие передано в ведение ГСНХ. Пущен опытный кожевенный завод, вошедший в кожевенный трест. 1-я типография отошла в Губком.

Таким образом отмечается постепенное возвращение предприятий от Центральных Трестов и увеличение числа предприятий ГСНХ. Как отдельную деталь, характерную для данного периода, следует отметить, что первый опыт привлечения частного капитала к промышленности посредством передачи предприятий в аренду, оказался не вполне удачным. К этому времени относится обратный переход арендованных предприятий в распоряжение ГСНХ, в порядке добровольного или принудительного расторжения арендных договоров, заключенных сторонами. Наконец, в этом году решается вопрос о ликвидации

целого ряда бездействующих предприятий. Ликвидируются заводы, которые по своему оборудованию, состоянию и условиям получения сырья, являлись в дальнейшей эксплуатации не рентабельными. Годное оборудование ликвидируемых промзаведений перебрасывается на другие действующие заводы, постройки идут с торгов местному населению или организациям, охрана снимается.

Таким образом были ликвидированы заводы: Сиасо-Порозовецкий и Судский, намечены к ликвидации: Никольский, Сергиевский, Курдюжский, Удожский, Андреевский и некоторые другие.

**1923—24 г.** Еще летом 1923 года Центральными органами был выдвинут вопрос о пересмотре трестов. В связи с этим при ГСНХ была образована Комиссия по рассмотрению наилучших организационных форм.

Казалось необходимым перейти от ряда мелких трестов к комбинату, объединяющему большее количество промышленных предприятий. Окончательное оформление комбината произошло в конце 23 года. Новый комбинат „Промторг“ объединял в себе все действующие предприятия. (ГСНХ остался как руководитель промышленности и представитель Высш. Сов. Нар. Хозяйства и С. З. П. Эмбюро).

Промторг получил необходимый основной и оборотный капиталы и целиком переведен на хозрасчет.

Жизнеспособность вновь найденной организационной формы и выгодность комбината сказались ранее, чем можно было ожидать. Новая форма, в которой отлилось дело управления и эксплуатации губернской промышленности, сообщала реальную возможность выработки единого производственного плана и свободу в маневрировании оборотными средствами, обеспечивала возможность достижения надлежащей нагрузки предприятий и экономии в заготовке сырья, топлива и вспомогательных материалов и, наконец, радикально понижала расход по содержанию управленческого аппарата.

В мае месяце 1924 года была произведена, но на этот раз по инициативе Центра, новая реконструкция органа, возглавляющего губернскую промышленность. ГСНХ был слит с Коммунальным отделом, образовав Отдел Местного Хозяйства. В последнем сосредоточилось все дело управления губернской промышленностью и коммунальным хозяйством, а так же контроль над уездным промышленным и коммунальным хозяйствами и наблюдение за торговлей.

В результате мероприятий, направленных на разгрузку О. М. Х. от маломощных и бездоходных заводов и на усиление тех предприятий, рентабельность которых в дальнейшем представлялась несомненной, в составе губернской промышленности были произведены такие изменения. Помимо уже ликвидированных д/п заводов были намечены к ликвидации, а частью и ликвидированы заводы: Курдюжский, Удожский, Андреевский с продажей с торгов старых построек и переброской машинного оборудования на действующие предприятия. Переданы местным УИК-ам: 4-й кожевенный завод, пиво-медоваренный завод „Богемия“, Уйтинский завод сухой перегонки, Устье-Кировский д/п, Кривецкий

и Якунинский кирпичные и Череповецкий мыловаренный. Намечены к передаче Череповецкий клюквенно-экстрактный и Чуровский кирпичный заводы. Твердо взятый курс на восстановление и усиление наиболее рентабельной промышленности приводит к постановке работ в Пикалевском горно-промышленном районе по выработке красок и огнеупорных строительных материалов, к пуску Соминского л/п завода, к подготовительным работам для пуска Рождественского винокуренного и Череповецкого с/х заводов, а также к переоборудованию и пуску Андого-Березовской фабрики. Если к началу операционного года насчитывалось 15 действующих и 16 бездействующих предприятий и, в течение года, принято от Централных трестов 8 и передано местным органам 16, то к концу года оставалось 23 предприятия, в том числе 17 действующих и 6 бездействующих.

Состав предприятий к концу года определяется таким списком:

- |                                          |              |
|------------------------------------------|--------------|
| 1) Покровский Стекольный завод           | действует.   |
| 2) Смердомльский Стекольный завод        | „            |
| 3) Соиловская бум.-карт. фабрика         | „            |
| 4) Андогская картон. фабрика             | „            |
| 5) Устюжнская спич. фабрика              | „            |
| 6) 1-й Гос. Кож. зав. им. „Карла Маркса“ | „            |
| 7) 2-й „ „ „ „ „Ильича“                  | „            |
| 8) 3-й „ „ „ „ „Карла Либкнехта“         | „            |
| 9) Опытный кожзавод „Красная Звезда“     | „            |
| 10) Ф-ка обуви „Диктатура Пролетариата“  | „            |
| 11) Тихвинский л/п завод                 | „            |
| 12) Соминский „ „                        | „            |
| 13) Китовский „ „                        | „            |
| 14) Вахновский железорезательный завод   | „            |
| 15) Бывш. Ново-Северный завод            | „            |
| 16) Чуровский кирпичный завод            | „            |
| 17) Пикалевский завод. огнеупорн. матер. | „            |
| 18) Клюквенно-экстрактный завод          | бездействует |
| 19) Луковецкий л/п завод                 | „            |
| 20) Рождественский винный завод          | „            |
| 21) Спасский винный завод                | „            |
| 22) Тихвинский ректификац. завод         | „            |
| 23) Благовещенский винный завод          | „            |

По отдельным производствам, в которых группируются 17 действующих промзаведений число занятой рабочей силы определяется 1614 человек из которых:

		в % к обще- му итогу.
в стекольной промышленности занято	721 рабоч.	44,6
„ бумажной	416 „	25,7
„ кожевенной	212 „	13,8
„ металлообработ.	117 „	7,2
„ спичечной	64 „	4,1
„ деревообработ.	90 „	5,6
1614 рабоч.		100%

Техническое состояние заводов, в конце 23/24 производственного года, характеризуется такими данными.

Стекольные заводы оборудованы печами непрерывного действия (по 2 на завод) с производительностью 250—260 пуд. в сутки, на каждую печь. Помимо главных печей заводы имеют: закальные печи, соответствующие своим объемом выпускаемому количеству стекольных изделий, разводные печи с кругами, бегуны, шлифовальные станки и т. д. Газ потребный в ваннах для получения высоких температур 1200—1300° вырабатывается в газогенераторах (по 3 на завод), отопляемых дровами. Помимо главного производства на заводах имеются подсобные: мельницы, лесопилки, кузницы, столярные, слесарные и др. мастерские, имеющие в виду главным образом потребности заводов. Несмотря на производственное дооборудование и повышенную производительность стекольное производство не механизированного типа является устарелым и на очередь ставится вопрос о постройке механизированных заводов.

Бумажные фабрики имеют следующее техническое оборудование: Сойоловская фабрика имеет 4 паровых котла, из коих 3 главных системы «Гере» с поверхностью нагрева по 180 кв. метр. Топки полугенераторные, системы «В. Шмидт». Поверхность нагрева перегревателей у 2-х котлов по 70 метров, в третьем—16 метров. Главный двигатель—паровая 2-х цилиндровая машина с клапанным распределением, мощностью 1250 сил. Кроме того имеются две вспомогательные паровые машины для насосов и электроосвещения. Главные машины орудия—4 гидравлических дефибрера, затем рафинеры, сортировки, папмашины, каландры и т. д.

Годовая производительность Сойоловской фабрики рассчитана на выработку 130000 пуд. бумаги и 60000 пуд. картона белого и желтого. Но в ближайшем будущем предполагается довести выработку до 700 пуд. бумаги и 250 п. картона в сутки.

Андогская картонная фабрика в качестве основных двигателей имеет 2 водяных турбины: „Жюваль“ в 100 лощ. сил и „Фойта“ (мощность последней

точно не определена). На фабрике установлено: 2 паровых котла: один водотрубный «Бабком» и «Вальконс» с поверхностью нагрева 157 кв. м, для раб. давл. 7 атмосфер и батарейный с поверхностью нагр. 82,5 (резервный). Паровая машина в 75 инд. лошадиных сил и 2 дефибрера, из коих один гидравлический. Годовая производительность фабрики 33000 пудов. Обе бумажные фабрики имеют сушильни для картона.

В кожевенном производстве имеются нефтяные двигатели от 15 до 20 лошадиных сил. Завод К. Маркса оборудован 15 дубными чанами и 3 вращающимися барабанами. Завод имени Ильича 23 дубными и 3 вращающимися барабанами. Нагрузка первого завода 3600 п. кож и 50000 кв. фут. хрома, второго 7000 п. ксжи.

Механическая фабрика обуви оборудована 12-ти сильными нефтяными двигателями и рядом сапожных машин: для стекления фронта каблука и подошвы, для подправки уреза, для фрезирования и т. д. Общее число станков около 25.

Оборудование л/п. заводов состоит: на Тихвинском заводе из 2-х рам из подставов, на Соминском—из 2-х рам и Китовском—из 3-х рам. С организацией стружечного производства заказаны, а частью и установлены, стружечные станки современной конструкции.

Устюжнская спичечная фабрика имеет локомобиль в 25 лош. сил и ряд станков, обеспечивающих производительность в 15000 ящиков в год.

Наконец, Пикалевское предприятие огнеупорных материалов имеет локомобиль в 35 лош. сил, механический пресс, Кассельскую печь и 2 пары бегунов. Производительность по оборудованию 50000 пудов шамоты. Вахновский завод является по своему оборудованию устарелым.

Что касается построек, то целый ряд ремонтов произведенных за последние годы весьма улучшили эту сторону дела.

Затраты на дооборудование, капитальные ремонты и новые постройки, исчисленные в червонных рублях определяются за указанные ниже годы такими размерами:

	1921—22 г.	1922—23 г.	1923—24 г.
По всем промышленностям . .	16427	109347	205217

Таким образом мы устанавливаем за последние годы поступательный рост расходов, производимых на восстановление губернской промышленности, какое обстоятельство знаменует собой превращение разрушительного и отрадное начало восстановительного процесса наметившееся в местной промышленности.

В заключение настоящего краткого очерка строения промышленности и нашей попытки проследить и возможно полней представить все изменения, происходившие в промышленности на протяжении интересующего нас периода, нам хотелось бы оттенить некоторые мысли, вытекающие из опыта работы в области организации промышленности.



В результате последовательной смены организационных форм в конце концов была отлита самой жизнью и практикой, как наиболее жизнедеятельная форма губернского комбината, непосредственно ведающего промышленностью. Только при такой форме, правда, еще не отшлифованной в некоторых деталях, единственно возможно достижение строгой координации всего дела промышленности. Из опыта многочисленных реорганизаций пережитых губернской промышленностью, можно сделать один совершенно бесспорный вывод, состоящий в том, что специфические особенности процесса промышленного производства, требуют неослабного наблюдения регулирующего воздействия и руководства со стороны субъекта на объект эксплуатации, каковым является промышленное заведение с его живой и механической силой. Несоблюдение в организационной форме управления промышленностью этого основного принципа ослабляет производство во всех отношениях и не позволяет рассчитывать на получение ожидаемого эффекта в промышленности.

В правильности этого выхода мы положительно укрепляемся, когда устанавливаем все симптомы, как мы увидим дальше, восстановительного процесса, постепенно развивающегося в нашей промышленности, чего, однако, нельзя сказать в отношении тех промышленных заведений, которые в порядке трестирования ушли из сферы нашего непосредственного воздействия, а теперь постепенно возвращаются обратно с положительно изношенным рабочим промкапиталом.

---

## Г Л А В А III.

# Движение рабочей силы и заработная плата.

## Численность и состав рабочей силы промышленных заведений губернии за 1913—24 годы.

Для того чтобы проследить за движением рабочей силы, занятой в промышленных заведениях губернии, с 1913 г. и до настоящего времени нами были использованы следующие источники: 1) материалы Всероссийской промышленной и профессиональной переписи 1913 года, 2) ежемесячные отчетные статистические данные формы. А текущей промышленной статистики с 1919 по 1920 год включительно и 3) данные текущей фабрично-заводской статистики труда по ежемесячным отчетным формам № 1, имеющимся в нашем распоряжении с 1921 года до настоящего времени.

Нужно сказать, что материалы переписи 1918 г. не во всех случаях дают нам полную картину интересующего нас вопроса. Многие из имеющихся в губернии пром-заведений в момент производства переписи 31-го августа 1918 г. не действовали или были вовсе закрыты и поэтому в отношении их невозможно было произвести точного учета численности и состава рабочих за предшествующие моменту переписи годы. Имея, однако, в виду возможно полнее определить состав рабочей силы, занятой в промышленности губернии в довоенное время, нами для 1913 г. использованы не только данные указанной переписи, но и другие вспомогательные источники, так например, данные фабричной Инспекции Новгородской губернии за 1913—1914 годы. При помощи этих и других источников, мы устанавливаем состав рабочей силы в отношении довоенного времени можно сказать, с исчерпывающей полнотой.

Численность и состав фабрично-заводских рабочих за время с 1914 по 1918 г. мы определяли исключительно по данным переписи 1918 г. как единственно имеющегося в нашем распоряжении материала, при помощи которого мы, не претендуя на исчерпывающую полноту, можем характеризовать промышленность губернии за этот период в отношении занятой в ней рабочей силы. (Смотри в приложениях таблицу. „Численность и состав фабрично-заводских рабочих Череповецкой губернии за 1914—1918 г.“).

Следующие за Всероссийской переписью 1919 и 1920 годы представлены по материалам текущей промышленной статистики, которая в свою очередь, не дает нам, вследствие некоторых пробелов, вполне исчерпывающих данных и лишь с 1921 года мы имеем вполне точные данные о всех цензовых фабрично-заводских предприятиях по материалам текущей статистики труда.

Попытаемся теперь представить численность и состав рабочей силы в довоенной промышленности, взяв за основу для этой цели 1913 год, и проследим в дальнейшем за движением этого явления в годы империалистической войны, годы революционной борьбы и гражданской войны, в эпоху НЭП-а и нового строительства, а подойдя вплотную к переживаемому нами моменту, сравним состав рабочей силы в промышленности, с рабочей силой занятой в ней в довоенное время.

Как усматривается из таблицы (см. таблицу в главе II. „Список фабрик и заводов в Череповецкой губернии в 1913 г. по данным Всероссийской промышленной переписи 1918 года“), характеризующей состояние промышленности, переписью 1918 года по губернии было учтено 59 промышленных предприятий, из коих 14 предприятий были основаны позднее 1913 года и, таким образом, в 1913 году в губернии существовало всего лишь 45 промзаведений, при чем 41 заведение работало полностью, 1 действовало частично, а 3 заведения не работали вовсе. На 42 действующих предприятиях занято было рабочих обоого пола 4178 человек и 390 человек служащих.

Состав рабочих нашей довоенной промышленности по полу и возрасту представляется такой таблицей:

Группы производств.	Рабочих.			
	Абс.	В % %.		
		ВСЕГО.	Муж.	Жен.
VII. Стекольного производства . . . . .	967	53,4	9,4	37,2
IX. Механического производства . . . . .	85	91,8	—	8,2
XI. Обработка дерева . . . . .	2500	78,4	13,2	8,4
XII. Спичечного производства . . . . .	20	100,0	—	—
XIII. Обработка пищевых продуктов . . . . .	181	46,4	53,6	—
XV. Обработка кожи . . . . .	55	89,1	10,9	—
XXII. Кожанная обувь . . . . .	35	68,6	28,6	2,8
XXIII. Обработка бумаги . . . . .	309	78,3	14,6	7,1
XXIV. Полиграфического произв. . . . .	26	88,5	7,7	3,8
ИТОГО . . . . .	4178	71,7	13,9	14,4

В среднем по всем производственным группам взрослые рабочие обоого пола составляют 71,7% всего состава, подростки обоого пола (до 18 лет) составляют 14,4%, что является довольно высоким процентом, превышающим даже % взрослых женщин, которые составляют лишь 13,9% всего рабочего состава. По отдельным производственным группам это половое и возрастное

соотношение сильно колеблется. Так в гр. IX совершенно отсутствуют женщины; в группе по обработке пищевых продуктов, по обработке кожи, и в спичечном производстве—отсутствуют подростки. Более широкое применение труд подростка находит в стекольном производстве, где в силу особенностей самого производства, а также условий быта рабочих, подростки составляют более  $\frac{1}{3}$  всего состава (37,2%. В XIII группе, наоборот, наблюдается применение женского труда и отсутствие подростков. Мужской труд более всего применяется в механическом производстве, в кожевенном и полиграфическом производствах.

Общая численность служащих во всех промышленных предприятиях в 1913 г. составляет 390 человек, что в отношении ко всему рабочему составу дает 8,5%. Наибольшее число служащих насчитывается в гр. XIII-й (винокурное и пищевое производство) где они составляют 22,6% всего состава.

Превышает среднюю норму % служащих в группах XXIII (обработка бумаги) и VII (стекольное производство), в остальных же производствах он колеблется от 8,9% до 1,8%.

В среднем по всем производствам на 1-го служащего приходится 10 рабочих. По отдельным группам соотношение это меняется очень сильно, от 3-х до 55 рабочих на 1-го служащего, что зависит, повидимому, от характерных особенностей каждого производства.

Мы проследили состояние промышленного пролетариата в довоенное время 1913 года.

Теперь, прежде чем приступить к рассмотрению состояния рабочей силы в настоящее время, попытаемся проследить, те изменения, которые произошли в численности и составе промышленных рабочих губернии за годы войны и революции.

Приводимая ниже таблица дает нам представление о числе рабочих (не считая служащих) за период времени с 1913 года по 1924 г. Так как данные о численности рабочей силы за период с 1914—1920 годы нельзя признать полными, то в отношении этого периода, не приводя этих данных, мы ограничиваемся установлением лишь общей тенденции к сокращению рабочей силы, за указанное время, что легко объясняется военными мобилизациями, а также периодом промышленного кризиса, вследствие недостатка сырья, продовольствия, топлива и квалифицированной рабочей силы, распыленной по всей России.

Г о д ы.	Число заводов.	Число занятых в них рабочих.		Число раб. на 1 завод. в среднем.
		Абсолют.	В % к 1913 г.	
1913 г.	42	4178	100	99
1921 г.	42	3090	73,9	74
1922 г.	43	2254	53,9	52
1923 г.	39	3004	71,9	77
1924 г.	29	2929	70,1	101

Мы видим, что на 1921 год число предприятий осталось тоже самое, что и в 1913 году—42 заведения. Но за протекшие годы, конечно, многие из бывших в 1913 году совершенно ликвидированы и закрыты и вновь возникли те, кои хотя и не существовали в 1913 году, но переписью 18—г. были учтены. Из приведенной таблицы видно, что 1922 год был годом наибольшего сокращения рабочей силы при устойчивости числа заведений, что объясняется затянувшимся топливным и сырьевым кризисом 1921 года, когда многие заводы были временно приостановлены с сохранением рабочего состава и лишь вследствие затяжного характера кризиса были произведены сокращения штатов, доведенные в 1922 году до 50% довоенного времени. С середины 1922 года сокращение рабочей силы идет в ослабленном темпе и к 1923 году замечается уже увеличение рабочей силы, которое к концу года достигает 72% довоенного времени. Параллельно с этим происходит процесс концентрации рабочей силы на более крупных и лучше оборудованных заведениях, средняя численность на коих превышает к Октябрю месяцу 1924 года довоенную численность и составляет 101 человек на 1 заведение в среднем по всем группам.

Подробнее за изменением рабочей силы в 1922—24 году можно проследить по следующей таблице, дающей картину изменения по четвертям года не только числа рабочих, но и фабрично-заводских служащих:

МЕСЯЦЫ.	Число рабочих.						Число служащих.					
	Абсолютных.			В % к январю.			Абсолютных.			В % к январю.		
	1922	1923	1924	1922	1923	1924	1922	1923	1924	1922	1923	1924
На 1 января . . .	2606	2935	3250	100	100	100	490	431	349	100	100	100
На 1 апреля . . .	2160	2615	2887	91	89	88	479	336	344	97	78	98
На 1 июля . . .	1789	3020	2653	68	102	81	419	427	342	85	99	98
На 1 октября . .	2151	3452	2924	82	117	89	419	415	341	85	96	98

Если в 1922 году промышленность Череповецкой губернии, в связи с кризисом сырьевого и топливного материала, переживала падение численности рабочей силы, выразившееся к середине года в цифре 2208 человек, из коих 1789 рабочих, то с улучшением общего экономического положения и ликвидацией кризиса 1923 год дает совершенно другую картину. Уже со второй четверти 23 года наблюдается непрерывный рост во всех группах промышленности и в результате рост этот дает к концу 1923 года увеличение числа рабочих в 17%. Следующий 1924 год представляет собою более устойчивый состав рабочих и служащих по кварталам, давая снижение во втором и третьем кварталах около 10% и в последнем опять повышается.

Обращаясь к рассмотрению динамики рабочего состава в различных группах производства, остановим наше внимание на трех доминирующих группах промышленности нашей губернии, а именно, на группе 7-й стекольного произ-

водства, группе 9 деревообделочной промышленности и группе 23-й обработка бумаги. Оставляя, пока, в стороне вопрос о изменении численности заведений данных групп, обратимся к изучению динамики рабочей силы, в среднем выражении на одно заведение.

Группы производств.	Среднее число рабочих на 1 завод.				
	1913 г.	1921 г.	1922 г.	1923 г.	1924 г.
VII. Стекольная промышленность . . . . .	242	271	291	345	373
XI. Обработка дерева . . . . .	131	86	53	99	100
XXII. Обработка бумаги . . . . .	103	56	75	176	224
Прочие группы . . . . .	25	41	31	30	45
Итого по всем группам . . . . .	99	71	52	77	101

В общем, по сравнению с 1913 годом, мы должны констатировать на 1924-й год несомненный факт усиления мощности предприятий легко объяснимый сосредоточением самого производства в более крупных предприятиях по всем группам производства, кроме деревообделочного, и концентрацией на этих предприятиях рабочей силы. Группа стекольного производства, сократив число своих предприятий на половину, в тоже время непрерывно из года в год увеличивает рабочий состав на оставшихся двух стекольных заводах к октябрю 1924 года доведя его до 154% довоенной нормы. Деревообделочная группа, наоборот, дает понижение численности рабочих вплоть до 1923 года, когда начинается обратное медленное увеличение ее достигшее к 1924 году лишь 75% довоенной численности.

Здесь необходимо отметить, что в данной группе на 1913 год включен крупнейший Никольский лесопильный завод с числом рабочих 422 человека, что несомненно повысило для 1913 года среднюю численность рабочих на одно заведение по II-й группе. 23-я группа — обработка бумаги в 1913 году имела три заведения, из которых одно (фабрика древесной палки Стопкина) сгорела в 1918 году, а две другие Андогская писчебум. и Софоловская картонно-бумажная с 1921 года постепенно увеличивали свой рабочий состав и к 1924 году довели его до 217% средней численности рабочих на одно заведение в 1913 году.

Вполне установившаяся на новых путях промышленность Череповецкой губернии дает право сопоставлять современную численность рабочих с довоенной.

Беря среднюю годовую численность рабочих на 1913-й год и 1924-й год проведем между ними параллель.

Группы производств.	В 1913 году		В 1924 году		% изменения за 11 лет прироста (+) или убыли (-).	В среднем рабочих на 1-м заводе.	
	Число пред- прият.	Число рабо- чих.	Число пред- приятий.	Число рабо- чих.		1913 г.	1924 г.
VII. Стекольная промыш. . . . .	4	967	2	746	-23	242	373
IX. Металлообработ. промыш. . . . .	2	85	3	116	+36	42	39
XI. Обработка дерева . . . . .	19	2500	11	1105	-56	131	100
XII. Спичечное пр-во . . . . .	1	20	1	72	+260	20	72
XIII. Обработ. пищ. прод. . . . .	6	181	1	18	-90	30	18
XV. Обработка кожи . . . . .	3	55	4	134	+143	18	34
XXII. Кожанная обувь . . . . .	1	35	1	79	+125	35	79
XXIII. Обработка бумаги . . . . .	3	309	2	447	+44	103	224
XXIV. Полиграфич. произв. . . . .	3	26	2	77	+196	9	39
Итого . . . . .	42	4178	29	2929	-30	99	101

Мы видим, что хотя большинство групп довольно значительно увеличило свой рабочий состав, но все эти группы настолько малочисленны, что их увеличение не отразилось в положительном смысле на общей численности промышленных рабочих губернии, так как две важнейшие отрасли промышленности Череповецкой губернии стекольная и деревообделочная потеряли в общей сложности более половины рабочего состава, благодаря сокращению и ликвидации самых заведений. Так, например, стекольная группа совершенно ликвидировала два завода (Михайловский и Быстрорецкий стек. заводы) с общей численностью более 200 человек рабочих, а деревообделочная промышленность закрыла 8 лесопильных заводов с общей численностью занятых в 1913 году рабочих—1116 человек. (Спасо-Порозовецкий, Вершинский, Судский, Л/П завод Бронштейна, Удожский, Андреевский, Устюжнский, Л/П завод Забельского).

Третья основная группа бумажного производства, несмотря на то, что потеряла одно заведение из 3-х вследствие пожара, все же почти на половину увеличила свой рабочий состав против довоенной численности.

Отметим также развивающуюся кожевенную промышленность, каковая на 1924 год дает увеличение рабочей силы на 135% к довоенной. Единственная уцелевшая до настоящего времени Устюжская спичечная фабрика имени тов. Калинина (быв. Север) увеличила свой рабочий состав более чем в 3½ раза. Заметно окрепло полиграфическое производство, сконцентрировав на двух типографиях, находящихся в губернском городе около 80 рабочих; быстро развивается также и распыленная ранее в мелкие мастерские металло-

обрабатывающая промышленность, путем слияния и объединения ее в единый комбинат. Лишь 13 группа—обработка пищевых продуктов, в силу закрытия винной монополии, до последнего времени совершенно отсутствовала в губернии, будучи представлена только одной паровой мукомольной мельницей Губотместхоза в гор. Череповце, с двумя десятками лиц рабочего состава.

Таким образом нужно отметить, что при довольно значительном уменьшении общей численности рабочего состава за минувшие 11 лет наша промышленность не дает пониженного среднего показателя численности занятой в ней рабочей силы, не стала мелче, напротив, по большинству производственных групп число рабочих на одно заведение возросло в значительной мере, достигая в отдельных группах более 200%.

Указанная степень концентрации была достигнута лишь в последнем году: еще в 1921 году число рабочих на одно заведение составляло 74 человека, в 1922 году—52 чел. в 1923 году—77 чел. и лишь в 1924 году—102 человека. В результате концентрации все большее и большее число работников сосредоточивается в крупных предприятиях в нашей стекольной, бумажной, деревообделочной и кожевенной промышленности.

Группы предприятий по размерам.	1913 г.		1921 г.		1922 г.		1923 г.		1924 г.	
	Зав.	Раб.	Зав.	Раб.	Зав.	Раб.	Зав.	Раб.	Зав.	Раб.
До 50 рабочих . . . . .	48	17	49	12	59	19	62	15	35	6
От 51 до 100 рабочих . . . . .	13	13	12	9	13	12	12	10	28	15
От 101 до 500 и выше . . . . .	39	70	39	79	28	69	26	75	37	79
В с е г о . . . . .	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

В настоящее время на 100 рабочих наших промзаведений 79 человек работают в крупных предприятиях (свыше 100 человек), 15 чел. в средней группе и 6 человек в мелких предприятиях (до 50 человек). В 1913 году и в годы 1921—23 соотношения эти были несколько иными с отклонением численности в сторону мелких предприятий за счет группы крупных.

В довоенное время около 90% промпредприятий находилось в руках частного капитала и совершенно отсутствовали кооперативные предприятия. Революция перестроила это положение в обратном направлении, уничтожив частную собственность. Новая экономическая политика обусловила появление частной и кооперативной промышленности, которая в нашей губернии не играет большой роли и доминирующее положение у нас занимала и занимает с момента национализации промышленности до настоящего времени государственная промышленность. В настоящее время в руках кооперации находится только одно ценовое заведение—Тилография Черекосоюза в гор. Череповце с незначительным числом рабочих.



Группы предприятий.	1913 г.		1921 г.		1922 г.		1923 г.		1924 г.	
	Зав.	Раб.	Зав.	Раб.	Зав.	Раб.	Зав.	Раб.	Зав.	Раб.
Государственные . . . . .	5	575	38	3392	40	2579	32	2792	27	3222
Кооперативные . . . . .	—	—	3	65	4	27	5	122	1	28
Частные . . . . .	37	3603	2	37	—	—	3	21	—	—
Всего . . . . .	42	4178	43	3494	44	2606	40	2935	28	3250

Нагрузка промпредприятий обслуживающим персоналом, не участвующим непосредственно в производстве в настоящее время не достигла довоенной нормы—10,7 рабочих на одного служащего и составляет в 1924 году в среднем около 8 рабочих на одного служащего. По отдельным годам это соотношение опускалось до 5-ти рабочих на служащего (1922 год), что обуславливалось, конечно, тем что временно приостановленные в период промышленного кризиса заведения, сокращая рабочих вынуждены были, содержать штат служащих для сведения хозяйственных расчетов по ликвидации производства.

### Заработная плата промышленных рабочих и служащих. За 1913—24 года.

Обзор состояния заработной платы фабрично-заводских рабочих и служащих Череповецкой губернии за 1913—24 год, т. е. почти за одиннадцатилетний период времени, является, по многим причинам, задачей нелегкой. Начнем с указания на то, что источники, которыми нам приходилось пользоваться, за целый ряд лет не отличаются, к сожалению, ни необходимым единообразием, ни полнотой. За время войны и революции, в период небывалой ломки и последующего переустройства на новых началах всего социального строя, в области заработной платы происходят настолько быстрые и существенные изменения, что наблюдательный аппарат зачастую просто не успевает достаточно быстро приспособиться, для того чтобы своевременно уловить и запечатлеть эти изменения с достаточной полнотой и точностью. Многие из того, что являлось для того или иного момента весьма существенным,—упущено вовсе; многое для своего выяснения требует и по сейчас еще продолжительной и кропотливой работы. Помимо того, немалые затруднения заключались и в вопросе о необходимости добиться, полной сравнимости наших данных за различные моменты времени, что в условиях падающей валюты, при отсутствии за некоторые годы необходимых сведений, представлялось более чем трудным.

В настоящем обзоре мы попытаемся, тем не менее, насколько это позволят имеющиеся в нашем распоряжении материалы, дать возможно более полное и точное представление, как о состоянии заработной платы про-

мышленных рабочих и служащих в довоенное время (1913 г.), так и о всех последующих изменениях в этой области, вплоть до настоящего времени.

По характеру тех основных изменений, которые происходят в заработной плате на протяжении рассматриваемого нами времени, равно как по характеру и состоянию материалов, кои использованы нами в настоящей работе, мы, принимая 1913 год начальным моментом нашего исследования, все последующие годы подразделяем на три периода: первый с 1913 по 1917 г. период ничем нерегулируемой заработной платы, когда размер заработка определяется в результате экономической борьбы между нанимателем и рабочим. Последующие годы 1917 и 1918 (пер. половина) являются переходными ко второму периоду, который примерно с сентября 1918 г. (дата введения первого общегосударственного тарифа) по 1921 г. включительно, можно определить, как период государственного регулирования заработной платы. Наконец, третий период с 1922 г. по настоящее время—является периодом установления норм оплаты труда на началах договорных, началах соглашения между хозорганами, как нанимателями, и Проф. Союзам, как представителями рабочих и служащих. В прилагаемых к настоящему очерку таблицах имеются подробные цифровые данные о заработной плате промышленных рабочих и служащих губернии за каждый из намеченных нами периодов. Данные эти позволяют нам проследить состояние и динамику заработной платы с 1913 года по октябрь месяц 1924 г. включительно.

Сведения даны по каждой производственной группе отдельно с выделением особой строкой данных по предприятиям, ныне находящимся в ведении Губотместхоза. К сожалению, при составлении таблиц нам, как это уже отмечено, не всегда приходилось пользоваться достаточно полным и вполне однородным материалом. Сведения за период с 1913 по 1918 г. (перв. половина) даны исключительно по материалам Всероссийской Пром. Прсф. Переписи 1918 г. Следующий период с 1919 по 1921 г. включительно представлен по материалам Текущей Промышленной статистики (стат. отчеты. бланк Ф. А.) и статистики Труда; наконец, с 1922 года по октябрь месяц 1924 г. включительно нами использован уже вполне однородный и достаточно полный материал текущей статистики Труда но, так называемым, учетным картам ф. № 2, представляемым ежемесячно фабрично-заводскими предприятиями.

Так как в материалах переписи 1918 г. заключаются данные только о годовом заработке рабочих и служащих, то исчисление средней месячной заработной платы за 1913—18 г. произведено нами на основании существующих годовых показателей. В последующем для этой цели везде использованы показания о месячной фактически причитающейся заработной плате, с учетом всех приработков: сдельных, сверхурочных, премиальных доплат и проч. Для выявления реального значения заработка, равно как для возможности сравнения наших данных времени, номинальная заработная плата выражена в так назыв., товарных или довоенных рублях. При исчислении товарного рубля индекс цен 1913 г. принят за единицу, для 1914 г. взят индекс „Свода товарных цен“ (1,06), для последующих лет с 1915—17 г., включительно, использованы средние годовые, а с 1918—21 г. включит. средние месячные ин-

дексы цен по бюджетному набору Статистики Труда в том виде, как они исчислены для всей провинциальной России в работе тов. Струмилина „Прозв. Труда и зараб. плата в русск. пром“. М. 1923 г. С 1922 г. мы уже располагаем собственными данными о стоимости бюджетного набора продуктов и поэтому с этого времени для определения высоты реальной заработной платы пользуемся соответствующими индексами по Губ. городу на последнее число каждого месяца.

Индекс на последнее число месяца берется по тем соображения, что причитающаяся заработная плата, как общее правило, выплачивается во второй половине месяца и, следовательно, реализуется рабочими в конце месяца или в первой половине следующего месяца.

После этих необходимых замечаний перейдем к изложению непосредственно интересующей нас темы и прежде всего остановимся на вопросе о состоянии довоенной заработной платы промышленных рабочих и служащих Череповецкой губернии.

Единственным источником, которым мы можем воспользоваться в этом отношении, является материал, собранный Всероссийской Промышленной Переписью 1918 года; материал этот, построенный по единообразной программе и охватывающий довольно значительный % фабрично-заводских рабочих и служащих, относится к 1913—17 году и первой половине 1918 года.

Пользуясь указанным источником, приводим в нижеследующей таблице общие показатели, характеризующие состояние заработной платы рабочих и служащих за последний „мирный“ 1913 год (в зол. руб. и копейках):

Наименование производств. групп.	Рабочие.		Служащие.		Средний мес. заработок служащих в % к заработку рабочего.
	Средн. мес. зар. плата рабоч.	Тоже в % к средней по всем пр-м.	Средн. мес. зар. плата служащ.	Тоже в % к средней по всем пр-вам.	
VII. Стекольные пр-ва . . . . .	21—00	88,3	48—17	110,9	229,4
IX. Металлообр. пр-ва . . . . .	29—10	122,3	56—00	129,0	192,4
XI. Деревообделочн. пр-ва . . . . .	25—30	106,3	39—17	90,2	154,8
XII. Спичечн. пр-ва . . . . .	23—02	96,8	Сведен.	нет.	Свед. о зарплат. рабоч. дан. за 1914 г.
XIII. Обработка пищ. пр-в . . . . .	16—75	70,4	48—25	111,1	288,0
XV. Кожевенное пр-во . . . . .	15—00	63,1	30—00	69,1	200,0
XXIII. Обработка бумаги . . . . .	17—10	71,9	49—42	113,8	289,0
Средняя по всем пр-вам . . . . .	23—79	100,0	43—42	100,0	182,5

За исключением некоторых производств: (полиграфическое, обувное, передача сил и водоснабжение) по которым отсутствуют сведения, все отрасли промышленности Череповецкой губернии, в приведенной таблице, представлены полностью. Данные таблицы охватывают 2095 чел. промышленных рабочих и 271 чел. служащих, что по отношению к общей средней годовой численности промышленных рабочих и служащих за 1913 г. составляет 50,1% рабочих и 69,5% служащих—процент достаточно солидный для того, чтобы наши данные могли характеризовать довоенный уровень заработной платы всей массы рабочих и служащих. И так, по данным переписи 1918 г. довоенная средняя месячная заработная плата промышленного рабочего Череповецкой губ. составляла 23 р. 79 коп. По отдельным производственным группам отклонения от этой общей средней довольно значительны; наиболее высоко оплачиваемой группой являются рабочие металлисты, заработок которых на 22,3% превышает общую среднюю. Заработная плата рабочих деревообделочников весьма близка к средней по всем производствам и составляет 25 р. 30 коп. Несколько ниже средней заработок рабочих стекольного (88,3%) и спичечного (96,8%) производства. Обращает на себя внимание чрезвычайно низкая оплата труда рабочих прочих производственных групп; бумажников, кожевников и пищевиков, заработок которых достигает только 63—72% средней по всем производствам. Интересно отметить, что по некоторым производственным группам наблюдаются поразительно резкие колебания в оплате труда по отдельным промышленным заведениям. Так, если мы обратимся к основной таблице 1 (см. приложение) то увидим, что например в деревообделочной промышленности месячный заработок рабочего на Дмитриевском (впослед. Шольском) лесопильном заводе составлял в 1913 г.—29 р. 67 к.; на Курдюжском лесопильном заводе—25 р. 70 к., Ковжинском—24 р. 10 к., тогда как на заводах Бронштейна, Забельского, Китовском месячный заработок рабочего не превышал 18 р. То же явление можно отметить и в стекольной промышленности, где месячный заработок рабочего, например, на Покровском стекольном заводе составляет 22 р. 42 к., а на Михайловском заводе всего лишь 11 р. 25 к. Отмеченное явление объясняется, по всей вероятности, большей эксплуатацией труда рабочих, имевшей место со стороны владельцев мелких промышленных заведений, так как данные таблицы 1 определенно указывают, что чем крупнее промзаведение, тем выше оплачивается труд занятых в них рабочих и наоборот.

Обратимся теперь к рассмотрению заработной платы промышленных служащих. Средний месячный заработок служащего в 1913 г. определяется по данным переписи 1918 г. в 43 р. 42.

По большинству производственных групп заработная плата служащих превышает указанную общую среднюю. Наиболее высоко оплачиваемой группой является группа служащих, занятых в металлообрабатывающей промышленности: средний месячный заработок этой группы достигает 56 р., что на 29% превышает общую среднюю. Весьма близкие друг к другу показатели заработной платы мы наблюдаем у служащих, занятых в бумажной и стекольной промышленности, равно как в производстве по обработке пивных продуктов. Заработная плата служащего в этих отраслях промышленности составляет в среднем 48—49 руб. превышая среднюю по всем производствам на 11—13%.

Заработная плата служащих, занятых в деревообделочной промышленности достигает в среднем 39 р. и, таким образом, эта наиболее многочисленная в нашей губернии группа промышленных служащих имела заработок ниже среднего по всем производствам на 10% и почти на 40% ниже среднего заработка наиболее высоко оплачиваемой группы служащих, занятых в металлообработ. промышленности. Наиболее низкие размеры довоенного заработка мы должны отметить у служащих, занятых в кожевенном производстве. Заработная плата служащих этой группы более чем на 30% ниже общей средней и достигает всего лишь 30 руб.

Является весьма интересным сопоставить размеры довоенных заработков промышленных служащих и рабочих между собой и выяснить соотношение между ними.

Из приведенной нами таблицы можно видеть, что в среднем по всем производствам оплата труда служащего более чем на 80% превышает оплату труда рабочего. По отдельным производствам в этом отношении наблюдаются довольно значительные колебания—оплата служащего в стекольном и кожевенном производствах, а так же в металлообрабатывающей промышленности вдвое или более чем вдвое превышает оплату рабочего. В производстве по обработке бумаги и пищевых продуктов это соотношение еще выше: в этих производствах заработок служащего почти втрое выше заработка рабочего. Что касается деревообделочного производства, то здесь разница не столь существенна и заработок служащего превышает заработок рабочего всего лишь на 54,8%. Следует отметить, что в среднем по России соотношение между заработком промышленных служащих и рабочих для 1913 г. обычно определяется, как 1:4 и, таким образом, установленное нами выше соотношение в оплате труда промышленных служащих и рабочих по Череповецкой губ. является, по сравнению с общей русской средней, довольно низким, что до некоторой степени несомненно является указанием на отсутствие среди технического, конторского и проч. персонала, обслуживавшего довоенную промышленность Черепов. губ., лиц с более или менее высокой квалификацией. Проследим теперь в общих чертах—за теми изменениями, которые произошли в заработной плате рабочих и служащих за годы войны и революции вплоть до первой половины 1918 года включительно.

Нижеследующая табличка характеризует движение средней месячной номинальной заработной платы рабочих и служащих за указанный выше период в среднем по всем производствам:

Категория работ.	Средний месячный заработок в руб. и коп.					
	1913 г.	1914 г.	1915 г.	1916 г.	1917 г.	1918 г.
Рабочие . . . . .	23—79	23—57	25—20	39—48	74—85	220—50
В %/о к 1913 г. . . . .	100,0	99,8	105,9	165,9	314,6	926,8
Служащие . . . . .	43—42	46—50	50—53	58—44	124—79	284—50
В %/о к 1913 г. . . . .	100,0	107,8	116,3	134,6	287,4	655,2

Приведенные данные свидетельствуют нам о чрезвычайно быстром росте размеров номинальной заработной платы как у рабочих, так и у служащих, что особенно резко проявляется начиная с 1917 г. В первой половине 1918 г. номинальный заработок рабочих увеличивается по сравнению с 1913 г. более чем в 9 раз, у служащих в  $6\frac{1}{2}$  раз. Рост номинальной заработной платы, однако еще очень мало говорит нам о действительном значении этого явления. Поскольку уже с первых дней войны обнаруживается быстрый рост цен на продукты первой необходимости нам необходимо, для выяснения вопроса, обратиться к рассмотрению данных о реальной заработной плате.

Нижеследующая таблица позволяет проследить динамику реальной заработной платы промышленных рабочих за тот же период времени в главнейших отраслях промышленности нашей губернии и в среднем по всем производствам:

НАИМЕНОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВ.	Средний месячный заработок в тов. руб. и коп.						Зараб. 1918 г. в % к. 1913 году.
	1913	1914	1915	1916	1917	1918	
VII. Стекольн. произв. . .	21-00	20-07	15-84	26-75	17-34	7-98	38,0
XI. Обработка дерева . .	25-30	25-44	21-48	24-46	15-28	5-34	21,1
XV. Обработка кожи . .	15-00	14-72	11-62	22-58	11-14	4-17	27,8
XXIII. Обработка бумаги .	17-10	16-51	17-01	17-19	5-83	5-20	30,4
Средняя по всем производ.	23-79	22-24	19-39	24-37	13-89	5-32	22,4
Тоже в % к. 1913 г. . .	100,0	93,4	81,5	102,4	58,3	22,4	

Как видно из приведенных данных, реальный уровень заработной платы промышленных рабочих уже с 1914 г. обнаруживает значительное снижение, которое наблюдается вплоть до 1916 г. Довольно резкое повышение реальной заработной платы в этом году объясняется острым недостатком рабочих рук, обусловленным отвлечением на театр военных действий все новых и новых кадров трудоспособного населения.

Кратковременное повышение уровня реальной заработной платы в 1916 г. уже в следующем году, в связи с чрезвычайно быстрым ростом дороговизны и обесценением рубля, сменяется небывалым ее падением, почти на 42% против довоенного уровня. Следующий 1918 г. (первая половина) дает в этом отношении еще большее снижение и в результате, к концу рассматриваемого нами периода, реальная заработная плата рабочих падает почти до 22% довоенных своих размеров. По отдельным производственным группам отмеченный нами процесс падения реальных размеров заработной платы, происходит с одинаковой степенью интенсивности, при чем, однако, наиболее пострадавшей группой оказалась группа рабочих, занятых в деревообделочной промышленности и, наоборот, относительно менее пострадала группа рабочих, занятых

в стекольном производстве. Движение реального уровня заработной платы промышленных служащих за рассматриваемый нами период характеризуется ниже следующими данными (в среднем по всем производствам):

Д А Т ы.	1913	1914	1915	1916	1917	1918
Средняя месячная зарплата в товарных рублях . . . . .	43—42	43—87	38—87	36—07	23—15	6—86
Тоже в %/о к 1913 г. . . . .	100,0	101,0	89,5	83,0	53,3	15,8
Тоже в %/о к зарплате рабочим .	182,5	197,3	205,5	148,4	166,6	129,0

Как видим, процесс падения реальных размеров заработной платы, который мы только что проследили в отношении промышленных рабочих, у служащих выражен даже несколько более резко. К концу рассматриваемого нами периода реальный месячный заработок служащего составляет всего лишь около 7 довоен. рублей, т. е. по сравнению с довоенным, величиной сокращается более чем в 6 раз. Параллельно с этим, по своим абсолютным размерам, заработок служащего значительно сближается с заработком рабочего, что объясняется проявлением выдвинутых с первых дней революции лозунгов об уравнительности в оплате труда.

Заканчивая на этом обзор состояния заработной платы промышленных рабочих и служащих за 1913—18 г., нам остается еще отметить, что преобладающей формой заработной платы в этом периоде являлся безусловно денежный заработок. По крайней мере материалы переписи 1918 г., которые за этот период являются для нас единственным источником, не дают нам почти никаких указаний о тех или иных натуральных выплатах. Имеющиеся единичные случаи предоставления рабочим и служащим бесплатных квартир, отопления, освещения и проч. настолько немногочисленны и относятся к такому незначительному числу лиц, что вовсе не приняты нами во внимание.

Переходя к рассмотрению состояния и динамики заработной платы в следующем из намеченных нами периодов с 1919 г. по 1921 г. включительно, мы прежде всего вынуждены отметить, что в нашем распоряжении за эти годы имеются, к сожалению, только материалы о денежной заработной плате. Между тем для этих лет крайне характерно то, что рабочий получает вознаграждение за труд не всецело денежными знаками, но так же натуральным довольствием в разных формах, при чем это натуральное довольствие получается им не от предприятия, в котором он работает, а от Государства. Если мы примем во внимание, что как раз за эти годы денежный заработок является лишь самой незначительной составной частью заработной платы рабочего и что последняя слагается в этот период главным образом из различных натуральных выдач, нам станет совершенно очевидно, что при таких условиях, исследование изменений одной лишь денежной заработной платы, является безусловно, несостоятельным.

О размерах тех натуральных выдач, которые имели место за эти годы в отношении рабочих и служащих Череповецкой губ, у нас нет, к сожалению, никаких данных и, чтобы восполнить этот пробел, мы вынуждены были обратиться за соответствующим цифровым материалом к уже упомянутому нами выше труду проф. С. Г. Струмилина, который, на основании детального изучения целого ряда различных статистических материалов, устанавливает известные средние нормы натурального снабжения рабочих и служащих для всей провинциальной России. Несомненно, что в результате мы будем иметь лишь приблизительные данные о совокупной (денежной и натуральной) заработной плате рабочих и служащих Череповецкой губ. за годы указанные выше, но несомненно так же и то, что эти данные будут во много раз ближе к действительности чем те, которыми мы располагаем, пользуясь отчетностью предприятий об одной лишь денежной заработной плате.

Обратимся к вопросу о состоянии и динамике заработной платы за 1919—1921 года. Нижеследующая таблица дает нам представление о движении реального уровня денежной заработной платы промышленных рабочих по главнейшим отраслям промышленности и в среднем по всем производствам:

Прозв. группы.	Годы, средняя денежная зарплата.					
	1919		1920		1921	
	I полуг.	II полуг.	I полуг.	II полуг.	I полуг.	II полуг.
VII. Стекольн. пром . . .	1—62	1—53	0—53	0—36	0—09	2—00
XI. Обр. дерева . . . .	1—86	1—19	0—38	0—24	0—07	0—24
XXII. Кожанная обувь . .	2—41	1—35	0—39	0—02	0—06	0—08
XXIII. Обр. бумаги . . .	1—53	1—20	0—41	0—30	0—07	0—88
XXIV. Полиграф. произв.	2—51	1—75	0—58	0—44	0—22	3—18
Средняя по всем произв. .	1—76	1—33	0—44	0—30	0—11	1—92

Данные приведенной нами таблицы позволяют проследить за чрезвычайно быстрым падением реальных размеров денежной заработной платы, которая в среднем по всем производствам опускается в I-е полугодие 1921 г, до минимума, составляя всего лишь 11 коп. в месяц. Резкий перелом в сторону повышения реальных размеров денежной заработной платы наблюдается только в последнем полугодии 1921 г., когда денежный заработок поднимается почти до 2-х товарных рублей. Мы намеренно привели довольно подробные данные о реальной величине денежного заработка рабочих за 1919—21 г. чтобы наглядно показать до какой ничтожной величины он опустился за эти годы не только в среднем по всем производствам, но и в отдельных отраслях промышленности. Если в нормальных условиях денежный заработок, являясь основной



частью заработной платы, заслуживает самого подробного изучения,—то в годы хозяйственной разрухи, когда удельный вес денежной заработной платы в общей сумме заработка рабочего падает до ничтожной величины—эта часть заработной платы не заслуживает, конечно, сколько нибудь подробного анализа.

Остановимся, поэтому, здесь лишь на выяснении причин того поразительно резкого перелома в сторону быстрого возрастания реальных размеров денежной заработной платы, который мы отметили выше, во второй половине 1921 года.

Этот под'ем будет еще более наглядно выражен, если мы рассмотрим цифровые данные о движении реального денежного заработка по отдельным четвертям 1921 года:

	1 четв.	2 четв.	3 четв.	4 четв.
Средняя мес. денежная зарплата в тов. руб. и коп.	0—15	0—07	0—31	3—41

Как видим, денежная заработная плата рабочих, упавшая во второй четверти года до нескольких копеек, повышается в последнюю четверть 1921 года, почти до 3<sup>1</sup>/<sub>2</sub> товарн. рублей. Этот под'ем объясняется, отчасти, окончанием гражданской войны и демобилизацией армии, поглощающей до того громадную долю государственных средств, но главным образом, вызван он теми коренными изменениями в экономической жизни страны, которые последовали вслед за провозглашением НЭП'а. С восстановлением торговли и усилением спроса на деньги замедляется и, даже, на несколько месяцев вовсе приостанавливается падение курса рубля, что не замедлило отразиться благоприятно на положении нашей промышленности вообще и, в частности, на заработной плате.

Теперь обратимся к вопросу о том, каким образом рабочий, реальный денежный заработок которого за эти годы составлял, как мы видим, иногда всего лишь несколько копеек в месяц, мог не только существовать, но еще и продуктивно работать. Оказывается, что кроме денежной заработной платы, получаемой от предприятия, каждый рабочий получал от Государства известный продовольственный паек не только на себя, но и на свою семью. За отсутствием соответствующей регистрации, мы не имеем в своем распоряжении данных о фактических размерах натурнабжения рабочих Череповецкой губ. за эти годы, и потому, для того чтобы, хотя бы приблизительно учесть значение этих выдач в составе заработной платы, обратимся за ними к уже упомянутой выше работе Струмилина. Если к денежной заработной плате Череповец. рабочего мы, пользуясь данными Струмилина, прибавим стоимость пайка рабоч. высшей категории (бронь-пайка или ударного) плюс стоимость одного детского пайка, то совокупная заработная плата рабочих (деньги+пайк)

выразится следующими данными (в среднем по всем производствам в товарных рублях):

П Е Р И О Д Ы.	Денежн. зарпл.	Паек по рып. ценам.	Совокупн. зарплата		Совокупн. зарплата в % к до- воен.
			денежн. + паяк.	% натурн ко всему заработку.	
1919 г. I-е полугодие . . . . .	1—76	2—56	4—32	59,2	18,1
"   II-е   "   . . . . .	1—33	2—27	3—60	63,0	15,1
1920 г. I-е полугодие . . . . .	0—41	2—51	2—95	85,0	12,4
"   II-е   "   . . . . .	0—30	2—74	3—04	90,1	12,8
1921 г. I-й квартал . . . . .	0—15	3—13	3—28	95,4	13,7
"   II-й   "   . . . . .	0—07	2—13	2—20	96,8	9,2
"   III-й   "   . . . . .	0—31	1—82	2—13	85,4	9,0
"   IV-й   "   . . . . .	3—41	4—33	7—74	65,9	32,5

Из этих данных мы видим, что совокупная заработная плата (денежная и натуральная) не падала за эти годы ниже 2-х товарных рублей и, таким образом, реальный заработок рабочего даже в годы самого тяжелого экономического кризиса не спускался ниже 9—10% довоенной нормы. Из этих же данных видно, что низший размер заработной платы, тот минимум, до которого упал реальный заработок рабочего, наблюдается в 3-й четверти 1921 г. Отчетливо виден также процесс постепенной натурализации заработной платы.

Уже во II-й четверти 1921 года натуральные выплаты достигают почти 97% общего заработка и только к концу года, параллельно с ростом денежной заработной платы, уменьшается и натуральная часть ее. Следует отметить, что за рассматриваемый нами период натуральные выдачи рабочим не ограничивались, разумеется, одним пайковым снабжением. Кроме продовольственного пайка рабочие получали: прозодежду, мануфактуру, табак, мыло, спички и целый ряд других продуктов.

Как уже отмечено выше, никаких данных о размерах этих выдач, за весь интересующий нас период, в нашем распоряжении не имеется и потому мы не считаем возможным делать какую либо надбавку к той заработной плате рабочих, которая установлена нами в приведенной выше таблице, из опасения преувеличить реальный размер заработка рабочего. Мы полагаем также, что включенные нами в состав реального заработка нормы пайка высшей категории и одного детского для рабочих Череповецкой губ. являются несколько высокими и потому вполне компенсируют всякие другие натурвыдачи, в том числе и прозодежду.

По несколько иным соображениям мы отказались также от включения в состав реального заработка бесплатной квартиры, коммунальных услуг и прочих государственных услуг вроде общественных бань, железнодорожных поездок,

театральных зрелищ и прочее, которыми рабочий пользовался за рассматриваемый нами период бесплатно или почти бесплатно. Несомненно, что часть рабочих Череповецкой губ., проживающая в городах, пользовалась, в том или ином размере, выше упомянутыми коммунальными и государственными услугами. Учитывая, однако, что подавляющая масса рабочих губернии проживает вне городов, а также и то, что значительная часть их состоит из крестьян соседних с фабрично-заводскими предприятиями деревень и имеет свои собственные дома, мы решили и в этом случае отказаться от внесения каких либо надбавок к установленной нами выше реальной заработной плате рабочих, тем более, что эта надбавка за пользование бесплатной квартирой, коммунальные услуги и проч., в условиях Череповецкой действительности не могла быть значительной и тем самым не изменила бы существенно размеры вычисленного нами реального заработка рабочих за эти годы. Очевидно, что тот минимум, до которого опускался реальный заработок рабочего, за рассматриваемые нами годы, выражавшийся в 2—3 товарных рублях в месяц, был явно не достаточным и рабочий вынужден был в эти годы подыскивать подсобные занятия и заработки, среди которых в Череповецкой губ. главным несомненно являлось сельское хозяйство. По мере того, как падал реальный размер заработной платы, рабочий все более и более обращал внимание на земледельческие занятия. Учесть размер этих подсобных доходов от земли мы не можем, да это и не входит сейчас в нашу задачу, которая ограничивается исследованием заработной платы, а не бюджета рабочих. Тем не менее несомненно, что земледельческие занятия значительно помогли рабочему Череповецкой губ. сравнительно безболезненно просуществовать в годы тяжелой хозяйственной и материальной разрухи, вызванной целым рядом лет империалистической и гражданской войны.

Попытаемся теперь выяснить, каково было материальное положение промышленных служащих за эти же годы. В нижеследующей таблице нами даются средние годовые показатели о размерах реальной заработной платы не только рабочих, но и служащих (в среднем по всем пр-вам в тов. руб.).

П Е Р И О Д Ы .	Р а б о ч и е .				С л у ж а щ и е .				
	Совокупная заработная плата.	В том числе натур (паяк).	0/10 натурды к общ. сумме зар. пл.	Совокупная зар. плата в 0/10 к довоен.	Совокупная заработная плата.	В том числе натур (паяк).	0/10 натурды к общ. сумме зар. платы.	Совкуп. зар. пл. в 0/10 к довоен.	Заработ. плата служащих в 0/10 к зар. пл. рабоч.
1913 г. (довоен.) . . . . .	23—79	—	—	100,0	43—42	—	—	100,0	182,5
1919 год . . . . .	3—97	2—42	60,9	16,6	5—05	2—42	47,9	11,6	127,1
1920 год . . . . .	2—99	2—62	87,5	12,5	3—19	2—62	82,1	7,4	107,0
1921 год . . . . .	3—83	2—85	71,4	16,1	4—19	2—85	68,0	9,6	109,4

Если денежная часть заработной платы служащего несколько и превышала заработок рабочего, то все же даже при одинаковом пайковом снабжении, реальный уровень заработной платы служащего по отношению к довоенному упал в годы хозяйственной разрухи еще ниже, чем это мы наблюдали у рабочих. Тогда как средний годовой заработок рабочего за эти годы не падал ниже 12,5% довоенного уровня, у служащих он в 1920 году упал до 7,4% довоенной величины. Если мы примем во внимание, что пайки в эти годы распределялись по особому классовому принципу, в силу которого рабочий, как человек физического труда, получал более крупный паек, чем служащий, то несомненно, что положение служащих в действительности было еще менее утешительным. В эти же годы мы наблюдаем почти полное сближение реальных размеров заработка рабочих и служащих. Здесь мы сталкиваемся с тем процессом уравнительности в оплате труда, который привел к снижению квалифицированного труда рабочих и служащих до уровня голодного минимума наименее квалифицированных рабочих.

Перейдем теперь к рассмотрению соответствующих данных о состоянии и динамике заработной платы за 1922—24 год. Конец 1921 года можно считать начальным моментом нового периода в политике заработной платы. Для этого периода характерным является почти полный отказ государства от вмешательства в вопросы заработной платы и передача дела регулирования ее в руки профессиональных союзов. В конце ноября месяца 1921 года отменяется выдача продовольственных и иных благ по карточкам для всего населения и, в частности, для рабочих и служащих. В апреле месяце 1922 года происходит отмена бесплатных коммунальных услуг. Однако государство не вполне еще отказывается от снабжения трудящихся натурой.

С ноября 1921 года по октябрь месяц 1922 года действует система, так называемого, государственного снабжения, которая заключается в том, что государство отпускает известный денежный и натуральный фонд, поступающий в распоряжение созданных на местах особых фондовых комиссий, которые и производят перераспределение фонда, согласно местных условий. Снабжение трудящихся натурой в этом периоде носит уже совершенно иной характер чем тот, который мы наблюдали в 1919—21 г.

Отличие заключается в том, что при госснабжении все натуральные выдачи, получаемые рабочими, формально включаются в состав заработной платы и проходят по заводской отчетности. Другим существенным моментом для этого периода является широкое развитие, особенно со 2-й половины 1922 года, системы коллективных договоров, которые к концу года охватывают уже почти всю массу трудящихся. Несомненно, что отмеченные нами новые начала, легшие в основу политики заработной платы, должны были оказать и оказали громадное влияние на все построение и движение реального уровня заработной платы. Основную часть заработной платы первой половины 1922 года являлось госснабжение, которое составляло самую крупную и реальную долю в заработке рабочих и служащих. Если мы обратимся, однако, к отчетности заводууправлений за 1922 г. и будем пользоваться ею в том виде как она есть, то не найдем, пожалуй, подтверждения только что сказанному выше-

Приведем для пояснения средние поквартальные данные о составе и размерах реальной заработной платы рабочих и служащих за 1922 год в том виде, как они исчислены нами непосредственно по отчетности заводууправлений:

Категории работников.	I квартал.			II квартал.			III квартал.			IV квартал.		
	Совок. зар. платы (ден. и нат.)	В том числе натура.	% нат. ко всему зар.	Совок. зар. платы (ден. и нат.)	В том числе натура.	% нат. ко всему зар.	Совок. зар. платы (ден. и нат.)	В том числе натура.	% нат. ко всему зар.	Совок. зар. платы (ден. и нат.)	В том числе натура.	% нат. ко всему зар.
Рабочие	1—98	0—79	39,0	4—68	2—52	53,8	9—31	3—76	40,4	7—64	2—17	28,4
Служаш.	3—38	1—14	33,7	9—01	4—03	44,7	16—63	5—08	30,5	13—89	2—83	20,4

Достаточно даже беглого обзора приведенных данных, чтобы убедиться, что они грешат какой то ошибкой и что роль натуральной части заработной платы в них явно приуменьшена.

Действительно, если мы обратимся к отчетности заводууправлений за 1922 год в части, касающейся натуральных выплат, и сопоставив зачетную оценку натуре, по которой она включалась в заработную плату, с рыночными ценами этой же натуре, то увидим, что зачетная оценка натуре была, особенно в 1-й половине 1922 г., в несколько раз ниже рыночной цены. К концу года эта разница значительно сглаживается, но в первой и во второй четверти года она столь существенна, что пользоваться данными заводууправлений за это время, без внесения некоторых поправок к ним, вряд ли возможно. Поэтому, для того чтобы установить действительный уровень реальной заработной платы за 1922 год и выяснить состав ее, нам необходимо произвести оценку всей натуре, выданной рабочим и служащим в счет заработной платы по рыночным ценам.

Однако, эта операция при том обилии и многообразии натуральных выдачь, которые имели место в этом году, связана с большими затруднениями, а иногда является и вовсе невозможной. Вот для примера список натуре, полученной в счет заработной платы рабочими Кемского л/п завода за февраль месяц 1922 года: рожь, ячмень, мясо, мыло, керосин, сахарный песок, кофе, табак, мануфактура, доски, бочки, соль, рыба, вата, галоши, питки. Достаточно внимательно просмотреть этот список, чтобы согласиться, что не все поименованные в нем продукты возможно оценить по рыночным ценам. При слабом развитии торговли в 1-й половине года, мы очень часто на целый ряд продуктов просто не имеем рыночных цен; кроме того, при недостаточно точном определении в отчетах заводууправлений сорта выданного продукта, что встречается очень часто, производить оценку крайне рискованно.

По этим причинам мы ограничились лишь оценкой по рыночным ценам Губ. города на 15-е число месяца только продуктов питания и предметов первой необходимости и всех тех продуктов, сорт которых был достаточно точно определен и рыночные цены, относительно которых, имелись.

Все остальные натуральные выдачи засчитаны по заводской оценке. Данные нижеследующей таблицы, в которых натурвыдачи учтены по рыночным ценам, дают нам понятие о составе и действительном уровне реальной заработной платы промышленных рабочих за 1922 год, по главным отраслям производства и в среднем по всем производственным группам (в тов. руб. и коп):

Производство.	I квартал.			II квартал.			III квартал.			IV квартал.			Среднее за год.		
	Всего деньгами и натурой.	В том числе нат. по рын. оценке.	0/10 натуре к общ. сум. зар. пл.	Всего деньгами и натурой.	В том числе нат. по рын. оценке.	0/10 натуре к общ. сум. зар. пл.	Всего деньгами и натурой.	В том числе нат. по рын. оценке.	0/10 натуре к общ. сум. зар. пл.	Всего деньгами и натурой.	В том числе нат. по рын. оценке.	0/10 натуре к общ. сум. зар. пл.	Всего деньгами и натурой.	В том числе нат. по рын. оценке.	0/10 натуре к общ. сум. зар. пл.
По всем-производ.	5-80	4-61	79,5	8-00	5-84	73,0	12-30	6-75	54,9	9-38	3-91	41,7	8-82	5-23	59,8
в том числе:															
VII. Стекол. промышл.	5-40	4-17	77,2	5-20	4-26	81,9	4-80	4-62	96,3	5-20	4-53	87,1	5-15	4-39	85,2
XI. обработ. дерева	4-60	3-81	82,6	12-80	9-47	74,0	13-90	6-72	48,3	11-17	3-39	30,8	10-67	5-38	50,4
XV. Кожев. производ.	8-10	7-46	92,1	10-00	8-02	80,2	13-92	6-65	47,8	11-00	4-26	38,7	10-75	6-59	61,3
XXIII. Об-раб. бум.	3-10	1-67	53,9	4-00	3-02	75,5	13-90	4-02	28,9	7-40	2-13	28,8	7-10	1,88	26,5

Данные этой таблицы дают нам уже почти полное отражение действительности. Как видим, в 1-й и 2-й четверти года, как по отдельным отраслям промышленности, так и в среднем по всем производствам натура составляет почти  $\frac{4}{5}$  всего заработка рабочих. Во 2-м и 3-м кварталах значение натуральных выдач несколько падает и намечается процесс постепенного вытеснения натуральной формы заработка денежным. Тем не менее, в среднем за год  $\frac{9}{10}$  натуре в составе заработка все еще довольно высок. Особенно выделяются в этом отношении рабочие стекольного производства. У этой группы рабочих натуральная заработная плата составляет на протяжении всего года почти  $\frac{9}{10}$  всего заработка, что должно быть объяснено местонахождением наших стекольных заводов, расположенных вдали от всяких рынков, где бы рабочий мог реализовать свой денежный заработок, и тем самым предохранить его от обесценения.

Состав и реальные размеры заработной платы промышленных служащих, в отношении которых нами проделана аналогичная работа оценки по рыноч-

ным ценам выданной натуре, характеризуется следующими данными (в средн. по всем пр-вам).

Квартальн. периоды 1922 г.	Совокупн. зар- плата (ден.+нат.)	В том числе натур. по рын. ценам.	% натуре ко всему заработку.
I-й квартал . . . . .	7—49	15—25	70,1
II-й „ . . . . .	9—83	4—85	49,3
III-й „ . . . . .	17—54	5—99	34,2
IV-й „ . . . . .	13—62	2—56	18,8
Средн. за год . . . . .	12—12	4—71	38,9

Постепенный процесс денатурализации заработной платы, который в отношении рабочих, как мы видели, только еще намечается в конце года, у этой категории работников происходит чрезвычайно быстрым темпом. Натуральная часть заработной платы, которая в первом квартале года составляла еще более 70% всего заработка, в течении всего года быстро падает и в последней четверти года составляет у служащих уже менее чем  $\frac{1}{5}$  часть всей заработной платы. Сопоставим теперь, только что рассмотренные и выполненные нами, данные о размерах реальной заработной платы рабочих за 1922 год, с таковыми же данными за 1923—24 год и проследим состав и динамику реального уровня зарплаты за эти три года (в средн. по всем пр-вам).

ПЕРИОДЫ.	Денежная заработная плата.	Натура по рыночным ценам.	Совокупн. зар. плата (деньг. и натура).	% натуре ко всему зараб.	% к довоен. зар. плате.
1922 г. I квартал . . . . .	1—19	1—61	5—80	79,5	24,5
„ II „ . . . . .	2—16	5—84	8—00	73,0	33,6
„ III „ . . . . .	5—55	6—75	12—30	54,9	51,7
„ IV „ . . . . .	5—47	3—91	9—38	41,7	40,0
1923 г. I квартал . . . . .	8—69	2—62	11—31	23,1	17,5
„ II „ . . . . .	10—29	1—59	11—88	13,3	49,9
„ III „ . . . . .	10—42	1—16	11—58	10,0	18,7
„ IV „ . . . . .	12—17	1—77	13—94	12,7	58,5
1924 г. I квартал . . . . .	15—42	2—32	17—74	13,1	74,6
„ II „ . . . . .	15—35	2—83	18—18	15,5	76,4
„ III „ . . . . .	17—12	0—88	18—00	4,9	75,7
„ IV „ . . . . .	19—57	0—30	19—87	1,5	83,5
Средн. за 1924 г. . . . .	16—91	1—57	17—48	8,5	73,4

Из данных этой чрезвычайно наглядной таблицы совершенно отчетливо можно проследить процесс постепенного отмирания в заработной плате рабочего натуральных форм заработка. Если в начале 1922 года натура являлась основной частью заработной платы рабочих, то уже к концу 1924 года в этом отношении происходит полная перемена и мы наблюдаем господство чисто денежных форм заработка. Эта перемена находится, несомненно, в интересах рабочих и в условиях благоприятной экономической обстановки, развития денежного хозяйства и введения твердой валюты, является вполне естественной и понятной.

Данные этой же таблицы обнаруживают перед нами достаточно рельефно и другой процесс—процесс весьма интенсивного и быстрого роста реальных размеров заработной платы рабочих.

Конец 1921 года отмечен нами выше, как момент решительного перелома в движении реального уровня заработной платы. До этого момента кривая заработной платы неуклонно падала вниз и только с конца 1921 года она резко меняет направление и мы наблюдаем под'ем ее, который продолжается вплоть до настоящего времени. Причины этого перелома, отчасти, объяснены нами выше и нам остается лишь прибавить к сказанному, что с момента перехода дела регулирования заработной платы в руки профессиональных союзов и началом установления норм оплаты труда на основе коллективных договоров и тарифных соглашений, особенно же с момента усвоения практикой колдоговоров метода определения тарифных ставок в товарных руб. или в отношении к стоимости бюджетного набора продуктов, реальный уровень заработной платы получил достаточно прочное основание для устойчивости. Успешная денежная реформа и введение твердой валюты довершили успехи профорганизаций в деле закрепления заработной платы на известном реальном уровне.

Обратимся к данным нашей таблицы, которые позволяют проследить не только быстрый рост реального уровня заработной платы за 3 последние года, но до известной степени также и темп этого роста. Как отмечено нами в своем месте, реальная заработная плата рабочих в среднем за 1921 год достигла всего лишь 16% довоенных размеров. Последний квартал 1922 года дает нам в этом отношении уже 40%, а тот же квартал 1923 года 58,3%; наконец в октябре месяце 1924 года заработная плата достигает уже 83,5% довоенной величины. По сравнению с 1-м кварталом 1922 года реальная заработная плата рабочих в октябре месяце увеличивается более чем в 3 раза. Особенно быстрый темп роста реальных размеров заработной платы мы наблюдаем в 1922 и 1923 году. В следующем году, по мере того как реальный заработок приближается к довоенному, темп роста его заметно ослабевает.



Приведем теперь несколько цифровых данных для характеристики состава движения реальной заработной платы служащих за те же последние 3 года (в средн. по всем пр-вам в тов. руб.):

Периоды.	Денежная зар. плата.	Натура по рыноч. цене.	Совокуп. зар. пл. (деньги и натур.)	% натуре к общему заработ.	% совокупн зар. платы к довоен. стоимост.	% совок. зарплаты к зарплат. рабочего.
1913 г. (довоен.)	43—42		43—42		100,0	182,5
1922 г.	7—41	4—71	12—12	38,9	27,9	137,3
1923 г.	19—02	2—11	21—43	11,2	49,3	175,6
1924 г.	31—74	2—12	33—86	6,3	78,0	183,2

В отношении и этой категории работников мы наблюдаем за эти годы почти полную денатурализацию заработной платы. Данные за 1924 год указывают, что в составе заработка служащих натура составляет в этом году всего лишь 6,3%. По своим абсолютным размерам заработок служащего значительно вырос, достигнув в среднем за 1924 год почти 80% довоенной величины. Из этих же данных виден интересный процесс постепенной дифференциации размеров заработной платы служащего и рабочего, процесс обратный тому, который мы наблюдали вплоть до конца 1921 года. Как видно из данных нашей таблицы в 1922 году заработок служащего превышал заработок рабочего на 37%, т. е. различие в оплате труда служебного и рабочего персонала определялось соотношением: 1 : 1,37; в следующем году мы имеем уже соотношение 1 : 1,75; наконец в последнем 1924 году соотношение между заработной платой служащего и рабочего определяется уже как 1 : 1,83, т. е. почти в точности достигает довоенной нормы, которую мы наблюдали в 1913 году. В этом процессе следует видеть решительный отказ, профессиональных организаций от применения в последнее время принципа уравнительности в оплате труда, который, в свое время, привел к исчезновению с рынка труда наиболее квалифицированных рабочих и служащих и к снижению продуктивности труда.

Нам остается теперь только сопоставить реальный уровень заработной платы, достигнутый рабочими и служащими Череповецкой губ. к концу 1924 года, с довоенным уровнем и проследить достигнутые результаты не только в среднем по всем отраслям промышленности, но и в каждом производстве отдельно.

В нижеследующей таблице приводятся данные о реальной заработной плате служащих и рабочих за октябрь месяц 1924 года в сопоставлении с довоенным заработком:

Наименование производств.	Рабочие.			Служащие.		
	Довоен. заработн. плата 1913 г.	Заработ. плата в октябре 1924 г.	Тоже в %/о к довоен. 1913 г.	Довоенная зар. плата 1913 г.	Зараб. плата в октябре 1924 г.	Тоже в %/о к довоен. 1913 г.
VII. Стекольная пром. . . . .	21—00	19—91	91,8	48—17	35—68	74,1
IX. Металлообработ. . . . .	29—10	21—13	72,6	56—00	44—93	80,2
XI. Обработ. дерева . . . . .	25—30	18—96	74,9	39—17	33—36	85,1
XII. Спичечная пром. . . . .	23—02	15—19	65,9	св.нет.	44—22	
XV. Кожевен. пром. . . . .	15—00	17—17	114,5	30—00	38—52	128,4
XXIII. Обработ. бумаги . . . . .	17—10	19—00	111,1	49—42	33—04	66,8
Средн. по всем произв.	23—79	19—87	83,5	43—42	31—99	80,5

Как видим, в среднем по всем производствам реальный уровень заработной платы рабочих достиг 83,5% довоенной величины. По отдельным производствам, по сравнению с довоенным заработком, наиболее низок заработок у рабочих спичечного производства, который составляет всего лишь около 66% довоенного. Заработная плата рабочих деревообделочной и металлообрабатывающей промышленности достигла в среднем около 75% довоенных размеров. Значительно ушли вперед, по сравнению с прочими группами, заработки рабочих, занятых в стекольной промышленности, которые достигают в среднем за октябрь месяц минувшего года почти 95% довоенной нормы. Заработок рабочих, занятых в кожевенном производстве и в производстве по обработке бумаги, превысил в среднем довоенную норму на 10—14%, что, впрочем, свидетельствует только о чрезвычайно низкой норме довоенных заработков рабочих, занятых в этих отраслях промышленности, так как по своим абсолютным размерам заработная плата рабочих этих групп в октябре месяце даже несколько ниже средней по всем производствам.

Реальный уровень заработной платы служащих по сравнению с довоенным уровнем составляет в среднем по всем производствам за октябрь месяц уже более 80%. Наиболее низкий размер заработной платы по сравнению с довоенной величиной мы наблюдаем у служащих, занятых в производстве по обработке бумаги (66,8%). Заработок служащих, занятых в прочих отраслях промышленности, по сравнению с довоенным, весьма близок к средней по всем производствам. Наконец, наивысший размер заработка по отношению к довоен-

ному мы должны отметить у служащих, занятых в кожевенном производстве, что опять таки должно быть об'яснено весьма низким размером заработка служащих этой группы в довоенное время.

Мы проследили, в результате нашей работы, в основных чертах за состоянием и динамикой заработной платы промышленных рабочих и служащих Череповецкой губернии за весь период с 1913 года по настоящее время и отметили, по возможности, все, наиболее существенные, моменты ее развития. Мы видели, что на протяжении рассмотренного нами периода заработная плата испытала целый ряд величайших потрясений и перемен. Менялись радикальным образом не только абсолютные размеры заработной платы, но и ее формы. Из чисто денежной она принимает в годы экономического кризиса и хозяйственной разрухи чисто натуральную форму и затем постепенно переходит опять в чисто денежную. За последние годы мы проследили быстрый рост реальных размеров заработной платы, который наблюдается, лишь в несколько замедленном темпе и по сей час и, нет сомнения, будет продолжаться в будущем, по мере укрепления экономической мощи Советской Республики и развития производительности труда.

## Г Л А В А IV.

# С ы р ь е.

**Введение.** Настоящая глава, посвященная вопросу о снабжении губернской промышленности сырьевыми ресурсами, отнюдь не может претендовать на исчерпывающую полноту сведений, прежде всего уже потому, что в содержании главы совершенно не затронуты те массы сырья, которые потребляются мелкими предприятиями кустарного и полукустарного типа.

Единственной нашей целью было подойти к решению задачи о снабжении различными видами сырья наиболее крупных промышленных предприятий губернии, состоящих в ведении Отдела Местного Хозяйства. Но и эта задача не могла быть разрешена нами в полном объеме за недостатком необходимых для этого материалов, особенно в той их части, которая относится к первой половине рассматриваемого десятилетия.

В состав упомянутого Отдела входят следующие производства: стекольное, бумажно-картонное, деревообрабатывающее, кожевенное, спичечное, винокуренное и металлообрабатывающее, при чем наиболее крупными отраслями местной промышленности являются первые четыре из перечисленных производств.

Положение отмеченных промышленных групп в смысле потребляемого ими сырья в общем благоприятно, так как подавляющая масса его заготавливается предприятиями на местном рынке и лишь незначительная на внегубернском. В частности в лучшем положении, относительно снабжения сырьем, как это мы сейчас увидим, оказываются главные отрасли нашей промышленности.

Таблица № 1.

Процентное выражение ценности потребляемого сырья и вспомогательных материалов.

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ.	1 9 1 3 г о д .			1 9 2 3 / 2 4 г о д		
	Сырье привоз. %	Сырье местн. %	Всего %	Сырье привоз. %	Сырье местн. %	Всего. %
1. Стекольная . . . . .	80,5	19,5	100	91,9	8,1	100
2. Бумажн.-картон. . . . .	—	100	100	—	100	100
3. Деревообработыв. . . . .	—	100	100	—	100	100
4. Кожевенная . . . . .	46,5	53,5	100	74,1	25,9	100
5. Спичечная . . . . .	91,6	8,4	100	87,8	12,2	100
6. Металлическая . . . . .	100	—	100	100	—	100
7. Винокуренная . . . . .	96,1	3,4	100	—	—	100
По всей промышлен- ности . . . . .	6,1	93,9	100	13,7	86,3	100

Итоговые цифры таблицы показывают, что в 1913 году лишь 6,1% той части оборотного капитала, которая затрачивалась на приобретение сырья,— наши предприятия вывозили за пределы губернии и 93,9% указанных средств оставались внутри ее.

К 1924 году это соотношение несколько изменилось—общее количество средств, находящихся приложении на внегубернском рынке, удвоилось, достигнув 13,7%, но и при этом условии положение дела по существу не меняется. Следующая таблица, дающая те же соотношения, но уже количественных величин сырья, выявляет отмеченную нами тенденцию еще отчетливее.

Таблица № 2.

Процентное выражение весовых количеств потребляемого сырья и вспомога-  
тельных материалов.

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ.	1 9 1 3 г .			1923/24 г.		
	Сырье привозн. %	Сырье местное %	Всего.	Сырье привозн. %	Сырье местное %	Всего.
1. Стекольная . . . . .	28,5	71,5	100	19,2	80,8	100
2. Бум.-карт . . . . .	—	100	100	—	100	100
3. Деревообработыв. . . . .	—	100	100	—	100	100
4. Кожевенная . . . . .	22,2	77,8	100	54,3	45,7	100
5. Спичечная . . . . .	11,5	88,5	100	6,2	93,8	100
6. Металлическая . . . . .	100	—	100	100	—	100
7. Винокуренная . . . . .	94,6	5,4	100	—	—	—
По всей промышлен . . . . .	1,2	98,8	100	1,3	98,7	100

Оказывается, что привозная часть сырья поглощаемого нашей промышленностью занимает ничтожную долю в его общей весовой массе. Косвенно это дает нам право утверждать, что местные естественные фонды обладают еще достаточным запасом сырьевых средств. И если в дальнейшем изложении мы неоднократно отмечаем факт отсутствия нужного количества сырья для наших предприятий, то причину этого явления надо искать не столько в абсолютном истощении наших естественных богатств, сколько в организации самого дела снабжения сырьем и в существующем ныне порядке удовлетворения требований на лесосечные площади.

**Стекольная промышленность.** Во вводной части настоящей главы, мы отмечали, что наша стекольная промышленность главную часть обрабатываемого ею сырья,—около 70% всей его весовой массы получала на местном рынке. При этом надо заметить, что в отношении стекольных заводов, под „местным“ рынком мы должны понимать не территорию нынешней Череповецкой губернии, а районы непосредственно прилегающие к данному заводу.

Эти районы доставляли заводам во-первых: различные виды местного песка, составлявшие около 52% (по 1913 г) общего количества сырья и во-вторых: известь, составлявшую около 19% (по тому же году). Возможность получения до 70% потребного сырого материала непосредственно на месте, а также наличие богатых запасов дешевого древесного топлива, очевидно и служили причиной того, что заводы возникали в местностях с достаточными залежами песку и извести с одной стороны и значительными лесными массивами с другой

Заготовка песка и извести производилась преимущественно в зимнее время, так как велась силами местного населения и зимний сезон был наиболее подходящим для этого временем, в силу условий сельского быта.

В настоящее время заготовка песка и извести, в количествах обезпечивающих годовое производство заводов, происходит также в зимнее время, в течение ноября—февраля месяцев.

Известь готовится ломкой известняков по берегам р.р. Песи и Ратци, на расстоянии от заводов не превосходящем 10 верст. Кварцевый песок готовится для Смердомльского завода в 5-6 верстах от такового и для Покровского на расстоянии 2-х верст. Лучшие сорта белого кварцевого песку находятся у дер. Турандино, в 18 верстах от Смердомльского завода.

В довоенное время, некоторые стекольные заводы, работая в нормальных условиях, в значительных размерах пользовались привозным „саблинским“ песком, отличавшимся, как известно, высокими качествами. Начиная с 1914 г., ввиду обстоятельств военного времени, потребление Саблинского песка из года в год сокращается, доходя в 1916 году до минимума. В помещенной далее таблице, составленной для Смердомльского завода, указаны процентные отношения привозного (Саблинского) песка к общему годовому потреблению его данным заводом.

Таблица № 3.

	Процентное отношение к общему количеству песка.					
	1913	1914	1915	1916	1917	1918
Песок привозный (Саблинский) . . . . .	84,0	81,4	20,6	6,6	16,6	0,0

По мере того, как потребление привозного песка регулярно падает, пользование турандинским песком с такою же регулярностью увеличивается, дохода в 1916 году до 75%, против 0,4 в 1913 году (По данным для Смердомского завода).

Таблица № 4.

	Процентн. отношен. к общему колич. всего песка.					
	1913	1914	1915	1916	1917	1918
Песок турандинский . . . . .	0,4	12,7	46,3	75,5	70,6	61,4

Этот вид песка, как видно из таблицы, доставлялся в больших количествах, несмотря даже на то, что стоимость доставки его гужем обходилась заводу по 15 коп. с пуда, против 1—2 копеек за пуд песка доставляемого из заведений, расположенных в непосредственной близости к заводу (цены 1913—14 г.г.) В 1918 году заводом были потреблены остатки запасов этого песка и уже в течение всех последующих лет до настоящего времени мы видим, что в составе сырья турандинский песок не фигурирует.

Остальные виды сырья, требующиеся для стекольного производства, составлявшие в 1913 году около 30% всей весовой массы, заготавливались на внегубернском рынке.

Привозным сырьем являлись сульфат, сода, стекло—бой и другие материалы, как-то мышьяк, марганец и проч., при чем эти последние применялись в незначительных количествах для придания стеклу той или иной окраски или для обезцвечивания стекла.

В нижеследующей таблице, составленной по данным за 1913 год для 4-х действовавших тогда стекольных заводов, приведено весовое отношение этих видов сырья в % к общей массе, а также указаны места заготовки их.

Таблица № 5.

Вид сырья.	Годовой расход пуд.	% к общему колич. сырья.	Место заготовки.
1. Песок привозной . . . . .	27775	4,13	Ст. Саблино, б. Ник. жел. дор.
2. Сульфат . . . . .	92563	13,77	Зав. б. Понизовкина, близь Костромы
3. Сода . . . . .	8698	1,29	Заводы б. Сольваэ и Любимова.
4. Бой стекло . . . . .	58957	8,78	Разные города России.
5. Прочие материалы . . . . .	3650	0,54	Москва, Ленинград.
Итого привозного	191643	28,51	
6. Песок местный . . . . .	353402	52,57	
7. Известь . . . . .	127175	18,92	
Итого местного . . . . .	480577	71,42	
ВСЕГО . . . . .	672220	100	

В довоенное время наши стекольные заводы пользовались в той или иной пропорции всеми видами указанных сырых материалов. Начиная с 1915 г. часть стекольных заводов прекращает работу (Быстрорецкий с 15/III—15 г., и Михайловский с 20/III—16 г.), так как во-первых: вырабатывавшаяся ими продукция—пивные и винные бутылки, за прекращением виноторговли не находила сбыта и во-вторых: техническое оборудование этих заводов было настолько примитивно и изношено, (заводы были основаны в 50-х годах прошлого столетия), что они едва ли могли бы продолжать дальнейшую работу даже в условиях мирного времени.

Два оставшиеся, наиболее крупные завода (Покровский и Смердомльский) хотя и продолжали работу, но систематически из года в год сокращали свою выработку, доведя таковую в 1920 году до минимума.

Сократилось и общее количество потребляемого сырья. Вместе с этим наблюдается весьма характерное явление колебания процентных отношений различных видов сырья, при чем, совершенно ясно, заметна тенденция к сокращению его привозных элементов.



Приведенная ниже таблица позволяет проследить указанное явление за период мировой войны и первых лет революции.

Таблица № 6.

Г О Д Ы.	Процентное отношение к общему количеству сырья.							Всего. % 0/0
	Песок местн.	Песок привозн.	Сода.	Сульфат.	Известь	Бой.	Проч. матер.	
1913 . . . . .	51,79	5,89	1,71	18,59	20,11	1,52	0,34	100
1914 . . . . .	52,44	6,51	1,81	17,46	19,14	2,25	0,44	100
1915 . . . . .	59,10	3,34	3,64	14,04	19,64	—	0,24	100
1916 . . . . .	61,15	1,18	7,77	11,27	16,48	2,07	0,08	100
1917 . . . . .	60,06	3,37	8,62	9,27	15,31	3,37	—	100
1918 . . . . .	58,93	—	8,99	9,46	15,79	6,83	—	100
1919 . . . . .	75,92	—	5,04	10,65	8,06	—	0,33	100
1920 . . . . .	74,25	—	1,54	14,08	7,31	2,06	0,76	100
1921 . . . . .	65,11	—	0,36	13,46	21,04	—	—	100

Цифры показывают, что в 1913—14 г. г. заводы работали преимущественно на сульфате, с малым применением соды. Однако в дальнейшем сода начинает занимать более и более видное место и, достигнув в 1916 году 7,7% против 1,77% 1913 года, в течении ряда лет продолжает оставаться в той же пропорции к общей массе сырья. Очевидно, сократившийся за годы империалистической войны, спрос на изделия заводов, заставил предприятия улучшать качество изделий, путем несколько усиленного применения соды.

В период же наименьшей производительности заводов отмечается употребление малого количества соды и сульфата и известная неустойчивость вообще в применении различных видов сырья.

Если за целый ряд лет заметно более или менее постоянное суммарное содержание соды и сульфата, в 18—19%, то в 1919—21 г.г. это количество понижается до 13—14%. Державшийся в течение нескольких лет до 1919 г. сравнительно постоянный % соды резко падает и вместо 7—9% соды в общей массе сырья в период 1916—18 годов,— в 1920 году сода составляет всего 1,5% и в 1921 году содержание соды понижается до 0,36%.

Более или менее постоянное процентное содержание извести колеблется в значительных пределах, падая в 1920 году до 7,31% и поднимаясь до 21,04% в 1921 году. Эта неустойчивость сказалась на качестве изделий. Стекло утратило свою белизну, выносливость в отношении температурных колебаний, получалось хрупким, процент боя возрастал и т. д.

Что касается общего количества сырья переработанного нашими стекольными заводами, то помещенная в приложении таблица позволяет выяснить движение различных видов сырья за целый ряд лет по Покровскому и Смердомльскому заводам.

С общим оживлением промышленности, начиная с 1922 г., стекольные заводы усиливают работу, при чём ввиду бедности нашего рынка в то время и ряда других причин, они вынуждены первое время довольствоваться ограниченным количеством соды и сульфата.

Начиная с 1923/24 года положение заметно улучшается: количество соды по сравнению с 1913 годом увеличивается на 50% почти достигая уровня 1916 года, общее же количество соды и сульфата достигает 20%. Вместе с этим, за период последних лет и между долевыми частями всех остальных видов сырья постепенно устанавливается нормальная пропорция.

Таблица № 7.

Г О Д Ы.	Процентное отношение к общей массе сырья.							Всего. % %
	Песок местн.	Песок привозн.	Сода.	Сульфат.	Известь.	Бой.	Проч. матер.	
1913 . . . . .	51,79	5,89	1,71	18,59	20,11	1,52	0,34	100
1922 . . . . .	64,47	—	3,11	14,85	17,14	0,42	—	100
1923 (за 10 мес.) . . . . .	58,80	—	3,71	17,87	19,62	—	—	100
1923/24 . . . . .	64,09	—	6,22	13,49	15,35	0,85	—	100
1924/25 . . . . .	54,45	—	9,69	11,67	18,67	5,81	—	100

До сих пор мы разсматривали общую массу сырья ежегодно потреблявшегося стекольными заводами в различные периоды последнего десятилетия, и пришли к тому выводу, что самым характерным проявлением сырьевого кризиса в годы войны и последовавшей за тем хозяйственной разрухи была неустойчивость в долевыми отношениях различных видов сырья. В каждый данный момент применялись видимо те из них, которые были под рукой, благодаря чему приходилось отступать от нормальных технических отношений при загрузках стекловаренных печей.

Это отсутствие всякой системы при пользовании сырьем выступает еще ярче, если мы последовательно проследим расход каждого вида сырья на пуд

стеклоизделий и установим отношение его к такому же количеству 1913 года, принятому за 100.

Таблица № 8.

Годы.	Песок.		Сода.		Сульфат.		Известь.		Б о й.		Проч. матер.		Всего.	
	На пуд изделий.	Отношен. к 1913 г.	На пуд изделий.	Отношен. к 1913 г.	На пуд изделий.	Отношен. к 1913 г.	На пуд изделий.	Отношен. к 1913 г.	На пуд изделий.	Отношен. к 1913 г.	На пуд изделий.	Отношен. к 1913 г.	На пуд изделий.	Отношен. к 1913 г.
1913 .	0,880	100	0,026	100	0,285	100	0,308	100	0,023	100	0,005	100	1,527	100
1916 .	0,916	104	0,114	438	0,163	58	0,241	78	0,030	130	0,601	20	1,467	96,0
1919 .	1,108	126	0,073	281	0,155	54	0,117	38	—	—	0,004	80	1,457	95,4
1920 .	1,083	123	0,029	85	0,205	72	0,106	34	0,030	130	0,011	220	1,457	95,4
1921 .	0,951	108	0,005	19	0,196	69	0,307	100	—	—	—	—	1,459	95,5
1922 .	0,941	107	0,015	173	0,216	76	0,250	81	0,006	26	—	—	1,458	95,4
1923 (за 10 мес.)	0,865	98	0,051	208	0,262	92	0,288	93	—	—	—	—	1,469	96,2
1923-24	0,847	96	0,082	315	0,178	62	0,203	66	0,011	48	—	—	1,231	86,5
1924-25	0,797	90	0,142	546	0,171	60	0,271	88	0,085	369	—	—	1,466	96,0

Мы видим, что долевое участие песка несоразмерно возрастает в 1919 и 1920 годах, достигая 125% против нормы; в эти же годы среднее процентное отношение соды поднимается до 183%, но за то резко падает содержание извести (на 64%).

В 1921 году наблюдается противоположная картина: содержание песка становится почти нормальным, сода занимает ничтожное место при заметно уменьшенном количестве сульфата, а известь поднимается до уровня 1913 г.

Следующий 1923 год дает опять таки совершенно новые соотношения, но уже более или менее приближающиеся к нормальным. К концу же истекшего хозяйственного 1923/24 года положение с сырьем настолько окрепло, что явилась полная возможность улучшить качество нашей стекольной продукции, вводя в состав стеклянной массы все виды сырья в необходимых пропорциях и такое количество соды, которого она не достигала даже в 1917 году.

Таблица № 9 знакомит нас с расходом различных видов сырья на пуд стеклоизделий за истекший первый квартал 1924/25 г. по сравнению с соответственными величинами 1913 года, принятыми за 100.

Таблица № 9.

	Песок.	Сода.	Сульфат.	Известь.	Бой.	Прочие материал.
Расход в пудх на 1 пуд. стеклоизделий . . . . .	0,743	0,124	0,107	0,231	—	—
Отношение к 1913 г. принятому за 100 . . . . .	83	477	37	75	—	—

Цифры приведенной таблицы говорят, что сырьевой кризис для стекольной промышленности нашей губернии уж миновал. Учет сырьевых ресурсов, положенный в основу производственной программы текущего хозяйственного года оказался совершенно правильным и сейчас мы действительно ведем работу на высоких сортах сырья, в результате чего продукция нашей стекольной промышленности достигла той степени доброкачественности, которая возможна при настоящем оборудовании заводов.

**Бумажная промышленность.** Производство бумаги и картона из древесной массы в пределах нашей Череповецкой губернии в довоенное время представлено было тремя фабриками, которые получали основное сырье еловые балансы, исключительно местного происхождения. Лишь незначительная часть вспомогательных видов сырья как то целлюлозы, глинозема и т. д., применявшихся в зависимости от сорта вырабатываемого продукта,— являлась сырьем привозным.

Однако основное сырье для рассматриваемого производства не является тем „подножным кормом“, каким оно оказывается для стекольных заводов.

В лучшем случае и в незначительной части сырье заготавливалось в 2—5 верстах от фабрик, большую же часть районы заготовок находились в 30—100 верстах, отдаляясь иногда на расстояние до 200 верст от предприятий.

Для работавших в 1913 году трех фабрик районами заготовки основного сырья являлись: для Сойоловской и Андогской—бассейн р.р. Сулы и Андоги и для фабрики быв. Стопкина—бассейн р. Соминки. Оба района имели запасы еловой древесины, обеспечивающие работу фабрик на долгие годы.

Главная масса сырья, от 75 до 85<sup>0</sup>/<sub>10</sub> и более, доставлялась к фабрикам сплавом и, сравнительно небольшая часть, подавалась гужевой возкой непосредственно с мест заготовки, при чем дальность гужевой возки не превышала 2—8 верст.

Заготовка сырья производилась фабриками с октября и состояла в отборке деревьев, вырубке и вывозке их к берегам сплавных рек, отстоявшим от мест непосредственной заготовки не более как на 1—5 верст. По вскрытии рек производился сплав заготовленных материалов к месту назначения, при чем пробег сырья сплавом составлял от 30 до 200 верст. Сплав балансов

производился или в так называемых кошмах, связанных из 2-х саженных штук или мулем. Мулевой сплав, при котором балансы заготавливались саженой длины, оказывался более выгодным и даже необходимым в мелководных речках и обходился несколько дешевле сплава в кошмах.

При заготовке балансов в те годы производилась тщательная отборка древесины еще в лесу. Выбирался сырораствующий ельник, в возрасте не свыше 60—80 лет, толщиной от 3 до 5 вершков, ровной, прямой, с небольшим количеством сучьев и, так называемый „пресный“, то есть с мягкой древесиной, при чем преимущество отдавалось деревьям растущим по суходолу. Заготовленный материал значительное время (до 5—6 месяцев) выдерживался с целью удаления смолистых веществ, оказывавших вредное влияние на дальнейший процесс производства, так как присутствие их вызвало загрязнение сеток сукон и проч.

Кроме того, перед непосредственным поступлением, в производство, балансы еще раз внимательно сортировались и те из них, которые не удовлетворяли требованиям, пред'являвшимся к сырью,—поступали в запасы топлива.

В итоге мы видим, что в довоенное время наши картонно-бумажные фабрики были обеспечены сырьем хорошего качества в полной мере. В первые годы войны, в отношении сырья, фабрики не испытывали никаких затруднений, получая, как и в мирное время, количество его, вполне обеспечивающее производство.

Сырьевой вопрос несколько обострился в 1916—17 г.г. в силу отсутствия достаточного количества рабочих рук, однако перебоев в работе предприятий из за недостатка сырья все же не было. В качественном отношении, на протяжении всего военного периода сырье оставалось на должной высоте.

В годы революции и последовавшей затем хозяйственной разрухи, положение с сырьем значительно ухудшилось: заготовки велись уже не систематически, носили случайный характер в силу чего и фабрики работали с частыми и длительными перерывами. Сырьевой вопрос приобрел доминирующее значение, стал главным жизненным вопросом определяющим самое существование фабрик. При этом все внимание обращалось исключительно на количество сырья, вопрос же о качестве древесины, о ее специальном отборе не возникал, как не имеющий в то время почти никакого значения.

Работа фабрик в этот период характеризуется высоким расходом сырья на единицу продукции, понижением качества продукции и крайне низкой производительностью. Эти дефекты в значительной мере объясняются именно плохим качеством сырья, понижавшим % выхода древо-массы и ухудшавшим работу производственных машин.

Картина заметно улучшается лишь со второй половины 1922 года. С этого времени длительных перерывов в работе фабрик мы уже не наблюдаем, производство мало по малу входит в нормальное русло, при чем несомненно, что одним из главных факторов оздоровления является более устойчивое положение с заготовкой сырья и топлива.

Порядок и способы заготовки сырья для фабрик в настоящее время остались по существу теми же, что и в довоенный период. Что же касается мест заготовки и качеств заготавливаемого сырья, то положение существенно изменилось в худшую сторону.

В связи с некоторым истощением Андого-Судского лесного массива те районы, из которых в прежнее время сырье доставлялось гужевой возкой,—отдалились сейчас от наших фабрик на расстояние 20—30 верст. И положение сейчас таково, что непосредственной подвозкой к фабрикам мы имеем возможность заготавливать не более 50% потребной древесины, в то время как прежде этот способ заготовки покрывал не менее 200% общей потребности.

В дореволюционное время заготовки сырья производились отчасти хозяйственным способом, в большинстве же случаев преобладала закупка балансовой древесины у местных лесопромышленников. Последние владея большими дачами в бассейнах р. р. Суды и Андоги, не стесняемые надзором правительственных органов, выжимали, так сказать, все возможное в пределах своих владений, поставляя выгодному и постоянному потребителю-фабрике первосортный материал.

В настоящее время доминирующим является хозяйственный способ заготовки: с помощью его фабрики покрывают до 700% своего топливного и сырьевого бюджета. Доставку остальной части сырья берут на себя первичные кооперативы сельских местностей, расположенных в районе заготовок. Заготовка древесины ведется в соответствии с общим лесорубочным планом и потому наши картонно-бумажные предприятия нередко бывают вынуждены эксплуатировать те лесные площади, древонасаждения которых в качественном отношении не удовлетворяет специальным техническим требованиям, предъявляемым фабриками к сырию.

Отмеченное обстоятельство усугубляется еще тем, что заявки губернской промышленности на получение нужных для нее лесосек удовлетворяются Губернской Лесосечной комиссией уже после того как, требования Центральной Промышленности и Государственных организаций (Центробумтрест, Н.К.С.П. и др.) на лесные участки,—бывают полностью удовлетворены. При наличии такого порядка, вполне естественно, что лучшие во всех отношениях лесонасаждения поступают в распоряжение указанных крупных организаций и местная промышленность вынуждена довольствоваться участками с древесиной худшего качества.

В силу изложенного, наши фабрики, под давлением необходимости принуждены допускать целый ряд отступлений от тех элементарных требований, которым удовлетворяло сырье в дореволюционный период. Единственно целесообразной и действительно рациональной мерой, для полного устранения отмеченной ненормальности, является, с нашей точки зрения, передача предприятиям местной промышленности определенных лесных площадей в долгосрочное пользование.

Г. Л. О., владея огромными лесными районами, не имеет в своем распоряжении ни достаточного кадра специалистов, ни необходимых для лесо-

устроительных работ средств и потому не может поставить аппарат лесоохраны и лесоустройства на должную высоту.

Целый ряд административных и хозяйственных соображений говорит за то, что органы местной промышленности гораздо легче и рациональнее справятся с этой задачей, будучи непосредственно заинтересованы в осуществлении широкого плана лесоустроительных работ, в районе отведенных для них лесных площадей.

В первые годы революции на балансы шел ельник вообще всех возрастов, частью со значительным процентом перестоя, часто с гнилью, не приобретаемым ельником и сильно сучковатым. Кроме того, в состав заготавливаемых партий попадало большое количество (до 40%) так называемых „кремнистых“ деревьев с весьма крепкой древесиной, содержащей значительное количество смолы. И все же заготовить достаточного количества сырораствующей древесины, хотя бы обладающей всеми перечисленными дефектами, в условиях того времени было невозможно, что вынуждало фабрики пользоваться балансами даже из сухоподстойного леса.

Описанное положение в области заготовок сырья для картонно-бумажной промышленности давало себя чувствовать особенно остро в период трехлетия с 1919 по 1921 год.

В дальнейшем качество заготавливаемого леса с каждым годом повышается, мало по малу указанные выше дефекты теряют массовый характер и все больший процент деревьев становится свободным от них. И тем не менее, даже в 1924/5 г. когда наши хозяйственные организации принимают все зависящие от них меры к повышению доброкачественности сырья,—в силу только что описанного нами порядка его заготовки,—мы не имеем никакой возможности снабдить наши фабрики сырьем в качественном отношении не уступающим тому, которое они перерабатывали 10 лет тому назад.

Переходя к имеющемуся цифровому материалу, освещающему высказанные положения необходимо отметить, что в отношении сырья, материал этот вплоть до 1922 года сравнительно беден, отрывочен и не точен. Так по Андогской фабрике перепись 1918 года не дает ни каких сведений до 1917 года, данные переписи по Сойоловской фабрике за целый ряд лет (1913—1917) являются определенно несоответствующими действительности и лишь сведения по картонной фабрике быв. Стопкина, работавшей только до 1918 года, невозбуждают особых сомнений. Для последней фабрики данные переписи определяют расход балансов на 1 пуд картона в 0,0064 куб. саж. (за период 1913—15 г. г.). По материалам же полученным в архивах Сойоловской ф-ки, средний расход балансов на 1 пуд бумаги и картона определяется в 1915 году в 0,0079 куб. саж. и в 1916 году в 0,0097 куб. саж. Несколько большой расход сырья по Сойоловской фабрике в 1915 году, по сравнению с таковым для фабрики быв. Стопкина объясняется тем, что первое предприятие кроме картона вырабатывало также и бумагу и, во-вторых, в качественном отношении сырье, потреблявшееся Сойоловской фабрикой значительно уступало тому, которым пользовалась фабрика быв. Стопкина, расположенная в одном из лучших лесных районов губернии.

Если осисываться на приведенных цифрах, то нормальный расход сырья на 1 пуд продукции, в условиях того времени, для наших бумажно-картонных фабрик может принят в пределах от 0,0064 куб. саж. до 0,0079 куб. саж.

В 1916 году расход балансов по Сойоловской фабрике, как выше указано, увеличивается до 0,0096 куб. саж., что должно быть объяснено главным образом невозможностью возобновления одежды машин, получавшейся до того времени из Германии. Это обстоятельство еще острее чувствовалось в 1917 г., когда расход балансов на единицу продукции возрос до 0,0120 куб. саж.

Годы общего упадка нашей промышленности отмечены сравнительно высоким ростом сырья на пуд продукции, что видно из нижеследующей таблицы для Сойоловской фабрики.

Таблица № 10.

	1915	1919	1920	1921
Годовой расход балансов, куб. саж. . . . .	905	533	23	124
Расход на 1 пуд продукции . . . . .	0,0079	0,0122	0,0108	0,0095
Отношение к количеству в 1915 году, принят. за 100 . . . . .	100	154	135	120

Цифры указывают на увеличившийся расход сырья в 1919 году на 540/о; в дальнейшем расход несколько снижается. Фактический перерасход еловой древесины, заготовленной для переработки ее на массу, выражается против установленной нами нормы мирного времени, в 1919 году в 187 куб. саж., в 1920 г.—в 61 куб. саж. и в 1921 г.—в 50 куб. саж. Такое большое количество непроизводительно растроченного запаса балансов не может быть, конечно, объяснено только неэкономным использованием их в процессе работы; несомненно, что тут должны были участвовать и другие причины. Одни из этих причин были нами уже указаны,—это низкое качество древесины, повышавшее процент отходов и брака во всех стадиях производственного процесса. Не исключена также возможность расхода балансов в то время не по прямому их назначению. Наконец приведенные цифры не могут быть сочтены за безусловно правильные, так как точные записи отпускавшихся материалов едва ли в первые годы революции производились.

Во второй половине 1921 года начала работать восстановленная после пожара Андогская картонная фабрика и с этого момента по настоящее время мы имеем возможность проследить расход сырья уже по двум нашим предприятиям.



## Расход сырья на 1 пуд продукции.

Г О Д Ы.		1915	1922	1923 октяб.	1923/24	1924/25
В абсолют- ных числах.	Сойоловская ф-ка . . .	0,0079	0,0086	0,0087	0,0081	0,0086
	Андогская ф-ка . . . . .	0,0079	0,0180	0,0100	0,0105	0,0091
По отноше- н к колич. 1915 г. прин. за 100.	Сойоловская ф-ка . . .	100	109	110	102	109
	Андогская ф-ка . . . . .	100	102	126	133	115

Нормы этого расхода на обоих предприятиях не одинаковы: за три последние года преимущество в смысле большей экономии сырья, явно на стороне Сойоловской фабрики. Так как обе фабрики пользовались сырьем одинакового качества, то более экономное расходование его Сойоловской фабрикой должно быть отнесено за счет лучшего технического состояния этого предприятия, в силу чего простое, неизбежно связанных с утерей некоторого количества древо-массы на нем было значительно меньше, понижение количества брака так же играло в этом отношении некоторую роль.

Эта-же таблица указывает и на другое более важное обстоятельство, — а именно общий расход сырья за последние годы сократился весьма заметно. Если среднее количество расходуемого сырья на пуд фабриката по Сойоловской фабрике за период 1919—21 г. г. превышало довоенную норму на 36%, то за 3 последние года средний перерасход сырья выразился всего лишь в 7%. Проективные цифры 1924/25 хозяйственного года основаны на результатах опыта предшествующих лет и если все же они несколько выше довоенных, то эту невыгодную для нас разницу нужно объяснить единственно теми условиями, в которые поставлены наши предприятия в отношении заготовок сырья и принять в соображение, которые мы были вынуждены при составлении производственных программ.

Отчетные данные за первый квартал 1924/25 г. показывают, что при назначении проектных цифр расхода сырья на текущий хозяйственный год мы были осторожны, по крайней мере в отношении Сойоловской фабрики.

В нижеследующей таблице приведены цифры расхода сырья по фабрикам за первые три месяца настоящего производственного года в сопоставлении: 1—с проектными цифрами и 2—с данными 1915 года.

Таблица № 12.

		М е с я ц ы			Проектн. расход на 24/25 г.г.	Расход по 1915 г.
		Октябрь	Ноябрь	Декабрь		
В абсолютных числах.	Сойоловск. . . . .	0,0076	0,0066	0,0082	0,0086	0,0079
	Андогск. . . . .	0,0094	0,0104	0,0091	0,0091	0,0079
По отношен. в проектном расх. прин. за 100.	Сойоловск. . . . .	88	75	100	100	—
	Андогск. . . . .	103	114	100	100	—
По отнош. к колич. 1915 г. принят за 100.	Сойоловск. . . . .	96	83	—	—	100
	Андогск. . . . .	118	131	—	—	100

Цифры таблицы указывают, что по Сойоловской фабрике расход основного сырья на единицу продукции не только ниже предположенного на 1923/24 г. но в отношении экономии превосходит даже установленную нами норму для 1915 года в среднем на 6%. Это является большим достижением и, если известную роль в этом отношении играют улучшение оборудования, обновление одежды машин, более строгий учет и т. д., то-есть совокупность целого ряда факторов, явившихся следствием большой работы в направлении рационализации дела и поднятия производительности, то едва ли меньшее значение имеет и улучшение качества сырья.

Если обратиться к полученной при этом реальной экономии сырья, то оказывается, что против расхода, предположенного в производственной программе, фабрика сэкономила в октябре 20 куб. саж., в ноябре 36 куб. саж. и в декабре 7 куб. саж.

Что касается Андогской фабрики, то за первый квартал расход сырья не только еще далек от довоенного (превышает его в среднем на 25%), но в значительной степени не удовлетворяет даже и требованиям проектного задания, превышая его на целых 9%.

Но улучшение качества сырья несомненно отразилось и на работе Андогской фабрики: в октябре мы наблюдаем превышение программной нормы на 3% и довоенной на 18%, тогда как в 1923/24 году нормальный расход сырья

был превышен на 33%. Улучшение не удается проследить за два последующие месяца, в связи с производившейся пробной работой вновь установленной на фабрике бумажной машины. Вырабатываемая ею бумага не включалась в общую сумму продукции, в силу чего создавалось как бы искусственное повышение расходуемого фабрикою сырья на единицу продукции.

Имеются все основания думать, что в ближайшем будущем, когда работа бумажного отделения Андогской фабрики примет нормальные формы, — цифры расходуемого ею сырья значительно приблизятся не только к проектным, но и к тем цифрам, которые мы имели по Сойволовской фабрике.

Итоги нашей работы в текущем операционном году показывают, что сырьевой вопрос для нашей картонно-бумажной промышленности, поскольку его разрешение зависит от наших собственных усилий, уже несомненно потерял свою былую остроту. И если все же положение с сырьем в этой отрасли производства в настоящий момент хуже, чем в стекольной промышленности, то объяснить это мы должны единственно тем, что ликвидация сырьевого кризиса возможна лишь при изменении самого порядка снабжения наших предприятий сырьем, дефекты которого были выяснены нами выше.

**Деревообра-  
батывающая  
промышлен-  
ность.**

В двойное время обработка дерева являлась наиболее сильной отраслью промышленности в пределах нынешней Череповецкой губернии и почти на 100% была представлена лесопильными заводами. Это специфическое направление лесопромышленности отчасти объяснялось высокими природными качествами наших лесонасаждений, что давало возможность заводам работать почти исключительно для заграничного рынка, предъявлявшего высокие технические требования к пиломатериалам. Значительное количество сосны (ценившейся выше ели), мелко-слоистость древесины, крупный сортамент деревьев, — все эти обстоятельства делали наши леса богатым источником для получения наиболее ценных сортов древесины.

В первой главе настоящего издания были отмечены и другие благоприятные условия для развития рассматриваемой отрасли промышленности: наличие мощных лесных массивов и чрезвычайно развитая водная система. Указанные обстоятельства обеспечивали заводы почти неисчерпаемым количеством дешевого сырья, подававшегося в большинстве случаев непосредственно к заводам с небольших сравнительно расстояний. С другой же стороны отмеченные естественные условия давали возможность заводам легко перебрасывать к рынкам сбыта свою продукцию.

Таким образом группировки лесопильных заводов именно в районах мощных лесных потоков, направления которых были установлены в первой главе настоящего очерка, — являются вполне естественными и понятными.

Если обратиться к истории развития лесопильного дела в нашей губернии, то как видно из приводимой далее таблицы, — до 1905 года в ней насчитывалось всего лишь 12 лесопильных заводов, расположенных или на главных судоходных магистралях, или на берегах сплавных рек, в непосредственной близости к первым. С постройкой Сев. жел. дор., перерезавшей целый ряд

судоходных и сплавных рек, создаются еще более благоприятные условия для развития лесопильного дела. Годы 1905—10, а особенно 1910—15 отмечаются сооружением большого числа лесопильных заводов именно в полосе железной дороги.

Таблица № 13.

Сооружение лесопильных заводов на территории Череповецкой губернии за 50 лет \*).

Р А Й О Н.	Количество лесопильных заводов						Итого	
	До 1870 г.	1870 1900	1900 1905	1905 1910	1910 1915	1915 1920		
Маринская система . . . . .	1	6	—	1	3	—	11	По материалам Новгородского Губ. Земства и переписи 1918 г.
Тихвинская система . . . . .	—	2	2	1	3	—	8	
Система Виртемб. . . . .	—	—	1	—	—	—	1	
Полоса жел. дор. . . . .	—	—	—	5	10	2	17	
	1	8	3	7	16	2	37	

Таким образом к 1913 году мы имеем в пределах губернии значительное количество лесопильных заводов, частью сосредоточенных на берегах судоходных систем, частью же расположенных вдоль линии железной дороги.

Соответственно этому очерчиваются и районы более или менее интенсивной эксплуатации заводами лесных площадей.

Районами заготовки сырья для лесопильных заводов Шольского, Кемского, Ковжинского, Курдюжского, Удожского и Андреевского, расположенных тесной группой к северу от Белого озера являлись бассейны р.р. Кемь, Ковжи и Шолы, протекающих в непосредственной близости к заводам, а также и более удаленных рек Куности, Мегры и др. (Западная и южная части Белого озера).

Бассейн р. Суды с притоками Андога, Колпь и проч. служил местом заготовок для заводов Луковецкого, Рождественского и целой группы предприятий, расположенных в полосе Северной железной дороги. (Заводы: Никольский, Судский и др.).

Верховья р. Чагодоци с притоком Лидь, р.р. Соминка и Тихвинка являлись районом заготовки для лесопильных заводов в полосе ж. д. Однако эксплуатация лесонасаждений шла не только за счет лесопильных заводов, но и в значительной мере за счет вывозки из пределов губернии неразделанного леса. Для лесопромышленников являлась выгодной отправка на Ленинград бревенной древесины из районов р.р. Паши, Сяси, Ояти, то есть Северо-Западной части Тихвинского уезда; в таком же положении оказывались лесонасаждения в бассейне р. р. Мологи и Чагодоци (Устюжский уезд) и р.р.

\*) Из итогов таблицы не исключены закрывшиеся заводы.

Шексны и Суды, откуда значительные партии бревен направлялись на Волгу, для переработки, как выше указывалось, ярославскими и рыбинскими заводами, снабжавшими пиломатериалами московские рынки.

Что касается технических приемов заготовки, способов транспортирования сырья и проч.,—то в общем они являлись единообразными по всей губернии, различаясь лишь в деталях, в зависимости от тех или иных особенностей местных условий.

Заготовительная компания обычно начиналась в октябре и в существенных чертах сводилась к следующему. Прежде всего производился предварительный осмотр лесонасаждений, затем прокладывались дороги для будущей вывозки, готовились места для складов на берегах сплавных рек и устраивались зимовки для рабочих. По окончании этих предварительных работ производилась рубка и вывозка бревен к берегам рек, причем дальность ее колебалась в зависимости от лесистости района и обычно не превышала 15—20 верст. При близком же расстоянии лесных дач от заводов, эксплуатируемая древесина подавалась к ним непосредственной гужевой возкой.

Несмотря на то, что предварительный осмотр деревьев производился еще на корню,—при вывозке к складам, деревья подвергались вторичному более тщательному осмотру, особо назначенными для этого браковщиками. При этом осмотре, деревья имевшие те или иные дефекты (табачный сук, напенная гниль, свилеватость и т. д.) не допускались в партии, назначавшиеся для лесопильных заводов.

Со вскрытием рек начинался сплав бревен к месту назначения, производившийся или в плотях или росыпью (мулем). Тот или иной способ сплава применялся в зависимости от характера реки, ее многоводности, продолжительности стояния весенних вод, дальности сплава, особенности берегов и проч. На судоходных реках лес шел исключительно плотами.

Что касается способов заготовок, то в довоенное время они производились исключительно хозяйственным способом или самими владельцами заводов или лесопромышленниками.

В лесах казенных эксплуатировавшихся или непосредственно государством или сдававшихся с торгов,—производилась только плановая лесосечная рубка. Благоустроенных частновладельческих дач, с ведением в них правильного лесного хозяйства, т. е. разбитых на делянки сообразно с оборотом рубки, имелось немного.

Во всех остальных частных владениях практиковалась или сплошная рубка по всей площади дачи или выборочная. Сплошные вырубки, захватывавшие громадные площади, применялись особенно в полосе железной дороги, так как владельцу, благодаря удобному транспорту на столичные рынки представлялась возможность реализовать как деловую, так и дровяную древесину. При подобном способе хищнической эксплуатации являлась возможность для заготовителя сосредоточить работы по заготовке значительных количеств древесины (40.000—50.000 шт. бревен) на сравнительно небольших участках.

Это, во первых, уменьшало расходы по подготовительным и операционным работам и во вторых давало возможность с помощью небольшого штата служащих осуществить необходимый контроль над качеством заготавливаемых деревьев. С другой стороны массовые вырубki значительных площадей пагубным образом отражались на лесном бюджете губернии. Примером подобного хищнического истребления леса может служить сплошная вырубка лесных дач в районе ст. Бабаево Сев. ж. д., снабжавших мощный Никольский лесопильный завод (Балашевых), построенный в 1909 году и уже к 1915 году прекративший работу за полным истощением прилегавших к нему лесных площадей.

Выборочные рубки в частных владениях, производившиеся обычно на всей территории дачи, также крайне вредно отражались на наших лесонасаждениях. Материал при рубке выбирался лишь первосортный; часто срубленные деревья вследствие того или иного дефекта бросались на месте рубки и вместе с остатками сучьев, щепы, обрубков и проч. образовывали непроходимые завалы, создававшие благоприятные условия для возникновения лесных пожаров и ухудшавшие условия роста оставшихся насаждений.

В результате практиковавшихся в то время способов эксплуатации, получилось массовое истощение и понижение ценности наших лесов. В первый период революции (1918—21 г.), хотя лесопильные заводы губернии и поглощали сравнительно небольшое количество древесины,—лесонасаждения тем не менее усиленно эксплуатировались для других потребностей: производились массовые заготовки ипшал и топлива для ж. д.; из этого же источника получали топливо фабрики Ленинградского района, при чем рубка производилась без всякой системы—и, нередко, крупный строевой лес разделялся на дрова. Кроме того леса подвергались стихийной рубке со стороны крестьянского населения и истреблялись особенно частыми в те годы лесными пожарами. Таким образом, к настоящему моменту леса нашей губернии еще более истощены и мы видим целые лесничества совершенно закрытыми для эксплуатации.

Так бассейн реки Суды давал в 1900—05 г.г. до миллиона штук бревен ежегодно, в настоящее же время, по данным Г.Л.О., годичная кубатура с площади нормальной лесосеки Судско-Андоского района определяется в 38.350 куб. саж. деловой и дровяной древесины, что при разработке дает не свыше 200000—250000 штук бревен.

Если 10—20 лет тому назад у предприятия почти совершенно не возникал вопрос об обеспечении его необходимым количеством бревен и более интересным и существенным являлся вопрос о качестве древесины, то в настоящее время предприятия потребляющие пиловую древесину в равной мере озабочены и тем и другим.

Вместе с тем в настоящее время изменились и условия лесозаготовок. Заготовки ведутся в соответствии с единым лесорубочным планом, в силу которого заготовителю приходится производить вырубki из многочисленных, небольших по площади, делянок, разбросанных по всему лесничеству. Это увеличивает расходы по вывозке, по устройству дорог и проч., заготовительный аппарат по той же причине обычно является более громоздким, дорого стоящим, и, на-

конец, оказывается менее приспособленным для правильного осуществления функций контроля над качеством заготавливаемого леса. В связи же с увеличением расстояния вывозки и дальности сплава, в самом процессе заготовок, за последние годы возникает целый ряд таких затруднений, которые совершенно отсутствовали в прежние годы.

Как иллюстрацию современных условий этой работы приведем данные по трем лесопильным заводам, состоящим в ведении отдела местной промышленности.

Таблица № 14.

ЗАВОДЫ.	Годы.	Способ доставки.		Дальность доставки.		Состав древесины.		Сорт древесины.	
		Гужем %/о.	Сплавом %/о.	Гужем верст.	Сплавом верст.	Сосна %/о.	Ель %/о.	Экспорт %/о.	Внутр. рынок %/о.
Китовский . . . . .	1913	100	—	0—13	—	75	25	100	—
	1924/25	35	65	8—16	до 75	85	15	15	85
Соминский . . . . .	1913	100	—	1—7	—	—	—	100	—
	1924/25	20	80	3—12	40—60	75	25	30	70
Тихвинский . . . . .	1913	15	85	4—10	16—90	70	30	65	35
	1924/25	15	85	9—10	16—90	30	70	30	70

Приведенные цифры дают возможность заключить по первым об уменьшении той части сырья, которая подавалась к заводам непосредственной гужевой возкой и во—вторых: о сокращении количества древесины, пригодной для выработки экспортных материалов.

Переходя к вопросу о количестве общей массы, перерабатываемого лесопильными заводами сырья, надо сказать, что цифры этого количества в рамках промышленных масштабов нашей губернии, довольно внушительны, особенно в довоенное время.

Приводимая таблица знакомит нас с потреблением древесины заводами, отмеченными переписью 1918 года.

Таблица № 15.

	1913	1919	1920	1921	1922	1923	1923/24
Число работавших заводов . . . . .	23	11	11	13	10	9	9
Количество перераб. сырья куб. фут. . . . .	33245147	309107	2489530	2578024	3242600	7146622	10502146
Отношение к колич. 1913 г. принят. за 100.	100	9,3	7,4	7,7	7,9	21,4	31,5

Если принять во внимание заводы не вошедшие в перепись и сведений о работе которых не имеется, то количество потребленного в 1913 году заводами сырья должно быть несколько увеличено.

Как видно из таблицы, наименьшее количество сырья, поглощавшееся заводами, падает на 1920 год, достигая всего лишь 7,4% довоенного потребления. В дальнейшем эксплуатация лесных богатств губернии, за счет лесопильных заводов, неизменно увеличивается и в 1923/24 г. потребление ими деловой древесины составляет уже 31,5% потребления 1913 года.

При годовой жатве делового леса в настоящее время в размере 117.419 куб. саж. или 25.832.180 куб. фута. (см. общую часть) использование лесопильными заводами этой категории древесины, определяется, таким образом в 1923/24 г. в 40,6%; остальные 59,4% деловой древесины находят другое применение.

Касаясь вопроса о степени использования древесины отдельными предприятиями, приведем нижеследующую таблицу, дающую расход древесины на 1 куб. фут. пиломатериалов для группы заводов, продолжающих работу по настоящее время.

Таблица № 16.

Годы Предприятия.	1913	1919	1920	1921	1922	1923	1923/24
Луковецкий завод . . . . .	1,80	1,82	1,85	—	—	1,89	1,84
Рождественский . . . . .	1,87	1,81	1,67	1,76	1,84	2,17	1,83
Ковжинский . . . . .	1,66	1,81	1,65	2,18	1,87	1,70	1,88
Кемский завод . . . . .	1,67	2,06	1,75	1,74	1,85	1,71	1,62
Шольский „ . . . . .	1,85	1,00	1,77	1,95	1,71	1,74	1,75
Тихвинский завод . . . . .	1,81	—	1,88	—	—	—	1,94
Соминский „ . . . . .	1,66	—	1,90	1,58	1,82	1,78	1,65
Китовский „ . . . . .	1,85	—	—	—	—	—	1,82
Средний расход . . . . .	1,77	1,80	1,81	1,86	1,87	1,76	1,78
По отношению к расходу в 1913 г. принято за 100 . . . . .	100	100,7	102,2	105,0	105,6	99,4	100,5

Соответственно этой таблице, приведем следующие средние выходы готового материала, то есть средние процентные отношения объема пиленой древесины к объему распиленных бревен.



Таблица № 17.

	Г О Д Ы.						
	1913	1919	1920	1921	1922	1923	1924/24
Выход пиломат. в % по отнош. к объему сырья . . . . .	50,5	55,9	55,0	53,7	53,5	56,6	55,9
Тоже по отнош. к 1913 г. принят. за 100 . . . . .	100	98	97	95	94	100	89

Таким образом, средний расход сырья на 1 куб. фут. пиломатериалов колебался в течение ряда лет в сравнительно незначительных пределах; наибольший расход падает на 1921—22 года, превышая средний расход 1913 года всего только на 5%.

Это увеличение и соответственное понижение процента выхода является следствием распиловки в эти годы бревен в значительной части худших по качеству и более мелкого сортамента.

В 1923—24 году мы уже видим средний расход сырья и выход пиленной древесины почти совпадающими с довоенными нормами, что указывает на получение заводами вполне кондиционного материала.

Перешедшие не так давно в эксплуатацию местной промышленности Кятовский, Соминский и Тихвинский лесопильные заводы,—в 1923/24 году в отношении расхода сырья почти вполне подошли к нормам 1913 года. За первый квартал текущего хозяйственного года Тихвинский завод дал расход сырья 1,73 и соответственно этому выход пиломатериалов 57,7% превзойдя цифры 1913 года.

Говоря о снабжении сырьем наших бумаго-картонных фабрик, мы уже отмечали те затруднения, которые испытываются ими при получении нужной для них древесины. Эти затруднения, являющиеся в значительной мере, следствием существующего порядка удовлетворения местной промышленности древесным сырьем—неблагоприятно отражаются и на наших лесопильных заводах. Предприятия не получают полной загрузки, так как отводимые для них лесосеки далеко не могут дать того количества деловой древесины, которое было бы достаточно для нормального питания заводов.

Нижеследующая таблица знакомит нас с положением обеспеченности наших заводов деловой древесиной на 1924/25 год.

Таблица № 18.

НАИМЕНОВАНИЕ ЗАВОДОВ.	Полная пропускн. способн. сырья куб. фут.	Потреб- ность сырья по произв. программе куб. фут.	Фактичesk. отвод делo- вой древес в 1924/25 куб. фут.	% удовлетворения древесиной.	
				От технич. возможн. нагрузки.	Поотношен. к проектн. нагрузке.
Соминский завод . . .	1761000	1181475	660000	37,5	55,7
Китовский „ . . .	2062500	691500	506000	24,0	72,8
Тихвинский „ . . .	1275000	467200	330000	26,9	70,6
Итого . . . . .	5098500	2346175	1496000	29,3	60,3

Техническое состояние заводов дает возможность переработать свыше пяти миллионов куб. фут. древесины, в то время как количество делового сырья предоставляемого заводам на производственный год составляет всего лишь 29,3% этого количества; в результате, наиболее мощный Китовский завод загружен всего лишь на 24% от полной его пропускной способности.

Заканчивая краткий очерк по вопросу о снабжении сырьем наших лесопильных заводов мы должны повторить по существу ту же мысль, которая была уже высказана нами при разборке аналогичного вопроса для картонно-бумажного производства: техническая готовность лесопильных заводов, находящихся в ведении Отдела Местного Хозяйства значительно выше той фактической нагрузки, которую они вынуждены нести в силу неблагоприятных условий снабжения сырьем, не позволяющих этим заводам развернуть свои производительные силы в полном объеме.

**Кожевенная промышленность.** В отношении снабжения сырьем наша кожевенная промышленность оказывается в худшем положении, нежели рассмотренные уже нами: стекольная, бумажно-картонная и деревообрабатывающая, так как потребность наших кожевенных заводов далеко не покрывалась тем количеством сырых кож, которое поступило к нам с местного рынка. Не располагая точными данными в этом вопросе, мы все же можем думать, что около половины (от 40 до 50%) перерабатываемого заводским способом сырья—приобреталось предприятиями на внегубернском рынке.

В нижеследующей таблице приведены данные Губстатбюро, полученные из опроса крестьянских хозяйств нашей губернии за 1923 и 1924 г.г. о наличии в их составе лошадей и крупного рогатого скота (не включая молодняка до 1 года), а также о количестве полученных этими хозяйствами сырых кож.

Таблица № 19.

	1923 год.					1924 год.					
	Лошади.		Крупный рогатый скот.			Итого.	Лошади.		Крупный рогатый скот.		Итого.
	Рабоч. возраст	Нераб. возраст	Свыше 1 1/2 л.	От 1 г. до 1 1/2 л.							
Наличие скота . . . . .	97204	9001	216093	23618	345916	100230	8792	233391	25770	—	
Получено кож с убитых, штук . . . . .	5155	—	19679	16612	41446	5032	—	19945	20877	45854	
В % к общему наличию	5,3	—	9,1	70,2	—	5,0	—	8,5	71,0	—	
Получено кож с павших, штук . . . . .	2990	370	6014	1010	10381	2918	343	6095	1172	10528	
В % к общему наличию	3,1	4,1	2,7	4,2	—	2,9	3,9	2,6	4,6	—	
Всего получено кож . . . . .	8145	370	25693	17622	51830	7950	343	26040	22049	56382	

Цифры таблицы устанавливают количество кож, получаемых с различных категорий скота в крестьянском хозяйстве губернии за последние годы. Аналогичных материалов, относящихся к довоенному периоду мы не имеем, в силу чего установить точно какое именно количество кожсырья давало наше крестьянское хозяйство в те годы,—мы не можем. Однако, если принять среднее отношение количества снятых кож к общему числу скота в губернии за величину постоянную, то интересующие нас цифры о вероятном количестве сырых кож полученных на территории губернии в 1913 году будут следующие:

Таблица № 20.

	Лошади			Крупн. рогат. скот			Всего
	Рабоч. возраст	Нераб. возраст	Итого	Свыше 1 1/2 л.	От 1 до 1 1/2 л.	Итого.	
Наличие скота . . . . .	96294	12491	108785	189664	78105	267769	—
Кож с убитых живот. штук . . . . .	4959	—	4959	16690	55142	71832	76791
Кож с павших животных . . . . .	2889	500	3389	5026	3437	8463	11852
Итого кож . . . . .	7848	500	8348	21716	58579	80295	88643

На основании материалов переписей 1918 и 1921 г. г. устанавливается, что тремя наиболее крупными кожевенными заводами губернии, входящими ныне в состав предприятий Череповецкого Промторга и применявшими в производстве уже в то время силу механических двигателей,—в 1913 году было переработано 31463 шт. различных кож.

Сопоставляя эту цифру с данными последней таблицы, мы видим, что общее количество кож, ежегодно получаемых в губернии.—могло бы удовлетворить потребность кожевенных заводов, если бы оно целиком поступало в их распоряжение и необходимость закупать сырье на стороне диктовалась нашим заводам вовсе не абсолютным недостатком его на местном рынке, а совершенно иными обстоятельствами, главнейшие из которых следующие:

1. Весьма значительно количество местных сырых кож (преимущественно опойка) попадало в руки скупщиков, сбывавших ее затем на прежний Петербургский рынок;

2. Не малое количество кож местного происхождения перерабатывалось мелкими производителями—кустарями, количество которых по переписи 1920 г. определялось у нас в губернии в 246 человек и едва ли было меньше в те годы.

Исходя из средней производительности этих кустарных предприятий (около 75 кож в год). можно думать, что ими поглощалось приблизительно такое же количество сырья, какое попадало и в заводские чаны с местного рынка.

Интересные данные по этому вопросу мы находим в материалах тех же опросов, о которых говорилось выше.

Таблица № 21.

	1923 год					1924 год				
	Лошади		Крупный рогатый скот.		Итого.	Лошади		Крупный рогатый скот.		Итого.
	Рабоч. возраст	Нераб. возраст	Свыше 1½ л.	От 1 г. до 1½ л.		Рабоч. возраст	Нераб. возраст	Свыше 1½ л.	От 1 г. до 1½ л.	
Всего получено кож шт.	8145	370	25693	17622	51830	7950	343	26040	22049	56382
Потребление кож в хозяйстве, шт. . . . .	3502	370	13617	12335	19824	2385	315	10416	13890	27006
В %/о к общему количеству кож . . . . .	43,0	100,0	53,0	70,0	38,0	30,0	92,0	40,0	63,0	47,0
Рыночный остаток кож штук . . . . .	4643	—	12706	5287	22006	5565	28	15624	8159	29376

Приведенные цифры также относятся к 1923 и 1924 годам, но применяя для получения цифр 1913 г. тот же метод, которым мы пользовались при составлении таблицы № 20 будем иметь такую картину.

Таблица № 22.

	Л о ш а д и .			Крупный рогат. скот.			Всего.
	Рабоч. возр.	Нераб. возр.	Итого.	Свыше 1 1/2 г.	От 1 г. до 1 1/2 г.	Итого.	
Количество кож штук. . . . .	7848	500	8348	21716	58579	80295	88295
Потребление кож в хозяйств. шт. . . . .	2864	480	3344	10980	38955	49935	53279
В %/о к общему количест.	36,5	96,0	40,0	46,5	66,5	62,0	60,0
Рыночн. остаток кож шт. . . . .	4984	20	5004	10736	30360	30360	35364

Из этих предположительных цифр мы видим, что 53000 кож (60%) находили применение в самом крестьянском хозяйстве, то есть поступали в переработку кустарям, по заказу самих владельцев и лишь 40% (35000) всего годового запаса выбрасывались на рынок. Этот рыночный остаток, как уже было отмечено, частью попадал в руки скупщиков, частью же шел на заводы. При чем эта последняя часть не превышала, надо полагать 17—18 тысяч штук (50—55% рыночного остатка), остальные же 45—50% вывозились из губернии и попадали на крупные городские рынки.

Заготовка местного сырья в довоенное время производилась в течении почти круглого года, приобретая массовый характер в осенние месяцы,—с конца августа и до середины ноября. Избегалась лишь закупка кож весеннего убоя, худших по качеству, в силу истощения скота; кроме того качество весенних кож понижалось из за большего количества свищей, процесс зарубцевания которых заканчивался лишь к осени. Районами заготовки местной кожи являлись, главным образом, уезды Череповецкий, Устюжский и Кирилловский. Что касается привозного сырья, то большая его часть получалась заводами со Средней Волги (Нижний-Новгород, Казань, Самара) и из Сибири (Курган, Тюмень, Ишим, Ирбит); иногда закупки производилась и в районе р. Печеры.

Коже местного происхождения при заготовках отдавалось предпочтение, в силу целого ряда преимуществ, которыми она обладала. Сравнительно тонкая и мягкая, она имеет плотное строение кожной ткани, из нее получается хороший товар (юфть), очень выгодный при раскрое и легко поддающийся дальнейшей обработке, благодаря небольшому сравнительно слою мездры. Череповецкая юфть ценилась на больших рынках и предпочиталась изделиям многих других районов.

Из более крупных и тяжелых местных кож, составлявших в общей массе сырья сравнительно небольшой процент,—вырабатывался полувал, идущий на легкие подошвы, стельки, задники и проч.

Помимо указанных выше качеств местной кожи, свойственных, так сказать самой природе ее,—наше сырье оказывалось крайне выгодным в самом процессе производства. Кожы скупались непосредственно у крестьян или мясников и закупка производилась не большими партиями, что в значительной мере гарантировало доброкачественность сырья и в процессе обработки сводило процент брака до минимума. Кроме того, поступившая на заводы кожа, сразу же, еще в свежем состоянии (парная) поступала в производство, в силу чего не могло происходить загнивания ее и образования, так называемых „подпарин“, понижавших ценность выделанной кожи. Это же обстоятельство избавляло кожу от большого количества трещин, образующихся на ней при консервировании ее тем или иным способом и увеличивающихся при последующих приемках, перевозках и т. д.

Все приведенные обстоятельства делали местное сырье очень ценным и предприятия охотно работали бы исключительно на местных кожах, если бы указанные выше причины не отвлекали их в других направлениях.

Что касается привозного сырья, в составе которого до 80% занимала яловка, то заготовка его в районе Средней Волги начиналась с открытия навигации и, главным образом, падала на время Нижегородской ярмарки. Сибирское сырье заготавливалось зимой и доставлялось железной дорогой. Привозное сырье поступало на заводы в консервированном виде (сухье, соленое, мороженое), и, в силу условий массовой закупки, обычно содержало в себе значительное количество брака достигавшее иногда 20 и даже 30%. В первые годы революции (1919—21 г.) заводы работали почти исключительно на сырье местного происхождения; получить кожу из других районов они не могли, так как не были включены в план общегосударственного снабжения. Для удовлетворения потребностей заводов в сырье в те годы существовали два источника: в первую очередь были использованы довольно большие запасы преимущественно легких кож, конфискованных на складах крупных скупщиков, об операциях которых мы уже упоминали; вторым источником снабжения заводов являлась продрозверстка, требования которой наши крестьяне частью удовлетворяли взносом сырых кож. Первый из указанных источников был неудовлетворителен потому что он мог давать заводам лишь легкие сорта кож, долгое время пробывших на складах. Что же касается второго из указанных источников, то он в огромном числе случаев давал кожи мелкие, низкого качества и кроме того хранение сырья было организовано тогда настолько плохо, что процент брака в его составе достигал обычно весьма высоких цифр.

В силу указанных обстоятельств, весовое количество выпускаемой годной продукции уменьшалось не только вследствие сокращения абсолютного количества поступления сырья, но и по причине большого процента брака и понижения среднего веса каждой отдельной кожи.

Нижеприводимая таблица, составленная по данным переписи 1921 года для завода б. Дураичева (ныне 2-й Госкожзавод), дает следующую картину-

Таблица № 23.

	Г О Д Ы.				
	1913	1916	1917	1918	1920
Количество выпущенных кож шт. . . . .	13945	13720	11677	5224	7232
Вес их, пуд. . . . .	3316	3351	2580	1000	1100
Вес штуки в фунтах . . . . .	9,5	9,7	9,3	7,6	6,0
По отношению к весу 1913 г. прин. за 100 . . . . .	100	98	98	90	63

Мы видим, что средний вес выделанной кожи уменьшился в 1920 году против 1913 г. на 3,5 фун., т. е. на 37%. Это обстоятельство, помимо общих причин того времени повлияло на ряд других показателей характеризующих кожевенное производство за указанный период.

В нижеследующей таблице приведены расходы в пудах вспомогательных, при обработке кожи, материалов на 1 пуд готового товара за период 1919—21 г.г. в сопоставлении с данными 1913 года, принятыми за 100.

(Таблица составлена по данным переписи 1918 года, с дополнениями по годам 1920 и 1921 г. по материалам быв. Кожтреста).

Таблица № 24.

Наименование материала.	В абсолютн. числах.				По отношен. к соот. колич. 1913 г. принят. за 100.			
	1913	1919	1920	1921	1913	1919	1920	1921
Корье ивовое . . . . .	3,05	4,70	5,80	5,17	100	156	192	171
Известь . . . . .	0,90	—	—	1,26	100	—	—	140
Мука овсян. . . . .	0,12	—	—	0,24	100	—	—	200
Экстракты . . . . .	—	—	—	0,88	—	—	—	—
Жиры (ворвань) . . . . .	0,075	0,095	0,056	0,032	100	126	74	42

Таблица, за неизменем соответствующих данных в материалах переписи, далеко не полна, но все же по расходу только одного корья можно полагать, что расход и других вспомогательных материалов далеко выходил за пределы довоенных норм.

За последние годы, с открытием товарных рынков, снабжение кожевенных предприятий сырьем, в отношении способов и районов заготовки его,— стало приближаться к довоенным условиям. Как и в довоенное время наши кожзаводы не в состоянии были получить требующегося для них сырья полностью на местном рынке, в силу чего начиная со второй половины 1921 г. бывш. Кожтрестом были начаты закупки значительных партий кож сырья в Сибири (Акмолинск, Петропавловск), причем в 1923 г. закупка достигла 56335 штук (из них 65% конских и 35% рогатого скота). К помощи внегубернских рынков наша кожевенная промышленность обращалась и в следующий (1924 год), а также вынуждена обратиться и сейчас.

На текущий хозяйственный 1924/25 год потребность в сырых кожах для наших заводов исчислена в 31350 штук крупных кож (яловка, конина) и 11500 штук опойка. Что касается последней категории сырья, то в этом отношении кожзаводы никогда не испытывали особых затруднений и имеются все основания полагать, что заготовка местного опойка и на 1924/25 год будет произведена в необходимых размерах.

По данным Губстатбюро, количество кож снятых в губернии с телят в возрасте до 1 года определялось 1923 году в 162270 штук и в 1924 году в 146922 штук; рыночный же остаток этой категории сырья исчислялся за указанные годы соответственно в 27586 штук и 38200 штук и нет оснований полагать, что эти цифры уменьшаться в текущем хозяйственном году.

Значительно хуже в настоящее время обстоит дело с крупным кожсырьем. Хотя местной промышленности и предоставлено право исключительного использования ресурсов губернии по кожсырью, все же получить себе весь предполагаемый рыночный остаток она не может.

Заготовки на территории губернии за 1-й квартал (1 октября 1924 г.— 1 января 1925) настоящего года в результате дали всего лишь 5604 штук, за январь поступило 3443 шт. кож и мы снова вынуждены прибегнуть к закупке сырья в Сибири, Самарской и Уфимской губерниях, где к настоящему времени уже закуплено до 7000 пудов (легкая и тяжелая яловка и бычина).

Причиной вялой сдачи сырья населением является то обстоятельство, что для него наша кожевенная продукция дорога,—ему представляется выгоднее сдать сырую кожу мелкому кустарю, чем продавать ее по лимитной цене государству, так как переработанный кустарным способом товар крестьянин сдает в пошивку кустарю—сапожнику и в результате получает предметы потребления хотя и уступающие в качественном отношении заводской продукции, но зато более дешевые.

Средние цены деревенского рынка на кожевенные товары в настоящее время ниже уровня цен наших заводских изделий, в среднем на 25%.

В данном случае мы сталкиваемся с еще не разрешенной, но очередной задачей нашей промышленности: снижения стоимости фабриката до такого уровня, который бы приблизил его к массовому потребителю—крестьянину. Эта невязка должна быть изжита кожевенной промышленностью возможно скорее; и только в этом случае наши кожзаводы будут иметь возможность



подавляющий процент перерабатываемого ими сырья получить из крестьянских хозяйств нашей же губернии, совершенно почти не прибегая к помощи внегубернского рынка.

Несмотря на только что отмеченный дефект, положение с кожсырьем все же за последнее время значительно окрепло, улучшились и все технические операции по хранению сырья, консервированию, учету и проч.

Обращаясь теперь к вопросу о среднем весе выпускаемых из обработки кож, мы можем отметить, что он, достигнув минимума в 1922 году, в течение последующего времени значительно повышается, приближаясь к довоенной норме, что и усматривается из нижеследующей таблицы.

Таблица № 25.

	1922	1923	1923/24	1 квартал 1924/25 г.
Средний вес выделанной кожи фун. . . . .	4,6	8,2	7,5	10,0
По отношению к весу в 1913 г. принятому за 100 . . . . .	4,8	86	79	105

Цифры убеждают нас, что за последнее время в составе продукции наших кожзаводов вновь начинает преобладать крупный товар, который особенно ценился в прежнее время.

Это выравнивание работы заводов отмечается и расходом вспомогательных материалов на 1 пул выпущенного товара. Следующая таблица дает ряд показателей по группе наших заводов за период с 1922 по 1923/24 года, в сопоставлении с количествами по 1913 году принятыми за 100.

Таблица № 26.

Наименование мате- риалов.	В абсолютных числах.				По отнош. к соотв. кол. 1913 г. прин. за 100.			
	1913	1922	1924	1923/24	1913	1922	1923	1923/24
Корье ивовое . . . . .	3,01	4,5	2,92	3,04	100	149	97	100
Ивесь . . . . .	0,90	1,11	1,17	0,73	100	123	130	81
Мука овсяная . . . . .	0,44	0,44	0,36	0,15	100	366	300	125
Жиры (ворвань) . . . . .	0,075	0,017	0,032	0,054	100	22	42	72
Экстракты . . . . .	—	0,014	0,018	0,025	100	—	—	—

Как видно 1922 год дает еще большее отклонение в расходе вспомогательных материалов от довоенных норм: расход корья превышает норму на

49<sup>0</sup>/<sub>100</sub>, извести на 23<sup>1</sup>/<sub>100</sub>, овсяной муки на 266<sup>0</sup>/<sub>100</sub>, а количество жиров составляет лишь 22<sup>0</sup>/<sub>100</sub> довоенной нормы. Цифры же 1923/24 г. почти уже точно подошли к нормам 1913 г.

В общем за последнее десятилетие наша кожевенная промышленность в отношении сырья не раз переживала тяжелые годы. Но теперь несомненно мы вошли в период оздоровления сырьевых операций: качество сырья улучшилось, заготовки приобрели более планомерный характер и, наконец, принципы бережного хранения запасов сырья и экономного его расходования, — осознаются нашими хозорганами все глубже.

Однако возрождение в этой отрасли нашей промышленности идет более медленным темпом, нежели это мы видели в ряде других наших производств. Сырьевой вопрос все еще остается боевым, хотя несомненно, что наша губерния для разрешения его имеет вполне реальные возможности.

**Прочие про-** Другие отрасли промышленности как то: металлообрабатывающая, спичечная и винокуренная по сравнению с рассмотренными **мышлен-** ности. уже нами, занимают второстепенное место, как по массе производимой ими продукции, так и по количеству перерабатываемого сырья.

Довольно слабое развитие перечисленных производств должно быть obviously отсутствием основной сырьевой базы, по крайней мере в отношении металлообрабатывающей промышленности.

**а) Металло-** Предприятия по обработке металлов, сосредоточенные главным образом в пределах Череповецкого уезда, — отчасти были **обрабаты-** ставлены заводами и мастерскими по изготовлению различных **вающая** машинных частей, производству проволочных и конноподковных гвоздей, изготовлению несложных сельскохозяйственных орудий и проч. Главным же **промышлен-** образом, наша металлообрабатывающая промышленность носила специфический характер, обслуживая старинный в уезде кустарный промысел — производство барочных гвоздей. Сильно развитое в Уломской волости Череповецкого уезда, это производство давало возможность существовать нескольким специальным заводам, снабжавшим кустарей полуфабрикатом, в виде, так называемого, железа — резки.

Соответственно этому первая группа заводов заготовляла в качестве сырья сортовое железо, сталь, чушковый чугун и проч.

Вторая группа предприятий — железорезательные заводы — получали сырье в виде железного лома (старые паровые котлы, балки, валы и проч.) главным образом, с Ленинградского рынка. Указанное сырье закупалось преимущественно весной и доставлялось на заводы на судах по Маринской системе. Общее потребление металлического сырья заводами первой и второй групп, — в общем было незначительно. Материалы переписи 1918 года по этому вопросу не дают почти никаких сведений и поэтому установить потребление сырья металлообрабатывающей промышленностью губернии возможно лишь за последние годы.

В нижеследующей таблице представлено потребление различных сортов металлического сырья с 1919 по 1924 г.

Таблица № 27.

Г О Д Ы.	Общее потреб. сырья пуд.	В т о м ч и с л е.							В % к общ. колич.
		Вахн. завод.		П р о ч н е з а в о д ы.					
		Железо лом пуд.	В % к общему колич.	Железо разное пуд.	Чугун пуд.	Сталь пуд.	Цветн. метал. пуд.	Всего пуд.	
1919	45158	40129	88,8	1830	2994	42	163	5029	11,2
1920	57145	47529	83,1	5422	3840	150	204	9616	16,9
1921	52108	38848	74,5	11205	1513	175	307	13260	25,5
1922	50547	30746	60,8	15237	2788	322	1454	19801	39,2
1923	35937	21549	60,0	11909	1662	128	689	14388	30,0
1923—24	39666	34790	87,7	3317	1446	40	506	4876	12,3
Итого .	280561	213591	—	48197	14293	857	3323	66970	—
В % к общ. колич. . .	100	26,1	—	17,3	5,1	0,3	1,2	23,9	—

Общее количество разного металлического сырья потребленного предприятиями сказывается незначительным и большая часть его падает на старое железо—лом поступавшее на Вахновский железо-резательный завод.

Что касается остальных предприятий то главную массу поглощенного ими сырья составляет разное сортовое, котельное и проч. железо.

За указанный период общее количество металлического сырья ежегодно остается более или менее постоянным, увеличиваясь заметно в 1920—22 г. г. Это увеличение происходит за счет большей нагрузки Вахновского завода и потребления металла судостроительными и судоремонтными мастерскими, обслуживавшими значительные работы по постройке речного флота.

Что касается обеспеченности предприятий сырьем, то поскольку сырье это являлось идущим полностью из наших металлопроизводящих центров, постольку и все трудности пережитые в свое время нашей обще-государственной металлической промышленностью испытывались и нашими небольшими предприятиями. И только один Вахновский завод в указанный период не испытывал сырьевых затруднений, легко получая необходимый для своей работы железный лом.

В настоящее время снабжение металлическим сырьем наших предприятий всецело зависит от общего состояния республиканского металлического рынка,

б) Спичеч- Из таблиц общего потребления сырья, помещенных во вводная промыш- ной части настоящей главы видно, что в среднем 90% весовой ленность. массы сырья потребляемого спичечной промышленностью,— составляет сырье местное. Этим местным сырьем является осина, произрастающая в достаточном количестве в прилегающих к фабрикам лесах и идущая на изготовление спичечной соломки и коробок.

Что касается различных химических материалов (фосфор, бертолетова соль, сера и проч.), то они получались с химических заводов, преимущественно Ленинградского района.

Общее количество сырья потребленного спичечной промышленностью незначительно и представлено в нижеследующей таблице.

Таблица № 28

Наименование сырья.	1914	1919	1920	1921	1922	1923	1923—24
Осина, куб. фут. . . . .	4200	880	30140	28130	13220	12729	14203
Фосфор, пуд. . . . .	14	0,15	116	68	5,2	7,2	8,3
Сера „ . . . . .	60	25	205,9	299,3	158,5	34	—
Бертолет. соль . . . . .	60	5,9	108,8	86,9	72,7	147,7	185,5
Парафин . . . . .	60	—	—	—	—	151,8	182,2
Проч. химич. мат. . . . .	68	—	—	—	11,1	4,1	—

Расход указанных видов сырья на единицу выпущенного товара (ящик спичек), в сопоставлении с соответствующими величинами по 1914 году, иллюстрируется нижеследующей таблицей.

Таблица № 29.

Г О Д Ы.	В абсолютных числах.						По отношен. к соответ. колич. 1914 г. принят. за 100.					
	Осина.	Фосфор.	Сера.	Бертол. соль.	Парафин.	Проч. хим. матер.	Осина.	Фосфор.	Сера.	Бертол. соль.	Парафин.	Проч. хим. матер.
1914	3,15	0,010	0,015	0,045	0,045	0,051	100	100	100	100	100	100
1919	4,4	0,0007	0,1256	0,029	—	—	137	7	277	64	—	—
1920	10,0	0,0528	0,093	0,049	—	—	300	528	206	108	—	—
1921	7,51	0,018	0,080	0,025	—	—	236	180	177	55	—	—
1922	2,82	1,0011	0,033	0,031	0,082	0,002	89	11	73	68	71	3,9
1923	2,78	0,0016	0,0074	0,032	0,033	0,0009	88	16	16	71	73	1,7
1923—1924	2,41	0,0014	—	0,031	0,031	—	76	14	—	68	68	—

Цифры указывают на большие колебания в относительных расходах отдельных видов сырья за годы 1919—21, в большей части значительно превысивших аналогичные показатели 1914 года. Начиная с 1922 года расход отдельных материалов на единицу изделия становится более или менее устойчивым и не столь значительно уклоняющимся от данных 1914 года.

**в. Винокуренная промышленность.** Что касается винокурения, то оно казалось бы могло существовать и развиваться за счет местного сырья—картофеля. По данным, приведенным в общей части настоящего издания, свободные остатки картофеля на 1924 год определяются по губернии в количестве окло 550000 пудов. Как показали обследования и опыт работы Рождественского винокуренного завода за первый квартал 1924/25—года, местный картофель обладает в большинстве случаев довольно высокой крахмалистостью (почти равной общепризнанным Ярославским и Костромским сортам),—обеспечивающей вполне удовлетворительные выходы спирта.

С большим основанием можно утверждать, что количества свободного картофеля и в прошлом были не меньше указанных остатков, если только не превышали их.

Таким образом, наличие благоприятных основных условий для существования винокуренной промышленности в губернии имеются и, если в довоенное время, несмотря на вполне обеспеченный сбыт продукции, мы видим все же сравнительно слабое развитие ее у нас, то причину этого нужно искать прежде всего в распыленности культур картофеля по всей обширной территории губернии, что затрудняет операции по ее закупке и транспорту.

На местном сырье поэтому могли работать лишь сравнительно небольшие заводы, которым, частью при помощи собственных хозяйственных посевов картофеля, частью путем скупки его у местного населения удавалось стягивать необходимое для годовой работы количество основного сырья (Спасский винокуренный завод Устюжского уезда).

Более крупные заводы находили выгодным производить полную заготовку сырья в одном—двух пунктах соответствующего производящего района, хотя бы и удаленного и уже таким образом обеспечить предприятие сразу на годовую кампанию.

Районами заготовки картофеля для этих заводов являлись губернии Ярославская, Костромская, Нижегородская и местности по течению р. Камы. Картофель закупался осенью и водным путем, в судах, доставлялся к заводам.

Сплошь и рядом картофель заменялся подмокшими хлебными продуктами закупавшимися по низкой цене с судов потерпевших аварии на Волге и Мариинской системе.

На привозном сырье работает и вновь пущенный в ноябре 1924 года Рождественский винокуренный завод, закупивший картофель в Ростове Ярославской губернии и кукурузу в районе Северного Кавказа.

Несомненно, что в будущем мы должны стремиться обеспечить наше винокурение теми излишками сырья, которыми располагает местный рынок, не прибегая к закупке его в отдаленных районах.

## Г Л А В А V.

## Т О П Л И В О.

Естественные природные богатства Череповецкой губернии, в частности лесные, широкая сеть сплавных рек и водные системы, прорезающие губернию по направлению к морскому порту—Ленинграду, создали прочную сырьевую и топливную базу для развития, как местной промышленности, так и для крупнейшего промышленного центра России—Ленинграда. Эксплоатация лесных богатств поэтому является основным и наиболее распространенным промыслом в губернии. Взоры российского предпринимателя в старое время сильнее всего привлекали лесные разработки, как требующие сравнительно малых первоначальных затрат и в то же время с лихвой окупающихся в кратчайший срок времени. Большая часть срубленной древесины сплавалась в потребляющие районы: на Волгу, в Ленинград и значительная часть пускалась в переработку на лесопильных заводах, экспортирующих свою продукцию через Ленинград за границу. Лесопильное дело получало основание 50—60 лет тому назад и к началу империалистической войны было представлено 27-ью действующими заводами, перерабатывающими свыше 30 000 000 куб. фута дровесины.

Год за годом вырастали новые сильные, хорошо оборудованные производственные единицы и в то же время строились заводы карлики, однорамные, перерабатывающие в год всего лишь несколько тысяч бревен. Способ эксплуатации носил самый хищнический характер.

Некоторые предприятия строились с целью использования прилегающих к ним лесных дач в возможно короткий срок и выполнив свою „задачу“ закрывались или переносились на другое место. Таким образом, часть предприятий с течением времени самоликвидировалось, другая же в силу железного экономического закона, не выдерживая конкуренции с более мощными заводами, в свою очередь прекращала производство. После массового уничтожения лесов в районах многих заводов зачалось свертывание промышленности и концентрация производства на предприятиях, с наиболее совершенным техническим оборудованием, находящихся в лучших условиях в отношении получения сырья. Процесс свертывания л/п промышленности начался в военное время и к настоящему моменту деревообрабатывающая промышленность представлена всего лишь 8-ю действующими заводами: Череповецким, Ковжинским, Шольским, Кемским, находящимися в эксплуатации у Петролеса, Китовским, Соминским и Тихвинским, находящимися в ведении Губотместхоза и Калудским, эксплуатируемым НКСП-ом. Все слабое и построенное прежними владельцами на принципе хищнической эксплуатации лесных богатств, а следовательно на основах недолговечности, умерло и пошло на усиление более здоровых жизнеспособных предприятий.

Наряду с обработкой дерева на лесопильных заводах, в губернии получил развитие другой вид деревообрабатывающей промышленности.

Это производство бумаги и картона. Бумаго-картонное производство, как и лесопильные заводы, тесно связано с лесом, утилизируя последний во первых, как сырье для переработки и во вторых, как топливо для питания силовых установок.

Третья из наиболее сильных отраслей промышленности в губернии, как по ценности производимой продукции, так и по количеству потребляемой древесины производство стекла. Основой его зарождения послужили богатые запасы ископаемых (известь, специальные породы песку), близость и дешевизна древесного топлива.

Все эти данные, вместе взятые, являлись толчком к развитию стекольного производства. В Устюжском уезде, где наиболее благоприятно сплелись указанные обстоятельства, были построены 4 стекольных завода значительной мощности, вырабатывающие в довоенное время каждый специальные сорта стекловиделий. Из них сохранились и продолжают работать 2 завода: Покровский и Смердомский.

Следующей группой по количеству потребляемой древесины является промышленность металлическая.

Берет она начало в далекой древности и началась с кустарничества.

По историческим сведениям она зародилась около Устюжны, за которой и по сие время сохранилось в народе название Устюжны „Железнопольной“. Прimitивный способ обработки железной руды, встречающейся в губернии в виде т. н. болотной, несовершенный способ обработки металлов при сильно развитом в то же время промысле, требовали ежегодно для целей производства громадного количества древесины, как топлива.

Кузнечные районы, несмотря на обилие в старое время лесов, все же быстро их уничтожали, результатом чего явилось передвижение промысла.

Постепенно, по мере истребления лесов около Устюжны, кузнечный промысел удалялся от нее в более лесистые местности. Он шел полосой по направлению к Череповцу и перекочевал к последнему времени в Уломский район.

Производство металлических изделий, особенно корабельных и барочных гвоздей требовало соответствующих дешевых сортов железа. Последнее обстоятельство заставило предпринимателей устроить специальные железо-резательные заводы (Вахновский и Кондашский). Эти предприятия перерабатывали отбросы крупных металлургических заводов путем прокатки и резки металлического лома на особые сорта пруткового железа, снабжая последним кустарей — кузнецов.

Железо резательные заводы в свою очередь являлись довольно крупными потребителями древесины, как топлива, во первых для паро силовых установок и во вторых для нагрева металла в процессе прокатки и резки.

В революционный период возникла идея сельскохозяйственного машиностроения, каковая была осуществлена путем постройки завода с/х машин и орудий в гор. Череповце.

Прочие металлообрабатывающие предприятия, как напр. механический завод бывш. Милютина, Ново-Северный мех. завод и ряд других строились для нужд водного и железно-дорожного транспорта. Все они в качестве топлива требовали или дров или древесного угля.

Промышленности винокуренная и мукомольная тоже питали свои силовые установки древесным топливом.

Спичечное производство стоит особняком от вышеперечисленных групп. Удельный вес его в общегубернской промышленности незначителен. Потребность в местном сырье и топливе спич. ф-ки невелика, в силу чего дальнейший рост его не поставлен в тесную зависимость ни от сырьевых, ни от топливных богатств губернии.

Наконец, последняя из всех главнейших разновидностей промысл. Череповецкой губернии—кожевенная, в процессе производства пользуется, как местным топливом—дровами, так и привозным минеральным, нефтью для механических установок.

Таким образом, из приведенного краткого обзора главнейших отраслей промышленности видно, что возникновение и работа большинства из них тесно связаны с теми или иными природными особенностями края, главным же образом с лесным хозяйством. Поэтому и силовые установки их строились из расчета пользования основным топливом нашей губернии—дровами. В подавляющем своем большинстве силовые установки работают паром, в редких случаях появляются нефтяные и газо-генераторные двигатели или водо-турбины.

Рассматривая силовые установки с точки зрения их технической целесообразности и подходу с критической оценкой их экономичности по ряду производств, мы приходим к следующим выводам: наиболее мощная из всех промышленности—деревообрабатывающая не нуждалась в технически совершенных машинах, рассчитанных на экономное расходование пара, а следовательно и топлива, т. е. колоссальное количество отбросов производства, не имело для большинства предприятий особой ценности: оно или вывозилось на свалку или сжигалось. Поэтому силовые установки на д/п заводах были оборудованы паровыми машинами и котлами простейших конструкций, сплошь и рядом устарелых, уже давно не применяющихся в других производствах. Одни и те же машины на лесопильных заводах служили безсменно по 40 и более лет.

В бумажном производстве принцип технической целесообразности и экономичности установок соблюдался в высокой степени, т. е. лишняя кубическая сажень топлива в день ложилась крупным накладным расходом на производство, что никоим образом не входило в расчеты при оборудовании бумажных фабрик. Паровые котлы подбирались с наибольшей полезной отдачей теплоты и паровые машины с высоким % полезного действия, при чем уходу, как за котлами, так и за машинами, уделялось должное внимание.

В виду чрезвычайной важности вопроса экономии топлива в бумажно-картонном производстве предприятия по возможности стремились использовать даровую водную энергию путем установки водо-турбин.

Пример работы на водяных турбинах мы видим на ф-ке Стопкина и на Андогской ф-ке, где имеются комбинированные пароводяные установки.

Оборудование Соиловской ф-ки состоит из главной паровой горизонтальной машины „Компаунд“, мощностью 1250 НР, из 2-х небольших паровых машин у каландра и бумажной машины 20 и 30 НР, машины для динамо 15 НР и 3-х паровых котлов, два из которых системы „Гера“ и один „Ланкаширский“, общей поверхностью нагрева 600 кв. метров.



Оборудование Андогской фабрики состоит из двух водяных турбин сист. „Френсис“ 180 и 200 НР., паровой машины в 75 НР., локобиля в 40 НР., парового водотрубного котла „Бабкок и Вилькокс“ и Ланкаширского, с общей поверхностью нагрева около 250 кв. метров.

Предприятия стекольной промышленности, несмотря на свои крупные размеры, нуждаются в паро-силовых установках сравнительно небольшой мощности для обслуживания только вспомогательных цехов. Поэтому вопрос об особо совершенных установках для них большого интереса не представляет и предприятия вполне удовлетворяются применением локобилей несложных конструкций.

Главное же значение в смысле потребления топлива в стекольном производстве имеют газогенераторные печи, сжигающие до 27 куб. дров в сутки.

Эта статья расхода топлива в калькуляции стекольного производства является одной из самых крупных и выражается до 35%.

Снижение указанной расходной статьи хотя бы на несколько %/о в результате даст за год крупные сбережения топлива.

На ныне действующих предприятиях металло-обрабатывающей промышленности силовые установки по своему характеру являются самыми разнообразными.

Здесь имеются совершенно устаревшие паровые машины чуть ли не допотопного типа (например—Вахновский ж/р завод, где им насчитывается по 50 лет службы).

Имеются предприятия с нефтяными двигателями, достаточно современными (Ново-Северный завод) и есть полностью электрофицированные предприятия, где большинство производственных станков работают от отдельных электромоторов, (завод „Губметр“ быв. с/х машин и орудий). Последняя форма силовой установки является технически наиболее совершенной и целесообразной, как рассчитанная на минимальное потребление энергии.

На механической ф-ке обуви установлен нефтяной двигатель сист. Горизонтальной Дизель, мощностью 12 НР, 1-й кожзавод в данное время оборудован 2-мя двигателями „Отто-Дейц“ 15 НР и „Рустон Проктор“ 35 НР. На 2-ом кожзаводе тоже имеются 2 двигателя, сист. „Отто-Дейц“ 15 НР и „Экваль“—25—30 НР. Все перечисленные нефтяные двигатели с небольшим % изношенности и в смысле расходования топлива довольно экономны.

Спичечная фабрика имеет очень слабое паро-силовое хозяйство. Все производственные станки приводятся в движение 12-ти сильным локобилям сист. „Вольфа“ вполне исправным.

В винокуренной промышленности, нуждающейся в значительном количестве пара для производственных процессов, расходующей сравнительно небольшое количество механической энергии, паросиловое хозяйство предоставлено довольно крупными котловыми установками и небольшими паровыми машинами и насосами.

**Потребление топлива.** Из предыдущего видно, что топливо, потребляемое предприятиями нашей промышленности, распределяется на 2 основных вида древесное и минеральное, при чем роль последнего в общей массе топлива крайне ничтожна. Если обратиться к рассмотрению таблицы, характеризующей потребление топлива по годам, начиная с 1913 года включительно по 1-ый квартал текущ года, то увидим следующее:

Таблица №

НАЗВАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ.	Род топлива.	Единица счета.	ИЗРАСХОДОВАНО ТОПЛИВА.						Предпол. расход на 1924/25 г.
			1913	1919	1920	1921/22	1922/23	1923/24	
1. Михайловский стек. зав . . . . .	Дрова.	к. с.	1800	—	—	—	—	—	—
2. Быстрорецкий " " . . . . .	"	"	1500	—	—	—	—	—	—
3. Покровский " " . . . . .	"	"	6428	2389	1241	2343	4313	3736	3904
4. Смердомский " " . . . . .	"	"	2080	2895	2853	2101	3047	3411	4624
5. Вахновский ж/р. " " . . . . .	"	"	—	568	717,5	517	456	527	—
6. Устюжнск. спич. фаб. . . . .	"	"	100	св. нет	100,5	97	77 1/8	86,69	85
7. Сойоловская б/к " " . . . . .	"	"	4250	2534	2186	1041	4018	5301	5303
8. Андогская карт. " " . . . . .	"	"	—	1661	499	657	905	1273	1040
9. Фабрика быв. Стопкина . . . . .	"	"	2128	—	—	—	—	—	—
10. 1-й Госуд. кожзавод им „К. Маркса“ . . . . .	Нефть Дрова	пуд. куб. саж.	— —	205 23	120,8 9	189 22,5	422 43,75	499 72	594 70
11. 2-й кожзавод им. „Ильича“ . . . . .	Нефть Дрова	пуд. куб. саж.	— —	143 18,5	147 14,1	357 42	378 57,5	498 45	587 76,5
12. 3-й Кожзавод им „К. Либкнехта“ . . . . .	Нефть Дрова	пуд. куб. саж.	— —	43 38,15	49 17	163—30 26	134—30 26	104 45,5	— —
13. Мех. ф-ка обуви . . . . .	"	точных	—	све	ден	ий	нет.	15	19
	"	—	—	—	—	—	—	187,5	187,5
	Дрова.	куб. саж.	18286	10126,65	7637	6846,5	12943,375	14512,19	15121,5
	Нефть.	пуд.	—	391	316,8	709—30	934—30	1288,5	1368,5

В таблице не указано потребление топлива л/п заводами, учет которого на них вообще не ведется. Из общих итогов за 1923/24 год можно определить ту роль, которую играет в нашей промышленности привозное минеральное топливо.

Переводя дрова и нефть в условное топливо, определяем, что дров сжигается:

$$(112,5 \times 14512) = 1632000 \text{ условн. пудов}$$

$$\text{и нефти } (1288,5 \times 1,5) = 1932,75 \text{ условн. пудов,}$$

$$\text{или всего . . . . . } 1633932,75 \text{ условн. пудов.}$$

Таким образом находим, что потребление нефти в общей массе топлива равняется:

$$\frac{(1932,75 \cdot 100)}{1633932,75} = 1,18\%$$

Остальные 98,82% падают на древесное топливо.

Если бы перевести тепловое хозяйство всей нашей промышленности на каменный уголь, то потребность в нем выразилась бы на 1924/25 год более чем в 2000000 пудов.

Наиболее крупными потребителями древесного топлива из всех предприятий губернии являются стекольные заводы.

Годовой расход по ним приводится в нижепомещаемой таблице.

Расход дров в довоенное время, как это видно из таблицы, выражался в 8508 куб. саж. В революционное время из за общего упадка промышленности потребности топлива по стекольным заводам снизилось до 48% от

Наименование предприятий.	Израсходовано дров в кубических сажнях.												Предполож. расход на 1924/25 г.	Израсходо- вано за 1-й квартал.		
	1913 г.		1919 г.		1920 г.		1921/22 г.		1922/23 г.		1923/24 г.					
	Всего.	В том чис- ле на тех. нужды.	Всего.	В том чис- ле на тех. нужды.	Всего.	В том чис- ле на тех. нужды.	Всего.	В том чис- ле на тех. нужды.	Всего.	В том чис- ле на тех. нужды.	Всего.	В том чис- ле на тех. нужды.				
Смердомльск. завод	2080	1885	2835	Свед.	2853	1989	2101	1400	3047	1958	3411	2320	4624	3821	1093	761
Покровский завод	6428	5390	3389	нет.	1241	800	2343	—	4313	3227	3736	2889	3904	3125	1302	1103
	8508	7275	6284		4094	2789	4444		7360	5185	7147	5209	8528	6946	2395	1864
	100%		73,8%		48%		52,2		86,3		85%		100,2%		28,1	

довоенного. С 1921 года с наступлением перелома в хозяйственной жизни нашей страны и ростом производительности предприятий потребление топлива начинает вновь быстро увеличиваться и в 1923/24 году доходит до 85% от довоенного. В текущем операционном году наши стекольные заводы без сомнения уже перешагнут по размерам потребления и довоенный период, что видно из ориентировочной цифры расхода топлива на 1924/25 год.

В 1923/24 году по Покровскому заводу отмечается некоторое понижение расхода топлива против предыдущего года, несмотря на то, что валовая продукция его выросла на 33,3%. Причина понижения кроется в экономии топлива на хозяйственные нужды и в сильно снизившихся расходах на единицу продукции благодаря более высокому качеству дров и интенсификации производства.

Вторая промышленность по количеству потребляемого топлива—это бумажная, расход топлива по которой иллюстрируется следующей таблицей:

Наименование предприятий	Всего израсходовано в кубических саженях.											
	1914		1919		1921/22		1922/23		1923/24		1-й квартал.	
	Всего	В том числе на тех. надобности.	Всего	В том числе на тех. надобности	Всего.	В том числе на тех. надобности.	Всего.	В том числе на тех. надобности.	Всего.	В том числе на тех. надобности.	Всего	В том числе на тех. надобности
Сойволовская б/к ф-ка	4250	4000	2534		1041		4018	3868	5301	5018	1826	1776
Андогская б/к ф-ка	св.	нет.	1661		657	442	905	821	1273	1073	546	517
	—	—	4195		1698		4923	4689	6574	6091	2372	2293

Цифры таблицы указывают на резкие колебания в потреблении топлива. Минимальный расход падает на 1921 год, когда работа фабрик сводилась почти к нулю. Максимальный же на 1923/24 и 1924/25, когда бумажные фабрики начали работать с большей производительностью, чем в довоенное время.

Третьей по количеству потребляемого древесного топлива является металлопромышленность. Максимум расхода падает на Вахновский завод, ежегодное потребление которого выражается в следующих цифрах:

Таблица №

Предприятия.	И з р а с х о д о в а н о к у б. с а ж е н.											
	1913 г.		1919 г.		1921/22 г.		1922 23 г.		1923/24 г.		1-й к. 24/25 г.	
	Всего.	В том числе на тех. нужды.	Всего.	В том числе на тех. нужды.	Всего.	В том числе на тех. нужды.	Всего.	В том числе на тех. нужды.	Всего.	В том числе на тех. нужды.	Всего.	В том числе на тех. нужды.
Вахновский.	Сведений нет		568	544	517	493	456	442	527	517	Не работ.	ал.

Здесь колебания в расходе дров не так сильно выражены, как в предыдущих промышленности, что объясняется бесперебойной, почти одинаковой по объему, работой завода за все годы.

Предприятия спичечной промышленности, представленные в данное время одной фабрикой имени тов „Калинина“ в г. Устюжне, по характеру своего производства требуют небольшого количества дров. Около половины всего расходуемого топлива идет для питания локомотива и вторая половина для хозяйственных надобностей.

Общие размеры потребления даются следующей таблицей.

Таблица №

1913 г.	1919 г.	1920 г.	1921/22 г.	1922 23 г.	1923/24 г.	1924/25 г. 1-й квар
100 к. с	св. нет	100,5	97	77,18	68,69	31,05

Кожевенные заводы и механическая фабрика обуви питаются дровами и нефтью, при чем первые идут для отопления заводских зданий, вторая для двигателей. Расход обоих сортов топлива по годам приводится в нежеследующей таблице:

Наименован. предпр.	Виды топлива.	Израсходовано топлива.						1924/25 г.		
		1913	1919	1920	1921/22	1922/23	1923/24	Предпо- лож. израс- ход. в год.	Израсход. в 1 кв.	
1-й Кожзав.	Нефть	С в е д е н и й н е т.	205	120,8	189	422	499	594	308	
	Дрова		23	9	22,5	43,75	72	70	29,75	
2-й "	Нефть		143	147	357	378	498	587	150,25	
	Дрова		18,5	14,1	42	57,5	45	78,5	16	
3-й "	Нефть		43	49	163,75	134	104	Зак рыт.		
	Дрова		38,15	17	26	34	45,5			
Механич. ф-ка обуви.	Нефть		—	—	—	—	187,5	187,5	51,5	
	Дрова		—	—	—	—	15	19	9,5	
	Нефть			391	316,8	709,75	934	1288,5	1368,5	508,75
	Дрова			79,65	40,1	90,5	134,25	177,5	148,5	55,25

**Топливо для хозяйственных целей.**

Прежде чем подойти к вопросу о расходовании топлива, идущего для специально технических целей, остановимся кратко на его потреблении для целей хозяйственных, как то: отопление фабрик и заводов, квартир рабочих и служащих, бань, школ, больниц и т. п.

Наиболее характерными промышленностями в данном случае являются стекольная и бумажная. Рассмотрим каждую из них в этом отношении в отдельности.

### Стекольная промышленность.

Таблица №

Наименование предприятий.	Общий расход топл. с выдел. затрачен. на хозяйств. нужды.											
	1913			1922/23			1923/24			1 квар. 24/25		
	Израсходов. всего.	В том чис. на хоз. цели.	% отнош. к общ. расходу.	Израсходов. всего.	В том чис. на хоз. цели.	% отнош. к общ. расходу.	Израсходов. всего.	В том чис. на хоз. цели.	% отнош. к общ. расходу.	Израсходов. всего.	В том чис. на хоз. цели.	% отнош. к общ. расходу.
Покровский стек. завод . . . . .	6428	1038	16,1	4313	1086	25,2	3736	847	22,6	1302	199	15,3
Смердомский за- вод . . . . .	2080	195	9,3	3047	1089	35,7	3411	1091	31,9	1093	332	30,1

Из таблицы мы видим, что расход дров на хозяйственные цели весьма значителен и в 1922/23 году достигает 25% по Покровскому заводу и 35% по Смердомскому заводу сравнительно с общим количеством потребляемого топлива.

Довольно значительные расходы дров на хозяйственные нужды по бумажным фабрикам, давные по которым приводятся за последние 3-ти года и 1-ый квартал 1924/25 года.

Таблица №

Наименование предприят.	Общий расход топлива с выделением затратен. на хозяйств. нужды														
	1914 г.			1921/22 г.			1922/23 г.			1923/24 г.			1924/25 г.		
	Израсходовано всего.	В том числе на хоз. цели.	% отнош. к общему расходу.	Израсходовано всего	В том числе на хоз. цели	% отнош. к общ. расходу.	Израсходовано.	В том числе на хоз. цели	% отнош. к общему расходу	Израсходовано всего	В том числе на хоз. цели.	% отнош. к общ. расходу	Израсходовано всего	В том числе на хоз. цели.	% 0/0
Сойволловская бум.-кар. ф.	4250	4100	3,5%	1011	—	—	4018	150	3,6	5301	282	5,3	1826	50	2,7
Андогская ф.	—	—	—	657	215	32,7	905	84	9,2	1273	200	15,7	546	29	5,3

Доля расхода топлива для хозяйственных целей на бумажных фабриках сравнительно с стекловыми заводами уже не так велика и выражается в 1923/24 г. по Сойволловской ф-ке 5,3% и по Андогской 15,7%.

По прочим промышленностям эта статья расхода особенного значения не имеет ввиду незначительных размеров самих предприятий и небольшого количества занятых на них рабочих и служащих.

**Топливо для технических целей.** Под топливом для технических целей понимается топливо, сжигаемое в топках паровых котлов, в газогенераторных печах, в горнах для нагрева металла, в вагранках при плавке металла, в нефтяных двигателях, в сушильных камерах и проч.

Революционный период дает нам яркую картину неэкономного расходования топлива, как результат небрежного ведения теплового хозяйства. Ошибки прошлого научили нас бережно относиться к установкам и вести из месяца в месяц точный учет топлива, потребляемого на единицу вырабатываемой продукции, с целью установления норм этого потребления и определения наших достижений в тепловом хозяйстве.

С каждым годом наша промышленность в этом направлении прогрессирует. Если обратиться к рассмотрению данного вопроса по отдельным отраслям промышленности, то мы можем отметить в этом отношении крупные достижения.



## Стекольная промышленность.

Таблица №

Наименование предприятий.	Расход дров на 1 пуд стекла.					% отношение к 1913 году.				
	1913	1921/2	1922/3	1923/4	1-квар 1925— 25 г.	1913	1921/2	1922/3	1923/4	1 квар 1924 25 г.
Покровский зав.	0,0231	0,039	0,0411	0,029	0,0227	100%	168,8	177,9	126	98,2
Смердомский зав.	0,0252	0,037	0,0418	0,0294	0,0219	100%	146,6	165,8	116,6	86,5

Необычайно высокий расход дров в 1921/22 и 1922/23 г.г. есть результат частых остановок ваннных печей, так как подготовительные работы по пуску их в ход требуют каждый раз непроизводительных крупных затрат топлива. 1923/24 год был годом известных достижений в стекольном деле, когда ваннные печи работали гораздо исправнее и с хорошей нагрузкой. Это сразу же отразилось в сторону резкого уменьшения расходов топлива на единицу выработки. В этом отношении 1923/24 год уже сравнительно близко подошел к довоенному, давая перерасход топлива на 16,6% по Смердомскому заводу и на 26% по Покровскому заводу, в то время как в период 1922/23 года этот перерасход выразился в 77,9% по Покровскому заводу и 65,8% по Смердомскому. 1-й квартал текущего года в смысле расхода топлива не только приблизил к довоенным нормам, но даже снизил их в среднем на 8,5%. Эти результаты явились следствием особо интенсивной эксплуатации ваннных печей, которые за все три месяца 1-го квартала работали с нагрузкой, превышающей довоенную.

Интересные данные о расходах топлива дает ВСНХ, исходя из средних расчетов потребления его по всей государственной стекольной промышленности за 1913 и 1922/23 год.

На ящик оконного стекла в довоенное время в общереспубликанском масштабе расходовалось 55 пуд. условного топлива. Переводя условное топливо на дрова—смесь, получаем расход их на 1 п. оконного стекла.

$$\left(\frac{55}{112,5 \times 15}\right) = 0,0326 \text{ куб. саж.}$$

В 1922/23 г. тот же расход по данным ВСНХ выражался в 82 условных пуда или

$$\left(\frac{82}{112,5 \times 15}\right) = 0,048 \text{ куб. саж. на 1 пуд.}$$

Сравнивая эти цифры с данными по Покровскому заводу за те же годы заключаем, что тепловое хозяйство его находится в условиях выше среднего общереспубликанского уровня.

**Бумажная промышленность** Рассматривая подобным же порядком технические результаты расходования топлива на бумажных фабриках за ряд лет, видим также, как и в стекольной промышленности крупный сдвиг в сторону улучшения.

Таблица №

Наименование предприятий.	Расход на 1 пуд бумаги и картона в куб. саж.					% отношение.				
	1914	1921/2	1922/3	1923/4	1-кв 1924/5 г.	1914	1921/2	1922/3	1923/4	1-квар 1924- 25 г.
Сойоловская б/к. фабрика.	0,032	не раб.	0,041	0,039	0,033	100%	нераб.	128	121,8	103,1
Андогская ф-ка	св нет	0,044	0,040	0,036	0,047	в.нет	100%	90,9	83,1	107%

Выводы из приведенной таблицы получаются весьма благоприятные, особенно на Сойоловской фабрике, где расход топлива на 1 п. бумаги и картона, начиная с 1922/23 года последовательно снижается. При сравнении с расходом 1914 года принятым за 100%, мы видим, что 1922/23 год дает перерасход на 28%, 1923/24 год на 21,8% и первый квартал 1924/25 года уже почти подошел к довоенному, давая перерасход топлива на один пуд продукции всего лишь на 3%.

Тот же процесс снижения наблюдается и по Андогской фабрике. Если в 1921/22 году расход на один пуд продукции составлял по ней 0,044 пуда, то в 1922/23 году он падает до 0,040, в 1923/24 году—до 0,036,6. Но в течение 1-го квартала 1924/25 года снова наблюдается значительное увеличение—до 0,047 куб. саж. Это объясняется отчасти недостатком воды для турбины, частью же пробными пусками вновь установленной на фабрике бумажной машины.

**Металлическая промышленность** Что касается металлической промышленности, то сопоставляя расход топлива на единицу выработки за 3 последние года, мы видим, что он выражался приблизительно в одинаковых величинах за каждый год.

Наименование предприятия.	Расход дров на 1 пуд железа резки.		
	1921/22	1922/23	1923/24
Вахновский завод . . . . .	0,017	0,014	0,0165

Несколько больший расход в 1023/24 году против 1922/23 года объясняется следующим обстоятельством:

Вахновский завод производил прокатку и резку железно-дорожных бандажей, которые трудно поддавались обработке и требовали 2-х нагревов вместо одного, что и вызвало повышенный расход топлива на 1 пуд выработки,

**Прочие промышленности.** По прочим промышленностям, как например спичечной и кожевенной, потребляющим незначительные количества топлива, учет последнего для технических целей интереса с экономической точки зрения не представляет.

В общем и целом по всем наиболее крупным предприятиям местной промышленности следует констатировать несомненные достижения в смысле рационального расходования топлива. Работы в этом направлении продолжаются. Поле деятельности по рационализации теплового хозяйства еще настолько обширно, что изыскание мероприятий для наилучшей технической его постановки еще долгое время будет являться предметом особой заботы нашего управленческого аппарата.

**Влияние своевременной заготовки топлива на силовые установки и работу предприятий.** Вопрос своевременной заготовки топлива и бесперебойного снабжения им фабрик и заводов есть дело чрезвычайной важности. За истекшие годы наша промышленность потеряла очень много из за того, что предприятия не всегда и не в полной мере были обеспечены топливом. Особенно неблагоприятно обстояло дело снабжения топливом на стекольных заводах. Покровский завод из за отсутствия дров потерял в 1919 году 3 месяца, в 1920 году 9 месяцев и в 1921 году 4<sup>1</sup>/<sub>2</sub> месяца.

Кроме того, необходимо отметить, что сплошь да рядом дрова в топки паровых котлов и газогенераторных печей попадали свежесрубленные не подвергаясь предварительно воздушной сушке, что разрушительным образом действовало на установки. Самый расход дров в силу высокого содержания влажности был непомерно велик.

За последние годы ненормальности стали изживаться. Заготовки топлива приняли более планомерный характер. Древесина уже редко попадает в топки прямо с корня, выдерживаясь для просушки на воздухе в течение определенного срока.

Это сразу же отразилось самым благоприятным образом на экономии в расходах. Хотя с увеличением производства общее потребление топлива и увеличилось, но расход на единицу выработки стал снижаться и подходить к довоенным нормам.

Одною из отрицательных сторон при заготовке топлива для нужд местной промышленности является потребность в огромных единовременных затратах средств. Деньги, брошенные на заготовку дров в течение 3-х месяцев, остальные 9-ть месяцев лежат мертвым капиталом. Эта операция при недостатке оборотных средств у промышленности, создает для работы последней весьма и весьма критическую обстановку,

**Заготовки топлива в 1924/25 г.** Для пополнения недостающих запасов топлива в текущем году и в запас на 1925/26 год для предприятий местной промышленности производятся заготовки дров в следующих размерах:

- а) для стекольных заводов . . . . . 11000 куб. саж,
- б) для бумажных заводов . . . . . 15000 " "
- в) для кожзаводов . . . . . 140 " "
- г) для спичечной фабрики . . . . . 200 " "

Операции по заготовке проводятся весьма успешно и уже большая часть заготовленной древесины вывезена на берега сплавных рек.

Таким образом вопрос с снабжением дровами наших предприятий обстоит в настоящее время вполне благополучно.

Что касается запасов нефти, то ввиду незначительных размеров потребления вопрос о ее заготовках не имеет большого значения. Нефтяные склады на Челе бывш. О-ва „Нобель“ отпускают горючие и смазочные материалы в любых количествах.

**Перспективы на обеспеченность предприятий топливом в будущем.** В связи с проектируемым широким развертыванием местной промышленности, в частности бумажного и стекольного производств неизбежно встает вопрос о возможности получения из местных лесных резервов достаточных для этого запасов топлива.

Лесные богатства Череповецкой губернии, как это было видно из первой главы, еще настолько велики, что высказывать какие либо опасения в этом отношении едва ли своевременно.

Но если даже наша промышленность в своем дальнейшем развитии встанет лицом к лицу перед фактом недостатка древесного топлива, то неисчерпаемые залежи торфяников в районе губернии смогут дать достаточную энергию для установок во много раз сильнееших, чем существующие в настоящее время.

В частности Управление местной промышленности в целях получения более дешевого топлива для бумажных фабрик с весны 1925 года полагает приступить к изысканиям и анализам торфа на болотах близь Сойоловской фабрики и практическим опытам по сжиганию его в топках паровых котлов.



## Г Л А В А VI.

**Производительность предприятий и определяющие ее условия.**

Если в отношении топлива и сырья наша промышленность находилась, и до сих пор находится, в сравнительно благоприятном положении, то этого отнюдь нельзя сказать о целом ряде других условий, в той или иной степени влияющих на производительность наших предприятий. В основном, производительность всей русской промышленности в огромной степени определяется тем наследством, которое мы получили от нашего капиталистического прошлого. И если это наследство вообще досталось нам в плохом состоянии, то в Череповецкой губернии оно оказалось значительно ниже даже обычного среднего уровня.

**Довоенный период.** Характерными особенностями нашей довоенной промышленности являются два обстоятельства—низкая производительность труда и высокие нормы прибылей. Эти два, на первый взгляд противоречивые положения, на практике прекрасно дополняли друг друга, уничтожая побудительные причины к нормальному развитию производительных сил нашей промышленности. Суть дела в том, что все главные отрасли промышленности Череповецкой губернии имели крепкий, обеспеченный рынок. Лес был кругом—и потому грубые сорта картона и бумаги изготовлялись нашими фабриками прямо с подножного корма и, имея низкую себестоимость, находили широкий и регулярный сбыт. Лесопильные заводы работали главным образом на экспорт и дело было настолько прибыльно, особенно за последние перед войной годы, что кое-как, наскоро сколоченные из тесу сараи (так называемые заводы) росли по берегам наших сплавных рек, как грибы. Даже стекольная промышленность при всей своей допотопной примитивности, обслуживая, главным образом, казенную продажу питей, работала далеко не в убыток.

Но особенно характерным показателем того обстоятельства, что наша Череповецкая промышленность за 1½—2 десятка лет перед войной переживала золотой век первоначального накопления, является кожевенное дело. На его истории, за очень небольшой сравнительно период времени, мы можем проследить все стадии экономического развития от мелкого кустарного производства, через „систему выжимания пота“ (крупное домашнее производство)

до организации примитивных кожевенных заводов. Расположенные группами, верстах в 15—20 от города, эти заводы практиковали особенно тяжелые формы эксплуатации крестьянского населения, прилегающих к ним деревень. 13-ти даже 14-ти часовой рабочий день, при самых тяжелых внешних условиях работы, таковы характерные черты быта наших кожевенных заводов в те годы.

Не многим лучше обстояло дело на бумажно-картонных фабриках и лесопильных заводах. Дети с 12-ти летнего возраста работали всюду, где не требовалось ломовой силы; сушильные отделения картонных фабрик обслуживались ими почти исключительно. Дневной заработок ребенка не превышал при этом 15 коп., иногда спускаясь до 10; разумеется выгода детского труда была очевидна, если взрослой женщине приходилось платить на той-же работе 30—40 копеек.

Не малую роль в создании промышленной конъюнктуры нашего недавнего прошлого сыграло и то обстоятельство, что подавляющим элементом в составе наших заводских рабочих были не пролетарии, в точном смысле слова, а мало культурная полукрестьянская масса, экономически прочно связанная с деревней и не изжившая ее феодальных предрассудков. Самым вредным, пожалуй, из указанных предрассудков, были остатки некоторой патриархальности в отношениях между хозяевами и рабочей массой. Эти пережитки облегчали введение самых примитивных форм эксплуатации, так как и выдача зарплаты натурой и кредитные операции заводских лавок получали в этом случае характер чуть ли не отеческого попечения.

В силу указанных условий, стремление к повышению производительности труда, путем механизации производственных процессов, проявлялось в нашей промышленности тогда очень слабо, а нередко и отсутствовало почти совершенно. Потребление живой силы рабочего—вот что являлось основным моментом, определяющим уровень производительности наших фабрик в то время. Но те же самые обстоятельства, которые создавали видимую устойчивость положения в прошлом и которые мы унаследовали вместе с прочим промышленным инвентарем нашей губернии—как раз именно эти обстоятельства создали для нас особенно тяжелые условия работы.

В итоге мы должны констатировать, что первым и основным дефектом, тяготевшим над нашей работой в области поднятия производительности труда за все время революции,—была скудность нашего промышленного наследства.

**Период  
мировой  
войны.**

В годы мировой войны наши фабрики и заводы, в смысле их-производительности, оказались далеко не в одинаковом положении.

**Картонно-  
бумажное  
производст.**

Группа картонно-бумажных фабрик, в состав, которой входили три предприятия, не только не сократила общего выпуска продукции за эти годы, но даже несколько повысила его. Наиболее крупное из этих предприятий, Сойволовская фабрика, была включена в число пред-

приятый работавших на оборону и, как показывают цифры, выпуск ее продукции не только не сократился, но с 1914 года значительно возрос, т. к. в этом году владелец фабрики расширил свои операции, путем оборудования при ней бумажного отделения. Так в 1913 году Сойволоская фабрика изготовила 52000 пудов картона, а в 1914 году 48000 пудов картона и 77500 пудов оберточной бумаги. Мы видим, что в первый год работы бумажного отделения выпуск картона сократился на 4000 пудов, но в последующие годы производство картона снова достигает уровня 1913 года, правда, за счет некоторого сокращения выпуска бумаги. В дальнейшем изложении за нормальную производительность Сойволоской фабрики мы будем принимать именно цифры 1914 года, в виду того, что только с этого времени предприятие развернуло свои производительные силы целиком.

Кстати необходимо здесь же отметить, что имеющийся в нашем распоряжении материал о составе рабочей силы картонно-бумажных фабрик не дает нам возможности установить число рабочих каждого цеха в отдельности. По этой причине выработку на человеко-день мы вынуждены показывать в суммарных единицах учета, не разделяя напр. различные сорта бумаги от картона, что не позволяет нам судить о производительности труда на этих предприятиях с полной точностью. Это же неудобство, правда, в несколько меньшей степени, сказывается и при работе над материалами стекольной промышленности, где весовое количество выпускаемой продукции на человеко-день также в большой степени зависит от ассортимента изделий и качества их обработки.

Андогская бумажная фабрика, с 1915 года принадлежавшая Суворину, также не ослабляла темпа своей работы до второй половины 1918 года, т. к. подавляющий % выпускаемой ею продукции поглощался издательскими операциями ее владельца. К сожалению документальных данных, отображающих работу Андогской фабрики за годы предшествующие войне и за период военных операций, до 1916 включительно, мы не имеем, но в общем, как это удалось установить из опроса служащих и рабочих, цифры, характеризующие работу предприятия в 1917 году, мы можем, с полным доверием, принять за среднюю производительность фабрики за весь период указанных лет, т. к. никаких крупных перемен в условиях его производства за эти годы не произошло.

Третье из предприятий, входившее в эту же группу—картонная фабрика Стопчина, работала только до 1918 года, в начале этого года фабрика сгорела почти до гла. Неблагоприятное влияние войны сказалось на ее работе гораздо заметнее: с 70000 пудов в 1913 г. ее производительность упала до 21000 п. в 1917 году, что составляет лишь 30% ее довоенной продукции. Кроме указанных трех фабрик, производство картона в незначительных размерах имело место при двух или трех лесопильных заводах губернии, но цифрами о нем мы не располагаем. Общая картина работы картонно-бумажной промышленности за эти годы представляется в таком виде:



Таблица № 1.

Общий выпуск продукции и число рабочих по группе кар.-бум. фабрик.

ГОДЫ.	Общий выпуск продукции в абсолютных числах.			Отношение к колич. 1914 г. прин. за 100.			Число рабочих.	
	Картон (пудов).	Бумага (пудов).	Всей продукции (пудов).	Кар-тон.	Бу-мага.	Всей продук-ции.	В абсолют-ных числах.	Отношение к 1914 году принят. за 100.
1913	122715	70000	192715	159	47	85	357	89
1914	77961	147500	225461	100	100	100	400	100
1915	109271	131500	240771	140	80	107	426	106
1916	102174	142000	244174	131	97	109	449	112
1917	74201	141000	215201	95	96	95	446	110

Таблица № 2.

Общий выпуск продукции и число рабочих по Андогской и Сойволовской кар.-бум. фабрикам.

ГОДЫ.	Продукция в абсолютных числах.			Отношение к колич. 1914 г. прин. за 100.			Число рабочих.	
	Сойволовск. фабрика.	Андогская фабрика.	По обшим фабрикам.	Сойволовск. фабрика.	Андогская фабрика.	По обшим фабрикам.	В абсолютн. числах.	Отношение к колич. 1914 г. прин. за 100.
1913	52000	70000	122000	41	100	62	247	72
1914	125500	70000	195500	100	100	100	341	100
1915	114500	70000	181500	91	100	94	341	100
1916	125000	70000	195000	100	100	100	341	100
1917	124000	70000	194000	99	100	99	341	100

Таблица говорит нам, что производство бумаги вообще осталось на уровне 1914 года; количество выпущенного картона за 1915 и 1916 г. значительно возросло и только в 1917 г. оно снова упало ниже нормы 1914 г. и составляло всего лишь 47% выпуска 1913 г. Количество рабочих за тот же период времени по всей группе увеличило: на 10%. Благоприятное положение дел в этой отрасли производства отчасти надо объяснить тем, что грубые сорта бумаги и картон находили в то время широкое применение в качестве упаковочных материалов для нужд военного ведомства.

**Стекольное производст.** Совершенно иную картину представляла собою, в рассматриваемый период, стекольная промышленность. До войны производство стеклянных изделий было сосредоточено на 4 заводах, расположенных в Устюжском уезде. Два из них в 1915/16 году, по указанным ранее причинам, вышли из производства совершенно. В техническом отношении закрывшиеся заводы были наиболее устаревшими, что же касается размеров их производства, то и в этом отношении они уступали двум остальным заводам весьма значительно. Общая сумма продукции двух закрытых заводов в 1913 году выражалась в 122000 пудов, соответствующая цифра другой группы составляла 307000 пудов. Число рабочих по этим двум группам заводов в том же году было таково:

I-я группа закрытых заводов.	Михайловский . . . . .	89	} 194 чел.
	Быстрорецкий . . . . .	105	
II-я группа действующих заводов	Смердомльский . . . . .	207	} 758 чел.
	Покровский . . . . .	551	

Общая сумма продукции первой группы составляла лишь 39% суммы продукции второй, число же занятых рабочих только 25%. Но из полученных цифр отнюдь нельзя сделать тот вывод, что производительность труда на потухших заводах была выше. Дело в том, что слабые в техническом отношении, эти заводы производили лишь грубые сорта стекла, ассортимент их изделий был значительно уже и потому, естественно, что выработка в пудах на человеко-день выражалась более крупной цифрой.

Помещенная здесь таблица указывает на положение дел в стекольной промышленности за годы войны.

Таблица № 3.

Общий выпуск продукции и число рабочих по группе стекольных заводов.

Годы.	Число предприятий.	По всем предприятиям.				По Покровск. и Смердом. заводам.			
		В абсолют. числах.		По отношен. к кол. 1913 г. прин. за 100.		В абсолютных числах.		По отношен. к кол. 1913 г. прин. за 100.	
		Сумма продукции в пудах.	Число рабочих.	Сумма продукции.	Число рабочих.	Сумма продукции в пудах.	Число рабочих.	Сумма продукции.	Число рабочих.
1913	4	130080	930	100	100	307167	736	100	100
1914	4	369306	868	86	93	264760	573	86	78
1915	4	288158	749	67	80	193565	562	63	76
1916	2	186923	421	44	45	186923	421	69	57
1917	2	165681	585	38	63	165681	585	54	79

С каждым годом дело явно чахло. В 1917 году стекла в губернии было произведено на 62% меньше, чем в 1913 г.; причем из года в год выработка систематически падала. Несколько более медленным темпом сокращалось и количество рабочих, занятых в производстве—в 1916 году оно составляло лишь 45% против 1913 года. И производительность труда на заводах второй группы, судя по выпуску стекольных изделий в пудах на 1 рабочего в год, также снижается, составляя, сравнительно с 1913 годом, в 1914 году—92%, в 1915 году—80% и лишь в 1916 году она снова поднимается до 101%, достигая уровня 1913 года и даже несколько его превышая. Этот подъем нужно объяснить, видимо, просто более энергичным нажимом на рабочих стекольного производства, весьма характерным для экономически падающих предприятий.

**Кожевенное производств.** Совершенно иначе сложилось дело у кожевников. Массовые поставки на армию, высокие цены, стоворчивый контрагент в лице прежней казны— все эти обстоятельства оказали живительное действие на повышение производительности кожевенных заводов. Приложенная здесь таблица показывает рост кожевенного производства в годы войны, по трем наиболее крупным предприятиям.

Таблица № 4.

Общий выпуск продукции и число рабоч. по группе кожевен. заводов.

Г О Д Ы.	Число пред- приятий.	В абсолютных числах.		По отношен. к кол. 1913 г. принятому за 100.	
		Сумма продукции в пудах.	Число рабочих.	Сумма продукции.	Число рабочих.
1913 . . . . .	3	7379	55	100	100
1914 . . . . .	3	8013	55	109	100
1915 . . . . .	3	9100	62	123	113
1916 . . . . .	3	9860	57	133	103
1917 . . . . .	6	5711	38	77	63

Максимальный выпуск продукции кожевенных заводов падает на 1916 г., когда общая сумма ее достигает 133% выпуска 1913 года. Число занятых в производстве рабочих возросло не так значительно, всего лишь на 13% в 1915 г., а в 1916 г. (в год максимального выпуска продукции) число рабочих превышало уровень 1913 года только на 3%. Вместе с ростом производительности предприятий мы имеем, повидимому, и повышение производительности труда. Но это справедливо лишь отчасти, т. к. на ряду с некоторыми техническими улучшениями в этой области, не были забыты и старые испытанные приемы—нажим на интенсивность труда и удлинение рабочего дня.

**Лесопильное дело.** В еще более тяжелое положение, чем стекольное производство, попала за эти годы самая крупная отрасль нашей промышленности— лесопильное дело. Восстановить полную картину его состояния в 1913 году мы не имеем никакой возможности. Еще хуже в этом отношении обстоит дело с материалами о его последующем упадке и даже агонии в последние годы мировой войны. Прежде всего ни статистические данные Новгород. Губернск. Земства, ни материалы переписи не устанавливают точного количества лесопильных заводов в тех уездах, которые впоследствии вошли в состав Череповецкой губернии. Новгород. Статистическ. Комитет насчитывал к 1-му января 1914 г. в пределах нынешней Череповецкой губернии 30 лесоп. заводов с 2776 чел. рабочих. Ежегодник Нов. Губ. Зем. определяет цифру занятых в производстве рабочих в том же году, в 3382 человека. Есть основание думать, что эти цифры имеют тенденцию преувеличить истинные размеры дела. Перепись 1918 года дает сведения, относящиеся к 1913 г., лишь о 20 заводах, причем некоторые из них совершенно не вошли в списки Нов. Земства. Наиболее точную цифру, думается нам, о количестве лесопильных заводов нашей губернии в 1913 г., дают материалы фабричной инспекции, называющие 26 действующих предприятий. Если мы к этому количеству присоединим 2 казенных завода (Луковецкий и Ковжинский), то получим цифру 28, которую, видимо, и надо признать наиболее достоверной. Общее количество рам разных систем и различной пропускной способности на этих 28 заводах насчитывалось около 65 при 2800 чел. рабочих.

Если так обстоит дело с цифрами о количестве заводов и их основном оборудовании, то вопрос о их производительности в довоенное время, почти не освещен совершенно.

Единственным источником для этого служат материалы пром. переписи, дающие удовлетворительные сведения о выпуске пиломатериалов за период с 1913 г. по 1917 год лишь по 7 заводам; кроме этого по 3 или 4 заводам имеются стрывочные данные, не дающие возможности точно судить о состоянии их работы в эти годы. Необходимо еще заметить, что цифры, относящиеся к упомянутым 7 заводам не могут считаться особенно характерными, т. к. 4 завода из этой группы, и при том наиболее крупные, работали на оборону и значит имели в то время относительно обеспеченный сбыт.

Таблица № 5.

Общий выпуск продукции и число рабочих по группе лесопильных заводов.

Г О Д Ы.	Число предпр-тий.	В абсолютных числах.			По отношен. к колич. 1913 г. принятому за 100.		
		Сумма про-дукции (куб. фут.)	Число ра-бочих.	Выработка на чел.-день (куб. ф.)	Сумма про-дукции.	Число ра-бочих.	Выработка на человеко-день.
1913	6	7589866	711	30	100	100	100
1914	7	6491502	879	—	98	123	—
1915	7	4893123	827	—	74	116	—
1916	7	2575962	539	—	39	75	—
1917	7	4036711	598	16,5	43	84	53

Мы видим, что даже эта привилегированная группа заводов быстро свертывает выпуск своей продукции, причем минимальный % ее падает на 1916 г. Число рабочих на заводах сокращалось в эти годы значительно медленнее и к 1917 году оно упало лишь на 16%, в то время, как выпуск продукции уменьшился на 57%. Количество пиломатериалов на человеко—день, составлявшее по этим заводам в 1913 году 30 куб. фуг., упало до 16,5 куб. фуг. в 1917 году, т. е. на 47%.

Только что указанные цифры производительности человеко—дня соответствуют лишь 8 часам труда, а не полному рабочему дню того времени, продолжавшемуся 10—11 часов. Поэтому фактическая выработка 10-ти часового человеко—дня была больше указанной на  $\frac{1}{5}$  часть, т. е. вместо 30 куб. фуг.—36 и вместо 16,5 к. ф.—19,8. Этот поправочный коэффициент ( $\frac{4}{5}$ ) вводится нами для того, чтобы иметь возможность сравнить производительность труда, в дореволюционное время и теперь, в течение одного и того же срока работы (8 час). В дальнейшем указанная поправка введена во все таблицы, кроме стекольной промышленности, где и до революции длина рабочего дня в среднем не превышала 8 часов.

Надо думать, что картина катастрофического падения лесопильной промышленности за годы войны, предстала-бы перед нами гораздо ярче, если бы мы располагали данными о ходе дел на многочисленных предприятиях, не попавших в военные списки и предоставленных в то время своей собственной судьбе. В частности перепись 1918 года установила, что из 17 предприятий, работавших в 1913 году, три из них уже к 1916 году прекратили работу. Косвенным показателем того же процесса деградации могут служить—имеющиеся у нас данные о количестве рабочих на 10 лесопильных заводах, за период с 1913 по 1917 год.

Таблица № 6.

Количество занятых рабочих по группе 10 лесопильных заводов.

Г О Д Ы.	1913	1914	1915	1916	1917
Число рабочих.	1020	1197	1133	770	765
Тоже по отношен. к кол. 1913 г принят. за 100 . . . . .	100	117	112	75	75

Цифры последней таблицы показывают, что число занятых рабочих на этих 10 предприятиях упало к 1917 году на 25%. Из данных же предыдущей таблицы (№ 5) мы видим, что снижение продукции идет более быстрым темпом, чем сокращение рабочей силы (43% против 84%), и потому, судя по аналогии, мы можем думать, что и на этих 10-ти заводах выпуск продукции сократился на соответственно большой процент, чем количество занятых на них рабочих.

В итоге, две наиболее крупные отрасли нашей промышленности—стеклянная и лесопильная—пострадали от войны весьма значительно: первая сократила общий выпуск своих изделий к 1917 году на 62%; вторая,—поскольку мы можем основываться на вышеприведенных данных,—сократила его на 57%.

**Прочие отрасли промышленности.** Касаясь других областей промышленной работы, значительно меньших по своим размерам, чем только что рассмотренные, оставшимся прежде всего на выделке спичек. В 1913 году производством спичек занималась лишь одна небольшая фабрика, сведений о ее работе мы не имеем. В первый год войны начало работу вновь оборудованное предприятие в гор. Устюжне. Цифры, свидетельствующие о его производительности, мы имеем за все годы войны.

Таблица № 7.

Общий выпуск продукции и число рабочих спичечной фаб. „Север“.

Г О Д Ы.	В абсолютных числах.		По отнош. к колич. 1915 г. принят. за 100.	
	Общий выпуск продукции (ящик.)	Число рабочих.	Выпуск продукц.	Число рабочих.
1914	1331	37	27	75
1915	4950	49	100	100
1916	7375	58	149	118
1917	4463	51	90	110

В первый год действия предприятие, видимо, не успело развернуть своей работы до нормального уровня, достигнув его лишь в 1915 году. Два последние года отмечают: вначале быстрый рост, а затем упадок (в 1917 г.) в работе фабрики, но резко неблагоприятного влияния военных условий на жизнь предприятия, из данных таблицы, все же не усматривается.

По группе небольших металлообрабатывающих заводов и механических мастерских губернии мы сведениями не располагаем. Имеющиеся данные о работе Череповецкого механического и литейного завода насчитывавшего в 1913 году 29 человек рабочих, как будто бы говорят нам, что за время войны до 1917 года включительно, производство завода оставалось в общем на довоенном уровне.

Винокуренный завод, выработавший в 1913 году—45592 ведра спирта, в следующем году понизил выработку до 9950 ведер и уже в 1915 г. прекратил работу.

**И т о г и.** Подведя итог, мы должны сказать, что обстоятельства военного времени весьма неблагоприятно отзывались на общей производительности наших предприятий. Что же касается специально производительности труда, то факторы ее определяющие остались по существу теми же, даже в тех немногих отраслях промышленности, которые попали во время войны в сравнительно благоприятные условия для своего развития. Повышенный выпуск их продукции зависел не от улучшения технических условий работы, а шел за счет расширения живой базы предприятий и уплотнения рабочего дня.

**Первые годы революции.** В последующие затем годы революции и всеобщего хозяйственного изнеможения, наши предприятия в сущности были предоставлены сами себе. Связи с широким рынком почти порвались, помощи получить было не откуда. В то время шатались и падали промышленные гиганты и слабые государственные ресурсы обращены были на них.

Цифровой материал, собранный за эти годы,—беден, несистематичен, а главное—чреват всякого рода неожиданностями и потому нередко заставляет нас совершенно отказываться от пользования им, и, наконец, даже в обработанном виде безусловно требует все время критического отношения к себе. Приняв к сведению это замечание, постараемся нарисовать положение нашей промышленности в период указанных лет.

**Карт-бумажное производство.** Наша бумажная промышленность понесла за эти годы тяжелые потери. В 1918 году сгорела Стопкинская фабрика. Огонь разрушил предприятие настолько основательно, что восстановить его не было никакой возможности—фабрика сгорела до тла. Немногие части ее оборудования впоследствии, после основательного ремонта были использованы на других предприятиях по производству картона. Тоже несчастье осенью 1919 года постигло и Андогскую фабрику. Пожар произошел при отоплении водопроводных труб. Два деревянных крыла фабричного корпуса сгорели совершенно, каменные части здания пострадали также весьма значительно. Техническое оборудование фабрики находилось после пожара в самом плачевном состоянии; использовать для дальнейшей работы удалось также сравнительно очень немногое и то после общего капитального ремонта, смены утраченных частей, трансмиссий и пр. Ремонт производился самими рабочими при очень тяжелых внешних условиях.

После почти полугодового перерыва в работе, летом 1921 г. фабрика могла приступить к выработке древесной массы, пользуясь для этого теми частями оборудования, которые удалось восстановить после пожара. Работая на одном дефибрере за второе полугодие 1921 года фабрика успела произвести 12000 п. сухой древесной массы. В таком положении предприятие оставалось почти 1½ года (до 1-го января 1922 г.).

На Сойоловской фабрике, с внешней стороны, как будто бы дело обстояло за это время лучше, и тем не менее производительность ее упала до чрезвычайно низких пределов. В 1919 году предприятие все же дало 35% нормального выпуска продукции (в 1914 г.); в 1920 году выпуск фабрики упал уже до 17%, а в 1921 году она дала всего лишь 10% былой производительности. Причин развала было много и перечислять их—значит повторять общеизвестные вещи. Фабрика все время работала с длительными перерывами,

особенно за последние 2 года. Запасов сырья и топлива не было, так как заготовки их почти не производилось. Кроме того в 1919 году Центробумтре-стом с фабрики были взяты некоторые части из состава оборудования бумаж-ного отделения, совершенно необходимые для работы предприятия.

Таблица № 8.

Общий выпуск продукции и выработка по Сойволовской и Андогской картонно-бумажной фабрикам.

Годы.	В абсолютных числах.				По отношению к колич. 1914 г. принят. за 100.			
	Общий выпуск продукции (пуды).		Выработка на че- ловеко-день (пуды).		Выпуск продукции.		Выработка на человеко-день.	
	Сойво- ловская.	Андог- ская.	Сойво- ловская.	Андог- ская.	Сойво- ловская.	Андог- ская.	Сойво- ловская.	Андог- ская.
1914 . .	125600	70000	1,75	1,51	100	100	100	100
1919 . .	43625	28758	1,10	1,48	35	41	63	98
1920 . .	20560	не работ	0,59	—	17	—	34	—
1921 . .	12997	8997	0,29	0,53	10	12	16	35

Таблица № 9.

Общий выпуск продукции и выработка по группе карт.-бум. фабрик.

Годы.	Число предприя- тий.	В абсолютных цифрах.			Отношение к количеству 1913 г. принятому за 100.		
		Сумма продук- ции в пудах.	Число рабочих.	Выработка на человеко- день в пудах	Сумма продукц.	Число рабочих	Выработка на человеко- день
1914	2	195391	341	1,67	100	100	100
1919	2	72383	286	1,20	37	84	72
1920	1	20986	206	0,59	11	60	35
1921	2	21617	273	0,42	11	80	25

Из приведенных таблиц мы видим, что производительность предприятий падает с огромной прогрессией. Несколько медленнее, но также неуклонно снижается и производительность труда. Так в 1919 году на Сойволовской фаб-



рике % этой последней еще на 28 единиц выше % выпуска продукции; в 1920 году уже только на 17 единиц, а в 1921 г. только на 6, составляя 16% производительности на человеко-день в 1914 году. Вообще 1921 год был самым тяжелым в жизни этого предприятия, Несколько лучше обстояло дело на Андогской фабрике в короткие периоды ее работы—до и после пожара. Производительность человеко-дня в 1919 году почти не уступает на ней довоенному (98%), хотя по многим соображениям эта цифра не внушает нам доверия, для внесения же в нее нужной поправки мы не имеем документальных оснований. В год наибольшего падения работы карт.-бум. фабрик (1921 год) производительность труда на Андогской фабрике все же составляла 35%, против 16% Сойоловской. Лучшее состояние первого предприятия подчеркивается еще тем обстоятельством, что в течение 1919 года оно не доработало почти 2 месяцев, а в 1921 году работало всего лишь полгода и значит некоторая часть человеко-дней за эти годы, особенно в 1921 году, падало не на производственную работу предприятия, а на его ремонт.

**Стекольное производство.** Немногом лучше обстояло дело в эти годы и на стекольных заводах. Прежде всего и там не обошлось без несчастия: в феврале 1919 года произошел пожар на Смердомльском заводе, правда, не повлекший за собою длительного перерыва в работе. Из-за неосторожного обращения с огнем, сгорели два вспомогательных отделения (упаковочное и столярное) завода и значительная часть заводского шатра. Из всей массы причин, парализовавших в то время и без того слабый пульс нашей промышленности, на работу наших стекольных заводов с особой силой давили два обстоятельства: 1—недостаток топлива и 2—отсутствие материалов, необходимых для ремонта стеклоплавильных ванн. Топливо заготавливалось самими рабочими в расстоянии 2—5 верст от заводов и время, уходившее на его заготовку, на протяжении целых 2-х лет, чередовалось с периодами работы у ванн. Что же касается огнеупорных материалов, получаемых нашими заводами из Воронежской губ., то никаких, даже гадательных сроков для их получения, в то время, не существовало и нередко случалось так, что постройка второй ванны еще не начиналась, когда старая уже отказывалась служить совершенно.

При наличии указанных дефектов работа заводов изобиловала длительными простоями, и если вспомнить при этом низкое качество сырья, которым вынуждены были пользоваться тогда заводы, то снижение выпуска их продукции в 1920 году до 13% нормального (1913 г.) станет понятным.

Сравнивая работу стекольных заводов с работой только что рассмотренных нами картонно-бумажных фабрик, мы видим, (таб. № 10), что аналогия в цифрах получается почти полная. И те и другие, во первых, минимальную

производительность дали в 1920 году, во—вторых, колебания сумм их продукция в процентных отношениях (к 1913 году для стек. предприятий и к 1914 г. для карт.-бумаж.), как показывает приложенная таблица, происходили почти до точности одинаково,—разница выражалась всего лишь в 1—7<sup>0</sup>/<sub>0</sub> .

Таблица № 10.

Общий выпуск продукции, по отнош. к 1913/14 г. в стекл. и карт.-бумаж. производствах.

Г о д а .		1913/14	1919	1920	1921
Общий выпуск продукции по отношению к колич. 1913/14 г. принят. за 100.	Стекольное производ-ство.	100	36	13	18
	Картон.бумаж. произв.	100	37	11	11

Вероятно приведенные цифры говорили бы в пользу бумажных предприятий, если-бы пожар не вывел из строя Андогскую фабрику почти на два года. Это соображение позволяет думать, что процесс разложения более глубоко охватил в те годы именно стекольное производство.

Общая картина его работы в этот период такова:

Таблица № 11.

Общий выпуск продукции и выработка по группе стекольных заводов.

Г О Д Ы .	Число предприя-тий.	В абсолютных числах.			Отношение к колич. 1913 г. принят. за 100.		
		Сумма про-дукции в пудах.	Число рабочих.	Выработка на челове-ко-день в пудах.	Сумма продук-ции.	Число рабочих.	Выработка на челове-ко-день.
1913	2	307167	736	1—15	100	100	100
1919	2	110983	638	0—63	36	86	43
1920	2	39093	515	0—31	13	70	23
1921	2	56712	509	0—49	18	69	33

**Кожевенное производство.**

Работа предприятий кожевенной промышленности также претерпела за эти годы большие перемены. Кривая их производительность падает особенно стремительно после под'ема наблюдавшегося в их работе в годы войны. Со 133<sup>0</sup>/<sub>0</sub> в 1916 году выпуск готовых кож спускается до 21<sup>0</sup>/<sub>0</sub> в 1919 году.

Нужно заметить, что обработкой кожи до революции в Череповецкой губернии занимались: во 1—большое число мелких кустарных предприятий (около 250); во 2—от 10 до 15 заведений полукустарного типа и в 3—три завода, применявших в производстве силу механических двигателей.

Все предприятия, входящие в последнюю группу и большинство из состава второй до 1919 года включительно, хотя и находились в руках прежних владельцев, но были взяты на учет и работали под контролем; при чем производительность их в этот период, не вполне понятным причинам, была ничтожна. С конца 1919 года 4, наиболее значительных по своим размерам, из указанных предприятий, поступают в ведение Г. С. Н. Х. и в течении 1920 года производительность их достигает минимальных пределов (19% довоенной), но уже 1921 год отмечает заметный под'ем в их работе. В числе причин понизивших работу кожевенных предприятий, помимо общей расхлябанности, мы должны указать следующие: 1—тяжелое положение с сырьем, что уже было выяснено раньше и 2—недостаток извести и дубильных материалов заготавливаемых на внутреннем губернском рынке.

В итоге за этот период времени мы имеем следующие цифры о работе 3 кожевенных заводов:

Таблица № 12.

Г О Д Ы.	Число предприя- тий.	В абсолютных числах.			По отнош. к колич. 1913 г. принят. за 100.		
		Общая сумма про- дукции (пуды).	Число рабочих.	Выработка на человеко- день (пудах).	Сумма продук- ции.	Число рабочих.	Выработка на человеко- день.
1913	3	7379	55	0—43	100	100	100
1916	3	9851	58	0—53	133	105	123
1919	3	1569	22	0—29	21	40	67
1920	3	1410	29	0—24	19	53	56
1921	3	4047	61	0—37	55	111	86

В 1921 году положение заметно крепнет. Выпуск продукции с 19% поднялся до 55; производительность же труда всего лишь на 14% ниже уровня 1913 года. Впрочем нужно заметить, что вообще выработка на человеко-день, за все эти годы, в кожевенном производстве стояла значительно выше, чем в других отраслях промышленности и даже в 1920 году она упала лишь до 56% нормальной; в то время, как на Сойоловской карт.-бумаж. фабрике она составляла 34%, а на стекольных заводах только 23%.

**Лесопильное дело.** Говоря о работе лесопильных заводов в эти же годы, нужно заметить, что уже перепись 1918 года установила, что из 21 предприятия, попавших в ее списки, 4 завода вышли из производства еще во время войны (до 1917 г.); 7 заводов прекратили выработку в 1917—18 г. и в день переписи уже стояли; 7 заводов работали с частичной нагрузкой и 3 продолжали свое дело в относительно нормальных условиях.

В числе причин, заставивших указанную группу предприятий или совсем прекратить работу или свести ее до минимума, чаще всего называются следующие:

- 1—отсутствие спроса на материалы,
- 2—закрытие иностранных портов из-за войны,
- 3—отсутствие сырья,
- 4—недостаток средств,
- 5—недостаток рабочих рук и
- 6—ремонт предприятий.

Итак, по переписи мы имеем сведения о 21 заведении, относящиеся к периоду с 1913 до 1918 года. Из той группы лесопильных заводов, которая не была учтена переписью (числом около 6), у нас имеются сведения, относящиеся к 1919 году и последующим годам, говорящие о том, что 2 завода из состава этой группы продолжали работу с частичной нагрузкой и один завод прекратил работу еще во время войны. В течение же 3-х лет, относящихся к рассматриваемому нами периоду, в списках Губстатбюро фигурируют 12 лесопильных заводов и 1 завод по выделке фанеры. Из состава указанной группы сравнительно регулярно действовали лишь 2 завода, в работе же остальных почти каждый год наблюдались более или менее длительные перерывы, причем были случаи остановки заводов на целых  $1\frac{1}{2}$ , даже 2 года. Основная причина этих перебоев—отсутствие нужного количества сырья. Крупные заводы Белозерского уезда, поглощавшие от 250 до 300 тысяч бревен, вынуждены были ограничиваться 25—30 тысячами в год. И, если некоторым из них удалось все-же избежать длительных остановок, то это нужно объяснить стремлением со стороны заводоуправлений, растянуть процесс распиловки, как можно дольше, несмотря на полную невыгодность этого, в виду совершенно несоразмерного роста накладных расходов.

Имеющийся в нашем распоряжении цифровой материал о работе указанных 12 заводов, не дает нам возможности сравнить эту работу с цифрами довоенного времени с желаемой точностью. Во-первых, цифры выработки этих заводов указаны не по каждому из них отдельно, а взяты суммарно и во-вторых из 12 названных заводов в каждый данный год действовали не все предприятия, а лишь некоторая часть их: так в 1919 году—работали 11 заводов, в 1920—9 и в 1921— тоже 9, причем каждый год, согласно сведениям, состав указанных групп менялся, включая то одни, то другие предприятия.

Тем не менее в помещенной ниже таблице мы приводим данные о работе 9 лесопильных заводов, причем цифры, относящиеся к 1920—1921 г. г. явля-

ются фактическими, что же касается цифр 1913 и 1916 г.г., то, для возможности сравнения, они составлены для 9 предприятий, и выведены из данных таблицы № 5, помещенной на стр. 161.

Тоже самое нужно сказать и относительно цифр 1919 года, причем средние величины для него получены из имеющихся сведений о работе 11 предприятий, относящихся к упомянутому году.

Таблица № 13.

Общий выпуск продукции и выработка по группе лесопильных заводов.

ГОДЫ	Число предприя- тий.	В абсолютных числах			По отношен. к колич. 1913 г. принят. за 100.		
		Общий вы- пуск продук- ции. (кб. фут.)	Число рабочих	Выработка на человеко- день (кб. фут.)	Выпуск продукции.	Число рабочих	Выработка на человеко- день
1913 . .	9	9884799	1066	30	100	100	100
1916 . .	9	3333233	693	17,5	33	65	58
1919 . .	9	1416177	756	12	14	71	40
1920 . .	9	—	849	—	—	79	—
1921 . .	9	1386256	877	9	14	82	30

Сумма выпущенной продукции и выработка на человеко-день в 1920 г. в таблице отсутствуют, так как имеющийся об этом цифровой материал совершенно не согласуется с действительным положением дела и потому способен внести только путаницу.

И несмотря все же на целый ряд отмеченных недочетов, таблица развертывает перед нами картину очень характерную в том отношении, что из нее мы усматриваем,—как процесс распада лесопильного дела шел последовательно и неуклонно, начиная с первого года войны. Резких скачков в этом процессе мы не наблюдаем. В трехлетний период с 1913 по 1916 год производительность предприятий сократилась до 33%, сравнительно с 1913 годом, за следующее трехлетие, с 1916 по 1919 г. выпуск продукции упал еще на 19% и выразился в 14% нормального; на этом уровне он держался и в 1921 г. Это сопоставление говорит нам, что в период революции дело продолжало валиться, в значительной степени по инерции, так как патологический процесс глубоко поразил рассматриваемую отрасль промышленности еще в предшествующие революции годы.

Почти та-же картина наблюдается в отношении производительности труда. Как и в остальных областях нашей промышленной работы, так и в лесопильном деле выработка на человеко-день падает медленнее, чем выпуск продукции. Сократившись на 42% в первое трехлетие (в годы войны), выработка снизи-

лась на 18% (по отношению к 1913 году) в течение второго трехлетия, развившись в 1919 году в размере 40% довоенной. За период 2 последних лет сокращения выпуска продукции на указанной группе 9 предприятий уже не наблюдается, процесс же падения производительности труда продолжается, достигнув крайнего предела в 1921 году, когда выработка на человеко-день, сравнительно с 1913 годом выразилась лишь 30-ю процентами.

Кроме только что рассмотренной таблицы, мы имеем интересные сведения, касающиеся трех лесопильных заводов (2 из них крупные), позволяющие нам проследить работу этих предприятий год за годом, начиная с 1913 и кончая 1921 годом.

Таблица № 14.

Общий выпуск продукции и выработка по 3 лесопильным заводам.

Г О Д Ы.	Число предприя- тий.	В абсолютных числах.		По отношен. к колич. 1913 г. принят, за 100.	
		Общий вы- пуск продук- ции (кб. фут.)	Выработка на человеко- день (кб. фут.)	Выпуск продукции	Выработка на человеко- день.
1913 . . . . .	3	4141615	30	100	100
1914 . . . . .	3	1394962	28	106	93
1915 . . . . .	3	3718665	25	89	63
1916 . . . . .	2	809130	13	—	43
1917 . . . . .	2	355168	9	—	30
1918 . . . . .	3	640560	9	15,5	30
1920 . . . . .	3	428448	5,5	10	21
1921 . . . . .	3	371177	6	9	20

Данные этой таблицы выявляют по существу тот же процесс. Но в ее цифрах мы наблюдаем и некоторые особенности. Прежде всего, количество выработки на человеко—день в 1913 г. в обеих таблицах совершенно одинаковы, но за все последующие годы сокращение выработки идет значительно быстрее на второй группе заводов (3 завода), чем на первой (9 заводов). Так в 1916 году выработка на человеко—день 1-й группы выражается в 17,5 куб. фут.; а выработка второй—в 13 куб. фут.; в 1919 году соответствующие цифры таковы: 12 к. ф. для первой и 9 к. ф. для второй. В силу указанной разницы цифр, отмеченная выше постепенность в процессе деградации лесопильной промышленности выступает во второй таблице с еще большею яркостью. Эти же цифры последней таблицы позволяют нам заглянуть и в 1921 год, поскольку данные, относящиеся только к 3 предприятиям, могут считаться показательными для всей отрасли лесопильного дела, представленной даже в 1921 г. довольно многочисленной группой предприятий. Оказавывается, что положение дел в 1920 году

на этих заводах, хотя и на очень незначительный  $\%$ , было все же лучше, чем в 1921 году, как в смысле общего количества выпущенных ими пиломатериалов, так и в области производительности труда. Следовательно, годом наименее худшего состояния нашей лесопильной промышленности мы должны считать именно 1921 г.

**Итоги.** Закончив на этом индивидуальный обзор состояния главнейших отраслей нашей промышленности в первые годы революции, суммируем полученные нами выводы в общей сводке.

Таблица № 15.

Г о д ы.	По отношению к количествам 1913/4 г. принятым за 100.							
	А. Сумма продукции.				Б. Выработка на чел.-день.			
	Карт. бум. произв.	Стеколы. произв.	Кожевен. произв.	Лесопил. произв.	Карт. бумаж.	Стеколы. произв.	Кожевен. произв.	Лесопиль. носе.
1913	85	100	100	100	91	100	100	100
1914	100	86	109	81	100	99	130	88
1915	107	67	123	63	105	111	125	77
1916	109	44	133	33	96	106	123	58
1917	95	38	77	39	87	64	139	55
1919	32	26	21	14	75	40	67	40
1920	9	9	19	—	37	22	56	—
1921	9	13	55	14	26	31	86	30

Вглядываясь в первую таблицу (А) мы совершенно ясно наблюдаем две основных тенденции в колебаниях ее цифр. Цифры картонно-бумажного и кожевенного производств, давая некоторое снижение в 1917 году, к 1919 г. стремительно падают. В снижении цифр, отображающих работу стекольных и лесопильных заводов, мы видим, наоборот значительно большую постепенность, наблюдаем отсутствие скачков. И если болезненный процесс первых двух отраслей производства мы можем назвать острым, то заболевание двух вторых, стекольного и лесопильного, скорее носит хронический характер.

Но цифры относящиеся к дореволюционному периоду и выявляющие работу предприятий, входящих в карт.-бумажное и кожевенное производства отнюдь не должны быть истолкованы нами так, что положение дел в указанных отраслях промышленности, к концу военных операций Русско-Германской войны, было вполне прочно и надежно. Такое толкование отнюдь не будет соответствовать реальному состоянию вещей, так как война распатала

техническую базу не только тех предприятий, которые снизили свою работу в указанный период, но едва ли меньше пострадали в этом отношении, и те предприятия, которые до конца войны несли полную производственную нагрузку. Тот факт, что часть основного капитала, вложенная в орудия производства, нашей промышленности в значительной степени была растрочена еще в период непосредственно предшествующий революции—является несомненным. Только вводя этот корректив, мы становимся на правильную точку зрения при анализе указанных выше цифр.

**Период НЭП** встретила наша губернская промышленность, впрочем, как **НЭП-а** и вообще вся русская промышленность, далеко не во всеоружии. Необходимо было спешно перестроить ряды и привести в боевую готовность остатки нашего промышленного арсенала. Задача была трудная. В этот момент с особенной силой сказалось плохое состояние нашего промышленного наследства.

Кроме того, весь последующий период развития нашей промышленности, включая в него отчасти и время, переживаемое нами сейчас, отмечен печатью другого не менее печального для нас обстоятельства. Второй, основной бедой нашей промышленности, являются относительно небольшие размеры ее,—то скромное место, которое занимает общая сумма ее продукции на товарном рынке Республики. Так, по данным В. С. Н. Х. за 1923/24 год, производительность наиболее важных отраслей нашей промышленности, объединенных Череповецким Промторгом, в сравнении с общей производительностью тех же отраслей промышленности по всей Республике, представляется в таком виде.

Таблица № 16.

№№	Отрасль промыш.	В абсолютн. числ.		В ‰ отношении.	
		По СССР.	По Череп. губ.	По СССР:	По Череп. губ.
1	Картонно-бумажная . . . . .	125247 т.	2590 т.	100	2.07
2	Стекольная . . . . .	130251 т.	2928 т.	100	2.21
3	Кожевенная . . . . .	480099 кож.	3886 кож.	100	0.21
4	Лесопильная . . . . .	3740400 куб м.	12720 куб. м.	100	0.81

Беда заключалась именно в том, что в силу указанного факта наша промышленная работа была мало заметна, не привлекала внимания Центрального Государственного аппарата, в результате чего „учиться ходить“ мы должны были совершенно самостоятельно.

Говоря конкретно, это обстоятельство влекло за собою следующее:

1. Наше техническое оборудование, бедное само по себе, в процессе военных и революционных перетурбаций, пришло в состояние крайней изношенности. Реальная и притом скорая помощь была необходима. Но получить мы ее не могли и должны были рассчитывать в этом отношении только на себя.



2. Острое и в то же время хроническое отсутствие оборотных средств настолько депрессировало нашу работу, что долгое время строителям Череповецкой промышленности приходилось жить только в области хороших проектов.

3. Несомненно, что отмеченное выше обстоятельство задерживало и темп нашего роста в деле поднятия производительности труда. Непосредственного, живого инструктирования в этом направлении работники нашей промышленности были лишены. В силу чего, мы неизбежно запаздывали—нам всегда приходилось догонять и притом догонять, надеясь только на свои собственные силы.

4. Наконец, в связи с изложенным необходимо остановиться и еще на одном, весьма важном факторе нашей промышленной работы. Дело в том, что наши предприятия поставлены в такое положение, что они вынуждены удовлетворять свои насущные потребности в сырье и топливе из наших же собственных губернских ресурсов, лишь в последнюю очередь. Лесосеки лучшие по качеству древесины и наиболее удобные в смысле заготовки и сплава лесных материалов, отводятся Череповецким Гублесом, согласно общего плана, в первую очередь центральным промышленным организациям. В силу такого порядка, губернская промышленность вынуждена была до сего времени пользоваться такими участками, которые ни в качественном, ни в количественном отношении не удовлетворяли требованиям большинства наших предприятий, работающих на древесном сырье и топливе. Если отмеченное явление не оказывало заметного действия на наши кожевенные, стекольные, спичечные и металлообрабатывающие заводы, то на производительности лесопильных заводов это отражалось весьма существенно. Еще в худшем положении, в силу этого факта, оказалось наше бумажно-картонное производство, где низкое качество елового леса, как это было выяснено ранее, играет преобладающую роль не только в смысле добротности выпускаемых изделий, но неизбежно отражается и на общей производительности предприятий, так как смолистость, сухость, твердость и сучковатость еловых деревьев замедляет процесс выработки и кроме того вызывает необходимость частных ремонтов оборудования, в результате чего неизбежны простои предприятий, со всеми их вредными последствиями для производства.

Таково было в общих чертах влияние, на восстановление производительных сил наших предприятий, второго из отмеченных выше основных недочетов губернской промышленности.

Если мы вспомним при этом то, что говорилось о территориальной обособленности наших предприятий, и примем во внимание разнообразный характер промышленной деятельности Череповецкой губернии, то в общих чертах нам станут понятны те трудности, в условиях которых протекала работа сначала Г. С. Н. Х., а потом Отдела Местного Хозяйства и Промторга, в годы НЭП-а.

Период 1921—22 г. вернее будем рассматривать, как период подготовительный—в течение которого какая либо точная программная работа была, строго говоря, совершенно невозможна. Технические и вообще материальные

ресурсы нашей промышленности в то время еще не были определены с необходимой точностью, текущих неожиданностей в те годы было еще так много и общая расхлябанность хозяйственной жизни чувствовалась настолько остро, что точный учет, хотя-бы главных элементов промышленной работы, еще не мог быть положен в основу программных заданий.

Каждый год ставил свои собственные задачи. Окидывая общим взглядом работу по восстановлению нашей промышленности за последние 3—4 года, мы без особого труда заметим в этой работе определенную, как-бы программную, последовательность.

Конечно, эта программа не была намечена заранее, она явилась как результат естественного хода событий, так как, прежде всего, приходилось заваливать те ямы, в которые проваливались.

Общий остов этой программы рисуется перед нами в таком виде:

1. Обеспечение предприятий—на более или менее длительный срок—топливом и сырьем.

2. Переход от тех или иных форм натуральной зарплаты, к денежной.

3. Очередной ремонт зданий, силовых установок, производственных станков, транспортных средств и пр.; причем серьезность этих ремонтов с каждым следующим операционным годом возрастает и лишь за последний год или полтора ремонты наших предприятий приобретают капитальный характер, ставя своей целью уже на затычку очередных дыр, а действительное обновление промышленности.

4-е. Стягивание, имеющихся в распоряжении ОМХ технических средств на тех предприятиях, которые в силу тех или иных причин являлись действительно жизненными. Опыт показал, что концентрация производительных сил нашей промышленности повлекла за собою общее повышение производительности наших предприятий, и в некоторых случаях весьма значительное.

5-е. В тесной связи с только что указанной мерой—концентрацией производства—шли работы по укреплению силового хозяйства нашей промышленности; вместе с этим обновлялся и состав производственных установок наших предприятий, путем замены устаревших или изношенных машин новыми.

6-е. В последнее время, когда недостаток оборотных средств уже не чувствовался так остро, а с другой стороны производительные силы нашей промышленности были приведены в точную известность—встал на очередь вопрос о расширении производственной базы наших предприятий. Далее мы увидим, каким образом и в какой степени план намеченного расширения был осуществлен в некоторых отраслях нашей промышленности.

7-е. С началом текущего (1924/25) операционного года началась планомерная работа по рационализации производства, с основными моментами которой мы ознакомимся несколько ниже.

Наконец, в схему указанной выше программы необходимо включить и ту работу, которая имела целью—улучшение бытовых и общекультурных условий жизни рабочих.

Объективный ход событий последовательно развертывал отдельные моменты программы и четыре последние положения ее требовали для своего осуществления уже такого запаса сил и средств, которым наша промышленность овладела лишь за последние 1<sup>1/2</sup> года.

После этих предварительных замечаний, посмотрим, что именно, и в каких размерах, удалось осуществить из только что приведенной программы в каждой отдельной отрасли нашей промышленности и как это отразилось на производительности наших предприятий.

**Картонно-бумажное производст.** Проследим прежде всего работу карт.-бумажных фабрик. Восстановленная в конце 1921 года после пожара Андогская фабрика приступила к выработке картона лишь с января 1923 года. Это замедление объясняется не столько технической неготовностью фабрики, сколько отсутствием в то время, необходимых для предприятия, запасов топлива и сырья. При пуске картонного отделения, фабрика обошлась теми частями оборудования, которые остались на ней после пожара; заново отстроено было только сушильное отделение. Мысль о расширении производства Андогской фабрики, путем оборудования при ней бумажного отделения с тем, чтобы сохранить производство картона в том же объеме, возникли лишь в начале 1924 года. В течение всего указанного года велись подготовительные работы по осуществлению этого проекта. Фактическая мощность водотурбинных установок фабрики для одновременного обслуживания обеих ее отделений была недостаточна; поэтому летом 1924 года на предприятии была установлена 150 сильная турбина, взятая с разрушенной огнем фабрики Стопкина, заменившая собою прежнюю турбину устаревшей конструкции и изношенную до последней степени.

В связи с установкой новой турбины, техническое обследование показало, что намеченные производственные перспективы, в ближайшее же время, потребуют полной реставрации фабричной плотины. Старая деревянная плотина, построенная еще в 1862 году, настолько разрушена временем и % непроизводительной потери воды в ней настолько велик, что из двух имеющихся турбин, общей мощностью в 350 сил, в периоды сезонных спадов воды, может работать только одна и то развивая лишь 90% своей мощности. Но работы по восстановлению плотины требовали значительных средств и: не меньше трех месяцев времени, в силу чего они не могли быть начаты летом 1924 года, а были включены в строительную программу текущего операционного года. Временно, до окончания указанного ремонта, фабрика вынуждена будет использовать свои производственные возможности далеко неполностью, пуская, в зависимости от требований момента, то станки бумажного отделения, то производя выработку картона.

Паровое хозяйство Андогской фабрики также находилось к концу 1923 г. настолько в неудовлетворительном состоянии, что ни о каком развитии дела, при имеющихся паровых ресурсах, думать было нельзя. В виду этого летом 1924 года на фабрике был установлен паровой котел, перевезенный с одного из ликвидированных лесопильных заводов, в результате чего потребность пара в самом производственном процессе, была удовлетворена.

Что касается оборудования фабрики производственными станками, то главные части их состава были приобретены у Троцкого Уисполкома. Приложенная здесь ведомость знакомит нас с техническим состоянием станков рассматриваемого предприятия.

Ведомость о состоянии производственных станков Андогской фабрики.

№№ по порядку.	НАИМЕНОВАНИЕ СТАНКА.	Количество.	Суточная пропускная способность.			Причины не пол- ной пропускной способности.
			Расчет- ная.	Технич. возмож.	Факти- ческая.	
1	Древопарник . . . . .	1	2½ куб.	2½ куб.	2½ куб.	
2	Дефибрер Фойта . . . .	1	180	180	160	Недостаток си- лового хозяйства.
3	Дефибрер . . . . .	1	120	120	50—200	Т о ж е.
4	Папмашина . . . . .	3	400	300	150	Обычно работают только две за недост. массы.
5	Роллы . . . . .	3	—	—	200	—
6	Бумажная машина . . .	1	—	300	200	Недост. массы.
7	Каландр карт. отд. . . .	1	300	250	100	Т о ж е.
8	Каландр бумаж. отд. . .	1	400	400	—	Работ. не постоян. в зависим. от вы- работки массы.
9	Саморезка . . . . .	1	400	400	—	Т о ж е.
10	Сушилка . . . . .	1	300	300	—	"

Основным недугом предприятия, как видно, действительно является недостаточность силового хозяйства, в силу чего два имеющихся дефибрера работают лишь с 70%-й нагрузкой. Кроме того, при полной нагрузке обоих отделений фабрики, общая потребность их в древомассе выражается в количестве 500 пудов, чего конечно не могут дать указанные два дефибрера и потому очередной задачей предприятия является установка новых дефибреров, к выполнению чего фабрика в начале текущего года и приступила. Остальные части оборудования находятся в удовлетворительном состоянии и при устранении описанных дефектов смогут дать достаточный производственный эффект.

В заключение необходимо отметить, что осенью 1924 года были произведены работы по расширению небольшой электроосветительной станции Андогской фабрики, в результате чего большая часть производственных процессов предприятия была переведена на электрическую энергию.

Более совершенная в техническом отношении—Сойоловская фабрика, потребовала в эти годы, для приведения ее в надлежащий порядок, значительных усилий. Большинство производственных станков, при их установке в 1914 году, было получено непосредственно с машиностроительных заводов и потому для восстановления их нормальной производительности требовалось устранить лишь те недочеты, которые возникли в силу отсутствия надлежащего ухода и текущего ремонта в первые годы революции.

Ведомость о состоянии производственных станков Сойоловской фабрики.

№№ по порядку.	Наименование станка.	Количество.	Суточн. пропуск. способн.			Причина неполной пропускн. способности.
			Расчетная.	Технически возможн.	Фактически	
1	Древопарники . . .	6	9 кв.	9 кв.	6 кв.	Недостаток пара в силу низкого качества топлива.
2	Дефибреры (малые)	2	300 п.	250 п.	250 п.	Отсутствие камней хорош. качества и недост. пара.
3	Дефибр. (большие) .	2	450 п.	400 „	400 „	Т о ж е.
4	Папмашины карт. отд.	6	360 п.	360 „	200-250 п.	Недостаток массы по указан. выше причине.
5	Папмашины бум. отд.	4	530 п.	530 „	450 „	Т о ж е.
6	Роллы . . . . .	2	1000 п.	1000 „	500 „	„ „
7	Бумажная машина .	1	500-400 п.	500-450 п.	450-500 п.	Недостаток массы.
8	Каландры карт. отд.	2	600 п.	600 „	250 „	Т о ж е.
9	Каландры бум. отд.	2	500 п.	600 „	450-500 „	„ „
10	Саморезки . . . . .	2	600 п.	600 „	450-500 „	„ „
11	Сушилка . . . . .	1	350 п.	350 „	225 „	Недостаток пара

Пропускная способность рабочих машин Сойоловской фабрики, как видно из приложенной ведомости, находится в настоящее время в нормальном состоянии; что же касается пониженной работы дефибреров, то она носит временный характер и может быть устранена сравнительно легко. Мощность силовых установок фабрики вполне достаточна и самые машины находятся в прекрасном состоянии; отмеченные в ведомости недочеты происходят единственно в силу недостаточного запаса сухих дров.

В итоге, мы можем сказать, что общая техническая готовность предприятия такова, что оно способно регулярно нести максимальную производствен-

ную нагрузку, ежедневно выпуская до 450 пудов бумаги и до 250 пудов картона. Но не страдая техническими недостатками в самом производственном процессе и имея возможность довести свою выработку в 1924/5 операционном году до 162000 пудов, Сойоловская фабрика, тем не менее, обладала одним весьма чувствительным дефектом. Находясь в 4<sup>1/2</sup> верстах от ближайшей жел. дор. станции и будучи расположена, относительно этой последней, на другом берегу р. Суды, фабрика хронически испытывала затруднения при доставке продукции к жел. дор. магистрали. Пользование водным путем даже в летнее время было сопряжено с целым рядом технических неудобств; гужевой транспорт так же не мог считаться вполне надежным средством доставки фабриката и потому с осени 1924 года было приступлено к постройке узкоколейного под'ездного пути, работы по сооружению которого к декабрю указанного года уже были закончены. Необходимым дополнением к этой работе является устройство канатной передачи через реку Суду, к сооружению которой должно быть приступлено в ближайшее время.

Ряд указанных выше технических улучшений уже сам по себе говорит за то, что производственные условия наших карт.-бумаж. фабрик стали иными и что кривая их производительности, благодаря этих улучшений, должна резко идти на под'ем.

Приложенные здесь цифры убеждают нас в этом с полной отчетливостью.

Таблица № 18.

Общий выпуск продукции и выработка по Андогской и Сойолов. фабрикам.

Годы.	В абсолютных числах.				По отнош. к кол. 1913 г. прин. за 100.			
	Сойоловская фаб.		Андогская фаб.		Сойоловская.		Андогская.	
	Общий выпуск про-дукции. (пуды).	Выработка на чел.-день (пуды).	Общий выпуск про-дукции (пуды).	Выработка на чел.-день (пуды).	Выпуск продукции.	Выраб. на чел.-день.	Выпуск продукции.	Выработка на чел.-день
1914	125500	1,75	70000	1,51	100	100	100	100
1916	125000	1,77	70000	1,56	99	101	100	100
1920	20560	0,59	не раб	отала	17	34	—	—
1921/2	не работала		5523	0,67	—	—	8	44
1922/3	92930	1,44	20168	0,83	74	82	29	55
1923/4	128284	1,57	29700	1,22	102	89	42	80
1924/5	162000	1,84	33100	1,29	129	105	47	85

Таблица № 19.

## Общий выпуск продукции и выработка по группе кар.-бум. фабрик.

ГОДЫ.	Число предприя- тий.	В абсолютных числах.			По отношению к количеству 1914 г. принятому за 100.		
		Общий выпуск продукции (пуды).	Число рабочих.	Выработка на человеко- день (пуды).	Выпуск продук- ции.	Число рабочих.	Выработка на человеко- день.
1914	2	195500	361	1—67	100	100	100
1916	2	195000	361	1--67	100	100	100
1920	1	20560	212	0—59	11	62	35
1921/2	1	5523	60	0—67	3	17	40
1922/3	2	113098	403	1—26	58	118	75
1923/4	2	147984	416	1—38	76	122	82
1924/5	2	195100	425	1--75	100	124	105

Прежде всего обратим внимание на 1921/2 хоз. год. Сойоловская фабрика в течение его не дала ни пуда продукции. Затяжной топливный и сырьевой кризис предшествующих лет, отмеченный нами ранее, в 1921/2 году обострился до такой степени, что работу предприятия в течение его пришлось приостановить совершенно, с тем, чтобы поставив фабрику на ремонт, главную массу усилий бросить на заготовки. Действительность оправдала это решение: в следующем году общая выработка предприятия выразилась в 74% довоенной.

В дальнейшем работа идет на подъем еще быстрее и в истекшем хозяйственном году фабрика, за все время своего существования, дала рекордную цифру выпуска; причем общая сумма ее продукции за указанный год на 2% превысила норму 1914 года.

Ту же картину возрождения, но только в более скромных размерах, мы наблюдаем и в жизни Андогской фабрики за последние 2 года. В 1921/2 г. предприятие дало ничтожную сумму выработки в силу тех же причин, которые депрессировали в то время и работу Сойоловской фабрики.

Выработка за два следующие года, особенно за 1923/4 г. показывает, что техническое оборудование Андогской фабрики было использовано уже с достаточной интенсивностью.

Перейдем к рассмотрению проектных цифр 1924/25 г. Сумма продукции, предположенная к выпуску в течение этого года на Сойоловской фабрике, — очень велика, она превосходит выработку фабрики в эпоху ее расцвета (1914—16 г.г.), в среднем, на 30%. И тем не менее работа предприятия, в течение первого квартала текущего года, неопровержимо доказала нам, что цифра—162000 пудов—не является проблематичной, а действительно основана на точном учете всех, определяющих ее, производственных факторов.

Итоги этой работы таковы.

Таблица № 20.

Общий выпуск продукции и выработка по Соймоволовской фабрике за 1-й квартал 1924/25 г.

М Е С Я Ц Ы.		В абсолютн. числах (пуды).		По отношен. к колич. 1914 г. принят. за 100.		По отношен к проектному колич. прин. за 100.	
		Общий выпуск продукции.	Выработка на челове- ко-день.	Выпуск продукции.	Выработка на челове- ко-день.	Выпуск продукции.	Выработка на челове- ко-день.
Средний производств. месяц 1914 г. . . . .		12550	1—75	100	100	—	—
Проектный месяц . . . .		16200	1—84	—	—	100	100
1-й квартал.	Октябрь . . . . .	18960	1—88	151	107	117	102
	Ноябрь . . . . .	16558	1—87	132	107	102	102
	Декабрь . . . . .	17391	1—90	138	108	107	103
	В среднем за месяц . . . . .	17636	1—88	140	107	109	102

Цифры ежемесячной выработки продукции в течение первого квартала превосходят проектное задание в среднем на 8—9%; что же касается ежемесячной выработки 1914 года, (12550 пудов), то она оставлена далеко позади: в октябре текущего года работа фабрики превысила довоенную норму на 51% а в течение двух следующих месяцев на 35%.

Работа обоих карт.—бумажных фабрик за тот-же период характеризуется следующими данными:

Таблица № 21.

Общий выпуск продукции и выработка по группе картонно-бумажных фабрик.

М Е С Я Ц Ы.		Число предприят.	В абсолютных числах (пуды).		Общий выпуск про- дукции по отношен. к проектн. колич. принят за 100.	Выработка их человеко-день по отнош. к колич. прин за 100.	
			Общий выпуск продукции.	Выработки на человеко- день.		К 1914 г.	К про- ектному.
Средний производств. месяц 1914 г. . . . .		2	19500	1,67	—	100	—
Проектн. месяц . . . .		2	19510	1,75	100	—	100
1-й квартал.	Октябрь . . . . .	2	22884	1,80	117	108	103
	Ноябрь . . . . .	2	20140	1,79	103	107	102
	Декабрь . . . . .	2	21378	1,76	109	105	100,5
	В среднем за месяц . . . . .	2	21467	1,78	110	106,5	101,5



Цифры процентных соотношений в обеих таблицах особенно благоприятны еще потому, что, наряду с ростом общей суммы продукции, они отмечают также и крупный рост производительности труда на карт.—бумажных фабриках; причем увеличение выработки на человека—день, начавшееся с 1922/3 года, неуклонно идет вверх, поднявшись в истекшем году до 1,38 пуда и достигнув в первом квартале текущего года 105—108 %, сравнительно с выработкой 1914 года.

Эти достижения в области производительности труда не могут быть объяснены нами исключительно лишь факторами технического порядка—не меньшую роль в этом вопросе сыграли:

1. Работы по хронометражному обследованию трудовых процессов в карт.-бумажном производстве.

и 2. Рационализация некоторых производственных моментов, явившаяся в результате изучения тех приемов работы, которые практиковались на наших бумажных фабриках раньше.

Указанные работы начались с первых чисел октября и в первую очередь коснулись карт.-бумажного производства. Практические приемы, установленные в результате этого опыта, были применены, вслед за тем, и на стекольных заводах, а к концу января перед техническими работниками Промторга встал вопрос о систематизации полученных достижений и о придании указанной работе таких организационных форм, которые бы позволили охватить всю губернскую промышленность в целом. В виду большой роли этих начинаний в жизни наших предприятий остановимся на сущности дела несколько подробнее.

Началу практического осуществления работ по рационализации производства предшествовал некоторый подготовительный период. В сентябре месяце было созвано общегубернское производственное совещание с широким представительством от рабочих и с участием технического персонала наших предприятий. Центральное место в работе совещания занимал вопрос о поднятии производительности труда. На основе общих постановлений совещания по этому вопросу и соответствующих директив Центра, Производственно-Техническим п/о. Промторга была выработана конкретная программа действий, строго согласованная с условиями работы наших предприятий. После предварительного ознакомления с сущностью предстоящей кампании работников на местах, было приступлено к практическому осуществлению намеченной программы, в первую очередь, как уже упоминалось на Сойоловской карт-бумажной фабрике. Прежде всего вопрос о предстоящей работе обсуждался на производственном совещании фабрики, причем рабочая масса бумажников встретила новое начинание с живым сочувствием и в процессе дальнейшей работы оказывала обследователям активную помощь. Вслед затем, при участии производственного совещания и Р. К. К. на предприятии было организовано Техно-Нормировочное Бюро, в числе 7 чел., в состав которого вошли: пом. директора, маханик, 2 мастера, бухгалтер-завед. хозяйством и 2 рабочих из квалифицированного состава бумажников.

Т.-Н. Бюро являлось органом постоянно действующим, в его задачи входило: систематическое осуществление мероприятий по рационализации производства намеченных программой. Начав работу под руководством специалиста, командированного Промторгом, на первое время, Бюро постановило себе целью:

1) проверить с помощью хронометража равномерность нагрузки рабочих, занятых в различных стадиях производства,

2) выявить степень интенсивности труда рабочих всех категорий;

3) создать условия необходимые для перехода с повременной оплаты труда на сдельную;

4) установить твердые нормы выработки и получить материал для точного определения сдельных расценок;

5) определить фактическое количество брака и отходов в производстве и установить для них нормальный %.

и 6) анализировать производственный процесс фабрики, в отношении рациональности применяемых в нем приемов работы.

Техно-Нормировочное Бюро обследовало все производственные операции фабрики с момента доставки сырья и топлива в производство и до выхода готовых изделий в упакованном виде. Вся работа по обследованию была разбита на отдельные хронометражные испытания, цифровые результаты, которых обсуждались затем в совещаниях Т.-Н. Бюро, где принимались во внимание специфические условия каждой отдельной производственной операции и уже после этого делались соответствующие практические выводы и подытоживались достижения. В приложении к настоящему изданию помещена ведомость, которая знакомит нас с цифровыми итогами этой работы; здесь-же, в качестве иллюстрации, приведем два, три примера из общего количества 20 испытаний, проделанных на Сойоловской фабрике.

### Испытание № 6.

Глазировка бумаги на каландрах.

1. Работа производится на 3 смены.

2. Рабочих, обслуживающих станок 2 человека (в каждой смене).

Для опыта взято 5 рулонов бумаги (140 фунт.), весом 42,58 пуда и 6 рулонов (100 фунт.,) весом 50,97 пуда, всего 93,55 пуда.

Работа заключается в следующем:

	Наименование операции.	140 фун.	100 фун.
1	Закладка рулонов а каландр . . . . .	3 м. сек.	—
2	Заправка бумаги в валики станка . . . . .	10 м.	—
3	Глазировка (работа станка) . . . . .	30 м.	—
4	Снятие и отвозка рулонов к резальной машине . .	4 м. сек.	—
	Итого . . . . .	47 м. —	1 ч. 50 м.
	Получено отходов (пудов) . . . . .	0,36	0,45
	Итого проглазировано бумаги за вычетом отходов (пудов) . . . . .	42,22	50,52
	Всего . . . . .	92,74 пуда.	

Выводы: 1. 2-мя рабочими в течение 2 часов 37 минут проглазировано 92.74 пуда, следовательно один рабочий эту же работу выполнит в  $(2 \text{ ч. } 37 \text{ м} \times 2) = 5 \text{ часов } 14 \text{ мин.}$ , а в течение одного рабочего дня проглазирует  $(92.74 : 5.25 \times 8) = 142 \text{ пуда.}$

Считая, что 20% времени рабочими тратится на уход за станком (смазка, промывка валков и пр.), максимальную выработку принимаем: 142 (20%) = 114 пудов.

2. Работа производится на 2 смены по 2 человека в каждую. Фактическая суточная их выработка составляет 430 пудов; т. е. на одного человека за 8 час.  $(430 : 6) = 72 \text{ пуда,}$  что по отношению к установленной максимальной нагрузке выражается  $(72 : 114) = 63\%.$

3. По данным бухгалтерии, зарплата одного рабочего в день в среднем составляет 1 руб. 9 коп., таким образом глазировка 1 пуда бумаги обходится  $109 : 72 = 1,5 \text{ коп.}$ , а при максимальной выработке с нагрузкой в 100% обходилась бы всего 0 96 коп. т. е. на 0.54 коп. дешевле.

4. Отходы составляют  $(0.8 : 92.74) = 0,87\%.$

Решение бюро. Работу впредь вести на две смены; с 1-го декабря перевести на сдельщину и расценку установить 1.125 коп. с пуда бумаги кондиционного качества, независимо от сорта.

Достижения. 1. Сокращение рабочих на 2 человека.

2. Удешевление продукции на  $1500 - 1125 = 0375 \text{ коп.}$  в пуде.

3. Заработок рабочих при этом увеличится на 12 копеек в день  $(430 \times 1.125 : 4) = 1 \text{ руб. } 21 \text{ коп.}$

### Испытание № 16.

Прессовка картона на двух гидравлических прессах.

Работа производится на 3 смены.

Рабочих, обслуживающих presses 3 человека (в каждой смене), один из которых наблюдает за исправной работой прессов, сортировок и лапмашины; остальные двое — подручные загружают и разгружают presses; затем отвозят отжатый картон на тележках в придел сушильного отделения, откуда поднимают его механическим лифтом во 2-й этаж.

На прессовку одной партии картона, по наблюдениям, затрачено 2 час. 17 мин. 50 сек.

По отдельным операциям время распадается так:

1. Загрузка пресса . . . . .	13 мин.	—
2. Время действия пресса . . . . .	1 ч. 40 мин.	—
3. Предохранит. остановка пресса . . . . .	14 мин.	—
4. Разгрузка пресса . . . . .	5 мин. 45 сек.	
5. Отвозка в сушилку . . . . .	5 мин. 5 сек.	

Итого . . . . . 2 ч. 17 мин. 50 сек.

Вывод. Относя наблюдение за прессовкой к обязанности старшего, на долю стальных двух рабочих приходится всего лишь 24 минуты рабочего времени. Считая суточную пропускную способность пресса в 16 партий; получаем затрату времени шестью подручными рабочими равной  $\frac{(24 \times 16)}{60}$  6 ч. 24 м. в сутки.

Решение Бюро. Вменить в обязанность подручным прессовщикам обслуживать и бракомолку, а бракомольщиков сократить с 3 чел. до 1, указанную меру провести с 1-го декабря с.г.

Достижения. 1. Сокращение рабочих на 2 человека.

2. Считая только одну зарплату—77 коп. на каждого рабочего в день имеем экономии в месяц  $(77 \times 2 \times 24) = 46$  руб. 20 коп.

### Испытание № 5.

Ожорка, резка и пропаривание балансов. Для опыта взята одна кубическая сажень балансов. Работают 10 челов. рабочих.

Работа выполняется следующим образом:

1. Двое (2) рабочих подвозят с улицы балансы на расстоянии 10 саж., на перевозку 1 куб. саж. ими затрачивается времени;

а—нагрузка вагонетки . . . . .	3 мин.	—
б—отвозка в помещение . . . . .	6 мин.	—
в—разгрузка . . . . .	10 мин.	30 сек.
г—обратный путь . . . . .	3 мин.	—

Итого . . . . . 22 мин. 30 сек.

Если бы эту работу выполнял один рабочий, то для этого потребовалось бы  $(22 \text{ мин. } 30 \text{ сек.} \times 2) = 45 \text{ мин.}$

2. Двое (2) рабочих при помощи корьерезки снимают корье; на обработку 1 куб. саж. или затрачивается времени 2 часа 30 мин.; если бы выполнял один—требовалось бы  $(2 \text{ час. } 30 \text{ мин.} \times 2) = 5 \text{ час.}$

3. Трое (3) рабочих занято распиловкой балансов: один из них занят подносской балансов от корьерезного станка к циркульной пиле; двое производят распиловку. Одну кубическую сажень они пропускают в течение 1 час. 50 м., если бы работу выполнял один—потребовалось бы  $(1 \text{ ч. } 50 \text{ м.} \times 3) = 5 \text{ ч. } 30 \text{ м.}$

4. Двое (2) рабочих загружают котел, распаривают древесину и разгружают котел. Затрата времени следующая:

а—загрузка 1 куб. саж. балансов . . . . .	45 мин.
б—выгрузка 1 куб. саж. балансов . . . . .	52 мин.
в—святые и закрытие крышки . . . . .	36 мин.
г—простой . . . . .	45 мин.

Итого . . . . . 2 ч. 58 мин.

Если бы работу исполнял 1 рабочий—требовалось бы  $(2 \text{ ч. } 58 \text{ м.} \times 2) = 5 \text{ ч. } 56 \text{ м.}$

5. Один (1) рабочий отвозит распаренные балансы к дефибрерам; для перемещения 1 куб. саж. потребовалось:

а—нагрузка на вагонетку . . . . .	44 мин. 30 сек.
б—время пробега вагонетки . . . . .	10 мин. 15 сек.
в—разгрузка . . . . .	36 мин. 45 сек.
г—обратный путь . . . . .	7 мин. 30 сек.

Итого . . . . . 1 час. 39 мин. —

6. Двое (2) рабочих относят мусор (кору опилки) на настилках. Весь полученный отход убран ими в 4 часа 45 мин., если бы работал один, то в (4 час. 45 мин.  $\times$  2) = 9 час. 30 мин. Трата древесины (отходы) установлены путем взвешивания самой древесины до и после обработки, и в % отношении составляет:

1—при окорке . . . . .	20%
2—при распиловке . . . . .	1,5%

Итого . . . . . 21,5%

Выводы: 1. Суммируя рабочее время на одрого человека, по отдельным моментам, узнаем, что для выполнения всей указанной работы одним человеком потребовалось бы времени 29 час. 16 мин. на 1 куб. саж. За 8 же часов один рабочий способен обработать  $(100 : 29 \times 8) = 0,275$  к. с. По данным бухгалтерии в ноябре месяце выработка по древопарке на одного человека составляла 0,19 куб. саж. Принимая выработку на одного человека при испытании за максимальную, узнаем нагрузку рабочих  $(0,19 : 0,275) = 70\%$ .

2. При поденщине зарплата одного рабочего составляла 99 коп. в день, следовательно 1 куб. саж. обходилась  $(99 : 0,19 \times 100) = 5$  р. 20 коп. а при максимальной выработке (с нагрузкой в 100%) себестоимость выражалась бы  $(99 : 0,275 \times 100) = 3$  р. 60 к.

3. Установленная заводоуправлением расценка 6 руб. 50 коп. высока и переплата выражается в 1 руб. 30 коп. на 1 куб. саж.

Решение бюро: признать установленную заводоуправлением плату высокой, но принимая во внимание скверные условия работы (жара, духота от испарений), временно, впредь до улучшения условий, путем намеченных ранее мероприятий термоизоляции древопарочных котлов и постановки электровинтеляторов в помещении), оставить нагрузку прежнюю (70%) и расценку (6 р. 52 коп.) не снижать.

Достижения. Наблюдавшиеся ранее хронические задержки в подаче балансов из древопарки к дефибрерам, теперь устранены и балансы всегда в избытке. Число рабочих с 24 (в трех сменах) самой группой рабочих сокращено до 21 чел. Экономический эффект будет получен после окончания работ по термоизоляции древопарочных котлов. Работу закончить к 1 января.

Параллельно с хронометражным обследованием трудовых процессов, производились работы, как мы уже упоминали об этом, и в области рационализации производства.

## И с п ы т а н и е № 1.

Взвешивание картона. Работа производится на весах различной системы: весы со щипцами и весы с тарелкой. У каждого весов по одному (1) человеку рабочих; интенсивность их одинокова.

Работа состоит в следующем: взять лист картона со стола рядом с весами, взвесить его на весах, положить в кучу соответствующего номера; по окончании этих операций уложить картон в стопу.

Результат: на весах первого типа (со щипцами) в течение 45 минут произведено 511 взвешиваний и 10 минут потребовалось для укладки снимаемого с них картона в стопу. На весах второго типа (с тарелкой) в тоже время произведено 270 взвешиваний и 10 минут затрачено на укладку в стопу.

Выводы: Весы первого типа быстрее показывают отсчеты и самое взвешивание на них точнее, чем на первых, в силу чего производительность первых почти вдвое выше. В настоящее время работа по сортировке картона производится на 3 весах, из которых одни со щипцами и двое с тарелками. Работают две смены, занято шесть человек. При употреблении весов со щипцами эту же работу выполнят на двух весах в две смены, т. е. явится возможность сократить число рабочих на двух человек.

Решение бюро: срочно приобрести весы со щипцами. (Заводоуправлением весы уже приобретены).

Таким же образом была анализирована и работа других производственных установок фабрики, а также многих вспомогательных процессов производства: транспортирование сырья, топлива, работы по упаковке изделий и пр.

В результате проделанной работы, по Сойоловской фабрике мы имеем значительную экономию в накладных и производственных расходах, фактически повысивших доходный бюджет фабрики за последние месяцы, только по одной зарплате на 6,83 коп. в пуде продукции. При осуществлении же всех, намеченных в результате обследования, не дорогих, но весьма существенных технических улучшений, предприятие получит еще больший эффект полезности.

Материалы, полученные в итоге этой же работы, после тщательной их проверки, послужили также прочным основанием для немедленного и массового перевода рабочих на неограниченную сдельщину. К 1 января процентное отношение рабочих-сдельщиков на Сойоловской ф-ке к общему числу рабочих, занятых на предприятии, составляло—66,5%.

Не менее крупным достижением является и то обстоятельство, что благодаря удачно проведенному опыту, Тех.-Нор. Бюро карт.-бум. фабрик усвоили методы работы по рационализации труда, поняли огромное их значение и заинтересовались самой постановкой опытов, в силу чего работа в указанном направлении продолжает развиваться и в ближайшем будущем обещает дать ряд новых успехов.

Вторым крупным шагом в деле поднятия производственной работы являлось решение Промторга о прикреплении кадра специалистов, работающих в Произв. Тех. п/о, к соответствующим группам предприятий; таким образом

было создано нечто вроде технического шефства. Каждый из инженеров или техников получил в свое ведение какую-нибудь отдельную отрасль работы, являясь ответственным консультантом, руководителем и контролером постановки всего дела. Возложенные на них задачи технические руководители выполняют исключительно через заводууправления и никакой непосредственной административной власти на предприятиях они не имеют.

Основной задачей всей деятельности технических руководителей является детальное изучение подведомственных им предприятий и изыскание всевозможных путей для поднятия их работы. Большую часть времени руководители проводят на заводах, принимая в тоже время личное участие в еженедельных производ. совещаниях при Промторге, где коллективно обсуждаются намеченные ими мероприятия и уже вслед затем эти проекты находят свое практическое осуществление.

Опыт последнего времени подтвердил целесообразность и своевременность списанной меры—промышленная работа оживилась, НОТ начинает входить в повседневный обиход заводской жизни, становится ее практическим достижением.

**Стекольное производство.** Обследовательская работа Тех.-Норм. Бюро на стекольных заводах началась несколько позднее,—с января месяца текущего года, но и за этот короткий промежуток времени она уже успела дать заметные результаты. Нужно сказать, что стекольное дело вообще в России, а в частности и на наших губернских заводах, механизировано значительно слабее, чем, хотя-бы только что рассмотренное нами, производство бумаги. Основой его техники до сих пор является не машина, а экспериментальные навыки квалифицированной группы стекольных рабочих—мастеров стеклодувов. Оба, наши действующие сейчас стекольные завода старинной постройки—один возведен в 1899 г. другой—в 1854 г. Главную часть их технического оборудования являются стеклоплавильные ванны; при чем до самого последнего времени тот и другой завод имели по одной действующей ванне. Емкость ванны Покровского завода равна—15000 пудам. Смирдомского—8000 пуд. Возможная производительность этих ванн: на первом заводе 520 пудов стекольных изделий в сутки; на втором—320 пудов.

Мы уже говорили о ненормальном положении дел в нашей стекольной промышленности в первые годы революции и отмечали, что общий кризис того времени особенно глубоко поразил именно эту отрасль работы. И тем не менее процесс восстановления производительности на стекольных заводах начался несколько раньше, чем на бумажных фабриках. В 1921/2 г. они дали 31% довоенной продукции, в то время, как выпуск по группе карт.-бумажн. фабрик выразился всего лишь в 3%. Но в дальнейшем картина меняется—стекольные заводы развертывают работу более медленным темпом.

Необходимым условием, для нормального течения производственных операций стекольных заводов, являлось сооружение запасных ванн, при наличии которых работа могла бы производиться непрерывно. Эту задачу, требовавшую значительной затраты средств, удалось частично разрешить лишь в начале те-

кущего операционного года. Сооружение второй, запасной ванны на Покровском заводе к январю 1925 г. было закончено всего лишь на 50%; в силу чего большую часть времени в течение этого года упомянутый завод вынужден будет, производить работу на одной ванне. Что касается Смердомльского завода, то вторая ванная печь была закончена на нем постройкой 1 ноября и сейчас работа производится на обеих ваннах, с общим максимальным выпуском их в 620 пудов в сутки. Но, для обеспечения непрерывности производственного процесса, предприятие требует возведения третьей запасной ванны,—только в этом случае работа обеих действующих ванн может быть гарантирована от перебоев.

Но если процесс технического обновления стекольных заводов находится лишь в своей начальной стадии, то целый ряд других серьезных дефектов в их работе за последнее время, как увидим ниже, уже устранен окончательно. Возвращаясь к работе по поднятию производительности труда в этой отрасли промышленности, мы должны сказать, что она протекла примерно в тех же организационно-методических формах, с которыми мы познакомились выше. По существу же дела, стекольное производство представляло для организатора так много специфических особенностей, что мы находим нужным привести здесь один—два наиболее характерных опыта, сделанных Т.-Н. Бюро стекольных заводов.

### Испытание № 3.

Работа мадерных бутылок 1/18 ведра.

Рабочих обслуживающих стул:

1. Мастеров . . . . .	3.
2. Баночников . . . . .	2.
3. Относчиков . . . . .	2.
<hr/>	
Всего . . . . .	7 чел.

Для наблюдения взяты стулья с рабочими слабой, средней и высшей квалификации.

Продолжительность испытания—1 час.

Выработано на первом стуле . . . . .	136 шт.
"   "   втором   "   . . . . .	147   "
"   "   третьем   "   . . . . .	157   "
<hr/>	
Всего . . . . .	440 шт.

Выводы: 1. Средняя выработка  $440:3 = 146$  шт. в час. Принимая рабочее время мастера за 7 часов в течение дня, будем иметь:  $146 \times 7 = 1022$  штуки. Исключая нормальный бой (5%), выработка будет составлять  $(1022 - 51) = 971$  шт. бутылок в день.

2. Принимая установленную наблюдением выработку за максимальную, увидим, что норма выработки в прошлом, равная 750 шт. бутылок составляет всего лишь  $(750:971) = 77\%$ , следовательно нагрузка неполная.



## 3. При существующих расценках:

а—за 100 шт. бут. 3 мастерам . . . . .	80 коп.
б „ „ „ баночникам . . . . .	18 „
в „ „ „ относчикам . . . . .	12 „

Заработок их составляет:

а—мастера  $(80 \times 971 : 100) = 7$  р. 77 к. : 3 = 2 р. 59 к. в день.

б—баночники  $(18 \times 971 : 100) = 1$  р. 74 к. : 2 = 87 к. в день.

в—относчика  $(12 \times 971 : 100) = 1$  р. 16 к. : 2 = 58 к. в день.

Следовательно приработок их будет составлять, по сравнению с тарифными ставками:

а—мастера (по 9 раз.—1 р. 31 коп. в день). 2 р. 59 к.—1 р. 39 к. = 1 р. 20 к. : 2 р. 59 к. = 86%.

б—баночники (по 4 раз.—71 коп. в день). 87 коп.—71 к. = 16 к. : 71 = 22 1/20%.

в—относчика (по 3 раз.—49 коп. в день). 58 к.—49 к. = 9 к. : 49 = 18%.

Решение Бюро: Норму выработки установить в 900 шт. в день на каждый стул.

На основании целого ряда наблюдений, производившихся, для установления нормальной интенсивности труда, в начале, середине и в конце рабочего дня, нормы выработки по Покровскому заводу Т.-Н.-Б. установлены следующие:

1; выработка мадерной бутылки—в 1/18 ведра—	900 шт в день.
2; „ „ „ „ 1/36 „	1100 „ „
3; „ нежинской „ 1/20 „	1050 „ „
4; „ зубровки „ 1/20 „	1000 „ „
5; „ монопольной „ 1/20 „	1100 „ „

## И с п ы т а н и е № 4.

Относка бутылок от рабочего стула в закальные печки, работа производится в 3 смены.

В каждой смене рабочих относчиков—22 человека.

Отдельные моменты работы следующие:

1. Взять с места совок с двумя бутылками и положить взамен его порожний 3 сек.

2. Сложить в опечек принесенные бутылки 3 сек.

3. Количество времени, необходимое для перенесения посуды от стула к опечку и для обратного пути с пустым совком, затрачивается различно, в зависимости от расстояния рабочего стула от опечка.

Если принять скорость движения человека без поноски в среднем 5 верст в час., а в данном случае весом груза можно пренебречь, т. к. вес совка 3 1/4 фун. плюс вес 2-х бутылок—всего не более 5 фун., то пользуясь чертежем, на который нанесены расстояния до опечков, легко установить:

1—сколько времени тратится относчиком на прямой и обратный путь.

и 2—сколько оборотов относчик может сделать к каждому из опечков, в течение 7 часов рабочего времени.

## Расстояние до печек.

№ опечка	Расстояние	№ опечка	Расстояние	№ опечка	Расстояние	Среднее расстоян. до печка
1	4 саж.	6	8 саж.	11	13 саж.	7,6 саж.
2	2 "	7	10 "	12	10 "	
3	2 "	8	12 "	13	7 "	
4	3 "	9	14 "	14	4 "	
5	6 "	10	16 "	15	3 "	

Выводы. 1. При среднем расстоянии до печка в 7,6 саж.; один рабочий принимая во внимание время необходимое на прием и складывание посуды, сделает 935 оборотов.

2. Средняя выработка бутылок на 11 стульях в течение одной смены равна 12000 штук.; на отпуску их потребуется  $(12000 : 2 : 935) = 6,42$  относчиков, а в действительности их работает 22 человека в смену, следовательно нагрузка их не более 30%, что является ненормальным.

Решение Бюро: для увеличения нагрузки относчиков, количество их в каждой смене сократить до 15 чел., с таким расчетом, чтобы ближайшие печки обслуживались меньшим количеством относчиков.

Результаты обследования стекольных заводов показали, что общая производственная готовность их стоит значительно ниже наших бумажных фабрик, что поле приложения усилий в направлении рационализации их работы и в области поднятия производительности труда—на них гораздо шире. В частности, за короткий период своей работы, Т.-Н.-Бюро обоих заводов наметили программу первоочередных мер, охватывающую производственную деятельность заводов достаточно широко; причем многие, из наиболее кричащих дефектов, как отсутствие твердых штатов на заводах, текучесть их рабочего состава, неимение твердых норм выработки, отсутствие хоть сколько-нибудь правдоподобного учета и проч. к настоящему моменту уже ликвидированы и работа мало-по-малу входит в нормальные условия.

В настоящее время по Смердомльскому заводу переведено на неограниченную сдельщину 415 человек, что к общему количеству рабочих составляет 65,5%, к количеству же непосредственно занятых на производстве 96%. Те же примерно, цифры мы имеем и по Покровскому заводу, где 280 рабочих переведены на сдельную оплату, что составляет 68% всей массы рабочих и 97% ее производственного кадра.

Обращаясь в цифрам, характеризующим стекольное производство за последние годы, мы видим следующее:

Таблица № 22.

Общий выпуск продукции и выработка по группе стекольных заводов.

Г О Д Ы.	Число предприя- тий.	В абсолютных числах.			По отношен. к колич. 1913 г. принят. за 100.		
		Общий вы- пуск про- дукции (пуды)	Число рабочих	Выработка на челове- день (пуды)	Выпуск продукции	Число рабочих	Выработка на челове- день.
1913 . .	2	307157	736	1,45	100	100	100
1916 . .	2	186923	421	1,66	69	57	144
1920 . .	2	39093	515	0,34	13	70	23
1921/2 .	2	97256	681	1,03	31	92	71
1922/3 .	2	119450	677	0,92	38	92	63
1923/4 .	2	178599	721	1,10	57	98	76
1924/5 .	2	264280	898	1,24	86	122	85

Как бы ни многочисленны были недочеты в постановке дела на стекольных заводах, общая картина улучшения их работы, все же не подлежит сомнению.

Правда, процесс оздоровления до самого последнего времени, не развивался с нужной быстротой, но правильно поставленный диагноз и срочные меры, принятые для оживления дела, дают нам полное основание надеяться на ускорение этого процесса. К сожалению, на цифрах приведенной ниже таблицы о работе заводов за истекший квартал 1924/5 года, еще не успели связаться результаты деятельности Т.-Н. Бюро, начатой, как мы уже упоминали, лишь с 1-го января 1925 года.

Таблица № 23.

Общий выпуск продукции и выработка по группе стекольных заводов.

Месяцы.	Число предприятий.	В абсолютных числах (пуды).		По отнош. к кол. 1913 г. принятому за 100.		По отношен. к проектн. колич. принят за 100.		
		Общий выпуск продукции.	Выработка на чел. день.	Выпуск продук- ции.	Выработка на чел. день.	Выработка на чел. день.	Выпуск продук- ции.	
Средн. производст месяц 1913 г. . .	2	27924	1,45	100	100	—	—	
Проектн. мес. . .	2	27025	1,24	—	—	100	100	
1 ый кварт.	Октябрь . .	2	27701	1,31	99	90	115	106
	Ноябрь . . .	2	27037	1,33	97	92	112	107
	Декабрь . . .	2	29056	1,13	104	78	121	97
	В средн за месяц . . .	2	27921	1,26	100	87	116	101

В цифрах последней таблицы наше внимание привлекают два обстоятельства. Во-первых, мы видим, что общая производительность предприятий за каждый месяц истекшего квартала значительно (в среднем на 16%) превышает цифру, намеченную производственным планом. Это указывает не только на осторожный подход при определении проектных цифр, но так же и на некоторое расширение производственных операций, которые очевидно еще не могли быть учтены несколько месяцев тому назад. Во-вторых, мы наблюдаем известную неравномерность в восстановлении производительных сил ваших стекольных заводов. В то время, как средний месячный выпуск пролукции в текущем хозяйственном году в точности достиг уровня 1913 г. (100%), производительность труда отстала на целых 13%. Эта разница совершенно ясно указывает на то, что техническая готовность заводов, несмотря на указанные выше дефекты, все же находилась относительно в лучшем состоянии, чем чисто организационные факторы производственной работы. Этот вывод, полученный нами из сопоставления цифр, еще раз подчеркивает насущную важность той работы, которая начата Тех-Норм. Бюро с января месеца этого года.

**Кожевенное производство.** Восстановление деятельности кожевенных заводов, особенно за последнее время, протекало несколько в других формах. Мы помним, что наша кожевенная промышленность в довоенное время, создала свое благополучие почти исключительно на высоких нормах абсолютной прибавочной стоимости, поэтому новые условия работы, в первую очередь, выдвинули вопрос о возможно полной механизации процессов переработки кожевенного сырья. По существу намеченный план механизации сводился к следующему. Из четырех кожевенных заводов, входивших в состав Промторга, ни один не отвечал, в полной мере, современным техническим требованиям. Главными недочетами этих заводов были: во-первых, недостаточность силового хозяйства, что заставляло обслуживать механическими двигателями, попеременно— то одну часть производственного процесса, то другую; вторым, не менее крупным дефектом в работе заводов, было—несоответствие пропускной способности различных производственных установок друг другу, в силу чего многие части их технического оборудования не могли быть использованы в надлежащих размерах. При наличии этих условий, ни один из заводов, разумеется, не был в состоянии работать вполне нормально. Мысль о полной технической реорганизации их возникла еще в 1922 году, тогда же были сделаны и первые шаги в этом направлении, но недостаток средств не позволил в то время продолжать начатое дело. Обстоятельства сложились так, что один из 4-х кожевенных заводов, наиболее слабый, вынужден был прекратить работу еще в начале 1924 года, так как эксплуатация его была явно не выгодна. Производственные итоги 1923/24 года показали, что концентрация технических сил наших кожевенных предприятий должна идти еще далее. Специальное обследование оставшихся 3-х кожзаводов дало заключение, что технические ресурсы 3-го кожзавода должны быть сконцентрированы на 2-х остальных и только в этом случае установка более мощных двигателей на заводах будет целесообразна. При осуществлении намеченного плана полностью, производительность 2-х указанных предприятий должна будет возрасти до 180—185%, что конечно с избытком покроет работу прежних 4-х маломощных заводов.

С августа месяца прошлого (1924) года начались работы по реализации этой программы. 15-ти сильные машины Отто-Дейц были усилены на 1-м из заводов 35-ти сильным Рустон-Проктором и 30-ти сильным Эввалем на другом. На обоих заводах сооружены новые железобетонные зольные и сушильные помещения. Производственные установки пополнены недостававшими ранее частями, в настоящее время заканчивается установка добавочных дубных барабанов и производятся работы по водоснабжению 1-го кожзавода. Одновременно с установкой новых двигателей, на обоих заводах были устроены небольшие электро-осветительные станции.

Важнейшей задачей, при осуществлении всех указанных выше мер, являлось—ускорение процесса обработки сырых кож. Особенно важную роль в этом отношении играет установка добавочных дубных барабанов: процесс дубления кожи, требовавший при прежних технических условиях не меньше 6 месяцев времени, при наличии барабанов сводится теперь к 2—2½ месяцам. В настоящее время закончена установка двух новых барабанов, к 1-му апреля предполагается ввести в производство еще два, что даст возможность нашим кожзаводам довести выпуск продукции до 18000 пудов в год.

Результаты работ по механизации заводов вполне осязательно могут сказаться лишь во 2-й половине текущего операционного года и потому, помещенные ниже таблицы о производительности кожзаводов знакомят нас с тем положением дела, котырое мы имели до механизации. Влияние новых технических условий частично учтено лишь при определении проектных цифр на 1924/25 год.

Таблица № 24.

Общий выпуск продукции и выработка по группе кожевенных заводов.

Г о д ы.	Число предпри- ятий.	В абсолютных числах			По отнош. к колич. 1913 г. принятому за 100.		
		Общий вы- пуск про- дукции (пу- ды).	Число раб.	Выработка на челове- ко-день.	Выпуск продук.	Число раб.	Выработка на челове- ко-день.
1913 . . . . .	3	7379	55	0,43	100	100	100
1916 . . . . .	3	9851	58	0,53	133	106	123
1920 . . . . .	3	1440	29	0,24	19	53	56
1921/2 . . . . .	3	3707	56	0,22	50	102	51
1922/3 . . . . .	3	8995	106	0,28	222	193	65
1923/4 . . . . .	3	40818	131	0,28	146	238	65
1924/5 . . . . .	2	11600	100	0,39	157	182	91

Общее улучшение в работе предприятий отмечается с 1921/2 года; в последующие за тем годы общая сумма выработки кожевенных заводов сильно

возрастает, далеко превзойдя норму 1913 года. Но, не смотря на это положение все же не может считаться вполне устойчивым—на это указывает, прежде всего, то обстоятельство, что выработка на человеко-день за три указанных года, обнаруживает довольно слабую тенденцию к повышению и все время стоит на сравнительно низком уровне. Что касается ориентировочных цифр на 1924/25 г., то они намечались, как мы говорили, в расчете на действие новых технических условий, и приведенные ниже результаты работы двух кожевенных заводов, в период первого квартала, дают нам возможность проверить правильность этого расчета.

Таблица № 25.

Общий выпуск продукции и выработка по группе кожевенных заводов,

Месяцы.	Число предприятий.	В абсолютных числах (пуды).		По отношению к кол. 1913 г. приняг. за 100.		По отношен. к проект. колич. приняг. за 100.		
		Общий выпуск. продукции.	Выработка на человеко-день.	Выпуск продукции.	Выработка на человеко-день.	Выпуск продукции.	Выработка на человек.-день.	
Средн. производств. месяц 1913 г. . . . .	3	615	0,43	100	100	—	—	
Проектн. месяц . . . . .	2	966	0,39	—	—	100	100	
1-й квартал.	Октябрь . . . . .	2	875	0,48	142	111	90	123
	Ноябрь . . . . .	2	874	0,58	142	134	90	149
	Декабрь . . . . .	2	711	0,41	115	96	74	105
	В среднем за месяц . . . . .	2	820	0,50	133	116	85	130

Средняя месячная выработка предприятий за первый квартал ниже проектной цифры на 15%, но это является вполне понятным, в силу тех соображений, о которых мы уже говорили выше. Более важный и глубокий сдвиг мы наблюдаем в области производительности труда—полученные здесь достижения весьма значительны. Средняя выработка на человеко-день не только превышает предположенную на 30%, но и превосходит норму мирного времени и целых 16%. Это внутреннее оздоровление производственного процесса особенно ценно в кожевенной промышленности, где производительность труда, как мы это видели, все время держалось на низком уровне.

**Фабрика механического производства обуви.**

В связи с состоянием наших кожевенных заводов, рассмотрим работу небольшой фабрики механического производства обуви, так же входящей в состав комбината „Промторг“. Фабрика построена и оборудована совершенно новыми производственными станками в 1913 году. Точными данными о ее работе за период с 1913 по

1918 год мы не располагаем, сведения же полученные из опроса рабочих фабрики, говорят, что максимальной производительности предприятие достигло в годы войны (1915—1917 г.). В этот период времени фабрика насчитывала около 40—45 чел. рабочих и годовой выпуск ее продукции достигал 25000 пар готовой обуви армейского образца. Определяя число суток действия предприятия в те годы цифрой 300 и вводя поправочный коэффициент для получения 8-ми часового рабочего дня, мы получим, для 1916 года, производительность человеко-дня, равную—1,48 пар. В дальнейшем, как видно из приложенной ниже таблицы, работа фабрики резко падает, особенно быстрый скачек в сторону понижения, мы наблюдаем в 1920 году, в течение которого предприятие выпустило всего лишь 4266 пар готовой обуви, производительность человеко-дня в том же году составляла 52% указанной выше нормы.

Таблица № 26.

Общий выпуск продукции и выработка по фабрике механического производства обуви.

Г О Д Ы.	В абсолютных числах.			По отнош. к колич 1916 г. принят. за 100.		
	Общий выпуск продукции (пары).	Число раб.	Выработка на чел. - день (пары)	Выпуск продукции.	Число раб.	Выработка на чел. - день.
1916 . . . . .	25000	45	1,48	100	100	100
1919 . . . . .	17482	70	0,88	70	155	59
1920 . . . . .	6886	58	0,51	27	129	34
1921 . . . . .	4266	31	0,77	17	69	52
1921/2 . . . . .	5763	22	0,87	23	49	59
1922/3 . . . . .	11170	28	1,38	44	62	93
1923/4 . . . . .	9824	60	0,61	39	133	41
1924/5 . . . . .	18000	53	1,13	72	118	76

Приведенные цифры указывают нам, что состояние производственной работы фабрики неустойчиво. Общая сумма продукции на много ниже того, что могла бы дать фабрика при наличном ее оборудовании; выработка на человеко-день, до самого последнего времени, не превышала 40—50% того количества, которое мы имеем в 1916 году.

Имеющаяся в конце книги, ведомость производственных установок фабрики показывает, что техническое оборудование ее находится, по настоящее время, в хорошем состоянии и если бы предприятие несло полную производственную нагрузку,—итоги могли бы быть более благоприятны. Производственная программа на 1924/25 год предполагает более интенсивное использование станков и рабочей силы фабрики. Работа в течение первого квартала показала, что достигнуть этого пока не удалось.

Таблица № 27.

Общий выпуск продукции и выработка по фабрике мех. произ. обузи.

М Е С Я Ц Ы.		В абсолютных числах (пары).		По отношен. к колич. 1916 г. прин за 100.		По отнош. к проэк. колич. принят. за 100.	
		Общий выпуск продукции.	Выработка на челове- ко-день.	Выпуск продукции.	Выработка на челове- ко-день.	Выработка на челове- ко-день.	Выпуск продукции.
Средний производст. месяц 1916 г. . . . .		2183	1,48	100	100	—	—
Проект. месяц . . . . .		1500	1,13	—	—	100	100
I-й квартал.	Октябрь . . . . .	1197	0,41	57	28	79	36
	Ноябрь . . . . .	1066	0,43	51	29	71	38
	Декабрь . . . . .	1505	0,56	72	38	100	49
	В среднем за месяц . . . . .	1256	0,47	60	32	84	41

Не говоря уже о том, что средняя сумма ежемесячного выпуска фабрики далеко не достигает нормы 1916 года, она на 16% ниже предполагаемой для текущего хозяйственного года. Что же касается производительности труда, то здесь цифры указывают на совершенно ненормальное положение дела: выработка на человеко-день составляла, за истекшие 3 месяца, всего лишь 41% того количества, которое намечалось в операционном плане.

Плохие результаты работы фабрики в начале настоящего года категорически требуют немедленно приступить к анализу ее общего производственного состояния, и применить для лечения предприятия те-же методы, о которых мы говорили при разборе карт.-бумажного и стекольного производств.

**Лесопильное дело.** Так как основной задачей настоящего очерка является—про- следить деятельность тех промышленных предприятий губернии, которые находятся в ведении Отдела Местного Хозяйства, то, переходя сейчас к производству по обработке дерева, мы рассмотрим работу лишь трех лесопильных заводов, перешедших в эксплуатацию Отдела за последнее время. Два предприятия из состава указанной группы—Тихвинский и Китовский заводы—перешли в ведение ОМХ в 1921 году от Череповецкого Губтопа, при организации треста „Петролес“. Непосредственное руководство работой этих заводов со стороны Промторга началось лишь с осени 1924 года, до этого времени они находились в эксплуатации частных арендаторов. Третий завод (Соминский), расположенный в Устюжском уезде, на берегу р. Соминки, входящей в состав Тихвинской водной системы, был принят Отделом от Верхне-Волго- леса зимою 1924 года.



Из трех названных нами предприятий, Тихвинский завод является наиболее слабым. Техническое оборудование его, несмотря на то, что за последние годы на заводе были установлены добавочные станки—требует для восстановления нормальной пропускной способности, значительных ремонтов. Силовые установки завода способны развить лишь 75% своей номинальной мощности, что же касается 2 лесопильных рам, строгательного и циркульного станков, а равно и других частей оборудования, то степень их изношенности в общем достигает 30—40%.

Технические ресурсы более мощного Китовского завода находятся в лучшем состоянии, завод работал в общей сложности всего лишь не более 4—5 лет и небольшой ремонт паровой машины и котла вполне восстановит его нормальную производительность.

На оборудование Соминского завода за последние месяцы было обращено больше внимания. Производительность этого предприятия в прежнее время была невелика—выработка завода в 1913 году выразилась всего лишь в 350000 кубо-фут. Это был небольшой завод, но выгодно расположенный в районе богатых лесных дач, находящихся в непосредственной к нему близости. Указанное обстоятельство вызывало потребность сконцентрировать технические средства именно на этом заводе. Летом 1924 года на предприятии были установлены две финские 2-х этажные быстроходные рамы, взятые с одного из лесопильных заводов, потерявшего в настоящее время всякий экономический интерес. Следующей мерой Промторга в том же направлении, было дополнительное оборудование, уже имевшегося при заводе отделения для выработки древесной шерсти (стружки), путем установки двух добавочных станков. Это позволяло, при нормальном течении процесса распиловки, довести производство древесной стружки до 92500 пудов в год.

Ознакомившись в общих чертах с техническим состоянием наших лесопильных заводов, просмотрим еще раз цифры таблицы № 18, помещенной в главе „Сырье“.

Таблица № 28.

## Степень удовлетворения сырьем группы лесопильных заводов.

НАИМЕНОВАНИЕ ЗАВОДОВ.	Полная пропускная способность сырья (кубо-фут).	Потребн. сырья по прозв. программе (кубо-фут).	Фактическ. отвод деловой древесины на 1924/5 год (куб. фут).	% удовлетворения древесиной.	
				От технических возможностей загрузки	По отношению к прозктн. нагрузке.
Соминский зав. . .	1761000	1184475	660000	37,5	55,7
Китовский „ . .	2062500	694500	506000	24	72,8
Тихвинский „ . .	1275000	467200	330000	26,9	70,6
Итого . .	5098500	2346175	1496000	29,3	60,3.

Оказывается, что технически возможная пропускная способность трех лесопильных заводов Промторга выражается в количестве 3059100 куб. фут. пиломатериалов (5098500 к. ф. бревен.), производственные же программы на 1924/25 год наметили цифру выработки для них—1418385 кубо-фут, т. е. на 54% меньше нормальной. Следующая графа той же таблицы указывает на фактический отпуск древесины для переработки ее заводами в течение настоящего хозяйственного года. Эта цифра фактического снабжения заводов бревнами составляет лишь 29% установленной нами технической нормы, т. е. в течение года выработка заводов, в силу недостаточного их снабжения сырьем, должна будет упасть ниже, чем до  $\frac{1}{3}$  их пропускной способности.

Нетрудно представить себе—насколько существующее положение вещей депрессирует работу наших лесопильных заводов. Прежде всего, никакого твердого производственного плана в их работе фактически существовать не может, так как постоянные перебои и длительные простои в их работе происходят от таких причин, которые не могут быть устранены самими предприятиями. Кроме того заводы все время несут не полную нагрузку и вынуждены производить распиловку на одну, иногда на две смены, что удорожает продукцию и значительно отягощает их производственный бюджет.

Учитывая приведенные выше соображения, мы получаем возможность встать на правильную точку зрения при анализе результатов работы наших лесопильных заводов за первый квартал 1924/5 года.

Таблица № 29.

Общий выпуск продукции и выработка по группе лесопильных заводов.

М е с я ц ы.	В абсолютных числах (кубо-ф).		По отношен. к количеству 1913 г. прин за 100.	По отношен. к проект. количеству принят. за 100		
	Общий вы- пуск про- дукции.	Выработка на человеко- день.	Выработка на человеко- день.	Выпуск про- дукции.	Выработка на человеко- день.	
Производств. месяц 1913 г. . . . .	—	30	100	—	—	
Проектн. месяц . . . .	27960	24	—	100	100	
1-й квартал	Октябрь . . . . .	22800	22	73	48	91
	Ноябрь . . . . .	20892	15	50	44	63
	Декабрь . . . . .	16815	12	40	35	50
	В среднем за мес.	20178	16,5	53	42	68

Все три завода предполагалось включить в работу лишь с декабря месяца 1924 года, определив выработку их на первый квартал в количестве 144000 кубо-фут. Действительность совершенно была все эти расчеты. Прежде всего, два наиболее сильных завода—Китовской и Соминский—начать работу в указанный срок (1 декабря) не могли, за отсутствием необходимого количества лесных материалов; приступить к распиловке, да и то лишь частично, они получили возможность только с февраля 1925 года. В общую сумму выработки за первый квартал эти заводы не внесли ни одного фута. Иную картину, но тоже совершенно не согласующуюся с намеченным хозяйственным планом, мы имеем по Тихвинскому заводу. Распиловку древесины завод начал на 2 месяца раньше, т. е. с 1-го октября 1924 года, перерабатывая лесные материалы, принадлежавшие посторонним заказчикам. За отсутствием нужного количества сырья, производительность завода была на 31% ниже нормы назначенной для него в производственной программе.

В итоге, за три месяца первого квартала, мы имеем выработку пиломатериалов в количестве 60500 кубо-фут, что составляет лишь 42% той цифры, которая была указана в задании.

Столь же неожиданно низко оказалась, в течение указанного срока, и производительность труда на Тихвинском заводе. Вместо предположенных 24 кубо-фута на человеко-день мы имеем последовательно нисходящий ряд: 22 кубо-фута за октябрь, 15 к. ф. за ноябрь и 12 к. ф. за декабрь месяц. Снижение выработки идет параллельно с падением общей суммы выпускаемой продукции; это указывает на внутреннюю связь между цифрами, но связь эта в данном случае не совсем обычна. Если в огромном большинстве случаев количество продукции зависит от успешности труда, то здесь эта зависимость обратная—выработка на человеко-день не могла быть высокой по той причине, что завод не развивал полной мощности, в результате чего явились перебои в работе и непроизводительная утеря значительного количества человеко-дней.

В результате работа лесопильных заводов, за истекшие три месяца, оказалась совершенно неудовлетворительной. Это обстоятельство является особенно неприятным по той причине, что общая производственная готовность предприятий к началу 1924,5 года обещала повысить их производительность до 330%, сравнительно с предыдущим годом. Дезорганизация в деле снабжения заводов древесиной особенно резко отразилась на производительности труда. Из помещенной ниже таблицы, мы видим, что выработка на человеко-день поднявшись в 1923/24 году до 21,5 куб. фут. и достигнув 71% от довоенной нормы, в течение текущего года (по Тихвинскому заводу) снова упала до 16,5 кубо-фут, т. е. до 76% цифры предшествующего года.

Таблица № 30.

Общий выпуск продукции и выработка по группе лесопильных заводов.

Г о д ы.	Число дейст. предприятий	В абсолютн. числах.		По отношен. к колич. 1913 г. принят. за 100.	
		Общий выпуск продукции (кубо-футы)	Выработка на человеко-день (куб. фут.).	Выпуск продук.	Выработка на чел.-день
1913	3	1202958	30	100	100
1922	3	209822	9,5	17	32
1923	3	169810	14	14	46
1823/24	3	454206	21,5	38	71
1924/5	3	1418385	24	118	80

В одной из предыдущих глав уже указывалось, что единственно радикальной мерой, способной раз навсегда излечить нашу деревообрабатывающую промышленность, является долгосрочное закрепление достаточных лесосечных площадей за предприятиями местной промышленности.

**Спичечное производство.** Производство по выделке спичек, близко примыкающее к деревообрабатывающей промышленности, было представлено в нашей губернии двумя небольшими фабриками. Оба из указанных предприятий страдали как раз теми же дефектами, о которых мы упоминали, говоря о наших кожевенных заводах. Производство обеих фабрик было ничтожно по той причине, что техническое оборудование каждой из них в отдельности было не полно и разнокалиберно, в смысле пропускной способности отдельных станков. Фабрика „Север“ в г. Устюжне, оборудованная в 1914 г., все-же имела несомненные преимущества в техническом отношении, хотя и на ней, наряду со станками новейшей конструкции, мы встречаем ручную работу там, где процесс мог бы быть полностью механизирован.

В силу этих обстоятельств, общая производительность фабрик была не высока и в 1915 г. выразилась в количестве около 6450 ящичков, в то время как в 1924/5 году фабрика „Север“, после дополнительного ее оборудования, способна будет довести выпуск своей продукции до 15000 ящичков в год.

Перевозка и установка добавочных станков на фабрике „Север“ были произведены в конце 1924 г. Ведомость о состоянии технического оборудова-

ния фабрики (см. приложения), указывает, что понижение пропускной способности отдельных его элементов колеблется от 25 до 30%; тем не менее сосредоточение технических средств позволило, как указывает приложенная здесь таблица, поднять производство спичек на 213%, сравнительно с выпуском фабрики в 1915 году.

Таблица № 31.

Г О Д Ы.	В абсолютных числах.			По отнош. к кол. 1915 г. принятому за 100.		
	Общий выпуск продукции (ящики).	Число рабочих.	Выработка на человеко-день (ящ.)	Выпуск продукции.	Число рабочих.	Выработка на человеко-день.
1914	1,331	37	0,44	27	75	129
1915	4,950	49	0,33	100	100	100
1916	7,375	58	0,42	149	118	123
1917	4,463	54	0,33	90	110	97
1919	200	24	0,11	4	50	32
1920	1,681	49	0,12	34	100	35
1921	1,868	58	0,13	37	119	38
1921—2	2 685	51	0,29	54	104	88
1922—3	4,640	65	0,32	94	132	94
1923—4	5,888	64	0,50	118	130	146
1924—5	15,445	108	0,52	312	220	153

Начиная с 1921/22 года фабрика систематически и довольно быстро налаживает свою работу: уже в 1923/24 году состояние ее настолько удовлетворительно, что выработка на человеко-день на 46% выше, чем в 1915 г.

Несмотря на то, что в текущем хозяйственном году фабрика получила производственное задание более, чем в 3 раза превышающее выработку 1915 года, результаты ее работы в течение трех первых месяцев доказали, что предприятие легко справилось с этой задачей.

Таблица № 32.

Общий выпуск продукции и выработка по спичечной фабрике „Север“.

М Е С Я Ц Ы.	Число предприятий.	В абсолютных числах (ящики).		По отношен. к кол. 1915 г. принятому за 100.		По отношен. к проэктн. колич. принят. за 100.	
		Общий выпуск продукции.	Выработка на человеко-день.	Выпуск продукции.	Выработка на человеко-день.	Выпуск продукции.	Выработка на человеко-день.
Средний производ. месяц 1915 г. . . .	1	450	0,31	100	100	—	—
Проектный месяц.	1	1,404	0,52	—	—	100	100
1-й квартал.							
Октябрь . . . . .	1	1,684	0,65	374	191	119	125
Ноябрь . . . . .	1	1,531	0,67	340	197	109	129
Декабрь . . . . .	1	1,492	0,58	331	170	105	111
В среднем за месяц. . . . .	1	1,569	0,63	348	185	111	121

Как общий выпуск продукции, так и производительность труда на предприятии, в указанный период, достигли максимальных пределов и в настоящее время приходится сожалеть лишь о том, что фабрика, находясь в г. Устюжне, слишком далеко отстоит от главных районов потребления ее продукции; это обстоятельство особенно остро чувствуется за последнее время, когда с ростом производительности фабрики приходится передвигать при помощи гужевой возки, все большие массы товара.

**Винокурен-** Наконец, скажем несколько слов о работе нашей винокурен-  
**ное произ-**ной промышленности. Рождественский винокуренный завод, пре-  
**водство.** кративший работу в 1915 году, в течение последних 10 лет производил выкурку спирта в очень незначительном количестве, исключительно для медицинских и технических надобностей. С начала текущего операционного года, завод, по договору с Госспиртом, возобновил работу, значительно расширив производство спирта, сравнительно с выкуркой довоенного времени. Это расширение операций по винокурению объясняется тем, что в настоящее время производство сконцентрировано на одном наиболее крупном заводе губернии, в то время как раньше оно производилось еще на трех небольших заводах. В силу этого—общее количество спирта, производимого в губернии в прежнее время, сократилось сейчас на 50%; производительность же работающего завода (Рождественского) повысилась с 45000 ведер 40° спирта-сырца в год, до 65000 ведер, что по указанному предприятию дает увеличение на 44%. В

течение осенних месяцев предприятию был дан полный ремонт и, благодаря применению некоторых технических улучшений, завод имеет возможность в настоящее время закладывать в течение суток три затора, вместо двух, как это производилось раньше. Эти же технические улучшения позволили в известной мере повысить и производительность труда при выкурке спирта: выработка на человеко-день, выразившаяся в 1913 г. в количестве 12 ведер, в течение первого квартала текущего года равнялась 12,1 ведра.

**Итоги.** Подведем общие итоги работы, за последние годы, всех рассмотренных нами отраслей производства, состоящих в ведении Г. О. М. Х.

Таблица № 33.

Общий выпуск продукции и выработка в различных отраслях промышленности по отношению к количествам 1913—16 г., принятым за 100.

ПРОИЗВОДСТВО.		1913/15	1916	1920	1921/2	1922/3	1923/4	1924/5
А. Общий выпуск продукции.	Бумажное . . . . .	100	100	11	3	58	76	100
	Стекольное . . . . .	100	60	13	31	38	57	86
	Кожевенное . . . . .	100	133	19	50	122	146	157
	Обувное . . . . .	—	100	27	23	44	39	72
	Деревообрабатывающее . . . . .	100	33	—	17	14	38	118
	Спичечное . . . . .	100	149	34	54	94	118	312
	Винокуренное . . . . .	100	—	—	—	—	—	141
Б. Выработка на человеко-день.	Бумажное . . . . .	100	100	35	49	75	82	105
	Стекольное . . . . .	100	114	23	71	63	76	85
	Кожевенное . . . . .	100	123	56	51	85	65	91
	Обувное . . . . .	—	100	34	59	93	41	76
	Деревообрабатывающее . . . . .	100	58	—	32	46	71	80
	Спичечное . . . . .	100	123	35	88	94	146	153
	Винокуренное . . . . .	100	—	—	—	—	—	107

Из первой части (А) таблицы мы видим, что в 1922/3 году, по общему количеству выпущенной продукции, все отрасли нашей промышленности стояли ниже довоенного уровня, кроме кожевенного производства. В следующем

1923/4 отчетном году, из ряда отставших, выдвигается спичечное производство и становится рядом с кожевенным. Укрепление обще-государственной хозяйственной конъюнктуры, с одной стороны, и производственное состояние наших предприятий к концу 1923/4 года—с другой, особенно же результаты работы последнего квартала прошлого года, позволили предприятиям на 1924/5 год наметить значительно более высокие ориентировочные цифры. В какой степени предприятия каждой отрасли промышленности сумели выполнить возложенные на них производственными программами задачи, мы уже видели раньше. К настоящему моменту, согласно программных цифр 1924/5 года, мы имеем следующее: из 7 указанных отраслей промышленности, лишь две стекольная и обувная—не достигли, по количеству продукции, той нормы, которую мы имеем для них в довоенное время. Большинство же из остальных производств сумели, в начале 1924/5 года, оставить эту норму уже далеко позади.

Обращаясь к итоговым цифрам, характеризующим состояние производительности труда в нашей промышленности в настоящее время, остановимся на результатах, полученных в этой области в течение 1-го квартала текущего хозяйственного года.

Таблица № 34.

Выработка на человеко-день по различным отраслям промышленности.

Г О Д Ы.	В абсолютных числах (единицы учета).							По отношен. к колич. 1913—16 г.г. принятым за 100.						
	Бумажное	Стекольное	Кожевенное	Обувное	Деревообр.	Спичечное	Винокурен.	Бумажное	Стекольное	Кожевенное	Обувное	Деревообр.	Спичечное	Винокурен.
1913/16	1,67	1,45	0,43	1,48	30	0,34	12,0	100	100	100	100	100	100	100
1-й квар 1924/25	1,79	1,26	0,50	0,47	16,5	0,63	12,1	107	87	116	32	55	185	101
Разни- ца . .	+0,12	-0,19	+0,07	-1,01	-13,5	+0,29	+9,01	+7	-13	+16	-68	-45	+85	+1

Достижения нашей промышленности, отмеченные последней таблицей, дают нам особенно большое удовлетворение. Являясь прямым показателем того, что упорная работа последних лет была направлена в нужную сторону, что задачи и методы этой работы были поняты нами правильно,—повышение успешности труда, в то же время, является для нас основным залогом дальнейшего нормального развития нашего промышленного хозяйства.

Из всей группы производств—в бумажном, кожевенном, спичечном, а отчасти и в винокуренном—труд рабочего в единицу времени дает сейчас большой эффект полезности, чем он давал в довоенное время. Есть полная уверенность, что и группа стекольных заводов, благодаря описанным выше мерам, уже в ближайшее время выравнивает свое производство. Что касается лесо-



пильных заводов, то мы уже неоднократно отмечали, что неизбежные перебои и длительные остановки в их работе, в силу хронического недостатка сырья, не могли, конечно, способствовать быстрому росту производительности труда в деревообрабатывающей промышленности.

В итоге, весь рассмотренный нами в этой главе материал дает возможность констатировать, что, несмотря на отдельные, часто значительные недостатки,—организационно-техническая база нашего промышленного хозяйства, в настоящее время, достаточно окрепла. Это позволяет органам, руководящим работой губернской промышленности, наметить схему своей дальнейшей работы, сущность которой сводится к следующему:

1. В первую очередь,—расширение тех отраслей нашей промышленности, которые в силу требований, предъявляемых общереспубликанским рынком,—являются наиболее рентабельными.

2. Дальнейшее углубление работ в области рационализации промышленного хозяйства, с целью довести производственный процесс наших фабрик до той степени точности, которая требуется научной организацией его.

---

## Г Л А В А VII.

# Товарооборот Череповецкой Губернской Промышленности.

а) сбыт и реализация. Источников и материалов, непосредственно учитывавших в до—революционные годы сбыт и реализацию губернской промышленности, на основании которых можно было бы установить размеры промышленного товарооборота—не имеется. Чтобы осветить эту сторону экономической жизни нашей губернии в ее прошлом и настоящем, пришлось исходить из обратной предпосылки—размеры сбыта определить на основании годовой производительности, или выработки каждого предприятия. Этот метод не таит в себе особых отклонений или противоречий в отношении относительно правильного разрешения намеченной задачи.

Включенный в обзор 1913/14 г. был годом промышленного под'ема и товарным насыщением не отличался, и по—революционные годы тем паче. Поэтому выявляя в количественном и ценностном выражении годовую производительность отдельной отрасли промышленности за последние годы—мы тем самым, в общем и целом, определяем размеры сбыта, вернее, товарооборота по данной отрасли.

Обзор охватывает 1913/14 г. и 6 лет пореволюционных, 1919—1923/24 г. г. Осветить 1917 и 1918 г., за отсутствием материалов, не представилось возможным. Размеры сбыта и реализации за 1913/14 и 1919/21 г. составлены на основании учета выработки продукции по 59 предприятиям цензовым, по обязательной отчетности Губстатбюро, по данным Губстатбюро. За последние три года (1922, 1923 и 1924—25) представилось возможным, по отдельным отраслям, выявить за последние годы по данным бухгалтерии ГСНХ, Промторга и отдельных трестов, действительную торговую реализацию. Действительный сбыт установлен по следующим отраслям промышленности: по стекольной и бумажной за 1922; по 23 и 1923/24 г.; по кожевенной за 1923/24 г.; по обувной за 1923/24 г., по спичечной за 1923/24 г.; по деревообрабатывающей—по трем заводам Промторга (Тихвинский, Соминский и Китовский) за 1923/24 г.

Особые затруднения по определению товарооборота вызвал 1913/14 год—основные материалы, данные Губстатбюро, по отдельным предприятиям, имели пробелы и неточности (деревообрабатывающая, кожевенная, винокуренная и друг. промышленности) и их пришлось заполнить и исправить данными, вытекающими из предельной мощности оборудования и средней производительности последующих лет.

Количественный выпуск изделий в отношении продажи, а равно сбыт и реализация за все годы оценены в довоенных рублях и по довоенным оптовым отпускным ценам Губстатбюро и Губотместхоза.

Приводимые в этой статье сравнительные проценты для определения в  $\%$ -ном выражении: размеров торгового количественного выпуска, величены нагрузки предприятий в ценностном отношении и  $\%$ -го отношения к довоенному времени—исходят исключительно из торгово-финансовой оценки товарооборота промышленности, но не из производственно-технического анализа его.

На основании вышеизложенного эволюция сбыта и реализации Черевенской промышленности за последние семь лет представляются в следующем виде:

Товарный баланс промышленности по 59 ценовым предприятиям в 1913|14 г. сводится в среднем к реализации.

Торговый оборот промышленности за 1913|14 г.

	Наименование промышленности.	Название продукции.	Единица учета.	Количества.	С у м м а (дов. руб.)
1	Деревособратывающая .	Пиломатериалы .	к/ф.	18796167	6202933
2	Стекольная . . . . .	Стекольн. изд. .	пуд.	430080	792673
3	Бумажная . . . . .	Бумажные изд. .	"	299860	465290
4	Винокуренная промыш.	Разн. сорт; спирт .	вед.	542439	362175
5	Кожевенная . . . . .	Готовые кожи .	пуд.	8839	265170
6	Металлическая . . . . .	Железо-резка и разн. метал. изд.	—	—	130574
7	Пищевая . . . . .	Пиво . . . . .	вед.	23000	} 116800
		Клюк. экстракт. .	пуд.	2000	
8	Обувная . . . . .	Обувь . . . . .	пар.	12000	51000
9	Полиграфическая . . .	Оттиски полигр. .		5625000	42187
10	Спичечная . . . . .	Спички (без акциза) . . . . .	ящик.	12000	36000
11	Фанерное производ. .	Фанера . . . . .	листы.	110386	33116
	Итого .				8497918

Приведенный баланс устанавливает, что центральное место в губернской промышленности по реализации изделий занимала деревообрабатывающая промышленность 73,05%, а за ней стекольная—9,4%, бумажная—5,5%, винокуренная—4,2%, кожевенная 3,1%, а все остальные шесть отраслей—4,8%.

При дальнейшем рассмотрении движения реализации и сбыта применены несколько подходов, а именно: 1) определение количественных и ценностных размеров реализации продукции за 1913|14 и 1919—1923|24 г. по отраслям;

2) тоже при изъятии деревообрабатывающей и винокуренной промышленности, так как эти отрасли замерли в начале империалистической войны из-за прекращения экспорта лесоматериалов и запрещения продажи питей; 3) сопоставление движения в % выражении по годам по всем отраслям промышленности и в отдельности при исключении деревообрабатывающей и винокуренной отраслей; и 4) особое сопоставление по развитию сбыта по стекольной, бумажной, кожевенной и спичечной промышленности.

За 6 переволюционных лет товарный баланс губернской промышленности проделал следующее движение: в 1919 году выработка и реализация изделий по всем отраслям промышленности резко сокращается и против довоенного оборота составляет ничтожные проценты—деревообрабатывающая 9,2%, спичечная 1,67%, полиграфическая 2,5%, а иные отрасли промышленности, как винокуренная и пищевая, совсем приостанавливаются. Замечается увеличение количества и стоимости выработки и реализации только по обувной, вместо 12000 пар обуви на 51000 рублей в 1913|14 году, выгущено 15482 пары на сумму 65798 рублей, что объясняется работой на Красную армию. Вся стоимость реализованной за этот год продукции составляет 1047834 рубл. и равна 12,3% довоенной по стоимости, 13,8% по количественному выпуску и 28,2% по использованию в ценностном отношении мощности действующих предприятий. При исключении из подсчета деревообрабатывающей и винокуренной промышленности, вся стоимость реализованной продукции определяется в 474247 рублей или 24,5%.

В 1920 году товароборот увеличивается доходностью от работы двух водо-электростанций на 53533 рубл. и от значительного мнимого роста реализации деревообрабатывающей промышленности, вместо 1730881 к/ф в предыдущем году на руб. 571190, по данным Губстатбюро, значится выпуск пиломатериалов в 3075280 к/ф на руб. 1014842. В действительности выясняется, что никакого роста выпуска пиломатериалов в 1920 году не было. В этом году происходила передача Петролесу лесозаводов и наличие запасов в них составляло 3075280 к/ф, которые почему то, отчетно, представлены Губстатбюро, как выпуск продукции за этот год. Реализация по стекольной, бумажной и обувной промышленности против 1919 г. заметно сокращается. Вся стоимость выпущенной продукции, вместе с неточностью по выпуску пиломатериалов на руб. 443652 составляет 1014842 руб., или в % отношении к довоенному 16,6%, по стоимости 15,5%, по количественному выпуску и 29,4% по использованию по ценности нагрузки действующих предприятий; за вычетом деревообрабатывающей и винокуренной промышленности, стоимость изделий равна 396611 руб. или 20,5% довоенной; %ное отношение к 1919 г.—135%. Если учесть неточность по деревообрабатывающей промышленности на руб. 443652, реально стоимость всех изделий, может быть исчислена в руб. 968714 или 11,4% довоенной. Реализация промышленной продукции в 1920 г. меньше, чем во все последующие годы.

1921 г. против предыдущих лет отмечается уменьшением выпуска изделий по деревообрабатывающей, бумажной, обувной и металлической промышленности; тенденцию к увеличению выпуска и реализации продукции в этом

году выявляют: кожевенная, стекольная и спичечная промышленности. Себестоимость всей реализованной продукции за этот год составляет 1006845 руб., или 11,80% довоенного, по количественному выпуску 21,2% и по нагрузке предприятий—35,4%. При исключении деревообрабатывающей и винокуренной промышленности—товарооборот равняется 544131 руб. или 28,1% довоенного. Процентное отношение к 1920 г.—71,2%.

1922 г. является первым переменным пореволюционным годом, в котором все отрасли промышленности за исключением кожевенной и металлической, выявляют движение в сторону увеличения выпуска и сбыта изделий. Себестоимость всех реализованных товаров за этот год составляет 1261283 руб.; %ное отношение к довоенному—14,8%, по количественному выпуску—24,9% и ценностной нагрузке действующих предприятий—40,4%; по отношению к 1921 г. 95,4%. За вычетом деревообрабатывающей и винокуренной промышленности сумма сбыта равна 681,431 руб.; %ное отношение к 1921 году—125%.

1923 г. отличается значительным подъемом сбыта продукции по всем отраслям промышленности, за исключением спичечной, полиграфической и металлической, по которым замечается снижение против 1922 года. Стоимость всей реализованной товарной массы равна 2432500 довоенных руб., что составляет 28,6% довоенного. По количественному выпуску 41,6% и по нагрузке действующих предприятий 58,2%. За вычетом деревообрабатывающей и винокуренной промышленности—оборот равняется руб. 1054933 или 54,5% довоенной. По отношению к 1922 году сбыт составляет 192%.

1923|24 год является самым рекордным годом по сбыту и реализации промышленной продукции. Все отрасли промышленности, за исключением обувной и винокуренной, по которым замечается снижение против 1923 года, отличаются невиданным до этого времени увеличением размеров сбыта товарных изделий. По сравнению с 1923 годом, реализация продукции металлической промышленности поднялась на 87%, по бумажной 52%, по стекольной 47%, по деревообрабатывающей 42% и по кожевенной 38%. Весь товарный баланс за этот год составляет 3332628 руб., %ное отношение к довоенному 39,2%, по количеству изделий 55% и по ценностной нагрузке действующих предприятий 86,4%. За вычетом деревообрабатывающей и винокуренной промышленности сумма реализации определяется в 1389961 руб., %ное отношение к довоенному 71,9%, а 1923|24 к 1919 г.—317%.

При обзоре выводов следует иметь в виду, что процент торгово-количественного роста выражает среднее арифметическое из всех выведенных процентов по отдельным отраслям промышленности, при исключении из подсчета обувной и полиграфической промышленности; тоже и в отношении определения ценностной нагрузки действующих предприятий; полиграфическая не учитывается потому, что величина единицы учета резко снижает общее процентное соотношение, а обувная из за того, что реализация включает в себе выработку кустарей.

Таким образом, торговый оборот промышленности за обозреваемые шесть лет в % выражения по отношению к 1913|14 г. проделал по годам следующее движение:

1. Движение в отношении торгового количественного выпуска: 13,8—15,5—21,2—24,9—41,6 и 55<sup>0</sup>/<sub>0</sub>; 1923|24 г. к 1921 г.—259<sup>0</sup>/<sub>0</sub>.

2. Движение в отношении стоимости реализации: 12,3—16,6—11,8—14,8—28,6 и 39,2; 1923|24 г. к 1921 г.—322<sup>0</sup>/<sub>0</sub>

3. Движение в отношении процентной нагрузки действующих предприятий: 27,8—29,7—35,4—40—58,1 и 85,5<sup>0</sup>/<sub>0</sub>; 1923|24 г. к 1921 г.—241<sup>0</sup>/<sub>0</sub>.

4. Движение в отношении прогрессии между годами по отнош. к 1919 г.: 100—135—96,4—120,5—232—317<sup>0</sup>/<sub>0</sub>.

Процентное отношение отдельных отраслей промышленности к общему товарообороту по сравнению с 1913|14 г. представляется в следующем виде:

Наименование промышленности.	1923/24 год.		1913/14 год.	
	Ко всему обороту.	Без дере- вообраб. и винокур.	Ко всему обороту.	Без дере- вообраб. и винокур.
	%	%	%	%
1. Деревообрабатывающая . . . . .	58	—	75,05	—
2. Стекольная . . . . .	12,4	29	9,3	41,15
3. Бумажная . . . . .	11,42	26,2	5,5	24,1
4. Винокуренная . . . . .	0,08	—	4,3	—
5. Кожевенная . . . . .	9,8	22,4	3,1	13,7
6. Металлическая . . . . .	1,3	3,1	1,5	6,7
7. Пищевая . . . . .	—	—	1,35	6
8. Обувная . . . . .	2,6	6,2	0,6	2,65
9. Полиграфическая . . . . .	2,6	6,2	0,5	2,17
10. Спичечная . . . . .	0,5	1	0,4	1,83
11. Фанерная . . . . .	—	—	0,4	1,7
12. Коммунальная . . . . .	1,3	5,9	—	—
<b>В с е г о . . . . .</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Составленный общий товарный баланс по годам представляет возможность обозреть эволюцию каждой отдельной отрасли промышленности за упомянутые годы.

стеклоизделий и установим отношение его к такому же количеству 1913 года, принятому за 100.

Таблица № 8.

Годы.	Песок.		Сода.		Сульфат.		Известь.		Б о й.		Проч. матер.		Всего.	
	На пуд изделий.	Отношен. к 1913 г.	На пуд изделий.	Отношен. к 1913 г.	На пуд изделий.	Отношен. к 1913 г.	На пуд изделий.	Отношен. к 1913 г.	На пуд изделий.	Отношен. к 1913 г.	На пуд изделий.	Отношен. к 1913 г.	На пуд изделий.	Отношен. к 1913 г.
1913 .	0,880	100	0,026	100	0,285	100	0,308	100	0,023	100	0,005	100	1,527	100
1916 .	0,916	104	0,114	438	0,163	58	0,241	78	0,030	130	0,001	20	1,467	96,0
1919 .	1,108	126	0,073	281	0,155	54	0,117	38	—	—	0,004	80	1,457	95,4
1920 .	1,083	123	0,029	85	0,205	72	0,106	34	0,030	130	0,011	220	1,457	95,4
1921 .	0,951	108	0,005	19	0,196	69	0,307	100	—	—	—	—	1,459	95,5
1922 .	0,941	107	0,045	173	0,216	76	0,250	81	0,006	26	—	—	1,458	95,4
1923 (за 10 мес.)	0,865	98	0,054	208	0,262	92	0,288	93	—	—	—	—	1,469	96,2
1923-24	0,847	96	0,082	315	0,178	62	0,203	66	0,011	48	—	—	1,231	86,5
1924-25	0,797	90	0,142	546	0,171	60	0,271	88	0,085	369	—	—	1,466	96,0

Мы видим, что долевое участие песка несоразмерно возрастает в 1919 и 1920 годах, достигая 125% против нормы; в эти же годы среднее процентное отношение соды поднимается до 183%, но за то резко падает содержание извести (на 64%).

В 1921 году наблюдается противоположная картина: содержание песка становится почти нормальным, сода занимает ничтожное место при заметно уменьшенном количестве сульфата, а известь поднимается до уровня 1913 г.

Следующий 1923 год дает опять таки совершенно новые соотношения, но уже более или менее приближающиеся к нормальным. К концу же истекшего хозяйственного 1923/24 года положение с сырьем настолько окрепло, что явилась полная возможность улучшить качество нашей стекольной продукции, вводя в состав стеклянйной массы все виды сырья в необходимых пропорциях и такое количество соды, которого она не достигала даже в 1917 году.

Таблица № 9 знакомит нас с расходом различных видов сырья на пуд стеклоизделий за истекший первый квартал 1924/25 г. по сравнению с соответственными величинами 1913 года, принятыми за 100.

Таблица № 9.

	Песок.	Сода.	Сульфат.	Известь.	Бой.	Прочие материал.
Расход в пудвах на 1 пуд. стеклоизделий . . . . .	0,743	0,124	0,107	0,231	—	—
Отношение к 1913 г. приня- тому за 100 . . . . .	83	477	37	75	—	—

Цифры приведенной таблицы говорят, что сырьевой кризис для стекольной промышленности нашей губернии уж миновал. Учет сырьевых ресурсов, положенный в основу производственной программы текущего хозяйственного года оказался совершенно правильным и сейчас мы действительно ведем работу на высоких сортах сырья, в результате чего продукция нашей стекольной промышленности достигла той степени доброкачественности, которая возможна при настоящем оборудовании заводов.

**Бумажная промышленность.** Производство бумаги и картона из древесной массы в пределах нашей Череловецкой губернии в довоенное время представлено было тремя фабриками, которые получали основное сырье еловые балансы, исключительно местного происхождения. Лишь незначительная часть вспомогательных видов сырья как то целлюлозы, глинозема и т. д., применявшихся в зависимости от сорта вырабатываемого продукта, являлась сырьем привозным.

Однако основное сырье для рассматриваемого производства не является тем „подножным кормом“, каким оно оказывается для стекольных заводов.

В лучшем случае и в незначительной части сырье заготавливалось в 2—5 верстах от фабрик, большею же частью районы заготовок находились в 30—100 верстах, отдаляясь иногда на расстояние до 200 верст от предприятий.

Для работавших в 1913 году трех фабрик районами заготовки основного сырья являлись: для Сойоловской и Андогской—бассейн р.р. Суды и Андоги и для фабрики быв. Стопкина—бассейн р. Соминки. Оба района имели запасы еловой древесины, обеспечивающие работу фабрик на долгие годы.

Главная масса сырья, от 75 до 85% и более, доставлялась в фабрикам сплавом и, сравнительно небольшая часть, подавалась гужевой возкой непосредственно с мест заготовки, при чем дальность гужевой возки не превышала 2—8 верст.

Заготовка сырья производилась фабриками с октября и состояла в отборке деревьев, вырубке и вывозке их к берегам сплавных рек, отстоявшим от мест непосредственной заготовки не более как на 1—5 верст. По вскрытии рек производился сплав заготовленных материалов к месту назначения, при чем пробег сырья сплавом составлял от 30 до 200 верст. Сплав балансов



составляет 17,6 довоенного оборота и 30,6% использования мощности завода. В 1923/24 году сбыт металлических товаров резко повышается и достигает 42988 рублей или 33% довоенного оборота и 57,3% использования нагрузки предприятия. По сравнению с 1922 г. сбыт увеличился на 38% и по отношению к 1919 году составляет 93,6%.

**Фанерное** Реализация фанеры была в 1919 г. и 1920 г., в первом на производ- 5654 р., а во втором на 8852 руб., что по отношению к довоен- ству. ному составляло 17 и 23,7%. Начиная с 1921 года сбыт этой про- дукции из за ограниченности спроса и трудности реализации прекращается.

**Коммуналь- ная про- мышлен- ность.** Торговый оборот по этой отрасли, по данным Губстатбюро, начинает выявляться только в 1920 году. Расход воды в 1920 г. составлял 15736000 вед. на сумму 18834 руб., в 1921 году 14.028 000 ведер на сумму 15834 рубля, а за 1922 год не имеется сведений. С 1923 года расход воды резко понижается и достигает в 1923/24 г.

3.056.316 вед. на сумму 3668 руб. Сокращение расхода воды объясняется тем, что местная железнодорожная станция перестала питаться водой от городского водопровода. Также самое замечается с городской электростанцией. Выявившейся в 1920 году расход в 296585 килоуат энергии на сумму 34700 р., увеличивается в 1921 году до 393595 и 380095 килоуат энергии на суммы 46051 р. и 44471 руб., а в 1923 году резко уменьшается до 191752 килоуат на руб. 23137,— что объясняется вышеуказанной причиной. В 1923/24 г. расход энергии вновь увеличивается до 401080 килоуат на руб. 46926, это увеличение объясняется переводом на платное пользование энергией всех учреждений и упорядочением учета и фиска в этой области.

**Пищевая промышлен- ность.** Работавшие в довоенное время пивоваренный завод со сбы- том 23000 вед. пива на руб. 36800 и экстрактно-ягодный завод с реализацией в 2000 пуд. клюквенного экстракта на руб. 80000 — в годы войны и революции закрылись и по сие время бездействуют. По указанной причине реализации вышеуказанных изделий, в настоящее время не существует.

**Винокурен- ная про- мышлен- ность.** Реализация винокуренной промышленности в 1919 году сво- дится к выпуску 2787 вед. разных сортов спирта на руб. 2397, что составляет 1,25% довоенного оборота; в 1920 году выпуск спирта еще больше сокращается и составляет 1062 ведра на руб. 913 или 0,48%. За период с 1921 г. по 1922 год выпуск спирта увеличивается и доходит до 7642 вед. на руб. 6572, или 2,97%. В 1923 году, в связи с разрешением продажи слабоалкогольных водочных изделий, с содержанием алкоголя до 20°, выпуск спирта повышается и достигает 20265 вед. на руб. 17428, что составляет 9,17% довоенного. В 1923/24 году, вследствие понижения спроса на водочные слабоалкогольные изделия, выпуск спирта вновь сокра- щается и составляет 1,39%, а по отношению в 1919 г.—110,1%.

**Полиграфич- еская про- мышлен- ность.** Торговый оборот полиграфической промышленности выявляется в 1919 году выполнением типографских работ на сумму 1052 руб. что составляет 2,5% довоенного. Начиная с 1920 года по 1922 г. включительно, стоимость исполненных типографских заказов все время возра-

стает и доходит до выпуска 16706980 оттисков на сумму руб. 125203, что составляет 297% довоенного. В 1923 году торговый оборот полиграфической промышленности уменьшается до 59842 руб. или 142% и впоследствии в 1923/24 г. вновь повышается и достигает выпуска 12188527 оттисков на руб. 91417 или 217% довоенного. В сравнении с 1922 г. оборот 1923/24 г. составляет—75%.

Соответственно изложенному размеры сбыта по каждой отрасли промышленности в 1923/24 году и % отношение к довоенному представляется в следующем сводном виде:

Сбыт за 1923/24 г. в довоенных рублях.

	Наименование промышленности.	Сумма.	% отнош. к довоен.	% отн. цен. нагрузки дейст. пред. к довоен.
1	Стекольная . . . . .	403124	50,8	64,4
2	Бумажная . . . . .	375434	80,7	116,2
3	Кожевенная . . . . .	324540	122,4	122,4
4	Спичечная . . . . .	15105	49,1	71,8
	Итого . .	1118203	71,7	93,7
5	Обувная . . . . .	86759	171	64,5
6	Металлическая . . . . .	42988	33	57,3
7	Полиграфическая . . . . .	91417	217	—
4	Коммунальная . . . . .	50594	—	—
	Итого . .	271758	—	—
	Всего . .	1389961	71,9	—
9	Деревообрабатывающ. . . . .	1940026	31,3	86,2
10	Винокуренная . . . . .	2641	1,39	—
	Итого . .	1942667	—	—
	Всего . .	3332628	39,2	86,4

Исходя из вышензложенного можно установить, что по первым четырем отраслям промышленности торговый оборот восстановлен на 71,7%; при исключении из подсчета деревообрабатывающей и винокуренной промышленности, по всем отраслям на—71,9%, а весь товарооборот всего восстановлен на—39,2%.

Чтобы определить в ориентировочном виде возможный промышленный товарооборот нашей губернии в 1924/25 г., сперва кладем в основу составленный финансовый план Промторга на этот год, в коем предусматриваются виды реализации продукции в 1924/25 г., соответственно увеличенный на разницы между первоначально предусматривавшимися размерами выпуска фабрикатов по производственной программе и, впоследствии, фактически установленными

заданиями для каждой отрасли промышленности. Расхождение между финансовым планом и фактическими заданиями на 1924|25 г. объясняется, во-первых, тем, что этот план был составлен в июле месяце п/г., в силу чего целый ряд предприятий не были включены в программу и, во-вторых, финансовый план в то время, не учел перехода бумажных фабрик на беспрерывное, а стекольных заводов на увеличенное производство. Затем из-за отсутствия более точных материалов, прибавляем торговые обороты тех отраслей промышленности, которые не находятся в ведении Цромтерга; все суммы выведены в довоенных рублях и по довоенным ценам.

Предполагаемая реализация в 1924/25 г.

		Единица учета.	Название продукции.	Количество.	Сумма.	% отнош. к довоен.	% ценос. м. нагрузки действ. предпр. к дов.	% отнош. количества выпуска к довоен.	% отнош. ко всему обороту.	тоже без учета и выч. промышл.
1	Стекольная .	пуд	Стекло изд.	315266	508962	64,2	81,3	73,2	12,6	24,6
2	Бумажная . .	"	Бум. изд. .	232093	528576	113,6	163,2	110,6	13,1	25,8
3	Кожевенная .	"	Гот. кожи .	11000	330000	124,4	150	124,4	8,1	16,1
4	Обувная . . .	пар	Обувь . .	26740	113645	222,8	140	222,8	2,8	5,5
5	Спичечная . .	ящ.	Спички . .	20713	62139	172,6	295,9	172,6	1,6	3,1
6	Дерзвообр. .	к/ф.	Пиломатер	1212508	400128	92	95	92	9,9	19,5
	Итого .		—	—	1943450	95	115,9	114,5	48,1	94,6
7	Винокуренн .	вед.	Спирт . .	54660	47008	12,9	43	12,9	1,1	2,3
8	Металлическ .	пуд	Жел/резка .	39062	42988	33	57,3	33	1	2,1
9	Коммунальн. .	—	—	—	50594	—	—	—	1,2	—
10	Огнеупорн . .	—	—	50000	20000	—	—	—	0,5	1
	Итого		—	—	160590	18,2	—	—	3,8	5,4
11	Деревообраб. др. организ.	к/ф.	Пиломатер.	5631620	1865820	37,6	86,2	37,6	45,9	—
12	Полиграфич. .	оттис.	Типограф .	12188527	91417	217	—	217	2,2	—
	Итого .		—	—	1957237	31,6	—	—	48,1	—
	Всего .		—	—	4061277	93,7 47,7	113,3 99,1	82	100	100

Следовательно, оречетировочный торговый оборот губернской промышленности в 1924|25 г. может выразиться в сумме 4061277 рублей, что составляет 47,7% довоенного или превышение против 1923|24 г. на 21,8%.

Из этой ориентировочной сводки реализации также видно, что 1-я группа в 6 отраслей промышленности восстановила свой сбыт на 95% довоенного, а все остальные отрасли промышленности без деревообрабатывающей, винокуренной и коммунальной на 93,7% по стоимости продукции и по ценностной нагрузке действующих предприятий на 113,3%. Виды на дальнейшее увеличение сбыта и реализации продукции за счет ныне действующих предприятий, вне зависимости от пуска новых, при соответствующем состоянии оборудования—представляют следующие отрасли промышленности:

1. Деревообр. промыш.	13,8%	торг. недогр. по 4 зав.	составляет.	
"	"	"	"	Р. 298705
Тоже по 3 зав. Промт.	8%	"	"	Р. 34655
2. Стекольная промыш.	18,7%	"	"	Р. 117333
3. Металлич.	42,7%	"	"	Р. 32012
4. Винокурен.	57%	"	"	Р. 62302

В С Е Г О . . . . . Р. 545007

При полном использовании торговой нагрузки ныне действующих предприятий весь торговый оборот губернской промышленности выразится в сумме Руб. 4606284 или 54,2 довоенного и восстановление товарооборота отдельных отраслей промышленности определится в следующих размерах:

1. Стекольная промыш.	на Руб.	626295	или	79%	довоен.
2. Бумажная	"	528576	"	113,6%	"
3. Кожевенная	"	330000	"	124,4%	"
4. Обувная	"	113645	"	222,8%	"
5. Спичечная	"	62139	"	172,6%	"
6. Деревообр.	"	2599308	"	41,9%	"
7. Винокурен.	"	109310	"	30,2%	"
8. Металлическ.	"	75000	"	57,4%	"
9. Полиграфическ.	"	91417	"	217%	"
10. Коммунальная	"	50594	"	100%	"
11. Огнеупорная	"	20000	"	--	"

ВСЕГО . Р. . 4606284 или 54,2% дов.

Из всего вышеизложенного можно усмотреть, что от войны и революции в нашей губернии пострадали в отношении торгового оборота следующие отрасли промышленности.

1. Деревообрабатывающая, винокуренная и металлическая на 58,1—69,8 и 42,6% и восстановление их торгового оборота сопряжено с дооборудованием и пуском, находящихся в консервации заводов.

2. Стекольная промышленность, пострадавшая на 18,7%, может таковой восстановить только за счет переустройства и усиления мощности оборудования существующих заводов.

3. 5 отраслей промышленности:—бумажная, кожевенная, обувная, спичечная и полиграфическая—восстановили свой товарооборот с значительным превышением довоенных размеров.

Для иллюстрации вышеизложенного приводим 4 таблицы и один список.

## Размеры обфта по годам

Наименование про- мышленности.	Единица учета.	1913/14 г.		1919 г.		1920 г.	
		Колич. ство про- дукции.	Сумма.	Колич. предпр.	Сумма.	Колич. предпр.	Сумма
1 Стекольная . . . . .	пуд.	4	430080	2	71243	2	39093
2 Бумажная . . . . .	"	3	209860	2	54693	2	18494
3 Кожевенная . . . . .	"	3	8839	3	62008	4	2572
4 Обувная . . . . .	пар.	1	12000	1	15482	1	6885
5 Спичечная . . . . .	ящ.	2	12000	1	200	1	2198
6 Металлическая . . . . .	пуд.	3	—	1	41603	1	42144
7 Фанерная . . . . .	лист.	1	110386	1	18847	1	20540
8 Электростанция . . . . .	водь	2	—	—	—	2	15736000
9 Полиграфическая . . . . .	оттис	8	5625000	1	140404	5	296585
10 Пищевая пиво . . . . .	вед.	2	23000	—	—	—	—
кл. экстр	пуд.	—	2000	—	—	—	—
11 Винокур. спирт . . . . .	вед.	4	290998	1	2787	1	1062
спирт 400	вед.	2	275849	—	—	—	913
12 Виносклады сырец . . . . .	—	—	45592	—	—	—	—
13 Деревообрабатыв. . . . .	к/ф:	24	18796167	13	1730881	13	3075280
В с е г о . . . . .	—	59	8497918	26	1017834	33	1412366
Итого без дерев. и винокур. пром. . . . .	—	29	1922810	12	474247	19	396611
В этом числе лесоп. зав. Промтора . . . . .	—	3	1317282	1	32971	2	137312
Итого по 4 отраслям промышл. (1, 2, 3, 5)	—	—	1559133	—	355980	—	231779

## В ДОВОЕННЫХ РУБЛЯХ.

	1921 г.		1922 г.		1923 г.		1923/24 г.	
	Колич. предпр.	Сумма	Колич. предпр.	Сумма	Колич. предпр.	Сумма	Колич. предпр.	Сумма
	2	56712	2	143163	2	134992	2	208102
	2	12634	2	20864	2	122036	2	161460
	5	5950	3	178500	4	8095	4	10818
	1	6327	1	26890	1	39633	1	20514
	1	3744	1	11232	1	4570	1	5085
	1	33154	1	36469	1	20890	1	39062
	3	14028000	3	15834	2	4816666	2	3056316
	—	393595	—	46051	—	197752	—	401080
	5	8683752	6	65128	6	7979019	6	12188527
	—	—	—	—	—	—	—	—
	—	—	—	—	—	—	—	—
	1	5872	1	5250	1	20265	1	3071
	—	—	—	—	—	—	—	—
	12	1386256	12	457464	11	4121633	7	5878868
	33	1006845	31	1006845	31	2432500	27	3332628
	20	—	18	544131	19	1054933	19	1389961
	2	109762	3	36221	3	170080	3	247348
	—	—	—	353759	—	—	—	—
	—	—	—	448667	—	—	—	—
	—	—	—	—	—	774755	—	1118203

## Размеры реализации в процентах по годам (сравнение в процентах торгового,

## количественного выпуска и ценностью нагрузки действ. предприятий).

НАИМЕНОВАНИЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	1913-14		1919 год				1920 год				1921		год				1922 год				1923 год				1923-1924 год									
	Ко всему обороту	Тоже без деревообр. и винок. промышл.	Ко всему обороту	Тоже без деревообр. и винок. промышл.	По колич. к довоен.	По стоимости к довоен.	По нагр. действ. предпр. к довоен. в ценностн. отн.	Ко всему обороту	Тоже без деревообр. и винок. промышл.	По колич. к довоен.	По стоимости к довоен.	По нагр. действ. предпр. к довоен. в ценностн. отн.	Ко всему обороту	Тоже без деревообр. и винок. промышл.	По колич. к довоен.	По стоимости к довоен.	По нагр. действ. предпр. к довоен. в ценностн. отн.	Ко всему обороту	Тоже без деревообр. и винок. промышл.	По колич. к довоен.	По стоимости к довоен.	По нагр. действ. предпр. к довоен. в ценностн. отн.	Ко всему обороту	Тоже без деревообр. и винок. промышл.	По колич. к довоен.	По стоимости к довоен.	По нагр. действ. предпр. к довоен. в ценностн. отн.							
1. Стекольная . . . . .	9,3	41,15	13,6	34,3	16,5	20,8	26	7,8	27,6	9,09	13,8	17,6	14,2	26,3	13,2	18	22,7	14,4	26,5	17,3	23	29	11,2	26	31,4	34,4	43,5	12,4	29	48,4	50,8	64,4		
2. Бумажная . . . . .	5,5	24,1	12,2	26,5	26	27	39	2,7	9,5	8,8	8,2	11,7	2,1	3,85	6	4,5	6,5	7,8	14,55	22,7	21,3	30,3	10,1	23,3	58	52,8	75,9	11,42	26,2	77	80,7	116,2		
3. Кожевенная . . . . .	3,1	13,7	6,32	14	25	25	25	5,5	19,4	29,1	29	29,1	17,7	32,8	67,3	67,3	67,3	12,2	22,6	58,3	58,3	58,3	10	23	91,5	91,5	91,5	9,8	22,4	122,4	122,4	122,4		
4. Обувная . . . . .	0,6	2,65	6,3	13,5	12,9	12,9	12,9	2,1	7,35	57,4	57,4	57,4	2,6	4,94	52,7	52,7	52,7	2,5	4,75	63,1	63,1	62,9	7	15,8	330	330	70,9	2,6	9,2	171	171	64,5		
5. Спичечная . . . . .	0,4	1,83	0,58	0,12	1,67	1,67	2,9	0,5	1,06	18,3	18,3	31,4	1,1	2,1	31,2	31,2	53,5	1,1	2,06	39	39	67	0,51	1,3	38,1	38,1	65,3	0,5	1	49,1	49,1	71,8		
6. Металлическая . . . . .	1,5	6,75	4,5	9,60	—	35	61	3,2	11,7	—	35	61,9	3,6	6,71	—	27,2	50	2,5	4,5	—	23,7	41,4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
7. Фарфоровая . . . . .	0,4	1,7	0,5	1,17	17	—	—	0,7	2,27	26,7	26,7	26,7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
8. Снабж. водой . . . . .	—	—	—	—	—	—	—	1,4	4,82	—	—	—	1,6	2,95	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
9. Снабж. электрич. . . . .	—	—	—	—	—	—	—	2,4	8,94	—	—	—	4,6	8,45	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
10. Полиграфич. . . . .	0,5	2,17	0,1	0,22	2,5	2,5	—	1,9	6,75	63,5	63,5	—	6,5	11,9	154	154	—	10	18,31	297	297	—	2,5	5,69	142	142	—	2,6	6,2	217	217	—	—	
11. Пищевая . . . . .	1,35	6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
12. Винокуренная . . . . .	2,2	—	0,2	0,5	1,25	1,25	—	—	—	0,48	0,48	—	—	—	2,66	2,76	—	0,5	—	3,45	3,4	—	0,71	—	9,17	9,17	—	0,08	—	1,39	1,39	—	—	
13. Винные склады . . . . .	2,1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
14. Деревообработ. . . . .	73,05	—	54,4	—	9,2	9,2	15,4	71,8	—	16,3	16,3	27,4	45,5	—	7,4	7,4	12,8	45,1	—	9,2	9,2	16,7	55,9	—	21,9	21,9	42,9	58	—	31,3	31,3	86,2	—	—
Средний % . . . . .	100	—	100	—	13,8	12,3	28,2	100	—	15,5	16,6	29,4	100	—	21,2	11,8	35,4	100	—	24,9	14,8	40,4	100	—	41,6	28,6	58,2	100	—	55	39,2	86,4	—	—
Средний % без деревообр. и винок. промышл. . . . .	—	100	—	100	—	24,5	—	—	100	—	20,5	—	—	100	—	28,1	—	—	100	—	35,3	—	—	—	100	—	54,5	—	—	71,9	—	—	—	
Средн. % по 4 отрасл. пром. (1, 2, 3 и 4) . . . . .	—	—	—	—	—	22,8	23,2	—	—	16,3	14,8	22,4	—	—	—	29,4	22,7	—	—	34,3	29	46,1	—	—	55	49,9	69,5	—	—	74,2	71,7	93,7	—	—

## Процентное сопоставление между годами.

	1919 г.	1920 г.	1921 г.		1922 г.		1923 г.		1923/24		1924/25	
			к пред.	к 1919	к пред.	к 1919	к пред.	к 1919	к пред.	к 1919	к пред.	к 1913 1914 г.
Стеколы. . .	100	67,4	130,1	87,7	126,5	110,9	150	167	148	247	126,2	64,2
Бумажная . .	100	21	55	16,5	47,4	78	248	195	152	298	146,1	113,6
Кожевен. . .	100	116,4	231	270	86,5	233	157	336	133	489	124,4	124,4
Металлич . .	100	101,3	78,6	79,4	85	675	74	50	188	93,6	100	33
Пищевая . . .	100	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Обувная . . .	100	44,5	91,8	40,9	119	48,7	525	256	51,5	131,8	131	140
Полиграф. . .	100	2547	243	6190	192	11940	47,8	5690	152,7	8690	100	217
Спичечная . .	100	1099	170,3	1872	125,2	2344	97,5	2286	110,9	2517	404,7	172,6
Фанерная . .	100	156	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Коммунальн . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	100	—
Деревообр. . .	100	177,7	45	80	125	100,3	237	238	142	339	404,7 *)	92*)
Винокурен. . .	100	39,2	573	219	125	274	265	727	15,1	110,1	100	37,6
Итого . . .	100	135	71,2	96,4	125	120,5	192	232	136,6	317	121,8	47,7

Примечание: \*) относится к лесзаводам Промторга.

## В е д о м о с т ь .

Реализации стеклоизделий за 1921—22—23 и 24 г. г.

	Наименование.	1921/22 г.	1922/23 г.	1923/24 г.
		Пудов.	Пудов.	Пудов.
1	Оконное стекло . . . . .	18510	42260	44250
2	Техническое . . . . .	12473	20576	3618
3	Бутылок разных . . . . .	13343	34532	113678
4	Химические бутылки . . . . .	10890	21211	18708
5	Аптекарская посуда . . . . .	12626	6958	23959
6	Сортовая посуда . . . . .	6739	9455	3619
	Итого . . . . .	74681	134992	207832

# С П И С О К

цен по коим исчислена продукция предприятий\*).

№	Наименование.	Единица учета.	Ц Е Н Ы.
1	Оконное стекло . . . . .	ящик	20—
2	Химические бутылки . . . . .	пуд.	2—50
3	Бутылки разные . . . . .	"	1—40
4	Аптекарская посуда . . . . .	"	4—50
5	Сортовая посуда (ламп) . . . . .	"	3—40
6	Бумага желтая . . . . .	"	2—65
7	Картон белый и желтый . . . . .	"	2—00
8	Древесная масса . . . . .	"	1—50
9	Кожа выделанная . . . . .	"	30—00
10	Сапоги разные . . . . .	пара	4—25
11	Спички без акциза . . . . .	ящик	3—00
12	Железо-резка . . . . .	пуд.	1—10
13	Пиломатериалы . . . . .	к. ф.	—33
14	Вода . . . . .	вед.	—0,12
15	Энергия . . . . .	килоуат.	—11,7
16	Спирт . . . . .	ведро	—86
17	Фанера . . . . .	лист	—30
18	Клюквенный экстракт . . . . .	пуд.	40—00
19	Техническое стекло . . . . .	"	2—50
20	Спирт ректификат . . . . .	ведро	—86
21	" сырец . . . . .	"	—75
22	" вино 40° . . . . .	"	—50
23	Типографские оттиски . . . . .	1000 шт.	—75
24	Молотый шамот . . . . .	пуд.	—40

**б) Рынки сбыта и размеры потребления.** Выяснение рынков сбыта произведено по данным о реализации промышленной продукции только за 1923/24 г. Определение районов реализации за предыдущие годы не представляет особой ценности, т. к. 1923/24 г. как наибольший по величине торгового оборота, является более характерным для освещения этих моментов, чем предыдущие годы. Материалами для рассмотрения этого вопроса, являлись данные Промторга, но они охватывают только реализацию тех отраслей промышленности, которые находятся в ведении последнего. Районы реализации по остальным отраслям промышленности, главным образом, деревообрабатывающей, приводятся на основании статистических данных.

Группы потребителей и их % участие в реализации приводятся только за 1923/24 г. Участие аналогичных групп потребителей в сбыте продукции прочих отраслей промышленности, не объединяемых Промторгом, совершено на тех же основаниях, как и описание предыдущих частей этого вопроса. Приводимая в данном случае стоимость продукции выражена в довоенных ценах и рублях. Экспортным продуктом из всех изделий промышленности явля-

\*) Цены, приведенные в настоящем списке получены из Статбюро и Г. О. М. Х.



ются только пиломатериалы и таковые в дореволюционное время вывозились на внешние рынки в размере 50—60%, а размеры экспорта по тресту „Петролес“ в настоящее время, установить не представилось возможным.

Для освещения вышеизложенного по каждой отрасли промышленности в отдельности и по всему товарообороту в целом, представляется возможным привести следующие данные.

**Стекольная промышленность** В истекшем году внутри губернии реализовано 21667 пудов изделий на Р. 38706 или 9,6%, а вне губернии 185435 пудов на Р. 364418 или 90,4%. Районами сбыта стекольных изделий являлись г. г. Москва, Ленинград, Киев, Воронеж и Курск, причем главнейшим и основным рынком реализации является Москва. Потребителями стекольных изделий были: Продсиликат, Госспирт, Винсиндикат, Антекоуправление, Госфармозавод, Сельскосоюз, Губмедснабторг и прочие учреждения и лица. Стекольные изделия реализованы: Госорганам на 83%, кооперации—6,2% и частным лицам 10,8%. Затем надлежит отметить, что заключены договоры с государственными и кооперативными организациями на 1924/25 г. на изготовление стекольной продукции в количестве 347000 пудов на Р. 946890 черв. рублей. Из этих сведений видно, что продукция легко реализуется и предприятия обеспечены заказами и связаны с наиболее солидной клиентурой.

**Бумажная промышленность** В 1923/24 г. бумажных изделий реализовано внутри губернии 3450 пуд. на Р. 8921 или 2,1% и вне губернии 158010 пуд. на Р. 367413 или 97,9%. Районами сбыта были: Москва, Ленинград, Киев, Харьков, Курск, Ростов н/Дону, Рыбинск и другие города, причем на Москву реализация падает свыше чем на 54%. Главнейшими потребителями являются: Моссовет, Моссельпром, Сельпромторг, Губкомпом, Лентабтрест и Жиркость. В %-ном отношении реализовано: Госорганам—71,2%, кооперации—9,6% и частным лицам—19,2%. В первом квартале 1924/25 г. вся бумажная продукция запродана вышеуказанным организациям за 3 месяца вперед, в количестве 33000 пуд. бумаги на Р. 1578.0 и 26700 пудов разного картона на Р. 126100, а всего на 283950 червонных руб., За последнее время спрос значительно превышает выработку и выдвигает на очередь необходимость дальнейшего разветвления бумажной промышленности.

**Кожевенная промышленность** Кожевенная продукция на 50% поступает на местную механическую фабрику обуви, а остальная часть, в большинстве случаев, сбывается внутри губернии кооперативами и розничными магазинами Промторга непосредственно потребителю, за исключением небольшого количества, которое вывозится из пределов губернии. За 1923—24 г. внутри губернии потреблено 8934 пуда выделанной кожи на руб. 268020 или 82,5% и внегубернии 1884 п. на руб. 56520 или 17,5%. Районами сбыта для вывозной части продукции были: Москва, Ленинград и Нижегородская ярмарка. Реализация за 1923/24 г. в %-ном отношении составляет; госорганам—90%, кооперации—6,4% и частным лицам—3,6%.

**Обувная промышленность** Обувь свыше, чем на 50% реализуется внутри губернии, а остальные вывозятся из пределов губернии небольшими партиями. Районами сбыта для вывозной части являлись: Ленинград, Архангельск, Рыбинск и Нижегородская ярмарка. В истекшем 1923/24 г. внутри губернии

было реализовано 11886 пар разной обуви на руб. 50284 или 58<sup>0</sup>/<sub>0</sub> и 8628 пар обуви внегубернии на руб. 36475 или 42<sup>0</sup>/<sub>0</sub>; разных кожевенных изделий внутри губернии на руб. 9786 или 95,7<sup>0</sup>/<sub>0</sub> и внегубернии на руб. 467 или 4,3<sup>0</sup>/<sub>0</sub>. Следовательно, в общем изделия обувной промышленности были реализованы внутри губернии на руб. 60070 или 61,9<sup>0</sup>/<sub>0</sub> и внегубернии на руб. 36942 или 38,1<sup>0</sup>/<sub>0</sub>. Реализация за 1923/24 г. в процентном отношении составляет: госорганам—88<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, кооперации—5<sup>0</sup>/<sub>0</sub> и частным лицам—7<sup>0</sup>/<sub>0</sub>.

**Спичечная промышленность.** Спички сбываются, главным образом, внутри губернии местными кооперативами и розничными магазинами Промторга. За 1923/24 г. внутри губернии реализовано 4282 ящика на руб. 12847 или 85,1<sup>0</sup>/<sub>0</sub> и внегубернии 752 ящика на руб. 2258 или 14,9<sup>0</sup>/<sub>0</sub>. Районом сбыта вывозной части был гор. Рыбинск. Главнейшими потребителями спичек являются: Черепкосюз, Торгово-розничный Отдел и Рыбинский склад Промторга. Реализация спичек в <sup>0</sup>/<sub>0</sub>-ном отношении по группам потребителей следующая: госорганы—65<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, кооперация—30,4<sup>0</sup>/<sub>0</sub> и частные лица—4,6<sup>0</sup>/<sub>0</sub>. В 1924/25 г. с Черепкосюзом заключен договор на 10 месяцев с ежемесячной поставкой в 1000 ящиков, так что сбыт спичек вполне обеспечен.

**Металлическая промышленность.** Продукция Вахновского завода—железо-резка сбывается внутри губернии. В 1923/24 г. внутри губернии было реализовано 37598 пуд. железа-резки на руб. 40784 или 94,9<sup>0</sup>/<sub>0</sub> и внегубернии 2004 п. на руб. 2204 или 5,1<sup>0</sup>/<sub>0</sub>. Районами сбыта для вне губернской части реализации являлись Ленинград и гор. Павлов, Нижегородской губернии. Потребителями этой продукции были госорганы и кооперация.

**Деревообрабатывающая промышленность.** Районами сбыта пиломатериалов в 1923/24 году были: Ленинград, и отчасти Москва. Внутри губернии было реализовано 578000 к. ф. на руб. 190740 или 9,8<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, а внегубернии и 5300868 к. ф. на руб. 1749286 или 90,2<sup>0</sup>/<sub>0</sub>. Главными потребителями был Волховстрой. Реализация в <sup>0</sup>/<sub>0</sub>-ном отношении по группам потребителей: госорганы—95<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, кооперация—5<sup>0</sup>/<sub>0</sub>.

**Полиграфическая промышленность.** Все заказы на типографские работы в истекшем году были исключительно внутригубернские: исполнено заказов для госорганов—75<sup>0</sup>/<sub>0</sub> и кооперации—25<sup>0</sup>/<sub>0</sub>.

**Винокуренная промышленность.** В отношении выработанных в 1923/24 г. 3071 вед. ректификата допущено отчисление в 10<sup>0</sup>/<sub>0</sub> на удовлетворение медико-санитарных нужд внутри губернии, т. е. 307 вед. на руб. 264 или 10<sup>0</sup>/<sub>0</sub> и внегубернии 2764 вед. спирта на руб. 2377 или 90<sup>0</sup>/<sub>0</sub>. Спирт сдается исключительно Госспирту.

Из приведенных данных можно усмотреть, что вся продукция губернской промышленности за 1923/24 г. в 3342881 рубл. довоен. была реализована внутри губернии на руб. 761463 или 22,8<sup>0</sup>/<sub>0</sub> и внегубернии на руб. 2581418 или 77,2<sup>0</sup>/<sub>0</sub>. Потребителями продукции являлись госорганы на 67,9<sup>0</sup>/<sub>0</sub>, кооперация—14,7<sup>0</sup>/<sub>0</sub> и частные лица—17,4<sup>0</sup>/<sub>0</sub>.

Для иллюстрации прилагается ведомость реализации продукции Череповецкой промышленности за 1923/24 г. в довоенных рублях.

**В е д о м о с т ь**  
реализации продукции Череповецкой промышленности внутри и внегубернии  
за 1923—1924 г. в довоенных рублях.

Наименование про- мышленности и продукции.	1 9 2 4 — 1 9 2 4 г.						% отнош. к общ. сумме.	
	Внутри губ.		Вне губернии.		В с е г о.		Внутр. губ.	Вне губ.
	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма		
<b>1. Стекольная.</b>								
Стекло оконное . . . . .	14250	18952	30270	40288	44520	59240	32 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	68 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
Химич. бутылки . . . . .	—	—	26708	66770	26708	66770	—	100 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
Бутылки разные . . . . .	3600	5040	10278	142909	105678	147949	3,4 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	96,6 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
Сортов. посуда . . . . .	2239	7613	1380	4692	3619	12305	61,8 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	38,2 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
Аптек. посуда . . . . .	1578	7101	122381	100714	23959	107815	6,6 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	93,4 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
Техн. стекло . . . . .	—	—	3618	9015	3618	9045	—	100 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
Итого . . . . .	21667	38706	186435	361418	208102	403124	9,6 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	90,4 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
<b>2. Бумажная.</b>								
Бумага оберточная и картон . . . . .	3150	8021	158010	367413	161460	375434	2,1 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	97,9 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
<b>3. Кожевенная.</b>								
Кожа выделан. разн. сорта . . . . .	8934	268020	1884	56520	10818	324540	82,5 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	17,5 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
<b>4. Обувная.</b>								
Обувь разная . . . . .	11886	50284	8628	36475	20511	86759	58 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	42 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
Разн. кожизделия . . . . .	—	9786	—	467	—	10253	95,7 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	4,3 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
Итого . . . . .	—	60070	8628	36942	20511	96952	61,9 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	38,1 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
<b>5. Спичечная.</b>								
Спички . . . . .	4282,25	12847	752,75	2258	5035	15105	85,1 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	14,9 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
<b>6. Металлическая</b>								
Железо-резка . . . . .	37598	40784	2004	2204	39602	42988	94,9 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	5,1 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
<b>7. Деревообработ.</b>								
Пиломатериалы . . . . .	578000	190740	5300868	1749286	5878868	1940026	9,8 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	90,2 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
<b>8. Электростанция</b>								
Вода вед. . . . .	3056316	3668	—	—	3056316	3668	100 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	—
Электроэнергия . . . . .	401080	46926	—	—	401080	46926	100 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	—
<b>9 Полиграфическая</b> . . . . .	12188527	91417	—	—	12188527	91417	100 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	—
<b>10 Винокуренная</b> . . . . .	307	264	2764	2377	3071	2641	90 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	10 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
Всего . . . . .	—	761463	—	2581418	—	3342881	22,8 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	77,2 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>

в) **Себестоимость и накладные расходы.** Определение себестоимости по различным отраслям промышленности в Череповецкой губернии также, как и стремление определения размеров промышленного товарооборота за последние 7 лет, наталкивается на еще больший ряд препятствий и трудностей. Отсутствие материалов и данных в этой области почти абсолютное. Дабы, по мере возможности, все-таки, выявить, как все элементы, образующие себестоимость, так и ее движение и изменения, в революционные годы, а равно установить довоенную себестоимость, с ее составными частями по отдельным видам промышленности—пришлось прибегнуть к разнообразным местным источникам.

Для выяснения довоенной себестоимости, за исключением бумажной и стекольной промышленности, почти никаких веских документов (старые книги или отчеты) по местным фабрикам и заводам не оказалось и ее пришлось устанавливать по опросам, сохранившихся на предприятиях старых служащих—специалистов; за последние же революционные годы себестоимость относительно выявлена по материалам ГСНХ и в то время существовавших хозяйственных объединений и трестов.

Годы военного коммунизма, с почти полным прекращением товарно-денежных взаимоотношений в стране, естественно, не представляли никакой почвы для проявления интереса к вопросам промышленной себестоимости. Поэтому до 1922 года не представилось возможности рассмотреть существовавшую в периоде 1918—21 года стоимость промышленной продукции. Приходится отметить, что до середины 1923 года из-за быстро падающей валюты, данные себестоимости весьма неточны и только относительно, близки к истине. При составлении движения калькуляционных статей, образующих себестоимость в эти годы, с движением цен на сырье, материалы, топливо и оплаты труда резко бросаются в глаза неувязки между этими элементами; все неодуменные вопросы в этой области приходится отнести за счет существовавшей в эти годы быстро падающей денежной валюты, резкими скачками, видоизменявшая состояние и соотношение различных статей себестоимости промышленных изделий и фабрикатов.

Вышеуказанные обстоятельства заставили с'узить сумму статей и объекты обзора калькуляционной себестоимости по всем отраслям промышленности. Все калькуляции ограничены выявлением только четырех основных статей: сырье, материалы, топливо, зарплата и брутто накладные расходы. Под накладными расходами подразумеваются: все цеховые и общие расходы франко фабрика или завод.

Одновременно, где только была возможность, собраны сведения для обозрения движения цен по основным видам сырья, материалов, топлива, и данные о существующей средней оплате труда 1 рабочего за последний квартал 1923—1924 годов. Равным образом, приводится по некоторым отраслям стоимость сырья, материалов, топлива и рабочей силы в довоенное время. Довоенные калькуляции удалось установить только по некоторым отраслям промышленности и поэтому ход развития и движения калькуляционной себестоимости по некоторым отраслям промышленности почти ускользает из области обзора.

Все калькуляции составлены локо-фабрика или завод в червонном исчислении без торговых и правленских расходов; довоенные же калькуляции содержат в себе и торговые расходы. Себестоимость продукции вместе с торгово-правленскими расходами, по главнейшим отраслям промышленности, приводится впоследствии особой ведомостью в червонном исчислении.

Еще меньшим количеством материалов, пришлось оперировать при разборе статьи о накладных расходах. Расчленив и вывести все слагаемые из чего образовались накладные расходы в довоенных калькуляциях, абсолютно не представлялось возможным и поневоле пришлось удовлетвориться, хотя бы возможностью установления валовых размеров всей статьи в этих калькуляциях. В некоторых местах статья о накладных расходах в довоенное время отчасти дополняется отдельно собранными отрывочными материалами и пояснениями.

Выведением всех слагаемых из чего в пореволюционные годы образовывается статья накладных расходов не занимались, во-первых, потому что она обычно составляется по установленной классификации и номенклатуре ВСНХ и, во-вторых, при скудности материалов это завело бы в тупик.

Существующие еще высокие цены на продукты фабрично-заводской промышленности, а равно на сырье и материалы в народнохозяйственной жизни, постоянно выявляют еще существующую разницу между реальной ценностью червонного рубля и довоенным. Этот фактор заставляет и высшие экономические союзные органы устанавливать конъюнктурные индексы и паритеты по различным отраслям народного хозяйства.

Чтобы уяснить влияние этого момента на дороговизну промышленной продукции нашей губернии, представлялось необходимым применить средний промышленный паритет к себестоимости по некоторым отраслям промышленности и тем относительно установить насколько существующая себестоимость разнится от довоенной. Паритет применен условный с соотношением 1:2—реальный для нашей губернии. Исходя из вышеуказанных соображений, по некоторым отраслям промышленности, последние отчетные калькуляции за II-е полугодие 1923/24 года по паритету превращены в довоенные рубли и в %-ном отношении сопоставлены с довоенными калькуляциями 1913/14 г.

После этого вступления, переходим к обзору калькуляционных материалов по отдельным отраслям промышленности.

**Бумажная промышленность.** Ниже приведенные материалы по определению себестоимости по этой промышленности выявляют следующие моменты: калькуляция за второе полугодие 1922 г. устанавливает, что средняя себестоимость 1 пуда бумажной продукции в червонном исчислении франко-фабрика без торговых расходов, равняется 2 р. 55, 76 к. и образовывается из стоимости сырья в 26,26 коп., топлива—59,23 к., зарплаты 36,17 коп и накладных расходов—1 р. 34,1 коп., %-ное соотношение этих статей к общей себестоимости—10,3—23,03—14,37 и 52,9%. В довоенной калькуляции 1913/14 г. означенные статьи представлялись в следующем виде: материалы—19,5 коп.,

топливо—40,2 коп., зарплата 37,8 коп. и накладные расходы—24,5 коп.;  $0\%$ -ное соотношение упомянутых статей к общей себестоимости—16—33—31 и 20. За период с 1922 по 1924 г. включительно все 4 статьи названной калькуляции прделали следующее движение: материалы с 26,26 коп. возросли до 39,44 к., топливо с 59,23 коп. до 66,4 коп., зарплата с 36,17 коп. до 34,84 коп., накладные расходы с 1 р. 34,1 коп. до 1 р. 31,29 т. е. последние две статьи незначительно сократились; процентное соотношение всех отдельных слагаемых к общей себестоимости видоизменилось в следующем порядке: материалы с  $10,3\%$  возросли до  $14,5\%$ , топливо с  $23,33$  до  $24,4\%$ , зарплата с  $14,37\%$  до  $12,88\%$  и накладные расходы с  $52,3\%$  до  $48,22\%$ , следовательно, последние две статьи проявили движение в сторону уменьшения на  $1,49\%$  и  $4,08\%$ . В общем определившаяся в 1922 г. средняя себестоимость 1 пуда бумажной продукции в 2 р. 55,76 коп. имела понижения только в I и II полугодиях 1923 года, когда она выражалась суммами в 2 р. 14,61 коп. и 2 р. 27,65 коп. Эти понижения объясняются, главным образом, снижением накладных расходов; в нашем распоряжении, к сожалению, не имеется материалов, уясняющих причины, повлиявшие на уменьшение накладных расходов в 1923 году и эти сокращения приходится приписать изменениям от валютных разниц. В первом полугодии 1923/24 г. калькуляционная себестоимость возрастает до 2 р. 54,75 к. т. е., до пределов 1922 года и происходит это повышение исключительно из за вздорожания сырья топлива и роста зарплат. Во II-м полугодии 1923/24 г. себестоимость возрастает до 2 р. 71,97 коп., что вызвано, отчасти, вздорожанием основных материалов, а, главным образом, увеличением накладных расходов.

Обзор движения стоимости материалов, топлива и зарплат устанавливает следующие обстоятельства; балансы в 1913/14 стоили—12 рубл. к/с, в 1922 году 11 червон. рубл., а во втором полугодии 1923/24 г. к/с. балансов—25 рублей, т. е. в сравнении с 1922 г. стоимость возросла на  $127\%$ ; топливо в 1913.14 г. стоило 11 довоен. рублей, в 1922 году цена его—12 р. 80 коп. черв., а во II-м полугодии 1923/24 г.—21 р. 80 коп., т. е. возросло на  $70\%$ ; тоже с сукнами папочными, в довоенное время пуд стоил 40 рубл., а во II-м полугодии 1923/24 г.—128 р., или вздорожание на  $220\%$ ; средняя зарплата 1 рабочего в 1913.14 г. была 19 р. 33 коп., а во 2-м полугодии 1923/24 г. она равна 25 р. 20 коп. червон., или заработная плата повысилась на  $30\%$ . Оставляя, на время, в стороне реальную разницу между червонным и довоенным исчислением, приходится констатировать, что последняя калькуляция в 2 р. 71,97 коп. черв. по отношению к довоенной в 1 р. 22 коп., при принятии последней в  $0\%$ -ном выражении за 100 равняется  $222\%$ . Неизбежность означенного роста вполне объясняется иллюстрацией движения стоимости основных видов сырья, топлива и накладных расходов.

В %-ном соотношении движение калькуляционной себестоимости в различные периоды при сопоставлении по полугодиям имело нижеследующие кривые: материалы—58,7—136,2—131,9—142,3—150,0%; топливо—100—100,2—118,9—94 и 112,0%; зарплата—123,4—86,1—127—71 и 96,4%; накладные расходы—71—114—98,9—122,1 и 98%, а сводная калькуляционная себестоимость—85—106—111,9—106,7 и 106,3%. Последние проценты по всем статьям везде указывают %-ное отчисление II полугодия 1923 года к II полугодю 1922 года. При переводе последней отчетной калькуляционной себестоимости в дов. рубл. по паритету, получается следующая картина: сырье стоит—19,72 коп., топливо—33,2 коп., зарплата—17,42 коп. и накладные расходы—65,65 коп., а общая себестоимость составляет 1 р. 36 коп.; процентное соотношение между отдельными статьями к общей стоимости тоже, что и в червон. исчислении. По отношению к довоенной—эта калькуляция равна 111,4% и отношение отдельных расходных статей к довоенной следующее: материалы—101,1 топливо—82,58, зарплата—46,09 и накладные расходы—26,7. При оценке накладных расходов было принято во внимание, что весьма значительное их увеличение в пореволюционные годы объясняется независимыми от заводоуправления обстоятельствами, как то: начисление на зарплату по социальному законодательству, отчисления на культфонды, Вузы и содержание профессиональных организаций, спец и прозодежда, отпуска и т. д. Указанные независимые расходы в червонном исчислении составляют—43,47 коп.; в %-ном отношении к общей себестоимости эта сумма равняется 16%, к статье накладных расходов—33,1%. В переводе на паритет независимые расходы составляют 21,73 к. и выражают то же % соотношение, что в червон. исчислении. Средняя зарплата I рабочего в месяц при переводе на паритет составляет 12 р. 60 коп., что в %-ном отношении к довоенной составляет 66,6%.

Из сводки себестоимости различных единиц промышленных изделий вместе со всеми торгово-правленскими расходами, можно усмотреть, что средняя калькуляционная себестоимость 1 пуда главнейших видов бумажной продукции за 1923/4 г, равна— 3 р. 39,6 коп. черв., что по отношению к довоенной составляет 277,8%. Из этого видно, что расходы по экспедиции готовых изделий плюс торговые расходы в истекшем отчетном году увеличивали фабричную себестоимость на 24%. При переводе вышеуказанной калькуляции в дов. рубл., по паритету, она равна 1 р. 69,5 коп., или 138,9% по отношению к калькуляции 1913/14 г. Если принять во внимание, что в статье накладных расходов имеются независимые расходы в 16%, то себестоимость равна 122,9% довоенной.

Движение себестоимости по бумажной продукции.

Таблица № 1.

	1913/14 г.			II полугодие 1922 г.			I полугодие 1923 г.			II полугодие 1923/24 г.			I полугодие 1923/24 г.			II полугодие 1923/24 г.			II полугодие 23,24 г. перев. в дов. руб. по паритету.		
	р.	коп.	% отн.	р.	коп.	% отн.	р.	коп.	% отн.	р.	коп.	% отн.	р.	коп.	% отн.	р.	коп.	% отн.			
Материалы . . . . .	—	19,5	16%	—	26,26	10,3	—	15,41	7,21	—	21	9,21	—	27,7	10,88	—	39,41	14,5	—	19,72	11,5
Топливо . . . . .	—	40,2	33%	—	59,23	23,3	—	59,3	27,55	—	59,45	26,09	—	70,65	27,75	—	66,4	24,1	—	33,2	24,1
Зарплата . . . . .	—	37,8	31%	—	36,17	14,37	—	44,7	20,83	—	38,5	17	—	48,91	19,19	—	31,84	12,88	—	17,42	12,88
Накладные расходы	—	24,5	20%	1	34,1	52,3	—	95,2	44,38	1	0,87	47,7	1	07,49	42,18	1	31,29	48,22	—	65,66	48,22
Итого . . . . .	1	22	100%	2	55,76	100	2	14,61	100%	2	27,65	100%	2	54,75	100%	2	71,97	100%	1	36	100%

Сопоставление в процентном отношении.

Таблица № 2.

	I полуг. 1923 г. к II полугод. 1922 г.	II полугод. 1923 г. к I полугод. 1923 г.	I полугод. 1923/24 г. к II полуг. 1923 г.	II полугод. 1923/24 г. к I полуг. 1923/24 г.	II полуг. 1923/24 г. к II полуг. 1922 г.	Паритетн. к 1913/14 г.
Материалы . . . . .	58,7	136,2	131,9	142,3	150	101,1
Топливо . . . . .	100	100,2	118,9	94	112	82,58
Зарплата . . . . .	123,4	86,1	127	71	96,4	46,09
Накл. расх. . . . .	71	111	98,9	122,1	98	267
Итого . . . . .	85	106	111,9	106,7	106,3	111,4



Движение цен на сырье и проч.

292

Таблица 3-я.

	1913 14 г.			II полугодие 1922 г.			I полугодие 1923 г.			II полугодие 1923 г.			I полугодие 1923 24 г.			II полугодие 1923/24 г.			II полугодие 23/24 г. перев. в дов. руб. по паритету.		
	р.	коп.	% отн.	р.	коп.	% отн.	р.	коп.	% отн.	р.	коп.	% отн.	р.	коп.	% отн.	р.	коп.	% отн.	р.	коп.	% отн.
Балансы . . . . .	12	—	—	11	—	—	8	10	73,6	11	0,5	173,4	11	05	100	25	—	178	—	—	—
Целлюлоза . . . . .	1	50	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Сукна . . . . .	40	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	128	31	321	—	—	—	
Зарплата 1 рабоч. .	19	33	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	25	20	130	12	60	66,6	
Дрова . . . . .	10	—	—	12	80	—	10	45	81,6	15	54	148,7	15	54	100	21	80	140	—	—	—
Число служащ. . . .	4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Независ. расх. . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	43,17	$\frac{16}{33,1}$	—	21,73	$\frac{16}{33,1}$

**Стекольная промышленность.** По названной промышленности представлялось целесообразным установить себестоимость в отдельности по разным видам производства. Для обзора взято движение калькуляционной себестоимости пяти сортов готовых изделий: бутылки, халявное производство (оконное стекло), аптекарская посуда, ламповое стекло и химические бутылки. Начиная с 1-го полугодия 1922 года по 2-е полугодие 1923|24 г., себестоимость выработки бутылок, в переводе на 1 пуд стеклянных изделий, имела следующие изменения: материалы с 36,2 к. возросли до 36,5 к., топливо с 2 р. 01 к. уменьшилось до 27,3 к., зарплата с 29 к. поднялась до 53,5 к. и накладные расходы с 31 к. повысились до 1 р. 23,7 к. В процентном отношении к общей стоимости все статьи видоизменились в таком порядке: материалы с 12,31% до 15,14%, топливо с 67,6 до 11,32%, зарплата с 9,76 до 22,22 и накладные расходы с 10,33 до 51,32%. Резкое выделение стоимости топлива в 2 р. 01 к. в 1 полугодии 1922 года объясняется чисто случайными обстоятельствами:—в этом полугодии было много простоев и перерывов на стекольных заводах, что создало нерациональное отапливание ванн печей. Расход на топливо в сумме 2 р. 01 к. на единицу изделий был ненормальным и в последующих полугодиях эта статья расхода получает свои обыкновенные размеры. Стоимость материалов с 36,2 к. имело резкое снижение до 10 к. только во II полугодии 1922 года, а в дальнейшем неизменно сохраняет свой предел от 36,2 к. до 40 к. на пуд изделий. Стоимость топлива имела резкие колебания: остановившись во II полугодии 1922 г. на 33 к., она в 1923 г. имеет тенденцию к возрастанию и доходит до 72,2 к., а в 1923|24 г. уменьшается до 27,3 к. Зарплата имела понижение до 8,5 к. на пуд только во II полугодии 1922 года, что объясняется исключительно валютными разнидами; в дальнейшем она проявляет движение к увеличению и начиная с 26 к. в I полугодии 1923 года, доходит во II полугодии 1923|24 года до 53,5 к. Накладные расходы все время возрастают—начиная с 31 к. в I полугодии 1922 года, доходят во II полугодии 1923|24 год до 1 р. 23,7 к.

Общая калькуляционная себестоимость 1 пуда бутылочных изделий, определявшаяся в I полугодии 1922 года в 2 р. 97,2 к., снижается во II полугодии 1922 года до 1 р. 20 к. Это снижение объясняется уменьшением стоимости материалов, зарплат, а, главным образом, резким сокращением стоимости топлива. Начиная с I полугодия 1923 года калькуляционная себестоимость 1 пуда бутылочных изделий все время повышается с 1 р. 54,6 к. в I полугодии 1923 года, прodelывает по полугод. движение в 2 р. 16 к., 2 р. 43,5 к. и только во II-м полугодии 1923|24 г. несколько снижается и останавливается на 2 р. 41 к. Последняя калькуляция образовывается из стоимости материалов 36,5 к., топлива 27,23 к., зарплат 53,5 к. и накладных расходов—1 р. 23,7 к. Процентное отношение всех расходных статей к общей себестоимости: 15,14 11,32 22,22—51,32. В довоенной калькуляции, упомянутые статьи выражались суммами: материалы 17,85 к., топливо—37,95 к.—зарплата 18,99 и накладные расходы—35,2 к.; процентное отношение статей к общей себестоимости было: 16 22—34,5 17,27 и 32,01. Таким образом, не отмечая момента разницы между червонным и довоенным рублем, калькуля-

ционная себестоимость 1 пуда бутылочных изделий во II полугодии 1923|24 г. по отношению к довоенной себестоимости составляет 219%.

Калькуляционная себестоимость халявного производства имеет, за исключением топлива, те же виды движения, что и бутылочное производство. Стоимость материалов в 35,7 к. в первом полугодии 1922 года понижается во II полугодии 1922 г. до 10 к. и затем все возрастает и останавливается на 48,2 к. во II полугодии 1923|24 г.; зарплата с 41,7 к. в I полугодии 1922 г. понижается во II полугодии 1922 г. до 10,6 к. и затем все время увеличивается и доходит до 81,7 к.; накладные расходы с 78,6 к. понижаются во II полугодии 1922 г. и I полуг. 1923 г. до 72 к. и 40 к. и вновь начинает увеличиваться и останавливаются на 1 р. 57,2 к. Общая себестоимость халявного производства с 4 р. 22 к. в I полугодии 1922 г. резко понижается во II полугодии 1922 г. до 1 р. 36,6 к. из за сокращения расхода на топливо и удешевления стоимости материалов, а далее проявляет неуклонное движение к возрастанию и доходит во II полугодии 1923|24 г. до 3 р. 28 к.

Себестоимость одного пуда аптекарской посуды определилась в I полугодии 1923|24 г. в 3 р. 44,2 к. и возросла в последнем полугодии до 3 р. 64,1 к.; материалы в этой калькуляции с 40,3 понизились до 38,8 к., топливо с 29,7 к. до 29,3 к.; зарплата с 1 р. 62 к. до 1,56 к., а накладные расходы наоборот с 1 р. 12,2 к. возросли до 1 р. 40 к. Процентное отношение всех статей к общей себестоимости: 10,6—8,1—43 и 38,3.

Себестоимость одного пуда лампового стекла за 1923|24 г. выявилась в сумме 2 р. 52,2 к., которая образовывается из стоимости материалов в 40,3 к., топливо — 29,7 к., зарплата 68,5 к. и накладных расходов 1 р. 13,7 к. Процентное соотношение расходных статей к общей стоимости 16 — 11,8 — 27,1 и 45,1.

Себестоимость одного пуда химических бутылей во II полугодии 1923|24 г. составляет 2 р. 70,68 к. и складывается: из стоимости материалов в 43,43 к., топлива 27,25 к., зарплата—58 к. и накладных расходов 1 р. 42 к. Процентное отношение отдельных статей к общей стоимости 16,03 — 10,1 — 21,4 и 52%. Все статьи калькуляций по бутылочному и халявному производству в процентном отношении к общей стоимости имели за период 1922--1923,24 г. следующие видоизменения: по бутылочному производству—материалы 12,31 8,3 22 21,4—16,2 и 15,14; топливо—67,6—27,5 —35,3 33,4 15 и 11,32; зарплата—9,76—7— 16,8 —15,8—22,8 и 22,22; накладные расходы 10,33 57,2 25,9—29,4 —46 и 51,22. По халявному производству: материалы 8,46 —7,8—18,4 —17,97—15 —14,8; топливо: 63,32 —40,5 —38,63—20,5 11,8; зарплата: 9,88—7,5—19,4—19,5 20,1 и 25,1; накладные расходы: 18,66—53,2 21,7—23,9 44,49 и 48,2.

Себестоимость бутылочных изделий в процентном отношении при сопоставлении между полугодиями имела нижеследующие кривые по отдельным статьям: материалы: 27,6-340-135,3 85,8-92,4 и 100,8; топливо: 16,4-165,4 133,1-50,2-74,8 и 13,5; зарплата: 30 306-130 163 96,8 и 184; накладные расходы: 221 58,3-158,22-177-110,3 и 399; вся калькуляция в сводном виде имела колебания в пределах: 40,4-112,7 128,8-140-112,7-99-81. Последние проценты во всех статьях указывают %-ное отношение II полугодия 1923|24 г. к I полугодию 1922 г.

Выявившийся в I полугодии 1922 г. цены на сырье, материалы и топливо резко понижаются во II полугодии 1922 г.; в 1923 г. движутся по восходящей линии, а в 1923|24 г. проявляют тенденцию к понижению, за исключением топлива, которое вновь возрастает на 41%. В %-ном отношении главнейшие виды сырья, материалов и топлива возросли в червонном исчислении в следующих размерах против довоенных цен: сульфат на 137,5%, сода—187,5%, огнеупорная глина - 130%, песок кварцевый—75% и топливо—67,5%. Средняя довоенная зарплата была—13 р. 70 к., а во II полугодии 1923,24 г. составляет 29 р. 76 к. червонных, т. е. возросла на 117%. При переводе последней калькуляции, по паритету, в довоенные рубли получается, что материалы стоят -18,25 к., топливо--13,65 к., зарплата—26,75 к. и накладные расходы--61,85 к. Процентное отношение этих статей к общей себестоимости следующее: 15,5-11,32-22,25 и 56,38. Эти статьи в %-ном отношении по сравнению с довоенной равны: 102,2 30 141,8 и 175,4, а вся сумма себестоимости в 1 р. 20 к. по отношению к себестоимости 1913|14 г. составляет 109,5%.

В статье накладных расходов по бутылочному производству имеется 41,41 к. независимых расходов, что в процентном отношении ко всей себестоимости составляет 17,8%, а к статье накладных расходов 33,4%. При переводе по паритету независимые расходы составляют 20,7 к. и процентное отношение их тоже, что и в червон. калькуляции. Средняя зарплата 1 рабочего в месяц при переводе на условный паритет составляет 14 р. 88 к., что в процентном отношении к довоенной равняется 108%.

Из сводки себестоимости различных промышленных изделий вместе с торговыми расходами 1 пуд бутылочных изделий в IV квартале 1923|24 г. обходится—2,96 к. из чего видно, что торговые расходы по стекольной промышленности выразилась в размере 22,4%. По отношению к довоенной означенная калькуляция составляет—269%, при переводе по паритету в довоенные рубли, она равна 1 р. 48 к., или 134,5%, за вычетом 17,8%, независимых расходов себестоимость равна 119,7% довоен.



Процентное соотношение между полугодиями по бутылочн. издел.

Таблица 3-я.

	II полуг. 1922 г.	II полуг. 1923 г.	II полуг. 1923 г.	I полуг. 23/24 г.	II полуг. 23/24 г.	II полуг. 23/24 г.	Перевод в довоен. руб.
	к I полуг. 1922 г.	к I полуг. 1922 г.	к I полуг. 1923 г.	к II полуг. 1923 г.	к I полуг. 23/24 г.	к I полуг. 1922 г.	
Материалы . . . . .	27,6	340	135,3	85,8	92,4	100,8	102,2
Топливо . . . . .	16,4	165,4	133,1	50,2	74,8	13,5	30
Зарплата . . . . .	30	30,6	130	163	96,8	184	141,8
Накладн. расход . . . . .	221	58,3	158,2	177	110,3	399	175,4
Итого . . . . .	40,4	128,8	14,0	112,7	99	81	109,5

Цены на сырье, материалы, топливо и проч., в процентном отношении между полугод.

Таблица № 4-ая.

	1913/14 г.			I пол. 22 г.			II пол. 22 г.			I пол. 23 г.			II пол. 23 г.			I пол. 23/24			II пол. 23/24			II пол. 23/24 в довоен.		
	р.	к.	% отн.	р.	к.	% отн.	р.	к.	% отн.	р.	к.	% отн.	р.	к.	% отн.	р.	к.	% отн.	р.	к.	% отн.	р.	к.	% отн.
Сульфат . . . . .	—	40	—	1	36	340	—	25	18,4	—	78	312	1	16	146	—	92	80	—	95	103	—	—	237,5
Сода . . . . .	—	80	—	2	72	340	—	50	18,4	1	65	330	2	35	154,5	2	50	98	2	30	92	—	—	287,5
Известь . . . . .	—	6	—	—	4,9	61	—	1,25	25,5	—	1,5	120	—	1,7	113	—	2,5	147	—	2,5	100	—	—	41,6
Песок . . . . .	—	1	—	—	3	300	—	1	33	—	1,6	160	—	2,3	143	—	2	89	—	2,5	125	—	—	250
Дрова . . . . .	8	—	—	8	20	102,5	8	33	101,6	18	66	224	18	66	100	9	50	50,9	13	40	141	—	—	167,5
Глина огнеупорная . . . . .	—	20	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	46	230	—	—	230
Песок кварцевый . . . . .	—	16	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	28	175	—	—	175
Средняя вараб. плата . . . . .	13	70	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	29	76	—	—	217

**Кожевенная промышленность.** По этой промышленности взято для обзора движение себестоимости выработки 1 пуда выделанной кожи, главным образом, мостовые и юфть 1-го сорта. Довоенная калькуляция устанавливает, что выработка одного пуда упомянутой кожи обходилась в 25 р. 65 к., каковая сумма складывалась из стоимости сырья в 19 р. 50 к., вспомогательных материалов—1 р. 87 к., топлива—40 к., зарплаты—1 р. 50 к. и накладных расходов—2 р. 38 к. Процентное отношение упомянутых статей к общей стоимости составляло: 76,1—7,3—1,5—5,8 и 9,3%.

Начиная с 1922 г. по 1923/24 г. включительно все статьи калькуляционной себестоимости имели следующее движение: сырье-шкурки начав с 14 р. 98 к. все время шло по восходящей линии и дошло до 27 р. 82,42 к. вспомогательные материалы имели резкие колебания: с 4 р. 23,6 к. в 1922 г. стоимость таких снижается в I полуг. 1923 года до 1 р. 34 к., и затем, хотя с заметными кривыми, выявляют тенденцию к постоянному возрастанию и останавливаются на 2 р. 41 к. Топливо занимает незначительное место в калькуляции; определившись в 1922 году в сумме расхода 99,5 к. на 1 пуд, оно с колебаниями имеет течение в сторону снижения и доходит до 22,41 к. Зарплата с 2 р. 13,6 к. в начале обзора имела снижение до 1 р. 88 к., только в I-м полугодии 1923 г., а затем все время возрастает и определяется в конце в сумме 4 р. 55 к. Накладные расходы, начав с 5 р. 12,6 к. постоянно увеличиваются, особенно резко в II полугодии 1923 года, дойдя до суммы в 10 р. 30 к. В I полугодии 1923/24 года сокращаются до 6 р. 35 к. и далее до 6 р. 31 к. Уменьшение в этой статье на 4 к., между I и 2 полуг. 1923/24 г. незначительно и оценки движения менять не должно.

Приходится отметить, что прекращение резкого роста накладных расходов в кожевенной промышленности объясняется механизацией такового в 1923/24 г. На основании вышеизложенного и общая себестоимость 1 пуда готовой кожи определившаяся в 27 р. 45,3 к. в 1922 году имеет снижение до 25 р. только в I полуг. 1923 года, а затем доходит до 34 р. 86 к., 32 р. 64 к. и наконец, во 2-м полугодии 1923/24 года возрастает до 41 р. 31,8 к. Последняя калькуляционная себестоимость по отношению к довоенной составляет 161,1%.

В процентном отношении к общей себестоимости все расходные статьи имели следующее движение: сырье—54,5—65—51,58—59 и 67,32%; вспомогательные материалы—15,4—5,36—10,5—5,8—5,83; топливо—3,7—0,46—0,95—0,6 и 0,54; зарплата—7,8—7,52—7,52—10,6 и 11,01; накладные расходы—18,6—21,66—29,45 19,65 и 15,3.

При сравнительном сопоставлении движения калькуляционной себестоимости между полугодиями в %-ном выражении все статьи имели следующие колебания: сырье—108,6—110,4 114,7 135 и 185,2; вспомогательные материалы—317 273 52,4—125 и 56,9; топливо—11,6 300 70 97,4 и 22,5; зарплата—88,2—139—131 и 213; накладные расходы—105,6 190—61,6—99,8 и 123,2; общая калькуляционная себестоимость—91—139,4—93—127—150,4.

Последние проценты указывают на соотношение 2-го полугодия 1923 года к 1922 г.

Обзор движения цен на главнейшие виды сырья, материалов и топлива устанавливает такие положения: кожсырье с 5 руб. 35 коп. во 2-м полугодии 1922 года неизменно повышается и во 2-м полугодии 1923/24 года доходит до 9 руб. 27 коп., ивовое корье с 52 коп. увеличивается до 55 коп., а топливо с 9 рублей возрастает до 16 рублей. Остальные материалы, наоборот, выявляют тенденцию к понижению, а именно: известь с 55 и 65 к. в I-м полуг. и II-м 1923 года, в 1923/24 году снижается до 43 и 50 к.; мука овсяная с 1 р. 74 к. снижается до 1 р., соль поваренная с 1 р. 74 к. до 90 к. Средняя месячная зарплата одного рабочего в 13 р. довоенных, во II-м полугодии 1923/24 г. составляет 24 р. 48 к. В процентном отношении все вышеупомянутые виды сырья, материалов и топлива против довоенных вздорожали в червонном исчислении в следующих размерах: кож сырье на 42,6%, известь на 25%, корье—37,5%, овсяная мука—66,6%, соль поваренная на 125% и дрова на 33,3%, зарплата на 88,3%. Указанные данные вполне уясняют причинность возрастания всей себестоимости против довоенной на 61%.

Переводя последнюю отчетную калькуляцию в 41 р. 31,8 к. по паритету в довоен. рубл. получаем себестоимость в 20 р. 65,5 к. и отдельные статьи расходов участвуют в ней в следующем виде: сырье—шкуры—13 р. 91 к. вспомогательные материалы—1 р. 20,5 к., топливо—11,2 к. зарплата 2 р. 27,5 к. и накладные расходы—3 р. 15,5 к. Процентное отношение к общей себестоимости следующие; 67,3—5,83—0,54—11,06 и 15,27%; по отношению к довоенной паритетная калькуляция составляет 80,5%. Из вышеприведенных данных можно усмотреть, что даже в превращенной в довоен. рубли себестоимости—зарплата и накладные расходы значительно превышают размеры таковых в довоенной калькуляции, где они выражались в сумме: 1 р. 50 к. и 2 р. 38 к.

В статье накладных расходов по кожевенной промышленности имеется 2 р. 06,5 к. независимых расходов, каковые по отношению к общей стоимости составляют 5%, а к статье накладных расходов 32,7%. В паритетной калькуляции независимые расходы составляют 1 р. 03,25 к. и тоже %-ное отношение. Таким образом при учете независимых расходов калькуляционная себестоимость в 41 р. 36 к. в червонном исчислении по отношению к довоенной составит 156%, а накладные расходы к довоенным 232,3%. Паритетная же калькуляция при учете тех же расходов по отношению к довоенной составит 75,5%, а накладные расходы 99,8. Средняя заработная плата 1 рабочего в месяц при переводе на паритет равняется 12 руб. 24 коп., что по отношению к довоенной составляет 94%.

По сводке себестоимости готовых изделий вместе с торговыми расходами 1 пуд кожи выделанной в IV квартале 1923/24 года стоит 48 р. 59 к. из чего видно, что торговые расходы плюс экспедиция и сортировка составляют 17,6%. По отношению к довоенной эта торговая калькуляция составляет 189,4; при переводе в довоен. рубл. по паритету, отношение к довоенной 94,7%.



Движение себестоимости по кожевенной промышленности.

Таблица № 1.

	1913/14 г.			1922 г.			1 п. 1923 г.			2 п. 1923 г.			1 п. 1923/24.			2 п. 1923/24.			В довоенных руб. по паритету.		
	р.	к.	%	р.	к.	%	р.	к.	%	р.	к.	%	р.	к.	%	р.	к.	%	р.	к.	%
Сырье шкуры . . . . .	19	50	76,1	14	96	54,5	16	25	65	17	95	51,58	20	59	53,35	27	82,4	67,32	13	91,2	67,32
Вспомог. материалы . . . . .	1	87	7,3	4	23,6	15,4	1	34	5,36	3	66	10,5	1	92	5,8	2	41	5,83	1	20,5	5,83
Топливо . . . . .	—	40	1,5	—	99,5	3,7	—	11,5	0,46	—	33	0,95	—	23	0,6	—	22,4	0,54	—	11,2	0,54
Зарплата . . . . .	1	50	5,8	2	13,6	7,8	1	88	7,52	2	62	7,52	3	45	10,6	4	55	11,01	2	27,5	11,01
Накладные расходы . . . . .	2	38	9,3	5	12,6	18,6	5	41,5	21,66	10	30	29,45	6	35	19,65	6	31	15,3	3	15,5	15,3
Итого . . . . .	25	65	100	27	45,3	100	25	—	100	34	86	100	32	54	100	41	31,8	100	20	65,9	100

°/о-ное соотношение между полугодиями.

Табл. № 2.

	I полуг. 1923 г. к 1922 г.	II полуг. 1923 г. к I полуг. 1923 г.	I полуг. 1923/24 г. к II полуг. 1923 г.	II полуг. 1923/24 г. к I полуг. 1923/24 г.	1923/24 г. к 1922 г.	По паритету к довоенной.
	°/о	°/о	°/о	°/о	°/о	°/о
	Сырье шкуры . . . . .	108,6	110,4	114,7	135	185,8
Вспомогательные материалы . . . . .	317	273	52,4	125	56,9	64,4
Топливо . . . . .	11,6	300	70	92,4	22,5	11,2
Зарплата . . . . .	88,2	139	131	131	213,1	151,7
Накладные расходы . . . . .	105,6	190	61,6	99,8	123,2	132,5
Итого . . . . .	91	139,4	93	127	150,4	80,5

Движение цен на сырье, материалы, топливо и проч.

Табл. № 3.

	13/14 г.		1922 г.			I п. 1923 г.			II п. 1923 г.			I п. 1923/24 г.			II п. 23/24 г.			II п. 23/24 г. к довоен.
	р.	к.	р.	к.	°/о	р.	к.	°/о	р.	к.	°/о	р.	к.	°/о	р.	к.	°/о	
Известь . . . . .	—	40	—	52	130	—	55	105	—	65	118	—	43	66	—	50	116	125
Корье . . . . .	—	40	—	52	130	—	25	49	—	53	201,2	—	43	81	—	55	128	137,5
Мука овсяная . . . . .	—	60	1	74	290	—	90	51	1	—	111	—	95	95	1	—	105	166,6
Соль поваренная . . . . .	—	40	1	74	435	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	90	51,7	225
Дрова . . . . .	12	—	9	—	75	—	—	—	—	—	—	—	—	—	16	—	177,7	133,3
Зарплата . . . . .	13	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	24	48	—	188,3

**Обувная промышленность.** По указанной промышленности представилось возможным только проследить движение себестоимости 1 пары мужских и дамских хромовых ботинок и установить стоимость одной пары мужских яловых сапог, сапог недомерок и детских сапог за 1923/24 г. Материалов для обзора движения калькуляционной себестоимости яловых мужских и детских сапог за период 1922—23/24 г. в нашем распоряжении не оказалось. Движение цен по основным видам сырья и материалов также не удалось проанализировать. Довоенную себестоимость удалось выявить только в отношении мужских и дамских хромовых ботинок.

Калькуляционная себестоимость 1 пары хромовых ботинок по всем своим отдельным статьям проделала за период 1923 и 1923/24 г. следующие видоизменения: основные материалы с 4 р. 47 к. возросли до 6 р. 29 к.; топливо, с 1,6 коп. до 2 коп.; зарплата с 59, 4 коп. увеличилась до 1 руб. 50 коп.; накладные расходы, наоборот, проявили неуклонную тенденцию в сторону снижения: с 2 руб. 27 коп. в начале 1923 года они в 2-м полугодии 1923/24 г. уменьшились до 80 коп. Общая себестоимость 1 пары хромовых ботинок определилась в 1-м полугодии 1923 года в 7 руб. 35 коп. Эта себестоимость, при изменении всех статей между собою, не изменилась и во 2-м полугод. 1923 г.

В 1923/24 году общая себестоимость возросла до 8 руб. 61 к., которая составила из стоимости основных материалов в 6 р. 29 к., топлива 2 коп., зарплат в 1 р. 50 к. и накладных расходов в 80 к. Процентное отношение отдельных статей к общей себестоимости следующее: 73,05 0,23—17,42 и 9,3%, По отношению к довоенной общая себестоимость составляет—164%. Довоенная себестоимость одной пары мужских и дамских хромовых ботинок равнялась 5 р. 25 к. и составлялась из нижеследующих расходных статей: основных материалов—3 р. 83 к., топлива—0,2 к., зарплат—1 р. и накладных расходов—40 к.; %-ное отношение этих статей к общей себестоимости:—72,95—0,38 19,04 и 76,3. Составные статьи по отношению к общей калькуляции имели следующие видоизменения: основные материалы 60,8—69,37 и 73,05; топливо 0,22—0,23 и 0,23; зарплата—8,08—10,6 и 17,42; накладные расходы—30,90—19,80 и 9,3%.

Калькуляционная себестоимость 1 пары хромовых ботинок в процентном выражении при сопоставлении между полугодиями имела следующие колебания: основные материалы—114,9—123,3 и 192,6; топливо—125—100 и 125; зарплата—131—192—252,5; накладные расходы—63,8—55,1 и 35,2; общая себестоимость—100—117,1 и 117,1; последние проценты, как в отдельных статьях так в общей себестоимости, везде выражают отношение 1923/24 к 1 полугод. 1923 года.

На основании отчетных данных во обувной промышленности калькуляционная себестоимость остальных готовых изделий нижеследующая: яловые сапоги 10 р. 22 к., которая образовывается из стоимости основных материалов 7 р. 62 к., топлива—0,2 к., зарплаты—1 р. 70 к. и накладных расходов 83 к. Процентное отношение этих статей к общей стоимости—74,5—0,19 16,7 и 8,61.

Себестоимость 1 пары сапог недомерок определяется в 8 р. 33 к. и складывается из стоимости основных материалов 6 р. 07 к.; топлива—0,2 к.; зарплаты—1 р. 50 к. и накладных расходов—74 к.; процентное отношение расходных статей к общей себестоимости:—72,8—0,24—18 8,96. Себестоимость пары дамских и детских сапог выражается в сумме 6 р. 20 к. и образовывается из стоимости материалов в 4 р. 52 к., топлива 0,2 к., зарплаты 1 р. 05 к. и накладных расходов—61 к., а процентное отношение расходных статей к общей себестоимости:—72,7 0,32 17,18 и 9,8.

В отношении цен на материалы обладаем только справкой, что во II-ом полугодии 1923/24 г. к./ф. хрома стоил 85 коп., юфть 1-го сорта—33 руб. и подошва—59 р. пуд, и что средняя зарплата 1 рабочего в месяц составляла в довоенное время—22 руб., а во 2-ом полугодии 1923/24 года равняется 33 р. 12 коп.

В статье накладных расходов себестоимости хромовых ботинок имеется независящих расходов в сумме 50 коп., что к общей себестоимости составляет 5,8%, а к статье накладных расходов—65%. Таким образом, за вычетом вышеупомянутых 5,8% вся себестоимость по отношению к довоенной составит 158,2%, равно при учете 50 к. с накладных расходов в 80 к., процентное отношение к довоенному будет—75%.

При переводе, по условному паритету, в довоенные рубли, калькуляции хромовых ботинок получается себестоимость в 4 р. 30,5 коп. Процентное отношение таковой к довоенной равняется 82%, а за вычетом 5,8% независящих расходов—76,2%. Накладные расходы за вычетом 25 коп составляют 37,5%. Средняя зарплата 1 рабочего в месяц за II-е полугодие 1923/24 г. в 33 р. 12 к., при переводе на паритет равняется 16 руб. 56 коп., что по отношению к довоенной составляет 75,3%.

Из сводки себестоимости готовых изделий вместе с торговыми расходами можно усмотреть, что в среднем себестоимость 1 пары хромовых ботинок составляет 11 р. 25 к. из чего видно, что торговые расходы увеличивают фабричную себестоимость на 25,6%. По сравнению с довоенной упомянутая калькуляция составляет 214% и при переводе в довоен руб—107%. Далее по тем же данным 1 пара разных сапог в довоенное время стоила 4 р. 25 к., следовательно, по отношению к нынешней себестоимости составляет 240%, а при переводе в довоенные руб.—120%.

### Движение себестоимости по обувной промышленности.

	Себестоимость одной пары хромовых ботинок.															Сапоги муж. яловые.			Сапоги недомер			Сапоги детские.					
	1913 14			1 п. 1923 г.			2 п. 1923 г.			1923/24 г.			Перев. в до-воен. руб. по парит.			1923/24 г.			1923/24 г.			1923/24 г.					
	р.	к.	% отн.	р.	к.	% отн.	р.	к.	% отн.	р.	к.	% отн.	р.	к.	% отн.	р.	к.	% отн.	р.	к.	% отн.	р.	к.	% отн.	р.	к.	% отн.
Материалы . . . . .	3	83	72,95	4	47	60,8	5	10	69,37	6	29	73,05	3	14,5	73,06	7	62	74,5	6	0,7	72,8	4	52	72,7			
Топливо . . . . .	—	0,2	0,38	—	1,6	0,22	—	0,2	0,23	—	0,2	0,23	—	1	0,24	—	0,2	0,19	—	0,2	0,24	—	0,2	0,32			
Зарплата . . . . .	1	—	19,04	—	59,4	8,08	—	78	10,6	1	50	17,42	—	15	17,42	1	70	16,7	1	50	18	1	0,5	17,18			
Накл. расх. . . . .		40	7,63	2	27	30,90	1	45	19,80	—	80	9,3	—	40	9,28	—	88	8,61	—	74	8,96	—	61	9,8			
Итого . . . . .	5	25	100	7	35	100	7	35	100	8	61	100	4	30,5	100	10	22	100	8	33	100	6	20	100			

### Процентное соотношение между полугодиями.

	II полугодие 1923 г.		1923/24 г.		1923/24 г.		Паритет. к довоен.
	к I полугод. 1923 г.		к II полуг. 1923 г.		к I полуг. 1923 г.		
Материалы . . . . .	114,9		123,3		192,6		82,1
Топливо . . . . .	125		101		125		50
Заработная плата . . . . .	131		192		252,5		75
Накладные расходы . . . . .	63,8		55,1		35,2		100
Итого . . . . .	100		117,1		117,1		82

**Спичечная промышленность.** В отношении указанной промышленности никаких материалов для установления довоенной себестоимости, а равно стоимости материалов и прочих элементов по ней, собрать не удалось. Проследить движение себестоимости по спичечной промышленности представилось возможным только с второго полугодия 1922 года.

Начиная с второго полугодия 1922 года по 2 полугодие 1923 года, все статьи калькуляционной себестоимости одного ящика спичек проявляют неуклонную тенденцию к возрастанию, а именно: основные материалы с 94,6 к. доходят до 1 р. 93,3 коп., вспомогательные материалы с 61,4 коп. до 93 к., топливо с 5,4 коп. до 9 коп., зарплата с 78,1 коп. до 1 р. 59 коп. и накладные расходы с 1 р. 48 коп. до 3 р. 77 коп. В первом полугодии 1923/24 года указанные статьи выявляют направление в сторону снижения: основные материалы с 1 р. 93,3 коп. снижаются до 1 р. 52,86 к., вспомогательные материалы с 93 коп. до 70,6 коп., топливо с 9 коп. до 3,77 коп., зарплата с 1 р. 59 к. до 1 р. 46,52 коп. и накладные расходы с 3 р. 77 коп. до 3 р. 11,65 к. Во втором полугодии 1923/24 года продолжают идти по линии снижения только основные материалы, которые сокращаются до 1 р. 17,4 коп. и накладные расходы уменьшающиеся до 2 р. 53,4, остальные расходные статьи вновь проявляют движение в сторону увеличения: так, вспомогательные материалы, остановившиеся на 70,6 коп. возрастают до 84 коп., топливо с 3,7 до 6,7 к. и зарплата с 1 р. 46,52 коп. до 1 р. 60,3 коп. В соответствии с вышеизложенным и общая себестоимость претерпевает следующее движение: во 2-м полуг. 1922 года она определяется в 3 р. 87,5 коп., в 1-м полуг. 1923 года составляет 5 р. 69 к., а во 2-м полуг. 1923 года—8 р. 31 коп. В 1923—24 году общая себестоимость проявляет тенденцию к снижению—с 8 р. 31 коп., она в 1-м полуг. уменьшается до 6 р. 85,4 коп., а во 2-м полуг. спадает до 6 р. 21,8 коп.

В процентном отношении к общей себестоимости все отдельные статьи имели следующие видоизменения: основные материалы—24,4—17,9—23,6—22, 23 и 18, 88%; вспомогательные материалы—15,8—12,1—10,83—10,52 и 13,52; топливо—1,4—1,1—1,08—0,55 и 1,08; зарплата—20,2—19,9—19,12 21,32 и 25,76; накладные расходы—38,2—49—45,37—45,38 и 40,76.

При сопоставлении в процентном выражении себестоимость между полугодиями имела следующие видоизменения: основные материалы: 106,7—191,3—79,7—76,9 и 124,1; вспомогательные материалы: 112,3—134,8—72,9—119 и 136,8; топливо—116,6—142,8—42—178 и 124; зарплата: 144,3—141—92,1—109 и 218; накладные расходы—189—134,6—82,6—81,4 и 171, а общая себестоимость: 147—145,7—82,4—90,07 и 160,4. Последние проценты везде определяются отношением 2-го полугодия 1923/24 года к второму полугодю 1922 года.

Обзор движения цен на основные и вспомогательные материалы устанавливает, что в 1923 году они проявили уклон в сторону значительного вздорожания, а именно: осина с 7 коп. за к/ф. повышается до 17 коп., бертолетовая соль с 9 руб. пуд до 17 руб., парафин с 10 руб. 70 коп. до 13 руб. 30 коп., а фосфор с 8 руб. 50 коп. до 35 руб. В 1-м полугодии

1923/24 г. заметна уже некоторая тенденция к снижению, например, осина снижается до 12,6 коп. за в/ф., а фосфор с 35 руб. до 33 руб. 50 коп., но остальные материалы все еще продолжают дорожать—бертолетовая соль с 17 руб. доходит до 18 руб. и парафин с 13 руб. 30 коп. до 13 руб. 50 к. Во 2-м полугодии 1923/24 г. цены на материалы, за исключением фосфора, делают резкий уклон в сторону снижения в следующем виде: осина с 12,6 коп. к/ф. уменьшается до 8,03 коп., бертолетовая соль с 18 руб. за пуд до 8 руб. 50 коп., парафин с 13 руб. 50 коп. до 12 руб. 30 коп. и только фосфор с 33 руб. 50 коп., возрастает до 51 руб. за пуд. В общем по сравнению с 1-м полугодием 1923 года цены на материалы в %-ном отношении возросли в следующем виде: осина на 14,7%, парафин на 14,9%, а фосфор на 500% и только бертолетовая соль снизилась на 5,6%. Приведенные данные уясняют причину повышения себестоимости II-го полугодия, 1923/24 г. против I-го полугодия 1923 г. на 64%.

Калькуляционная себестоимость 1-го ящика спичек во 2-ом полугодии 1923/24 г. в 6 руб. 21,8 коп. содержит в себе 95,31 коп. независящих расходов, каковые по отношению к общей себестоимости составляют 15,32%, а к статье накладных расходов составляют 37,6%. При переводе, по условному паритету, в довоенные рубли, последней калькуляции получается себестоимость в 3 руб. 10,9 коп., а независящие расходы составляют в ней 47 руб. 65 коп. Средняя зарплата 1 рабочего в месяц во 2-ом полугодии составляет 20 р. 16 к., а при переводе на условный паритет 10 р. 66 к.

Из сводки себестоимости готовых изделий вместе с торговыми расходами усматриваем, что в IV квартале 1923/24 года цена на 1 ящик спичек, без акциза, составляла 7 р. 26 к., следовательно, торговые расходы на 16,9% увеличивают фабричную себестоимость. Средняя оптовая цена на один ящик спичек, без акциза, в довоенное время составляла 3 руб., таким образом, себестоимость в 7 р. 26 к. по отношению к довоенной составляет—242%, а при переводе на паритет—121%. Если принять во внимание, что в себестоимости имеется 15,32% независящих расходов, то реально паритетная калькуляция по отношению к довоенной цене составляет—105,68%.

Движение себестоимости одного ящика

	2 п. 1922 г.			1 п. 1923 г.			2 п. 1923 г.			1 п. 1923/24 г.			II пол. 23/24 г.			Перев. по парит. в дов. р.		
	р.	к.	% отн.	р.	к.	% отн.	р.	к.	% отн.	р.	к.	% отн.	р.	к.	% отн.	р.	к.	% отн.
Матер. осн.	—	94,6	24,4	1 01	17,9	1 93,3	23,6	1 52,86	22,23	1 17,4	18,88	—	58,7	18,85				
Матер. всп.	—	61,4	15,8	—	69	12,1	—	93	10,83	—	70,6	10,52	—	84	13,52	—	42	13,52
Топливо . .	—	5,4	1,4	—	6,3	1,1	—	9	1,08	—	3,77	0,55	—	6,7	1,08	—	3,35	1,08
Зарплата .	—	78,1	20,2	1 12,7	19,9	1 59	19,17	1 46,52	21,32	1 60,3	25,76	—	80,15	25,76				
Накл. расх.	1	48	38,2	2 80	49	3 77	45,37	3 11,65	45,38	2 53,4	40,76	1	26,7	40,76				
Итого .	3	87,5	100	5 69	100	8 31,3	100	6 85,4	100	6 21,8	100	3 10,9	100					

## Процентное отношение.

	1 п. 23 г.	2 п. 23 г.	1 п. 23/24 г.	2 п. 23/24 г.	2 п. 23/24 г.
	к 2 п. 22 г.	к 1 п. 23 г.	к 2 п. 23 г.	к 1 п. 23/24 г.	к 2 п. 22 г.
Матер. осн. . . . .	106,7	191,3	79,7	76,7	124,1
Матер. всп. . . . .	112,3	134,8	75,9	119	136,8
Топливо . . . . .	116,6	142,8	12	178	124
Зарплата . . . . .	144,3	141	92,1	109	218
Нак. расх. . . . .	189	134,6	82,6	81,4	171,2
Итого . . . . .	147	145,7	82,4	90,07	160,4

## Цены на сырье, материалы и прочее.

	1 пол. 1923 г.		2 п. 1923 г.			1 п. 1923/24 г.			2 п. 1923/24 г.			2 п. 23/24 г. к I пол. 1923 г.
	р.	к.	р.	к.	% отн.	р.	к.	% отн.	р.	к.	% отн.	
Бревна осинов. . . . .		7	—	17	213	—	12,6	74,1	—	8,03	63,7	114,7
Бертол. соль . . . . .	9		17		188,8	18		106	8	50	47,2	94,4
Парафин . . . . .	10	70	13	30	124,3	13	50	101,5	12	30	91,11	114,9
Фосфор . . . . .	8	50	35	—	411,7	33	50	95,7	51	—	152	600
Средн. зар. платы 1 раб. в месяц . . . . .									20	16		

**Деревообрабатывающая промышленность.** По названной промышленности никаких материалов для выявления как довоенной, так и пореволюционной себестоимости таковой не представилось возможным собрать. На основании данных Промторга можно было только установить себестоимость одного к/ф пиломатериалов и одного пуда древесной стружки в 1923/24 г.

Себестоимость одного к/ф пиломатериалов в 1923/24 г. составляет 37,5 к. и образовывается из стоимости материалов в 27,8 к., зарплаты—4,1 и накладных расходов в 5,6. Процентное отношение отдельных статей к общей стоимости: 74,1—10,9 и 15. Цена 1 к/ф сырья древесины в 1923/24 г.—17 к., а в довоенное время 1 к/ф сырья стоил 12,5 к. Процентное отношение к довоенной—136%.

Себестоимость одного пуда древесной стружки в 1923/24 г. составляет 27 к. и складывается из стоимости материалов в 8,3 к., зарплаты—7,48 к. и накладных расходов в 11,22 к.; процентное отношение отдельных статей к общей себестоимости: 30,7—20,7 и 41,6. Средняя цена на дрова 10 р. 75 к.

По сводке себестоимости готовых изделий вместе с торговыми расходами в IV-м квартале 1923/24 года, цена 1 к/ф пиломатериалов составляла 46,4 к. из чего видно, что на деревообрабатывающую промышленность в 1923/24 году



падало 23,7% торговых расходов. В довоенное время средняя оптовая цена 1 к/ф пиломатериалов составляла 30 к., в сравнении с существующий себестоимостью в 46,4 к. составляет 154,6%. При переводе последней себестоимости, по условному паритету, в довоенные копейки, отношение к довоенной цене составит—78%.

Себестоимость 1 пуда древесной стружки вместе с торговыми расходами составляет 34 к., т. е. к заводской себестоимости торговые расходы составляют—25,6%.

**Металлическая промышленность.** По названной промышленности сведений о довоенной и пореволюционной себестоимости не имеется. Выявлена себестоимость одного пуда железа резки только за 1923/24 г.

Себестоимость одного пуда железа-резки выработки Вахновского завода составляет 1 р. 69 к., каковая образовывается из стоимости материалов в 70 к. топлива—20,2 к., зарплаты 38,5 к. и накладных расходов—40,3 к. Процентное отношение отдельных статей к общей себестоимости: 41,4—12—22,7 и 23,9. Цена на железо в 1923/24 г. была 70 к., а на дрова—12 рублей. В довоенное время себестоимость одного пуда железа оценивалась в 65—70 к. Таким образом, себестоимость 1923/24 г. по отношению к довоенной составляет—241%; при переводе означенной калькуляции в довоенные рубли, по условному паритету, процентное отношение к довоенной—120,5%. Средняя продажная цена одного пуда железа-резки в довоенное время определялась в 90 к., следовательно, на этот фабрикат предусматривалась прибыль в размере—28%.

На основании всех вышеприведенных обзоров движения себестоимости по разным отраслям промышленности, можно сделать следующие общие выводы.

Стоимость сырья и основных материалов на единицу выработки по 5 отраслям промышленности за период с 1922 года по 1923/24 г. включительно проявили тенденцию не к снижению, а к возрастанию, а именно: по стекольной, незначительное, с 36,2 к. до 36,5, %-ное отношение 100,8%; по спичечной с 94,6 до 1 р. 17,4 к. или 124,1%; бумажная с 26,26 к. до 39,44 к. или 150%; кожевенная 14 р. 96 к. до 27 р. 82 к., или 185,8% и обувная с 4 р. 47 к. до 6 р. 29 к. или 192,6%, фигурирующая по 2 отраслям промышленности статья вспомогательные материалы в одном случае, в кожевенной промышленности, снизилась с 4 р. 23,6 до 2 р. 41 к., в %-ном отношении 56,9, а в спичечной возросла с 61,4 к. до 84 к., в %-ном отношении—136,8%.

Топливо по 3 отраслям промышленности имело движение в сторону возрастания, а под двум отраслям шло по линии снижения. В бумажной промышленности с 59,23 к. возросла до 64,4 к., в %-ном отношении—112%; по спичечной—с 1,2 к. до 2 к.; %-ное отношение 125%; в обувной с 5,4 к. до 6,7 к., %-ное отношение 124%. Снизилось же в стекольной промышленности с 33 к. до 27,33 к., %-ное отношение 82,5, а в кожевенной с 99,5 до 22,24 к., %-ное отношение 22,5%.

Зарплата по всем отраслям промышленности, за исключением бумажной, имела направление в сторону возрастания. В стекольной промышленности с 29 к. увеличилась до 53,5 к., %-ное отношение 184; по кожевенной с 2 р. 13,6 к. до 4 р. 55 к., %-ное отношение 213%; по спичечной с 78,1 к. до 1 р. 60 к., %-ное отношение 218%; в обувной с 59,4 к. до 1 р. 50 к., %-ное отношение 252,5%; только в бумажной промышленности с 36,17 к. снизилось до 34,84 к., %-ное отношение—96,4%.

Накладные расходы по трем отраслям выявила тенденцию к возрастанию, по бумажной промышленности—незначительное снижение, а по обувной—резкое уменьшение. Изменения по движению накладных расходов представляются

в следующем виде: по обувной с 2 р. 27 к. снизились до 80 к.,  $\%$ -ное отношение 35,2; по бумажной с 1 р. 34,1 к. до 1 р. 31,29 к.,  $\%$ -ное отношение 98,0; по кожевенной с 5 р. 12 к. возросли до 6 р. 31.,  $\%$ -ное отношение 123,0; по спичечной с 1 р. 48 к. до 2 р. 53,4 к.,  $\%$ -ное отношение 171,2, а по стекольной с 31 к. до 1 р. 23,7 к.,  $\%$ -ное отношение—399,0.

Общая калькуляционная себестоимость по всем отраслям промышленности имела направление в сторону возрастания в следующем виде: по бумажной себестоимость с 2 р. 55,76 коп. увеличилась до 2 р. 71,97 к.,  $\%$ -е отношение 106,3; по обувной с 7 р. 35 к. до 8 р. 61 к.,  $\%$ -е отношение 117,1; по кожевенной с 27 р. 45 к. до 41 р. 31 к.,  $\%$ -е отношение 150,4; по спичечной с 3 р. 87 к. до 6 р. 21 к.,  $\%$ -е отношение 160,4; по стекольной с 1 р. 20 к. до 2 р. 41 к.,  $\%$ -е отношение 200,0, для сопоставления взято 2-е полугодие 1922 года, а не первое, которое отличается ненормальным расходом топлива.

Независимые расходы в статье накладных расходов по своему удельному весу, занимают в  $\%$ -м отношении следующие места в разных отраслях промышленности: в кожевенной 32,7, в бумажной 33,1, в стекольной 33,4, в спичечной 37,6 и в обувной 65,0. Те же расходы в  $\%$ -м отношении к общей калькуляционной себестоимости представляются в следующем виде: в кожевенной составляют 5, по обувной 5,8; по спичечной 15,32; по бумажной 16, по стекольной 17,8.

Вышеуказанные выводы демонстрируют эволюцию себестоимости промышленных изделий, по сравнению с теми годами, когда главнейшей причиной в определении размеров всех составных частей калькуляционной стоимости являлась быстро падающая валюта.

При обзоре движения себестоимости между 1-м и 2-м полугодиями 1923/24 г. по 5 отраслям промышленности заметна уже тенденция отдельных статей и целых калькуляций в сторону снижения. В 1923/24 г. стоимость сырья имеет снижение в стекольной промышленности с 39,5 коп. до 36,5 или 92,4, в спичечной с 1 р. 52,86 коп. до 1 р. 17,4 коп. или 76,9, расход топлива уменьшается по бумажной с 70,65 коп. до 66,4 или 94, по стекольной с 36,5 коп. до 27,3 коп., или 74,8, по кожевенной с 23 коп. до 22,4 коп. или 92,4, а по обувной остается без изменения. В связи с переоборудованием предприятий и ростом выработки, зарплата имеет снижение по двум главнейшим отраслям: по бумажной с 48,91 коп. до 34,84 коп. или 71, и по стекольной с 55,4 коп. до 53,5 коп. или 96,8.

Накладные расходы имели направление в сторону сокращения по кожевенной с 6 р. 35 коп. до 6 р. 31 коп. или 99,8, по обувной с 1 р. 45 к. до 80 к. или 35,2, и по спичечной с 3 р. 11,65 коп. до 2 р. 53,4 коп. или 81,4.

Возрастание накладных расходов во 2-м полугодии 1923/24 г. по бумажной и стекольной промышленности объясняется исключительно производством текущих ремонтов, т. к. II полугодие является периодом остановки бумажных фабрик и стекольных заводов для совершения текущих ремонтов.

Общая калькуляционная себестоимость снизилась по стекольной с 2 руб. 45,5 коп. до 2 р. 41 коп. или 99, по спичечной с 6 р. 85,4 коп. до 6 руб. 21,8 коп. или 90,07.

Все сказанное говорит за то, что в общем промышленность нашей губернии вступила в 1923/24 г. на путь снижения себестоимости продукции. В подтверждение вышеизложенного приводятся две таблицы:

Движение себестоимости за 1 и 2 полугодие 1923/24 г.

Наименование статей.	БУМАЖНАЯ						СТЕКЛЯНАЯ						КОЖЕВЕННАЯ						ОБУВНАЯ						СПИЧЕЧНАЯ							
	1 п. 1923/24 г.			2 п. 1923/24 г.			1 п. 1923/24 г.			2 п. 1923/24 г.			1 п. 1923/24 г.			2 п. 1923/24 г.			2 п. 1923 г.			1923/24 г.			1 п. 1923/24 г.			2 п. 1923/24 г.				
	р	коп	0/0	р	коп	0/0	р	коп	0/0	р	коп	0/0	р	коп	0/0	р	коп	0/0	р	коп	0/0	р	коп	0/0	р	коп	0/0	р	коп	0/0	р	коп
1 Сырье и осн. матер.	27,7	10,88	—	39,44	14,5	—	39,5	16,2	—	36,5	15,14	20	59	63,35	27	82	67,32	5	10	69,37	6	29	73,06	—	1	52,86	22,23	1	17,4	18,88		
2 Всп. мат.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	92	5,8	2	41	5,83	—	—	—	—	—	—	—	—	70,6	10,52	—	84	13,52		
3 Топливо	70,65	27,75	—	66,4	24,4	—	36,5	15	—	27,3	11,32	—	23	0,6	—	22,4	0,54	—	0,2	0,23	—	0,2	0,24	—	3,77	0,55	—	6,7	1,08	—		
4 Зарплата	48,91	19,19	—	34,84	12,88	—	55,4	22,8	—	53,5	22,22	3	45	10,6	4	55	11,01	—	78	10,6	1	50	17,42	—	1,46	52	21,32	1	60,3	25,76		
5 Накл. рас.	107,49	42,18	—	131,29	48,22	1	12,1	46	1	23,7	51,32	6	35	19,65	6	31	15,3	1	45	19,80	—	80	9,3	—	311,65	45,38	2	53,4	40,76	—		
Итого . . .	254,75	100	—	271,97	100	—	2	45,5	100	2	41	100	32	54	100	41	31	100	7	35	100	8	61	100	6	85,4	100	6	21,8	100		

Процентное отношение 1 пол. к 2 полугодю 1923—24 г.

НАИМЕНОВАНИЕ	Бумажная	Стекольная	Кожевенная	Обувная	Спичечн.
	2 п. 23/24 г. к 1 п. 23/24 г.	2 п. 23/24 г. к 1 п. 23/24 г.	2 п. 23/24 г. к 1 п. 23/24 г.	23/24 г. к 2 п. 23 г.	2 п. 23/24 г. к 1 п. 23/24 г.
1 Сырье и осн. материалы . . . . .	142,3	92,1	135	192,6	76,9
2 Вспомогательные материалы . . . . .	—	—	125	—	119
3 Топливо . . . . .	94	74,8	92,4	125	178
4 Зарплата . . . . .	71	96,8	131	252,5	109
5 Накладные расходы . . . . .	122,1	110,3	99,8	35,2	81,4
ИТОГО . . . . .	106,7	99	127	117,1	90,7

Степень превышения довоенной себестоимости в червонных рублях в %-м отношении следующая:

1. Кожевенная	161 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	при переводе в довоен. р. по парит.	80,5
2. Обувная . .	164 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	. . . . .	82
3. Стекольная .	219 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	. . . . .	109,5
4. Бумажная . .	222 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	. . . . .	111,4

Вместе с торговыми расходами калькуляционная себестоимость в червонном исчислении, в %-м отношении превышает довоенную стоимость в следующих размерах:

1. Деревообработыв.	154 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	при перев. в дов. руб.	78 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
2. Кожевенная . .	189,4 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	. . . . .	94,7 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
3. Обувная . . . .	214 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	. . . . .	107 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
4. Металлическая .	241 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	. . . . .	120,5 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
5. Спичечная . . .	242 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	. . . . .	121 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
6. Стекольная . . .	269 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	. . . . .	134,5 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
7. Бумажная . . . .	277,8 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>	. . . . .	138,9 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>

г) **Фрахт.** Существующие ставки железнодорожного тарифа создают препятствия в отношении реализации лесных материалов, кирпича и древесной массы. При себестоимости к/ф. пиломатериалов в 37 коп. фрахт до Москвы стоит 16 коп или 43<sup>0</sup>/<sub>0</sub>; кирпич, например, совершенно не выдерживает железнодорожного тарифа, а из за величины фрахта, по временам, возникают затруднения со сбытом древесной массы наших бумажных фабрик. Приведенные неувязки железнодорожного тарифа для упомянутых видов продукции ничем необ'яснимы и в целях развития этих основных отраслей промышленности нашей губернии должны быть уничтожены. За последний год сбыт главнейших видов продукции в большинстве случаев производится франко-станция отправления и потому влияние этого фактора при реализации особо остро не ощущается. Близость и незначительность железнодорожного расстояния между нашей губернией, Москвой и Ленинградом весьма часто, создают на упомянутых центральных, товарных рынках конъюнктуру относительной выгоды, из за дешевизны фрахта, продукции нашей губернии перед другими, за исключением тех изделий, на которые существуют дорогие тарифы.

В отношении сырья и материалов фрахт касается только ввозимых изнутри Союза вспомогательных материалов (сода, сульфат, квенбраховый экст-

ракт, химические материалы и проч.), минерального топлива (включая и смазочные масла) и частью кожсырья. Основное сырье: древесина, топливо, песок, известняк, мел, ивовое корье и часть кожсырья заготавливаются внутри губернии. Сульфат, ввозимый в значительном количестве, доставляется на выгодных условиях водным путем при открытии навигации из Поволжья. Заметно ощущается дороговизна железно-дорожного тарифа на минеральное топливо, т. к. на нашу губернию нераспространены льготные тарифы по перевозке его в северные губернии. За 1923/24 год Промторгом ввезены нижеследующие товары и материалы:

Наименование.	Количество пудов.	Провоз с пуда.	Сумма.	
			Руб.	Коп.
1. Сода . . . . .	17732	20,5	3635	06
2. Сульфата . . . . .	*) 29392	18	5290	74
3. Боя стекла . . . . .	*) 10062	18	1811	16
4. Глины Воронежской . . . . .	10685	8,63	922	11
5. Ворвани . . . . .	1071	45	481	95
6. Кожии подошвенной . . . . .	317	63	199	71
7. Экстракта . . . . .	415	32	132	80
8. Хромпику . . . . .	161	32	51	52
9. Разных химических материалов . . . . .	825	32	264	
10. Кирпича огнеупорного . . . . .	2000	15,5	310	
11. Цемента . . . . .	2000	20,5	410	
12. Песка кварцевого . . . . .	2000	4,63	92	60
13. Кулей рогожных . . . . .	6000	25	1500	—
14. Гвоздей . . . . .	1000	27,5	275	—
15. Разных материалов . . . . .	10000	27,5	2750	—
Итого . . . . .	93661	19,35	18126	65

Причитающийся железнодорожный фрахт в 18126 рублей по отношению ко всей себестоимости выпущенной Промторгом за 17 месяцев продукции в 1917182 руб. составляет 0,94%. Приведенные данные подтверждают все вышеизложенное.

\*) Ввозятся водным путем.

д) **Транспорт.** В связи с тем, что промышленные предприятия Череповецкой губернии, главным образом, находятся в уезде и отдалены расстоянием от ближайших станций или пристаней, огромное большинство фабрик и заводов пользуются гужевым транспортом и только незначительное число предприятий имеют узкоколейные пути. Эти обстоятельства служат причиной существования у промышленности нашей губернии специальной расходной статьи по перевозке изделий до ближайших путей сообщения, и по доставке на предприятия сырья и материалов. Названные причины вызывают необходимость на многих предприятиях проводить узкоколейные пути и заниматься приобретением или оборудованием собственных средств передвижения. Распределение фабрик и заводов по расстоянию от ближайших железнодорожных станций или пристаней и имеющихся по ним средств передвижения, нами иллюстрируется двумя прилагаемыми таблицами. Стоимость перевозки изделий и доставка взвезимых из других губерний материалов по предприятиям Промторга за 1923/24 г. выразились в следующем размере:

Стоимость перевозки готовой продукции.

Наименование предприятий и промышленности.	Время перевозки.		Плата зимой.	Плата летом.	Сумма.	
	Зимой.	Летом.				
	Кол. пуд.	Кол. пуд.	Коп.	Коп.	Руб.	К.
1. Стекольный завод им. „Сазонова“	48230	51620	15	4,5	9557	40
2. Смердомский стек. завод . . . . .	40220	38590	10	4	5565	60
Итого . . . . .	88450	90210	—	—	15123	—
3. Сойоловская б/к фабрика . . . . .	66125	62088	5	3	5168	89
4. Б/к ф-ка им 7-ой годов. октября .	17562	12148	7	4	1715	26
Итого . . . . .	83687	74236	—	—	6884	15
5. Устюж. спич. фабрика . . . . .	4541,5 ящ.	1447,5	35	55	2385	64
6. Кожевен. промысл. . . . .	5700	4640	12	13	1288	40
7. Вахновск. мет. завод . . . . .	31341	—	10	—	3134	10
8. Соминский завод . . . . .	14925 к/ф	176870	7	3	6350	86
Итого . . . . .	—	—	—	—	35166	15

## Стоимость доставки ввозимых материалов из других губерний.

Наименование товаров и материалов.	Для какой промышленности.	Количество пудов.		Плата зимой	Плата летом	Сумма	
		Зимой	Летом			Руб.	К.
Сода кальцинир. . . . .	Стекольная промышленность	10700	7032	14	4,5	1814	44
Сульфат . . . . .		20000	9393	—	—	3222	68
Стекло бой . . . . .		—	10062	—	—	452	79
Глина огнеупорная . . . . .		9000	1685	—	—	1335	82
Песок кварцевый . . . . .		2000	2000	—	—	370	—
Гвоздей разн. . . . .		400	400	—	—	74	—
Кулей для упаковки . . . . .		3000	3000	—	—	565	—
Разных грузов . . . . .	500	500	—	—	92	50	
Итого . . . . .		45600	35072	—	12	7917	23
Ворвань . . . . .	Кожевенная промышленность	1071	—	12	—	128	52
Дубный экстракт . . . . .		415	—	6	—	49	86
Хромпика . . . . .		161	—	—	—	19	38
Разн. хим. матер. . . . .		300	—	—	—	36	—
Нефть и смезочн. масло . . . . .		2500	—	—	—	300	—
Разных материалов . . . . .		500	—	—	—	60	—
Итого . . . . .		4947	—	—	4	593	76
Смазочн. матер. . . . .	Бумажная промышлен.	800	500	6	—	68	—
Железа и разн. метал. матер. . . . .		2000	1000	—	—	160	—
Разных материалов . . . . .		500	2700	—	—	192	—
Предм. оборудов. . . . .		5000	2500	—	—	400	—
Итого . . . . .		8300	6700	—	—	820	—
Разные химич. матер. . . . .	Спичечная	700	300	35	55	410	—
Железо, гвозди и проч. . . . .		100	100	—	—	90	—
Смазочные масла, железо и проч. . . . .	Дерево-обработ.	100	100	7	3	10	—
Кокс . . . . .		800	—	—	12	80	—
Чугун, железо и проч. матер. . . . .	Металлическая.	300	—	10	—	30	—
Всего . . . . .		60847	41272	—	—	9950	99

По отношению к общей себестоимости выпущенной продукции перевозки изделий составляют нижеследующий накладной расход:

1. Стекольная промышленность	(15123 : 600830) = 2,51%
2. Бумажная	( 6884 : 544679) = 1,26%
3. Спичечная	— ( 2385 : 50039) = 4,76%
4. Кожевенная	— ( 1288 : 445212) = 0,28%
5. Металлическая (Вахновский завод)	— ( 3134 : 72180) = 4,03%
6. Деревообработ. (Соминский )	— ( 6350 : 76422) = 8,3%

---

Итого . . . . . (35164 ; 1789302) = 1,96%

Таким образом, этот вид транспорта является весьма заметным накладным расходом для спичечной, деревообрабатывающей, металлической и стекольной промышленности.

Стоимость доставки материалов, ввозимых из других губерний, выражается в сумме 9950 руб., по отношению к общей себестоимости продукции указанных отраслей промышленности составляет—0,55%, а по стекольной промышленности—1,3%.

Стоимость транспортирования заготавливаемого внутри губернии сырья и материалов рассматривается в предыдущих главах.

В производственной программе Промторга на 1924/25 г. по этим статьям предполагается расход в сумме 43810 руб. 20 коп., что по отношению ко всей себестоимости продукции составляет 1,9%. Суммы, затрачиваемые на транспортирование изделий и материалов, поступают в доход крестьянского населения нашей губернии.

Дабы освободиться от этого непроизводительного расхода некоторые отрасли промышленности вынуждены уже в настоящее время совершать затраты по проведению собственных подвижных путей.



# В Е Д О М О С Т Ь

платы за гужевую перевозку грузов и перевозочных средств предприятий.

956

Наименование предприятий.	Расстояние в верстах.	Род груза.	Плата за провоз за все расстояние (в коп.).						Собственные перевозочные средства предприятий.										
			Зимой.		Летом.		В рас- путицу.		Число лошадей.	Число паро- ходов	Число барж.	Подвиж- ной состав длина узкокоол.		Открыт вагон. и платформы.	Крытых ваго- нов.	Паравозов.	Число лошадей.		Число барж.
			1913/14 г.	1923/24 г.	1913/14 г.	1923/24 г.	1913/14 г.	1923/24 г.				1913/14 г.	13/14 23/24				1923/24 г.		
Михайловский стекольный з-д . . .	50	Бутылки	10	—	4	—	15	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	24
Быстрорецкий стекольный з-д . . .	2 1/2	„	1 1/2	—	2 1/2	—	3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Смердомский стекольн. з-д . . . . .	55	Раз. стек. изделия	10	12	3,5	4	—	—	9	—	—	500	500	12	—	—	—	12	—
Стекольн. з-д им. Сазонова . . . . .	68	„	11	15	4	4,5	—	—	11	—	11	510	510	5	—	—	—	6	—
Механич. и литейн. з-д . . . . .	3	Чугун	2 1/2	—	3	—	3	—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Вахновский ж/р з-д . . . . .	15	Железо- резка	5	10	6	12	—	—	—	—	—	80	80	1	—	—	—	—	—
Луковецкий лесопильн. з-д . . . . .	12	Киросин нефть и пр.	4	—	6	—	—	—	—	—	6	495	495	15	—	—	—	—	—
Рождествен. лесопильн. з-д . . . . .	—	„	—	—	—	—	—	—	1	3	9	640	640	10	—	—	—	—	—
Лесопильн. з-д Забельского . . . . .	30	Доски	—	—	1	—	—	—	2	—	4	—	—	—	—	—	—	—	—
Сергиевский лесопильн. з-д . . . . .	—	Доски	—	—	—	—	—	—	10	—	—	150	—	10	—	—	—	—	—

Л/п з-д Бронштейна . . . . .	1	Доски	1	—	1 1/2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Никольский л/п з-д . . . . .	5	Бревна	—	—	—	—	—	—	—	—	250	—	8	—	—	—	—	—
Китовский л/п з-д . . . . .	7	Доски	—	—	—	—	—	—	—	—	твер.	—	24	—	1	—	—	—
Кемский л/п з-д . . . . .		Н е т	с в е д е н и й				—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Дмитриевский л/п з-д . . . . .	—	Доски	—	—	—	—	—	—	4	—	500	—	8	—	—	—	—	—
Андреевский л/п з-д . . . . .	—	"	—	—	—	—	—	—	2	—	14	—	—	—	—	—	—	—
Курдюжский л/п з-д . . . . .	—	"	—	—	—	—	—	—	7	—	11	—	12	—	—	—	—	—
Устюжнская спичечн. ф-ка . . . . .	90	Спички	40	35	60	55	—	—	—	—	—	160	2	—	—	—	—	3
Устюжнский ректиф. з-д . . . . .	2 1/2	Спирт	2	—	3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Устюжнский винный склад . . . . .	110	Пергам.	—	—	40	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Кирилловский пивоварен. з-д . . . . .	34	Пиво	15	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Кожевенный з-д Судакова . . . . .	18	Кожа	4	10	5	12	—	—	—	—	15	15	2	—	—	—	—	—
Кожевенный з-д Кругликова . . . . .	24	"	4 1/2	12	6	13	—	—	—	—	—	125	—	—	—	—	—	3
Кожевенный з-д Дураничева . . . . .	23	"	4 1/2	12	6	12	—	—	—	—	—	30	1	—	—	—	—	—
Андогская ф-ка . . . . .	12	Бумага	3	7	2	4	—	—	19	—	1	—	130	2	—	—	10	1
Сойоловская б/к ф-ка . . . . .	5 1/2	Картон и бумага	2	5	1 1/2	3	—	—	11	—	—	700	700	15	—	—	11	4
Стопкинская б/к ф-ка . . . . .	43	"	9	—	3 1/2	—	—	—	4	—	2	500	—	10	—	—	—	—
Соминский з-д . . . . .	15	Досок	4	7	2	3	—	—	—	—	—	140	140	1	—	—	2	—

Распределение фабрик и заводов по расстоянию от железнодорожных станций или пристаней с указанием видов путей сообщения к ним по переписи Губстатбюро.

Виды путей сообщения.	Число зав.-ден. охват переписью	Из них расположено от ближайших станций или пристаней на расстоянии в верстах.							
		До 2-х	2—5	5—10	10—20	20—30	40—50	свыше 50	свед нет
1. Собственный железнодорожный путь ширококолейный . . . . .	1	1	—	—	—	—	—	—	—
2. Собственный железнодорожный путь узкоколейный . . . . .	3	1	1	1	—	—	—	—	—
3. Чужая ветка . . . . .	1	—	—	—	—	1	—	—	—
4. Шоссе . . . . .	1	1	—	—	—	—	—	—	—
5. Прочие мощные дороги . . . . .	10	8	2	—	—	—	—	—	—
6. Большая . . . . .	6	3	1	—	1	—	—	1	—
7. Проселочная . . . . .	20	5	3	1	5	4	2	—	—
8. Сплавные реки и другие виды . . . . .	5	1	—	4	—	—	—	—	—
9. Не указано какой . . . . .	3	—	—	—	—	—	—	—	3
Итого . . . . .	50	20	7	6	6	5	2	1	3

е) **Прибыльность губернской промышленности.** Для освещения названной результатной стороны нашей промышленности были приняты во внимание следующие моменты: во-первых, насколько она в состоянии была поспевать за общей линией экономическою политикою Республики, в отношении снижения цен, во-вторых, возможные ориентировочные размеры прибыльности каждого предприятия, отрасли в отдельности и всей губернской промышленности в целом и, наконец, причины неувязки ориентировочной прибыли по предприятиям Промторга с выведенной чистой прибылью по балансу его за 1923/24 г.

Вполне понятно, что единственным источником для разбора этого вопроса могли быть только данные Промторга. Для определения рентабельности прочих отраслей промышленности, не находящихся в ведении Промторга, по одинаковым отраслям, как деревообрабатывающей, были допущены те же размеры прибыли, что и по Промторгу, а для остальных исходили из доходности в 6-7% годовых. Во исполнение вышеизложенного были составлены за 1923/24 г. по по всем отраслям промышленности сводки предположенной и оказавшейся себестоимости, предположенной в начале и оказавшейся к концу года ориентировочной продажной стоимости продукции; информационная таблица движения цен по себестоимости и продажных и наконец, приведены сведения ориентировочной прибыльности. Все сводки и цены исчислены в червонных рублях; при этом надлежит иметь в виду, что сведения о предположенной себестоимости составлены по производственной программе на 1923/24 г., а сводки предположенной продажной стоимости продукции Промторга составлены на основании существовавших биржевых цен, а по другим отраслям промышленности ранее приведенные по ним обороты по довоенным продажным ценам, переведены по условному паритету в червонные рубли. Движение ориентировочной производственной, торговой стоимости и размеры прибыли приводятся нижеследующей таблицей:

Движение ориентировочной производственной, торговой стоимости и размеры прибыли.

Наименование промышленности или предприятий.	Предполагаемая стоимость	Фактическая стоимость	Процентное отношение	Предполаг. продажная стоимость	Оказанная ориентиров. продажная стоимость	Процентное отношение	Ориентиров. прибыль	Процентное отношение
1. Стекольный завод им. Сазонова . . . . .	328365	348271	106	415500	375250	90,3	26979	7,2
2. Смердомский стекольный завод . . . . .	259421	252558	97	265255	259700	97,8	7142	2,7
Итого . . . . .	587786	600829	102,2	680755	634950	93,2	34121	5,3
3. Сойоловская б/к фабрика . . . . .	496158	426207	86	594521	598694	100,7	172487	28,8
4. Ф-ка им. 7-й годовш. октября . . . . .	117639	118472	100,7	148950	137805	92,5	19333	14
Итого . . . . .	613797	541679	88,7	743171	736499	99,06	191820	26
5. Устюжен.спичечн.ф-ка	50987	50039	98,1	58860	51616	87,6	1577	3
6. Кожзавод К. Маркса	152895	131380	86	185610	134052	72,2	2672	1,9
7. Кожзавод „Ильича“ .	207468	185595	89,4	249880	167335	67	18260	10,9
8. Кожзав. К. Либкнехта	110382	70912	64,2	130968	91266	69,6	20324	22,2
9. Кожзавод „Кр. Звезда“	76326	57295	75	92796	61943	66,7	4648	7,5
Итого . . . . .	547071	445212	81,4	659254	454596	69,9	9384	2
10. Механ. ф-ка обуви .	205344	217026	105,7	217872	207205	95	9821	4,75
11. Вахновский ж/р зав.	58152	72180	124	76992	66028	87,5	6152	9,3
12. Ремонтн. мастерск. .	23164	18170	78,4	18170	19032	104,7	862	4,5
Итого . . . . .	81316	90350	116,1	95162	85060	89,3	5290	6,2
13. Тихвинский л/п. зав.	34845	44353	127,5	11665	14303	105,3	50	0,11
14. Соминский л/п. зав.	79411	76422	96,2	103159	98574	95,5	22152	22,8
Итого . . . . .	114256	120775	105,7	144824	142877	98,6	22102	15,4
<b>ВСЕГО . . . . .</b>	<b>2200557</b>	<b>2068910</b>	<b>94</b>	<b>2600198</b>	<b>2312803</b>	<b>88,9</b>	<b>243893</b>	<b>10,5</b>
15. По проч. действующ. л/п. заводам . . . . .		3525636			3737174		211538	6,0
16. Полигр. промышл. .		170873			182834		11961	7
17. Коммун. хоз . . . . .		94568			101188		6620	7
Итого . . . . .		3791077			4021196		230119	5,7
<b>ВСЕГО . . . . .</b>		<b>5859987</b>			<b>6333999</b>		<b>474012</b>	<b>7,4</b>

Из приведенной сводки видно, что повышение против программной себестоимости имело место на заводах Вахновском, стекольном заводе имени „Сазонова“, Тихвинском лесопильном и механической фабрике обуви; Тихвинский лесопильный завод начал работать при неполной нагрузке из-за неимения сырья, только в конце года, а на остальных заводах были простои, чем отчасти объясняется увеличение себестоимости. Далее из той же таблицы можно усмотреть, что в постепенном порядке отдельные отрасли промышленности выявили в  $\%$ ном отношении следующее снижение себестоимости.

1. Кожевенная . . . . .	18,6 $\%$ .
2. Бумажная . . . . .	11,3 $\%$ .
3. Спичечная . . . . .	1,9 $\%$ .

а остальные в среднем против программного предположения имели повышения:

1. Металлическая . . . . .	11,1 $\%$ .
2. Деревообрабатывающая . . . . .	5,7 $\%$ .
3. Обувная . . . . .	5,7 $\%$ .
4. Стекольная . . . . .	2,2 $\%$ .

В отношении снижения продажных цен все отрасли промышленности имели следующее движение:

1. Кожевенная . . . . .	30,1 .
2. Спичечная . . . . .	12,4 .
3. Металлическая . . . . .	10,7 .
4. Стекольная . . . . .	6,8 .
5. Обувная . . . . .	5 .
6. Деревообрабатывающая . . . . .	1,4 .
7. Бумажная . . . . .	0,94 .

В общем вся продукция была по всем отраслям выпущена со снижением программной себестоимости на руб. 131647,— или 6 $\%$ . Продажная стоимость по всем отраслям промышленности подвергалась снижению на руб. 287395, т. е. отпускные цены в течение года были снижены на 11,1 $\%$ . Все это говорит за то, что хозяйственные органы губернской промышленности выявили относительную реальность в своих предположениях и плановость в своем маневрировании.

Сравнительная таблица изменений себестоимости и продажных цен единицы продукции в течении 1923|24 г. по кварталам.

	Единица учета.	I-й квартал.		II-й квартал.		III-й квартал.		IV-й квартал.	
		Себестоимост.	Продажн.	Себестоимост.	Продажн.	Себестоимост.	Продажн.	Себестоимост.	Продажн.
Бумага оберточная . . .	пуд	3—39,12	4—50	3—56,7	4—40	3—19	4—75	3—43	4—75
Картон желтый . . . . .	"	3—08,77	5—	3—73	5—	3—41,5	5—	3—36,6	5—
Окон. стекло . . . . .	ящ	47—23	70	61—03,5	58	61—13	55	51—91	52—
Бутыли химические . . . . .	пуд	не выра	бат	3—93,75	4—23	3—53,6	4—46	3—08,4	4—85
Бут. винные и пивные . . . . .	"	2—99,42	3—15	3—17	3—30	3—11	3—27	2—96	3—27
Спички шведские . . . . .	ящ.	8—20	10—	8—91	9—11	9—01	7—	7—26 *)	*) 6-30
Кожа выдел. . . . .	пуд	35—77	42—35	35—50	42—10	37—48	39—70	36—25	37—75
Доски . . . . .	к/ф	—	—	—48	—50	—17	—53	—46,4	—49
Стружка древесная . . . . .	пуд	—	—	—	—	—31,8	—60	—33	—70
Сапоги мужские ялов. . . . .	пар	—	—	—	—	—	—	12—81	13
Сапоги недомеров . . . . .	"	—	—	—	—	—	—	10—44	9—90
Бот. мужские хромовые . . . . .	"	—	—	—	—	—	—	10—93	11—
Бот. дамские . . . . .	"	—	—	—	—	—	—	10—65	11—50

На основании таблицы движения и изменения себестоимости и продажных цен можно усмотреть, что в истекшем году продажные цены были стойки по бумажной и деревообрабатывающей промышленности; по стекольной некоторые сорта (оконое стекло и бутылки) имели во II-м и III-м квартале колебания, но в общей массе прибыльность одних ассортиментов компенсировала убыточность других. Резким колебаниям в III-м квартале подверглись кожевенная и спичечная промышленности; В отношении первой действовали два фактора: повышение цен на кожсырье и снижение лимитных продажных цен, а по второй—установление пониженных продажных цен на спички. В равной мере, как по другим вопросам, на основании вышеприведенных материалов представляется возможность выявить ориентировочную рентабельность губернской промышленности. По движению себестоимости и ориентировочной продажной стоимости, можно признать, что в 1923|24 г. все отрасли промышлен-

\*) Установлены твердые цены.

\*\*) Воздорожание кожсырья.

ленности были прибыльными, за исключением обувной и металлической промышленности, причем ориентировочные размеры таковой следующие:

1. Бумажная . . . . . 26<sup>0</sup>/<sub>100</sub>
2. Деревообрабатывающ . . . . . 15,4<sup>0</sup>/<sub>100</sub>
3. Стекольная . . . . . 5,3<sup>0</sup>/<sub>100</sub>
4. Спичечная . . . . . 3<sup>0</sup>/<sub>100</sub>
5. Кожевенная . . . . . 2<sup>0</sup>/<sub>100</sub>

а остальные выявили убыточность:

1. Обувная . . . . . 4,75<sup>0</sup>/<sub>100</sub>
2. Металлическая . . . . . 6,2<sup>0</sup>/<sub>100</sub>

В общем промышленность, объединяемая Промторгом была в ориентировочном отношении прибыльна на Руб. 243893, или 10,5<sup>0</sup>/<sub>100</sub>, а вся губернская промышленность была рентабельна суммарна Руб. на 474012 или 7,4<sup>0</sup>/<sub>100</sub>.

Чистая прибыль по балансу Промторга за время с 1-го ноября 1923 года по 1-е октября 1924 года выявилась в сумме Руб. 71404 и следовательно, не имеет увязки с выведенной ориентировочной прибылью в Руб. 243893.

Если принять во внимание, что ориентировочная продажная стоимость постоянно уменьшалась из за проводимых лимитных (предельных) продажных цен и что баланс Промторга составлен только за 11 месяцев, с 1-го ноября 1923 года по 1-е октября 1923/24 г.,—то расхождение между выявленной по балансу чистой прибылью и выведенной ориентировочной прибылью, делается вполне объяснимым.

Из баланса Промторга за 11 месяцев 1923/24 г. видно, что им реализовано в общей массе продукции по себестоимости на 1917182 червон. рубля, следовательно, выведенная чистая прибыль в Руб. 71404—38 коп. составляет 3,7<sup>0</sup>/<sub>100</sub> ко всему обороту. Но если принять во внимание, что по счету прибылей и убытков Промторга проведен целый ряд убыточных статей, не имеющих прямого отношения к операциям истекшего отчетного года, как то: расходы по ликвидации бывших трестов и списания разниц по перешедшим от них фондам на Руб. 54138, уплоченные штрафы и пени по налогам на Руб. 51164, расходы по концентрации консервированных предприятий на Руб. 9542, а всего Руб. 114844, то реальная прибыль равняется Руб. 186248 или 9,8<sup>0</sup>/<sub>100</sub>.

Соответственно изложенному, если прибавить к исчисленной фактической прибыли долю прибыли от октября месяца, который как один из наиболее производительных месяцев нашей промышленности, должен составлять не менее  $\frac{1}{6}$  части т. е. Руб. 31.041, то ориентировочная годовая прибыль по балансу Промторга может свестись к Руб. 217239. Следовательно, если отнести разницу в Руб. 26604 на счет изменений между сметными продажными ценами и фактически вырученными, то все ранее приведенные выкладки насчет размеров прибыльности нашей промышленности близки к действительности.

ж) доходность крестьянского населения от местной промышленности. Предыдущие главы обрисовали природные условия Череповецкой губернии и экономические предпосылки для разных отраслей промышленности. Из них видно, что в силу специфических условий нашей губернии, связь промышленности с сельским хозяйством имеет быть весьма заметной и крестьянское население должно играть видную роль в снабжении ее основными видами сырья, материалов и топлива, а равно в обслуживании ее гужевым транспортом и рабсилой. В силу этих обстоятельств в бюджете местного крестьянства доходность от губернской промышленности занимает определенное место. По указанным соображениям представлялось весьма целесообразным, по мере возможности, отделить этот вопрос и выяснить размеры таковой и установить, как на основе роста нашей промышленности увеличивается заработок сельского населения.

Доходность местного крестьянского населения от промышленности получается двояким путем: побочным заработком от лесозаготовок, сплава, выкатки, распиловки, исполнения кустарным путем заказов на разные изделия, транспортирования грузов и от потребления промышленностью разных видов местного сельскохозяйственного сырья. Кроме того рабочая сила наших предприятий, находящихся в уезде, вдали от городских центров, черпается, главным образом, из местного крестьянства.

Для освещения этого вопроса, на основании данных Промторга, были выявлены статьи доходности крестьянского населения от промышленности за 1923/24 го.; все суммы по этим статьям приводятся в червонном исчислении. Поступления от лесозаготовок учтены только на те части стоимости, которые предназначены для выплаты крестьянству по заготовкам. В 1923/24 г. крестьянское население имело от промышленности суммарно следующие поступления.

1. От лесозаготовок:

а) Дрова: для бумажной промышленности . . . . .	6544 к. с. на	91616
„ стекольной „ . . . . .	8579 „ „	60053
„ кожевенной и обувной промыш. . . . .	175 „ „	2250
„ спичечной (включая и осину) пром. . . . .	844 „ „	8440
„ деревообработ. промышленности . . . . .	1000 „ „	10000
„ коммунальн. „ . . . . .	1200 „ „	14400
„ полиграфич. „ . . . . .	100 „ „	1200

Итого . . 18442 к. с. на Руб. 187959

б) Деревообработыв. др. орган. 9010432 к/ф-а 7 к. . . . . 630730  
лесоп. завд. ГСНХ . . . . . 73921

892610



## 2. От заготовки сырья:

1. Кожсырья . . . . .	5000 п.	на	35000
2. Ивового корья . . . . .	27736 п.	„	12675
3. Песка жженного . . . . .	16688 и.	„	4268
4. „ обыкновенного и извести . . . . .	227589 п.	„	3563
5. Опойка . . . . .	3012 шт.	„	4629
6. Муки овсяной . . . . .	1425 п.	„	1521
7. Дегтя . . . . .	250 п.	„	500
8. Картофеля . . . . .	1500 п.	„	450
			<hr/> 62606

## 3. От исполнения заказов:

1. Расковка гвоздей . . . . .	35000 на	39000
2. Пошивка обуви . . . . .	9648 „	24120
3. Изготовление спичечных коробок . . . . .		760
		<hr/> 63880

Итого . . . . 1019096

## 4. От транспортирования грузов:

По промторгу, согласно 2-х ведомостей в статье о транспорте . . . . .	45117
-----------------------------------------------------------------------	-------

Всего Руб. . . . 1064213

Если из приведенной общей крестьянской доходности выделить поступления от отраслей промышленности не объединяемых Промторгом, на долю последнего останется сумма в Руб. 417883, что по отношению к себестоимости продукции в Руб. 2068910 составит 20,19%; по отношению к товарообороту всей промышленности в Руб. 5859987—18,1%.

Затем, исходя из утвержденной производственной программы Промторга и дополнительных фактических заданий для каждого предприятия на 1924/25 г. и оборотов других отраслей промышленности за истекший год—была составлена сводка возможной доходности крестьянского населения от промышленности в 1924/25 годах из нижеследующего расчета:

## 1. От лесозаготовок:

а) Дрова по бумажной промышленности . . .	12000 в/с . . . .	Р. 136800
„ „ стекольной . . . . .	11800 . . . . .	Р. 82600
„ „ деревообработ. „ . . . . .	2000 „ . . . . .	Р. 20000
„ „ коммунальной „ . . . . .	1500 „ . . . . .	Р. 18000

а) Дрова по кожевенной и обувной промышленности . . . . .	175	„ . . . . .	Р. 1575
“ „ спичечной „ . . . . .	150	„ . . . . .	Р. 1500
“ „ полиграфич. „ . . . . .	100	„ . . . . .	Р. 1200
Итого . . . . .			27725 к/с . . . . . Р. 261675
б) бревна для лес/зав. друг. орган. . . . .	9010432	а 7 к. . . . .	Р. 630730
“ „ „ Промторга . . . . .	2310000	к/ф . . . . .	Р. 161700
“ „ спичечной промышлен. . . . .	30000	„ . . . . .	Р. 30000
			Р. 822430
Итого . . . . .			Р. 1084105
2. Заготовки сырья:			
1. Корья . . . . .	31800	п. . . . .	Р. 12720
2. Извести . . . . .	70000	п. . . . .	Р. 2100
3. Песка . . . . .	210000	п. . . . .	Р. 6300
4. Песка жженного . . . . .	8000	п. . . . .	Р. 4000
5. Картофеля . . . . .	30000	п. . . . .	Р. 9000
6. Опойка . . . . .	10000	шт. . . . .	Р. 1500
7. Кожсырья при неполном сборе . . . . .	11400	п. . . . .	Р. 80000
8. Тоже при успешном сборе . . . . .	19600	п. . . . .	Р. 137000
9. Дегтя . . . . .	250	п. . . . .	Р. 500
10. Муки овсяной . . . . .	1500	п. . . . .	Р. 1650
			Р. 268270
3. От исполнения заказов—1. пошивка обуви. . . . .	10000	пар . . . . .	Р. 25000
2. Расковка гвоздей . . . . .	22000	пуд . . . . .	Р. 24200
3. Спичечные коробки . . . . .			Р. 3000
			Р. 52200
4. Транспортирование грузов;			
1. Готовой продукции, согласно производств программы на 24/25 г. . . . .			Р. 43810
2. Ввозимых внегубернских материалов 150000 п. а 10 к. . . . .			Р. 15000
3. За перевозку с Соминского завода стружки 92430 п. а 10 к. . . . .			Р. 9243
Тоже пиломатериалов 710685 к/ф. а 5 к. . . . .			Р. 35534
			Р. 103587
В с е г о . . . . .			Р. 1508162

По приведенным ранее исчислениям товарооборот всей промышленности в 1924/25 году составит по продажной стоимости 4061277 довоен. руб. или при переводе по условному паритету 8122554 червон. руб. следовательно, вся сумма доходности составляет ко всему торговому обороту 18,5%. При исключении поступлений от прочих отраслей в руб. 658930, на предполагаемый Промторгом выпуск продукции в 1924/25 году, по себестоимости на руб. 2911854 надает 849232 руб. крестьянской доходности, что ко всему обороту составляет 29,1%. Но если допустить, что заготовка кожсырья в 1924/5 году при неполном сборе, выразится только в сумме 80000 руб., тогда доходность крестьянства ко всей себестоимости продукции составит 24,4, а ко всему торговому обороту 16,8%.

Из всего вышеизложенного видно, что если крестьянское население в 1923/24 году от промышленности Промторга имела доходность в 20,19% от себестоимости таковой, то в 1924/25 году оно может ожидать поступления в 24,4%. Все это доказывает, как на основе роста промышленности происходит увеличение крестьянской доходности и насколько важное значение наша промышленность имеет для крестьянского населения губернии.

Рассмотрение развития товарооборота губернской промышленности во всех его направлениях за последние семь лет, дает освещение всей работе хозяйственных органов губернии, которые при ограниченных оборотных средствах и изношенном основном капитале сумели год за годом неуклонно двигать нашу промышленность по пути развития, роста и под'ема. Эти положительные результаты по восстановлению промышленности также подтверждают, что пролетариат нашей губернии в союзе с местным крестьянством, в процессе пролетарской революции, несмотря на все перенесенные ими лишения и тяготы, сумел выявить заложенные в них творческие начала по возрождению народного хозяйства и увеличению благосостояния широких масс трудящихся нашей губернии.

## Г Л А В А VIII.

### Ф и н а н с ы.

а) основной капитал промышленности до-революционного периода. По оценочным ведомостям бывшего Новгородского земства за 1913 г., хранящимся в архиве Губстатбюро, представилась возможность вывести довоенную оценку основного капитала 44 цензовых предприятий, а остальные 15 предприятий из 59, а именно: 7 лесопильных заводов, 7 типографий и Новосеверный механический завод были оценены по коэффициенту тождественному оценки предыдущих 44 предприятий. Для обзора приводим список предприятий и их оценку.

#### С п и с о к

фабрик, заводов и других промышленных предприятий с указанием адресов и оценки их в довоенных рублях (по данным бывшего Новгородского земства) за 1913 год.

Наименование предприятий	Местонахождение	Строе-	Соору-	Обору-	Всего
		ния	жения	дова-	
		Рубли	Рубли	Рубли	Рубли
<b>Стекольная промышленность.</b>					
1. Михайловский стек. зав.	Устюжнск. уезд	10742	75	9605	20422
2. Покровский стек. завод.	" "	19136	2050	73550	94736
3. Смердомский стек. зав.	" "	22362	1030	40470	63862
4. Быстрорецкий " "	Ст. Ефимовская	43482	15	12155	55652
<b>Металлообр. промышлен.</b>					
5. Механический лит. зав.	Богословск. вол.	11739	—	19767	31506
6. Новосеверный мех. зав.	Гор. Череповец	5250		7740	12990
7. Вахновский ж/рез. зав.	Вахновская вол.	13747	—	18361	32108
8. Кондашский ж/рез. зав.	Кондашск. вол.	7755	180	3878	11813
<b>Обработка дерева</b>					
9. Вершинский л/п завод	ст. Кадуй . . .	3200	1200	20305	24705
10. Циринский " "	" Суда . . . .	2950	1025	20150	24125
11. Судский " "	" Суда . . . .	3231	1280	23636	28147
12. Луковецкий " "	П/отд. Луковец .	25344	9780	31460	66584
13. Кадуйский " "	ст. Кадуй . . . .	3415	585	21500	25500

Наименование предприятий	Местонахождение	Строения	Сооружения	Оборудования	Всего
		Рубли	Рубли	Рубли	Рубли
14. Андого-Березовский фанерно-лесоп. завод . . .	Андогская вол.	21763	40900	53485	116148
15. Рождественский лесоп., винокурен. и мукомольн.	Череповец . . .	52062	10779	72566	135407
16. Устье-Кировский л/п зав.	Устюжнск. уезд.	2050	1025	7400	10475
17. Тургошский л/п завод . .	" "	17356	303840	21212	342408
18. Забельский " " . . .	" "	9550	1840	10215	21605
19. Сергиевск. каз. л/п зав. .	" "	2086	914	23500	26500
20. Бронштейна л/п завод . .	" "	2085	1350	7321	10756
21. Никольский " " . . .	" "	6689	—	131846	141535
22. Китовский " " . . .	" "	12400	5200	24810	42440
23. Кемский " " . . .	Белозерск. уезд	9500	1200	14800	25500
24. Дмитриевский " " . . .	" "	56320	23877	118420	198617
25. Андреевский " " . . .	" "	8400	840	10500	19740
26. Курдюжский " " . . .	" "	41400	15600	84200	141200
27. Ковжинский " " . . .	" "	3690	1545	13650	18885
28. Удожский " " . . .	" "	12500	5000	23340	40840
29. Спасо-Порозовицкий лесопильный завод . . .	Кирилловск. уезд.	3600	1500	13406	18506
30. Тихвинский л/п завод . .	гор. Тихвин . .	9228	—	20416	29644
31. Устюженский л/п зав. . .	" Устюжна . .	5927	4300	9355	19582
32. Соминский " " . . .	ст. Ефимовская .	10561	3460	18045	32066
33. Грюнберга-соломка . . .	Устюжнск. уезд	6200	800	12500	19500
Химическая промышлен.					
34. Устюженская спич. ф-ка .	гор. Устюжна . .	8305	100	9867	18272
35. Белозерская " " . . .	" Белозерск . .	10500	—	12000	22500
Производство пищевых продуктов, напитков и наркотиков. *)					
36. Завод ягодных экстракт. .	гор. Череповец .	12475	3020	3020	15495
37. Череповец. каз. винсклад.	" "	35450	1550	34200	71200

\*) Рождественский винокуренный завод значится в списке лесопильных заводов.

Наименование предприятий.	Местонахождение.	Строе- ния	Соору- жения	Обору- дован.	Всего
		Руб.	Руб.	Руб.	Руб.
38. Ректификацион. завод . .	гор. Устюжна .	4465	300	12865	17630
39. Устюжнск. каз. винсклад.	" "	7492	670	9150	17312
40. Белозерск. каз. винсклад	гор. Белозерск .	88173	—	36130	124303
41. Благовещ. винок. завод	Кирилловск. у. .	22750	1250	17500	41500
42. Пивомедоварен. завод . .	гор. Кириллов .	3250	—	6975	10225
<b>Кожевенная промышлен.</b>					
43. Кожзавод Судакова . . .	Абакановск. вол.	4002	—	3435	7437
44. " Кругликова . . .	" "	7598	—	5282	12880
45. " Дураничева . . .	" "	12074	—	8694	20768
46. Механическ. ф-ка обуви .	гор. Череповец	10500	4000	25750	40250
<b>Обработка бумаги.</b>					
47. Андогская писче-бумажн. фабрика . . . . .	ст. Суда . . . . .	40816	7888	116505	165209
48. Сойоловская б/к фабр. . .	" " . . . . .	71805	—	231952	303757
49. Ф-ка древесной папки .	Устюжнск. уезд	11197	5100	59080	75377
<b>Полиграфическ. производст.</b>					
50. Типография Максимова .	гор. Череповец	2100	—	12000	14100
51. 2-я Советск. Торг. Пром. Союза . . . . .	" "	2050	—	13000	15050
52. Типогр. Черепов. Коопер.	гор. Череповец	1950	—	6000	7950
53. " Масленникова . . .	" "	1108	—	1403	2511
54. Белозерская типогр. . . .	" Белозерск	1100	—	1520	2620
55. Устюжнская " . . . .	" Устюжна	1025	—	1475	2500
56. Тихвинская " . . . .	" Тихвин	1075	—	1650	2725
57. Белсоюза " . . . .	" Белозерск	1090	—	1800	2890
<b>Производство передачи физи- ческих сил и водоснабжен.</b>					
58. Тихвинская электрическ. и водопроводн. станция .	" Тихвин	6750	1500	36000	44250
59. Белозерская электрич. . и водопроводн. станция .	" Белозерск	6000	1500	35000	42500
<b>В с е г о . . . . .</b>	—	842820	465048	1698847	3004715

На основании приведенных материалов основной капитал 59 предприятий, по отраслям и в сводном виде, определяется в следующих суммах:

Основной капитал дореволюционного периода по отраслям промышленности.

Наименование промышленности	Число предпр.	Строения		Сооружен.		Оборудов.		В с е г о	
		руб.	%	руб.	%	руб.	%	руб.	%
1. Стекольная промышл.	1	95722	11,4	3170	0,7	135780	8	234672	7,8
2. Металлическая . . . . .	4	38491	4,5	180	—	49746	29	88417	2,9
3. Деревообработыв. . . . .	25	331507	39,3	437840	9,4	811068	46,7	1580415	52,5
4. Спичечная . . . . .	2	18805	2,2	100	—	21867	1,4	40772	1,4
5. Пищевая . . . . .	2	15725	1,9	—	—	9995	0,6	25720	0,9
6. Винокуренная . . . . .	5	158330	18,9	3770	0,8	109845	6,5	271915	9
7. Кожевенная . . . . .	3	23674	2,8	—	—	17411	1	41085	1,5
8. Обувная . . . . .	1	10500	1,3	4000	0,9	25750	1,5	40250	1,3
9. Бумажная . . . . .	3	123818	14,8	12988	2,9	407537	24	544343	18,1
10. Полиграфическая . . . . .	8	11498	1,4	—	—	38848	2,3	50346	1,7
11. Коммунальная . . . . .	2	12750	1,6	3000	0,7	71000	4,2	86750	2,9
И т о г о . . . . .	59	840820	$\frac{100}{28}$	465048	$\frac{100}{15,5}$	1698847	$\frac{100}{56,5}$	3004715	100

Вышеуказанные данные устанавливают, что основной капитал в дореволюционное время на 52,5% находился в деревообрабатывающей промышленности, на 18,1% в бумажной, на 9% в винокуренной, 7,8% в стекольной и на 12,6% во всех остальных 7 отраслях промышленности. Постройки и сооружения в нем составляли 43,5%, оборудование 56,5%; по отношению ко всему торговому обороту за 1913|14 г. в Руб. 8487918 он составлял—35,3%. В 1921|22 г. мы застаем этот основной фонд распределенным в следующем виде:

1. В ведении ГСНХ . . . . .	19 предпр.	на Р.	1017754	или	33,9%.
2. . . . . других организ. . . . .	22	„ „	Р. 970279	„	32,3%.
3. Переброшенных и уничтожен- ных в целях укрупнения дей- ствующих . . . . .	7	„ „	Р. 245143	„	8,1%.
4. Ликвидированных, но неспи- санных полностью с баланса ГСНХ . . . . .	5	„ „	Р. 548689	„	18,3%.
5. Исчезнувших по стихийным причинам . . . . .	7	« „	Р. 222850	„	7,4%.
В с е г о . . . . .	60	„ „	Р. 3004715	„	100%.

Примечание: Рождественский лесопильный завод находится в эксплуатации ГСНХ и Петролеса, отчего получается 60 предприятий.

В целях полного разбора происшедшего распределения основного капитала и групп предприятий, по разным причинам, уничтоженных и ликвидированных нами приводятся 5 списков:

**С П И С О К**  
предприятий, переданных в Г. С. Н. Х. \*)

№№	Наименование предприятий.	Строе-	Соору-	Обору-	Всего
		ния	жения	дования	
		Рубли	Рубли	Рубли	Рубли
1	Покровский стекольн. завод . . .	19136	2050	73550	94736
2	Смердомский " " . . . . .	22362	1030	40470	63862
3	Сойоловская б/к фабрика . . . . .	71805	—	231952	303757
4	Андогская " " . . . . .	40816	7888	116505	165209
5	1-й кожзавод . . . . .	4002	—	3435	7437
6	2-й " . . . . .	12074	—	8694	20768
7	3-й " . . . . .	7598	—	5282	12880
8	Механическая ф-ка обуви . . . . .	10500	4000	25750	40250
9	Устюжнская спичечная ф-ка . . . . .	8305	100	9867	18272
10	Тихвинский лесопильн. завод . . . . .	9228	—	20416	29644
11	Соминский " " . . . . .	10561	3460	18045	32066
12	Китовский " " . . . . .	12400	5200	24840	42440
13	Вахновский жел./рез. завод . . . . .	13747	—	18361	32108
14	Клюквенно-экстрактный завод . . . . .	12475	—	3020	15495
15	Новосеверный завод . . . . .	5250	—	7740	12990
16	Рождественский винокур. з-д . . . . .	12500	5300	24540	42340
17	Белозерская спич. фабрика . . . . .	10500	—	12000	22500
18	Грюнберга спич. соломка . . . . .	6200	800	12500	19500
19	Благовещенский винокур. з-д . . . . .	22750	1250	17500	41500
В с е г о . . . . .		312209	31078	674467	1017754

\*) Спасский винокуренный завод, как нецензовое предприятие, в этот список не вошел, но впоследствии указывается в списке бездействующих предприятий.



## СПИСОК

переданных предприятий другим организациям.

№№ по пор.	Кому передано	Какие предприятия.	Местонахождение.	Строе-	Со-	Обо-	Всего.
				ния.	ору-	рудо-	
				рубли.	рубли.	рубли.	рубли.
1	Народн. Комис. Пут. Сообщения.	Кадуйский л/п зав.	Ст. Кадуй.	3415	585	21500	25500
2	Фанеро-тресту . . .	Андого-Березовск. фанерн. л/п. з-д.	Андогская волость . .	21763	40900	53485	116148
3	Петролесу . . . . .	Рождеств. л/п. з-д.	Череповец.	39562	5479	48026	93067
4	Устюжнскому Уик.	Устье-Кировск. л/п завод . . . . .	Устюжнск. уезд . . . . .	2050	1025	7400	10475
5	Севзаплесу . . . . .	Кемский л/п. з-д .	Белозерск.	9500	1200	14800	25500
6	Севзаплесу . . . . .	Дмитриевск. "	"	56320	23877	118420	198617
7	Севзаплесу . . . . .	Ковжинский "	"	3690	1545	13650	18885
8	Верхневолголесу .	Устюжнский "	"	5927	4300	9355	19582
9	Госспирту . . . . .	Череп. каз. вин. склад . . . . .	Череповец.	35450	1550	34200	71200
10	"	Устюжнский винокур. завод . . . . .	Устюжна .	4465	300	12865	17630
11	"	Устюжнский каз. винный склад . .	"	7492	670	9150	17312
12	"	Белозерский каз. винный склад . .	Белозерск.	88173	--	36130	124303
13	Кириллов. Уик-у .	Пиво-мед. завод .	Кириллов.	3250	--	6975	10225
14	Губкому . . . . .	Тип. Максимова .	Череповец.	2100	--	12000	14100
15	Губсоюзу . . . . .	Тип. торг. пром. союза, . . . . .	"	2050	--	13000	15050
16	Белозерскому Уик.	Белозерск. тип. .	Белозерск.	1100	--	1520	2620
17	Устюжнскому "	Устюжнская тип. .	Устюжна .	1025	--	1475	2500
18	Тихвинскому "	Тихвинская " .	Тихвин . .	1075	--	1650	2725
19	Тихвинскому .	Тихвинск. электро-водопр. станция.	"	6750	1500	36000	44250
20	Белозерскому "	Белозер. электро-водопр. станция.	Белозерск.	6000	1500	35000	42500
21	Водному трансп. .	Механич. лит. зав.	Богослов .	11739	--	19767	31506
22	Петролесу *) . . . .	Луковец. лес. зав.	Череповецк. уезд . . . . .	25344	9780	31460	66584
Итого .				338240	94211	537828	970279

\*) Луковецкий лес. завод 1 октября 1924 г. вновь перешел к Губотмстхозу.

## С П И С О К

переброшенных и уничтоженных предприятий, в целях укрупнения действующих предприятий.

Наименование.	Строения.	Сооружения	Оборудования.	Всего.
Судский лесопильный завод . . .	3231	1280	23636	28147
Забельский " " . . .	9550	1840	10215	21605
Курдюжский " " . . .	41400	15600	84200	141200
Удожский " " . . .	12500	5000	23340	40840
Типография Черпов. кооператива	1950	—	6000	7950
Типография Масленникова . . .	1108	—	1403	2511
Типография Белосоюза . . . . .	1090	—	1800	2890
Итого . . . . .	70829	23720	150594	245142

При этом считаем нужным отметить, что ликвидация некоторых предприятий еще не закончена.

## С П И С О К

ликвидированных предприятий, но не списанных полностью с баланса ГОМХ на 1-е октября 1924 года.

№№ по порядку.	Наименование.	Строения.	Сооружения	Оборудования	Всего.
1	Андреевский л/п. завод . .	8400	840	10500	19740
2	Спасо-Порозовицкий л/п. завод . . . . .	3600	1500	13406	18506
3	Тургошский л/п. завод . .	17356	303840	21212	342408
4	Никольский " " . . . . .	6689	—	134846	141535
5	Сергиевский " " . . . . .	2086	914	23500	26500
6	Стекольный завод Гельцера	—	—	—	—
	Итого . . . . .	38131	307094	203464	548689

В отношении ликвидированных предприятий надлежит иметь ввиду, что ликвидация некоторых предприятий производилась различными центральными трестами и только частично ГОМХ.

Затем большая часть оборудования этих заводов была вывезена за пределы губернии различными трестами.

**С П И С О К**  
исчезнувших предприятий по причинам стихийных бедствий.

№№ по порядку.	Наименование.	Строения.	Сооружения.	Оборудования.	Всего.
1	Михайловский стек. завод	10742	75	9605	20422
2	Быстрорецкий л/п. „	43482	15	12155	55652
3	Кондашский ж/р. завод . .	7755	180	3878	11813
4	Бронштейна л/п. „ . .	2085	1350	7321	10756
5	Ф-ка древесной папки . .	11197	5100	59080	75377
6	Царинский л/п. завод . . .	2950	1025	20150	24125
7	Вершинский л/п. завод . .	3200	1200	20305	24705
	Итого . . . . .	81411	8945	132494	222850

За годы войны и революции из общего перечня предприятий выбыли 19 предприятий на руб. 1016682 или 33,8%. Вместе с ликвидированными и переброшенными для укрупнения действующих предприятий к ГСНХ поступило 31 предприятие на Руб. 1811586 или 60,2% основного капитала.

Балансовое выявление, сохранившегося основного капитала ГСНХ начинается только с 1922 года. Частые изменения организационных форм по управлению промышленностью и ведение бухгалтерии в „совзнаках“ влияли на неточное отражение его движения в 1922 и 23/24 г.г. и только по балансу ГСНХ на 1-е октября 1924 года выводится его действительное состояние.

По балансам ГСНХ за 1922 г. по 1923/24 г. основной капитал движется в следующих суммах:

1 9 2 2 г.	на 1 января 23 г.	на 1 ноября 23 г.	на 1 октября 24 г.
1237851	1599633	1432846	1633080

Основной капитал во всех балансах оценен в довоенных рублях, и имеет быть перевалютирован в черв. рубли.

Из остатка основного капитала в Р. 1633080 надлежит учесть произведенные в течение 1921/24 г. затраты по оконченным постройкам и капитальным ремонтам в Р. 163421 и тогда получается, что ГСНХ реально получил основной промышленный капитал в Р. 1469659 или 49% довоенной стои-

мости его. Отсюда видно, что из перешедших в ведение ГСНХ—31 предприятия с основным капиталом на Р. 1811586 или 60,2%—были ликвидированы и уничтожены из за ветхости и в целях укрупнения действующих—12 предприятий на Р. 341.927, или 11,3% довоенного, а разница в 206762 до полной оценки таковых, вошла в сумму сохранившегося основного государственного фонда (548689—341927 = 206762).

Таким образом, основной дореволюционный капитал сохранился по всей промышленности в следующем виде:

Г. О. М. Х.—гоsfонд первоначальный . . . . .	1017754
"    переброш. предпр. . . . .	245143
Остаток от ликвидации . . . . .	206762
Итого . . . . .	1469659— 49%
Основной капитал других организаций . . . . .	970279—32,3%
Итого . . . . .	2439938

Потеря гоsfонда от ликвидации и уничтожения  
предприятий . . . . . 564777—18,7%

Всего. Руб. 3004715 — 100%

б) Основной капитал на-  
стоящего  
времени. Из вступительного баланса ГСНХ на 1922 г. видно, что недвижимое имущество и оборудование промышленных предприятий были оценены в пореволюционные годы в размерах, превышающих довоенную оценку таковых, бывш. Новгородским земством и потому некоторые отрасли промышленности входят в начинательный баланс в суммах несоответствующих довоенной оценке. Затем из указанного баланса можно усмотреть, что каждая отрасль вступила в начинательный баланс со следующим номинальным основным капиталом:

Основной капитал по вступительному балансу на 1922 г.

№ № предприят.	Наименование промыш- ленности.	Колч. предпр.	Постройки и сооруже- ния.		Оборудова- ния.		Всего.	
			Руб.	К.	Руб.	К.	Руб.	К.
1	Стеклольно-спичечная . . . . .	4	361889	46	88495	89	450385	35
2	Бамажная . . . . .	2	178882	50	257654	13	436536	63
3	Кожевенная . . . . .	4	53299	50	94782	67	140082	17
4	Металлообрабатывающ. . . . .	2	79470	—	108319	75	187789	75
5	Госстройконтора . . . . .	—	500	—	973	77	1473	77
6	Губторг . . . . .	—	10000	—	3583	88	13583	88
	Итого . . . . .	12	684041	46	553810	09	1237851	55

Основной капитал ГСНХ до окончательного своего выявления на 1-е октября 1924 года претерпел разные изменения. Эти изменения содержат в себе по приходу увеличения: от затрат по капитальным переоборудованиям и ремонтам, перехода и причисления новых и бездействующих предприятий, поступивших частей от переброшенных и ликвидированных предприятий и от записей переоценок. Расход же выявляет уменьшения: от передачи отдельных предприятий другим организациям, уничтожения частей оборудования и целых предприятий, перечисления закрывшихся предприятий в бездействующие и снижения от переоценок.

Для обзора приводим следующие данные:

Движение основного капитала за 1922—24 г.г.

Наименование промышленности.	Число предпр.	Состояло в 1922 г.		Приход 1923-23/24 г.		Расход 1923-23/24 г.		Состоит на 1/X 1924 г.		Число предпр.
		Руб.	К.	Руб.	К.	Руб.	К.	Руб.	К.	
1. Стеклольно-спич.	4	450385	35	381227	06	528003	81	303608	60	3
2. Бумажная . . .	2	436536	63	117698	30	51266	04	502968	89	2
3. Кожевенная . .	4	148082	17	17946	64	34593	37	131435	44	5
4. Металлическая	2	187789	75	93738	36	150484	45	131043	66	2
5. Госстройкон- тора . . . . .	—	1473	77	2467	95	3941	72	—	—	—
6. Губтерг и Промторг. . .	—	13583	88	45085	39	1187	59	57481	68	—
7. Деревообработ.	—	—	—	103455	40	—	—	103455	40	3
8. Губсовнархоз .	—	—	—	438558	36	35471	44	403086	92	18
Итого . . .	12	1237851	55	1200177	46	804948	42	1633080	59	33

Соответственно изложенного основной капитал ГСНХ по балансу на 1-е октября 1924 года состоит из построек и сооружений на Руб. 513644—97 или 31,5%, оборудования, предметов обзаведения и инвентаря на Р. 703342—89 или 43% и бездействующих предприятий на Руб. 416092—73 или 25,5% а всего на Руб. 1633080—59.

Госфонд по бездействующим предприятиям состоит не только из находящихся в консервации предприятий, но также из части неликвидированного имущества уничтоженных предприятий. Для уяснения этой части госфонда приводится особый список бездействующих предприятий по балансу на 1 октября 1924 года.

Вышеизложенное устанавливает, что основной капитал настоящего времени, не считая неоконченных построек, по отношению к той части довоенного гос-

фонда, которая в свое время реально перешла в ведение ГСНХ, сохранен в следующих размерах:

	Состоит на I/X 1924 г.		Довоенное.		°/о °/о отнош.
	Сумма.		Сумма.		
Постройки и сооружения . . . . .	690735	14	437836	--	157,7
Оборудование и пр. . . . .	942345	45	1031823	--	91,3
<b>Всего . . . . .</b>	<b>1633080</b>	<b>59</b>	<b>1469659</b>	<b>--</b>	<b>111,1</b>

Следовательно, в отношении построек и сооружений состояние на 1-е октября 1924 года составляет 157,7% довоенного, оборудование сохранено на 91,3%, а весь основной капитал на 111,1%. Вместе с неоконченными постройками в р. 159263—11 основной капитал на 1-е октября 1924 года составляет 1792343—70 или 121,9% довоенного.

### С п и с о к

бездействующих предприятий, числящихся по балансу ГСНХ.

Наименование предприятий	Сумма.	
	Руб.	К.
1. Курдюжский и Удожский лесоп. заводы . . . . .	45533	52
2. Андреевский лесоп. завод . . . . .	9550	24
3. Спасо-Порозовицкий лесоп. завод . . . . .	3990	32
4. Фабрика—Бережок . . . . .	44070	78
5. Тургошский . . . . .	8318	16
6. Никольский . . . . .	156	80
7. Сергиевский . . . . .	5035	
8. Белозерская спичечная фабрика . . . . .	21976	
9. Тихвинский ректифик. завод . . . . .	9878	28
10. Петуховская мельница . . . . .	9000	
11. Благовещенский винок. завод . . . . .	79992	
12. Спасский винок. завод . . . . .	17779	35
13. Стекольный завод Гельцера . . . . .	26992	10
14. Вахновский ж/р. завод . . . . .	79886	37
15. Клюквенно-экстрактный завод . . . . .	11253	85
16. 9, 10 и 11 кожзаводы . . . . .	3557	40
<b>Итого . . . . .</b>	<b>416092</b>	<b>73</b>

в) **Восстановление основного капитала.** Техническое состояние предприятий, перешедших в ведение ГСНХ было таково, что вне затрат на оборудование, сооружения, восстановление парового хозяйства и капитальные ремонты—не могло быть речи ни о расширении производства, снижении производственной себестоимости и нормальном существовании промышленности. В этой области наша промышленность, без всякой поддержки извне, проделала большую работу за последние три года. Для обзора проделанной работы по восстановлению основного капитала приводим таблицу расходов на дооборудование и капитальные сооружения за время с 1921/22 по 1923/24 г.

Затраты на дооборудование, капитальные ремонты и новые сооружения.

	Наименование промышленности.	1921/22 г.	1922/23 г.	1923/24 г.	Всего.
		Рубли.	Рубли.	Рубли.	Рубли.
1	Стекольная . . . . .	9512	20496	80389	110397
2	Бумажная . . . . .	св. нет	18841	83524	102365
3	Кожевенная . . . . .	2270	53530	18465	74265
4	Деревообрабатыв. . . . .		2800	9012	11812
5	Спичечная . . . . .		—	5518	5518
6	Металлическая . . . . .	4647	13680		18327
	<b>Итого . . . . .</b>	<b>16429</b>	<b>109347</b>	<b>196908</b>	<b>322684</b>

В сумму вышеприведенных расходов за 1923/24 г. входят нижеследующие произведенные основные строительные работы, новые установки и капитальные ремонты.

#### П е р е ч е н ь .

Основных строительных работ, новых установок и капитальных ремонтов, произведенных в 1923—24 операц. году.

#### По стекольному заводу имени „Сазонова“ (бывший Покровский зав).

1. Капитально отремонтирована ванная печь.
2. Построена новая запасная ванная печь.
3. Построено новое машинное отделение.
4. Произведен капитальный ремонт заводского шатра.
5. Построено 5 домов для рабочих, произведен ремонт старых жилых помещений.
6. Построена новая баня для рабочих, пожарное депо.
7. Произведена постройка новых запасных печек.
8. Производится установка нового локомотива.

### По Смердомскому стекольному заводу.

1. Восстановлена ванна № 1.
2. Заканчивается постройка ванной печи № 2.
3. Построены три дома для рабочих.
4. Произведен ремонт жилых помещений.

### По Сойоловской бумажно-картонной фабрике.

1. Произведена постройка 3-х жилых домов для рабочих.
2. Установлена древопилка.
3. Построена новая баня для рабочих.
4. Произведен капитальный ремонт всех жилых домов.
5. Собран элеватор для выкатки лесоматериалов.
6. Перевезен паровой котел с кожевенных заводов, который после ремонта предполагается установить взамен вышедшего.

### По бумажно-картонной фабрике имени 7-й годовщины Октября.

1. Построено новое здание для мельницы.
2. Построены новая хомутня, водогрейка и каретник.
3. Произведен капитальный ремонт плотины.
4. Построено 4 дома для рабочих.
5. Восстановлено после пожара бумажное отделение.
6. Заканчиваются работы по установке новой бумажной машины.
7. Перевезен со Спасо-Порозовицкого завода паровой котел и установлен на место взамен вышедшего.
8. Установлен паровой локомотив для новой бумажной машины.
9. Производится установка новой более мощной турбины, переброшенной с бывшей фабрики Стопкина взамен негодной.
10. Ведутся подготовительные работы по установке динамо-машины и 3-х электромоторов для рольного и бумажного отделений.
11. Построена новая механическая мастерская.

### По Устюжской спичечной фабрике.

1. Построена новая сушилка для соломки.
2. Вывешен и подрублен главный корпус фабрики.
3. Переброшены с Белозерской фабрики, отремонтированы и установлены:
  - 2 автомата для клейки коробок,
  - 2 рубильных станка,
  - 2 строгательных станка,
  - 2 краскотерки,
  - 2 макальных станка.



### По Тихвинскому лесопильному заводу.

1. Переброшены и установлены новые цилиндры у локомотива.
2. Произведен ремонт оборудования завода и построек.

### По Соминскому лесопильному заводу.

1. Переброшен с лесопильного завода быв. Забельского паровая топка „Вортингтон“, после ремонта и установлена на место.
2. Перевезен с стекольного завода имени „Сазонова“ строгательный станок и установлен.
3. Устанавливается лесопильная рама, переброшенная с бывшего Забельского лесопильного завода.

### По кожзаводу имени „Карла Маркса“.

1. Произведена достройка и дооборудование железо-бетонного зольного помещения.
2. Из намеченной программы по механизации завода, устанавливается нефтяной двигатель системы „Рустон Проктер“ 25—30 л. с.
3. Установлены 2 лоцильные фальцмашины.
4. Производится установка трансмиссий.

### По кожзаводу имени „Ильича“.

1. Заключается достройка и дооборудование железо-бетонного зольного помещения.
2. Переброшен с 3 кожзавода нефтяной двигатель и производится установка.
3. Установка 3 дубных барабанов.
4. Для обоих кожзаводов заканчиваются подготовительные работы по электрификации заводов.

Согласно баланса на 1-е октября 1924 года видно, что указанные работы в 1923/24 г. не были полностью закончены и перешли по балансу на 1924/25 г. статьей „незавершенных построек и капитальных ремонтов“ на Руб. 159263—11. Отсюда видно, что за последние три года затрачено на расширение оборудования, новые постройки и капитальные ремонты Руб. 322634, т. е. Г. С. Н. Х. восстановил свой первоначальный реальный основной капитал на 21,9%. На окончание незавершенных построек и капитальных ремонтов 1923/24 г. и на

совершение новых неотложных капитальных ремонтов и необходимых новых дооборудований и построек, Промторгом исчислены по финансовому плану на 1924|25 г. расходы на Руб. 262880 по следующим отраслям промышленности.

1. Бумажная . . . . .	Р. 125170
2. Стекольная . . . . .	Р. 75228
3. Деревообрабатывающая . . . . .	Р. 26892
4. Огнеупорная . . . . .	Р. 20000
5. Кожевенная . . . . .	Р. 7090
6. Спичечная . . . . .	Р. 5500
7. Обувная . . . . .	Р. 3000
<hr/>	
Всего . . . . .	Р. 262880

Вполне очевидно, что в условиях недостатка средств, эти затраты должны были поглотить не только все незначительные амортизационные отчисления, но затронуть и оборотные средства, каковых было израсходовано в одном 1923|24 г. до 90000 рублей. Таким образом, за время с 1921|22 г. по 1924|25 г. будет затрачено на восстановление основного капитала Руб. 585484, что по отношению к реально поступившему госфонду в Руб. 1469659 составляет—39,8%.

г) Изменение основного и оборотного капиталов на протяжении последних лет

Как указано раньше, балансовое выявление движения капиталов промышленности начинается только с 1922 г., а единый баланс губернской промышленности с 1-го ноября 1923 года, т. е. со времени образования Промторга. Поэтому обзор движения капиталов охватывает два периода: время существования отдельных самостоятельных трестов и 1-й год после объединения таковых и организации единого Управления промышленностью, в лице Промторга. Рассмотрение движения основного и оборотного капиталов в упомянутые два периода выявляет чрезвычайно любопытную картину.

Балансы существовавших самостоятельных трестов за время с 1922 по 1-е января 1923 года, прежде всего, обращают на себя внимание соотношением между собою неподвижной частью баланса (имущество и оборудование)—основным капиталом и подвижной частью последнего, т. е. прочими статьями актива (касса, товары, материалы, готовые изделия, дебиторы и т. д.) и затем состоянием оборотного капитала по пассиву. Балансы каждой отрасли промышленности за 1922 г. и на 1-е января 1923 года, период существования самостоятельных трестов и на 1-е октября 1924 года, т. е. после годичной работы Промторга, определенно выявляют следующие результаты: ослабление давления основного капитала (неподвижной части) на баланс и рост оборотного капитала. Указанные различия по балансам каждой отрасли промышленности по годам представляются в следующем виде:

Движение основного капитала (неподвижной части) и подвижной

Наименование.	1922 год				1-е января 1923	
	Основной капит.		Подвижная часть.		Основной капитал.	
	Сумма.	% от-нош.	Сумма.	% от-нош.	Сумма.	% от-нош.
1. Стеклольно-спичечная промышлен.	450385-35	81,6	101698-49	18,4	656354-62	82,7
2. Бумажная промышленность . . . . .	436536-63	84,2	82322-74	15,7	385270-59	79,6
3. Кожевенная . . . . .	148082-17	48,5	157490-34	51,5	123508-47	35,5
4. Металлообрабатывающая . . . . .	187789-75	69	84244-46	31	112046-80	58,2
5. Деревообрабатывающая . . . . .						
6. Госстройконтора . . . . .	1473-77	15,6	7697-86	84,4	3435-72	23,5
7. ГСНХ . . . . .	13583-88	2,4	498058-93	97,6	20020-35	3,3
8. Губотместхоз . . . . .			33785-63	100	298997-32	96,7
Баланс . . . . .	1237851-55	56,1	965298-45	43,9	1599633-87	58,6

Движение оборотного, амортизационного и прочих капиталов

Наименование.	1922 год				на 1-е января 1923	
	Оборотный капит.		Амортиз. и проч. капиталы		Оборотный капит.	
	Сумма	% от-нош.	Сумма.	% от-нош.	Сумма	% от-нош.
1. Стеклольно-спичечная . . . . .	101267-11	18,4	--	--	80869-02	10,2
2. Бумажная . . . . .	81670-34	15,8	--	--	85548-13	17,7
3. Кожевенная . . . . .	155859-40	51,1	--	--	188825-32	54,4
4. Металлическая . . . . .	83187-59	30,6	--	--	77897-34	40,7
5. Деревообрабатывающая . . . . .						
6. Госстрой контора . . . . .	7697-86	84,4	--	--	8725-96	60
7. ГСНХ . . . . .	485733-55	95,2	--	--	535449-61	89,4
8. Губотместхоз . . . . .	24560-17	72,7	--	--	343-56	0,1
Итого . . . . .	939976-02	42,7	--	--	975658-94	35,6

части балансов по годам и % отношение ко всему активу.

года.	на 1-е ноября 1923 г.				на 1-е октября 1924 г.					
	Подвижная част.		Основной капит.		Подвижн. часть		Основной капитал		Подвижн. часть.	
	Сумма.	% от-нош.	Сумма.	% от-нош.	Сумма.	% от-нош.	Сумма.	% от-нош.	Сумма.	% от-нош.
137136-83	17,3	317921-90	35,3	581998-20	64,7	303608-60	37	516572-81	63	
97783-77	20,4	468893-39	62,3	284156-07	37,7	502968-89	69,3	221292-83	30,7	
224014-35	64,5	134762-56	15	764535-00	85	131435-44	29,4	316641-12	70,6	
80326-06	41,8	125898-79	66,6	63408-98	33,4	131043-66	68	62052-81	32	
--	--	59440-72	84,9	10615-18	15,1	103455-40	58	75062-56	42,	
11169-42	76,5	3676-72	16,3	18900-22	83,7			--	--	
577321-66	96,7	18832-76	2,5	663733-98	97,5	57481-68	3,5	1562840-19	96,5	
10154-29	3,3	310349-54	85,1	54210-41	14,9	403086-92	43,4	524022-14	56,6	
1117906-38	41,4	1439776-58	37,1	2441558-04	62,9	1633080-59	33,3	3278484-46	66,7	

по годам и % отношение ко всему пассиву.

года.	на 1-е ноября 1923 года.				на 1-е октября 1924 года						
	Амортиз. и проч. капиталы		Оборот. капит.		Амортиз. и пр. кап.		Оборотный капит.		Амортизац. и прч. капиталы		
	Сумма	% от-нош.	Сумма	% от-нош.	Сумма	% от-нош.	Сумма	% от-нош.	Сумма	% от-нош.	
				178022-22	19,8	35951-69	--	234054-86	28,5	1349-52	0,2
				97882-73	13	30393-73	--	63510-79	8,8	50299-71	7
6740-36	2	232606-61	25,7	204595-69	--	190562-00	42,6	8473-14	1,9		
				36793-34	19,5	14699-61		34626-89	18,9	15866-05	7,2
				7213-64	10,3			31731-47	17,8	63-31	
60-67	0,1	14244-26	63,1	430-79	1,9						
1018-79	0,2	417129-79	6,1	2468-32	0,7	449616-41	27,8	14144-35	0,8		
				2405-45	0,7	17133-20	4,7	22070-90	2,4	49176-27	5,3
7819-72	0,3	986298-09	25,4	305673-03	7,9	1026173-76	27,1	139372-35	3,8		

Приведенные таблицы показывают насколько резко изменились оборотные средства у каждой отрасли промышленности, в связи с организацией объединенного управления всей губернской промышленности, в лице Промторга. Беря для сравнения в отдельности каждую отрасль промышленности мы получаем следующие сопоставления:

**Стекло-спичечная промышленность.** На 1-е января 1923 года основной капитал имеет давление на весь баланс на 82,7%, на 1-е октября 1924 года только на 37%; оборотный капитал и прочие фонды на 1-е января 1923 г. составляют 80869 руб., или 10,2%, на 1-е октября 1924 г.—235404 руб. или 28,7% всего пассива.

**Бумажная промышленность.** Баланс на 1-е января 1923 года выявляет, что недвижимая часть имеет давление на 79,6% и оборотный капитал и фонды составляют р. 85841. На 1-е октября 1924 года основной капитал составляет по отношению ко всему итогу баланса только 69,3%, а оборотные фонды равняются 113,810 руб. или 15,8% всего пассива.

**Кожевенная промышленность.** За период с 1-го января 1923 года по 1-е октября 1924 г. в балансе происходят следующие изменения: отношение основного капитала ко всему балансу снижается с 35,5% до 29,4%, а оборотные фонды с 195565 руб. возрастают до 199035 рублей.

**Металлическая промышленность.** В связи с реализацией части старых запасов и совершенным дооборудованием по балансу произошли противоположные изменения: давление основного капитала с 52,2% возросло до 68%, оборотный капитал и проч. фонды уменьшились с 77897 р. до 50492 рублей.

**Деревообрабатывающая промышленность.** Лесопильные заводы Промторга открыв свой вступительный баланс на 1-е ноября 1923 года с оборотным капиталом на руб. 7213 имеют в балансе на 1 октября 1924 г. оборотные фонды на руб. 31794, а %-ое отношение основного капитала ко всему балансу снижается с 84,9 до 58%.

**Г. С. Н. Х.** Внутренние оборотные фонды из за расширения оборудования Промторга вания предприятий, увеличения их оборотных средств и совершенных переоценок снизились с руб. 534468 на руб. 463761. Сводный баланс всей промышленности по ГСНХ изменился за время с 1-го января 1923 года по 1-е октября 1924 года в следующем виде:

Основной капитал в руб. 1599633 при соотношении ко всему итогу баланса в 58,6%, составляет к концу истекшего хозяйственного года руб. 1633080 и его давление на весь баланс равно только 33,3%. Оборотные фонды с руб. 983478 возросли до руб. 1165546, т. е. увеличились на 18,5%.

Эти данные в достаточной степени уясняют насколько маломощны и слабы были самостоятельные тресты и насколько существующие в настоящее время производственные объединения пополнились оборотными средствами и стали полнокровнее, чем в прошедшем. Отсюда также видно, что Промторг в общем ослабил нужду промышленности в оборотных средствах, что является следствием относительного правильного наделения каждой отрасли промышленности оборотным фондом при вступительном балансе на 1-ое ноября 1923 г. и концентрации в едином органе управления всех капиталов, руководства производством и реализации продукции.

**Движение капиталов.** Обзор движения остальных ценностей и капиталов по балансам каждой отрасли в отдельности и по сводным балансам всей промышленности в целом, за время с 1-го января 1923 года по 1 октября 1924 года, представляет возможность сделать следующие выводы:

**Стекло-  
спичечная  
промышлен-  
ность.**

Наличие материалов и товаров с 96985 руб. или 12,2%<sup>0</sup> всего актива на 1-е января 1923 года составляет на 1-е октября 1924 г. 418312—60 или 51%<sup>0</sup> актива. Кредиторы за то же время выросли с 2,8%<sup>0</sup> до 7,8%<sup>0</sup> пассива, следовательно, приток средств увеличился. Беглый взгляд на весь баланс на 1-е октября 1924 года указывает на правильное размещение всех ресурсов, а именно: оборотный и проч. фонды на 28,7%<sup>0</sup> имеют в противовес в активе товары и материалы на 51%<sup>0</sup>, а дебиторы всего составляют 2,2%<sup>0</sup> актива, а кредиторы 7,8%<sup>0</sup>, следовательно, она наделена средствами для оборачивания. Для наглядности приводим сгруппированный баланс за последние 3 года.

### Б А Л А Н С

Стекло-спичечной промышленности с 1922 по 1-е октября 1924 года.  
А К Т И В.

	Начина- тельный 1922 г.	% отнош.	На 1-е января 1923 г.	% отнош.	На 1-е ноября 1923 г.	% отнош.	На 1-е октября 1924 г.	% отнош.
1. Имущество . . . . .	450385—35	81,6	656354—62	82,7	317921—90	35,3	303608—60	37
2. Матер. и товары . . . . .	101500—33	18,4	96985—57	12,2	294912—90	32,8	418812—60	51
3. Дебиторы . . . . .	122—06	—	29474—30	3,7	164259—45	7,3	18497—92	2,2
4. Проч. статьи актива . . . . .	76—10	—	10676—96	1,4	160933—49	17,9	79262—29	9,8
5. Результаты . . . . .	—	—	—	—	61822—36	6,9	—	—
Баланс . . . . .	552083—84	100	193491—45	100	899920—10	100	820181—41	100

### П А С С И В.

	Начина- тельный 1922 г.	% отнош.	На 1-е января 1923 г.	% отнош.	На 1-е ноября 1923 г.	% отнош.	На 1-е октября 1924 г.	% отнош.
1. Основной . . . . .	450385—35	81,6	656354—62	82,7	317991—90	35,3	303608—60	37
2. Оборотный . . . . .	101267—11	18,4	80869—02	10,2	178022—22	19,8	234054—86	28,5
3. Аморт. и проч. ка- питалы . . . . .	—	—	—	—	35951—69	4	1349—52	0,2
4. Кредиторы . . . . .	431—38	—	20412—43	2,8	135603—09	15,1	64451—03	7,8
5. Проч. статьи пас- сива . . . . .	—	—	2907—35	0,3	178793—80	19,8	216717—40	26,5
6. Результаты . . . . .	—	—	32948—03	4,1	53557—40	6	—	—
Баланс . . . . .	552083—84	100	793491—45	100	899920—10	100	820181—41	100

**Бумажная промышленность.** Наличие материалов с Р. 85438 увеличилось до Р. 159548, а дебиторам в 0,2% в активе, предшествуют кредиторы на 3,3% в пассиве. Все это говорит за то, что выделенный для нее фонд в общем представляет возможность без перебоев вести производство.

Для обзора приводимым балансы за 1922—24 г.г.

### БАЛАНС

Бумажной промышленности за 1922—1924 г.

#### АКТИВ.

	Начина- тельный 1922 г.	0/0 отнош.	На 1-е января 1923 г.	0/0 отнош.	На 1-е ноября 1923 г.	0/0 отнош.	На 1-е октября 1924 г.	0/0 отнош.
1. Имущество . . . . .	436536—63	84,2	385270—59	62,3	468893—59	62,3	502968—89	69,3
2. Матер. и товары . . . . .	78634—58	15,3	85438—16	17,7	147559—11	19,7	159548—33	22,1
3. Дебиторы . . . . .	3042—57	0,4	11441—56	3,5	40896—22	5,4	1172—19	0,2
4. Прочие статьи ак- тива . . . . .	109—59	—	904—05	0,2	95700—74	12,6	60572—31	8,4
5. Результаты . . . . .	—	—	—	—	—	—	—	—
Баланс . . . . .	518323—37	100	483054—36	100	753049—66	100	724261—72	100

#### ПАССИВ.

	Начина- тельный 1922 г.	0/0 отнош.	На 1-е января 1923 г.	0/0 отнош.	На 1-е ноября 1923 г.	0/0 отнош.	На 1-е октября 1924 г.	0/0 отнош.
1. Основной . . . . .	436536—63	84,2	385270—59	79,6	468893—89	62,5	502968—89	69,3
2. Оборотный . . . . .	81670—34	15,8	85548—13	17,7	97882—73	13	63510—73	8,8
3. Аморт. и прочие капиталы . . . . .	—	—	—	—	30393—73	4	50299—71	7
4. Кредиторы . . . . .	116—40	—	11942—54	2,7	66175—16	8,8	23559—25	3,3
5. Прочие статьи пас- сива . . . . .	—	—	293—10	2,5	55439—84	7,4	83923—14	11,6
6. Результаты . . . . .	—	—	—	—	34264—31	4,5	—	—
Баланс . . . . .	518323—37	100	482054—36	100	753049—66	100	724261—72	100

**Кожевенная промышленность** Товары и материалы с 176353 р. увеличились до 228450 р. или 50,9% актива при оборотном фонде по пассиву на 42,6%; кредиторы превышают дебиторов на 2,9%, это доказывает, что ей в общем представлены Правлением Промторга относительно достаточные средства для внутренних производственных операций. Для подробного рассмотрения приводим сгруппированный баланс за 3 года.

Резкое уменьшение суммы по статье материалов и товаров между 1-ое ноября 1923 г. и 1-ое октября 1924 г. с 614731 р. на 228450 р. объясняется следующими причинами. Еще при слиянии трестов была предусмотрена необходимость переоценки стоимости запасов кожсырья и готовой продукции кожевенного треста, для чего был образован специальный фонд, что можно усмотреть по пассиву на 1 ноября 1923 г. из статьи амортизационного и прочих капиталов. По указанным мотивам в течение 1923/24 г. была совершена переоценка снизившая стоимость кожсырья за счет имевшегося для этой цели спецфонда на 191000 р. Затем в течении 1923/24 г. было реализовано на Нижегородской ярмарке готовых кожевенных изделий, приблизительно на 100000 р; на 21000 р. было продано сибирского кожсырья для пополнения оборотных средств; 28000 р. дала разницу в сторону уменьшения проданная „скороходовская“ обувь; на 14000 р. не был принят бывший в пути доскут, вошедший в передаточный баланс и, наконец из за неуспешности в истекшем году заготовок кожсырья главным образом, расходовались старые запасы, без значительного пополнения таковых новыми закупками.

## БАЛАНС

Кожевенной промышленности за 1922—24 год.

## АКТИВ.

	Начина- тельный 1922 г.	% отнош.	На 1-е января 1923 г.	% отнош.	На 1-е ноября 1923 г.	% отнош.	На 1-е октября 1924 г.	% отнош.
1. Имущество . . . . .	148082—17	48,5	123508—47	35,5	134762—56	75	131435—44	29,3
2. Материалы и то- вары . . . . .	145252—60	47,7	176353—14	50,8	614731—49	68,3	228450—39	50,9
3. Дебиторы . . . . .	9762—83	3,2	14537—40	4,1	31046—10	3,4	11429—77	2,5
4. Проч. статьи ак- тива . . . . .	2474—91	0,0	33123—81	9,6	118757—41	13,2	76760—96	17,3
5. Результаты . . . . .	—	—	—	—	—	—	—	—
Баланс .	305572—51	100	347522—82	100	899297—56	100	448076—56	100

## ПАССИВ.

	Начина- тельный 1922 г.	% отнош.	На 1-е января 1923 г.	% отнош.	На 1-е ноября 1923 г.	% отнош.	На 1-е октября 1924 г.	% отнош.
1. Основной . . . . .	148082—17	48,5	123508—47	35,5	134762—56	15	131435—44	29,3
2. Оборотный . . . . .	155859—40	51,1	188825—32	54,4	232606—66	25,9	190562—00	42,6
3. Аморт. и проч. ка- питалы . . . . .	—	—	6740—36	2	204595—69	22,8	8473—14	1,9
4. Кредиторы . . . . .	1630—94	0,4	7911—11	2,3	207565—54	23,1	24157—85	5,4
5. Проч. статьи пас- сива . . . . .	—	—	15437—45	4,4	84822—75	9,4	93448—13	20,8
6. Результаты . . . . .	—	—	5100—11	1,4	34944—36	3,8	—	—
Баланс .	305572—51	100	347522—82	100	899297—56	100	448076—56	100



**Металлическая промышленность.** По этой промышленности по балансу выявляются следующие моменты: имущество с 112046 увеличилась до 131043 руб., товары и материалы с 49751 руб. до 58398 руб. Кредиторам в 1,1% пассива предшествуют в активе дебиторы на 1,1%, что указывает на то, что достаточных средств в обращении она не имела.

## БАЛАНС

### АКТИВ. Металлической промышленности за 1922—1924 г.

	Начина- тельный 1922 г.	% отнош.	На 1-е января 1923 г.	% отнош.	На 1-е ноября 1923 г.	% отнош.	На 1-е октября 1924 г.	% отнош.
1. Имущество . . . . .	187789—75	69	112046—80	58,2	125898—79	66,6	131043—66	68
2. Материалы и то- вары . . . . .	78861—32	29	49751—23	2,6	41387—32	21,8	58398—16	30,2
3. Дебиторы . . . . .	4369—48	1,6	6293—33	3,5	5532—51	3	2220—74	1,1
4. Проч. статьи ак- тива . . . . .	1013—71	0,4	1193—22	0,6	277—02	0,1	1433—91	0,7
5. Результаты . . . . .	—	—	22509—28	11,7	16212—13	8,5	—	—
Баланс . . . . .	272034—21	100	192372—86	100	189307—77	100	193096—47	100

### ПАССИВ.

	Начина- тельный 1922 г.	% отнош.	На 1-е января 1923 г.	% отнош.	На 1-е ноября 1923 г.	% отнош.	На 1-е октября 1924 г.	% отнош.
1. Основной . . . . .	187789—75	69	112046—80	58,2	125898—79	66,6	131043—66	68
2. Оборотный . . . . .	83187—59	30,6	77897—34	40,7	36793—34	19,5	34626—89	18,9
3. Амортиз. и проч. капит. . . . .	—	—	—	—	14699—61	7,7	15886—05	7,2
4. Кредиторы . . . . .	1056—87	0,4	1487—87	0,7	4979—05	2,6	2158—29	1,1
5. Проч. статьи пас- сива . . . . .	—	—	941—65	0,4	6936—98	3,6	9401—58	4,8
6. Результаты . . . . .	—	—	—	—	—	—	—	—
Баланс . . . . .	272034—21	100	192372—86	100	189307—77	100	193096—47	100

**Деревообрабатывающая промышленность** Перешедшие в ведение Промторга 3 лесопильных завода наделены оборотным фондом в Р. 31731 или 17,8% пассива. Кредиторы в 12,1% пассива имеют на левой стороне баланса дебиторов в 1,4%, что говорит за то, что им представлены достаточные средства для первоначального пуска заводов. Для обозрения изложенного приводим сгруппированный баланс:

### Б А Л А Н С Ы.

Деревообрабатывающей промышленности (по 3 заводам) за 1923—1924 г.

#### А К Т И В.

	Начина- тельный 1922 г.	% отнош.	На 1-е января 1923 г.	% отнош.	На 1-е ноября 1923 г.	% отнош.	На 1-е октября 1924 г.	% отнош.
1. Имущество . . . . .					59440—72	84,9	103455—40	58
2. Материалы и товары .					6373—29	9,1	33002—36	18,4
3. Дебиторы . . . . .					3938—14	5,8	2521—01	1,4
4. Прочие статьи актива					303—75	0,2	39539—19	22,2
5. Результаты . . . . .								
Баланс . .					70055—90	100	178517—96	100

#### П А С С И В.

	Начина- тельный 1922 г.	% отнош.	На 1-е января 1923 г.	% отнош.	На 1-е ноября 1923 г.	% отнош.	На 1-е октября 1924 г.	% отнош.
1. Основной . . . . .					59440—72	84,9	103455—40	58
2. Оборотный . . . . .					7213—64	10,3	31731—47	17,8
3. Амортизац. и проч. капит. . . . .							63—31	
4. Кредиторы . . . . .					1609—63	2,3	21647—68	12,1
5. Прочие статьи пассива							21620—10	12,1
6. Результаты . . . . .					1791—91	2,5		
Баланс . .					70055—90	100	178517—96	100

Госстрой-Существовавшая в течение 1922—1923 года контора в 1924 г. контора была ликвидирована и для обозрения приводим ее последний ликвидационный баланс.

**БАЛАНС**  
ГОССТРОЙКОНТОРЫ за 1922—1923 г.

**А К Т И В.**

	Начина- тельный 1922 г.	% отнош.	На 1-е января 1923 г.	% отнош.	На 1-е ноября 1923 г.	% отнош.
1. Имущество . . . . .	1473-77	15,6	3435-72	23,5	3676-72	16,3
2. Материалы и товары . . .	7697-86	84,4	9822-84	67,3	10573-43	47,4
3. Дебиторы . . . . .	-	-	627-19	4,3	8114-78	36
4. Прочие статьи актива . . .	-	-	232-77	1,6	212-01	0,3
5. Результаты . . . . .	-	-	486-62	3,3	-	-
Баланс . . . . .	9171-63	100	14605-14	100	22576-94	100

**П А С С И В.**

	Начина- тельный 1922 г.	% отнош.	На 1-е января 1923 г.	% отнош.	На 1-е ноября 1923 г.	% отнош.
1. Основной . . . . .	1473-77	15,6	3435-72	23,5	3676-72	16,3
2. Оборотной . . . . .	7697-86	84,4	8725-96	60	14244-26	63,1
3. Амортизац. и проч. капит.	-	-	60-67	0,4	430-79	1,9
4. Кредиторы . . . . .	-	-	2382-79	16,1	1255-48	13,1
5. Прочие статьи пассива . . .	-	-	-	-	-	-
6. Результаты . . . . .	-	-	-	-	2969-69	-
Баланс . . . . .	9171-63	100	14605-14	100	22576-94	100

Г. С. Н. Х. и Промторг.—Движение капиталов быв. Г. С. Н. Х. и Промторга по балансам за 1922—1923/24 г. выявляет нижеследующую эволюцию: с образованием Промторга, являющегося единственным органом по снабжению и обеспечению предприятий потребным количеством сырья, материалов и по реализации их продукции, сырьевые фонды были переброшены на заводы и оборачиваемость продукции стала интенсивнее, что и отражается в балансах последних. Наличие материалов, товаров и готовой продукции с р. 445765 снижается на р. 310796, или в % отношении ко всему итогу баланса, с 74,5% до 19,2%. Еще ярче заметны рост дебиторов и кредиторов

за период с 1-го октября 1923 года по 1-е октября 1924 года, Кредиторы на 1-е ноября 1923 года имелись на р. 135045, или 19,5% всего пассива, а на 1-е октября 1924 года—707217 р., или 43,8%, т. е. в процентном отношении заемные оборотные средства были увеличены свыше, чем в 4 раза или на 423%. Равным образом увеличались и операции с дебиторами и сальдо таковых с р. 190411 на 1-е ноября 1923 года составляет 491033 р., т. е. увеличились на 157%. Для иллюстрации приводим сгруппированный баланс за последние три года.

### Б А Л А Н С Ы.

Г. С. Н. Х. и Промторга за 1922—1924 год.

#### А К Т И В.

	Начина- тельный 1922 г.	о/о отнош.	На 1-е января 1923 г.	о/о отнош.	На 1-е ноября 1923 г.	о/о отнош.	На 1-е октября 1924 г.	о/о отнош.
1. Имущество . . . . .	13583—88	2,4	20020—35	3,3	18832—76	2,5	57481—68	3,5
2. Материалы и то- вары . . . . .	472502—71	92,3	445765—29	74,5	295511—49	43,4	310796—97	19,2
3. Дебиторы . . . . .	19252—25	3,5	58786—67	9,5	190411—75	28,2	491033—42	30,3
4. Проч. статьи ак- тива . . . . .	6303—97	1,8	2054—89	0,3	138789—56	20,3	761009—80	47
5. Результаты . . . . .	—	—	70714—71	12,4	39021—18	5,5	—	—
<b>Баланс . . . . .</b>	<b>511642—81</b>	<b>100</b>	<b>597342—01</b>	<b>100</b>	<b>682566—74</b>	<b>—</b>	<b>1620321—87</b>	<b>100</b>

#### П А С С И В.

	На чина- тельный 1922 г.	о/о отнош.	На 1-е января 1923 г.	о/о отнош.	На 1-е ноября 1923 г.	о/о отнош.	На 1-е октября 1924 г.	о/о отнош.
1. Основной . . . . .	13583—88	2,4	20020—35	3,3	18832—76	2,5	57481—68	3,5
2. Оборотный . . . . .	486733—55	95,2	533449—61	89,4	417129—79	6,1	449616—91	27,8
3. Амортиз. и проч. капит. . . . .	—	—	1018—79	0,2	2468—32	0,7	14144—35	0,8
4. Кредиторы . . . . .	12325—38	2,4	40143—26	6,7	135045—07	19,5	707217—02	43,8
5. Проч. статьи пас- сива . . . . .	—	—	2710	0,4	109090—80	16	320457—53	19,7
6. Результаты . . . . .	—	—	—	—	—	—	71404—38	4,4
<b>Баланс . . . . .</b>	<b>511642—01</b>	<b>100</b>	<b>597342—01</b>	<b>100</b>	<b>682566—74</b>	<b>100</b>	<b>1620321—87</b>	<b>100</b>

С образованием Промторга в ведении последнего были оставлены менее важные и все консервированные предприятия, а также неликвидное имущество уничтоженных предприятий. Поэтому имущество ГОМХ с 298777 р. увеличилось до 403086 р. по балансу на 1-е октября 1924 г. Далее из тех же балансов можно усмотреть, что операции с дебиторами возросли с 46069 р. до 90028 р., а кредиторы с 32148 р. до 55596 р., в процентном отношении ко всему итогу баланса дебиторы превышают кредиторов на 3,7%, что указывает на крайнюю финансовую затрудненность Губотместхоза из за незначительности притока оборотных заемных средств. В дополнение приводим баланс за последние три года.

**БАЛАНСЫ**  
Губотместхоза за 1922—24 г.

**А К Т И В.**

	Начина- тельный 1922 г.	% отнош.	На 1-е января 1923 г.	% отнош.	На 1-е ноября 1923 г.	% отнош.	На 1-е октября 1924 г.	% отнош.
1. Имущество . . . . .	—	—	298997—32	6,75	310349—54	85,1	403076—92	43,4
2. Материалы и то- вары . . . . .	—	—	148—41	0,05	6296—22	1,8	12640—64	1,4
3. Дебиторы . . . . .	23811—43	70,5	9924—19	3,2	46069—69	12,6	90028—86	9,7
4. Проч. статьи ак- тива . . . . .	9974—20	29,5	81—69	—	1553—05	0,5	405282—94	43,9
5. Результаты . . . . .	—	—	—	—	—	—	16069—70	1,7
<b>Баланс . . . . .</b>	<b>33785—63</b>	<b>100</b>	<b>309151—61</b>	<b>100</b>	<b>364559—61</b>	<b>100</b>	<b>927109—06</b>	<b>100</b>

**П А С С И В.**

	Начина- тельный 1922 г.	% отнош.	На 1-е января 1923 г.	% отнош.	На 1-е ноября 1923 г.	% отнош.	На 1-е октября 1924 г.	% отнош.
1. Основной . . . . .	—	—	298977—32	96,7	310349—54	85,1	403086—92	43,4
2. Оборотный . . . . .	24560—17	72,7	343—56	0,1	2405—45	0,7	22070—90	2,4
3. Амортиз. и проч. капит. . . . .	—	—	—	—	—	—	49176—27	5,3
4. Кредиторы . . . . .	233—45	0,7	2547—75	0,8	32148—79	8,9	55596—70	6
5. Проч. статьи пас- сива . . . . .	8972—01	26,6	1382—85	0,5	17133—20	4,7	896498—77	42,8
6. Результаты . . . . .	—	—	5880—13	1,9	2522—97	0,6	679—50	0,1
<b>Баланс . . . . .</b>	<b>33785—63</b>	<b>100</b>	<b>309151—61</b>	<b>100</b>	<b>364559—95</b>	<b>100</b>	<b>927109—06</b>	<b>100</b>

## А К Т И В.

Содержание.	Начина- тельн. на 1922 г.	%-ное от- ношение.	На 1 января 1923 г.	%-ное от- ношение.	На 1 ноября 1923 г.	%-ное от- ношение.	На 1 октября 1924 г.	%-ное от- ношение.
А.								
1. Постройки и соору- жения . . . . .	684041—46	31	705195—90	26,1	489985—65	13,9	513644—97	13,6
2. Оборудование . . .	553810—09	25,1	432397—46	15,8	449549—64	12,7	520551—74	13,8
3. Обзавед. и инвент.	—	—	162497—33	5,8	143444—74	4,1	182791—15	4,9
4. Бездейств. предпр.	—	—	299543—18	10,9	356866—55	10,1	466092—73	11
	1237851—55	56,1	1599633—87	58,6	1439816—58	40,8	1633080—59	43,3
5. Неоконч. постр. и соор. . . . .	—	—	21302—63	0,8	72453—81	2,1	159263—11	4,2
	1237851—55	56,1	1620936—50	59,4	1512300—39	42,9	1792343—70	47,5
Б.								
6. Материалы, товар. и гот. изделия . . . .	884449—40	40,2	864264—64	31,5	1417345—25	40,2	1221650—45	32,4
7. Денежные средства.	4566—28	0,2	2610—75	0,1	32194—72	0,9	69013—78	1,8
8. Дебиторы . . . . .	70299—96	3,2	131531—49	4,7	390268—64	11,1	616903—91	16,4
9. Под'отчет. суммы .	5446—81	0,3	3955—00	0,1	30790—72	0,9	9234—87	0,2
10. Расходы будущего года . . . . .	—	—	5394—86	0,2	24075—35	0,7	34283—35	0,9
11. Переход суммы . .	—	—	15136—40	0,6	—	—	—	—
	964762—45	43,9	1022893—14	37,2	1894674—68	53,8	1951086—36	51,7
В.								
12. Проч. статьи актива.	—	—	—	—	—	—	26068—34	0,8
13. Результаты: убытки.	—	—	93710—61	3,4	117085—67	3,3	—	—
Баланс . . . . .	2202614—00	100	2737540—25	100	3524030—74	100	3769498—40	100

местхоза и Промторга представляют для обзора нижеследующие данные;  
и Промторга за 1922—23/24 год.

## П А С С И В.

Содержание.	Начина- тельн. на 1922 г.	%-ное от- ношение.	На 1 января 1923 г.	%-ное от- ношение.	На 1 ноября 1923 г.	%-ное от- ношение.	На 1 октября 1924 г.	%-ное от- ношение.
А.								
1. Основной капитал .	1237851—55	56,2	1599633—87	58,5	1439816—58	40,9	1633080—59	43,3
2. Оборотный . . . . .	939976—02	42,7	975658—94	35,6	980298—09	28	1026173—76	27,1
3. Амортизац. . . . .	—	—	7819—82	0,3	97662—17	2,7	107966—37	2,9
4. Специальн. . . . .	—	—	1382—85	0,05	208010—86	6	—	—
5. Резервн. . . . .	—	—	—	—	—	—	31405—98	0,9
	2177827—57	98,9	2584495—18	94,45	2731817—70	77,6	2798626—70	74,2
Б.								
6. Кредиторы . . . . .	24786—43	1,1	88069—97	3,25	63777—88	18,1	718297—30	19,1
7. Займы и кредиты .	—	—	3003—10	0,1	27383—52	0,7	180490—52	4,8
8. Переход. суммы . .	—	—	18043—43	0,6	—	—	—	—
	24786—43	1,1	109116—50	3,95	665162—40	18,8	898787—82	23,9
В.								
9. Результаты: прибыль	—	—	43928—27	1,6	127050—64	3,6	72083—88	1,9
Баланс . . . . .	2202614—00	100	2737540—25	100	3524030—74	100	3769498—40	100

По балансу за последние три года основной капитал имел следующее движение:

Первоначальное выявление основного капитала в 1922 году определяет стоимость имущества и оборудования фабрично-заводских предприятий в 1237851 руб., на 1-е января 1923 года стоимость таковых оценивается в руб. 1599633, а вступительный баланс на 1-е ноября 1923 года, при образовании Промторга, устанавливает их ценность с неоконченными постройками в сумме руб. 1512300. В связи с произведенным Промторгом в 1923/24 г. расширением оборудования, капитальным ремонтом предприятий, стоимость имущества составляет по балансу на 1-е октября 1924 года руб. 1633080, т. е. за 11 месяцев оно было увеличено на руб. 120780 или 7,9%, а вместе с неоконченными постройками в руб. 159263—основной капитал увеличился против 1-го ноября 1923 года на руб. 280034 или 17,9%.

Оборотные средства по активу против 1-го января 1923 года увеличились на руб. 928193 или 90,7%, а в сравнении с I/XI 1923 года на руб. 56.412 или 3%.

Увеличение дебиторов или кредитование нашей промышленностью торговли имело такое движение: задолженность дебиторов с 131531 руб. на 1-е января 1923 года и руб. 390268 на 1-е ноября 1923 года—составляет на 1-е октября 1924 года руб. 616903, т. е. при первом сравнении увеличилось на 369%, а при втором на—58%

Товары и материалы против 1-го января 1923 года увеличилась на 41%, а по сравнению с I/XI 1923 года уменьшились на 13,9%.

Денежные средства с 2610 р. на 1-е января 1923 года и 32199 р. на 1-е ноября 23 г. увеличились до 69013 на 1-е октября 1924 года, т. е. возросли против предыдущего года на 115%.

По пассиву все госфонды с 2584195 р. на 1-е января 1923 года и 2731817 р. на 1-е ноября 1923 года—возросли до 2798626 на 1-е октября 1924 года, т. е. в первом случае на 8,2%, а во втором—на 2,4%.

Кредиторы, т. е. приток заемных оборотных средств, с р. 88069 на 1-е января 1923 года и 637778 на 1-е ноября 1923 года, составляют на 1-е октября 1924 года р. 718297, следовательно, против 1-го ноября 1924 года они увеличились на 12,6%.

Займы и кредиты с 27383 р. на 1-е ноября 1923 года возросли до 180490 на 1-е октября 1924 года, т. е. увеличение свыше, чем в 5 раз или на 561%. Общий итог всех ценностей по активу баланса на 1-е ноября 1923 г., за вычетом статьи сомнительных результатов, составляет р. 3406945, а на 1-е октября 1924 года все ценности, за вычетом переходных статей в 26068, равняются р. 3743430, т. е. движение ценностей по балансу увеличилось на 9,8%.

**Кредит.** Обзор движения кредита и его роли в коммерческом обороте нашей промышленности представилось возможным сделать только по балансам ГСНХ, и Промторга.

**А К Т И В** Движение кредита по балансам за 1922-23/24 г.

Наименование	Начинат. 1922 г.	0/0-е отнош. к активу	На 1-е января 23 года	0/0-е отнош. к акт.	На 1-е ноября 23 г.	0/0 отнош. к акт.	На 1-е октября 24 года.	0/0 отнош. к акт.
1. Разные дебиторы								
а) Дебиторы . . . . .	60360—57	2,7	131084—65	4,7	390268—64	11	616903—91	16,4
б) Расч. с госучрежд	947—38	—	—	—	—	—	—	—
в) Под'отчетн. суммы	5446—81	0,2	3955—00	0,1	30079—72	0,8	9234—87	0,2
г) Расходы буд. года	—	—	5394—86	0,2	24075—35	0,6	34283—35	0,9
д) Переходящ. суммы	—	—	15136—40	0,6	—	—	—	—
Итого . . . . .	66754—76	3	155570—91	5,6	445134—71	12,6	660422—13	17,5

**П А С С И В.**

Наименование	Начинат. 1922 г.	0/0-е отнош. к пас.	На 1-е января 23 года	0/0-е отнош. к пас.	На 1-е ноября 23 года	0/0 отнош. к пас.	На 1-е октября 24 года	0/0 отнош. пас.
1. Разные кредит.								
а) Кредиторы . . . . .	15794—42	0,7	86826—95	3,2	584381—81	16,6	718297—30	19,1
б) Расч. с госучрежд. . .	—	—	796—18	—	53397—07	1,5	—	—
в) Займы и кредиты . . .	—	—	3003—10	0,1	27383—52	0,7	180490—52	4,8
Итого . . . . .	15794—42	0,7	90626—23	3,3	665162—40	18,8	898787—82	23,9

Из приведенной краткой таблицы видно, что до 1-го ноября 1923 года наша промышленность почти никакого кредита не имела и жила исключительно за счет своих собственных оборотных средств. Только в конце 1923 г. замечается уже некоторый приток заемных оборотных средств.



При слиянии трестов на 1 ноября 1923 года Промторг для развития сбыта уже сталкивается с необходимостью кредитования с своей стороны торговли и вступительный баланс на вышеупомянутое число устанавливает в нем следующее состояние собственных и заемных оборотных средств.

Как видно из ранее приведенных данных, в начальный баланс на 1 ноября 1923 г. оборотных средств имелось на сумму Руб. 1894674—или 53,8% актива. Разделив всю сумму оборотных средств на ликвидную и неликвидную части, отнеся к первой группе: денежные средства, товары и материалы, а ко второй—дебиторы, подотчетные суммы, расходы будущего года и т. п. счета—получаем, что в ликвидных ценностях были помещены Руб. 1449539 или 41,1% оборотных средств, а в кредитовании торговли и в прочих неликвидных статьях Руб. 445134 или 12,7% всего наличия таковых. В противовес указанному размещению оборотных средств по активу, мы имеем в пассиве кредиторов на Руб. 665162 или 18,8% всех оборотных средств, причем в этой сумме задолженность Губфину составляла Руб. 53397 или 1,5%, займы и кредиты банков в Руб. 27383 или 0,7% общей суммы всех оборотных средств. Таким образом, кредит или привлечение чужих оборотных средств в 0/0-ом отношении ко всей сумме таковых, составлял—35,1% и превышал неликвидную часть на 49%.

Такое соотношение довольно ясно свидетельствует о том тяжелом финансовом положении, в котором находилась наша промышленность при слиянии трестов, когда 21,9% оборотных средств лежал в неликвидных статьях, а вся задолженность кредиторам составляла 78,1% ликвидной части.

Следовательно, погашение задолженности кредиторов могло идти или за счет сокращения количества сырья, материалов и топлива (ликвидной части) или за счет получения займов и кредитов со стороны банков.

Промторг в начале своей работы с 1 ноября 1923 г. имел вексельный кредит в Госбанке в 25000 рублей и в Москве, неофициально, а явочным порядком—30000 руб., всего 55000. Несмотря на видимую недостаточность, кредит оставался без изменения до февраля 1924 г., а в феврале кредит был увеличен до 50000 рублей. С открытием в июне п/г. Череповецкого Комиссионерства Промбанка, Промторг стал пользоваться кредитом в Промбанке в 75000 рублей и до такой же суммы был увеличен вексельный кредит в Госбанке и под товары в 40000 рублей с тем, что кредит Московского отделения, присоединен к Правлению. В таком размере кредит, т. е. 190000 рублей, оставался до 1/х—24 г.

Виды кредитования были только под учет покупательских векселей и подтоварные ссуды сроками 1—2 месяца и векселя принимались тоже не более 2-х месяцев до срока.

Для наглядности приводим движение кредита по товарным ссудам и по полученным покупательским векселям за истекший 1923-24 операционный год.

Движение кредита по товарным ссудам за 1923/24 г.

Календарное распределение выдачи и погашен. капит. долга.	Г о с б а н к		П р о м б а н к	
	Платеж	Пол. суммы	Платеж	Пол. суммы.
К началу года				
Ноябрь . . . . .	—	20000	—	—
Октябрь . . . . .	—	—	—	—
Ноябрь . . . . .	—	—	—	—
Докабрь . . . . .	17680	12250	—	—
Январь . . . . .	2320	16360	—	—
Февраль . . . . .	—	10000	—	—
Март . . . . .	12750	—	—	—
Апрель . . . . .	14250	14250	—	—
Май . . . . .	—	12000	—	—
Июнь . . . . .	11610	—	—	—
Июль . . . . .	10000	6400	—	5000
Август . . . . .	16250	21600	—	—
Сентябрь . . . . .	—	—	—	—
Остаток к 30 сентября . . . . .	84860	12860	—	5000
	28000	—	5000	—
Баланс . . . . .	112860	112860	5000	5000

## Движение покупательских векселей за 1923/24 г.

	Дебет	К р е д и т		Портфель векс. на 1-е число след. месяца.
		Учтены	Переданы в платеж.	
Сальдо векс. на 1/XI—23 г.	63350—00	—	—	
Ноябрь . . . . .	31840—00	39560—70	32729—17	22900—16
Декабрь . . . . .	30480—00	15170—00	16720—00	22490—16
Январь . . . . .	86948—88	32575—52	57743—30	19120—12
Февраль . . . . .	124106—55	51890—78	28689—22	62616—67
Март . . . . .	81423—40	33475—00	74077—24	36517—83
Апрель . . . . .	84993—97	39454—50	42694—94	39362—36
Май . . . . .	45829—92	43889—00	18785—97	22517—31
Июнь . . . . .	70458—30	52450—00	19953—01	20572—60
Июль . . . . .	81871—45	55905—60	14231—65	32306—80
Август . . . . .	77718—82	77311—00	11825—14	20889—48
Сентябрь . . . . .	143363—80	90978—30	60536—76	12738—22
	922385—09	532660—50	376986—31	12738—22

Реализация промышленных изделий за время с 1-го ноября 1923 года по I/X-1924 г. составляет Руб. 1908045 в покрытие коей поступило покупательских векселей на Руб. 859035. Это доказывает, что и промышленность кредитовала торговлю за истекший год, только под одни вексельные операции на 45%. Кредитование же и промышленности банками выразилось в предоставлении вексельного кредита по учету покупательских векселей на Руб. 532660, что составляет 62% вексельного кредита предоставленного покупателям и потребителям и продукции. Остальной вексельный портфель на 35,5% был передан в платеж прочим кредиторам и на 1,5% выдерживался в собственном портфеле. Надлежит отметить, что протестов полученных векселей было на I/X-1924 г. всего на Руб. 5359 или 0,6% и переписаны были кооперации векселя на 9000 руб. или 1% вексельного поступления, что говорит за то, что и промышленность была связана с весьма кредитоспособной клиентурой.

Отсюда видно, что для интенсифицирования (усиления) торгового оборота наша промышленность вынуждена была прибегнуть, во первых, к использованию собственных ликвидных оборотных средств и, во вторых, к увеличению кредита у небанковских кредиторов.

В указанных целях был использован товарный кредит, получением ссуд под обеспечение готовой продукции. Весь оборот по этому виду кредита за истекший хозяйственный 1923/24 г. выразился в сумме 117560 руб. или 6,1%

всей реализации. Но принимая во внимание, что ссуды под товары выдаются только в размере 50% стоимости таковых, то реально за время с I/XI-23 г. по I/X-24 г. предоставленная Банкам в обеспечение продукция, составляла 12,2% всей реализации. Привлечение чужих оборотных средств от прочих кредиторов происходило не только за счет увеличения открытых сумм, но и за счет увеличения вексельного кредита. В течение 1923/24 г. было выдано собственных векселей на Руб. 695051, что составляет 35,9% кредитования промышленного оборота, с прибавлением переданных им в платеж покупательских векселей текущего года на Руб. 313636 или 16,4%, прочие кредиторы участвовали в финансировании оборота на 52,3%, а все виды банковского кредита на 34%. Следовательно, за вычетом из банковского кредита 6,1% товарных ссуд, кредитование торговли на 19,8% происходило за счет нажима на собственные ликвидные оборотные средства. Для обзора приводим движение выданных векселей.

Движение выданных векселей.

	О б о р о т ы	
	Дебет	Кредит
Сальдо на I/XI-23 годз . . . . .	—	232095
Н о я б р ь . . . . .	48485—	32145—
Д е к а б р ь . . . . .	26985—	17528—58
Я н в а р ь 1924 года . . . . .	34084—30	55404—30
Ф е в р а л ь . . . . .	15630	48990—
М а р т . . . . .	52834—	34820—72
А п р е л ь . . . . .	26771—	50938—27
М а й . . . . .	39208—	101977—73
И ю н ь . . . . .	154339—32	87205—45
И ю л ь . . . . .	58693—94	20833—51
А в г у с т . . . . .	83296—80	29240—10
С е н т я б р ь . . . . .	154723—74	129349—23
	695051—10	840527—89
Сальдо на I/X-1924 года . . . . .	145176—79	—
<b>Б а л а н с . . . . .</b>	<b>840527—89</b>	<b>840527—89</b>

Баланс на I/X-1924 года устанавливает, что по активу все оборотные средства имели следующее соотношение:

Ликвидн. часть (товары, матер. и ден. средств)	Р. 1291564	или 34,2%	бал.
Неликвидн. часть (дебиторы и др. сч.)	Р. 660422	или 17,5%	"
<b>Итого</b>	<b>Р. 1951986</b>	<b>или 51,7%</b>	<b>"</b>

В противовес же в пассиве имелось:

Кредиторов	на Р. 718279	или 19,1%	баланса.
Займы и кредиты	Р. 180490	или 4,8%	"
<b>Итого</b>	<b>Р. 898769</b>	<b>или 23,9%</b>	<b>"</b>

Таким образом, собственных оборотных средств имеется 54% и заемных 46%; ликвидная часть составляет 66%, а неликвидная—34% всех оборотных средств. Кредиторы и займы превышают дебиторов по активу только на 6,4%; в дореволюционное время, по данным сборника П. В. О-ля по предприятиям обязанных публичной отчетностью, превышение кредиторов над дебиторами по балансам давала разницу в 10% итога баланса. Приведенные данные, кроме того, показывают, что в % отнош. к ликвидной части оборотных средств, кредиторы по пассиву составляют—69%.

Если расчленить внутренний состав дебиторов на I/X 1924 г., то дебиторы по векселям составляли Руб. 164399 или 24,8% всей суммы долга, а по открытым счетам Руб. 496023 или 75,2%. Поэтому займы и кредиты по балансу в 180490 руб., за покрытием вексельного долга дебиторов в 24,8%—финансировали остальное кредитование торговли только на 2,2%, а на 73% эта сумма долга покрывается прочими привлеченными кредитами.

Так как последний путь кредитования непостоянен и неустойчив, то наша промышленность добивалась увеличения банковского кредита. После длительных и настойчивых ходатайств перед центральными и областными организациями, удалось увеличить кредит для промышленности. В декабре 1924|25 г. Промторг имеет кредит: в Госбанке—вексельный 150000 рублей, подтоварный—40000 рублей; в Промбанке: вексельный—120000 рублей, подтоварный—50000 руб., и целевую ссуду в Промбанке на 150000 рублей всего 510000 руб., так что кредит против 1 ноября 1923 года увеличен в шесть слишком раз, а против 1 октября 1924 года в 190000 рублей на 168%. В довоенных балансах, по вышеприведенному источнику, привлеченные средства составляли 60% всех оборотных средств, следовательно, кредитование промышленности еще весьма недостаточно, в особенности при том темпе развертывания, которым идет промышленность в 1924/25.

**Баланс истеншего 1923/24 операционного года.**

При обзоре баланса за упомянутый год имелось целью выявить: оборачиваемость капиталов, прибыльность, размещение балансовых средств и ориентировочное определение довоенного баланса промышленности.

Оборачиваемость капиталов по каждой отрасли промышленности выведена на основании следующих данных.

## Оборачиваемость капиталов за 1923/24 г.

Название промышленности.	Оборотный капитал на 1/X—24 г.	Доля использов. обор. кап. Правлен.	Всего состояло оборотн. капитала	Реализация за 1923/24 г.	Оборачиваемость капитала
	Руб.	Руб.	Руб.	Руб.	Руб.
1. Стеклольно-спичечн. . . . .	235404	141505	376909	680313	1,8
2. Бумажная . . . . .	313810	138418	252228	665471	2,63
3. Кожевенная и производство обуви	199035	81003	280038	389436	1,39
4. Деревообрабатывающая . . . . .	31794	20503	52297	98569	1,89
5. Металлическая . . . . .	50492	5954	56446	28620	0,5
Итого . . . . .	630535	387383	1017918	1862409	1,84

По данным Ленинградского Торгово-Пром. Курьера, от 11 декабря 1924 г. за № 283, оборачиваемость капиталов по Ленинградской промышленности за истекший год была нижеследующая:

1. Селикатная и химическая . . . . . 3 раза
2. Бумажная . . . . . 2,6 »
3. Кожевенная . . . . . 1,3 »
4. Металлическая . . . . . 1,5 »

Следовательно, кроме бумажной продукции, оборачиваемость капиталов по н/промышленности была слабее, чем по Ленинградской.

При обзоре приведенной таблицы по оборачиваемости капиталов надлежит иметь ввиду, что графа „доля использования оборотного капитала Правления“ получилось из деления оборотных фондов непосредственно находившихся в обороте Правления в 463760 р. на весь промышленный оборот плюс реализация по розничной торговле на 324742 р. и дальнейшего помножения частного на оборот каждой отрасли промышленности в отдельности. Сумма реализации по статье „Разное“ из подсчета была исключена, как операция, по сущности своей, более снабженческая, нежели торговая.

Таким образом, полученные коэффициенты оборачиваемости капиталов относятся только к промышленной реализации.

Исходя из общего торгового оборота Промторга, включая и перекупные товары по снабжению рабочих, оборачиваемость капиталов равняется (2555402 : 1004102 обор. капит + 90196 аммонтфонда) = 2,33 раза; по отношению к одному оборотному фонду без амортизационного, оборачиваемость составляет—2,54 раза.

**Прибыль-**  
**ность про-**  
**мышлен-**  
**ности**

Баланс Промторга за 1923/24 г. подвергся анализу со стороны Ревизионной Комиссии и спец. лиц, выделенных Правлением. После обстоятельного анализа Ревизионная Комиссия пришла к следующим выводам.

За истекший операционный год выработано продукции на предприятиях Промторга на сумму Руб. 1515224—14.

Вся выработка указана по фабрично-заводской себестоимости без включения торговых и правленских расходов и налогов. Расходы Правления, торговые и налоги прибавлены к себестоимости проданного товара (см. таблицу приведенную ниже).

По отдельным предприятиям выработка представляется так:

Наименование предприятий.	Выработано.	
	Количество.	На сумму по себестоимости.
Стекольный завод им. „Сазонова“ (быв. Покровский)	85843 п. 25 ф.	245932—27
Смердомский стекольный завод . . . . .	72116 п. 08 ф.	186174—81
Итого . . . . .	157959 п. 33 ф.	432107—08
Сойоловская картоно-бумажная фабрика бумага . . . . .	74928 п. —	313080—62
Фабрика 7-й годовщины Октября (быв. Андогская) . . . . .	картон 40111 п. —	86329—27
Итого . . . . .	25777 п. —	399409—89
Соминский лесопильный завод . . . . .	140816 п. —	67293—04
Тихвинский лесопильный завод „Красный Октябрь“ . . . . .	200143 з к/ф.	32209—09
От заказов по распиловкам . . . . .	62751,5 к/ф.	17972—12
Итого . . . . .	—	262894,8 к/ф.
Устюженская спичечная фабрика им. „Калинина“ . . . . .	5140—75 ящ.	117477—25
Объединенные кожзаводы . . . . .	красно-дуб. тов. 7135 п. 25 ф.	34098—27
3-й Госкожзавод им. „Карла Либкнехта“ красно-дуб. тов. . . . .	хром-шевро 49008 к/ф	205044—39
Итого . . . . .	1991 п. 16 ф.	23307—96
Механическая фаб-каб-оувч „Диктатура Пролетариата“ . . . . .	9127—01	56573—26
Всего по кожевенной и обувной . . . . .	49008 к/ф.	205044—39
Вахновский железо-резатель- ный завод . . . . .	железо-резка 31341 п. —	173067—04
Итого . . . . .	медное и чугун. литье 255—20	457992—65
Механическая ремонтная мастерская от исполнения заказов . . . . .	—	55147—47
Всего на сумму рублей . . . . .	—	2798—52
		57945—99
		16193—01
		1515224—14

Реализовано продукции за отчетный год по себестоимости на сумму . . . . . Руб. 1381788—32

Выручено от продажи . . . . . Руб. 1868385—26

Произведено правленских и торговых расходов, падающих на товары собственного производства, . Руб. 459963—39

из них провозы . . . . . Руб. 33734—72

По отдельным промышленностям реализация продукции собственного производства, продажа предметов снабжения и других перекупных товаров как Правлением, так и розничными магазинами представляется в следующем виде.

Таблица № 1.

	Выручка	Себестоимость	Р а с х о д ы			Сальдо убытков по пред-приятиям от разн. операц.	Всего расходов	Р е з у л ь т а т	
			Провозы	Торговые расходы	Простой пр. расходы произв.п/ст. приб. и уб.			Прибыль.	Убыток.
Стекольная промыш.	646646—48	470967—93	13811—16	144779—28	14959—98	1100—67	174651—09	1027—46	—
Бумажная	665470—75	425352—67	19868—92	126387—28	847—09	—	147103—29	98014—79	—
Кожевенная	389486—52	347263—68	—	64799—77	8487—00	—	73236—77	—	31063—93
Спичечная	77790—34	73327—18	—	12714—77	10238—70	—	22953—47	—	18490—31
Акциз	—39660—25	—39660—25	—	—	—	—	—	—	—
Деревообрат. пром.	91375—81	80060—61	—	27124—68	4945—67	—	35621—24	—	17113—08
от заказов	7192—96	—	—	—	3550—89	—	—	—	—
					8496—56				
Металлообрат. пром.	28619—83	23488—60	—	6978—50	2468—68	1080—38	10527—56	—	5396—33
Кирпичная промыш.	1512—82	987—90	—	267—95	—	—	267—95	256—97	—
	1908045—51	1421448—57	33680—08	383052—23	45448—01	2184—05	464361—37	94299—22	72063—65
								22235—67	
Разное	362274—33	365174—24	54—64	18758—71	—	—	18813—35	—	31713—26
Розничная торговля	324742—16	270191—69	—	46445—60	—	—	46445—60	8104—87	—
	2595062—00	2066814—50	33734—72	448256—54	45448—01	2181—05	529620—32	102404—09	103776—91
									уб. 1372—82





От продажи перекупных товаров собственного производства		
из розничных магазинов . . . . .	Р.	90490—54
Комиссионное вознаграждение . . . . .	Р.	14642—63
От разных операций . . . . .	Р.	19498—77
		<hr/>
ИТОГО . . . . .	Р.	571203—29

Зачислен на прибыль остаток от специального капитала, созданного для покрытия предполагаемых убытков от высоких цен кожтоваров, принятых от Кожтреста . . . . .	Р.	84.254—53
		<hr/>
ИТОГО . . . . .	Р.	655457—82

Следовательно, чистая прибыль выражается в сумме 73356—77, но так как означенная сумма есть прибыль не только операционного 1923/24 года, а в ней содержатся прибыльные и убыточные статьи предшествовавшего операционного года каковыми являются:

#### П р и б ы л ь:

Зачисленный в прибыль остаток специального капитала . . . . .	Р.	84.254—53
---------------------------------------------------------------	----	-----------

#### У б ы т о к:

Недостачи вызванные неточностью остатка полученных от трестов материальных ценностей (за исключением излишков) . . . . .	Р.	15547—70
Излишне включенные в баланс материальные ценности . . . . .	Р.	2558—65
Сомнительные и безнадежные должники перешедшие от трестов . . . . .	Р.	11259—35
Убытки от расчетов с дебиторами . . . . .	Р.	3203—73
Содержание ликвидационных комиссий, трестов и другие расходы прошлого года . . . . .	Р.	18954—16
Убыток от разницы в стоимости кожтоваров и обуви получившихся от несоответствия сортов обуви сданных кожтрестом и фактически оказавшихся . . . . .	Р.	7560—83
		<hr/>
	Р.	59084—42
Окончательный остаток специального капитала . . . . .	Р.	25170—11
Прибыль от промышленности . . . . .	Р.	22235—67
„    „    разницы в ценах . . . . .	Р.	35989—52
„    „    разных статей . . . . .	Р.	13570—06
		<hr/>
	Р.	96965—36
Убыток от торговли перекупными товарами . . . . .	Р.	23608—59

**Примечание:** Сумма прибыли здесь указана вместо выявленной по балансу руб. 71404—38 вследствие того, что таковая должна быть исправлена по балансу . . . . . Р. 73356—77

## Торговые и Правленские расходы представляют следующую картину:

Правление	Рыбинский склад.	Ленинградская контора	Московская контора	ВСЕГО	%/о
I. Содержание служащ. и рабочих . . . . .	2775—64	8351—00	26611—61	88224—78	22,14
Соц. страх. и др. начислен. на зарпл. . . . .	606—28	1598—76	—	16823—78	4,23
Раз'езды, командировки и под'емные . . . . .	311—65	1616—00	3574—77	20057—31	5,04
Прочие торговые расходы . . . . .	1198—19	3722—05	3583—86	39948—15	10,03
				165033—97	
II. Расходы по складам (перевозка, упаковка и сортировка товаров, ремонт тары и сод. складов . . . . .)	39746—56	—	1014—24	44348—32	11,13
Содержание обоза . . . . .	1643—34	—	—	1643—34	0,41
III. Аренда помещений . . . . .	11125—21	2219—71	2497—70	17324—69	4,34
Аренда судов . . . . .	4844—71	—	—	4844—71	1,21
IV. Патенты и уравнит. сбор . . . . .	41420—18	4843—05	3738—88	49695—01	12,47
Акциз . . . . .	1799—11	—	—	1799—11	0,45
Прочие налоги . . . . .	2449—47	600—02	—	3397—21	0,85
V. Учет векселей . . . . .	14111—95	—	—	14111—95	3,54
Расходы по судам и страхов. зало оя. . . . .	5860—51	—	—	5860—51	1,47
Инкассо . . . . .	327—89	77—13	—	405—02	0,10
Протест векселей . . . . .	1108—59	—	—	1108—59	0,27
Расходы по кредитованию . . . . .	1164—19	—	—	1164—19	0,29
VI. Штрафы, пенн и неустойки . . . . .	51164—25	—	—	22650—26	12,84
VII. Отчисл. на сод. ГСНХ с обор. рубля и сод. Ревизионной Комиссии . . . . .	19154—21	—	—	51164—25	
VIII. Субсидии, стипенд. и пожертвования . . . . .	7821—02	—	229—88	19154—21	4,80
IX. Расходы по доставке оборудов. с бездействующих предприятий . . . . .	4842—50	—	—	8053—40	2,02
				4842—50	1,21
Итого . . . . .	319581—08	10553—54	22562—52	41272—94	1,16
Расходы от продажи по предприятиям . . . . .	—	—	—	4644—78	—
Розничная торговля . . . . .	—	—	—	398615—71	—
				36990—37	—

Из приведенной таблицы видно, что в сумму торговых и правленских расходов входят непроизводительные расходы вызванные недостаточностью оборотного капитала и тяжелого финансового положения Промторга вследствие банковской депрессии и крупных платежей по векселям перешедшим от быв. трестов. Такими независящими от работы промышленности, расходами являются следующие суммы.

Штрафы, пенн и неустойки . . . . .	51164—25
Расходы по доставке оборудования с бездействующих предприятий . . . . .	4842—50

Руб. . . . . 56006—75

Исключая вышеприведенные Руб. 56006—75 из общей суммы расходов, для того чтобы выявить действительное положение работы промышленных предприятий за 1923—24 операционный год, независимо от имеющегося оборотного капитала, то получим следующую картину работы промышленных предприятий и Торгового Отдела.

	Выручка	Себестоимость	Расходы		Всего	Результат	
			Провозы	Торг. расх.		Прибыль	Убыток
Стекольная промышленность . . . . .	646646—48	470967—93	13811—16	117065—37	130876—53	44802—02	—
Бумажная . . . . .	665470—75	425352—67	19868—92	105729—51	125598—43	114519—65	—
Кожевенная . . . . .	389436—52	347263—68	т.р.12423—37	48318—96	56242—33	—	14069—49
Спичечная . . . . .	77790—34	73327—18	—	8368—37	9281—55	—	4818—39
Акции . . . . .	39660—25	39660—25	—	913—18	—	—	—
	38130—09	33666—93	—	9281—55	—	—	—
Деревообработ. промышлен. . . . .	91375—81	80060—61	—	19900—92	23451—81	—	4943—65
От заказов по распилке	7192—96	—	—	3550—89	—	—	—
	98368—77	—	—	23451—81	—	—	—
Металлообработ. промышлен. . . . .	28619—83	23488—60	—	5839—00	5839—00	—	707—77
Кирпичная промышлен. . . . .	1512—82	987—90	—	245—36	245—36	279—56	—
	1908045—51	1421448—57	33680—08	305431—56	351335—01	159601—23	24539—30
			т.р.12423—37				
Разное . . . . .	362274—33	373174—24	54—64	18758—71	18813—35	—	31713—26
Розничная торговля . . . . .	324742—16	270191—69	22586—64	26992—18	49578—82	4971—65	—
	2595062—00	2066814—50	33734—72	351182—45	419927—18	164572—88	56252—56
			т.р.35010—01				

Следовательно, вводя поправку видно, что рентабельность промышленности значительно меняется в сторону улучшения и уже прибыль от реализации товаров (изделий) собственного производства вместо Руб. 22235—67 выражается в сумме Руб. 135061—93.

Исходя из вышеуказанных выводов можно прийти к следующему заключению.

1) При выделении всех ненормальных и убыточных статей, являющихся результатом ряда превходящих обстоятельств, наша промышленность была бы рентабельна (прибыльна) в истекшем году на Руб. 135061—93, что по отношению ко всем капиталам, вложенным в промышленности Руб. 2234095 составляет 6,04%.

2. Также по отношению к оборотным капиталам в Руб. 1.095298—12,3%.

3. Из за причин ранее указанных промышленность, объединяемая Промторгом, реально имела прибыли за 11 мес. 1923/24 г. Руб. 22235, что по отношению ко всем капиталам составляет—0,99%, а к оборотным—2,03%.

Весь оборот Промторга из за убыточности торговой операции с перекупными товарами для снабжения рабочих, можно считать оконченным с убытком в Р. 1372—82.

5. Ввиду зачисления в прибыль за истекший год остаток от специального капитала и прочих прибыльных перечислений от прошедшего года Промторг фактически закончил операционный год с прибылью в Р. 73356—77, что по отношению к всем капиталам составляет 3,28%, а к оборотному—6,7%.

Вышензложненное показывает, что истекший год был крайне ненормальным для Промторга. Зассоренность основных и оборотных средств бывших трестов, переход их неурегулированных платежей для погашения, ликвидация претензий по ряду договоров, простой предприятий из за былой ненадаженности и содержание ликвидационных комиссий для выявления их балансов, имели в результате свое влияние на исход операций Промторга в отношении величины оказавшихся торговых расходов и рентабельности.

Тем не менее, откинув всю зассоренность баланса, можно усмотреть, что главные отрасли нашей промышленности, как стекольная и бумажная были прибыльны, кожевенная и обувная понесли убыток из работы бракованным сырьем, перешедшим от прошлых лет.

Металлообрабатывающая, как наименее мощная отрасль, не выдержала высоты торговых расходов, а деревообрабатывающая промышленность, по 3 заводам, перешла к Промторгу к концу летнего периода, без заготовленных запасов сырья и ко времени составления отчета переживала еще организационный период.

Переходя к размещению балансовых ценностей на 1 октября 1924 года приходится констатировать правильность и гармоничность их распределения. Сумме оборотного, амортизационного и резервного капиталов, составляющей Руб. 1165546 или 30,9% пассива, на левой стороне баланса соответствует с превышением сумма материалов и товаров на Руб. 1221650 или 32,4% актива. Кредиторы, займы и кредиты на Руб. 898787 или 23,9% пассива покрываются денежными средствами, дебиторами и подотчетными суммами на Руб. 695152 или 18,4% актива и затем 1,5% превышения по счету материалов и товаров, а всего эти пассивные счета имеют покрытие в активе на 19,9%, следовательно, на

остальные 4% их финансирование использовано по восстановлению основного капитала и расширения оборудования предприятий, чему соответствует в активе счет неоконченных построек.

Это обстоятельство указывает на недостаточность оборотного фонда нашей промышленности и на ее стесненное финансовое положение. Достаточно, хотя бы, самого грубого сравнения отдельных частей сводного баланса нашей промышленности с довоенным балансом, чтобы понять насколько состав капиталов губернской промышленности далек от нормального.

Если применить ранее приведенный коэффициент оборачиваемости капиталов нашей промышленности к довоенному обороту тех же отраслей, которые в настоящее время входят в объединение «ПРОМТОРГ», за вычетом невосстановленных частей торгового оборота таковых, получается следующее ризительное сравнение:

Ориентировочный оборотный капитал промышленности в 1913/14 г.

	Торговый оборот в довоенных рублях за 1913/14 г.	Торговый оборот переведенный в червон. рубл.	Оборот капитала за 1923—1924 г.	Ориентировочный оборотный капитал в червон. руб.
1. Стеклольно-спичечная . . . . .	210177	420354	1,8	233530
2. Бумажная . . . . .	375189	750978	2,63	285543
3. Кожевенная и обувная . . . . .	316170	632340	1,39	454920
4. Металлическая . . . . .	43089	86179	1,5*)	57453
5. Деревообрабатывающая (Г.С.Н.Х.) . . . . .	434783	869566	1,89	460086
Итого . . . . .	1379708	2759417	1,85	1491532

Поэтому в довоенное время оборотный капитал упомянутых отраслей приблизительно равнялся 1491532 черв. руб., а в настоящее время он составляет Руб. 1165544 или 78%. В довоенное время основной капитал вышеприведенных отраслей промышленности, в отношении сохранившихся предприятий, оценивался в 876419 довоенных рублей, или в переводе по условному паритету в червон. руб. равнялся 1752838 руб. В настоящее время основной капитал указанных действующих отраслей промышленности, беря его довоенную оценку, равняется  $(876419 \times 2) + \text{затраты на дооборудование и неоконченные постройки за 1921/22 и 1923/24 г.} = 163421 + 159263 = 2075522$  или 118%. Если взять для сравнения процентное соотношение различных статей в балансах довоенного времени, по сборнику П. В. Оля по предприятиям объявленных публичной отчетностью, ориентировочный довоенный баланс названных отраслей промышленности определится в следующих суммах.

\*) По металлической промышленности взят коэффициент оборачиваемости Ленинградской металлической промышленности за 1923/24 г.

Ориентировочное сравнение довоенного баланса с балансом на 1-е октября 1924 года по 6 отраслям промышленности в черв. руб.

А К Т И В.			1913/14 г.		П А С С И В.		
Наименование статей.	Сумма.	%ное отношен.	Наименование статей.	Сумма.	%ное отношен.		
Имущество . . . . .	1752838	34,1	Основной капитал . .	1752838	34,1		
Материалы и товары .	1086000	21,1	Оборотный " . . . .	1491532	29		
Дебиторы . . . . .	1030000	20	Кредит. (60% оборотн. средств) . . . . .	1578000	30,6		
Денежные средства (10%) . . . . .	514000	10	Результаты (10% на капит.) . . . . .	324347	6,3		
Проч. статьи актива . .	763879	14,8					
Баланс . . . . .	5146717	100	Баланс . . . . .	5146717	100		

А К Т И В.			1923/24 г.		П А С С И В.		
Наименование статей.	Сумма.	%ное отношен.	Наименование статей.	Сумма.	%ное отношен.		
Имущество . . . . .	1916259	47,3	Основной капитал . .	1916259	47,3		
Неоконченные постройки . . . . .	159263	3,9	Оборотный, амортизацион. и резервный капиталы . . . . .	1165544	28,8		
Товары и материалы .	1221650	30,2					
Денежные средства . .	69013	1,7	Кредиторы . . . . .	898787	22,1		
Дебиторы . . . . .	616903	15,2	Прибыль . . . . .	72083	1,8		
Проч. статьи актива . .	69585	1,7					
Баланс . . . . .	4052673	100	Баланс . . . . .	4052673	100		

В довоенное время, по данным Оля, оборотные средства были в полтора раза больше балансовой стоимости имущества, а в настоящем балансе 61%. Кредиторы, т. е. привлеченные чужие оборотные средства, должны были равняться 60% означенной суммы, или Руб. 1867669, а в последнем балансе они составляют—48% таковой.

В этих отступлениях в составе оборотных средств и в соотношениях различных статей последнего баланса от довоенного, достаточно причин для объяснения высоты торговых расходов и оказавшейся малой рентабельности нашей промышленности.

**Торговый баланс** Из баланса видно, что за 11 месяцев 1923/24 г. Промторгом было реализовано собственной промышленной продукции на Руб. 1908045 и других товаров на Руб. 687016, а всего весь торговый оборот составляет Руб. 2595062.

Сбыт указанной продукции происходил в следующем направлении.

Торговый баланс за 1923/24 год.

Наименование промышленности.	Правление.	% отношение	Московск. отделение	% отношение	Ленинград. отделение	% отношение	Рыбинский склад	% отношение	Розничная торговля	% отношение	Всего	% отношение
1. Стекольная . . . . .	131052—78	28,3	397900—93	48,9	85903—02	25,9	31789—75	50,4	—	—	646646—48	33,9
2. Бумажная . . . . .	83562—98	18	415247—01	51,1	147639—47	44,4	19021—29	30,1	—	—	675470—75	34,8
3. Кожевенная . . . . .	171814—82	37	—	—	14429—29	4,3	1599—19	2,5	201593—12	85,4	389436—52	20,4
4. Спичечная . . . . .	32782—25	7,1	—	—	—	—	10696—84	17	34311—25	14,5	77790—34	4,1
5. Деревообrab. . . . .	6914—61	1,5	—	—	84461—20	25,4	—	—	—	—	91375—81	4,8
6. „ от заказов	7192—96	1,6	—	—	—	—	—	—	—	—	7192—96	0,4
7. Металлическая . . . . .	28619—83	6,2	—	—	—	—	—	—	—	—	28619—83	1,5
8. Кирпичная . . . . .	1512—82	0,3	—	—	—	—	—	—	—	—	1512—82	0,1
Итого . . . . .	463453—15	100	813147—94	100	332432—98	100	63107—07	100	235904—37	100	1908045—51	100
Разное . . . . .	218647—06	32	124217—15	18,1	13205—30	1,9	6204—82	0,9	324742—16	47,1	687016—49	26,5
Всего . . . . .	682100—21	26,2	937365—09	36,1	345638—28	13,4	69311—89	2,65	560646—53	21,65	595062—00	100



Приведенная таблица указывает на удельный вес отделений в реализации продукции и поэтому существование иногородних отделений целесообразно не только из за целей снабжения, но крайне необходимы для сбыта нашей продукции.

Восстановление основного капитала, расширению оборудования существующих предприятий и по оборудованию новых в нашем губернском масштабе, превращается также, как и во всем Союзе, в сложную проблему.

Из отчетных материалов последнего баланса и из ответов на произведенную ориентировочную анкету об изношенности оборудования и построек на предприятиях Т.О.М.Х. можно получить следующий схематический подход к постановке этого вопроса по линии разрешения.

#### Ведомость технической нагрузки предприятий.

1. Стекольный завод имени „Сазонова“ . . . . .	100%/о
2. Смердомский стекольный завод . . . . .	100%/о
3. Сойволовская б/к фабрика . . . . .	100%/о
4. Фабрика 7-ой годовщины октября . . . . .	100%/о
5. Тихвинский лесопильный завод . . . . .	90%/о
6. Кожзавод имени „Карла Маркса“ . . . . .	90%/о
7. „ „ „Ильича“ . . . . .	90%/о
8. „ „ „Карла Либкнехта“ . . . . .	90%/о
9. „ „ „Красная звезда“ . . . . .	90%/о
10. Механическая фабрика обуви . . . . .	80%/о
11. Вахновский ж/р завод . . . . .	100%/о
12. Устюженская спичечная фабрика . . . . .	100%/о
13. Соминский лесопильный завод . . . . .	100%/о
14. Механическая ремонтная мастерская . . . . .	100%/о

Из этой ведомости видно, что за исключением кожевенно-обувной промышленности и одного лесопильного завода, предприятия нашей промышленности технически нагружены на 100%/о. Таким образом, дальнейшее развитие нашей промышленности может пойти только по пути нового строительства или дополнительного расширения оборудования ныне существующих фабрик.

#### Ориентировочные проценты изношенности оборудования и построек на предприятиях Промторга на 1-е октября 1923/24 операционного года.

Наименование предприятий.	Оборудован.	Заводские постройки.	Жилые помещения.	Машины и станки.	Средн. процент. изнош. предпр.
	% изнош.	% изнош.	% изнош.	% изнош.	
1. Смердомский стек. завод . . . . .	43	40	50	43	44
2. Стекольный зав. имени „Сазонова“ . . . . .	50	50	60	35	49
3. Сойволовская б/к фабрика . . . . .	20	10	15	20	16
4. Фабрика имени 7-ой годовщины октября . . . . .	35	25	30	35	31
5. Соминский лесопильный завод . . . . .	10	5—10	10	10	10
6. Тихвинский лесопильный завод . . . . .	35	35	—	35	35
7. Китовский лесопильный завод . . . . .	25	55	50	20	37
8. Механическая ф-ка обуви . . . . .	25	10	15	25	19
9. Устюженская спичечная фабрика . . . . .	50	20	40	50	40
10. Кожзавод имени „Карла Маркса“ . . . . .	50	30	65	15	40
11. Кожзавод имени „Ильича“ . . . . .	60	20	65	10	39
Средний % (арифмет.) . . . . .	36,6	28	36,5	27	32
12. Вахновский жел/рез. зав. . . . .	—	—	—	—	55
13. Новосеверный мех. зав. . . . .	—	—	—	—	

Вышеприведенные ответы на ориентировочную анкету суммарно дают перспективный взгляд на степень изношенности нашего основного капитала.

Процесс восстановления изношенного основного капитала по каждой отрасли промышленности, примерно, рассчитан на следующий период времени:

1. По бумажной промышленности в течение . . . . . 1 года,
2. „ деревообрабатывающей промышлен. (3 завода) в теч. 1 „
3. „ стекольной „ „ 1<sup>1</sup>/<sub>2</sub> лет
4. „ спичечной „ „ 1<sup>1</sup>/<sub>2</sub> „
5. „ кожевенной „ „ 1<sup>1</sup>/<sub>2</sub> „
6. „ металлической „ „ 2 „
7. „ винокуренной „ „ 2 „

Беря в основу, хотя бы указанные нормы, предстоящие затраты по восстановлению изношенного основного капитала могут свестись к нижеследующим суммам:

1. Стекольная промышленность . . . . .	124135
2. Спичечная „ . . . . .	13500
3. Бумажная „ . . . . .	100594
4. Деревообработка „ . . . . .	27933
5. Кожевенная „ . . . . .	43378
6. Металлическая „ . . . . .	28135
7. Винокуренная „ . . . . .	174000

---

Всего . Руб. . 511675

По последнему балансу амортизационные отчисления по Промторгу составляют всего Руб. 73404, а использование амортизационного фонда, не считая неоконченных построек на Руб. 159263, было совершено на Руб. 98561

Движение амортизационного фонда.

Наименование предприятий и отделений.	Состояние по балансу начат. 1923 1/XI	Увеличился за счет.			Уменьшился за счет.		Состоит по балансу заклучит на 1-е октя- бря 1924 г.
		% отчисле- ние на ам- ортиз.	% отчисле- ние к ст. имуш.	За счет имуще- ства приобре- т. в период ранее срока и передач.	Новые построй- ки, увелич. осно- вн. фонда	Капитальн. ремонты.	
Правление . . . . .	16220—46	4372—46	—	4065—97	11351—34	—	14144—35
Стекольный завод имени „Сазоньва“ . . . . .	14835—08	10506—34	11,6	1582—21	22146—16	4042—22	735—23
Смердомский стекольный завод . . . . .	18329—90	6966—63	5,2	2396—71	22944—78	3589—74	1158—72
Сойвзловская б/к. фабрика . . . . .	27630—23	28624—31	7,0	615—65	11852—72	—	45026—47
Фабрика имени 7-ой годовщ. Октября . . . . .	2754—50	3758—19	6,4	490—09	1720—54	—	5273—24
Устюжнская спичечная фабрика . . . . .	612—92	1463—39	7,8	174—90	979—18	1302—03	—
Белозерская спичечная фабрика . . . . .	1685—52	—	—	—	306—91	362—03	—
Тихвинский лесопильный завод . . . . .	—	3550—89	6,0	—	3487—58	—	63—31
Соминский лесопильный завод . . . . .	—	1327—45	—	—	1327—45	—	—
Механическая фабрика обуви . . . . .	—	3648—50	6,9	1517—39	636—06	—	4529—83
Об'единен. управление кожзаводов . . . . .	—	3741—97	6,5	417—93	1186—30	—	3531—60
Получено с заводов . . . . .	—	—	—	558	—	—	—
3-й Кожзавод . . . . .	—	980—12	6,0	190—84	255—73	503—53	411—71
Вахновский ж/р. завод . . . . .	3719—37	2201—07	—	1102—69	540—72	передано сб. зав.	6473—41
Ремонтные мастерские . . . . .	10923—24	2263—37	3,9	6034—94	9828—91	—	9392—64
Итого . . . . .	96750—44	73504—69	—	19147—32	88762—38	9799—54	90710—53

Ход развертывания промышленности в 1924—1925 г., помимо нового строительства, во весь рост ставит вопрос о скорейшем восстановлении изношенного основного капитала.

Из всего сказанного видно, во-первых, что существующие амортизационные отчисления абсолютно недостаточны для покрытия ежегодных затрат по капитальным ремонтам и переоборудованию, и во-вторых, совершенно ничтожны для осуществления проблемы по восстановлению основного капитала. Следовательно как и для всего Союза, средства для восстановления основного капитала, могут черпаться, главным образом, из прибыли самой промышленности и из реализации неликвидного имущества.

Поэтому перед нашей промышленностью на дальнейшее время стоят задачи:

1. Увеличить оборачиваемость капиталов,
2. Увеличить процент амортизационных отчислений,
3. Добиться разрешения на оставление сумм от реализации неликвидного имущества внутри промышленности, для целей восстановления изношенного капитала.
4. Исходатайствовать разрешение на увеличение процентных отчислений в Промфонд, за счет уменьшения прочих отчислений из прибыли.

В заключение сей главы считаем необходимым отметить, что анализ баланса, а равно всего финансового состояния, убеждает нас в том, что наша промышленность находится в верных руках и идет, в общем, по правильному пути.

## Г Л А В А IX.

**Перспективы дальнейшего развития промышленности губернии.**

Ознакомившись в основных чертах с теми природными ресурсами, которые составляют естественную базу промышленного хозяйства Череповецкой губернии и проследив моменты упадка и подъема в его развитии за последние 10 лет, в заключение остановимся на перспективах дальнейшего развития нашей промышленности, в том их виде, как они рисуются перед нами в настоящее время. Вопрос о направлении, последовательности и темпе этого развития, в современных экономических условиях, приобретает огромное значение не только для всего Союза Республик в целом, но в одинаковой степени обязательен и для нашей губернии, в силу двух основных причин.

1) Если общественное хозяйство ставит себе целью не получение прибыли, а удовлетворение потребностей членов общества, то в основу этого хозяйства должны быть положены принципы целесообразности и учета;

и 2) запасы природных богатств, при современном состоянии промышленной техники, уже настолько ограничены, что требования экономии и предвидения должны пропитывать все отрасли нашей хозяйственной работы.

Капиталистическое промышленное хозяйство, построенное на основе частного интереса, меньше всего было склонно к бережливому расходованию, как естественных богатств, так и живой человеческой силы. Издержки войны и ряд хозяйственных катастроф в последующие за ней годы, показали, что возврата к старым методам хозяйствования уже быть не может. Вопросы плана, согласованности, учета, экономии, научной постановки производства уже не в рамках единичных предприятий или трестов и даже не в пределах изолированных отраслей промышленности, а в масштабе национальной и, наконец, мирового хозяйства, встали, как насущная историческая задача, перед всеми культурными народами мира.

Вот почему в процессе нашей текущей промышленной работы мы ни на минуту не можем забыть, что на основе ее и вместе с ней должно строиться и наше будущее. Вполне естественно, что намечая себе план дальнейшей работы, мы обращаемся в первую очередь к тем отраслям нашей промышленности, которые оказываются наиболее мощными, как в смысле валовой их производительности, так и в отношении ценности производимой ими продукции. Такими отраслями производства являются у нас—деревобрабатывающая, картонно-бумажная и стекольная.

Эти же отрасли промышленности находятся и в лучшем положении в отношении обеспеченности основным сырьем, являющимся продуктом природных богатств губернии. Вполне естественно поэтому и в плане развития местной промышленности прежде всего держать курс на усиление именно этих основных групп, устремляя в этом направлении максимум средств и сил, с целью достижения возможно полного их расширения, пределы которого весьма обширны.

Прочие отрасли промышленности, за исключением промышленности, керамической,—в силу целого ряда обстоятельств, ограничены в своем развитии определенными, более или менее узкими рамками и поэтому, даже при максимальном своем развитии, они будут занимать все же второстепенное место в общей картине промышленного роста нашей губернии.

Что касается керамической промышленности, еще совсем юной у нас, то говорить о перспективах ее будущего развития сейчас довольно трудно, так как вопрос этот требует всестороннего и тщательного обследования. Несомненно, что новая отрасль промышленности уже в самом начале потребует крупных затрат, так как продукты ее производства смогут найти прочный, вполне обеспеченный сбыт лишь при условии высокой их доброкачественности и дешевизны. В силу этого, занять прочное положение на рынке смогут лишь те предприятия, которые хорошо оборудованы в техническом отношении. Эти соображения заставляют нас при рассмотрении будущих перспектив нашей керамической промышленности быть особенно осторожными и осмотрительными.

Главнейшим объектом нашего внимания, при построении плана промышленности работы на ближайшие годы, должен явиться наш лес—наиболее могучий природный фактор, обеспечивающий дальнейшее промышленное развитие Череповецкой губернии, на 70% покрытой лесами. Являясь главным источником для получения топлива и различных видов сырья,—наши леса не дают все же того объема ценностей, которые они могли бы дать при других способах их эксплуатации. Причиной недополучения нами из года в год вполне возможных доходов является недостаточно рациональное использование того громадного „урожаея древесины“, который может и должен поступать в ежегодную переработку, при правильной постановке нашего промышленного и лесного хозяйства.

В основном нерациональное использование древесины сводится по нашему мнению, к следующему.

В первую очередь мы должны отметить далеко неполную утилизацию тех древесных отходов, которые получаютя при частичной переработке древесины нашими лесопильными заводами и, нередко рассматриваются как мусор, загромождающий территорию завода. Простейшим способом использования этих отходов, выбрасываемых заводами в виде горбылей, реек, опилок и проч., является сжигание их в топках паровых котлов с целью получения предприятиями нужной им механической энергии. Этим способом удастся, однако, утилизировать лишь 25—35 % всего количества отходов; остальная их масса, за полным покрытием потребности заводов в топливе, остается неиспользованной

и сваливается по близости их, образуя с годами целые горы бесполезно гниющей древесины.

Насколько велико количество этих отбросов, можно видеть из следующей таблицы, составленной в предположении использования заводами на свои нужды 30% отходов. Цифры относятся к производственному 1923/24 году.

Таблица № 1.

Переработано сырья куб. фут.	Получено отходов куб. фут.	Использовано на свои нужды куб.фут.	Неиспользован. древесины куб. фут.
10502146	4620944	1386283	3234661

Таким образом, совершенно не утилизируемыми оказывается 3234651 куб. фут. или 14703 куб. сж. древесины. Учитывая пониженный, по сравнению с сухими дровами, тепловой эффект даваемый влажными отходами и принимая указанное выше количество древесины эквивалентным всего лишь 10000 куб. саж. воздушно-сухих дров, мы можем сказать, что все же это количество отбросов в состоянии было бы обслуживать силовую установку мощностью более, чем в 2000 лощ. сил., при работе ее в течение круглых суток на протяжении 300 рабочих дней в году.

Таким образом, подобный способ использования пропадающей древесины может дать ошутительные результаты, но он должен быть осуществлен полностью, не ограничиваясь потреблением 30% отходов, как это мы имеем в настоящее время. Полная же утилизация отходов указанным путем может быть осуществлена при наличии в непосредственной близости к заводу того или другого постоянного потребителя топлива.

Имея ввиду в первую очередь использовать эти внушительные запасы дарового топлива, Отдел Местного Хозяйства, при построении ближайшего перспективного плана, намерен осуществить весьма целесообразную, при наличии указанных условий, комбинацию лесопильных заводов с картонно-бумажными фабриками и некоторыми другими видами производства, с тем, чтобы эти последние, питаясь отходами лесопильных заводов, составляли с ними в производственном отношении одно неразрывное целое. Подобный технически завершенный производственный комбинат оказывается целесообразным и с точки зрения хозяйственного подхода к тем лесонасаждениям, которые должны питать комбинированное предприятие сырьем и топливом.

Дело в том, что несмотря на усиленную эксплуатацию лесов нашей губернии, в тех или иных районах остается все же довольно большой процент

неиспользованной древесины, так как во многих случаях заготавливающие древесину организации интересуются лишь каким нибудь одним определенным сортом ее, оставляя совершенно нетронутыми другие сорта. Неговоря уже о том, что подобный способ эксплуатации лесонасаждений значительно уменьшает доходность государства, он, в известной мере, нарушает и порядок правильного ведения лесного хозяйства.

Намеченное нами сочетание лесопильных заводов с картонно-бумажными фабриками дает возможность почти полного использования древесины пиловой, балансовой и дровяной с лесных площадей, тяготеющих к такому комбинированному предприятию. Балансовая древесина будет целиком поглощаться картонно-бумажной фабрикой соответствующей производительности, лесопильный завод переработает все количество пиловой древесины; отбросы же его (за исключением наиболее ценных элементов) и необходимое дополнительное количество дровяной древесины пойдут в топку центральной силовой станции, подающей энергию всем установкам объединенного предприятия. Что касается более крупных и ценных отходов лесопильного производства, получаемых в виде реек, горбылей, обрезков и проч., то они с большим успехом могут быть использованы в качестве сырья для производства древесной стружки, являющейся лучшим упаковочным и набивочным материалом и спрос на которую на рынке наших промышленных районов за последнее время растет чрезвычайно быстро.

До настоящего времени стружечное производство имело место лишь при одном из наших лесопильных заводов (Соминском). В одной из предыдущих глав мы уже упоминали, что в начале текущего операционного года стружечное отделение Соминского завода было расширено путем установки двух добавочных станков; к 1-мая 1925 года производство стружки будет организовано в значительно более широких размерах, так как с этого времени работа будет производиться уже на 11 станках, установленных на всех трех лесопильных заводах Промторга. При полной рабочей нагрузке указанных 11 станков, того количества пригодных отбросов, которое мы имеем на наших лесопильных заводах, будет уже недостаточно и в переработку необходимо будет пустить известную часть сравнительно малоценной дровяной древесины. Это несложное и не требующее больших затрат основного капитала, производство не должно ограничиваться указанными размерами, ибо разнообразные способы применения стружки, создают для нее совершенно неограниченный сбыт, дешевизна же изготовления ее в наших условиях, делает производство весьма рентабельным.

Переходя к намеченным Отделом Местного Хозяйства конкретным мероприятиям в области развития вашей деревообрабатывающей промышленности прежде всего отметим, что изложенная здесь программа промышленного строительства охватывает собою период ближайших пяти лет, т. е. 1924/25—1928/29 хозяйственные годы и во-вторых, касаясь содержания этой программы в вашем очерке, мы приведем лишь наиболее существенные ее положения, касающиеся основных видов нашей промышленности.



В основном эти положения сводятся к следующему.

В 1925 году предполагено: 1—расширение Сойволовской картонно-бумажной фабрики, доведя суточную производительность таковой до 1700 пудов желтого картона и оберточной бумаги и 2—дооборудование Андогской картонно-бумажной фабрики, суточная производительность которой должна быть повышена до 500 пудов.

При первом из указанных предприятий должен быть сооружен 3-х рамный лесопильный завод, способный пропустить до 2500000 куб. фут. пиловой древесины, то есть такое ее количество, которое при данном состоянии лесонасаждений может дать Судско-Андогский лесной район. Отбросы лесопильного завода, сооружаемого в непосредственной близости к Сойволовской фабрике должны транспортироваться в центральную котельную; при этом, при составлении общего топливного баланса предприятия, учтены, как потери при транспортировании отбросов, так и более низкая, по сравнению с дровами, теплопроизводительная способность их.

Необходимую для комбинированного предприятия энергию, согласно разработанного проекта, предполагено получать от существующей силовой станции, усиленной турбогенератором в 1350 лш. сил. и тремя паровыми водотрубными котлами. Установка турбогенератора даст возможность полного электрифицирования всех новых установок и частичного перехода на электрическую энергию уже существующих, что в свою очередь сделает намеченную конструкцию компактной, не требующей значительного расширения существующих фабричных корпусов.

Что касается Андогской фабрики, то проектом предусматривается централизация ее паро-силового хозяйства и частичная электрофикация ее производственных установок.

В 1926/27 году обе фабрики должны будут работать уже с полной пропускной способностью. В этом же году будут производиться работы по оборудованию пострадавшей от пожара Андого-Березовской фабрики, расположенной на р. Андоге, в 12-ти верстах от впадения ее в р. Суду. Указанная фабрика, переходящая в ближайшем времени из ведения Фанеро-Треста в распоряжение Отдела Местного Хозяйства,—должна быть оборудована для производства картона, с суточной производительностью в 600 пудов. Имеющаяся при фабрике железо-бетонная плотина даст возможность использовать энергию р. Андоги, недостающее же количество энергии должна дать паро-силовая установка.

В 1927/28 году Андого-Березовская фабрика включается в общую программу промышленности и в этом же году производятся работы по сооружению новой бумажно-картонной фабрики, производительностью в 400000 пуд. в год и при ней лесопильного завода, с отделением для производства древесной стружки. Местом постройки этого комбинированного предприятия намечено пересечение железнодорожной линии Суда—Овинищи (ныне закрытой для

движения) с р. Мологой, в Ваучском лесничестве, Устюженского уезда. Это расположение, с одной стороны, открывает удобный выход для продукции, как на Москву, так и на Ленинград—и, с другой, дает возможность стянуть к предприятию нужное количество древесины, получаемой из целого ряда лесничеств, расположенных в части верхнего бассейна р. Мологи.

Предполагаемый выпуск картона и бумаги мы можем видеть из следующей сводной таблицы.

Таблица № 2.

ПРЕДПРИЯТИЯ.	В ы п у с к в п у д а х .				
	1924/25	1925/26	1926/27	1927/28	1928/29
Сойоловская фабрика . . . . .	192000	440000	510000	510000	510000
Андогская „ . . . . .	39500	120000	150000	150000	150000
Андого-Берез. „ . . . . .	—	—	—	180000	180000
Ваучская „ . . . . .	—	—	—	—	400000
Итого . . . . .	231500	560000	600000	840000	1240000

Таким образом, если в текущем 1924/25 году наша бумажно-картонная промышленность даст 231500 пудов\*) продукции, то через пять лет она должна будет выбросить количество ее, превышающее указанную цифру на 436%.

Развертывание собственно деревообрабатывающей промышленности, путем переработки древесины на лесопильных заводах и производства древесной стружки пятилетним планом намечается следующее.

В течение 1925 года производится постройка лесопильного завода при Сойоловской фабрике с тем расчетом, чтобы с января 1926 года иметь возможность начать на нем распиловку вначале при неполной нагрузке предприятия, доведя ее ко второй половине третьего квартала 1925/26 года до нормальной, так как только к этому сроку в распоряжение завода поступит достаточное количество древесины, поданной сплавом из зимних заготовок указанного года.

\*) Указанная цифра значительно превышает цифру производственной программы и основана на результатах работы фабрик за первые 5 месяцев текущего года.

На протяжении последующих лет вновь построенный Сойволовский лесопильный завод должен будет работать нормально, пропуская ежегодно 250000 куб. фут. пиловочного сырья. Одновременно с работами по сооружению Сойволовского лесопильного завода производится переоборудование Луковецкого лесопильного завода (смена паровых котлов, общий ремонт машин и станков), который будет включен в работу к началу третьего квартала 1925|26 года, то есть с момента подачи сплавом бревен заготовленных для завода зимой 1925|26 года.

Одновременно с оборудованием завода предположено произвести работы по подготовке к действию, имеющейся при нем, прекрасно оборудованной деревообрабатывающей фабрики. Эта фабрика была построена еще в 1916 г. и имела задачей производство снарядных ящиков для нужд военного ведомства. К указанному нами сроку в помещениях фабрики должна быть произведена установка станков для фабрикации древесной стружки, рассчитанная на ежегодное производство в количестве свыше ста тысяч пудов.

Что касается ныне действующих предприятий, то производительность Соминского Лесопильного завода, согласно проектного плана, предположено довести к 1927|28 году до миллиона кубо-пут пило-материалов, а имеющееся уже при заводе производство древесной стружки уже в 1925|26 г. повысить до ста с лишком тысяч пудов в год.

К 1926|27 году сооружается Сясьский лесопильный завод, в Тихвинском уезде, на р. Сяси, вблизи Северной железной дороги, с годовой производительностью в 1000000 кубо-фут пило-материалов, с отделением при нем для производства стружки.

К этому времени работа Китовского и Тихвинского лесопильных заводов должна быть приостановлена, так как оборудование их страдает довольно высоким процентом изношенности и, кроме того, оба завода оказываются по сравнению с другими предприятиями в худших условиях, в отношении снабжения их сырьем. Наконец в 1927|28 году начинает работу Ваучский лесопильный завод со стружечным отделением при нем, составляющие, вместе с упомянутой Ваучской бумажно-картонной фабрикой, единый производственный комбинат.

Из приведенной схемы строительства лесопильных заводов мы видим, что в течение каждого года предположено производить распиловку на пяти предприятиях; и, по мере того, как старые заводы Китовский и Тихвинский выходят из производства,--вновь возведенные заступают их место. Что касается количества выпускаемых пило-материалов, то цифры их выхода, возрастающие с каждым следующим годом, мы можем проследить из следующей таблицы:

Таблица № 3.

ПРЕДПРИЯТИЯ.	В ы п у с к п р о д у к ц и и.									
	Пиломатериалов в куб. футах.					Древесной стружки в пудах.				
	1924/25	1925/26	1926/27	1927/28	1928/29	1924 1925	1925/26	1926/27	1927/28	1928/29
Соминский л/п завод . . . . .	711000	720000	720000	1000000	1000000	—	107520	107520	107520	107520
Китовский " . . . . .	415000	450000	450000	—	—	—	40320	80640	—	—
Тихвинский " . . . . .	292000	360000	—	—	—	—	26880	—	—	—
Сойоловский " . . . . .	—	600000	1500000	1500000	1500000	—	—	—	—	—
Луковецкий " . . . . .	—	300000	750000	750000	750000	—	104544	104544	104544	104544
Ваучский " . . . . .	—	—	—	1000000	1000000	—	—	—	188186	188186
Сясьский " . . . . .	—	—	1000000	1000000	1000000	—	—	107520	107520	107520
<b>Итого . . . . .</b>	<b>1418000</b>	<b>2480000</b>	<b>4420000</b>	<b>5250000</b>	<b>5250000</b>	<b>—</b>	<b>279264</b>	<b>400224</b>	<b>507770</b>	<b>507770</b>

В течение двух последних лет, приведенных в таблице, количество пиломатериалов достигает максимума, выражаясь цифрой в 5250000 куб. фут. При 60% норме использования древесины, указанная цифра потребует 870000 куб. фут. (39700 к. сбж) сырья (бревен), что при общем ежегодном запасе пиловочной древесины губернии в 94000 куб. саж. составит 42% этого запаса.

Из приведенных цифр видно, что сырьевой вопрос в плане нашего строительства будет играть доминирующую роль и несколько ниже мы рассмотрим реальные возможности его разрешения.

Обратимся к производственным перспективам следующей, интересующей нас отрасли промышленности — стекольной.

В одной из предыдущих глав уже указывалось на мощные залегания в губернии соответствующих сортов песка и извести, являющихся основным сырьем для производства стекла. Неограниченные запасы этих составных частей продукции и возможность получения их в непосредственной близости от предприятий, — уже одно это создает прочный фундамент для существования и дальнейшего развития стекольного производства. К столь же благоприятным условиям для деятельности стекольных заводов Устюжского уезда надо отнести: во-первых сравнительную близость железнодорожной магистрали, соединяющей их с Ленинградским районом и во-вторых наличие водного пути, обеспечивающее связь заводов, в течение навигационных месяцев, с промышленными губерниями центральной России.

При построении перспектив развития данной отрасли промышленности, мы должны исходить из того положения, что одной из очередных задач, поставленных перед промышленностью всей Республики, — является механизация стекольного производства. Только при этом условии вопрос о снижении стоимости стеклянной продукции, может быть разрешен безоговорочно. Поэтому продолжая работу на двух существующих стекольных заводах и даже расширяя их деятельность, что диктуется нам возможностью получения дешевого местного топлива — дров, наличием квалифицированной рабочей силы и пр., — мы в тоже время все свое внимание устремляем на сооружение такого завода, где бы процесс механизации производства нашел бы полное свое выражение. При всем этом, при разработке проектных соображений, мы исходили из необходимости общего сужения ассортимента стеклоизделий и стремились к организации массового производства.

Проектируемый завод для выработки винных бутылок, оборудованный машинами Оуэна, рассчитан на производство 70000000 бутылок в год. При столь большой производительности завода преобладающее значение приобретает топливный вопрос. Произведенные подсчеты показали, что базироваться на древесном топливе мы уже не можем и должны обратиться к помощи привозного минерального топлива — каменного угля. Эти соображения предприняли вопрос о выборе места для постройки завода, ибо подача огромного количества этого вида топлива к заводу экономически возможна лишь в том случае, если предприятие будет расположено близ линии железной дороги. Необходимость

сооружения завода в непосредственной близости к железнодорожной магистрали вызывается кроме того соображениями значительной экономии по транспортированию его продукции. Таким образом, хотя постройка завода на линии желдор. несколько отдаляет его от районов добычи местного сырья (песок и известь), но, при дешевизне последнего, некоторое увеличение накладных расходов по транспортированию его оказывается совершенно незначительным по сравнению с теми расходами, которые мы имели бы при удалении завода от жел. дор. линии. В силу, главным образом, этих соображений постройка механизированного завода намечена при ст. Ефимовской Сев. жел. дор.

Что касается существующих, Смердомского и Покровского заводов, то на них предполагается устройство трех дополнительных ванн, что позволит каждому из заводов, имея по одной запасной ванне, производить работу на двух непрерывно действующих ваннах печей. Этим самым годовая производительность заводов будет повышена, с предполагаемой в 1924/25 г. в 315000 пуд., до 570000 пудов, что в переводе на продукцию составит около 28000000 бутылок в год.

Постройку механизированного завода предполагается произвести в 1924/25 и 1926/26 г. г. с таким расчетом чтобы в 1925/26 году он имел возможность выпустить до 75% расчетного количества продукции, а в следующем году довести выработку до нормального размера. Суммируя цифры выпуска расширенной стекольной промышленности, мы будем иметь следующую таблицу.

Таблица № 4.

	Выпуск продукции в пудах.				
	1924—25	1925—26	1926—27	1927—28	1928—29
Смердомский завод .	139000	200000	200000	200000	200000
Покровский завод .	176000	370000	370000	370000	370000
Ефимовский завод .	—	1150000	1550000	1550000	1550000
Всего .	315000	1720000	2120000	2120000	2120000

Таким образом, при полной реализации пятилетнего плана, наши стекольные заводы в состоянии будут выпускать количество продукции превышающее выпуск 1924/25 года на 573%.

В программу пятилетнего плана включено также и развитие винокуренной промышленности. Расширение операций по винокурению предполагается: во-первых путем дооборудования и расширения уже работающих предприятий, во-вторых восстановлением бездействовавших до сих пор заводов.

Мы уже видели, что указанная промышленность не имеет столь благоприятной сырьевой базы, как только что рассмотренные нами отрасли производства. Однако, при наличии значительных рыночных остатков местного картофеля,—вполне вероятно рассчитывать на привлечение его к заводам, пополняя первое время недостающее количество продуктов для винокурения привозными видами сырья. Не маловажным фактором при дальнейшем расширении винокуренного производства оказывается и топливо, расход которого, в связи со значительным потреблением пара в производстве должен возрасти до 2600 куб. саж.

Конкретно, программу намеченного строительства предположено осуществить в следующем порядке.

В 1924/25 году производятся работы по восстановлению и расширению дрожже-винокурного завода при Рождественском винзаводе в г. Череповце, с таким расчетом, чтобы в течение четырех последних месяцев текущего хозяйственного года завод уже мог бы выпустить до 3000 пудов продукции. В 1925/26 году завод расширяется и доводит годовой выпуск до 15000 пудов дрожжей.

В течение этих же двух лет производится дооборудование Рождественского винокурного и ректификационного завода, что даст возможность, начиная с 1926/27 года, довести его выработку до 307% сравнительно с производительностью текущего года.

Что касается бездействующих сейчас заводов, то один из них, расположенный в Устюжнском уезде—Спасский винзавод, начнет выкурку в 1925/26 г. при чем производительность его должна быть доведена до 50000 ведер в год. Наконец в 1924/25 году восстанавливается, находящийся на консервации, Благовещенский Винзавод Кирилловского уезда; в течение следующего года так же предполагается произвести работы по его усилению, в расчете повысить выпуск предприятия до 200000 ведер. Общая сумма предполагаемого выпуска продукции по всей отрасли винокурения, видна из следующей таблицы.

Таблица № 5.

Предприятия.	Продукция.	Г О Д Ы.				
		1924/25	1925/26	1926/27	1927/28	1928/29
Рождествен. винзавод . . . . .	Спирт ректификован. ведер .	65000	100000	200000	200000	200000
Рождествен. дрожже-винок. з-д . .	Дрожжи пуд. . .	2700	12000	15000	15000	15000
Спасский винзавод . . . . .	Спирт сырец ведер . . . . .		19600	50000	50000	50000
Благовещен. винзавод . . . . .	„ „	—	100000	200000	200000	200000

Для получения этого количества спирта потребность в основном сырье (картофель) выразится в следующих размерах.

Таблица № 6.

Сырье,	Предприятия.	Потребность в пудах.			
		1925/26	1926/27	1927/28	1928/29
Картофель	Рождественск. вин- завод . . . . .	260000	500000	500000	500000
	Рождественск. дрож- жев. з-д . . . . .				
	Спасский винзавод .	55000	132000	132000	132000
	Благовещенск. вин- завод . . . . .	260000	500000	500000	500000
	Всего . . . . .	575000	1132000	1132000	1132000
Ячмень	Рождественск. вин- завод . . . . .	11500	23000	23000	23000
	Рождественск. дрож- жев. з-д . . . . .	27000	33750	33750	33750
	Спасский винзавод .	2090	5600	6500	5600
	Благовещенск. вин- завод . . . . .	11500	23000	23000	23000
	Всего . . . . .	52090	85350	85350	85350

По данным, приведенным в первой главе настоящего издания (стр. 32) избыток картофеля по Череповецкому уезду, за покрытием потребностей населения, определяется для 1924 г. в 877201 пуд. Таким образом, при максимальной потребности Рождественского винзавода в 500000 пудов, указанный излишек в состоянии был бы вполне обеспечить завод. Однако, учитывая затруднения по концентрированию продукта, мы можем рассчитывать на возможность стянуть к заводу лишь 50% рыночного остатка, во даже и это количество может почти полностью обезпечит годовую потребность завода местным Череповецким картофелем. Свободный остаток картофеля по Устюжнскому уезду, по тем же данным, определяется в 20771 пуд и, следовательно, рассчитывая, как и в первом случае, на сбор лишь 50% свободного остатка, мы сможем удовлетворить полностью и потребность Спасского винокуренного завода.

Кроме того, весьма вероятным является то обстоятельство, что с развитием винокурения и появлением постоянного, крупного потребителя картофеля, несомненно возникнет стимул к расширению посевной площади картофеля, по крайней мере в районах, прилегающих к указанным двум заводам и есть большое основание рассчитывать, что вопрос о достаточном и своевременном снаб-



жении наших винозаводов сырьевыми запасами местного происхождения не будет возбуждать сомнений. Возможный же недобор картофеля в первые годы работы заводов может быть, по примеру довоенного времени, пополнен доставкой картофеля водным путем из района Верхнего-Поволожья.

К этому же способу снабжения сырьем, очевидно, придется прибегнуть и в отношении третьего из упомянутых нами заводов—Благовещенского. Данные первой главы указывают на недостаточность ежегодного сбора картофеля по Кирилловскому уезду, в силу чего почти всю потребность завода, определяемую в 500000 пудов этого продукта, мы должны будем (по крайней мере в первые годы) удовлетворять привозным сырьем.

В отношении второстепенных производств, пятилетний план предусматривает более скромные перспективы, диктуемые соображениями сбыта изделий, сырьевыми ресурсами и, наконец, соображениями общественно-экономической целесообразности. Очевидно, что стремиться к обширному развитию наших спичечной и металло-обрабатывающей промышленности, при наличии в этих отраслях производства мощных предприятий в других районах Республики,—у нас нет оснований.

В соответствии со всеми этими соображениями, в плане дальнейшей работы нашей кожевенной промышленности намечаются следующие цифры.

Таблица № 7.

Предприятие.	Выпуск готовых кож, пудов.				
	1924/25	1925/26	1926/27	1927/28	1928/29
1-й Кожзавод . . . . .	4600	7250	7500	7250	7250
2-ой „ . . . . .	7000	10000	10900	10000	10000
Всего . . . . .	11600	17250	17250	17250	17250

По спичечной фабрике „Север“ предполагается некоторое усиление ее оборудования, что даст возможность фабрике развернуть свою работу в течение ближайшего пятилетия в таком виде.

Таблица № 8.

1924/25 г.	В ы п у с к в я щ и к а х .			
	1925/26 г.	1926/27 г.	1927/28 г.	1928/29 г.
15500	27500	27500	30000	30000

Несколько более крупное увеличение производительности намечается лишь по металлообрабатывающей промышленности. вернее по одному из заводов, входящих в указанную группу предприятий, — Вахновскому железо-резательному заводу и литейному цеху при нем.

Предлагаемая производительность завода в эти годы представлена следующей таблицей

Таблица № 9.

	Продукция.	Выпуск в пудах.				
		1924/25 г.	1925/26 г.	1926/27 г.	1927/28 г.	1928/29 г.
Железо-резат. завод . . . . .	Железо-резка . . . . .	—	40000	50000	60000	150000
Литейн. цех. . . . .	Литье разное . . . . .	9600	15000	25000	30000	30000

Немеченное, сравнительно крупное, увеличение выпуска железа-резки обосновывается возрастающим спросом на этот вид полуфабриката со стороны кустарей, что в свою очередь объясняется быстрым восстановлением в губернии деревянного судостроения. В силу этих соображений, наша пятилетняя программа предусматривает прогрессивное увеличение производительности Вахновского завода, с доведением ее в 1928/29 году до 150000 пудов железа—резки.

Закончив краткий очерк пятилетнего плана строительства нашей губернии, перейдем к рассмотрению двух основных вопросов, от разрешения которых будет зависеть, в конце концов, самая возможность осуществления намеченных проектов. Первый из них—вопрос о наличии на территории губернии необходимых запасов сырья и топлива и вопрос о порядке их заготовок, и второй—вопрос об организации финансовой стороны дела

При разрешении первого, из поставленных нами вопросов, будем исходить от общих цифр, характеризующих нашу губернию со стороны топливных и сырьевых ресурсов.

При общей удобной лесной площади губернии, исчисляемой в 2905414 десятин и при условии 100—летнего, в среднем, оборота рубки, годичная нормальная лесосечная площадь на 1924/25 год может быть исчислена в 29054 десятины. Около 42% указанной площади находится в непосредственном распоряжении некоторых учебных организаций, частью же в ведении Вологодского Г. Л. О., за вычетом которых, размер годичной лесосеки, открытый для пользования по заявкам, определяется в 16851 десятину В состав этой площади входит 15371 десятин сплошной лесосеки и 1480 десятин выборочной.

Принимая средний запас возможной для эксплуатации древесины в 20 к. с. с каждой десятины сплошной лесосеки и 4 куб. саж. с выборочной, мы получим общее количество возможного отпуска древесины в течение 1924/25 года

с указанной площади в 16851 дес., равное—313340 куб. саж. Указанная цифра отпуска древесины нашими лесничествами и представляет собою тот сырьевой и топливный фонд, который подлежит распределению между различными промышленными и торговыми организациями.

В начале настоящей главы мы уже указывали на один весьма важный дефект нашей деревообрабатывающей промышленности,—это неполное и нерациональное использование древесных отходов. Переходя теперь к анализу существующего сейчас порядка распределения древесного сырья и топлива, мы сталкиваемся с другим недочетом, имеющим еще более принципиальное значение.

Основным технико—экономическим положением современной промышленности, под знаком которого протекало ее развитие за последние десятилетия,—является необходимость полного сближения предприятий с источниками их питания или сырьем или топливом; только при условии этого сближения, массовое производство становится экономически целесообразным, а предприятие жизнеспособным. Однако, до настоящего времени мы имеем рациональное использование древесины в районах ее заготовки лишь в отношении сравнительно небольшой части ее.

В 1923/24 году лесопильные заводы губернии переработали едва около 40% всего годового отпуска деловой древесины; что же касается бумажно-картонных фабрик, то потребленное ими количество балансов составляет ничтожный процент по сравнению с общим количеством балансовой древесины отпущенной в том же году. Остальные значительные массы сырья ушли из пределов губернии в необработанном виде, совершая, в большинстве случаев, далекий и дорого стоящий пробег.

Так обстояло дело в истекшем хозяйственном году, в том же виде мы наблюдаем его и в настоящее время. Указанная выше общая сумма годового запаса древесины, в количестве 313340 куб. саж. полностью распределена между различными организациями на текущий хозяйственный год. Однако, в действительности по некоторым из лесничеств, в пределах которых отведены упомянутые нами 16851 десятина, мы наблюдаем неполное использование лесосек. Размеры фактической эксплуатации общегубернского годового запаса сырастающей древесины составляют 91,6%, то есть около 26000 куб. саж. ее остаются на территории лесничеств неиспользованными; взамен же указанного недобора свежей древесины производится отпуск приблизительно такого же количества сухостоя. Причин, вызывающих явление этой замены мы коснемся несколько позднее, здесь же рассмотрим фактическое распределение изъятной древесины, в зависимости от способов ее использования.

Из отведенных для пользования 313340 куб. саж. деловая древесина составляет 156680 куб. саж., остальную часть,—дровяная. Из общего количества деловой древесины не менее 40% приходится на еловые балансы и около 60% составляет чисто пиловочный материал. Говоря о распределении этих запасов, прежде всего отметим, что из 62000 куб. саж. балансов лишь весьма

ничтожная доля, не превышающая 1700 куб. саж. попадает в древопарочные котлы двух картонно-бумажных фабрик Череповецкопо Промторга, остальная масса, около 94<sup>0</sup>/<sub>0</sub> всех заготовленных в губернии балансов вывозится за ее пределы и поступает в переработку частью на фабриках и заводах более или менее отдаленных районов, частью же, что особенно прискорбно, выбрасывается на заграничный рынок в необработанном виде, с тем, чтобы снова вернуться к нам уже в виде фабриката или полуфабrikата. На этом примере распределения балансовой древесины мы видим в какой степени основное требование современной промышленности осуществляется в нашей промышленной практике.

Ту же по существу картину мы наблюдаем и при распределении наиболее ценных пиловочных сортов нашей древесины; так из 94000 куб. саж. в распоряжение лесопильных заводов губернии поступает лишь 54500 куб. с. (57<sup>0</sup>/<sub>0</sub>), в силу чего лесопильные заводы, расположенные в непосредственной близости к источникам сырья и, значит, с точки зрения экономии общественного хозяйства, находящиеся в наивыгоднейшем положении, вынуждены будут в течение 1924/25 года ограничить свои потребности в сырье до минимума, сведя его потребление до 1200000 кубо-фут.

Итак, положение не изменилось и в 1924/25 году: по прежнему госорганизации и тресты республиканского значения выкачивают древесину из пределов губернии, нередко сбывая ее на иностранные рынки, что мы можем наблюдать из коммерческой практики Сев. Зап. Реч. Госпароходства. Доказывать нецелесообразность подобного способа эксплуатации древесины не приходится: вполне очевидно, что тресты, перебрасывая огромные ее массы на большие расстояния, прежде всего несут лишние накладные расходы, нерационально загружают железно-дорожный и водный транспорт и наконец, переплачивают значительные суммы на устройство и содержание заготовительных аппаратов, по необходимости раздробленных и слабо организованных.

Конечно, при существующем порядке распределения и использования лесонасаждений ни о каком расширении промышленной деятельности, в пределах нашей губернии, говорить не приходится, несмотря на то, что объективные условия для рациональной ее постановки, как это мы сейчас увидим, имеются налицо.

Из приведенных в начале этой главы таблиц о выпуске продукции всеми предприятиями Отдела Местного Хозяйства в период ближайших пяти лет, мы определяем ежегодное количество необходимых для их работы сырья и топлива в следующих цифрах.

Таблица № 10.

ТОПЛИВО и СЫРЬЕ.

Таблица № 10.

ПРЕДПРИЯТИЯ.	Т О П Л И В О.			
	Дровяной древесины куб. с.			
	1925/26 г.	1926/27 г.	1927/28 г.	1928/29 г.
Покровский стекольный завод . . . . .	14480	14480	14480	14480
Смердомский " " . . . . .	18400	—	—	—
Ефимовский " " . . . . .	—	—	—	—
Итого . . . . .	32880	14480	14480	14480
Сойоловская бумажно-картонная фабрика . . . . .	8800	9500	9500	9500
Андогская " " . . . . .	3000	3600	3600	3600
Андого-Березов. " " . . . . .	—	—	3750	3750
Ваучская " " . . . . .	—	—	—	8000
Итого . . . . .	11800	13100	16850	24850
Соминский лесопильный завод . . . . .	1000	1000	1000	1000
Тихвинский " " . . . . .	260	—	—	—
Китовский " " . . . . .	400	800	—	—
Луковецкий " " . . . . .	1000	1000	1000	1000
Сясьский " " . . . . .	—	1000	1009	1000
Сойоловский " " . . . . .	—	—	—	—
Ваучский " " . . . . .	—	—	1800	1800
Итого . . . . .	2660	3800	4800	4800
Рождественский винный завод . . . . .	400	750	750	750
" дрожжевой завод . . . . .	750	900	900	900
Благовещенский завод . . . . .	400	750	750	750
Спасский винный завод . . . . .	90	220	220	220
Итого . . . . .	1640	2620	2600	2620
Вахновский завод . . . . .	600	700	840	1800
Устюжнская спичечная фабрика . . . . .	72	72	90	90
Кожзаводы . . . . .	150	150	150	150
Итого . . . . .	822	922	922	1080
В с е г о . . . . .	49802	34922	37830	48790

С				Р				Б				Е.			
Балансовой древесины куб. с.				Пиловочной древесины куб. с.											
1925/26 г.	1926/27 г.	1927/28 г.	1928/29 г.	1925/26 г.	1926/27 г.	1927/28 г.	1928/29 г.	1925/26 г.	1926/27 г.	1927/28 г.	1928/29 г.	1925/26 г.	1926/27 г.	1927/28 г.	1928/29 г.
4400	5100	5100	5100												
1200	1500	1500	1500												
		1800	1800												
			4000												
5600	6600	12400	12400												
				5700	5700	7600	7600								
				2640											
				3400	3400										
				5800	5800	5800	5800								
					7700	7700	7700								
				11000	11000	11000	11000								
						7600	7600								
				28540	33600	39700	39700								
5600	6600	12400	12400	28540	33600	39700	39700								

Из итогов этой таблицы мы видим, что ежегодная потребность в топливе и сырье всех намеченных планом промышленного строительства предприятий может быть легко удовлетворена из тех запасов древесины, которые ежегодно поступают в распоряжение Череповецкого ГЛЮ.

Убедиться в этом с полной наглядностью позволяет нам следующее сопоставление.

Таблица № 11.

ГОДЫ.	Топливо (дров. древес.)			С Ы Р Ь Е.						Всей древе- сины.		
	Общий за- пас.	Потреб. ГОМХ.	Остаток.	Балансов. дрв.			Пиловочн. дрв.			Общий за- пас.	Потреб. ГОМХ.	Остаток.
				Общий за- пас.	Потреб. ГОМХ.	Остаток.	Общий за- пас.	Потребн. ГОМХ.	Остаток.			
1924—25	100	15,0	85,0	100	2,8	97,2	100	11,2	88,2	100	11,5	88,5
1925—26	100	31,8	68,2	100	8,9	91,9	100	30,3	69,7	100	26,7	73,3
1926—27	100	22,2	77,8	100	10,5	89,5	100	35,7	64,3	100	24,0	76,0
1927—28	100	24,1	75,9	100	19,7	80,3	100	42,2	57,8	100	28,7	71,3
1928—29	100	31,1	68,9	100	19,7	80,3	100	42,2	57,8	100	29,0	71,0

В последней таблице процентных соотношений количество ежегодного отпуска древесины, а значит и величина лесосечной площади, принята за величину постоянную, т. е. предполагается, что цифры 1924/25 года останутся в течение следующих четырех лет без значительных изменений в ту или иную сторону. Но нельзя забывать, что в текущем году, как мы уже указывали на это, фактически использовано лишь около 90% того количества свежей древесины, которое могли бы дать лесные насаждения губернии при удовлетворительном состоянии нашей сплавной системы и при наличии достаточного количества других средств для подачи заготавливаемого леса.

Из общего числа всех лесничеств губернии в текущем 1924/25 году, лесонасаждения 22-х лесничеств используются лишь частично. Из 72500 куб. саж. возможного отпуска, фактически по этим лесничествам могло быть отведено около 60%, т. е. немного более 45.000 куб. саж. При чем процент неиспользования лесосек во многих районах не превышает 30—35-ти процентов и, значит, громадная часть ежегодного прироста совершенно ускользает от эксплуатации.



Результаты обследования указанных 22-х лесничеств, чаще всего отмечают следующие причины не полного использования лесных насаждений, указывая в то же время на способы их устранения.

1. Необходимость произвести выпрямление некоторых речных русл, путем перекопов;

2. Очистить течения сплавных рек от порогов;

3. Прорыть осушительные каналы;

4. Возвести вновь или отремонтировать водосборные плотины, дающие возможность повышать уровень воды в момент сплава;

5. Прорытие обводных каналов;

и 6. Устройство под'ездных желез. дорожн. веток.

Проведение указанных мер даст возможность довести эксплуатацию целого ряда лесничеств до нормального состояния и тем удержать количество заготавливаемой древесины в течении последующих лет на уровне текущего года, несмотря на произволяющиеся в настоящее время: передачу известного количества лесных насаждений в состав земфонда и отвод лесов местного назначения.

Возвращаясь к разбору цифр последней таблицы, мы видим, что имеющимися запасами древесины все потребности губернской промышленности, несмотря на крупное расширение ее операций в ближайшие годы, могут быть покрыты сравнительно очень легко. В 1928/29 году, когда наша строительная программа будет уже завершена, все отрасли местной промышленности потребуют всего лишь около 29% общего количества древесины. Остальная, значительно большая часть ее годового запаса, за вычетом потребностей лесопильных заводов Сев. Зап. Леса, может быть реализована на внегубернских промышленных предприятиях. Разумеется, конечной целью наших стремлений должно быть поднятие губернских предприятий, занятых обработкой дерева, на такую высоту, когда весь ежегодный прирост наших лесонасаждений будет поступать в обработку внутри губернии; только в этом случае государственный транспорт будет освобожден от непроизводительных перемещений громадных количеств топлива, заключающегося в древесном сырье и освобождающегося в виде разного рода мелких отходов, при обработке последнего.

Намечаемая Губ. Отд. Местн. Хозяйства пятилетняя программа делает в направлении указанной рационализации народного хозяйства решительный шаг. Объективные возможности, в отношении топливных и сырьевых ресурсов, как мы это только что видели, имеются у нас в достаточном количестве и для успеха начатого дела мы должны будем вступить на путь большего доверия к деятельности органов местной промышленности и не бояться осуществить передачу более или менее обширных лесных пространств в непосредственное ведение Отдела Местного Хозяйства, целесообразность и свое-

временность которой мы уже обсуждали в одной из предыдущих глав нашего очерка.

В частности, для возможности полной реализации вышеизложенной программы промышленного строительства, Череповецкому Огместхозу необходимо закрепление за предприятиями, входящими в его ведение, следующих районов. Потребность в древесине группы комбинированных предприятий, охватывающей Сойволовскую, Андогскую и Андого-Березовскую карт-бумажные фабрики с Сойволовским лесопильным заводом выражается в количестве 28400 куб. саж. в 1925/26 г. и 35250 к. с. в 1928/29 г. Это количество лесных материалов, вполне обеспечивающие работу перечисленных заводов, может быть покрыто почти целиком из насаждений Андого-Судского лесного массива, что предполагает необходимость передачи указанного района, уже в значительной степени истощенного, в распоряжение названного производственного комбината. Незначительное количество недостающих балансов будет подаваться карт-бумажным фабрикам из запасов Верхне-Шекснинского района, питающего древесиной вторую группу предприятий, в состав которой входят Рождественский и Благовещенский винозаводы, Вахновский железо-резательный и Луковецкий лесопильный завод со столярной фабрикой при нем. Общая масса древесного сырья и топлива выражающаяся для перечисленных 4-х предприятий, в количестве от 8950 к. с. (в 1925/26 г.) до 11000 (в 1928/29 г.) может быть удовлетворена из насаждений девяти лесничеств района. Наконец, пропускная способность Ваучской карт-бумажной фабрики с лесопильным заводом ни ней, предполагает ежегодное наличие древесины от 9400 до 21400 к. с. Источником для ее получения явятся лесничества, расположенные частью по берегам р. Мологи, находящимся в пределах Череповецкой губернии, главным же образом те лесничества, которые занимают обширный район бассейна р. Чагодоши. Из лесных запасов этого последнего производится и снабжение топливной древесиной Покровского и Смердомского стекольных заводов, отсюда же заготавливается пиловочное сырье для действующих сейчас Соминского и Китовского заводов. Общая потребность всех перечисленных предприятий выражается в количестве от 43380 до 44480 куб. саж. древесины и при ежегодном отпуске ее из пределов очерченного района в размере 53700 куб. саж., может быть удовлетворена полностью без особых затруднений. Что касается обеспечения необходимой древесиной Тихвинского и Сясьского лесопильных заводов, то она в достаточном для них количестве может быть заготовлена в лесных массивах расположенных по берегам рек Сяси и Тихвинки.

Из состава отмеченных нами лесных районов и должно быть произведено выделение определенного ряда лесничеств способных, как в качественном так и в количественном отношении, удовлетворить требования предъявляемые нашей развивающейся промышленностью к древесному сырью и топливу.

Перейдем к рассмотрению финансовой стороны дела. Содержание предыдущей главы нашего издания позволяет констатировать, что финансовое положение нашей промышленности за последние полтора-два года медленно, но неуклонно улучшается. И все же, несмотря на это, нужно признать, что имеющегося в нашем распоряжении оборотного фонда в сумме 1.029,8 тысяч руб., при средней оборачиваемости капитала в 1,84 раза, для выполнения намеченного перспективного плана,—нам далеко не достаточно. Поэтому, намечая нашу финансовую программу, мы прежде всего должны учесть возможность привлечения средств со стороны.

Рассматривая всю массу предстоящих расходов мы можем, для удобства обозрения, разбить их на три основные группы: 1) затраты на сооружение и оборудование новых предприятий и расширение существующих, 2) эксплуатационные расходы и 3) расходы, связанные с заготовкой сырья, вспомогательных материалов и топлива для обеспечения ими последующих операционных лет.

Перейдем к рассмотрению источников получения необходимых средств. В первую очередь мы имеем ввиду получение их от тех государственных и крупных кооперативных организаций, которые имея значительные оборотные средства, в то же время заинтересованы в массовом получении продукции наших предприятий. Средства полученные нами из только что указанного источника будут внесены нами, главным образом, в состав основного капитала нашей промышленности. Для пополнения же сумм необходимых на заготовки сырья, материалов и топлива. Отделом Местного Хозяйства перед центральными органами возбуждается ходатайство о предоставлении для этой цели долгосрочных ссуд от государственных кредитных учреждений.

Не исключается также и возможность получения дотаций от государства, ввиду обще-республиканского значения некоторых из отраслей нашей губернской промышленности. Не маловажную финансовую роль в дальнейшем торгово-промышленном обороте должен сыграть, конечно, и текущий банковский кредит, реализуемый путем учета векселей и получением краткосрочных ссуд. Вопрос о количестве средств, необходимых на каждый год и порядок их дальнейшего погашения,—мы рассмотрим после того, как ознакомимся с конкретным цифровым материалом

В первую очередь выясним количество необходимых затрат на новые постройки и оборудование, капитальные ремонты и проч., предусматриваемые производственно-техническими сметами для каждой отрасли промышленности.

Указанные расходы в течение каждого года выразятся в следующем.

Промышленность.	НАИМЕНОВАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ.	Затраты на новые постройки, оборудование капит. рем. и жилищн. строит. в рублях.					ВСЕГО рублей.
		1924/25	1925/26	1926/27	1927/28	1928/29	
Стекольная.	Покровский стекольный завод . . . . .	106828	49500	42000	37000	43000	278328
	Смердомльский " " . . . . .	470000	852840	—	—	—	1322840
	Итого . . . . .	576828	902340	42000	37000	43000	1601168
	Сойоловская б/к фабрика . . . . .	466000	370612	6000	6000	6000	854612
Бумажная.	Лидогская " " . . . . .	117023	—	—	—	—	117023
	Лидого-Березов " " . . . . .	—	—	409950	—	—	409950
	Ваучская " " . . . . .	—	—	80000	796000	—	876000
	Итого . . . . .	583023	370612	495950	802000	6000	2257585
	Соминский л/п завод . . . . .	41882	5000	21000	49250	12000	129132
Деревообрабатывающая.	Китовский " " . . . . .	—	—	—	—	—	—
	Тхвинский " " . . . . .	—	—	—	—	—	—
	Сойоловский " " . . . . .	31400	25800	—	—	—	57200
	Луковецкий " " . . . . .	19500	10500	—	—	—	30000
	Ваучский " " . . . . .	—	318000	—	—	11425	329425
	Сясьский " " . . . . .	—	—	318000	—	—	318000
	Итого . . . . .	92782	359300	339000	49250	23425	863757
Кожевенная.	1-й кожзавод . . . . .	20000	11895	—	—	—	31895
	2-й кожзавод . . . . .	10090	—	—	—	—	10090
	Итого . . . . .	30090	11895	—	—	—	41985
Спичечная.	Спичечная . . . . .	5500	7900	9000	8500	6500	37450
Металлообрабатывающая.	Завод Губметр . . . . .	—	—	—	—	—	3300
	Вахновский завод . . . . .	3300	5600	7875	30000	35000	78635
	Итого . . . . .	3300	5660	7975	30000	35000	81935
Винокурно-дрожжевая.	Рождественский винокурный завод . . . . .	30000	105415	1000	—	5000	141415
	Благовещенский " " . . . . .	—	112715	—	3000	3000	118715
	Спасский " " . . . . .	—	26870	21620	2500	—	50990
	Итого . . . . .	30000	245000	22620	5500	8000	311120
	ВСЕГО . . . . .	1321523	1902757	916545	932250	121925	5195000

Переходя к характеристике эксплуатационных расходов,—выявим потребность необходимых затрат на производство, согласно принятым производственно-техническим планам и предварительно составленным калькуляциям. Эти расходы по отдельным статьям представляются нам в следующем виде.

Таблица № 13.

Ст. расхода.	Г О Д Ы				
	1924—25	1925—26	1926—27	1927—28	1928—29
Сырье . . . . .	1167036	2433999	3154625	310619	3147329
Топливо . . . . .	222762	646868	722819	773088	935300
Зарплата произ. рабоч.	467730	1682010	1874687	1773688	1717109
Зарплата произвд. рабоч. . . . .	289388	1032961	1174060	1125397	1090543
Начисл. на зарплату .	189114	707075	798336	746495	725494
Накладные расходы .	441092	1262685	1452885	1424986	1348883
Торгов. расх. . . . .	392698	1108559	1235110	1151156	1112200
Налоги и сборы . . .	116914	313370	373970	366337	375689
<b>Полная себестоимость</b>	<b>3286734</b>	<b>9190327</b>	<b>10786492</b>	<b>10521666</b>	<b>10452247</b>

Для более наглядного обозрения таблицы № 13 приведем сопоставление отдельных статей эксплуатационных расходов в процентных отношениях к общей сумме затрат каждого года, по отдельным отраслям промышленности.

Таблица № 14.

Промышленность.	Опера- ционный год.	Процентное отношение к полной себестоимости.							
		Сырье и матер.	Топливо	Зарплата	Начисл на зарплату	Накладные расходы	Торговые расходы	Налоги и сборы	
Стекольная . . . . .	1924/25	13,03	6,57	38,27	10,36	15,10	13,82	2,85	100
	1925/26	12,85	6,41	39,17	10,67	14,47	13,61	2,79	100
	1926/27	12,78	6,30	39,71	10,99	13,92	13,42	2,88	100
	1927/28	13,48	6,74	39,77	11,01	14,04	12,19	2,77	100
	1928/29	14,25	7,28	38,69	11,33	13,27	12,41	2,77	100
Бумажная . . . . .	1924/25	8,10	22,73	26,32	6,22	20,05	12,23	4,45	100
	1925/26	7,78	20,80	28,08	6,89	20,00	12,04	4,41	100
	1926/27	7,31	21,66	28,70	6,88	19,75	11,25	4,45	100
	1927/28	6,92	22,47	29,78	6,85	18,29	11,33	4,36	100
	1928/29	6,58	24,22	31,14	6,77	16,05	10,79	4,45	100
Спичечная . . . . .	1924/25	33,67	0,99	27,24	6,83	14,59	14,09	2,59	100
	1925/26	33,68	1,04	27,33	6,73	14,53	14,11	2,58	100
	1926/27	33,56	1,11	28,71	6,93	13,76	13,36	2,57	100
	1927/28	33,17	1,21	30,06	7,19	12,96	12,87	2,54	100
	1928/29	33,18	1,21	30,06	7,19	12,96	12,87	2,53	100
Кожевенная . . . . .	1924/25	61,32	0,51	12,33	3,07	6,10	13,73	2,94	100
	1925/26	62,35	0,55	13,11	3,26	5,15	12,70	2,88	100
	1926/27	63,51	0,59	13,79	3,43	4,99	10,82	2,87	100
	1927/28	65,01	0,62	14,28	3,53	4,44	9,24	2,88	100
	1928/29	66,17	0,62	14,66	3,65	4,06	7,96	2,88	100
Обувная . . . . .	1924/25	63,37	0,19	14,40	3,21	2,49	13,81	2,53	100
	1925/26	61,13	0,22	16,55	3,41	2,74	13,35	2,60	100
	1926/27	60,41	0,25	16,80	3,72	2,73	13,47	2,56	100
	1927/28	60,55	0,24	17,17	3,15	2,86	13,46	2,57	100
	1928/29	62,35	0,25	17,14	3,36	2,02	12,24	2,64	100

Промышленность.	Опера- ционный год	Процентное отношение к полной себестоимости							
		Сырье и матер.	Топливо	Зарплата	Начисл. на зарплат.	Накладные расходы	Торговые расходы	Налоги и сборы	
Деревообрабатыв.	1924/25	54,91		12,14	2,84	13,44	13,21	3,46	100
	1925/26	55,65	—	13,41	2,92	12,04	12,55	3,43	100
	1926/27	56,21		13,16	2,86	11,91	12,53	3,33	100
	1927/28	56,09		13,21	2,88	11,95	12,56	3,31	100
	1928/29	56,09		13,21	2,88	11,95	12,61	3,26	100
Винокуренно-дрожжев	1924/25	60,08	7,20	8,27	1,83	15,21	0,75	6,66	100
	1925/26	56,77	6,46	8,36	1,91	17,16	1,08	8,23	100
	1926/27	61,82	6,03	6,73	1,56	16,26	0,92	6,68	100
	1927/28	61,82	6,03	6,73	1,56	16,26	0,92	6,68	100
	1928/29	61,82	6,03	6,73	1,56	16,26	0,92	6,68	100
Металлообработыв	1924/25	61,01	1,92	14,04	2,81	13,94	1,60	4,68	100
	1925/26	54,66	4,90	24,42	4,96	7,07	0,81	3,18	100
	1926/27	54,64	5,39	23,79	4,95	6,94	0,96	3,33	100
	1927/28	37,46	11,47	28,38	6,13	10,51	1,42	4,63	100
	1928/29	41,11	13,65	26,56	5,65	7,57	1,33	4,13	100

В приведенной таблице обращает на себя внимание значительное понижение торговых расходов по винокуренной и металлообрабатывающей промышленности; это обстоятельство объясняется тем, что указанные отрасли реализуют продукцию на месте производства, без участия особого коммерческого аппарата. Все же остальные промышленности, имеющие дело с широким общегосударственным рынком вынуждены прибегать к помощи специальных торговых представительств, расходы по содержанию которых, как указывает таблица, в значительной степени отягощают их бюджет.

Только что приведенная таблица эксплуатационных расходов выявляет не фактические затраты, которые необходимо действительно произвести в течение каждого года, а указывают лишь на общую стоимость тех материалов и иных ценностей, которые будут фактически потреблены в производстве данного года. Это является результатом того, что расходы по обеспечению предприятия сырьем и топливом, потребляемыми в том или ином году могут быть произведены при их заготовке в предшествующем; и, обратно—материалы, заготовлен-

ные в настоящем году, могут поступить в производство лишь в последующем. Отсюда,—смета эксплуатационных расходов ни коим образом не может совпадать с суммой затрат фактически произведенных в данном году.

Принимая во внимание только что сказанное, отметим, что в 1924/25 г. расходы по заготовкам указанных материалов выразятся фактически не в 1389799 рублей, как это указано в таблице № 13, а в 30393000 руб. и в последующие годы возрастут до 4082600 руб.

Из всего сказанного, мы видим, что общие суммы, необходимые для покрытия указанных потребностей выразятся для каждого года предстоящего пятилетия в следующих размерах.

Таблица № 15.

Статьи расхода	Расходы в тысячах рублей					Общая сумма
	1924/25 г.	1925/26 г.	1926/27 г.	1927/28 г.	1928/29 г.	
Строит. работы и оборудование . . . . .	1321,5	1902,8	916,1	932,2	121,9	5195,0
Топливо, сырье и вспомог. матер. . . . .	3039,3	3581,3	4106,0	4129,1	4082,6	18938,3
Прочие эксплуат. расходы . . . . .	1787,6	5908,7	6609,8	6276,4	6270,5	26853,0
Итого Р. . . . .	6148,4	11392,8	11632,4	11337,2	10475,0	50986,3

Приведенная таблица показывает, что в то время, как затраты на основной капитал имеют тенденцию к ежегодному сокращению, сумма оборотных средств неуклонно растет. Это обстоятельство ясно указывает на то, что потребность в притоке денежных ресурсов со стороны особенно остро будет стоять перед нами в первые годы; по мере же включения в производство новых предприятий, наша промышленность будет освобождаться от финансовой зависимости со стороны посторонних организаций, черпая необходимые средства из собственных ежегодных доходов.

Для покрытия указанных в таблице № 15 расходов первого года, имеющих в распоряжении Отдела Местного Хозяйства сумм от реализации продукции предыдущего года и иных поступлений от торгово-промышленных операций,—будет далеко недостаточно. И поэтому, для выполнения намеченного на указанный год строительного плана, мы рассчитываем на приток посторонних средств в следующих довольно крупных размерах: во 1-ых—на авансы от государственных учреждений, заинтересованных в приобретении нашей продукции, в размере 470000 руб. и во 2-ых—на долгосрочную государственную ссуду в сумме 970000 рублей. При условии получения этих сумм мы в состоянии будем свести баланс этого года все же с кассовым дефицитом в 413000 рублей, источником для покрытия которого является государственная дотация. В дальнейшем порядок последовательного притока авансовых поступле-



ний, долгосрочных банковских ссуд и необходимых государственных дотаций диктуется намеченным производственно-техническим планом и предусматривается соответствующими сметами по постройке и оборудованию новых предприятий и затратами, которые необходимо произвести для обеспечения предприятий топливом, сырьем и вспомогательными материалами.

Для наглядного представления о размерах и времени поступления изыскиваемых средств на весь строительный период приведем следующую таблицу.

Таблица № 16.

	П о с т у п л е н и е с у м м.				
	1924/25 г.	1925/26 г.	1926/27 г.	1927/28 г.	1928/29 г.
По авансам от гос- учрежден. . . . .	470,0	590,0	240,0	320,0	
По долгосрочн. ссу- дам . . . . .	975,0	900,0	600,0	400,0	400,0
От дотаций . . . . .	413,6	191,7			
Итого . . . . .	1858,6	1681,7	840,0	720,0	400,0

Ознакомившись с порядком привлечения посторонних денежных сумм и определив их размеры для каждого операционного года, перейдем к рассмотрению тех оборотных средств, которыми мы сможем располагать в последующие годы.

Мы видим, что размеры этих поступлений с каждым годом последовательно уменьшаются. Это объясняется постепенным сокращением строительных работ, что позволяет нам не только прекратить черпание средств извне, но и, как мы сейчас увидим, постепенно погасить нашу задолженность, накопившуюся в течение первых лет работы.

Для выявления валовых доходов и чистых прибылей от реализации нашей продукции, предварительно определим размеры ежегодных поступлений от производства нашей промышленности; их мы можем представить в следующих цифрах:

Таблица № 17.

	Операционные годы.				
	1924/25 г.	1925/26 г.	1926/27 г.	1927/28 г.	1928/29 г.
Выработка оцененная по продаж- ным ценам . . . . .	4250744	11438599	13582310	13217551	13583277
Выработка по себестоимости . . .	3286734	9190527	10786492	10521666	10452247
Предполагаемая прибыль . . . . .	963980	2248072	2795818	2695885	3131030

При определении продажных цен для 1924/25 г, мы исходили из существовавших в момент составления плана рыночных цен; в отношении же последующих лет мы вводили для них определенный процент снижения.

Подобно тому, что мы отметили при рассмотрении расходов на топливо и сырье, мы должны сказать и по отношению только что приведенных сумм ежегодных прибылей. Продукция, выработанная за известный отчетный год не может быть реализована в течение его целиком: известная часть изделий поступает на рынок лишь в следующем году. Кроме того, в период данного года производится реализация остатков предшествующего операционного года, в силу чего производственная прибыль за тот или иной отчетный год не будет совпадать с фактически полученной коммерческой прибылью этого года.

Кассовые суммы прибылей, поступающие от реализации продукции намечаются нами для каждого года в следующих размерах.

Таблица № 18.

	1924/25 г.	1925/26 г.	1926/27 г.	1927/28 г.	1928/29 г.
Предполагается получить:					
1. От продажи старых запасов:					
а) себестоимость . . . . .	406,5	435,0	855,6	971,7	963,9
б) чистая прибыль . . . . .	38,4	43,5	89,5	101,0	100,9
2. От реализации продукции текущ. года.					
а) себестоимость . . . . .	2751,7	8334,9	9814,8	9557,3	9496,5
б) чистая прибыль . . . . .	1020,6	2158,7	2694,9	2595,1	3030,6
Итого: а) себестоимость . . . . .	3158,2	8769,9	10670,4	10529,0	10460,4
б) прибыль . . . . .	1059,0	2202,2	2784,2	2696,1	3131,5
Всего по реализации на сумму рублей . . . . .	4217,2	10972,1	13454,6	13225,1	13591,9

По примеру последнего времени, реализация продукции будет производится, надо полагать следующим порядком: 60% под векселя, от 20 до 25% за наличный расчет и остальная часть в кредит по открытым счетам. Из числа поступающих покупательских векселей до 75% будут учитываться нами в местных отделениях Государственного и Промышленного банков, а остальные, ввиду недостаточности свободного банковского кредита, поступят в платежи нашим поставщикам сырья и материалов. Сообразуясь с возможной реализацией продукции, поступления от учета покупательских векселей, по вашему перспективному финансовому плану возрастают с 1905,0 тыс. рублей в первом году, до 7.103,9 тысяч рублей в 1928/9 г.

Учитывая более трудные моменты нашего финансового положения в отношении периодических срочных сезонных заготовок сырья и материалов потребность в поступлении краткосрочных ссуд в первом операционном году нашего строительства исчислена в 536,8 тысяч рублей, во втором—1,033 тыс. рублей и в последних трех годах колеблется от 1500 до 1550 тысяч рублей.

Погашение указанных подтоварных ссуд расходной частью нашего фонда предусматривается в сроки от 1½ до 2-х месяцев со дня получения их и к концу последнего года, т. е. на I/X—1929 г. наша задолженность по этому кредиту останется лишь только в размере 394,1 тыс. р., таковая сумма, к нашему товаро-материальному остатку на этот срок, составит 2,9%.

Относительно освобождения нашего вексельного кредита, мы также заранее можем высказать уверенность, что и в этом отношении наше финансовое положение будет не менее устойчивым, так как со второй половины 1923/24 г. операции с частными лицами у нас совершенно прекратились и в настоящее время наша хозяйственная деятельность, в отношении торговых взаимоотношений, протекает в кругу центральных государственных и кооперативных организаций.

В результате описанных операций, как показывает ниже помещенная таблица, уже начиная с третьего операционного года оборотные средства нашей промышленности будут настолько солидны, что владея ими мы сможем не только легко удовлетворить текущие потребности в средствах, но и приступить к решительной ликвидации нашей задолженности из полученной нами к этому сроку доходности. Порядок этой ликвидации намечается нами в следующем виде. Для наглядности рядом с таблицей погашения наших долгов обязательств мы помещаем уже приведенные раньше цифры нашей задолженности.

Таблица № 19.

	Поступление сумм.					Погашение сумм.					Непогашен. остаток на I-X-1929 г.
	1924/25	1925/26	1926/27	1927/28	1928/29	1924/25	1925/26	1926/27	1927/28	1928/29	
По авансам от Государственных учреждений	470,0	580,0	240,0	320,0	—	—	200,0	250,0	450,0	670,0	50,0
По долгосрочным ссудам	975,0	900,0	600,0	400,0	400,0	165,0	810,0	900,0	600,0	400,0	400,0
От дотаций.	413,6	191,7	—	—	—	—	—	605,3	—	—	—
Итого	1858,6	1681,7	840,0	720,0	400,0	165,0	1010,0	1755,3	1050,0	1070,0	450,0

Обработившись ко второй части таблицы, мы видим, что погашение полученных нами средств производится ежегодно и последняя графа указывает, что наша задолженность к концу 1928/29 года выразится всего лишь в 450 000 рублей. Однако, приняв во внимание, что размеры чистой прибыли в указанном году достигают 3131500 р. мы можем с уверенностью сказать, что и эти 450000 р. могли бы быть ликвидированы нами, без ущерба для оперативной работы и ранее условленного срока их погашения.

Нормальное и своевременное осуществление производственно-финансового плана, кроме увеличения массы выбрасываемой продукции будет иметь весьма важное значение для производительных сил нашей промышленности еще потому, что основной капитал ее с полной реализацией пятилетнего плана, должен будет возрасти, как это видно из нижеследующей таблицы, на 330%.

Таблица № 20.

Операцион. годы.	Состоян. имуще- ства к началу года.	Предполагаемое поступление.			Имущество подлежащее к ликвида- ции.	
		Новые постройки.		Переброска с бездейств- ующих пред- приятий.		
		Фабрично завод. здан. и оборудов.	Дома для рабочих.			В с е г о .
1924/25 г.	1496,8	1060,2	196,1	—	1256,3	94,7
1925/26 г.	2658,4	1593,1	120,5	56,0	1769,7	—
1926/27 г.	4428,0	759,6	190,5	—	950,1	—
1927/28 г.	5378,1	882,4	60,5	—	942,9	—
1928/29 г.	6321,0	100,1	23,0	—	123,1	—
Итого .	—	4395,4	590,6	56,0	5042,0	94,7
На 1/X—29.	6444,1	—	—	—	—	—

Что касается оборотного фонда, то определяемый в 1029,8 тысяч рублей на IX—24 года, капитал этот и в последующее время претерпит в общем незначительные изменения, увеличиваясь лишь за счет ежегодных остатков от распределяемых прибылей.

Приведенные в таблице № 17 ежегодные суммы прибылей предполагается в каждом последующем году распределить в следующих процентных отношениях.

Таблица № 21.

Операц годы.	Предполагае- мое постусле- ные прибы- лей.	Предполагаемое распределение.					Намечаемое распреде- ление прибы- лей.
		В пром. фонд 30%/о.	В резерв. фонд 20%/о.	В фонд улучшения быта рабо- чих 10%/о	В месн бюджет 30%/о.	Нераспре- деленный остаток 10%/о.	
1923--24	71,4	21,4	14,3	7,1	21,4	7,2	в 1924—25 г.
1924—25	9059,0	317,8	211,7	105,9	317,8	105,8	„ 1925—26 „
1925—26	2202,2	660,6	440,5	220,3	660,6	220,2	„ 1926—27 „
1926—27	2784,2	835,3	556,9	278,4	835,3	278,3	„ 1927—28 „
1927—28	2696,1	808,8	539,2	269,6	808,9	269,6	„ 1928—29 „
Итого . .		2643,9	1762,6	881,3	2644,0	881,1	—
1928—29	3131,5	939,5	626,3	313,1	939,5	313,1	в 1929—30 г.
Всего . .	—	3583,4	2388,9	1194,4	3583,5	1194,2	—

ПРИМЕЧАНИЕ: Суммы выражены в тысячах рублей.

Говоря об отчислениях в местный бюджет, нужно заметить, что нашим финансовым планом предусмотрена фактическая ежегодная выплата указанных в таблице сумм местному Губфину в полном размере. Из сумм подлежащих отчислению в резервный фонд фактически помещается в государственные процентные бумаги лишь 60%, остальные 40% временно продолжают находиться в составе наших оборотных средств; при чем часть их в размере 717000 руб. будет употреблена на возведение новых построек. Расходование сумм, отчисленных в промышленный фонд и фонд улучшения быта рабочих производится ежегодно по прямому назначению и к 1-му октября 1929 года из первого фонда будет израсходовано 2146,3 т. рублей и из второго 590,6 т. р. Соответствующие фондовые остатки выразятся к указанному сроку в суммах: 541,9 т. рублей по первому и 305,4 т. руб. по второму.

Пополнение амортизационного фонда производится из начислений на производственную себестоимость продукции в течение первых трех лет в размере 8% от общей суммы всего имущества, в следующем 1927—28 году в размере 7% и в последнем 6% начислений снижается до 6.

Приложенная ниже таблица указывает на движение сумм по этому фонду.

Таблица № 22.

Операционные годы.	К началу года состояло.	Предполо- жено отчис- лить со счета про- извод.	Предположено израсходовать.		
			На капи- тальный ремонт,	На новые постройки.	Всего.
1924/25 . . . . .	106,1	109,2	69,1	146,2	215,3
1925/26 . . . . .		201,0	21,0	180,0	201,0
1926/27 . . . . .		299,1	23,0	276,1	299,1
1927/28 . . . . .		311,5	42,6	268,9	311,5
1928/29 . . . . .		365,7	53,0	46,1	99,1
Итого . . .		1286,5	208,7	917,3	1026,0
На 1/X-29 2666					

Приведенные цифры дают возможность видеть, что за 5-ти летний период нашего строительства на производство капитальных ремонтов и возведенных новых построек и сооружений, мы израсходуем до 1126,6 т. рублей и к 1-му октября 1929 года будем иметь остаток на счете амортизационного фонда в размере 266,6 т. руб.

Несомненно, что с общим оживлением торгово-промышленных оборотов нашей промышленности и многократным увеличением количества выпускаемой продукции значительно возрастут и все доходные статьи государства, связанные с налоговыми поступлениями от прямых и косвенных обложений и разного рода государственных пошлин,

Приводимая ниже таблица дает возможность ознакомиться с размерами указанных сумм ежегодно поступающих в обще-государственную кассу.

Таблица № 23.

	Операционные годс				
	1924/25	1925/26	1926/28	1027/28	1928/29
	Суммы выражен. в тысячах рублей.				
1. Попенная плата за древесину . . .	203,7	447,1	647,5	768,2	825,0
2. Тариф за перевозку сырья и вспомо- гат. материалов . . . . .	356,0	208,0	1362,8	1362,8	1362,7
3. Акциз за спички и дрожжи . . . .	128,2	181,8	183,0	198,0	198,0
4. Патенты и уравнит. сбор . . . . .	116,9	313,4	373,9	366,4	375,7
5. Подоходный налог с прибыл. . . .	5,7	84,7	176,0	222,7	215,7
6. Отчислен. с прибыли в местный бюджет . . . . .	21,4	317,8	660,6	835,3	808,9
Итого . . . . .	831,9	1552,8	3403,8	3753,4	3786,0
Тариф предметов своего производ .	323,7	1052,5	1458,8	1607,9	1717,9
Всего . . . . .	1155,6	2605,3	4862,6	5361,3	5503,9

Ознакомившись с основными чертами нашего производственно-финансового плана и выяснив наличие условий, необходимых для его осуществления, перейдем к вопросу о снижении продажных цен на изделия всех отраслей нашей промышленности.

Правильное разрешение указанного вопроса несомненно служит не только показателем наших производственно-технических достижений, во, в конечном счете, является и целью наших стремлений, т. к, удешевляя нашу продукцию мы приближаемся к решению основной проблемы, стоящей перед всем промышленным хозяйством Республики. Политический лозунг дня о спайке между городом и деревней ставит перед нами, по существу дела, чисто хозяйственную задачу. Повернуть всецело массу нашего крестьянства лицом к рабоче-крестьянскому государству мы с'умеем лишь в том случае, если дадим деревне дешевые, доброкачественные и действительно нужные для нее предметы хозяйственного и культурного обихода.

Приведенные ниже цифры продажных цен на продукцию наших предприятий указывают что, по мере расширения производственных операций губернской промышленности, мы получим реальную возможность с каждым новым годом последовательно снижать наши продажные цены.

Таблица № 24.

Наименование промышленности.	Единица учета.	% отношение продажных цен к продажным ценам 1924—25 года.									
		1924—25		1925—26		1926—27		1927—28		1928—29	
		Продажная цена за единицу	Процент	Продажная цена за единицу.	Процент	Продажная цена за единицу	Процент	Продажная цена за единицу	Процент	Продажная цена за единицу	Процент
Стекольная . . . . .	Центнер . .	20—22,88	100	19—07,10	94,27	17—13,73	84,71	14—39,23	71,14	12—25,73	60,59
Бумажная . . . . .	"	29—40,20	100	26—23	89,21	24—40	82,98	21—89,41	74,46	20—20,87	68,73
Спичечная . . . . .	Ящик . . .	6—20	100	6—00	96,77	5—50	88,70	5—00	80,64	5—00	80,64
Кожевняная . . . . .	Центнер . .	244—00	100	238—80	97,86	219 60	90,0	213—50	87,5	207—40	85,0
Обувная . . . . .	1 пара . .	12—60	100	10—00	79,36	9—00	71,43	8—00	63,49	7—00	55,55
Деревообрабатыв. . . . .	к.б. метр.	19—25,8	100	17—65,5	91,67	17—65,5	91,67	17—65,5	91,67	17—65,5	91,67
Винокуренная . . . . .	Ведро . . .	1—86,15	100	1—50,89	81,05	1—31,11	70,43	1—30,55	70,13	1—30,55	70,13
Дрожжевая . . . . .	Центнер . .	122—00	100	91—50	75,0	85—40	70,0	82—35	67,5	82—35	67,5

ПРИМЕЧАНИЕ: 1 Центн. равен 6,1 пуда; 1 куб. метр=35,31 куб фут.



Обратив внимание на последнюю графу таблицы мы видим, что снижение цен на изделия в 1928—29 году, по сравнению с первым годом, достигнуты нами во всех отраслях производства.

В заключение в нескольких словах коснемся тех глубоких общественных изменений, которые явятся как неизбежное следствие быстрого развития промышленных форм местного губернского хозяйства. С возникновением целого ряда новых предприятий значительной мощности и с расширением ныне действующих фабрик и заводов, кадры местного пролетариата возрастут не только количественно, но и в отношении их общей квалификации. Вместе с тем, с образованием широкого внутrigубернского рынка на предметы сельского хозяйства создадутся благоприятные условия для развития нашего крестьянского хозяйства в направлении большего его приспособления к природным условиям нашего края. Все это, несомненно, положит отпечаток культурности и оживит политическую жизнь губернии, создав ту общественную ситуацию, которая свойственна нашим промышленным районам.

Приложения.

# Череповецкий уезд.

Название волостей.	Распределение лесной площади по возрастам.								
	Ель.			Сосна.			Смешанные.		
	Молодой.	Средний.	Спелый.	Молодой.	Средний.	Спелый.	Молодой.	Средний.	Спелый.
1. Абакановская . . .	613 33,74	992 54,60	212 11,66	1190 48,24	1066 43,22	211 8,54	512 22,66	1585 70,12	163 7,22
2. Андогская . . .	4856 56,77	2416 28,25	1282 14,98	1331 49,89	1116 41,83	221 8,28	7053 72,05	2422 24,75	314 3,20
3. Боровская . . .	2583 36,58	3314 46,94	1163 16,48	6832 44,52	6816 44,41	1699 11,07	2094 52,60	1473 37,0	414 10,4
4. Вахновская . . .	207 15,56	784 58,94	339 25,50	4379 34,46	6038 47,52	2289 18,02	278 10,75	1513 58,49	796 30,76
5. Горская . . .	1149 46,50	1002 40,56	320 12,94	4331 45,17	4470 46,61	788 8,22	97 8,07	730 60,69	376 31,24
6. Кадуйская . . .	1530 33,75	2476 54,61	528 11,64	2969 48,23	2660 43,21	528 8,56	1279 22,69	3954 70,12	406 7,19
7. Ковжская . . .	337 12,47	367 13,58	1999 73,95	640 31,0	386 18,69	1039 50,31	329 50,60	192 29,54	129 19,86
8. Мороцкая . . .	2051 42,73	1905 39,68	845 17,59	5050 46,79	3249 30,10	2494 23,11	129 8,86	1115 76,58	212 14,56
9. Ольховская . . .	1287 44,94	484 16,90	1093 38,16	4081 40,10	3082 30,28	3015 29,62	1548 44,68	1588 45,83	329 9,49
10. Пачевская . . .	671 66,70	330 32,81	5 0,49	1832 51,63	1680 47,34	37 1,03	2341 64,33	1230 33,80	68 1,87
11. Петриневская . . .	732 18,79	2083 53,48	1080 27,73	1967 53,41	1459 39,62	257 6,97	811 23,89	2368 69,78	215 6,33
12. Уломская . . .	44 16,11	205 75,10	24 8,79	4692 46,77	4643 46,28	698 6,95	230 32,62	419 59,44	56 7,94
13. Череповецкая . . .	459 46,89	490 50,06	30 3,05	400 10,19	3495 88,95	34 0,86	1569 84,86	269 14,55	11 0,59
14. Чуровская . . .	11 47,83	7 30,44	5 21,73	3 50,0	3 50,0	—	12 41,38	14 48,28	3 10,34
15. Щетинская . . .	2760 45,59	2590 42,79	704 11,62	377 100,0	—	—	4146 66,97	1165 18,81	880 14,22
16. Ягановская . . .	578 36,83	477 30,37	515 32,80	572 48,72	414 35,27	188 16,01	1111 41,26	1193 44,30	389 14,44
По уезду . . .	19868 39,79	19923 39,90	10144 20,31	40646 42,91	40577 42,84	13498 14,25	23539 47,52	21230 42,86	4761 9,62

**Примечание.** Верхней строкой показаны абсолютные величины, нижней—относительные в ‰.

## У С Т Ю Ж Н С К И Й    у е з д .

Название волостей.	Распределение лесной площади по возрастам								
	Е л ь .			С о с н а .			С м е ш а н н ы е .		
	Моло- дой.	Сред- ний.	Спе- льный.	Моло- дой.	Сред- ний.	Спе- льный.	Моло- дой.	Сред- ний.	Спе- льный.
1. Бабаевская . . . .	7139	6289	5571	19342	15491	9521	1707	2386	4138
	37,58	33,10	29,32	43,60	34,93	21,47	20,74	28,99	50,27
2. Володарская . . . .	6850	8454	3135	16782	19212	9949	4590	4143	5402
	37,15	45,85	17,00	36,53	41,82	21,65	32,47	29,32	38,31
3. Ереминская . . . .	3073	4072	1347	3337	2925	2685	3891	3881	2634
	36,19	47,95	15,86	37,30	32,69	30,01	37,39	37,30	25,31
4. Залеская . . . . .	2360	2796	4344	3987	1343	4326	3719	3341	2357
	24,34	29,43	45,73	41,29	13,91	44,80	39,49	35,48	25,03
5. Крестьянская . . . .	1697	3629	4492	3321	2663	832	1444	1186	1151
	17,21	36,96	45,76	48,72	39,07	12,21	38,19	31,37	30,44
6. Пролетарская . . . .	1936	4506	2171	9243	11986	5758	471	2660	993
	22,48	52,32	25,20	34,25	44,41	21,34	11,42	64,50	24,08
7. Советская . . . . .	6626	10818	15200	5230	6831	12846	1083	2149	3228
	20,30	33,14	46,56	21,00	27,43	51,57	16,76	33,27	49,97
8. Соминская . . . . .	12804	12647	6017	4770	10653	4126	9848	9011	16511
	40,69	40,19	19,12	24,40	54,49	21,11	27,84	25,48	46,68
9. Пригородная . . . .	4493	4670	2224	13401	11303	6183	400	639	467
	39,46	41,01	19,53	43,39	30,60	20,01	26,56	42,43	31,08
Итого по уезду . . . .	46978	57881	44501	79413	82414	56226	27153	29396	36880
	31,45	38,76	29,79	36,42	37,79	25,79	29,06	31,46	39,48

Примечание. Верхней строкой показаны абсолютные величины,

нижней — относительные в %/о.

## Кирилловский уезд.

Название волостей.	Распределение лесной площади по возрастам.								
	Ель.			Сосна.			Смешанные.		
	Молодой.	Средний.	Спелый.	Молодой.	Средний.	Спелый.	Молодой.	Средний.	Спелый.
1. Вогнемская . . . . .	781	5111	5230	755	2962	3662	823	1973	2242
	7,02	45,96	47,02	10,22	40,15	49,63	16,34	39,16	44,50
2. Коварзинская . . . . .	1169	6214	4479	940	4052	4141	1233	2380	1056
	9,85	52,39	37,76	10,29	44,37	45,34	26,41	50,97	22,62
3. Кирилловская . . . . .	2168	12781	6391	1026	6096	4911	1433	3857	1154
	10,16	59,90	29,94	8,53	50,67	40,81	22,24	59,86	17,90
4. Коростецкая . . . . .	1439	1888	2693	1865	2671	4608	848	1332	1922
	23,91	31,36	44,73	20,39	29,22	50,39	20,66	32,48	46,86
5. Кречетовская . . . . .	1440	1355	1109	664	747	249	234	219	345
	36,90	34,70	28,40	40,0	45,0	15,0	29,51	26,99	43,50
6. Никольско-Торжская . . . . .	504	2683	1933	406	1748	1788	532	1027	456
	9,83	52,41	37,76	10,29	44,35	45,36	26,40	50,97	22,63
7. Петропавловская . . . . .	21996	17382	10525	17829	19911	7246	2413	1912	1813
	44,08	34,83	21,09	39,63	44,26	16,11	39,32	31,15	29,53
8. Талицкая . . . . .	1142	713	4151	454	1791	2377	430	468	458
	19,01	11,87	69,12	9,84	38,76	51,40	31,72	34,52	33,76
По уезду . . . . .	30639	48130	36511	23939	39978	28982	7946	13163	9446
	26,58	41,75	31,67	25,76	43,04	31,20	26,01	43,08	30,91

Примечание: Верхней строккой показаны абсолютные величины,

нижней—относительные в ‰‰.

## Белозерский уезд.

Название волостей.	Распределение лесной площади по возрастам.								
	Ель			Сосна.			Смешанные.		
	Молодой.	Средний.	Спелый.	Молодой.	Средний.	Спелый.	Молодой.	Средний.	Спелый.
1. Андреевская . . .	7420 34,19	10803 49,80	3473 16,01	3987 41,90	4203 44,17	1326 13,93	4020 62,96	1903 29,81	462 7,23
2. Барановская . . .	8529 26,40	18622 57,64	5156 15,96	924 23,97	2706 70,19	225 5,84	1649 27,57	3990 66,71	342 5,72
3. Белозерская . . .	2945 24,29	4040 33,32	5139 42,39	1811 21,63	1521 18,17	5040 60,20	4164 87,92	292 6,17	280 5,91
4. Бечевинская . . .	6124 31,88	8430 48,01	3004 17,11	3221 45,40	2501 35,26	1372 19,34	5122 52,85	4144 42,76	426 4,39
5. Борисовская . . .	5138 13,60	11172 29,57	21471 56,83	2215 10,78	10264 49,94	8074 39,28	9605 51,90	6877 37,12	2034 10,98
6. Вашкинская . . .	15622 39,99	18107 46,35	5334 13,66	7607 40,82	6902 37,03	4129 22,15	13775 67,32	4616 22,56	2072 10,12
7. Воздвиженская . . .	44 56,41	28 35,90	6 7,69	74 67,28	34 30,90	2 1,82	42 42,0	48 48,0	10 10,0
8. Гесргиевская . . .	3886 30,82	7059 55,98	1665 13,20	1841 15,98	5123 44,46	4558 39,56	1544 40,43	1364 35,72	911 23,85
9. Кемская . . . . .	9362 24,65	27545 72,53	1070 2,82	7484 24,66	17624 65,15	1946 7,9	2837 69,95	1194 29,44	25 0,61
10. Мегринская . . . .	1408 25,34	1121 20,18	3027 54,48	931 12,35	1882 24,98	4722 62,67	1421 54,36	785 30,03	408 15,61
11. Мотомская . . . .	1605 11,23	11107 77,73	1577 11,04	— —	31 100	— —	250 21,39	919 78,61	— —
12. Надпорожская . . .	114 15,30	134 17,99	497 66,71	185 29,84	136 21,94	299 48,22	269 92,12	14 4,80	9 3,08
13. Перкумская . . . .	7241 24,68	15196 51,80	6898 23,52	3627 20,18	7822 43,53	6521 36,29	9715 47,76	7690 37,81	2936 14,43
14. Тимошанская . . . .	11122 19,20	26174 45,19	20623 35,61	5358 17,77	14826 49,18	9965 33,05	4089 54,84	2984 40,02	383 5,14
15. Чистиковская . . . .	7576 41,53	5888 32,27	4780 26,20	7631 79,10	1798 18,63	219 2,27	3783 46,15	3134 38,23	1280 15,62
16. Шольская . . . . .	7668 21,63	18329 51,70	9455 26,67	12073 26,25	24914 54,17	9003 19,58	4936 32,58	3503 23,12	6713 44,30
По уезду . . . . .	95804 25,70	183760 49,30	93175 25,00	58972 26,97	102287 46,78	57401 26,25	67231 52,13	43457 33,69	18291 14,18

Примечание. Верхней строкой показаны абсолютные величины,  
нижней — относительные в ‰.

# Тихвинский уезд.

Название волостей.	Распределение лесной площади по возрастам.								
	Ель			Сосна.			Смешанные.		
	Молодой.	Средний.	Спелый.	Молодой.	Средний.	Спелый.	Молодой.	Средний.	Спелый.
1. Анисимовская . . .	1214 12,35	7722 78,59	890 9,06	139 8,62	1405 87,16	68 4,22	2145 15,59	9187 66,78	2424 17,63
2. Большегорская . . .	4123 48,15	3146 36,75	1293 15,10	1699 40,0	1646 38,76	902 21,24	5254 49,63	3293 31,10	2040 19,27
3. Борисовщинская . . .	4047 17,70	11849 51,83	6967 30,47	671 11,52	3657 62,77	1498 25,71	2387 18,73	4263 33,45	6093 47,82
4. Васильковская . . .	4229 29,41	7227 50,26	2923 20,33	10085 52,79	5371 28,11	3648 19,10	9835 49,80	4880 24,71	5034 25,49
5. Жуковская . . .	6986 21,52	23193 71,43	2290 7,05	2156 18,22	9171 77,52	504 4,26	14252 32,97	25170 58,23	3802 8,80
6. Капшинская . . .	13149 28,43	18393 39,77	14705 31,80	11128 46,43	9520 39,72	3321 13,85	10667 32,17	12760 38,48	9734 29,35
7. Красноборская . . .	5299 33,58	3481 22,07	6998 44,35	3967 47,94	2637 31,87	1671 20,19	3739 31,05	5543 46,03	2759 22,92
8. Лукинская . . .	8735 25,47	11888 34,66	13675 39,87	1413 24,33	1805 31,07	2591 44,60	10799 48,31	3546 15,86	8007 35,83
9. Недашецкая . . .	3222 47,64	2128 31,46	1413 20,90	2433 50,94	1503 31,47	840 17,59	8582 50,42	4658 27,36	3783 22,22
10. Пелдушская . . .	5409 26,58	11273 55,39	3670 18,03	2007 58,39	682 19,84	748 21,77	6829 46,13	5520 37,28	2456 16,59
11. Пикалевская . . .	3955 24,81	8655 54,28	3334 20,91	827 23,29	1730 48,74	993 27,97	7810 34,57	10789 47,76	3991 17,67
12. Пригородная . . .	9508 46,61	7249 35,54	3642 17,85	19316 49,17	14238 36,25	5726 14,58	21655 49,12	14986 33,99	7444 16,89
13. Прогальская . . .	4573 37,17	5084 41,32	2646 21,51	8650 40,14	9538 44,26	3362 15,60	2810 20,19	6066 43,58	5043 36,23
14. Сугоровская . . .	1726 31,99	2942 54,53	727 13,48	2464 16,38	11546 76,76	1031 6,86	2971 20,10	9734 65,84	2079 14,06
По уезду . . .	76175 28,68	124230 46,78	65173 24,54	66955 39,78	74449 44,23	26903 15,99	109735 37,22	120392 40,84	64689 21,94

**Примечание:** Верхней строкой показаны абсолютные величины, нижней—относительные в ‰‰.

Численность и состав Фабр.-Зав. рабочих и служащих Череповецкой губернии за перепись

1914—1918 годы по данным Всероссийской Промышленной и Профессиональной переписи 1918 года.

Группы предприятий по производствам.	Число заведений по переписи 1918 года.		1914 год.								1915 год.							
	Число заведений давших сведения о раб. составе.	Всего.	В них занято.				Среднее число рабочих на 1 заведение.	Число заведений давших сведения о раб. составе.	В них занято.				Среднее число рабочих на 1 заведение.					
			Рабочих.						Рабочих.									
			Всего.	В том числе.	Мужчин.	Женщин.			Всего.	В том числе.	Мужчин.	Женщин.						
Гр. VII-B Стекольн. пр-мш.	4	4	933	551	116	266	59	233	4	676	401	94	181	51	169			
В том числе предпр. ГОМХ.	2	2	722	430	104	188	31	361	2	464	274	84	106	29	232			
Гр. IX-B Металлооб. пр-мш.	4	1	35	32	—	3	3	35	1	42	38	—	4	3	42			
В том числе предпр. ГОМХ.	2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
Гр. XI-B Обработка дерева.	25	14	1486	1126	232	128	160	106	12	1302	963	237	102	138	109			
В том числе предпр. ГОМХ.	3	3	142	105	16	21	23	47	2	63	53	3	7	4	32			
Гр. XII-E Спичечное пр-во.	2	1	37	10	15	12	—	37	1	49	12	19	18	—	49			
Гр. XIII Пр-во пищев. продукт.	7	4	98	48	50	—	48	25	4	27	18	9	—	18	7			
В том числе предпр. ГОМХ.	2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
Гр. XV-A Пр-во кож. товаров и издел. из кожи.	3	3	55	48	7	—	1	18	3	62	43	19	—	2	21			
Гр. XXII-A Кожанная обувь.	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
Гр. XXIII Обработка бумаги.	3	2	272	199	45	28	17	136	2	298	223	47	28	18	149			
В том числе предпр. ГОМХ.	2	1	213	150	35	28	10	213	1	213	150	35	28	10	213			
Гр. XXIV Полиграф. пр-во.	8	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
Итого по всем группам.	58	29	2916	2014	465	437	281	101	27	2456	1698	425	333	230	91			
В том числе предпр. ГОМХ.	17	10	1169	743	177	249	65	117	9	851	532	160	159	45	95			
<b>Группировка по размерам:</b>																		
до 50 челов.	—	13	359	258	43	58	32	28	14	328	231	61	36	38	23			
от 51 до 100 "	—	6	356	241	96	19	71	59	3	220	175	37	8	17	73			
от 101 до 500 "	—	9	1696	1211	248	237	166	188	10	1908	1292	327	289	175	191			
свыше 500 "	—	1	505	304	78	123	12	505	—	—	—	—	—	—	—			
<b>Группировка по субъекту эксплуатации:</b>																		
Государственные	—	6	613	475	117	21	107	102	6	508	394	94	20	78	85			
Кооперативные	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
Частные	—	23	2303	1539	348	116	174	100	21	1948	1304	331	313	152	93			

Число заведений давших сведения о раб. составе.	1916 год.		1917 год.					1918 год.												
	Всего.	Среднее число рабочих на 1 заведение.	В них занято.				Число заведений давших сведения о раб. составе.	В них занято.				Среднее число рабочих на 1 заведение.								
			Рабочих.					Рабочих.												
			Всего.	В том числе.	Мужчин.	Женщин.		Всего.	В том числе.	Мужчин.	Женщин.									
2	461	235	87	139	33	230	2	623	308	120	195	30	312	2	625	319	99	207	38	312
2	461	235	87	139	33	230	2	623	308	120	195	30	312	2	625	319	99	207	38	312
2	64	53	6	5	3	32	3	135	110	19	6	3	45	3	46	39	3	4	4	15
1	28	22	6	—	—	28	2	96	17	19	—	—	48	2	12	9	3	—	1	6
11	946	599	241	106	158	86	11	1057	672	273	112	156	96	13	1106	639	352	115	161	85
2	63	53	3	7	4	32	1	25	22	3	—	—	25	1	23	20	3	—	—	23
1	58	13	25	20	—	58	1	54	14	20	20	—	54	1	42	10	15	17	—	42
5	25	12	13	—	13	5	5	28	11	17	—	14	6	6	35	22	2	11	14	6
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	24	13	—	11	3	24
3	50	32	18	—	2	17	3	38	21	17	—	2	13	3	56	19	17	—	2	12
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	35	24	10	1	3	35
2	331	237	56	28	18	160	3	446	324	81	41	26	149	2	452	341	34	77	23	226
1	213	150	35	28	10	213	2	341	238	62	41	18	170	2	452	341	34	77	23	226
—	—	—	—	—	—	—	—	2	11	8	3	3	6	3	29	21	1	7	21	10
26	1925	1181	446	298	227	74	30	2392	1418	547	377	234	79	34	2406	1434	533	439	266	71
10	873	505	174	194	49	87	11	1177	680	241	256	50	107	13	1249	755	181	313	70	96
13	212	160	40	12	28	16	14	203	141	53	9	29	14	21	283	178	59	46	65	14
6	379	209	101	69	83	68	4	219	130	59	30	11	55	3	164	82	43	39	41	55
7	1331	812	305	217	116	190	12	1970	1197	435	338	194	164	10	1959	1174	431	354	160	196
7	400	249	125	26	94	57	7	682	337	182	163	111	97	21	1695	1072	282	341	191	81
—	—	—	—	—	—	—	—	2	11	8	3	3	6	2	42	26	1	15	4	21
19	1525	932	321	272	133	80	21	1699	1123	365	211	120	81	11	669	336	250	83	71	61



## Численность и состав фаб.-заводских рабочих и

Группы предприятий по производствам.	1919 год.						
	Число промышл. заведений	В них занято					Среднее число рабочих на 1 завед.
		Рабочих			Служащих		
		Всего	В том числе				
Мужчин	Женщин		Подростк. об. пола.	Служащих			
Гр. VII—В. Стекольная промышленность	2	649	312	174	163	39	324
Гр. IX—Б. Металлообработ. промышл.	3	134	115	7	12	18	43
В т. ч. предприятия ГОМХ	2	76	69	4	3	10	38
Гр. X—Пр-во всяк. рода маш., инстр. и аппар.	—	—	—	—	—	—	—
В т. ч. предприятия ГОМХ	—	—	—	—	—	—	—
Гр. XI—Б. Обработка дерева	14	924	520	311	93	209	66
В т. ч. предприятия ГОМХ	1	24	22	1	1	6	24
Гр. XII—Е. Спичечное производство	1	9	5	2	2	2	9
Гр. XIII—Пр-во пищевых продуктов	5	26	17	9	—	15	5
В т. ч. предприятия ГОМХ	2	14	8	6	—	4	7
Гр. XV—А. Пр-во кожев. тов. и изд из кож	3	21	13	7	1	5	7
Гр. XXII—А. Кожанная обувь	1	69	46	14	9	6	69
Гр. XXIII—Обработка бумаги	2	282	181	56	45	46	141
Гр. XXIV—Полиграфическ. пр-во	4	113	62	23	28	8	28
Гр. XXVI—Пр-во и передача сил и водос.	—	—	—	—	—	—	—
В т. ч. предприятия ГОМХ	—	—	—	—	—	—	—
Итого по всем группам	35	2227	1271	603	353	348	64
В т. ч. предприятия ГОМХ	13	1144	656	264	224	118	88
Группировка по размерам: на 1-е января							
1) до 50 человек	15	274	203	35	36	70	18
2) от 51 до 100 "	5	323	226	63	34	49	64
3) от 101 до 500 "	8	1583	924	427	232	180	198
Группировка по субъекту эксплуатации на 1-е января:							
1) Государственные	18	1874	1157	455	262	246	104
2) Кооперативные	2	25	25	—	—	6	13
3) Частные	8	281	171	70	40	47	35

## служащих Череповецкой губернии за 1919—1921 годы.

	1920 год.							1921 год.						
	Число промышл. заведений.	В них занято					Среднее число рабочих на 1 завед.	Число пром. завед.	В них занято					Среднее число рабочих на 1 завед.
		Рабочих.			Служащих									
		Всего	В том числе											
Мужчин	Женщин		Подростк. об. пола.	Служащих										
	2	458	194	100	164	46	229	2	542	248	123	171	46	271
	8	257	198	15	44	75	38	4	156	108	24	24	46	39
	2	104	75	12	17	20	52	2	123	81	24	18	31	62
	3	115	74	12	29	28	38	3	460	381	15	64	66	153
	14	1021	517	365	139	271	73	14	1193	717	388	93	252	86
	2	84	47	24	13	15	42	2	92	56	30	6	16	46
	2	73	22	34	17	7	37	2	111	39	47	25	13	56
	5	57	29	27	1	14	11	6	57	37	18	2	20	10
	2	28	11	17	—	7	14	2	33	19	12	2	12	16
	3	27	14	10	3	4	9	3	61	45	10	6	14	20
	1	65	39	16	10	8	65	1	33	20	7	6	5	33
	2	237	122	43	72	56	118	2	290	208	35	47	56	145
	7	169	91	33	45	17	24	4	93	49	21	23	11	23
	3	112	87	9	16	31	28	1	89	68	14	7	20	89
	1	75	53	9	13	9	75	1	89	68	14	7	20	89
	50	2591	1387	664	540	557	52	42	3090	1920	702	468	549	74
	17	1151	577	265	309	172	68	17	1374	784	302	288	213	81
Группировка по размерам: на 1-е января														
1) до 50 человек	32	579	360	133	86	187	18	21	436	275	92	69	94	20
2) от 51 до 100 "	11	809	454	233	122	196	73	5	339	166	110	63	54	68
3) от 101 до 500 "	7	1182	569	327	286	176	169	17	2719	1600	681	438	410	160
Группировка по субъекту эксплуатации на 1-е января:														
1) Государственные	36	2386	1255	658	473	478	66	38	3392	1981	850	561	537	89
2) Кооперативные	10	149	102	26	21	72	15	3	65	28	33	4	10	22
3) Частные	4	35	26	9	—	9	9	2	37	32	—	5	11	19

## Численность и состав фабр.-заводских рабочих и

## служащих за 1922—1924 годы.

Группа предприятий по производствам.	1922 год.							1923 год.							1924 год.						
	Число промышл. заведений.	В них занято					Среднее число раб- бочих на 1 завед.	Число промышл. заведений.	В них занято					Среднее число раб- бочих на 1 завед.	Число пром. завед.	В них занято					Среднее число раб- бочих на 1 завед.
		Рабочих				Служащих			Рабочих				Служащих			Рабочих				Служащих	
		Всего	В том числе						Служащих	Всего	В том числе					Служащих	Всего.	В том числе			
Мужчин	Женщин		Подростк. об. пола.	Мужчин	Женщин	Подростк. об. пол.	Мужчин	Женщин			Подростк. об. пол.										
Гр. VII—В Стекольная промышленность . . . . .	2	583	301	141	141	65	291	2	689	382	180	127	60	345	2	746	413	204	129	49	373
Гр. IX—Б Металлообработ. промышл. . . . .	2	106	73	21	12	33	53	4	84	80	3	1	22	21	3	116	107	3	6	23	39
В т. ч. предприятия Г.О.М.Х. . . . .	2	106	73	21	12	33	53	1	50	48	2	—	5	50	2	88	81	3	4	11	44
Гр. X—Пр-во всяк. рода маш. инстр. и аппар. . . . .	3	307	268	5	34	44	102	4	207	188	2	17	36	52	1	68	62	—	6	8	17
В т. ч. предприятия Г.О.М.Х. . . . .	—	—	—	—	—	—	—	1	13	12	—	1	6	13	—	—	—	—	—	—	—
Гр. XI—Б. Обработка дерева . . . . .	14	741	476	219	46	178	53	13	1289	914	319	56	188	99	11	1105	846	225	34	179	100
В т. ч. предприятия Г.О.М.Х. . . . .	2	77	59	11	7	15	39	2	70	56	7	7	19	35	3	90	78	10	2	18	30
Гр. XII—Е Спичечное производство . . . . .	2	75	37	35	3	16	38	2	79	36	37	6	15	39	1	72	27	38	7	10	72
Гр. XIII—Пр-во пищевых продуктов . . . . .	6	44	23	21	—	20	7	3	26	21	4	1	11	9	1	18	15	2	1	1	18
В т. ч. предприятия ГОМХ. . . . .	2	25	11	14	—	10	13	1	15	13	1	1	5	15	1	18	15	2	1	1	18
Гр. XV—А Пр-во кожев. тов. и изд. из кож . . . . .	3	55	37	16	2	15	18	4	117	86	29	2	12	29	4	134	96	31	7	13	34
Гр. XXII—А Кожанная обувь . . . . .	1	22	18	3	1	7	22	1	25	21	3	1	8	25	1	79	68	8	3	8	79
Гр. XXIII—Обработка бумаги . . . . .	2	150	120	25	5	26	75	2	352	270	64	18	32	176	2	447	327	93	27	38	224
Гр. XXIV—Полиграфическ. пр-во . . . . .	5	74	58	6	10	20	15	2	77	65	5	7	10	39	2	77	65	6	6	10	39
Гр. XXVI—Пр-во и передача сил и водосн. . . . .	3	97	82	8	7	29	32	1	59	51	6	2	9	59	1	67	53	12	2	7	67
В т. ч. предприятия ГОМХ . . . . .	1	67	55	7	5	15	67	1	59	51	6	2	9	59	1	67	53	12	2	7	67
Итого по всем группам . . . . .	43	2251	1493	500	261	453	52	39	3004	2114	652	238	403	77	29	2929	2079	622	228	346	101
В т. ч. предприятия ГОМХ . . . . .	17	1160	711	273	176	202	68	17	1469	975	329	165	171	86	17	1741	1158	401	182	155	103
Группировка по размерам на 1-е января:																					
1) до 50 человек . . . . .	26	497	357	103	37	133	19	25	460	374	65	21	150	18	10	211	176	23	12	38	21
2) от 51 до 100 " . . . . .	6	319	218	72	29	74	53	5	301	213	82	6	51	60	8	508	402	81	25	72	64
3) от 101 до 500 " . . . . .	12	1790	1223	351	216	283	150	10	2174	1490	474	205	230	217	10	2531	1744	582	205	239	253
Группировка по субъекту эксплуатации: на 1-е января																					
1) Государственные . . . . .	40	2579	1792	505	282	478	64	32	2792	1965	602	225	393	87	27	3222	2301	682	239	346	119
2) Кооперативные . . . . .	4	27	6	21	—	12	7	5	122	92	23	7	30	24	1	28	21	4	3	3	28
3) Частные . . . . .	—	—	—	—	—	—	—	3	21	20	1	—	8	7	—	—	—	—	—	—	—



Зарботная плата Фаб.-Зав. рабочих и служащих Череповецкой губернии за 1914  
(в бумажных рублях и копейках для номи

НАИМЕНОВАНИЕ ГРУПП ПРОИЗВОДСТВ.	Категории рабо- тающих.	1914 года.					Инд. 1,06.	1915 год.					Инд. 1,30.
		Число пред- приятый.	Средн. суточ. число раб.	Общая сумма зарп. (номи- нальн.)	Средн. месячн зарп. на 1 чел. (номин.)	Тоже в бюд- жетных руб.		Число пред- приятый.	Средн. суточ. число раб.	Общая сумма зарп. (номи- нальн.)	Средн. месяч. зарп. на 1 чел. (номин.)	Тоже в бюд- жетных руб.	
VII-B. Стекольная про- мышленность: . . .	рабоч.	4	676	172506	21-27	20-07	4	412	101806	20-59	15-84		
	служ.	4	52	33335	53-42	50-40	4	51	29632	48-42	37-25		
В том числе предприя- тия Г. О. М. Х. . .	рабоч.	2	480	128006	22-25	20-99	2	216	63806	24-60	18-92		
	служ.	2	30	19535	54-21	51-17	2	29	18332	52-68	40-52		
IX-B. Металло-обработ. промышленность .	рабоч.	1	35	12085	28-80	27-17	1	42	15890	31-50	24-23		
	служ.	1	3	2081	57-83	54-56	1	3	2602	72-25	55-58		
В том числе предприя- тия Г. О. М. Х. . .	рабоч.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
	служ.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
XI-B. Обработка дерева	рабоч.	11	1164	376725	26-97	25-44	10	1050	351923	27-93	25-48		
	служ.	11	159	82952	43-42	40-97	10	137	78078	47-49	36-53		
Тоже без Луковецкого завода . . . . .	рабоч.	10	950	294495	25-83	24-37	9	882	266333	25-16	19-35		
В том числе предприя- тия Г. О. М. Х. . .	рабоч.	2	75	9570	21-20	20-00	1	—	—	—	—		
	служ.	2	23	11160	40-42	38-14	1	4	3000	62-50	48-08		
XII-E. Спичечное произ- водство . . . . .	рабоч.	1	37	2686	24-40	23-02	—	—	—	—	—		
	служ.	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
XIII. Пр-во пищевых продуктов . . . . .	рабоч.	3	61	15864	21-67	20-44	3	17	5060	24-80	19-08		
	служ.	3	46	24099	43-67	40-26	3	17	11750	57-60	44-31		
В том числе предприя- тия Г. О. М. Х. . .	рабоч.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
	служ.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
XV. Пр-во кожевенных товар. и изделий из кожи . . . . .	рабоч.	1	20	3732	15-60	14-72	2	30	5438	15-10	11-62		
	служ.	1	1	360	30-00	28-31	2	2	980	40-83	31-41		
XXII Кожанная обувь	рабоч.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
XXIII Обработка бумаги.	рабоч.	2	272	57133	17-50	16-51	2	298	79072	22-11	17-01		
	служ.	2	17	12256	60-08	56-68	2	18	15217	70-45	54-19		
В том числе предприя- тия Г. О. М. Х. . .	рабоч.	1	213	45000	17-60	16-60	1	213	60000	23-50	18-08		
	служ.	1	10	6360	53-00	50-00	1	10	9460	78-83	60-64		
XXIV. Полиграфич. производство . . .	рабоч.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
	служ.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
Итого по всем груп. производств . . .	рабоч.	23	2265	540731	23-57	22-24	22	1849	559189	25-20	19-39		
	служ.	23	278	155083	46-50	43-87	22	228	138259	50-53	38-87		
В том числе предприя- тия Г. О. М. Х. . .	рабоч.	7	788	188994	19-99	18-86	6	459	129244	23-47	18-05		
	служ.	7	64	37415	48-75	45-99	6	45	31772	58-81	45-26		

1918 г. г. по данным Всеросс. Промышл. и Профессиональной переписи 1918 г.  
нальной и в товарных рублях для реальной).

НАИМЕНОВАНИЕ ГРУПП ПРОИЗВОДСТВ.	Категории рабо- тающих.	1916 год.					Инд. 1,62.	1917 год.					Инд. 5,39.	1-я половина 1918 года.					Инд. 41,48.
		Число пред- приятый.	Средн. суточ. число раб.	Общая сумма зарп. (номи- нальн.)	Средн. месяч. зарп. на 1 чел. (номин.)	Тоже в бюд- жетных руб.		Число пред- приятый.	Средн. суточ. число раб.	Общая сумма зарп. (номи- нальн.)	Средн. месяч. зарп. на 1 чел. (номин.)	Тоже в бюд- жетных руб.		Число пред- приятый.	Средн. суточ. число раб.	Общая сумма зарп. (номи- нальн.)	Средн. месяч. зарп. на 1 чел. (номин.)	Тоже в бюд- жетных руб.	
VII-B. Стекольная про- мышленность: . . .	рабоч.	2	211	109742	43-33	26-75	2	335	372691	93-47	17-34	2	273	542388	331-17	7-98			
	служ.	2	33	27080	68-38	42-21	2	70	58202	161-67	29-99	2	38	132541	581-32	14-01			
В том числе предприя- тия Г. О. М. Х. . .	рабоч.	2	211	109742	43-33	26-75	2	335	372691	93-47	17-34	2	273	542388	331-17	7-98			
	служ.	2	33	27080	68-38	42-21	2	70	58202	161-67	29-99	2	38	132541	581-32	14-01			
IX-B. Металло-обработ. промышленность .	рабоч.	2	64	63724	82-97	51-22	2	55	79329	120-20	22-30	2	43	68128	264-06	6-37			
	служ.	2	3	3530	98-08	60-54	2	3	6143	170-67	31-66	2	3	8574	476-33	11-48			
В том числе предприя- тия Г. О. М. Х. . .	рабоч.	1	28	36400	108-33	66-87	1	16	32280	167-67	31-10	1	9	25920	480-00	11-57			
	служ.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
XI-B. Обработка дерева	рабоч.	10	765	362243	39-62	24-46	10	948	936714	82-34	15-28	11	971	1290546	221-35	5-34			
	служ.	10	157	94888	50-37	31-09	10	155	218898	117-69	21-84	11	151	205269	226-57	5-46			
Тоже без Луковецкого завода . . . . .	рабоч.	9	709	240131	28-22	17-42	9	828	532210	53-56	9-94	10	891	1069833	200-12	4-83			
В том числе предприя- тия Г. О. М. Х. . .	рабоч.	1	—	—	—	—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
	служ.	1	4	3300	68-75	42-44	1	4	3300	68-75	42-44	1	4	3300	68-75	42-44			
XII-E. Спичечное произ- водство . . . . .	рабоч.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
	служ.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
XIII. Пр-во пищевых продуктов . . . . .	рабоч.	3	12	6813	47-31	29-20	3	11	13705	103-82	19-26	4	34	28285	138-65	3-34			
	служ.	3	11	9262	70-17	43-32	3	12	12326	85-60	15-88	4	12	20890	294-14	6-99			
В том числе предприя- тия Г. О. М. Х. . .	рабоч.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
	служ.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
XV. Пр-во кожевенных товар. и изделий из кожи . . . . .	рабоч.	2	22	9667	36-58	22-58	2	17	12258	60-08	11-14	2	16	16607	207-60	4-17			
	служ.	2	2	1850	77-08	47-58	2	2	2142	89-25	16-56	2	2	4459	446-00	7-43			
XXII Кожанная обувь	рабоч.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
XXIII Обработка бумаги.	рабоч.	2	321	107279	27-85	17-19	2	318	119849	31-41	5-83	1	208	134176	213-00	5-20			
	служ.	2	18	20488	94-85	58-55	2	18	30550	141-44	26-24	1	9	9642	357-00	9-00			
В том числе предприя- тия Г. О. М. Х. . .	рабоч.	1	213	75000	29-33	18-11	1	213	95000	37-17	6-89	1	208	134176	213-00	5-20			
	служ.	1	10	13060	108-83	67-18	1	10	17460	145-50	26-99	1	9	9642	357-00	9-00			
XXIV. Полиграфич. производство . . .	рабоч.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
	служ.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
Итого по всем груп. производств . . .	рабоч.	21	1392	659468	39-48	24-37	23	1749	1571032	74-85	13-89	26	1616	2137908	220-50	5-32			
	служ.	21	224	157098	58-44	36-07	23	221	330948	124-79	23-15	26	237	404559	281-50	6-86			
В том числе предприя- тия Г. О. М. Х. . .	рабоч.	7	474	230809	40-58	25-05	7	635	531107	69-70	12-93	8	572	758680	221-00	5-33			
	служ.	7	49	45290	77-02	47-54	7	42	77804	154-37	28-64	8	55	156792	475-17	11-45			

Заработная плата Ф.-Заводских рабочих и служащих Череповецкой губернии за 1919—1921 г.  
(Номинальная— в советских рублях и реальная— в товарных рублях и копейках).

1919 год.

20

Наименование производственных групп.	Категории работников.	1-е полугодие: январь—июнь включ.				2-е полугодие: июль—декабрь включ.				За весь год: январь—декабрь			
		Число предприятий	Число работающих	Средняя месячная зароботная плата на 1 челов.		Число предприятий	Число работающих	Средняя месячная зароботная плата на 1 челов.		Число предприятий	Число работающих	Средняя месячная зароботная плата на 1 челов.	
				Номи- нальн.	Ре- альн.			Номи- нальн.	Ре- альн.			Номи- нальн.	Ре- альн.
Гр. VII. Стекольная промышленность . . . . .	раб. служ.	2	696 37	514 1270	1—62 3—97	2	582 41	990 3044	1—53 2—79	2	639 39	752 2157	1—58 3—38
Гр. IX. { Металлообаб. промышл. . . . .	раб. служ.	3	159 16	523 935	1—77 3—11	3	117 22	1406 2089	1—22 1—86	3	138 19	964 1512	1—50 2—49
	В том числе предпр. Г. О. М. Х. . . . .	раб. служ.	2	103 9	319 787	1—41 2—73	2	51 12	1512 2758	1—18 1—85	2	79 11	946 1773
Гр. X. Пр-во всяк. рода машин, INSTR. и апп. . . . .	раб. служ.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Гр. XI. { Обработка дерева . . . . .	раб. служ.	11	967 179	627 800	1—86 2—63	17	937 233	1212 1932	1—19 1—91	14	952 206	919 1366	1—53 2—27
	В том числе предпр. Г. О. М. Х. . . . .	раб. служ.	1	24 5	510 927	1—79 3—15	3	91 18	1203 1642	1—31 1—74	2	58 12	871 1284
Гр. XII-E. Спичечное производство . . . . .	раб. служ.	—	—	—	—	1	24 3	1068 2756	0—73 1—87	1	24 3	1068 2756	0—73 1—87
Гр. XIII. { Пр-во пищевых продуктов . . . . .	раб. служ.	5	27 12	582 962	1—81 3—22	6	22 12	1286 1319	1—27 1—69	5	25 12	931 1141	1—56 2—46
	В том числе предпр. Г. О. М. Х. . . . .	раб. служ.	2	18 5	501 925	1—59 3—43	2	10 3	1559 1924	1—40 1—63	2	14 4	1029 1424
Гр. XV-A Пр-во кожевен. тов. и изд. из кож. . . . .	раб. служ.	3	29 6	314 642	1—23 2—23	3	11 4	857 1593	0—68 1—43	3	20 5	601 1117	0—96 1—83
Гр. XXII-A Кожанная обувь . . . . .	раб. служ.	1	60 5	774 1044	2—41 3—27	1	81 6	1401 2914	1—35 3—02	1	71 6	1087 1994	1—88 3—15
Гр. XXIII Обработка бумаги . . . . .	раб. служ.	2	315 42	460 1016	1—53 3—35	2	258 51	1246 2588	1—20 2—60	2	287 47	853 1802	1—37 2—98
Гр. XXIV Полиграфическое пр-во . . . . .	раб. служ.	4	95 7	763 847	2—51 2—79	5	128 9	1662 1861	1—75 1—97	4	112 8	1213 1354	2—15 2—38
Гр. XXVI Передача и пр-во сил и водоснаб. . . . .	раб. служ.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Итого по всем группам . . . . .	раб. служ.	31	2345 303	517 904	1—76 2—95	40	2146 377	1341 2291	1—33 2—30	35	2246 310	926 1597	1—55 2—63
В том числе предпр. Г. О. М. Х. . . . .	раб. служ.	13	1243 109	496 1050	1—60 3—45	16	1086 131	1424 2537	1—41 2—44	14	1165 122	929 1793	1—51 2—95

21

Заработная плата Ф.-Заводских рабочих и служащих Череповецкой губернии за 1919—1921 г.

(Номинальная—в советских рублях и реальная—в товарных рублях и копейках).

1920 - год.

22

Наименование производственных групп.	Категории работников.	1-е полугодие: январь—июнь включ.				2-е полугодие: июль—декабрь включ.				За весь год: январь—декабрь				
		Число предприятий	Число работающих	Средняя месячная заработная плата на 1 челов.		Число пред. рийтий	Число работающих	Средняя месячная заработная плата на 1 челов.		Число предприятий	Число работающих	Средняя месячная заработная плата на 1 челов.		
				Номи-нальн.	Ре-альн.			Номи-нальн.	Ре-альн.			Номи-нальн.	Ре-альн.	
Гр. VII Стекольная промышленность . . . . .	раб. служ.	2	469 32	2257 4520	0—54 1—00	2	486 38	3213 7609	0—36 0—90	2	477 35	2735 6064	0—45 0—95	
Гр. IX {	Металлообrab. промышл. . . . .	раб. служ.	4	208 42	1590 2380	0—42 0—60	4	219 47	2272 3262	0—25 0—37	4	229 45	1931 2321	0—34 0—49
	В том числе предпр. Г. О. М. X. . . . .	раб. служ.	2	101 21	1359 2494	0—39 0—63	2	121 24	2781 3029	0—29 0—38	2	111 23	2070 2761	0—34 0—51
Гр. X Пр-во всяк. рода машин, инстр. и апп. . . . .	раб. служ.	1	51 13	3297 2515	0—83 0—65	1	66 15	4533 2708	0—49 0—31	1	59 14	3915 2611	0—66 0—48	
Гр. XI {	Обработка дерева . . . . .	раб. служ.	10	778 197	1442 2260	0—38 0—57	12	731 182	2183 3692	0—24 0—42	11	755 190	1812 2976	0—31 0—50
	В том числе предпр. Г. О. М. X. . . . .	раб. служ.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	

Гр. XII-E Спичечное производство . . . . .	раб. служ.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Гр. XIII {	Пр-во пищевых продуктов . . . . .	раб. служ.	2	21 4	1586 2937	0—40 0—86	3	16 3	2151 3260	0—26 0—28	2	19 4	1869 3099	0—33 0—62
	В том числе предпр. Г. О. М. X. . . . .	раб. служ.	1	18 2	1542 3131	0—39 0—84	1	15 2	1989 3405	0—23 0—38	1	17 2	1766 3268	0—31 0—61
Гр. XV-A Пр-во кожевен. тов. и изд. из кож . . . . .	раб. служ.	3	18 3	1937 2237	0—45 0—54	3	31 6	2314 3228	0—25 0—37	3	25 5	2126 2731	0—35 0—46	
Гр. XXII-A Кожанная обувь . . . . .	раб. служ.	1	74 10	1435 2751	0—39 0—72	1	43 7	1726 3351	0—20 0—39	1	59 9	1581 3051	0—30 0—56	
Гр. XXIII Обработка бумаги . . . . .	раб. служ.	2	243 57	1599 2942	0—41 0—74	2	234 54	3732 5107	0—30 0—56	2	239 56	2665 4024	0—36 0—65	
Гр. XXIV Полиграфическое производство . . . . .	раб. служ.	2	83 4	2538 3834	0—58 0—77	4	85 8	3864 5719	0—44 0—62	3	84 6	3201 4777	0—51 0—70	
Гр. XXVI Передача и пр-во сил и водоснаб. . . . .	раб. служ.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
<b>Итого по всем группам . . . . .</b>	раб. служ.	27	1943 361	1776 2630	0—44 0—65	32	1939 357	2663 4255	0—30 0—48	30	1941 359	2219 3443	0—37 0—57	
В том числе предпр. Г. О. М. X. . . . .	раб. служ.	11	922 125	1916 3247	0—47 0—78	11	929 129	2917 5231	0—33 0—59	11	926 127	2416 4264	0—40 0—69	

23

Заработная плата Ф.-Заводских рабочих и служащих Череповецкой губернии за 1919—1921 г.

(Номинальная—в советских рублях и реальная—в товарных рублях и копейках).

1921 год.

Наименование производственных групп.	Категории работников.	1-е полугодие: январь—июнь включ.				2-е полугодие: июль—декабрь включ.				За весь год: январь—декабрь				
		Число предприятий	Число работающих	Средняя месячная заработная плата на 1 челов.		Число предприятий	Число работающих	Средняя месячная заработная плата на 1 челов.		Число предприятий	Число работающих	Средняя месячная заработная плата на 1 челов.		
				Номинальн.	Реальн.			Номинальн.	Реальн.			Номинальн.	Реальн.	
Гр. VII Стекольная промышленность . . . . .	раб. служ.	2	575 46	2823 5922	0—09 0—19	2	444 52	314600 467827	2—00 3—03	2	509 49	138670 248235	0—92 1—69	
Гр. IX {	Металлообаб. промышл. . . . .	раб. служ.	4	190 47	5659 8517	0—18 0—23	3	100 38	511064 691663	3—93 5—35	4	145 43	179937 309214	1—47 2—52
	В том числе предпр. Г. О. М. Х. . . . .	раб. служ.	2	158 32	5013 6301	0—17 0—19	2	81 30	681814 715257	5—19 5—53	2	119 31	234389 349344	1—91 2—27
Гр. X Пр-во всяк. рода машин, инстр. и апп. . . . .	раб. служ.	2	213 33	5216 5244	0—16 0—14	2	161 30	253838 345953	1—98 2—72	2	187 32	112243 167486	0—95 1—37	
Гр. XI {	Обработка дерева . . . . .	раб. служ.	12	965 197	2176 3527	0—07 0—12	9	686 165	135033 198209	1—24 1—85	11	826 181	57378 92263	0—55 0—91
	В том числе предпр. Г. О. М. Х. . . . .	раб. служ.	1	66 12	1600 3089	0—08 0—10	1	42 9	106039 176659	0—69 1—17	1	54 10	42212 77476	0—31 0—56

Гр. XII-E Спичечное производство . . . . .	раб. служ.	2	119 14	1644 2783	0—05 0—10	2	87 16	347761 517388	2—61 4—16	2	103 15	147818 293243	1—14 2—26	
Гр. XIII {	Пр-во пищевых продуктов . . . . .	раб. служ.	5	71 17	1738 3700	0—08 0—11	2	27 13	164809 317125	1—26 2—42	4	49 15	46465 109517	0—41 1—11
	В том числе предпр. Г. О. М. Х. . . . .	раб. служ.	2	40 12	1718 3775	0—06 0—12	2	27 13	164809 317125	1—26 4—42	2	34 13	67441 166717	0—54 1—31
Гр. XV-A Пр-во кожевен. тов. и изд. из кож . . . . .	раб. служ.	3	65 13	2414 2761	0—07 0—10	2	35 11	343845 586958	2—76 4—87	3	50 12	121915 274178	1—01 2—29	
Гр. XXII-A Кожанная обувь . . . . .	раб. служ.	1	36 6	1671 3942	0—06 0—13	1	26 4	98684 257445	0—84 2—05	1	31 5	36471 105343	0—39 0—90	
Гр. XXIII Обработка бумаги . . . . .	раб. служ.	2	357 67	2283 6708	0—07 0—24	2	188 38	111873 214126	0—88 1—67	2	278 52	40086 81964	0—35 0—75	
Гр. XXIV Полиграфическое пр-во . . . . .	раб. служ.	4	73 9	6928 8761	0—22 0—30	4	91 12	434603 438326	3—18 3—12	4	82 10	305211 254227	1—86 1—83	
Гр. XXVI Передача и пр-во сил и водоснаб. . . . .	раб. служ.	1	93 20	19197 22791	0—59 0—68	1	93 20	319714 338086	2—69 2—89	1	93 20	169455 180439	1—64 1—78	
<b>Итого по всем группам . . . . .</b>	раб. служ.	38	2757 469	3477 5745	0—11 0—18	30	1938 399	245174 332731	1—92 2—68	31	2347 431	103245 156054	1—09 1—52	
В том числе предпр. Г. О. М. Х. . . . .	раб. служ.	16	1509 222	3727 7062	0—13 0—23	15	1023 193	297245 444822	2—30 3—46	16	1266 207	122316 210647	1—22 1—80	

Заработная плата фаб.-заводских рабочих и служащих  
(Номинальная—в тысячах советских руб. реаль

Наименование производственных групп.	Категории работающих	1-е полугодие 1922 г. январь—июнь включительно					
		Число предприятий	Число работающих	Средняя месячн. зарплата на 1 ч. в тыс. сов. р. (номинал.)	Средн. мес. зарп. на 1 чел. реальн.		
					Деньгами	Натурой	Всего
VII. Стекольная промышленность	раб. 2	617	4958	1-09	1-08	2-17	
	служ. 64	10800		3-13	1-87	5-00	
IX. Металлообр.	раб. 2	113	5618	1-18	1-74	2-92	
	служ. 28	7245		1-67	1-52	3-19	
В том числе предпр. ГОМХ	раб. 2	113	5618	1-18	1-74	2-92	
	служ. 28	7245		1-67	1-52	3-19	
X. Пр-во всяк. рода маш. инст. апп.	раб. 2	123	10479	2-68	1-40	4-08	
	служ. 28	8760		1-71	1-51	3-22	
XI. Обработка дерева	раб. 6	466	14803	1-99	2-87	4-86	
	служ. 118	29429		5-21	4-30	9-51	
В том числе предпр. ГОМХ	раб. 1	44	2403	0-92	1-46	2-38	
	служ. 8	4530		3-16	1-33	4-49	
XII. Е. Спичечное производство	раб. 2	116	5040	0-94	1-24	2-18	
	служ. 20	11841		2-83	1-88	4-71	
XIII. Пр-во пищевых продукт.	раб. 4	43	3912	1-53	0-49	2-04	
	служ. 22	7929		2-85	0-66	3-51	
В том числе предпр. ГОМХ	раб. 2	38	4110	1-58	0-53	2-11	
	служ. 18	7806		2-80	0-75	3-55	
XV. А. Пр-во кож. тов. и изд. из кож	раб. 3	53	9259	1-31	2-06	3-37	
	служ. 16	13679		1-70	3-21	4-91	
XXII. А. Кожаная обувь	раб. 1	22	12701	2-87	1-76	4-63	
	служ. 8	12362		3-00	1-50	4-50	
XXIII. Обработка бумаги	раб. 2	82	5302	1-35	1-20	2-55	
	служ. 26	11480		2-47	2-07	4-54	
XXIV. Полиграфическое пр-во	раб. 3	59	14600	2-86	2-49	5-35	
	служ. 13	16229		2-81	3-06	5-87	
XXVI. Пр-во и передача сил и водос.	раб. 2	99	8587	3-94	0-04	3-98	
	служ. 26	14231		5-55	0-08	5-63	
В том числе предпр. ГОМХ	раб. 1	82	12085	4-60	0-06	4-66	
	служ. 18	14915		6-22	0-08	6-30	
Итого по всем группам	раб. 28	1891	8183	1-60	1-53	3-13	
	служ. 367	16488		3-51	2-48	5-99	
В том числе предпр. ГОМХ	раб. 15	1143	5702	1-38	1-13	2-51	
	служ. 200	10577		2-93	1-64	4-57	

Череповецкой губернии в 1922 году.  
ная—в товарных рублях и копейках).

Наименование производственных групп.	Категории работающих	2-е полугодие 1922 г. июль—декабрь включительно						Средняя за весь 1922 г. январь—декабрь включит.					
		Число предпр.	Число работ.	Средняя месячн. зарплата на 1 ч. в тыс. сов. р. (номин.)	Средняя месячная зарпл. на 1 ч. реальн.			Число предпр.	Число работ.	Средняя месячн. зарплата на 1 ч. в тыс. сов. р. (номин.)	Средняя месячная зарпл. на 1 ч. реальн.		
					Деньгами	Натурой	Всего				Деньгами	Натурой	Всего
VII. Стекольная промышленность	раб. 2	627	26190	0-43	2-55	2-98	2	622	15574	0-76	1-82	2-58	
	служ. 73	63569		4-07	3-41	8-48		69	37185	3-60	2-64	6-24	
IX. Металлообр.	раб. 2	71	102632	4-89	2-45	7-34	2	92	43053	2-61	1-99	4-60	
	служ. 19	93139		7-73	3-86	11-59		24	50192	4-70	2-69	7-39	
В том числе предпр. ГОМХ	раб. 2	71	102632	4-89	2-45	7-34	2	92	43053	2-61	1-99	4-60	
	служ. 19	93139		7-73	3-86	11-59		24	50192	4-70	2-69	7-39	
X. Пр-во всяк. рода маш. инст. апп.	раб. 2	95	111190	11-06	1-25	12-31	2	109	54367	6-33	1-33	7-66	
	служ. 23	85384		8-58	1-26	9-84		26	47072	5-15	1-39	6-54	
XI. Обработка дерева	раб. 9	682	119651	7-55	4-19	11-74	8	574	47091	5-29	3-65	8-94	
	служ. 159	188626		14-86	5-48	20-34		139	120809	10-75	4-98	15-73	
В том числе предпр. ГОМХ	раб. 1	33	145206	10-07	—	10-07	1	39	63604	4-84	0-83	5-67	
	служ. 14	275659		19-11	—	19-11		11	140095	11-14	0-67	11-81	
XII. Е. Спичечное производство	раб. 2	30	52676	3-38	2-95	6-33	2	73	14828	1-44	1-59	3-03	
	служ. 13	93272		7-90	6-92	14-82		17	43920	5-36	3-87	9-23	
XIII. Пр-во пищевых продукт.	раб. 3	17	81052	7-42	1-93	9-35	4	30	25768	3-20	0-90	4-10	
	служ. 11	194708		18-89	0-74	19-63		17	70189	8-20	0-69	8-89	
В том числе предпр. ГОМХ	раб. 1	12	66545	5-61	2-80	8-41	2	25	19094	2-55	0-07	3-62	
	служ. 3	135415		13-37	2-56	15-93		11	21274	4-31	1-01	5-32	
XV. А. Пр-во кож. тов. и изд. из кож	раб. 3	66	82848	7-00	2-63	9-63	3	60	46054	4-16	2-35	6-51	
	служ. 18	126620		10-46	3-71	14-17		17	70150	6-08	3-46	9-54	
XXII. А. Кожаная обувь	раб. 1	19	115458	10-04	1-58	11-62	1	21	64080	6-46	1-67	8-13	
	служ. 8	68169		10-52	1-72	12-24		8	40266	6-76	1-61	8-37	
XXIII. Обработка бумаги	раб. 2	252	83419	6-48	1-47	7-95	2	167	64241	5-22	1-40	6-62	
	служ. 26	122025		11-18	2-54	13-72		26	66753	6-83	2-31	9-14	
XXIV. Полиграфическое пр-во	раб. 3	60	153568	13-80	1-53	17-33	3	60	84084	9-33	2-01	11-34	
	служ. 14	150235		16-26	0-76	17-02		14	83232	9-54	1-91	11-15	
XXVI. Пр-во и передача сил и водос.	раб. 1	47	98216	9-73	2-45	12-18	2	73	37440	5-80	0-82	6-62	
	служ. 9	130454		14-54	1-86	16-40		18	44117	7-86	0-54	8-40	
В том числе предпр. ГОМХ	раб. 1	47	98216	9-73	2-45	12-18	1	65	43466	6-47	0-88	7-35	
	служ. 9	130454		14-54	1-86	16-40		14	53428	8-99	0-67	9-66	
Итого по всем группам	раб. 29	1963	82762	5-50	2-82	8-32	29	1927	45473	3-59	2-19	5-78	
	служ. 370	138795		11-31	3-96	15-27		369	77642	7-41	3-22	10-63	
В том числе предпр. ГОМХ	раб. 14	1138	54464	3-30	2-23	5-53	14	1141	30083	2-34	1-68	4-02	
	служ. 174	97292		7-89	3-21	11-10		187	53935	5-41	2-43	7-84	



Заработная плата фабрично-заводских рабочих и  
(Номинальная — в знаках 1923 г.

Наименование производственных групп.	Категории работающих	I-е полугодие 1923 г. январь—июнь включ.					
		Число предпр.	Число работающих	Средняя месячн. зарплата на 1 ч. в совзн. 1923 г. (номинальн.)	Средняя месячн. зарпл. на 1 чел. реальн.		
					Деньгами	Натурой	Всего
VII Стекольная промышленность . . . . .	раб.	2	675	366	5—85	2—57	8—42
	служ.		64	722	11—91	4—16	16—07
IX Металлооб. промышленность . . . . .	раб.	2	102	330	8—23	0—71	8—94
	служ.		14	733	13—30	1—88	15—18
В том числе предпр. ГОМХ . . . . .	раб.	2	102	330	8—23	0—71	8—94
служ.	14		733	13—30	1—88	15—18	
X Пр-во всяк. рода маш. инс. и апп. . . . .	раб.	2	117	581	12—07	1—15	13—22
	служ.		24	929	18—63	1—20	19—83
XI Обработка дерева . . . . .	раб.	10	967	693	11—02	3—02	14—04
	служ.		163	1011	18—96	3—58	22—54
В том числе предпр. ГОМХ . . . . .	раб.	1	31	624	11—24	2—11	13—35
служ.	13		1026	20—92	1—59	22—51	
XII Е. Спичечное пр-во . . . . .	раб.	2	84	391	5—07	2—50	7—57
	служ.		13	906	12—99	6—06	19—05
XIII Пр-во пищев. продукт. . . . .	раб.	3	42	568	13—35	—	13—35
	служ.		18	1108	25—92	—	25—92
В том числе предпр. ГОМХ . . . . .	раб.	1	26	770	17—66	—	17—66
служ.	8		1165	27—82	—	27—82	
XV А. Пр-во кож. тов. и изд. из кожи . . . . .	раб.	4	110	750	15—29	—	15—29
	служ.		9	1091	24—38	—	24—38
XXII А. Кожанная обувь . . . . .	раб.	1	22	902	18—46	1—03	19—49
	служ.		7	972	19—56	0—78	20—34
XXIII Обработка бумаги . . . . .	раб.	2	320	387	8—16	1—05	9—21
	служ.		35	719	14—88	1—06	15—94
XXIV Полиграфическое пр-во . . . . .	раб.	3	77	960	20—38	—	20—38
	служ.		10	1189	23—65	—	23—65
XXVI П-во и перед. сил и водосн. . . . .	раб.	1	64	435	9—05	0—53	9—58
	служ.		10	645	13—64	0—45	14—09
В том числе предпр. ГОМХ . . . . .	раб.	1	64	435	9—05	0—53	9—58
служ.	10		645	13—64	0—45	14—09	
Итого по всем группам . . . . .	раб.	32	2577	527	9—47	2—12	11—59
	служ.		365	911	17—09	2—82	19—91
В том числе предпр. ГОМХ . . . . .	раб.	16	1432	424	7—69	1—72	9—41
служ.	172		802	14—72	2—60	17—32	

служащих Череповецкой губернии за 1923 год.  
реальная—в товарных руб. и коп.)

Наименование производственных групп.	Категории работающих	II-е полугодие 1923 г. июль—декабрь включ.					Средняя за весь 1923 г. январь—декабрь включ.						
		Число предпр.	Число работающих	Средняя месячн. зарплата на 1 ч. в совзн. 1923 г. (номинальн.)	Средняя месячн. зарпл. на 1 чел. реальн.			Число предпр.	Число работающих	Средняя месячн. зарплата на 1 ч. в совзн. 1923 г. (номинальн.)	Средняя месячн. зарпл. на 1 чел. реальн.		
					Деньгами	Натурой	Всего				Деньгами	Натурой	Всего
VII Стекольная промышленность . . . . .	раб.	2	710	16250	9—53	2—12	11—65	2	693	8308	7—69	2—35	10—04
	служ.		52	44298	26—12	3—71	29—83		58	22510	19—02	3—94	22—96
IX Металлооб. промышленность . . . . .	раб.	3	96	43017	14—13	0—74	14—87	3	99	16674	11—18	0—73	11—91
	служ.		20	33645	20—39	1—23	21—62		17	17189	16—85	1—56	18—41
В том числе предпр. ГОМХ . . . . .	раб.	2	82	46245	14—72	0—87	15—59	2	92	23288	11—48	0—79	12—27
служ.	14		49399	24—40	1—46	25—86	14		25066	18—85	1—67	20—52	
X Пр-во всяк. рода маш. инс. и апп. . . . .	раб.	2	62	8824	10—24	0—61	10—88	2	90	3436	11—44	0—97	12—41
	служ.		22	17702	18—32	0—77	19—09		23	9316	18—48	0—99	19—47
XI Обработка дерева . . . . .	раб.	10	1557	16018	10—52	1—83	12—35	10	1262	10147	10—71	2—29	13—00
	служ.		212	27055	18—94	2—24	21—18		188	15734	18—95	2—82	21—77
В том числе предпр. ГОМХ . . . . .	раб.	2	58	9960	11—71	1—73	13—44	2	45	6708	11—48	1—92	13—40
служ.	13		23425	23—27	0—26	23—53	13		12226	22—10	0—93	23—03	
XII Е. Спичечное пр-во . . . . .	раб.	2	63	14783	10—60	0—46	11—06	2	74	7587	7—84	1—48	9—32
	служ.		14	32932	22—90	1—50	24—40		14	16919	17—95	3—78	21—73
XIII Пр-во пищев. продукт. . . . .	раб.	1	15	19656	12—14	1—50	13—64	2	29	5591	12—75	0—75	13—50
	служ.		3	18267	14—07	2—09	16—16		11	3559	24—23	0—30	24—53
В том числе предпр. ГОМХ . . . . .	раб.	1	15	19656	12—14	1—50	13—64	1	21	7680	15—64	0—55	16—19
служ.	3		18267	14—07	2—09	16—16	6		5829	24—07	0—57	24—64	
XV А. Пр-во кож. тов. и изд. из кожи . . . . .	раб.	4	150	20170	15—12	0—48	15—60	4	130	11954	15—19	0—28	15—47
	служ.		15	40948	25—39	3—07	28—46		12	26000	25—01	0—19	25—20
XXII А. Кожанная обувь . . . . .	раб.	1	43	32820	20—44	2—56	23—00	1	33	22017	19—77	2—04	21—81
	служ.		7	40907	25—70	2—56	28—26		7	20940	22—63	1—67	24—30
XXIII Обработка бумаги . . . . .	раб.	2	407	20290	13—61	0—45	14—06	2	364	11531	11—21	0—71	11—92
	служ.		35	36532	23—35	1—67	25—02		35	18626	19—12	1—37	20—49
XXIV Полиграфическое пр-во . . . . .	раб.	2	82	27688	20—90	—	20—90	3	80	14324	20—64	—	20—64
	служ.		11	51948	36—26	—	36—26		11	26569	29—96	—	29—96
XXVI П-во и перед. сил и водосн. . . . .	раб.	1	67	19011	13—39	—	13—39	1	66	9723	11—22	0—27	11—49
	служ.		9	31058	20—54	—	20—54		10	15852	17—09	0—23	17—32
В том числе предпр. ГОМХ . . . . .	раб.	1	67	19011	13—39	—	13—39	1	66	9723	11—22	0—27	11—49
служ.	9		31058	20—54	—	20—54	10		15852	17—09	0—23	17—32	
Итого по всем группам . . . . .	раб.	32	3250	18100	11—31	1—47	12—78	32	2914	10328	10—50	1—76	12—26
	служ.		397	32162	20—80	2—04	22—84		381	17193	19—02	2—41	21—43
В том числе предпр. ГОМХ . . . . .	раб.	17	1593	20136	11—65	1—22	12—87	17	1513	10805	9—77	1—46	11—23
служ.	159		39283	23—23	2—11	25—34	166		19284	18—81	2—36	21—17	

**Заработная плата фабрично-заводских рабочих и служащих  
(Номинальная—в золотых рублях)**

Наименование производственных групп.	Категории работающих.	1-е полугодие: 1924 г. январь—июнь включ.					
		Число предприятий.	Число работающих.	Средняя месячная зарплата на 1 чел. номин. в зол. руб.	Средняя месяч. зарпл. на 1 чел. реальн.		
					Деньгами.	Натурой.	Всего.
VII. Стекольная промышленность . . . . .	раб. служ.	2	691 49	27-66 37-34	13-35 32-25	4-88 5-51	18-23 37-76
IX. металлообработыв. пром . . . . .	раб. служ.	3	96 13	25-40 56-08	9-39 28-85	7-41 8-15	16-80 37-00
В т. ч. предпр. ГОМХ . . . . .	раб. служ.	2	89 12	25-57 58-38	11-76 29-71	5-16 8-79	16-92 38-50
X. Пр-во всяк рода маш., инст. и апп.	раб. служ.	2	115 21	36-64 34-17	22-42 21-48	1-70 1-02	24-12 22-50
XI. Обработка дерева . . . . .	раб. служ.	8	992 154	27-37 50-43	17-39 31-32	0-62 1-25	18-01 32-57
В т. ч. предпр. ГОМХ . . . . .	раб. служ.	2	73 12	26-61 47-20	13-71 22-64	3-79 8-52	17-50 31-16
XII. Е. Спичечное производство . . . . .	раб. служ.	1	59 9	20-44 67-11	11-51 37-90	1-99 6-26	13-50 44-16
XIII. Пр-во пищев. продукт . . . . .	раб. служ.	1	15 1	27-43 30-50	16-54 18-75	1-53 1-32	18-07 20-07
В т. ч. предпр. ГОМХ . . . . .	раб. служ.	1	15 1	27-43 30-50	16-54 18-75	1-53 1-32	18-07 20-07
XV. А. Пр-во кож. тов и изд. из кож.	раб. служ.	4	151 15	22-55 55-23	8-89 25-76	5-98 10-67	14-87 36-43
XXII. А. Кожанная обувь . . . . .	раб. служ.	1	63 7	29-83 48-79	11-20 16-50	8-48 15-64	19-68 32-14
XXIII. Обработка бумаги . . . . .	раб. служ.	2	373 35	24-68 48-32	15-46 29-82	0-77 1-97	16-23 31-79
XXIV. Полиграфическое пр-во . . . . .	раб. служ.	2	71 12	31-81 60-60	26-19 39-88	— —	26-19 39-88
XXVI. Пр-во и перед. сил и водосн	раб. служ.	1	64 6	22-23 36-85	13-47 22-46	1-43 1-77	14-90 24-23
В т. ч. предпр. ГОМХ . . . . .	раб. служ.	1	64 6	22-23 36-85	13-47 22-46	1-43 1-77	14-90 24-23
Итого по всем группам . . . . .	раб. служ.	27	2692 325	27-24 51-16	15-42 30-58	2-55 3-10	17-97 33-68
В т. ч. предпр. ГОМХ . . . . .	раб. служ.	16	1588 148	25-89 52-75	13-06 29-13	4-89 6-00	17-95 35-13

**Череповецкой губернии за 1924 год.  
реальная—в товарных рублях и копейках).**

Наименование производственных групп.	Категории работающих.	2-е полугодие 1924 г. июль—октябрь вкл.						Средняя за 10 месяцев 1924 г. Январь—Октябрь включ.					
		Число предприятий.	Число работающих.	Средняя месячная зарплата на 1 чел. номин. в зол. руб.	Средняя месяч. зарпл. на 1 чел. реальн.			Число предприятий.	Число работающих.	Средняя месячная зарплата на 1 чел. номин. в зол. р.	Средняя месячн. зарпл. на 1 чел. реально		
					Деньгами.	Натурой.	Всего.				Деньгами.	Натурой.	Всего.
		2	812 48	26-96 50-28	19-14 33-10	— 0-12	19-14 33-22	2	751 48	28-31 53-81	16-25 32-67	2-44 2-82	18-69 35-49
		2	43 10	28-60 62-63	18-75 42-26	0-17 —	18-92 42-26	2	69 11	26-39 58-91	12-28 34-69	5-17 4-61	17-45 39-30
		2	43 10	28-60 62-63	18-75 42-26	0-17 —	18-92 42-26	2	66 11	25-80 60-50	14-03 35-98	3-54 4-40	17-57 40-33
		2	80 21	32-64 36-58	21-60 24-16	— —	21-60 24-16	2	98 21	35-00 35-38	22-07 22-82	1-01 0-51	23-08 23-33
		8	1013 165	27-89 50-73	17-94 32-61	0-46 0-87	18-40 33-48	8	1002 159	27-63 50-58	17-67 31-97	0-54 1-06	18-21 33-03
		3	79 23	26-40 45-30	16-13 28-45	1-27 1-46	17-40 29-91	3	76 17	26-50 45-94	14-92 26-45	2-53 3-89	17-45 30-34
		1	76 9	22-07 60-42	14-63 39-95	— —	14-63 39-95	1	67 9	20-76 63-77	13-07 38-93	1-00 3-13	14-07 42-06
		1	15 1	27-63 31-00	17-54 20-47	0-72 —	18-26 20-47	1	15 1	27-53 30-75	17-03 19-61	1-13 0-66	18-16 20-27
		1	15 1	27-63 31-00	17-54 20-47	0-72 —	18-26 20-47	1	15 1	27-53 30-75	17-03 19-61	1-13 0-66	18-16 20-27
		4	103 16	24-40 54-81	13-27 35-43	2-88 3-63	16-15 39-06	4	127 15	23-30 55-02	10-67 30-60	4-72 7-15	15-39 37-75
		1	100 9	32-15 45-25	15-78 15-82	5-50 14-05	21-28 29-87	1	81 8	31-25 47-02	14-01 16-16	6-65 14-85	20-66 31-01
		2	465 36	28-26 53-52	28-10 34-28	0-60 1-02	18-70 35-30	2	419 35	26-67 50-96	16-92 32-05	0-68 1-50	17-60 33-55
		2	81 8	49-71 81-82	32-90 54-18	— —	32-90 54-18	2	76 10	41-35 69-10	29-76 45-60	— —	29-76 45-60
		1	65 6	22-13 47-25	13-86 30-05	0-75 1-14	14-61 31-19	1	64 6	22-13 42-05	13-66 26-25	1-09 1-46	14-75 27-71
		1	65 6	22-13 47-25	13-86 30-05	0-75 1-14	14-61 31-19	1	64 6	22-13 42-05	13-66 26-25	1-09 1-46	14-75 27-71
		26	2856 330	28-75 51-53	18-40 32-90	0-58 1-13	18-98 34-03	26	2774 327	28-12 51-35	16-91 31-74	1-57 2-12	18-48 33-86
		17	1760 160	27-99 47-93	17-54 29-96	0-74 1-67	18-28 31-63	17	1670 154	27-00 50-25	15-30 29-54	2-82 3-84	18-12 33-38

## Заработная плата фабрично-заводских рабочих и служащих

Группы производств.	Категории работников.	I-й квартал (январь, февраль)						
		Число учтен. заведен.	Среднее месячное число работающих.	Причиталось заработной платы.		Средняя месячная заработная плата 1-го рабочего		
				Всего:	В том числе натурой.	Номинальная в зол. руб.		
						Деньги	Натурой.	Всего.
Гр. VII. Стекольная промышлен. (Предприятия ГОМХ)	раб. служ.	2	688 49	19003 2960	4894 373	20-51 52-80	7-11 7-61	27-62 60-41
Гр. IX. Металлообработ. промышл.	раб. служ.	4	148 14	3743 800	2087 298	11-19 35-85	11-10 24-27	25-29 57-12
В том числе предпр. ГОМХ	раб. служ.	2	135 12	3444 743	2087 296	10-05 37-25	15-46 24-67	25-51 61-92
Гр. X. Пр-во машин инстр. и апп.	раб. служ.	2	108 20	4020 722	416 50	33-37 33-60	3-85 2-50	37-22 36-10
Гр. XI. Обработка дерева	раб. служ.	8	1155 163	30748 8187	677 172	26-04 47-43	0-59 1-02	26-63 48-45
В том числе предпр. ГОМХ	раб. служ.	2	49 9	1363 383	21 6	27-38 42-29	0-43 0-67	27-81 42-96
Гр. XII. Спичечное производство (Предприятия ГОМХ)	раб. служ.	1	63 10	1364 751	177 46	18-84 70-60	2-81 4-60	21-65 75-10
Гр. XIII. Пр-во пищевых продуктов (Предприятия ГОМХ)	раб. служ.	1	18 1	486 31	50 1	24-22 30-00	2-78 1-00	27-00 31-00
XV. Кожевенная промышлен. (Предприятия ГОМХ)	раб. служ.	4	159 17	3540 1056	1250 307	14-40 44-06	7-86 18-06	22-26 62-12
Гр. XXII. Кожанная обувь (Предприятия ГОМХ)	раб. служ.	1	68 7	2033 311	416 63	23-78 35-43	6-12 9-00	29-90 44-43
Гр. XXIII Обработка бумаги (Предприятия ГОМХ)	раб. служ.	2	443 34	10884 1711	161 28	24-20 49-50	0-36 0-82	24-56 50-32
Гр. XXIV Полиграфическое пр-во	раб. служ.	2	72 13	3111 749	—	42-21 57-62	—	43-21 57-62
Гр. XXVI Пр-во и передача и сил и водоснаб. (Предпр. ГОМХ)	раб. служ.	1	66 7	1504 224	275 35	18-62 27-00	4-17 5-00	22-79 32-00
<b>Итого по всем группам</b>	раб. служ.	28	2988 335	80436 17502	10403 1373	23-44 48-15	3-48 4-10	26-92 52-25
В том числе предпр. ГОМХ	раб. служ.	16	1689 146	43621 8170	9331 1155	20-30 48-05	5-52 7-91	25-82 55-96

## Череповецкой губернии за 1924 год (январь—октябрь включит.).

Март).			II-й квартал (апрель, май июнь).									
заработная плата (служащего).			Число учтенных заведений.	Среднее месячное число работающих.	Причиталось заработной платы.		Средняя месячная заработная плата 1-го рабочего (служащего).					
Реальная в товарных руб.					Всего.	В том числе натурой.	Номинальная в зол. руб.			Реальная в товарных руб.		
Деньги-ми.	Натурой.	Всего.					Деньги-ми.	Натурой.	Всего.	Деньги-ми.	Натурой.	Всего.
13-49	4-74	18-23	2	694	19230	5290	20-08	7-62	27-70	13-21	5-01	18-22
34-74	5-07	39-81					45-30	9-04	54-34	29-80	5-95	35-75
7-36	9-40	16-76	2	44	1133	48	24-66	1-09	25-75	16-22	0-72	17-94
23-59	14-18	37-77					53-08	1-75	54-83	34-92	1-15	35-07
6-61	10-31	16-92	2	44	1133	48	24-66	1-09	25-75	16-22	0-72	16-94
24-51	16-45	40-96					53-08	1-75	54-83	34-92	1-15	36-07
21-95	2-56	24-51	2	122	4408	172	34-72	1-41	36-13	22-84	0-93	23-77
22-11	1-67	23-78					31-73	0-68	32-41	20-87	0-45	21-32
17-13	0-39	17-52	8	830	23572	1196	26-96	1-44	28-40	17-74	0-95	18-69
31-20	0-68	31-88					47-81	2-86	50-67	31-45	1-88	33-33
18-01	0-29	18-30	3	98	2548	826	17-57	8-43	26-00	11-56	5-54	17-10
27-82	0-45	28-27					29-94	19-87	49-81	19-70	13-07	32-77
12-39	1-87	14-26	1	56	1068	172	16-00	3-07	19-07	10-53	2-12	12-65
46-38	3-07	49-45					43-33	14-89	58-22	28-50	9-80	38-30
15-93	1-85	17-78	1	12	337	20	26-42	1-67	28-09	17-38	1-10	18-48
19-74	0-67	20-49					27-00	3-00	30-00	17-76	1-97	19-73
9-47	5-24	14-71	4	144	3294	1486	12-55	10-32	22-87	8-26	6-79	15-05
28-99	12-04	41-03					32-77	13-46	46-23	21-56	8-85	30-41
15-64	4-08	19-72	1	58	1726	1203	9-12	20-74	29-86	6-00	12-64	19-64
23-31	6-00	29-31					14-71	38-43	53-24	9-68	25-28	34-96
15-92	0-24	16-16	2	304	7551	712	22-50	2-34	24-84	14-80	1-54	16-31
32-56	0-55	33-11					41-51	4-97	46-48	27-31	3-27	30-58
28-43	—	28-43	2	70	2542	—	36-31	—	36-31	23-89	—	23-89
37-91	—	37-91					63-83	—	63-83	41-99	—	41-99
12-25	2-78	15-30	1	62	1342	—	21-64	—	21-64	14-24	—	14-24
17-76	3-33	21-09					42-50	—	42-50	27-96	—	27-96
15-42	2-32	17-74	26	2396	66203	10299	23-33	4-30	27-63	15-35	2-83	18-18
31-68	2-73	34-41					44-71	5-30	50-01	29-41	3-49	32-90
13-36	3-68	17-04	17	1472	38229	9757	19-34	9-56	28-90	12-72	6-28	19-00
31-61	5-27	36-88					40-52	10-30	50-82	26-66	6-78	33-44

## Заработная плата фабрично-заводских рабочих и служащих

Группы производств.	Категории работников.	III-й квартал (июль, август)						
		Число учтен. заведен.	Среднее месячное число работающих.	Причиталось заработной платы.		Средняя месячная заработная плата 1 рабочего		
				Всего.	В том числе натурой.	Номинальная в зол. руб.		
						Деньга-ми.	Натурой.	Всего.
Гр. VII Стекольная промышлен. (Предприятия ГОМХ)	раб. служ.	2	744 48	20742 2258	— 17	27—88 46—69	0—35	27—88 47—04
Гр. IX Металлообработ. промышл.	раб. служ.	2	14 11	1125 666	—	25—57 60—55		25—57 60—55
В том числе предпр. ГОМХ	раб. служ.	2	14 11	1125 666	—	25—57 60—55		25—57 60—55
Гр. X Пр-во машин, instr. и апп.	раб. служ.	2	82 21	2495 741	—	30—43 35—29		30—43 35—29
Гр. XI Обработка дерева	раб. служ.	8	989 163	27012 8280	1293 402	26—01 48—94	1—31 2—47	27—32 51—41
В том числе предпр. ГОМХ	раб. служ.	3	91 24	2373 1075	221 72	23—65 41—79	2—43 3—00	26—08 44—79
Гр. XII Спичечное производство (Предприятия ГОМХ)	раб. служ.	1	48 10	962 551	—	20—04 55—10		20—04 55—10
Гр. XIII Пр-во пищевых продуктов (Предприятия ГОМХ)	раб. служ.	1	17 1	449 31	—	26—41 31—00		26—41 31—00
Гр. XV Кожевенная промышлен. (Предприятия ГОМХ)	раб. служ.	4	110 10	2553 483	847 134	15—50 48—30	7—70 13—40	23—20 61—70
Гр. XXII Кожанная обувь (Предприятия ГОМХ)	раб. служ.	1	81 8	2476 356	581 194	23—39 20—25	7—17 24—25	30—56 44—50
Гр. XXIII Обработка бумаги (Предприятия ГОМХ)	раб. служ.	2	452 37	12666 2126	821 90	26—20 55—05	1—82 2—43	28—02 57—48
Гр. XXIV Полиграфическое пр-во	раб. служ.	2	82 9	2951 510	—	35—99 56—67		35—99 56—67
Гр. XXVI Пр-во передача сил и водоснаб. (Предпр. ГОМХ)	раб. служ.	1	65 6	1380 276	150 21	18—92 42—50	2—31 3—50	21—23 46—00
<b>Итого по всем группам</b>	раб. служ.	26	2714 324	74811 16378	3692 858	26—20 47—90	1—36 2—65	27—56 50—55
В том числе предпр. ГОМХ	раб. служ.	17	1652 155	44726 7822	2620 528	25—49 47—06	1—58 3—40	27—07 50—46

## Череповецкой губернии за 1924 год (январь—октябрь).

Сентябрь.			IV-й квартал (Октябрь).									
заработная плата (служащего).			Число учтенных заведений.	Среднее месячное число работающих.	Причиталось заработной платы.		Средняя месячная заработная плата на 1 рабочего (служащего).					
Реальная в товарных руб.					Всего.	В том числе натурой.	Номинальная в зол. руб.			Реальная в товарных руб.		
Деньга-ми.	Натурой.	Всего.					Деньга-ми.	Натурой.	Всего.	Деньга-ми.	Натурой.	Всего.
18—22 30—52	0—23	18—22 30—75	2	880 48	26282 2569	—	29—87 53—52	—	29—87 53—52	19—91 35—68	—	19—91 35—68
16—71 39—58	—	16—71 39—58	2	43 10	1363 647	14	31—37 64—70	0—33	31—70 64—70	20—91 44—93	0—22	21—13 44—93
16—71 39—58	—	16—71 39—58	2	43 10	1363 647	14	31—37 64—70	0—33	31—70 64—70	20—91 44—93	0—22	21—13 44—93
19—89 23—07	—	19—89 23—07	2	78 21	2728 795	—	34—97 37—86	—	34—97 37—86	23—31 23—24	—	23—31 25—24
17—00 31—99	0—85 1—60	17—85 33—59	8	1038 167	29521 8357	96 33	28—35 49—81	0—09 0—20	28—41 50—04	18—90 33—23	0—06 0—13	18—96 33—36
15—46 27—33	1—58 1—98	17—04 29—26	3	67 23	1798 1054	96 33	25—40 44—39	1—43 1—43	26—83 45—82	16—93 29—59	0—96 0—96	17—89 30—55
13—10 36—01	—	13—10 36—01	1	105 9	2392 597	—	22—78 66—33	—	22—78 66—33	15—19 44—22	—	15—19 44—22
17—26 20—26	—	17—26 20—26	1	14 1	404 41	30	26—71 31—00	2—14	28—85 31—00	17—81 20—67	1—44	19—25 20—67
10—13 31—57	5—00 8—70	15—13 40—27	4	97 22	2498 1271	110 44	24—62 55—77	1—13 2—06	25—75 57—77	16—41 37—18	0—76 1—34	17—17 38—52
15—29 13—24	4—65 15—75	19—94 28—99	1	120 10	3986 460	1085 184	24—18 27—60	9—01 18—40	33—22 46—00	16—12 18—40	6—07 12—35	22—19 30—75
17—12 35—98	1—18 1—58	18—30 37—56	2	478 36	13623 1784	25 24	28—45 48—89	0—05 0—67	28—50 49—56	18—97 32—59	0—03 0—45	19—00 33—04
23—52 37—04	—	23—52 37—04	2	80 8	5102 881	—	63—78 110—13	—	63—78 110—13	42—52 73—42	—	42—52 73—42
12—37 27—78	1—50 2—27	13—87 30—05	1	65 6	1496 291	—	23—02 48—50	—	23—02 48—50	15—35 32—33	—	15—35 32—33
17—12 31—31	0—88 1—72	18—00 33—03	26	2988 337	89395 17683	1360 285	29—36 51—63	0—45 0—85	29—81 52—48	19—57 34—42	0—30 0—57	19—87 34—99
16—66 30—76	1—03 2—21	17—69 32—97	17	1869 165	53842 7515	1360 285	28—08 43—83	0—73 1—73	28—81 45—55	18—72 29—21	0—49 1—16	19—37 30—21

Состав и формы заработной платы фабрично-заводских рабочих и служащих Череповецкой губернии за 1920—1924 годы.  
(Средний по всем производствам).

Г О Д Ы	Категории работников	I-й квартал								
		Средний месячный заработок в товарных рублях			Распределение причит. зарплаты в %/о			%о работавших		
		Деньгам	Натурой	%о натурой	Поврем.	Сдельн.	Прем.	Поврем.	Сдельн.	Прем.
<b>1920 год</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	0—54	—	—	70,9	4,5	24,6	73,3	7,6	19,1
	служащих . . . . .	0—82	—	—	90,8	—	9,2	94,7	—	5,3
В том числе предприятий ГОМХ . . . . .	рабочих . . . . .	0—53	—	—	48,4	0,5	51,1	59,7	0,6	39,7
	служащих . . . . .	1—02	—	—	74,9	—	25,1	83,0	—	17,0
<b>1921 год</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	0—15	—	—	54,2	13,8	32,0	73,0	7,9	19,1
	служащих . . . . .	0—24	—	—	64,2	0,9	34,2	82,7	0,6	16,7
В том числе предприятий ГОМХ . . . . .	рабочих . . . . .	0—17	—	—	36,8	17,1	46,1	61,6	7,5	30,9
	служащих . . . . .	0—32	—	—	50,1	—	49,9	71,5	—	28,5
<b>1922 год</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	1—19	0—79	39,0	50,4	39,6	10,0	54,0	46,0	—
	служащих . . . . .	2—24	1—14	33,7	81,7	16,6	1,7	71,2	28,8	—
В том числе предприятий ГОМХ . . . . .	рабочих . . . . .	1—34	0—89	39,9	64,6	35,4	—	75,4	24,6	—
	служащих . . . . .	2—75	1—24	31,1	95,7	4,3	—	95,5	4,5	—
<b>1923 год</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	8—69	2—62	23,1	86,3	13,7	—	83,2	16,8	—
	служащих . . . . .	15—96	3—69	18,7	96,9	3,1	—	94,5	5,5	—
В том числе предприятий ГОМХ . . . . .	рабочих . . . . .	6—92	2—30	24,9	82,6	17,4	—	80,0	20,0	—
	служащих . . . . .	13—01	3—51	21,2	98,5	1,5	—	95,0	5,0	—
<b>1924 год</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	15—42	2—32	13,1	88,9	10,9	0,2	88,9	11,1	—
	служащих . . . . .	31—68	2—73	7,7	98,4	0,7	0,9	97,2	2,8	—
В том числе предприятий ГОМХ . . . . .	рабочих . . . . .	13—36	3—68	21,6	83,5	16,5	—	84,9	15,1	—
	служащих . . . . .	31—61	5—27	14,3	98,1	—	1,9	100,0	—	—

Состав и формы заработной платы фабрично-заводских рабочих и служащих Череповецкой губернии за 1920—1924 годы.  
(Средний по всем производствам).

Г О Д Ы	Категории работников	И-й к в а р т а л								
		Средний месячный заработок в товарных рублях			Распределение причит. зарплаты в %/о/о			% работающих		
		Деньгам	Натурой	% натур	Поврем.	Сдельн.	Прем.	Поврем.	Сдельн.	Прем.
<b>1920 год</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	0—35	—	—	48,3	10,7	41,0	64,9	3,6	31,5
	служащих . . . . .	0—50	—	—	97,6	—	2,4	98,4	—	1,6
В том числе предприятий ГОМХ . . . . .	рабочих . . . . .	0—41	—	—	68,3	0,8	30,9	33,3	4,4	62,3
	служащих . . . . .	0—61	—	—	100,0	—	—	100,0	—	—
<b>1921 год</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	0—07	—	—	45,6	16,9	37,5	73,7	7,8	18,5
	служащих . . . . .	0—12	—	—	63,0	0,6	36,4	86,2	1,7	12,1
В том числе предприятий ГОМХ . . . . .	рабочих . . . . .	0—08	—	—	31,9	16,2	51,9	61,9	14,2	23,9
	служащих . . . . .	0—14	—	—	52,2	—	47,8	79,0	—	20,5
<b>1922 год</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	2—16	2—52	53,8	65,1	28,1	6,8	69,3	30,7	—
	служащих . . . . .	4—98	4—03	44,7	86,3	13,7	—	85,5	14,5	—
В том числе предприятий ГОМХ . . . . .	рабочих . . . . .	1—44	1—44	50,0	72,7	27,3	—	74,3	25,7	—
	служащих . . . . .	3—16	2—14	40,4	99,1	0,9	—	98,3	1,7	—
<b>1923 год</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	10—29	1—59	13,3	84,2	15,8	—	84,7	15,3	—
	служащих . . . . .	18—22	1—94	9,6	98,5	1,5	—	95,5	4,5	—
В том числе предприятий ГОМХ . . . . .	рабочих . . . . .	8—54	1—08	11,2	84,2	15,8	—	83,6	16,4	—
	служащих . . . . .	16—42	1—69	8,9	99,6	0,4	—	97,1	2,9	—
<b>1924 год</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	15—35	2—83	15,5	87,6	12,4	0,2	84,6	15,4	—
	служащих . . . . .	29—41	3—49	10,6	98,8	—	1,2	100,0	—	—
В том числе предприятий ГОМХ . . . . .	рабочих . . . . .	12—72	6—24	33,1	83,5	16,5	—	84,7	15,3	—
	служащих . . . . .	26—66	6—78	20,3	97,9	—	2,1	100,0	—	—

Состав и формы заработной платы фабрично-заводских рабочих и служащих Череповецкой губернии за 1920—1924 годы. (Средний по всем производствам).

☞

Г О Д Ы	Категории работников	III-й квартал								
		Средний месячный заработок в товарных рублях			Распределение причит. зарплаты в %/о			%о работавших		
		Деньгам	Натурой	%о натур-ры	Поврем.	Сдельн.	Прем.	Поврем.	Сдельн.	Прем.
<b>1920 год</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	0—31	—	—	67,4	8,7	23,9	75,2	4,2	20,6
	служащих . . . . .	0—47	—	—	79,8	—	20,2	90,3	—	9,7
В том числе предприятий ГОМХ . . . . .	рабочих . . . . .	0—35	—	—	52,7	6,8	40,5	59,4	3,2	37,4
	служащих . . . . .	0—62	—	—	59,6	—	40,4	84,7	—	15,3
<b>1921 год</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	0—31	—	—	10,9	67,8	21,3	57,5	18,4	24,1
	служащих . . . . .	0—57	—	—	19,8	58,5	21,7	62,7	13,5	23,8
В том числе предприятий ГОМХ . . . . .	рабочих . . . . .	0—18	—	—	22,7	10,0	66,3	50,6	5,0	44,4
	служащих . . . . .	0—37	—	—	43,2	—	56,8	62,7	13,5	23,8
<b>1922 год</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	5—55	3—76	40,4	78,3	15,5	6,2	86,3	13,7	—
	служащих . . . . .	11—55	5—08	30,5	96,4	1,3	2,3	96,8	3,2	—
В том числе предприятий ГОМХ . . . . .	рабочих . . . . .	3—26	3—14	49,0	83,2	16,8	—	90,0	10,0	—
	служащих . . . . .	8—30	4—53	35,3	99,6	0,4	—	97,3	2,7	—
<b>1923 год</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	10—42	1—16	10,0	89,6	9,7	0,7	86,6	13,4	—
	служащих . . . . .	17—13	1—56	8,3	98,4	0,7	0,9	99,1	0,9	—
В том числе предприятий ГОМХ . . . . .	рабочих . . . . .	10—02	1—47	4,4	85,5	14,5	—	83,4	16,6	—
	служащих . . . . .	17—80	1—23	6,4	100,0	—	—	100,0	—	—
<b>1924 год</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	17—12	0—88	4,9	85,9	13,8	0,3	87,0	13,0	—
	служащих . . . . .	31—31	1—72	5,2	97,9	1,6	0,5	97,9	2,1	—
В том числе предприятий ГОМХ . . . . .	рабочих . . . . .	16—66	1—03	5,8	72,9	20,1	—	82,4	17,6	—
	служащих . . . . .	30—76	2—21	6,7	99,4	0,6	—	99,4	0,6	—

Состав и формы заработной платы фаб.-зав. рабочих и служащих Череповецкой губернии за 1920—1924 год.  
(Средний по всем производствам).

Г О Д Ы.	Категории работ- ников.	IV-й к в а р т а л.								
		Средний месячный зара- боток в товар. руб.			Распределение причит. зарплаты в % 0/0.			% работающих.		
		Ден.	Натур.	% на- тур.	Повр.	Сдел.	Прем.	Повр.	Сдел.	Прем.
<b>1920 год.</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	0—29	—	—	53,2	13,1	33,7	69,1	8,4	22,5
	служащ. . . . .	0—49	—	—	72,1	0,5	27,3	82,3	0,4	17,3
В том числе предприятий ГОМХ . . . . .	рабочих . . . . .	0—31	—	—	44,8	10,9	44,3	58,5	2,6	38,9
	служащ. . . . .	0—57	—	—	57,3	—	42,7	71,8	—	28,2
<b>1921 год.</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	3—41	0—39	10,2	65,7	27,5	6,8	63,0	5,3	31,7
	служащ. . . . .	4—43	0—67	13,1	74,0	20,8	5,2	65,6	29,0	5,4
В том числе предпр. ГОМХ . . . . .	рабочих . . . . .	3—93	0—48	19,9	84,6	5,1	10,3	81,7	6,1	9,2
	служащ. . . . .	5—52	0—95	14,7	89,3	2,1	8,6	86,2	2,3	11,5
<b>1922 год.</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	5—47	2—17	28,4	82,9	12,2	4,9	89,8	10,2	—
	служащ. . . . .	11—06	2—83	20,4	96,1	2,0	1,9	97,1	2,9	—
В том числе предпр. ГОМХ . . . . .	рабочих . . . . .	3—33	1—61	32,6	86,1	13,9	—	89,9	10,1	—
	служащ. . . . .	7—47	1—88	20,1	99,5	0,5	—	98,8	1,2	—
<b>1923 год.</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	12—17	1—77	12,7	80,5	13,2	6,3	89,0	11,0	—
	служащ. . . . .	25—30	2—63	9,1	90,1	1,7	8,2	98,9	1,1	—
В том числе предпр. ГОМХ . . . . .	рабочих . . . . .	12—98	1—83	12,4	78,3	21,7	—	82,2	17,8	—
	служащ. . . . .	28—66	2—99	9,4	100,0	—	—	100,0	—	—
<b>1924 году.</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	19—57	0—30	1,5	70,9	24,5	4,6	77,6	22,4	—
	служащ. . . . .	34—42	0—57	1,6	97,5	2,2	0,3	88,5	11,5	—
В том числе предпр. ГОМХ . . . . .	рабочих . . . . .	18—72	0—49	2,6	67,0	33,0	—	69,2	30,8	—
	служащ. . . . .	29—21	1—16	3,8	100,0	—	—	100,0	—	—



Состав и формы заработной платы фабр.-зав. рабочих и служащих Череповецкой губернии за 1920—1924 год.  
(Средний по всем производствам).

2

Г О Д Ы.	Категории работ- ников.	В среднем за год.								
		Средний месячный зарабо- ток в товар. руб.			Распределение причит зарплаты в %/о.			%/о работавших.		
		Ден.	Натур.	%/о на- туры.	Повр.	Сдел.	Прем.	Повр.	Сдел.	Прсм.
<b>1920 год.</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	0—37	—	—	59,9	9,3	30,8	70,4	6,2	23,4
	служащ. . . . .	0—57	—	—	85,1	0,1	14,8	91,4	0,1	8,5
В том числе ГОМХ . . . . .	рабочих . . . . .	0—10	—	—	53,3	5,0	41,7	52,7	2,7	44,6
	служащ. . . . .	0—69	—	—	72,9	—	27,1	84,9	—	15,1
<b>1921 год.</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	0—98	0—11	9,2	44,1	31,5	24,4	66,8	9,8	23,4
	служащ. . . . .	1—34	0—18	11,8	54,4	21,2	24,4	74,3	11,2	14,5
В том числе предпр. ГОМХ . . . . .	рабочих . . . . .	1—10	0—12	9,9	44,0	12,4	43,6	64,7	8,2	27,1
	служащ. . . . .	1—56	0—24	13,3	58,7	0,5	40,8	74,9	4,0	21,1
<b>1922 год.</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	3—59	2—19	37,8	69,2	23,8	7,0	74,9	25,1	—
	служащ. . . . .	7—41	3—22	30,3	90,1	8,4	1,5	87,6	12,4	—
В том числе предпр. ГОМХ . . . . .	рабочих . . . . .	2—34	1—68	41,8	76,7	23,3	—	82,4	17,6	—
	служащ. . . . .	5—41	2—43	31,0	98,5	1,5	—	97,5	2,5	—
<b>1923 год.</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	10—50	1—76	14,3	85,15	13,1	1,75	85,9	14,1	—
	служащ. . . . .	19—02	2—41	11,2	95,9	1,8	2,3	97,0	3,0	—
В том числе ГОМХ, . . . . .	рабочих . . . . .	9—77	1—46	13,0	82,7	17,3	—	82,3	17,7	—
	служащ. . . . .	18—81	2—36	11,1	99,5	0,5	—	98,0	2,0	—
<b>1924 год.</b>										
Итого по всем группам . . . . .	рабочих . . . . .	16—91	1—57	8,5	84,0	15,8	0,2	84,5	15,5	—
	служащ. . . . .	31—74	2—12	6,3	98,2	1,1	0,7	95,9	4,1	—
В том числе предпр. ГОМХ. . . . .	рабочих . . . . .	15—30	2—82	15,6	78,5	21,5	—	80,3	19,7	—
	служащ. . . . .	29—54	3—84	11,5	98,9	0,2	0,9	99,9	0,1	—

К гл. IV.

Таблица потребления сырья Покровским и Смердомским заводами.

ГОДЫ.	Песок местн.		Песок прив.		С о д а.		Сульфат.		Известь.		Б о й.		Проч. м.		Всего.	
	Пуд.	%.	Пуд.	%.	Пуд.	%.	Пуд.	%.	Пуд.	%.	Пуд.	%.	Пуд.	%.	Пуд.	%.
1913	243774	51,79	27775	5,89	8098	1,71	87543	18,59	94675	20,11	7157	1,52	1620	0,34	470642	100
1914	193518	52,44	24113	6,54	6690	1,81	63172	17,46	70637	19,14	8294	2,25	1669	0,44	369048	—
1915	170829	59,10	9656	3,34	19516	3,64	40580	14,04	56749	19,64	—	—	686	0,24	289016	—
1916	168087	61,15	3239	1,18	21353	7,77	30987	11,29	15312	16,48	5690	2,07	238	0,08	274906	—
1917	142958	60,06	8029	3,37	20311	8,62	22069	9,27	36457	15,31	8014	3,37	—	—	238038	—
1918	93720	58,93	—	—	9715	8,99	10231	9,46	17069	15,79	7388	6,83	—	—	108123	—
1919	123015	75,92	—	—	8170	5,04	17259	10,65	13055	8,06	—	—	536	0,33	162035	—
1920	42377	74,25	—	—	882	1,54	8033	14,08	4173	7,31	1178	2,06	432	0,76	57075	—
1921	53947	65,14	—	—	296	0,36	11147	13,16	17415	21,04	—	—	—	—	82799	—
1922	88054	64,47	—	—	4245	3,11	20293	14,85	23404	17,14	572	0,42	—	—	136568	—
1923	89878	58,80	—	—	5659	3,71	37313	17,87	29987	19,62	—	—	—	—	152837	—
за 10 м-ц.	151973	64,09	—	—	14757	6,22	32000	13,19	36412	15,35	1982	0,85	—	—	237124	—
1924/5	210891	54,45	—	—	37537	9,69	45209	11,67	71176	18,37	22487	5,81	—	—	387300	—

## Цифровые итоги хронометражного обследования

## работы Сойоловской карт.-бумажн. фабрики.

№№ по порядку	Наименование работ.	По данным за октябрь—ноябрь					Зарплата 1 рабочего на 8 часов	
		Количество работающих смен.	Количество занятых рабочих в течение суток.	Количество рабочих подменных.	Средняя выработка в единицах уч. на 1 рабоч. в 8 ч.		руб.	коп.
1	Сортировка картона . . . . .	2	6	1	33,30 п.	—	75,00	
2	Мочка картона . . . . .	2	6	1	33,30 „	—	75,00	
3	Глазировка картона . . . . .	2,5	9	2	20,00 „	—	75,00	
4	Глазировка бумаги . . . . .	3	6	—	72,00 „	1	09,00	
5	Разрезка бумаги . . . . .	3	12	—	36,00 „	—	87,25	
6	Сортировка бумаги . . . . .	1	7	—	60,00 „	—	90,00	
7	Упаковка бумаги . . . . .	1	5	—	86,00 „	1	72,00	
8	Упаковка картона . . . . .	1	4	—	55,00 „	1	24,00	
9	Сушка картона . . . . .	1	14	2	12,50 „	—	77,62	
10	Массотерка бум/массы . . . . .	3	11	2	34,00 „	1	16,00	
11	Верхн. пап-машин . . . . .	3	14	2	27,00 „	—	92,36	
12	Рольное отделение . . . . .	3	9	2	41,66 „	1	03,00	
13	Бумажная машина . . . . .	3	15	2	25,00 „	1	32,00	
14	Картонное отделение . . . . .	3	42	7	5,00 „	—	96,07	
15	Окорка, резка и пропаривание балансов . . . . .	3	21	3	0,19 к/с	—	99,00	
16	Приготовление упаковочных рамок . . . . .	1	4	—	45 шт.	1	35,00	
17	Подвозка массы . . . . .	1	8	—	0,56 к/с	—	89,00	
18	Подача дров в кочег. . . . .	3	15	3	1,50 „	—	82,40	
Итого . . . . .		—	206	25	—	—	—	

месяцы		Нагрузка установл. хронометр. в %/ф/о	Максимально-возможная выработка в единицах учета.	Стоимость работы единицы продукции при максимальной выработке в коп.	Установленная средняя плата за единицу продукции.	Результаты		
руб.	коп.					Сокращение числа рабочих	Размер приработка рабочего в день	Удешевление себестоимости единицы продукции.
—	2,25 (на п.)	46	72,00 п.	1,05 к.	1,5 к.	3	7,00 к.	0,75 к.
—	2,25 „	57	58,00 „	1,30 „	1,80 „	2	5,00 „	0,45 „
—	3,90 „	55	36,50 „	2,16 „	2,50 „	4	5,00 „	1,40 „
—	1,50 „	63	114,00 „	0,87 „	1,12 „	2	12,00 „	0,38 „
—	2,42 „	69	52,00 „	1,35 „	2,00 „	4	20,00 „	0,42 „
—	1,50 „	90	66,00 „	1,35 „	1,00 „	—	15,00 „	—
—	2,00 „	82	104,00 „	1,65 „	1,88 „	—	60,00 „	1,12 „
—	2,25 „	100	55,00 „	2,25 „	2,25 „	—	32,00 „	—
—	6,21 „	53	23,50 „	3,34 „	5,00 „	4	18,38 „	1,21 „
—	3,40 „	83	41,00 „	2,83 „	3,40 „	—	23,03 „	—
—	3,45 „	88	32,00 „	2,82 „	2,90 „	3	26,30 „	0,55 „
—	2,46 „	83	50,00 „	2,05 „	2,30 „	—	12,00 „	0,16 „
—	5,28 „	83	30,00 „	4,40 „	4,61 „	1	10,40 „	0,67 „
—	19,22 „	81	5,75 „	16,70 „	19,00 „	2	13,18 „	0,22 „
5	20,00 „	70	0,27 „	3,60 „	6,50 „	3	40,00 „	—
—	3,00 „	85	53 шт.	3,00 „	3,00 „	—	43,00 „	—
1	52,00 „	56	1 к/с	86,00 „	—	4	—	0,50 „
—	55,00 „	75	2 к/с	41,20 „	—	—	—	—
Итого . . . . .		—	—	—	—	32	—	6,83

К гл. VI. Ведомость о состоянии станков на фабрике механического производства обуви в 1923/24 г.

№№ по порядку.	Наименование станков.	Количество.	Система, фирма, год, постройки.	Когда установлен на предпр.	Где и сколько времени работал раньше.	Пропускная способность.	
						Технически возможная.	Фактическая.
1	Для штампования задников, набоек и флеков . . . . .	1	„Анонимного Общества Соединенной Компании для производства обувных машин“.	В 1914 году.	С указанного времени.	От 150 до 200 пар.	
2	Для спуска задников проклеек и бомбе . . . . .	1				„ 175 „ 200 „	
3	Для резки подошв и стелек . . . . .	1				„ 150 „ 250 „	
4	„ привинчивания подошв . . . . .	1				„ 280 „ 350 „	
5	„ глажения подошв . . . . .	1				„ 90 „ 175 „	
6	„ прибивания каблуков . . . . .	1				„ 100 „ 200 „	
7	„ прибивания набоек . . . . .	1				„ 250 „ 400 „	
8	Деревянно-гвоздильная . . . . .	1				„ 120 „ 175 „	
9	Для фрезирования каблуков . . . . .	1				„ 175 „ 350 „	
10	„ фрезирования подошв . . . . .	1				„ 90 „ 200 „	
11	„ обрубки фронта каблука . . . . .	1				„ 150 „ 300 „	
12	„ стекления каблуков . . . . .	1				„ 75 „ 150 „	
13	„ стекления подошв . . . . .	1				„ 200 „ 300 „	
14	„ полирования уреза . . . . .	1				„ 160 „ 260 „	
15	„ полиров. подошв и каблуков . . . . .	1				„ 100 „ 200 „	
16	Вальцовка . . . . .	1				„ 100 „ 200 „	
17	Для спуска мездры . . . . .	1				„ 300 „ 300 „	

От 50 до 85 пар.

## К гл. VI. Ведомость о состоянии технического оборудования Устюжнской спичечной фабрики „Север“ имени тов. Калининна.

№ по порядку	Наименование станков и машин.	Максимальная производительность станка.	Фактическая производительность.	Причины падения машин и станков.		Насколько устарела конструкция основных станков
				Изношенность.	Отсутствие частей оборудования приобретаемых на внутр. рынке.	
1	1. Щепальный станок завода „Дурлах“ в Бадене, для соломки . . .	200 ящ.	120 ящ.	25%	Ножей из хорошей стали	Конструкция мало изменена
2	2. Щепальный станок „Роллера“ коробочной драни . . . . .	120 ящ.	80 ящ.	30%	Т о ж е	Т о ж е
3	3. Рубильный ст. „Дурлах“ с роликовой подачей . . . . .	80 ящ.	60 ящ.	25%	Т о ж е	Последней конструкции
4	4. Рубильный станок с ременной подачей . . . . .	100 ящ.	60 ящ.	30%	Т о ж е	Значительно устарела
5	5. Ст. для склеивания внутренних коробок завода „Дурлах“ . . .	36000 хор.	15000 кор.	35%	—	Т о ж е
6	6. Станок для склеивания наружных коробок завода „Дурлах“ . . .	48000 кор.	25000 кор.	25%	—	Т о ж е
7	7. Макальный станок (ручной) . . .	100 ящ.	70 ящ.	30%	—	Сильно устарела
8	8. Ст. для парафинирования спичек (ручной) . . . . .	100 ящ.	70 ящ.	30%	—	Т о ж е
9	9. Ст. для окраски спичечных коробок (ручное движение) . . . . .	150 ящ.	75 ящ.	30%	—	Т о ж е
10	10. Накатывальный станок № 1 „Дурлах“ . . . . .	30 ящ.	23 ящ.	35%	Отсутств. частей и трудностей приобретения на местном рынке.	Значительно устарела
11	11. Накатыв. ст. № 2 „Роллера“ . . .	30 ящ.	23 ящ.	30%		
12	12. Накатыв. ст. № 3 „Снверс“ . . . . .	30 ящ.	23 ящ.	30%		

## Важнейшие замеченные опечатки.

Стр.	Строка.	Напечатано.	Следует.
4	15 снизу	54.555 и	64.555
15	6 сверху	Вогон	Волги
22	11 сверху	прослойной	прослойкой
23	22 сверху	выражены	выражены
38	графа 2-я табл.	Веригинский	Вершинский
39	1 и 5 снизу	пропущено примечание	оценочная стоимость Кемского и Ковжинского заводов принята с поперочным коэффициентом
42	графа 2-я табл.	Стойкина	Стопкина
47	15 сверху	при дефибрации финских быстроходных рам, спичечном 36000 штук	при дефибрации, финских быстроходных рам, стекольном 3600 штук
61	11 сверху	Произ. капит. ремонт обор. и 200 к. ф. пилен. мат. за все время аренды.	Пронз. капит. ремонт. обор. и сдача пилен. мат. в кол. 30 <sup>0</sup> / <sub>0</sub> от кубатуры сырья
68	графа 5-я табл.	2 водяных турбины: „Жонвал“ в 100 лош. сил и „Фойта“ (мощность последней точно не определена)	2 водяных турбины, системы Френсиса: одна в 150 лош. сил и вторая 180—200 лош. с.
68	графа 6-я табл.	„Бабком“ и „Вильконс“ из коих один гидравлический из 2-х рам из подставов 1913	„Бабком и Вильконс“ оба гидравлические из 2 х рам и 3-х поставов 1918
76	1 снизу	наших данных времени довоенным. может принят ростом Проективные	данных нашего времени довоенной может быть принят расходом Проектные
77	2 сверху	89	99
77	4 сверху	нам	ним
77	16 сверху	ы	мы
79	8 сверху	загась	началось
87	5 снизу	3-х паровых котлов, два из которых системы „Гера“	4-х паровых котлов, три из которых системы „Гере“
92	28 снизу	самыми	самыми
117	3 сверху	8,5 <sup>6</sup> / <sub>6</sub>	8,5 <sup>0</sup> / <sub>0</sub>
117	10 сверху	конъюктуры	кон'юнктуры
118	12 снизу	не	по
126	в последней графе табл.	на	не
127	8 снизу	142 (20 <sup>0</sup> / <sub>0</sub> )	142 (80 <sup>0</sup> / <sub>0</sub> )
134	8 сверху	довоенным	довоенным
139	14 снизу	полудии	полугодии
141	2 снизу	подвижных путей	под'ездных путей
142	17 сверху	предприятия, отрасли	предприятия каждой отрасли
150	17 снизу	суммарна	суммарно
156	14 сверху	по оценочным	по оценочным
168	8 сверху	Пропущено примечание	Оценка Тургошского л/п за вода взята по данным податной инспекции
175	21 сверху	Царинский л/п завод кожевенных	Цириинский л/п завод лесопильных
184	6 сверху	паровая топка „Вортангтон“	царовой локомотиль
208	2 сверху	аммонфонта	амортфонда
208	2 сверху	то получим	получим
246	15 сверху		
255	1 снизу		
258	22 снизу		
262	13 сверху		
267	1 сверху		
268	4 сверху		
274	Табл., графа 2-я		
279	12 сверху		
280	5 сверху		
303	3 снизу		
309	4 сверху		

